

совместно с журналом

DER SPIEGEL

профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№18 [906]

18 мая

2015 года

Отдых под санкциями

Рубль меняет направление российского туризма

ISSN 1726-0639



15018

9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу idr@cpss.ru или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">7 7 1 7 7 4 6 1 2 3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><small>(ИНН получателя платежа)</small></td> <td style="text-align: center;"><small>(номер счета получателя платежа)</small></td> </tr> </table> в Сбербанк России ОАО г. Москва <small>БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5</small> <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3	<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>				
7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3								
<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">7 7 1 7 7 4 6 1 2 3</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><small>(ИНН получателя платежа)</small></td> <td style="text-align: center;"><small>(номер счета получателя платежа)</small></td> </tr> </table> в Сбербанк России ОАО г. Москва <small>БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5</small> <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа)</small> _____ <small>(номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3	<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>				
	7 7 1 7 7 4 6 1 2 3	4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3							
<small>(ИНН получателя платежа)</small>	<small>(номер счета получателя платежа)</small>								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

В номере



Главная тема

6 Пирамиды милее «Ласточкина гнезда»

Российских туристов по-прежнему ждут за границей, завлекая скидками и долгосрочными визами

12 Ура-туристы

Что может заставить россиян отдыхать на родине

17 Подвиг отдыхающего

Перспективы открывающегося туристического сезона Крыма



22

Экономика

22 Живи быстро – умри молодым

Бизнес НПФ сдвинулся с мертвой точки. Что это принесет простому работающему человеку

28 Жертвовать настоящим ради будущего

Сохранение накопительной части пенсии усложнит жизнь правительству, но позволит избежать проблем в будущем

35 Алгоритм эффективности

Как добиться успеха на рынке

36 Тренды недели

Как продается «Роснефть» и почему Банк России начал валютные антиинтервенции

38 Международные тренды недели

Британия отплывает от объединенной Европы, а Греция все еще продолжает платить по долгам

Политика

40 Дружить флотами

Несмотря на ворох экономических договоров, заполучить Пекин в союзники у Москвы не получится



40

45 Войско до небес

Китай может не только поставить под ружье огромную армию, но и оснастить ее по последнему слову науки и техники

50 Статуя для героя

Дмитрий Быков: «Немцов – уже памятник, и превращение его в бронзовый монумент, как и переименование моста, – вопрос времени»



52 ШПИГЕЛЬ «Мы пытаемся учиться на ошибках»

Операция Саудовской Аравии в Йемене преследует политическую, а не военную цель

Автомобили

56 «Охотник» и «Защитник» уходят навсегда

УАЗ и Land Rover прекращают выпуск своих культовых моделей

Культура

59 Страшные-страшные сказки

На 68-м фестивале в Канне посмотрели первые конкурсные фильмы

profile.ru СОВМЕСТНО С
DER SPIEGEL
профиль

**Объединенная редакция
журнала «Профиль»
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,
Дмитрий Комаров
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
Главный художник Павел Павлик
Ответственный секретарь Ольга Жирнова
Обозреватели: Дмитрий Быков,
Анастасия Гладильщикова
Корреспонденты: Алина Гарбузняк, Дмитрий Иванов
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
Группа выпуска сайта: Мария Мстиславская,
Иван Дмитриенко, Наталья Ушакова
Фотослужба: Яна Векуа, Ольга Балакирева, Никита Литвиненко
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль»
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines; на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток», «О'кей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

18+

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

главная тема



Пирамиды милее «Ласточкина гнезда»

Российских туристов по-прежнему ждут за границей, привлекая скидками и долгосрочными визами

Чего хочет русский турист? Этот простой вопрос, совсем недавно казавшийся риторическим, в преддверии открывающегося сезона летних отпусков поставил в тупик всех – туристический бизнес, власти и даже самих туристов. Год политических и экономических потрясений, неожиданные перепады курса рубля практически обнулили прежние туристические привычки и предпочтения россиян, а заодно и прибыли турбизнеса. В результате пока никто с уверенностью не смог объяснить «Профилю», куда же в первую очередь отправится отдыхать наш турист.

Туроператоры, специализирующиеся на зарубежном отдыхе, убеждены, что, несмотря на его заметное удорожание, ни постоллимпийский Сочи, ни возвращенный Крым составить конкуренцию заморским красотам и сервису так и не смогут. Специалисты по организации внутреннего туризма, в свою очередь, радостно потирают руки в преддверии небывалого наплыва клиентов, «отвернувшихся» от дорогой и ставшей теперь неприветливой заграницы. Федеральные власти в лице руководства Ростуризма тем временем решили не просто поддержать «отечественного производителя», а напомнить согражданам о чести и совести, которые должны отворотить их от посещения стран, поддерживающих «незаконные санкции» против России.

Но все при этом признают, что окончательный выбор русских туристов определит рубль. Пока его курс по отношению к иностранной валюте будет обеспечивать для большинства представителей среднего класса относительную доступность отдыха за границей, расцвета внутреннего туризма ожидать не стоит.

Армагеддон в туриндустрии

«Такого у нас не было еще никогда, – говорит пресс-секретарь Российского союза туриндустрии (РСТ) Ирина Тюрина. – В последнем квартале 2014 года падение спроса на европейские

направления было до 70–80%, и в целом зима была очень сложной: снижение составило как минимум 50%». Спад на российском туристическом рынке представитель РСТ называет катастрофическим – туроператоры сокращают офисы, штаты, зарплаты сотрудникам, программы, рекламу. Ряд компаний, входивших раньше в первую десятку, оказались на периферии, десятки разорились.

Кризис в отрасли начался еще в 2014 году. Длинную череду банкротств открыла одна из крупнейших туристических компаний «Нева». О приостановке своей деятельности она заявила в июне. На тот момент за границей находилось около 7 тысяч ее клиентов, которые не могли выехать домой, и еще 20 тысяч имели оплаченные путевки вплоть до октября.

К августу 2014 года обанкротилось еще несколько компаний. Это настолько подорвало доверие клиентов, что продажи к тому времени просто встали. Наибольшие убытки понесли те фирмы, которые специализировались на турах в Европу, причем число желающих отдохнуть там уменьшилось еще до падения курса рубля. О сокращении на 30% турпотока из России в «Старую Европу» премьер-министр Дмитрий Медведев сообщил в сентябре 2014 года. Он связал это с осложнившейся международной обстановкой.

В целом, по данным Росстата, в 2014 году Европу посетило на 14% меньше россиян, чем в 2013-м (все предыдущие годы, начиная с 2011-го, этот показатель постоянно рос на 10–30% в год). Тюрина объясняет такой спад информационным фоном: россияне опасались проблем с получением визы. «Кроме того, боялись русофобских настроений в Европе, поэтому и детей неохотно отправляли туда отдыхать и учить языки», – отмечает она.

Отказавшиеся от поездки в Европу, судя по статистике, выбрали отдых в Египте, который в 2014 году принял на 34% больше россиян, в Турции (+6%) и на российских курортах (+30%).

Алина Гарбузняк



Резкое падение курса рубля в конце 2014 года почти вдвое сократило поток русских туристов в Европу

Прощай, Европа!

С укреплением рубля в этом году спрос на заграничные поездки стал постепенно восстанавливаться. Однако, по признанию экспертов отрасли, о восстановлении теперь можно говорить лишь в сравнении с зимней «катастрофой» – от прошлогоднего нынешний спрос по-прежнему отстает, по разным оценкам, на 25–40%. И тенденция на снижение турпотока в Европу продолжается. Российских официальных данных на этот счет пока нет. Согласно же докладу Европейской комиссии по туризму, в I квартале 2015 года число туристов из России в Европу сократилось на 30%.

Российские туроператоры эти данные подтверждают: в зависимости от направления спрос на поездки в Европу упал на 30–50%. «Это видно по тому, как туроператоры сократили свои программы, – говорит Тюрина. – А если говорить об общем пассажиропотоке, который включает и самостоятельных туристов, посмотрите, какое большое количество иностранных компаний отменили рейсы в Россию в связи со снижением спроса. Сейчас из регионов практически нет прямых рейсов в Европу, им невыгодно гонять пустой самолет. Максимум, что есть, – это рейсы в Турцию, Вьетнам, Таиланд, да и то все сильно сокращено».

Куда едут богатые

По данным Европейской комиссии по туризму, только две европейские страны в январе и феврале 2015 года продемонстрировали рост турпотока из России – это Румыния (+10%) и Черногория (+30%). Тюрина не согласна с данными Евросоюза: туроператоры не зафиксировали роста интереса

россиян к этим странам. По ее словам, европейские чиновники приводят данные авиакомпаний, которые говорят о росте пассажиропотока, но не туристов. В Черногорию, считает Тюрина, скорее всего, едут россияне, владеющие там недвижимостью. Как объяснить рост числа поездок в Румынию, она не знает. «Румыния, по большому счету, не рассматривается в России как туристическое направление. Есть, конечно, компании, которые предлагают туда поездки, но их буквально единицы», – отмечает она.

Спрос на поездки за рубеж, по данным экспертов и туроператоров, начал восстанавливаться с февраля. О том, каков он сегодня, можно судить по прошедшим майским праздникам, отмечает вице-президент Ассоциации туроператоров России (АТОР) Владимир Канторович. «На майские праздники и на начало июня бронирование упало на 25% по сравнению с прошлым годом, – говорит он. – Зимой мы ожидали, что падение будет 50%, но и курс рубля ожидали другой».

«Выйдя на работу после новогодних праздников, мы не знали, чего ждать, – говорит гендиректор туроператорской компании «Арт-тур» Дмитрий Арутюнов. – Но февраль был очень даже неплохой, март и апрель – тоже, очень хорошие майские праздники. По сравнению с прошлым годом ситуация у нас даже лучше: в прошлом году были Олимпийские игры, и какая-то часть наших потенциальных клиентов поехала в Сочи, а некоторые остались в стране и наблюдали за Олимпиадой, кому-то не разрешили ехать, пока не сдадут все олимпийские объекты».

Впрочем, оговаривается Арутюнов, ситуация с клиентами его фирмы не слишком пока-

зательна. «Мы работаем в сегменте вип-отдыха, в меньшей степени в сегменте массовых туров», – говорит он. – Известно, что во время любого кризиса бедные становятся беднее, а богатые – богаче. И сейчас те, кто побогаче, как видно, неплохо устроились, в результате всех этих колебаний кто-то даже заработал больше».

Но и в вип-сегменте тоже наблюдается спад на европейском направлении. Сильно упал спрос на поездки в Англию. Арутюнов объясняет это не столько курсом валюты, сколько визовыми трудностями, пропагандой в СМИ и настойчивыми рекомендациями отдельным категориям граждан не ездить в те страны, которые инициировали санкции против России. Меньше всего упал спрос на курорты Греции, Италии, а также на туры в Чехию.

Вместе с тем, как говорит Арутюнов, растет интерес к восточным курортам: многие едут в Арабские Эмираты, Вьетнам, Китай (Шанхай, Гонконг, Хайнань), пользуется спросом и Латинская Америка.

В последний момент – надежнее

Самым фундаментальным следствием достигших отечественного туриста экономических и политических потрясений стал практически 100-процентный отказ от раннего бронирования поездок. «Если раньше россияне покупали туры как минимум за 3–4 месяца до начала сезона, то сейчас глубина продаж у туроператоров составляет только один месяц: из-за череды

банкротств доверие к турфирмам подорвано», – говорит глава ассоциации «Турпомощь» Вячеслав Басов. По его словам, сейчас туроператоры продают туры на июнь, а в предыдущие годы в это время заканчивались продажи туров на конец августа.

Этим, в частности, объясняется сокращение числа туристов сегодня. Но статистика с учетом позднего бронирования может сильно измениться к концу года. «За сезон доберут», – уверен Басов. Летом россияне обязательно поедут в Египет, Турцию и азиатские страны.

На летние курорты раньше всегда действовала акция «раннее бронирование», по которой можно купить билеты со скидкой еще зимой. Многие россияне так и делали. Но прошедшей

Пока курс рубля по отношению к иностранной валюте будет обеспечивать для среднего класса относительную доступность отдыха за границей, расцвета внутреннего туризма ожидать не стоит

зимой ситуация кардинально изменилась. «Когда колебания курса валют были 5–10% в день, народ затаился и ждал, когда все это кончится», – говорит Арутюнов. Его слова подтверждают данные исследования, проведенного АТОР. Его представители с помощью системы sletat.ru подсчитали, как минувшей зимой изменилось число запросов на бронирование летних туров. Оказалось, что за ноябрь, декабрь и январь оно сократилось на 93% по сравнению с аналогичным периодом летнего сезона 2014 года.

«В условиях нестабильности раннее бронирование оказалось невостребованным», – говорит Арутюнов. – Люди предпочитали купить позже, пусть без скидки, но зная, что никаких особых изменений в жизни уже не произойдет. Многие стали принимать решение вообще в последний момент. На это провоцируют и принимающие страны. Бывает, что за 2–3 месяца до желаемой даты ничего нет, и вдруг за неделю появляются специальные предложения для российского рынка. Убедить англичанина поехать на следующей неделе, потому что что-то подешевело, практически невозможно: там люди жестко планируют свой график и туры на год выкупают уже в январе. А наши могут найти свободное время, чтобы поехать».

Падения спроса в ближайшие месяцы Арутюнов не ожидает. «Сейчас

Безмятежный отдых на заморских курортах теперь чаще всего гарантируют туры, купленные в самый последний момент





Shutterstock

Укрепление рубля этой весной снова убедило россиян в преимуществах зарубежного отдыха



Shutterstock

Туроператоры уверены, что никакое снижение доходов не заставит русских туристов отказаться от красот Красного моря

курс рубля выше, чем в прошлом году, но люди, как выяснилось, боятся не самих цифр, а нестабильной ситуации. Доллар сегодня колеблется в пределах 50 рублей, и какая-то определенность уже есть. Люди привыкают жить в условиях новой реальности, потому что она более стабильна», – заключает он.

Главное – заманить

К новой реальности привыкают и туроператоры, и принимающие страны. В турфирме Tui (она работает на более массовых направлениях) раннее бронирование со скидкой завершилось в этом году 30 апреля. При этом пик активности клиентов пришелся на апрель. «После укрепления рубля с первой недели апреля постепенно начали расти продажи по всем направлениям. В итоге в апреле продажи в целом выросли примерно на 40%, а спрос на европейские направления увеличился в 2 раза», – отмечает аналитик «Tui Россия» Ксения Мазурова.

В СМИ даже появилась информация, что россияне, купившие путевки заранее, когда валюта стоила дороже, теперь сдают их в надежде сегодня купить дешевле.

В Tui отмечают, что в 2015 году туристы переориентируются на «более демократичные» направления. Самые популярные – Турция и Египет, на которые пришлось более 70% продаж. Тройку лидеров замыкает Греция, которая год назад в рейтинге популярности Tui была лишь на 5-м месте.

В число других популярных стран вошли Болгария, Испания, Черногория, Кипр, Италия и Хорватия. По сравнению с прошлым годом Черногория и Кипр больше всего увеличили свою долю в общем объеме продаж – на 43% и 35%

соответственно. Греция стала популярней на 17%, Египет – на 14%, Турция – на 7%.

Эксперты Tui отмечают, что именно эти страны предоставили россиянам скидки в 2015 году, чтобы, несмотря на падение рубля, сохранить стоимость отдыха доступной для наших туристов. Еще раньше поспешил это сделать Египет: с 15 января россияне были освобождены (до 30 апреля 2015 года) от уплаты визового сбора в 25 долларов. Кроме того, снизились цены в некоторых отелях.

В результате средний чек клиентов Tui, воспользовавшихся ранним бронированием, снизился в долларовом эквиваленте на 22% по сравнению с прошлым годом, составив 706 долларов на человека. «Все дело в прагматизме, – поясняет вице-президент АТОР Владимир Канторович. – Для разных рынков – азиатского, российского и других – изначально существуют разные цены, разная покупательная способность, разная структура спроса. Я всегда убеждал наших иностранных партнеров, что их задача – заманить наших туристов к себе в гостиницу, не важно какими ценами. Свою прибыль они все равно получают от мини-баров и гостиничных баров: наши соотечественники достаточно много тратят за границей, в том числе на отдых в питейных заведениях».

С получением россиянами виз, против ожиданий, проблем тоже нет. «Были опасения, что из-за санкций визы не будут давать, а их, наоборот, давали и продолжают давать очень хорошо», – говорит Тюрина. «Многие посольства даже очень лояльны, – добавляет Канторович. – Посольство Италии, например, 90% виз выдает на срок от года и больше. Никто их об этом не просит, они сами проявили инициативу, посчитали, что ничего плохого от этого не будет, а туристов прибавится. По-моему, они не ошиблись».

Непатриотичный спрос

По наблюдениям Ирины Тюриной, представляющей РСТ, надежды на бурное развитие внутреннего туризма не оправдались. «Когда рубль падал, была эйфория, что все теперь будут отдыхать в России, – говорит она. – Но народ все равно косил глазом за рубеж: те, кто в прошлом году на волне патриотизма и невозможности поехать за границу съездил в Крым, были разочарованы уровнем сервиса, ценами и состоянием инфраструктуры. Поэтому, как только рубль начал расти, народ тут же ломанулся за границу».

Между тем туроператоры, которые никогда раньше не занимались внутренним



Самым фундаментальным следствием постигших наших туристов экономических и политических потрясений стал практически 100-процентный отказ от раннего бронирования поездок

туризмом, в этом году дружно вышли на внутренний рынок. По словам Тюриной, они набрали огромное число мест в отелях в Сочи и в Крыму, забронировали много билетов: «Вот сейчас мы и посмотрим, как они будут все это продавать».

Глава ассоциации «Турпомощь» Вячеслав Басов также прогнозирует, что в связи с подорожанием зарубежных туров россияне не станут чаще отдыхать в России, а просто сократят число заграничных поездок, что уже и происходит. «Если раньше отдыхали 2–3 раза в год, то сейчас ездят 1–2 раза, – говорит он. – Чтобы переориентировать российского туриста на внутренний рынок, нужно провести огромную работу, начиная с создания инфраструктуры и заканчивая обучением персонала. А на зарубежных курортах вся инфраструктура давно создана, да и сезон теплого моря составляет минимум 5–6 месяцев (у нас же – только два)».

В Федеральном агентстве по туризму (Ростуризм), правда, с подобными оценками категорически не согласны.

– В этом году внутри страны подготовлен конкурентоспособный туристический продукт, которого на протяжении 24 лет просто не существовало на российском рынке, – заявил «Профилю» глава Ростуризма Олег Сафонов.

– Прямо за год подготовились?

– Да, за год подготовились. Это не преувеличение, это реальность, факт. ■

Пляжи египетских курортов по-прежнему остаются одним из самых популярных мест отдыха для российских граждан



Ура-туристы

Что может заставить россиян отдыхать на родине

Дмитрий Иванов,
Алина Гарбузняк

Произошедший в конце прошлого года обвал продаж зарубежных туров сразу же дал повод для разговоров о резком росте популярности отдыха в России. Работающие на внутреннем рынке операторы и власти даже окрестили наступивший 2015 год «Годом внутреннего туризма». Правда, основан этот оптимизм пока скорее на умозрительных доводах – весьма зыбкой экономической конъюнктуре и патриотических лозунгах. Также российские власти особые надежды возлагают на вошедший в состав РФ Крым, но там, похоже, ситуация остается еще более непредсказуемой (о ситуации с подготовкой туристического сезона в Крыму читайте в следующем материале).

С рублем и достоинством

Как рассказал журналу «Профиль» глава Ростуризма Олег Сафонов, выбор в пользу отдыха на родине россияне начали делать еще в прошлом году, по итогам которого внутренние турпотоки выросли с 32 млн до 41,5 млн человек. «Это не только южные регионы. Это и столицы, и Поволжье, и «Золотое кольцо», и другие территории, – отметил он. – На Алтай приезжает 1,6 млн человек в год, на Шерегеш (Кемеровская область) – более 1 млн человек».

Объясняют успех участники рынка не только падением курса рубля, хотя и признают этот фактор одним из решающих. «Курсовая разница сделала выездные туры менее привлекательными по сравнению с внутренними, – говорит председатель Регионального совета Российского союза туриндустрии (РСТ) Ольга Санаева. – Определенную роль играет так называемый отложенный спрос – люди уже наездили по заграницам, теперь решили посмотреть и свою страну, в которой к тому же за последние годы подросла туристическая инфраструктура».

«Главная тенденция – появление нового, требовательного потребителя, который раньше не отдыхал внутри страны и привык к определенному уровню сервиса, знакомого ему по пакетным турам за рубеж, – говорит руководитель комитета по внутреннему туризму Ассоциации туроператоров России (АТОР) Илья Уманский. – Массовым явлением у нас пакетные варианты стали только сейчас, хотя первые предложения появились лет 7 назад». «Уже 30% туроператоров, которые ранее занимались выездным туризмом, переориентировались и теперь занимаются внутренним и въездным, – вторит Олег Сафонов. – На первом этапе работают в основном

по южному направлению: Сочи, Анапа, Крым, Минеральные Воды. Это значительный сегмент, миллионы людей туда поедут».

Также немалую роль в изменении туристических потоков собеседники «Профиля» отвели и сугубо патриотическим соображениям. «Есть эмоциональная составляющая – это нежелание ехать туда, где тебе не рады. В первую очередь это касается Европы», – отметила Ольга Санаева. Глава Ростуризма высказался на этот счет еще более категорично: «Любой человек, который имеет честь, совесть и достоинство, никогда не поедет в ту страну, которая против его страны ввела незаконные ограничения. Или по крайней мере должен задуматься об этом».

Черное – значит лучше

«Мы, как жители северной страны, в основном предпочитаем отдых у моря – это касается как выездного, так и внутреннего туризма. В России это курорты Краснодарского края, Крым, Астрахань, Балтика, на Дальнем Востоке – побережье Японского моря», – говорит Ольга Санаева. Когда россияне «распробовали» Турцию и Египет, черноморские курорты начали критиковать за низкий уровень сервиса и необоснованную дороговизну. Но в этом году, уверены в РСТ, ситуация изменится.

Главный редактор туристического портала «Турдом.ру» Дмитрий Даниленко, правда, признает, что сделать все, как в Турции или Египте, быстро вряд ли получится, и формат «все включено» в России только развивается. «Исторически у нас концепция отдыха была другая», – говорит он. – В той же Турции или Египте рекреационные зоны – это окруженные пустыней закрытые кусочки территории, где сосредоточена вся инфраструктура. У нас же это променады, магазинчики, то есть модель отдыха ближе к Европе».

Впрочем, и при этом, по мнению Даниленко, черноморским курортам Краснодарского края в нынешнем сезоне будет обеспечена высокая заполненность: «Масса людей, привыкших к качественному сервису, стали невыездными и формируют огромный спрос на те немногие объекты, которые могут удовлетворить их запросам. Потому стоимость отдыха в таких комплексах просто запредельная. В прошлом году были проблемы с заполнением номерного фонда в огромном районе, появившемся после Олимпиады, – Имеретинском. Тогда цены были сильно завышены, а на сегодняшний день их более-менее привели к адекватному уровню. Это

стало возможным как раз за счет сотрудничества с туроператорами, которые сформировали пакетные предложения». Теперь, по словам Даниленко, можно найти варианты в «олимпийских» апартаментах стоимостью 15–20 тыс. рублей за неделю на человека.

«Абхазию хоть и неофициально, но тоже относят к внутреннему туризму, и показатели роста спроса на отдых в этой стране сопоставимы со средними по внутреннему рынку вообще», – отметил, в свою очередь, представитель АТОР Илья Уманский.

Речные извилины

Увеличения собственно российских туристов ожидают и организаторы речных круизов. «Есть тенденция появления новых туристов, то есть тех, кто либо вообще никогда не был в круизе, либо был еще в советские времена», – рассказал «Профилю» генеральный директор круизной компании «Инфофлот» Александр Сахаров. – На сегодняшний день мы видим рост спроса на 20–25%. Он также подчеркнул, что в сегменте речных круизов глубина продаж вообще очень высока, и рост спроса рассчитывается начиная с июля прошлого года, когда стали покупать путевки.

При этом, однако, Сахаров признал, что теперь в отрасли наблюдается еще более резкий отток иностранных клиентов: «Количество иностранных туристов в сегменте речных круизов уменьшилось приблизительно на 30%. И в большинстве своем это граждане англоговорящих стран – США, Великобритании, Австралии, не-

«Любой человек, который имеет честь, совесть и достоинство, никогда не поедет в ту страну, которая против его страны ввела незаконные ограничения. Или по крайней мере он должен задуматься об этом»

большая «просадка» видна у немцев. Некоторые теплоходы, которые работали исключительно с иностранными туристами, сейчас остались невостребованными». По словам Сахарова, каждая компания сама решает, что делать в такой ситуации, – кто-то переориентируется на российских туристов, кто-то просто оставляет корабли на стоянке.

Рост стоимости туров в сегменте речных круизов по сравнению с прошлым годом, как прогнозирует глава «Инфофлота», составит 5–12%, то есть ниже инфляции. «Это связано с тем, что наш рынок довольно инертный, глубина продаж большая. То есть мы даже при желании не успели бы увеличить стои-



Сергей Мельничук / ТАСС

Александр Николаев / Интерпресс / ТАСС

Поток иностранных туристов в России по итогам 2014 года снизился примерно на 20%. Страны Западной Европы, Америки «просели» больше всего, и главная причина здесь, конечно, политика

мость больше, чем на эту величину, – объясняет Сахаров. – Но еще нужно понимать, что нам в данной ситуации важнее сохранить объем туристов и привлечь тех людей, которые в дан-

ный момент рассматривают круиз как один из вариантов отдыха. Это особенно важно для бизнеса, поскольку доля «возвратных» туристов в речных круизах – около 80%.

При всем этом, как отметила глава РСТ Ольга Санаева, в сегменте речных круизов хватает и других проблем: «Здесь нужно много чего улучшить – это и причальные стенки, и углубление рек, и создание более гибких экономических условий для владельцев судов».

Экскурсионные рекорды

«Теперь многие туристы начали планировать отдых раньше, чем обычно: это связано с тем, что на рынке внутреннего туризма заметное оживление, если не ажиотаж, и потому самые интересные предложения стараются выкупить пораньше из опасений, что они могут закончиться, – говорит представитель АТОР Илья Уманский. – Причем в экскурсионных программах можно говорить минимум о двукратном росте».

Самые популярные экскурсионные направления внутреннего туризма – «Золотое кольцо», Санкт-Петербург, Псков и Новгород. «В последнее время набирает популярность экскурсионная Казань, которая уверенно выходит на 3–4-е место по стране, – отмечает Ольга Санаева. – Город очень похорошел после Универсиады, проделана большая работа профильными туристическими ведомствами. Не-



Ларен Марченко / «Профиль»

Отдых в постолимпийском Сочи, как надеются туроператоры, в этом году станет дешевле, доступнее и комфортнее

Экономические и политические потрясения в России сделали речные круизы популярнее среди россиян, но оттолкнули иностранных клиентов

плохо развивается Урал: сейчас там создается «Самоцветное кольцо Урала» (комплекс туристических маршрутов общей протяженностью 647 км). Пытаются понемногу уйти от рыбалки в сторону экскурсионной составляющей Астрахань. И у города на то есть все предпосылки».

«Курорты Кавказских Минеральных Вод традиционно загружаются очень хорошо, – говорит Илья Уманский. – А, например, Байкал и Алтай – весьма специфические направления. Их основная загрузка происходит за счет жителей ближайших регионов, поскольку из той же Центральной России добираться туда дорого».

Азия наступает

Что касается привлечения в страну иностранцев, то здесь прошлый год, согласно данным АТОР, оказался почти провальным.

«Поток классических (не деловых) туристов по итогам 2014 года снизился примерно на 20%, – рассказал «Профилю» вице-президент по въездному туризму АТОР Александр Курно-

сов. – Причем заметна сильная дифференциация по странам – страны Западной Европы, Америки «просели» больше всего, и главная причина здесь, конечно, политика».

По данным Курносова, поток туристов из Франции упал на 6%, из США – на 16%, из Великобритании – на 10%, из Германии – на 8%. И если раньше первое место уверенно занимала Германия, то в прошлом году в лидеры вышел Китай – 380 тыс. туристов. Таким образом, по мнению эксперта, Азия частично компенсировала отток гостей из стран Запада.

Предпочтения же на рынке въездного туризма остались в целом прежними. «Посещение России для 95% иностранцев – это Москва, Санкт-Петербург и «Золотое кольцо», – рассказывает Курносов. – Оставшиеся 5% – это Байкал, Камчатка, Алтай и другие направления».

По данным АТОР, по числу иностранных туристов Санкт-Петербург заметно опережает Москву. Однако, по мнению Курносова, по привлекательности обе столицы примерно одинаковы – в год их посещает около 600 тыс.

ВРЕМЕНА МЕНЯЮТСЯ
СОЗДАВАЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



БАНК RIETUMU – ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В ЕВРОПЕ

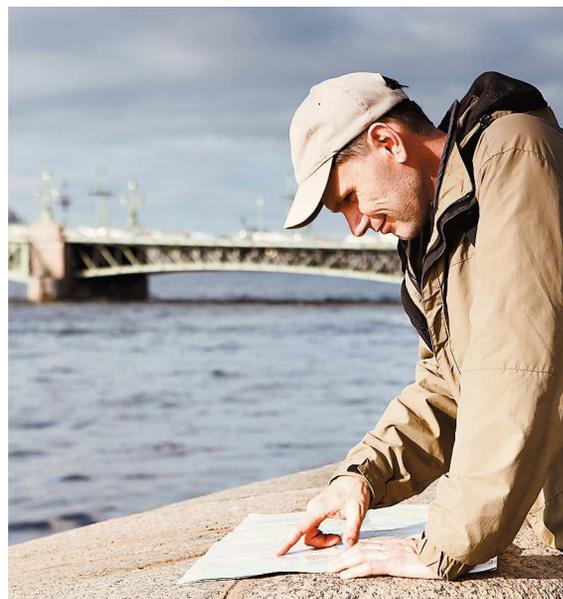
 RIETUMU
БАНК

+7 495 725 25 90 | info@rietumu.lv | www.rietumu.ru



Наибольшей популярностью Россия теперь пользуется у китайских туристов (фото слева)

Разобраться с хитросплетениями российской политики иностранцам оказалось куда сложнее, чем с географическими названиями (внизу)



Предпочтения на рынке въездного туризма остались прежними. Посещение России для 95% иностранцев – это Москва, Санкт-Петербург и «Золотое кольцо»

приезжих из-за рубежа. А лидерство Санкт-Петербурга объясняется высокой долей там «круизного туризма» и частыми визитами финнов, которые либо приезжа-

ют на выходные, либо занимаются «алкогольным туризмом».

Дымка энтузиазма

Несмотря на наметившиеся тенденции развития внутреннего туризма, эксперты, тем не менее, весьма осторожно оценивают перспективы. В АТОР полагают, что уже в скором времени можно ожидать роста интереса инвесторов к российской туристической отрасли.

«В нынешнем году мы ожидаем сохранения тренда на увеличение числа туристов из Азии в пределах 15–20%, – прогнозирует Александр Курносков. – Число туристов из западных стран, по предварительным оценкам, останется на уровне прошлого года, плюс-минус 5%». Однако Ольга Санаева уверена, что для увеличения привлекательности отдыха в России нужно срочно менять визовую политику: «Где вводят безвизовый режим, сразу идет поток туристов».

Также не очень доверяют эксперты турбизнеса и нынешнему патристическому энтузиазму самих российских туристов. «Ключевой фактор нынешней популярности внутреннего туризма – экономический, – признает Илья Уманский. – Даже сейчас, когда рубль несколько укрепился, мы наблюдаем некоторое замедление спроса. Так что россияне вполне могут снова переключиться на зарубежные курорты. Конечно, за исключением той достаточно многочисленной группы граждан, которым ограничен выезд за границу». ■



Традиционные русские хлеб-соль все меньше привлекают путешественников из Европы и Америки

Подвиг отдыхающего

Власти и отельеры Крыма спорят о перспективах открывающегося и об итогах прошлого туристических сезонов

Майские праздники в Крыму принято считать своеобразным индикатором того, каким будет предстоящий летний сезон. Прошедшие каникулы надежды местных властей и отельеров не обманули, позволив предположить, что количество туристов в этом году по сравнению с прошлым несколько увеличится. Однако сколько россиян и граждан других стран может посетить Крым, так и остается загадкой. До сих пор остается открытым вопрос о результатах прошлого сезона – данные разных источников на этот счет отличаются в разы. В любом случае уже известно, что отдыхающие с большой долей вероятности могут столкнуться со всеми прошлогодними проблемами, включая крайне низкую пропускную способность двух основных «туристических ворот» полуострова – местного аэропорта и Керченской паромной переправы и не самый высокий уровень сервиса.

Трудности калькуляции

Следствием «побега» полуострова из Украины в Россию стал провал прошлого летнего сезона, что были вынуждены признать и новые крымские власти. В апреле 2014 года местные чиновники сгоряча заявили, что ожидают 8 млн туристов. При том, что даже в лучшие «украинские годы» Крым принимал не более 6 млн.

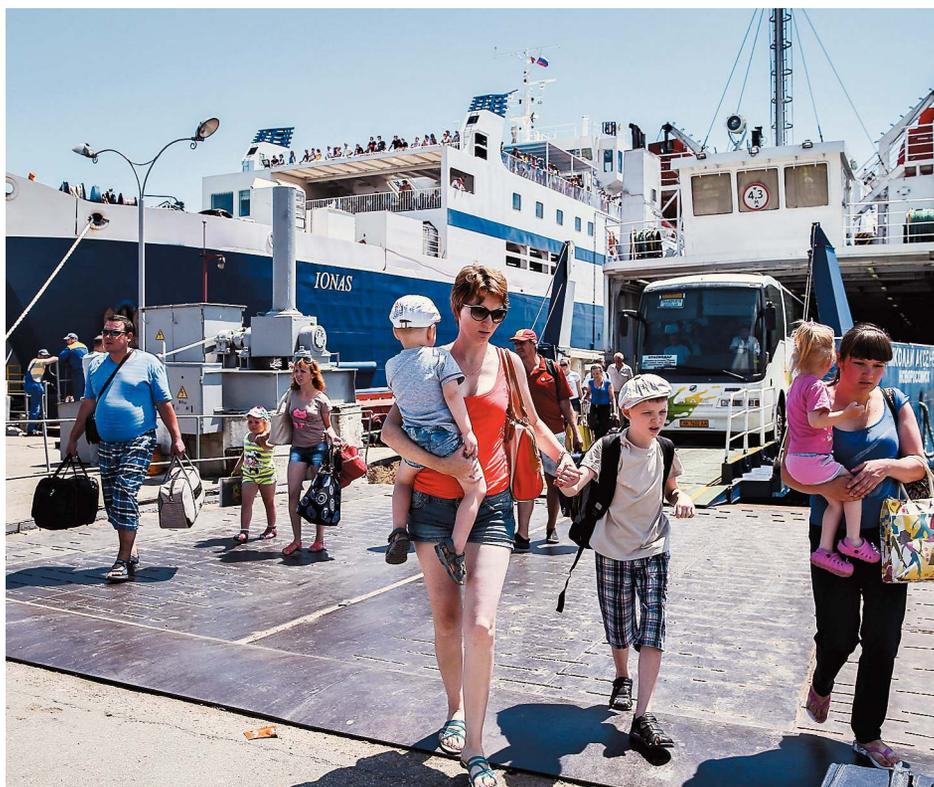
Позже власти пересмотрели прогнозы и остановились на цифре 3 млн, а в конце сезона, подводя итоги, даже увеличили ее до 4 млн якобы отдохнувших на полуострове. Тем не менее и эту цифру эксперты ставят под сомнение. Так, по мнению президента Торгово-промышленной палаты Крыма Александра Басова, в реальности крымские курорты приняли не более 2 млн человек, а 4 млн – это не количество отдохнувших, а общий пассажиропоток.

Похожие данные привел экс-советник вице-премьера правительства Крыма, глава общественной организации «Чистый берег. Крым» Владимир Гарначук. «Бравурные отчеты Минкурортов Крыма о 4,5 млн туристов в 2014 году не соответствуют действительности. Крым посетили порядка 2,5 млн туристов», – убежден он.

Экономический эксперт Андрей Клименко, перебравшийся в прошлом году из Крыма в Киев, считает, что туристов в сезоне-2014 было еще меньше – 1,5 млн. «Это если без приписок, командировочных, водителей, челноков на Кубань и с Кубани и т. п.», – написал он в Facebook. В подтверждение Клименко напоминает, что крымские здравницы (крупные санатории и пансионаты) в хороший год принимали около 1,1–1,2 млн туристов, что составляло только 20% от общего числа приезжих, а остальные 80% приходились на частный сектор, принимавший 4,5–4,8 млн человек. В прошлом

Петр Волченко

Сколько именно туристов принял Крым в свой первый русский сезон 2014 года, до сих пор толком не ясно





Многие эксперты полагают, что крымские красоты привлекательны лишь на рекламных фото. Больше всего нареканий у специалистов вызывают не-обустроенность крымских пляжей и запущенность курортной инфраструктуры

году российские власти смогли более-менее заполнить лишь здравницы (за счет путевок), но восполнить потерю 4 млн отдыхающих, прибывавших каждый год из материковой Украины, так и не удалось.

Переправа, переправа...

В этом году крымские власти не стали «хватать звезды с неба» и дали достаточно приземленный прогноз на лето-2015 – 4,3 млн туристов. Правда, министр курортов и туризма Республики Крым Елена Юрченко признала, что «надо будет очень напрягаться», чтобы выйти хотя бы на цифры 2014 года. По ее мнению, главное препятствие на пути к успешному сезону – негативный опыт, связанный с прошлогодними мытарствами туристов. По данным Юрченко, две трети туристов в прошлом году прибыли в Крым через Керченскую паромную переправу с ее длинными очередями и прочими неудобствами, и «совершить вторично такой подвиг» многие просто не готовы.

Но и этот сдержанный оптимизм вызывает споры. «На сегодня уже можно говорить, что показатели прошлого года в Крыму по туристическому потоку достигнуты не будут», – считает Гарначук. – Жонглирование цифрами, когда меня, например, с 27 полетами из Москвы и обратно в Крым посчитали за 27 туристов, в этом году не повторится. Очевидно, что в этом году, судя по активности поисковых запросов – а там идет падение в два раза по запросу «Отдых в Крыму», – люди не поедут». По его мнению, Минкурортов Крыма «не сделало ничего прорывного для увеличения привлекательности Крыма как туристической Мекки». Также налицо неготовность к летнему

сезону курортной инфраструктуры, в первую очередь пляжных территорий, на которых снова возводятся заборы, преграждающие туристам доступ к морю.

«Для развития Крыма нужно срочно создавать общекрымский портал для туристов и освобождать побережье от шалманов и заборов, выделить финансирование муниципалитетам для обслуживания пляжей, ввести тотальный запрет на закрытие пляжей, обеспечить вывод из «тени» мелких предпринимателей, сдающих жилье. Но самая главная проблема – в качестве управления туризмом. Пока в управлении им будут сидеть те же люди, никакого развития не будет», – заключил Гарначук.

В числе скептиков и бывший министр курортов и туризма Крыма Александр Лиев, перебравшийся в прошлом году в Киев. «Прогноз в 4 млн туристов – это пропаганда», – считает он. Лиев напомнил, что сейчас россияне могут попасть в Крым только двумя путями: либо самолетом, либо через Керченскую паромную переправу. «Пропускная способность симферопольского аэропорта в прошлые годы позволяла привозить в Крым миллион пассажиров, из которых туристов было около половины. Трудно представить, что аэропорт увеличит мощность в 2 раза и будет принимать миллион туристов», – отметил экс-министр. Керченская переправа ранее принимала 250 тыс. человек, и даже если увеличить количество паромов, она не сможет «обработать» более 350 тыс. человек, да и то при условии благоприятной погоды. В связи с этим, по мнению Лиева, в нынешнем курортном сезоне в Крым приедут не более 1,5 млн человек.



по данным министерства, во время майских праздников были загружены на 80–100%, в то время как «загрузка малых отелей и индивидуальных средств размещения в период прошедших праздников в Ялте составила 45%, в Алуште – 35%».

Александр Лиев не верит и в эти цифры: «Объективная цифра – порядка 60–70 тысяч, но и это реально много».

Пожелавший остаться анонимным руководитель крупного ялтинского отеля, работающего в VIP-сегменте, также назвал минувшие майские каникулы провальными. «Бронь на лето – всего около 30%», – сообщил он корреспонденту «Профиля». По словам отельера, проблема с логистикой – отнюдь не единственная для местного турбизнеса. В частности, отели и здравницы испытывают кадровый

Прошедшие майские праздники дали крымским отельерам и властям надежду на успешный сезон лета 2015 года

Вице-президент Ассоциации независимых отелей Крыма (АНОК) Наталья Прачук также скептически относится к прогнозам властей: «Я слышала эти цифры, 4 млн, но возникает вопрос: каким образом они собираются всех их принять? Возможно, и вправду миллионы россиян хотят приехать на отдых в Крым, но логистическая воронка по-прежнему очень узкая. Я себе слабо представляю техническую сторону вопроса».

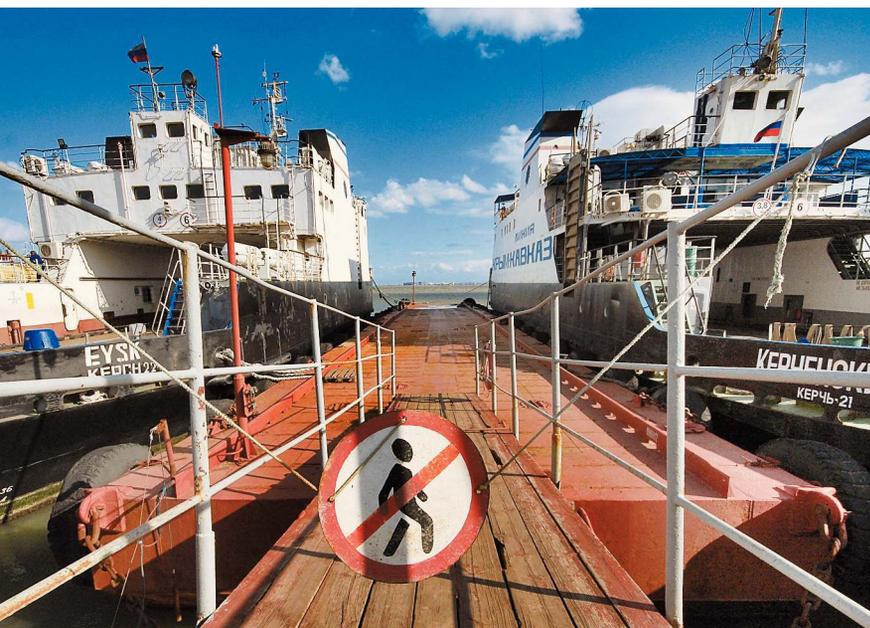
Тем не менее, по словам Прачук, майские праздники оправдали ожидания большинства крымских отельеров и были «ничуть не хуже прошлых лет». «Есть отели, у которых этот сезон лучше всех предыдущих уже сейчас», – отметила эксперт. Однако в выигрыше, по ее словам, остались только те, кто постоянно повышает уровень сервиса: «Старый крымский принцип «и так поедут» работает все хуже».

Недовольные уведут восьмерых

Минкурортов Крыма тоже успело отчитаться об успешных майских праздниках. По данным ведомства, с 27 апреля по 11 мая 2015 года в Крыму отдохнуло 175 тыс. туристов, в том числе 37 тыс. иностранцев, среди которых 34 тыс. – туристы из Украины. Как сообщила глава Минкурортов Елена Юрченко, в Крым на майские праздники 38,8% туристов прибыли авиатранспортом, 37,4% – паромной переправой, еще 23% – через пункты пропуска в Армянске и Джанкое, то есть автотранспортом из Украины. Крупные объекты размещения,

Две трети туристов в прошлом году прибыли в Крым через Керченскую паромную переправу с ее длинными очередями и прочими неудобствами, и «совершить вторично такой подвиг» многие просто не готовы





Керченская паромная переправа по-прежнему остается самой большой проблемой для желающих отдохнуть в Крыму

голод, так как сезонные работники, обычно приезжавшие с материковой Украины, в Крым больше не едут.

Скромна в оценках предстоящего летнего сезона и Диляра Якубова, директор евпаторийского культурно-этнографического комплекса «Одун-базар Къапусы», включающего в себя гостиницу, ресторан, несколько кофеен и музеев. «В прошлом году турпоток был меньше заявленного, – говорит она. – Мы понимаем, что за отдыхающих считали и крымских детей, поехавших на оздоровление в здравницы, и беженцев с Донбасса. В этом году поток будет еще меньше, сезон будет сложный. Те, кто стоял долго в ожидании паромов на переправе, кто повредил свой автомобиль на разбитых

Есть такое правило бизнеса: клиенты, которые уходят довольными, приведут к вам еще троих, а недовольные, напротив, уведут восьмерых

крымских дорогах, уже написали и еще напишут в своих блогах, в соцсетях. А есть такое правило бизнеса: клиенты, которые уходят довольными, приведут к вам еще троих, а недовольные, напротив, уведут восьмерых. Еще один негативный фактор – укрепление рубля. Те, кто привык ездить на зарубежные курорты, вновь поедут туда, а не в Крым. Наконец, никто еще не отменял традиционную конкуренцию между курортами Крыма и Краснодарского края».

Гендиректор хостела «Судак Интернет» и руководитель интернет-проекта «Мобильный гид путеводитель по Крыму» Наталья Кириченко считает, что перспективы сезона-2015 пока лучше прошлогодних: «Конечно, не 2013-й, но все-таки туристов будет больше. Причин несколько: невыездные силовики, госдотации, патриотизм и дороговизна Сочи». Вместе с тем Судак, по словам Кириченко, «совершенно не готов принимать

туристов». Да и прошлогодние проблемы курортной сферы никуда не делись: «Это логистика, банки (у туристов нет возможности пользоваться своими картами), неопределенность с налогообложением».

Начальник отдела маркетинга (сбыта) сакского госсанатория имени академика Н.Н. Бурденко Руслан Усейнов также считает, что в этом году в Крыму «будет определено больше туристов, чем в прошлом». По его мнению, большим спросом пользуются объекты размещения, предоставляющие более-менее качественное лечение. «Например, сакские санатории на летний период уже все забронированы и распроданы, а вот мини-гостиницы заполнены не будут, – считает Усейнов. – Те, кто заполняется с колес, будут полупустые, так как Крым опять столкнется с проблемой под названием «Паромная переправа».

Родные украинские туристы

Спаси ситуацию теоретически могли бы туристы из Украины, которые в прошлые годы составляли подавляющее большинство отдыхающих в Крыму. И крымские власти уже дали понять, что хотели бы видеть их этим летом. «Украинские туристы всегда были для нас родными, и мы их всегда ждем», – сказала министр курортов и туризма Крыма Елена Юрченко.

Однако уже сейчас с большой долей вероятности можно предположить, что украинцы вряд ли отзовутся. Причин тому несколько.

Первая – все тот же транспорт. Железнодорожное и автобусное сообщение с Крымом украинские власти прекратили еще в конце прошлого года. Легально проехать на полуостров с материка можно только на личном автотранспорте, при этом тоже придется постоять в очереди и дважды пройти таможенный и погранконтроль.

Также большое значение имеет эмоциональная составляющая. Идущие в Крым показательные суды над участниками киевского Майдана и громкие обещания крымского руководства устроить трибунал над «бендеровцами» и «фашистами» энтузиазма украинским туристам вряд ли прибавят. Кроме того, добавились еще проблемы с валютой (украинской гривной теперь в Крыму не рассчитываются, а обменять ее в местных банках на рубли не получится), банковскими картами, мобильной связью (украинских операторов там больше нет) и высокие по украинским меркам цены на продукты. ■

12+

РЕКЛАМА

маяк 50

С 1964 ГОДА

RADIOMAYAK.RU

Живи быстро – умри молодым

Негосударственные пенсионные фонды празднуют победу – их бизнес сдвинулся с мертвой точки. Что это принесет простому работающему человеку

Алексей Михайлов

Правительство приняло решение о сохранении обязательной накопительной пенсионной системы. С 2016 года в НПФ возобновляются отчисления работников. Часть денег, замороженных в 2013 году, уже вернулась в пенсионную систему, часть еще вернется до 31 мая. К НПФ ужесточились требования, но правительство

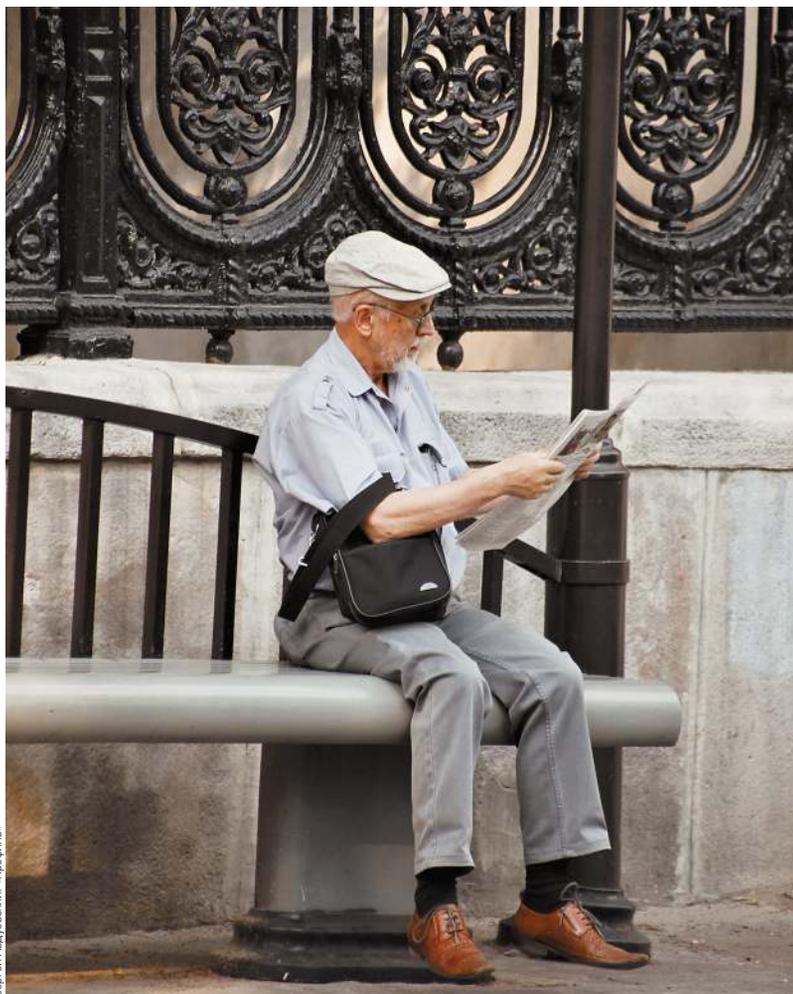
обещает расширить возможности для инвестирования. Это настоящий праздник для отрасли. Но увеличит ли это пенсию простому работяге? Журнал «Профиль» публикует два мнения.

Данная статья – человека, скептически относящегося к обязательности пенсионных накоплений (добровольные – сколько угодно). Вслед за ней – статья человека, уверенного в том, что обязательность их необходима.

Пенсионеры – самое дорогое, что есть у государства

Пенсионное обеспечение – очень дорогое мероприятие. В 2015 году расходы Пенсионного фонда РФ, не связанные с накопительной системой, составят около 7 трлн рублей. Это без малого половина расходов всего федерального бюджета на год и, безусловно, самая крупная статья расходов консолидированного бюджета страны. Даже небольшие изменения пенсионного законодательства оборачиваются сотнями миллиардов рублей. И когда ручеек пенсионных взносов, который бежит мимо государственной казны, становится большим, государство начинает нервничать и принимать неожиданные решения.

До 2003 года в России существовала солидарная пенсионная система, доставшаяся в наследство от СССР, ее еще называют страховой. Она основана на солидарности поколений – нынешние работники финансируют пенсии нынешних пенсионеров. В некоторых странах мира существует принципиально другая пенсионная система – накопительная. Работник в течение всей своей жизни перечисляет пенсионные взносы, а потом из накопленных сумм получает свою пенсию. В первом случае размер пенсий зависит от текущей экономической и политической ситуации в стране, а во втором – только от зарплаты самого работника. Впрочем, это только на первый



Сергей Андрусовский / «Профиль»

Простой пенсионер с трудом может разобраться в сложной пенсионной системе, сформированной в последние 10 лет

взгляд. А на самом деле размер накопительной пенсии зависит не только от зарплаты работника, но и от условий инвестирования в стране в течение всего периода его жизни – насколько финансовые институты смогли обеспечить доходность пенсионных накоплений.

В 2003 году был принят закон, выделивший часть пенсионных взносов работников в отдельный поток – обязательной накопительной пенсии. Пенсионная система в стране стала смешанной. Зачем? Идея была в том, чтобы ликвидировать уравнильность пенсии и сформировать поток «длинных денег» (долгосрочных сбережений) для «длинных инвестиций». Идея довольно спорная сама по себе (см. таблицу).

Фактически получилось, что часть пенсионных взносов работников стала формировать их пенсионные накопления, а не идти на текущие выплаты пенсионерам. Соответственно, рост пенсий далее осуществлялся за счет трансфертов из федерального бюджета, а часть взносов стала накапливаться. Ими распоряжался Пенсионный фонд РФ (передавший их в управление Внешэкономбанку) и сначала в маленькой, но постоянно растущей части –

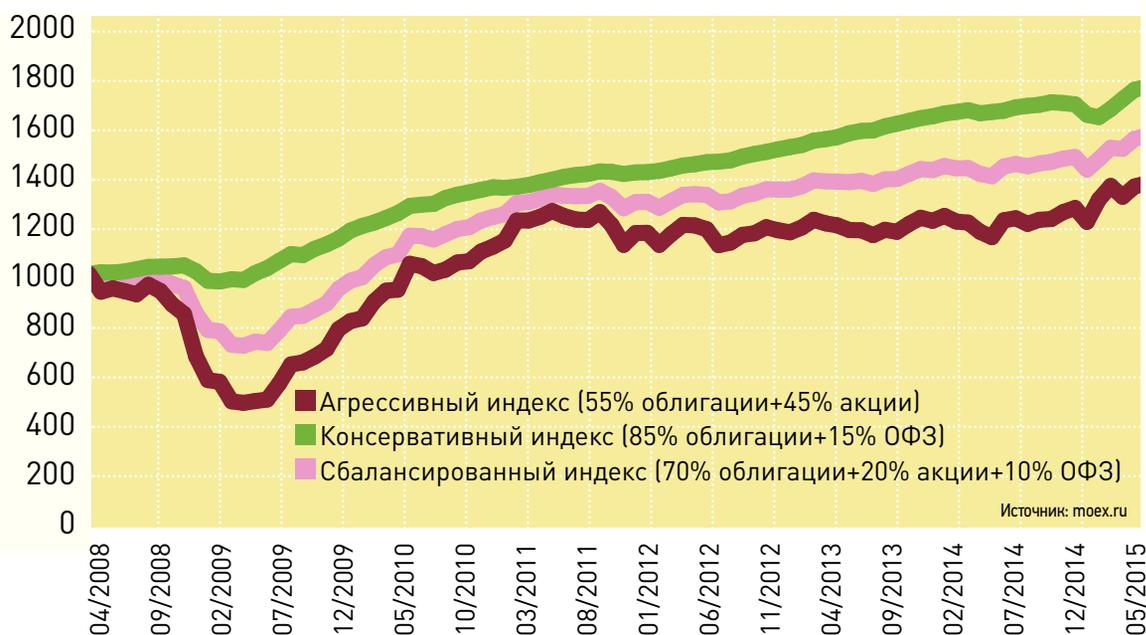
частный сектор в виде НПФ и управляющих компаний. Со временем поток из Пенсионного фонда в частный сектор увеличился и стал весьма заметной величиной. И вот тут грянул гром. Государство решило «наложить лапу» на этот поток. Совершенно неожиданно в сентябре 2013 года было заявлено о том, что перечисления накопительной части пенсий в НПФ и управляющие компании прекращаются.

Формальным поводом для такого решения государства была попытка реорганизации сектора, повышения его надежности и прозрачности. Фактически пенсионные отчисления второй половины 2013 года и переток средств из Пенсионного фонда был «заморожен». А в 2014–2015 годах все эти средства были просто перечислены в Пенсионный фонд РФ, и на эту сумму федеральный бюджет сократил свой трансферт фонду. Фактически деньги (около 1 трлн рублей) у пенсионеров забрало государство, пообещав «возместить» их баллами через солидарную пенсионную систему. Адекватность этой «компенсации» так и осталась невыясненной, и многие экономисты заговорили о прямом ограблении будущих пенсионеров государством.

Основные аргументы «за» и «против» обязательной накопительной системы

«За»	«Против»
<p>Пенсионные накопления – источник «длинных денег» в экономике (финансовых ресурсов с длительным сроком хранения). Это основа для роста инвестиций и ускорения экономического роста вообще.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Это деньги, принудительно изъятые у граждан в пользу финансовых структур. Сформируют они потом реальные инвестиции или нет, но вот в текущем моменте они сокращают потребительский спрос в экономике и тем тормозят экономический рост и снижают уровень жизни. 2. Структура инвестиций НПФ не говорит о том, что это «длинные деньги» – в основном облигации и депозиты в банках, а также финансирование дефицита бюджета (ОФЗ).
<p>Ухудшение демографической ситуации – «старение» населения. Это общемировой тренд. Он ведет к увеличению доли пенсионеров в численности населения страны. Расхожий пример – скоро будет 1 пенсионер на 1 работающего.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Накопительная система никак не изменит демографическую ситуацию. 2. Демографический прогноз Росстата говорит о том, что никакого 1:1 не будет в обозримом будущем, это недобросовестная «пугалка». Сегодня 2 пенсионера на 5 работающих, к 2040-му будет 3 пенсионера. Кроме того, пятая часть пенсионеров работает, плюс неучтенные мигранты и самозанятые. В реальности больше 1 пенсионера на 2 работающих не будет. Никакой катастрофической динамики нет. 3. Рост ВВП на 1–1,5% в год вполне компенсирует ухудшение демографической ситуации.
<p>«Справедливость». Возможность получать пенсию, адекватную своей зарплате.</p>	<p>Это «справедливость» только для богатых, тех, кто имеет очень высокие зарплаты.</p>
<p>Это хороший источник денег в старости.</p>	<p>Это способ потерять деньги, т. к. доходность накоплений ниже инфляции.</p>
<p>Применяется во многих странах.</p>	<p>Да, накопительная пенсия – основная во многих странах. Но там она создавалась такой «с нуля». Переход от солидарной пенсионной системы к накопительной крайне труден, дорог и дорог для работающих. Примеры такого перехода единичны.</p>

1. Индекс пенсионных накоплений Московской биржи



На сегодня все вопросы НПФ разрешены, реорганизация почти закончена, и сектор с 2016 года возобновляет работу «в штатном режиме», т. е. получая 6% от зарплаты работника в виде пенсионных накоплений. Два главных вопроса дальнейшего функционирования НПФ – это их надежность и доходность.

Бизнес НПФ выглядит сегодня просто новым клондайком. Поступления пенсионных накоплений обязательны. А выплаты по этим деньгам (пенсии) начнутся только для родившихся после 1967 года – начиная с 2022 года (женщины) и 2027-го (мужчины). До этого момента деньги в систему будут только поступать.

Бизнес НПФ выглядит новым клондайком. Поступления пенсионных накоплений обязательны, а выплаты пенсий по ним начнутся только лет через 10–20. До этого деньги в систему будут только поступать

О том, кто купался без одежды, можно узнать только после отлива

Эта фраза американского миллиардера Уоррена Баффета хорошо объясняет ключевую проблему смешанной пенсионной системы в России. Сегодня мы собираем с людей пенсионные взносы сразу по двум пенсионным системам, а платим пенсии только по одной (страховой). И на ближайшие лет 20 это, безусловно, ложится дополнительной нагрузкой на личные бюджеты работников, которые вынуждены (обязательность введена государством) отдавать свои деньги в управление финансовым структурам.

НПФ – очень богатые игроки на рынке с активами почти в 2 трлн рублей и очень отдаленными обязательствами. Можно вспомнить, что НПФ «Лукойла» участвовал в его приватизации, НПФ «Сургутнефтегаза» долго владел контрольным пакетом акций материнской компании. НПФ покупают и продают банки и компании. А вот свежее сообщение – в середине мая стало известно, что покупателем 10% акций Промсвязьбанка оказался пенсионный фонд «Благосостояние ОПС», купивший акции на Московской бирже за 6,9 млрд рублей.

И только после начала массовых выплат пенсий (видимо, 30-е годы) можно будет понять, насколько система пенсионных накоплений была надежна и что получают простые люди после того, как их деньгами 20 лет распорядились крупные российские финансовые структуры.

16 сентября 1992 года ▶▶▶

Указ президента РФ о НПФ. Они получают пенсионные взносы и формируют пенсионные резервы.

1998 год ▶▶▶

Закон о НПФ.



1 июля 2004 года ▶▶▶

НПФ получили право заключать договоры по обязательному пенсионному страхованию. Под них начали формироваться пенсионные накопления.

Конец сентября 2013 года ▶▶▶

«Пенсионный мораторий» – стало известно, что пенсионные накопления граждан за часть 2013-го и 2014 год не поступят в ПФ и НПФ, а будут направлены в распределительную систему. НПФ должны реорганизоваться.

Кошмар НПФ – застраховали Дункана Маклауда

Логично, что государство озаботилось надежностью системы НПФ (замораживать или изымать деньги из системы для этого, конечно, было не обязательно). На сегодня решение об акционировании приняли 73 фонда (84% от общего количества НПФ, фактически работающих на рынке ОПС). Из них 63 фонда получили согласование от Банка России о проведении реорганизации.

Гарантирование пенсионных накоплений осуществляет Агентство по страхованию вкладов за счет средств общенационального фонда гарантирования пенсионных накоплений. Все НПФ, которые являются участниками системы гарантирования, делают взносы в гарантийный фонд в размере 0,0125% от своего объема накоплений. На текущий момент в реестре фондов-участников находится 26 НПФ (на них приходится 84% рынка пенсионных накоплений). На 28 апреля размер фонда составил 113,6 млн рублей, до конца 2015 года он вырастет примерно до 125 млн рублей. Конечно, это мизерная сумма по сравнению с сотнями миллиардов рублей пенсионных накоплений, но его размер будет ежегодно расти (аналогично системе страхования вкладов населения).

Сделать больше для обеспечения надежности системы пенсионных накоплений, наверное, уже невозможно. Но переоценивать принятые меры тоже не стоит: ведь проверка системы на прочность начнется только в период массовых выплат накопительных пенсий – лет через 20. А гарантии АСВ распространяются только на сумму поступивших взносов – без учета инфляции и инвестиционного дохода за весь прошедший период (хотя если пенсия уже была назначена – гарантируется ее выплата полностью).

Государство возвращает деньги в систему негосударственного пенсионного обеспечения. Как сообщил «Профилю» НПФ Сбербанка, в конце апреля НПФ, вступившие в систему

гарантирования прав застрахованных лиц, получили от ПФР почти 400 млрд рублей пенсионных накоплений по договорам ОПС, которые были заключены в 2013–2014 годах, и по переходной компании из ПФР в НПФ.

Но есть еще и так называемые в СМИ замороженные страховые взносы работодателей, которые в 2014–2015 годах направлялись на формирование страховых пенсий вместо накопительных пенсий. Эти страховые взносы уже никогда не будут возвращены в накопительную систему, в том числе в НПФ. Государство заявляет, что уже начислило за эти деньги баллы в страховой части пенсионной системы.

Но остался главный вопрос – доходность пенсионных накоплений.

Чей риск – того и убытки

Вообще-то античный афоризм звучит логично: чей риск – того и прибыль. Но говорить о прибыли от инвестирования средств пенсионных накоплений получается только в отдельные

Решение правительства о сохранении обязательной пенсионной системы дало новое дыхание негосударственным пенсионным фондам



РИА «Новости»

Конец 2014 года ▶▶▶

Закон, продлевающий пенсионный мораторий на 2015 год.



Shutterstock

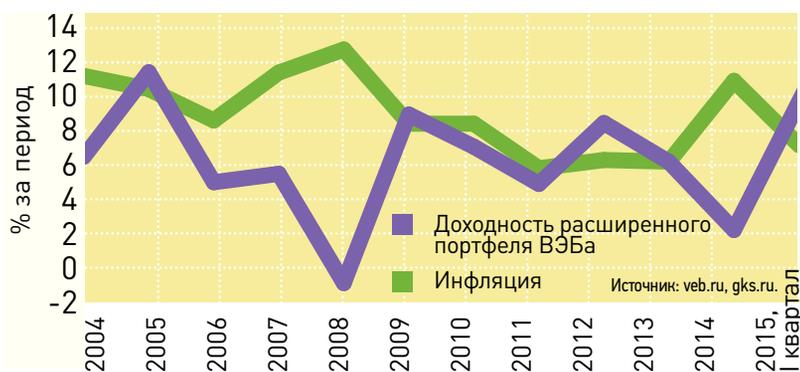
Начало 2015 года ▶▶▶

Реорганизация НПФ в АО в основном закончена, гарантийный фонд создан. Ожидается возврат части замороженных во время «моратория» денег в систему НПФ.

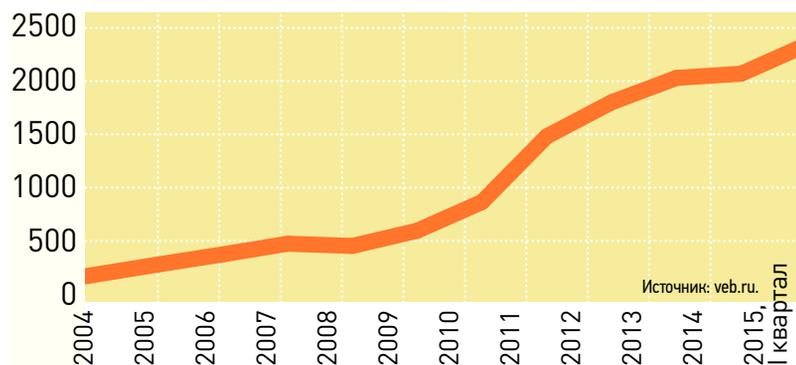
23 апреля 2015 года ▶▶▶

Решение правительства РФ о сохранении накопительной составляющей системы обязательного пенсионного страхования.

2. Доходность расширенного портфеля ВЭБа



3. Расширенный инвестпортфель ВЭБа (млрд руб.)



специально подобранные периоды, а в целом система работает на убыток. Простой работник, совсем не желая того, подвергается двойному проигрышу: риск + убыток.

Информация по доходности носит неполный характер, поэтому я воспользуюсь несколькими способами косвенной оценки доходности инвестирования пенсионных накоплений.

Прежде всего итоги инвестирования НПФ и ВЭБа за 2014 год, опубликованные на сайте регулятора – ЦБР (рис. 4). Как видим, ВСЕ пенсионные фонды (кроме одного) отстали от инфляции прошлого года. Только НПФ Башкортостана обеспечил впечатляющую доходность за счет переключивания своих средств в валютные активы. Однако 2/3 фондов все же обогнали расширенный

инвестиционный портфель государственного ВЭБа, который в 2014 году выглядел совсем бледно – 2,68% на фоне 11,4% инфляции. Портфель госбумаг ВЭБа вообще провалился – он показал убыток на 2,05%.

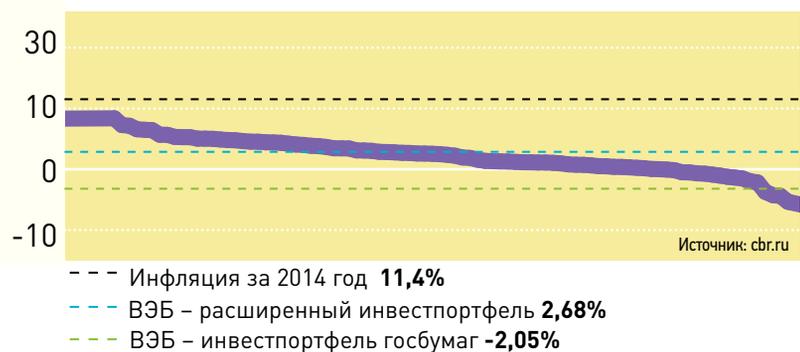
«На результаты доходности 2014 года в основном повлияла неблагоприятная конъюнктура финансовых рынков, сложившаяся именно к концу года, когда времени для маневра оставалось мало. Экономические санкции, повышение процентной ставки ЦБ и последующая переоценка активов НПФ на фоне ускоряющейся инфляции оказали негативное воздействие на доходность фондов», – прокомментировал «Профилю» ситуацию НПФ Сбербанка.

ВЭБ по-прежнему основной получатель пенсионных накоплений, он получает все средства «молчунов» (тех, кто не сделал заявление о переводе средств в НПФ и управляющие компании). Если в начале периода инвестирования его доля на рынке была свыше 90%, то сейчас около 2/3. Если посмотреть на результаты инвестирования им средств (рис. 2,3), то мы увидим, что за 11 лет (2004–2014) его инвестиционный доход составил только 100% (в 2 раза) при инфляции в 2,7 раза. Он терял деньги. Особенно это заметно в кризисные периоды – 2008 и 2014 годы.

Частная система инвестирования пенсионных накоплений, вероятно, сработала немного лучше. Но все же вряд ли догнала инфляцию. С декабря 2007 года Московская биржа рассчитывает «индексы пенсионных накоплений» (рис. 1) – куда могли бы инвестировать НПФ и управляющие компании на бирже в рамках трех стилей инвестирования – агрессивного, консервативного и сбалансированного. Это не результаты чьего-то инвестирования, а идеальная модель таких результатов. За 7 лет (2008–2014) инфляция составила 80%, а доходность индексов МБ – соответственно 29%, 61% и 45%. Шансов обогнать инфляцию у инвесторов было немного. А консервативный портфель существенно обошел агрессивный по доходности. Это говорит, скорее всего, о неблагоприятных макроэкономических условиях для инвестирования.

Выводы из этих цифр неутешительны. Система пенсионных накоплений на длительном периоде теряет деньги пенсионе-

4. Рэнкинг НПФ по доходности пенсионных накоплений за 2014 год* (% к стоимости чистых активов, по данным регулятора)



*Доходность НПФ Башкортостан (АО) составила **42,24%** (на рисунке не обозначен).

ров, не в состоянии обеспечить реального дохода по ним, т. е. обогнать инфляцию. В периоды кризисов это происходит особенно сильно. Во время спокойного развития система обеспечивает доходность на уровне инфляции. Если из 11 лет истории инвестирования ВЭБом пенсионных накоплений изъять два кризисных года, то окажется, что за 9 лет он не сильно отстал от инфляции (1,95 и 2,15 раза), но отстал. Хотя и добивался 5 раз доходности выше инфляции.

Последний удачный год для инвестирования пенсионных накоплений был 2013-й, когда НПФ показали среднюю доходность в размере 6,9%, ВЭБ – 6,88%, что выше инфляции за тот же год – 6,5% (данные НПФ Сбербанка).

Куда инвестируют НПФ? Структура инвестиционного портфеля на конец 2014 года выглядела примерно так: 40% – облигации российских эмитентов, 30% – депозиты в банках, 10% – госбумаги РФ и субъектов РФ, 5% – российские акции, и резко выросла в 2014 году доля ипотечных ценных бумаг – до 6–7%.

«На данный момент негосударственные пенсионные фонды предпочитают инвестировать в самые консервативные продукты – депозиты и облигации. Этот выбор позволяет обеспечивать невысокую, но стабильную доходность. Возможно, инвестиционная модель изменится в связи с вступлением в силу с 2015 года пятилетнего ограничения на переход клиентов из фонда в фонд. Также развитие компетенций в фондах в вопросах риск-менеджмента позволит инвестировать средства пенсионных накоплений в более расширенный перечень инструментов», – прогнозирует генеральный директор АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд Лариса Горчаковская.

Доходность этого фонда за 2013–2014 годы составила 10,62%, что выше показателей доходности за аналогичный период расширенного портфеля ГУК ВЭБ – 9,03%.

Конечно, для инвестирования средств лучше подходят периоды спокойного развития и низкой инфляции. Современная ситуация в это определение вряд ли вписывается. Но тем не менее правительство приняло решение о сохранении накопительной части обязательного



РИА «Новости»

пенсионного обеспечения. Почему? Вот как это объясняет Лариса Горчаковская: «К переходу на добровольную систему пенсионных накоплений наши граждане еще не готовы. В первую очередь из-за невысокого уровня доходов большинства населения, что не дает возможности откладывать на будущую пенсию собственные средства. Это подтверждается действующей практикой: у 6,5 млн человек, формирующих пенсионные накопления на добровольной основе (совокупный объем более 800 млрд рублей), только 18% пенсионных взносов поступает за счет личных средств работников, остальное – средства работодателей в рамках корпоративных программ. Эти

Раз правительство приняло решение о сохранении обязательных пенсионных накоплений, то оно должно создать условия для обеспечения доходности этого инвестирования на уровне не ниже инфляции

показатели стабильны на протяжении многих лет, а их развитию препятствует отсутствие мотивации для развития корпоративного пенсионного обеспечения».

Раз правительство приняло решение о сохранении обязательных пенсионных накоплений, то оно должно создать условия для обеспечения доходности этого инвестирования на уровне не ниже инфляции. Задачу поиска способов повышения дохода от инвестирования правительство себе поставило, но результаты ее решения пока неизвестны. Сказать, сможет ли система пенсионных накоплений в будущем не терять деньги граждан, как это происходило в прошлом, увы, пока невозможно. ■

Жертвовать настоящим ради будущего

Сохранение накопительной части пенсионной системы усложнит жизнь правительству сегодня, но позволит в будущем избежать многих проблем

Алексей Вагин

Пенсионные накопления позволят снизить нагрузку на бюджет и налоговую систему в тот самый момент, когда на пенсию выйдут нынешние клиенты НПФ – и именно тогда, когда демографическая ситуация в стране заметно ухудшится, увеличится доля пенсионеров и сократится доля работающих. Обязательная накопительная пенсия нужна именно для того, чтобы в будущем иметь возможность выплачивать более высокую пенсию людям старшего поколения.

Аргументы «за» и «против»

На совещании у председателя правительства РФ Дмитрия Медведева 23 апреля было принято решение о сохранении обязательной накопительной системы. Как заявил премьер, «такое решение поддерживается и большинством экспертов, и, самое главное, гражданами нашей страны».

Действительно, опросы двух ведущих социологических центров России (ВЦИОМ и Фонда общественного мнения) показали, что большинство россиян отрицательно относятся к идее отмены обязательной накопительной части и замены ее на добровольные накопления. За сохранение накопительной части выступило и экспертное сообщество, причем как его либеральное крыло во главе с бывшим министром финансов Алексеем Кудриным, так и многие левые экономисты и социологи, как, например, директор Института глобализации и социальных движений (ИГСО) Борис Кагарлицкий. Против отмены накопительной системы выступали независимые профсоюзы, представляющие Конфедерацию труда России.

Даже помощник президента Сергей Глазьев, который напрямую не принимал участия в споре о пенсионной реформе, ранее критиковал «заморозку» пенсионных накоплений.

В конце марта стало известно, что Владимир Путин поддержал решение сохранить накопительную систему. Об этом рассказал глава РСПП Александр Шохин, присутствовавший на закрытой встрече президента с представителями бизнес-сообщества. Однако до последнего момента было невозможно предсказать, какое именно решение будет принято на заседании правительства. В борьбе за будущее пенсионной системы схлестнулись социальный и финансовый блоки правительства. Вице-премьер Ольга Голодец и министр труда и социальной защиты Максим Топилин, представляющие социальный блок, требовали полной отмены обязательной накопительной части и перевода накоплений на чисто добровольную основу. Против этого выступили Минфин, Минэкономразвития и Банк России.

По мнению соцблока, накопительная система неэффективна – доходы от инвестирования пенсионных накоплений не успевают за инфляцией, и сбережения граждан обесцениваются. Так, согласно данным Ольги Голодец, доходность пенсионных накоплений за 2013 год составила 4,7%, в то время как страховая часть пенсии выросла на 8%.

Финансово-экономический блок настаивал на том, что пенсионные накопления – важнейший источник «длинных денег» (т. е. средств, которые не будут востребованы в ближайшее время, а значит, могут использоваться для долгосрочного инвестирования), который



РИА «Новости»



Павел Бортников/ТАСС

необходимо сохранить. «У нас нет больше никого, кто бы принес в экономику инвестиции на срок от пяти лет, кроме как пенсионные фонды», – говорил замминистра финансов РФ Алексей Моисеев.

Кроме того, сторонники сохранения накопительной системы призывали обратить внимание на демографическую ситуацию, которая, по их мнению, не оставляла другого выбора, кроме как сохранять и развивать многоуровневую пенсионную систему, включающую в себя и обязательный накопительный компонент.

Согласно прогнозу Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ), численность трудовых пенсионеров превысит численность наемных работников на рубеже 2024–2025 гг. Далее разрыв будет увеличиваться в пользу пенсионеров. Выплата пенсий в таких демографических условиях ляжет тяжелым налоговым бременем на государство. Как утверждает известный экономист, бывший руководитель Центра стратегических разработок Михаил Дмитриев, Пенсионный фонд России сможет финансировать обязательства только при условии снижения соотношения пенсии и уровня средней заработной платы. По его прогнозу, к 2030 году это соотношение будет на уровне 24–26% от средней зарплаты, при том, что сейчас оно больше 30% (Между-

народной организацией труда рекомендуется коэффициент замещения заработка в 40%). Предполагается, что избежать этого можно, лишь развивая накопительную систему.

Замороженные деньги ушли на Крым

За всеми этими аргументами очевидны ведомственные интересы: соцблок отвечает за выплату пенсий здесь и сейчас, для чего в условиях нехватки бюджетных средств и дефицита

Вице-премьер правительства Ольга Голодец и бывший вице-премьер Алексей Кудрин – непримиримые противники в отношении сохранения обязательных пенсионных накоплений

В борьбе за будущее пенсионных накоплений жестко схлестнулись социальный и финансово-экономический блоки правительства. Предсказать исход этой борьбы было трудно

ПФР нужны немалые средства. В значительной степени компенсировать бюджетные расходы на текущие выплаты можно, переведя все отчисления из накопительной части в страховую. Финансово-экономическому блоку нужны деньги на развитие экономики страны и на реализацию очередных дорогостоящих инвестиционных программ. Падение цен на нефть, западные санкции практически перекрыли большинство каналов поступления таких средств. Пенсионные накопления действительно остались одним из немногих источников «длинных денег» в стране, которые можно использовать для решения подобных задач.

Топ-30 НПФ по размеру пенсионных накоплений

Место	Краткое наименование	Пенсионные накопления на 01.01.15, тыс. рублей	Динамика за год, %	Кол-во застрахованных лиц на 01.01.15, человек	Динамика за год, %	Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений за 2014 год, % годовых	Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений за 2013 год, % годовых
1	НПФ ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ (ОАО)*	149 289 065	-	2 483 660	-	8,95	0,00
2	НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ ОПС (ОАО)*	114 973 981	-	1 787 751	-	1,47	0,00
3	НПФ СБЕРБАНКА (ЗАО)	74 247 083	2,38	1 059 296	-0,25	2,67	6,95
4	НПФ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ (ОАО)	72 880 354	7,35	1 092 501	-0,39	9,04	8,38
5	НПФ РГС (ОАО)	71 868 981	7,50	1 673 809	-0,30	7,54	6,22
6	ВТБ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД (АО)	69 191 327	4,49	1 069 898	-0,30	4,72	6,59
7	НПФ КИТ ФИНАНС (ЗАО)	64 368 249	2,07	1 978 794	-0,46	2,78	7,91
8	НПФ ГАЗФОНД ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ (ОАО)*	62 853 254	-	733 908	-	2,85	0,00
9	НПФ ПРОМАГРОФОНД (ЗАО)	53 536 642	0,75	1 740 611	-0,54	1,39	4,47
10	НПФ НАСЛЕДИЕ (ЗАО)	48 231 327	-0,60	1 025 805	-0,58	-0,30	6,55
11	НПФ СТАЛЬФОНД (ОАО)	37 050 144	6,58	999 217	-0,27	8,00	7,00
12	НПФ РЕНЕССАНС ЖИЗНЬ И ПЕНСИИ	34 112 638	6,78	822 209	-0,75	7,23	6,34
13	НПФ БОЛЬШОЙ (ЗАО)	26 829 039	3,55	473 638	-0,56	6,15	7,25
14	НПФ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ ФОНД РЕСО (ЗАО)	15 602 598	3,15	256 804	-0,33	2,77	8,67
15	НПФ ЕВРОПЕЙСКИЙ (ЗАО)	15 148 994	11,20	247 251	-0,14	11,12	7,69
16	НПФ РАЙФФАЙЗЕН (ЗАО)	15 093 871	3,96	128 684	-0,20	4,76	7,71
17	НПФ НАЦИОНАЛЬНЫЙ (ЗАО)	13 496 184	0,97	323 262	-0,45	1,65	4,94
18	ПЕРВЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД (ЗАО)	12 795 529	2,74	301 919	-0,53	3,69	6,18
19	НПФ СОЦИУМ (ЗАО)	12 548 472	5,43	275 770	-0,56	7,10	8,53
20	НПФ ДОВЕРИЕ (ЗАО)	11 870 918	7,64	401 613	-0,62	7,54	7,35
21	НПФ РЕГИОНФОНД (ЗАО)	10 837 418	1,98	319 368	-0,54	1,90	8,90
22	НПФ ХАНТЫ-МАНСЙСКИЙ (ОАО)	10 003 291	-0,81	137 384	-0,49	0,44	6,61
23	НПФ МАГНИТ (ЗАО)	9 282 865	2,44	212 995	-0,31	0,86	13,30
24	НПФ МЕЧЕЛ-ФОНД (АО)	7 605 331	1,74	97 838	-3,98	2,92	5,47
25	НПФ СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ (ОАО)	7 554 540	0,15	140 536	-0,59	0,88	6,90
26	НПФ ТРАНСНЕФТЬ	6 416 866	3,64	48 793	1,48	2,38	6,65
27	НПФ ПЕРВЫЙ РУССКИЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД (ОАО)	6 097 054	6,67	194 977	-0,48	7,99	7,81
28	НПФ ОБРАЗОВАНИЕ (ОАО)	5 163 939	4,12	143 620	-0,61	5,91	8,39
29	НПФ СОГЛАСИЕ (ОАО)*	5 079 432	-	176 038	-	9,84	0,00
30	НПФ АТОМГАРАНТ	4 771 874	3,02	57 163	-0,42	4,55	8,22

* Фонды, образованные в 2014 году в форме выделения некоммерческого пенсионного фонда с одновременным его преобразованием в акционерный пенсионный фонд.

Источник: расчеты НРА на основе статистики ЦБР.

Эти деньги представляют собой своего рода дополнительный фонд национального благосостояния.

Неудивительно, что в тот же день, когда было принято решение о сохранении накопительной составляющей, министр экономического развития Алексей Улюкаев выступил за возвращение в пенсионную систему ранее замороженных накоплений. Объем замороженных средств представляет собой довольно внушительную сумму. По данным Минэкономразвития, в 2013–2015 гг. было «заморожено» пенсионных накоплений примерно на 1 трлн рублей: около 500 млрд рублей – за 2013 год, 243 млрд – за 2014-й и 309 млрд – за 2015-й.

Правда, значительную часть этих денег (а именно средства, замороженные в 2014 и 2015 гг.) пенсионные фонды не увидят. Как признавался ранее глава Минфина

Антон Силуанов, источников для возврата средств нет. По словам министра, «никто не собирался эти деньги возвращать, потому что эти деньги пошли на Крым, на принятие антикризисных мер». Невозможной мечту Улюкаева назвала и вице-премьер Ольга Голодец, указав, что все средства уже учтены на счетах граждан.

Как показало исследование рейтингового агентства «Эксперт РА», международный опыт свидетельствует, что отказ от накопительной пенсионной системы может привести к положительному эффекту для экономики. По такому пути, в частности, пошли Венгрия и Польша. Правда, этот эффект оказался непродолжительным: 1–2 года, а дальше ситуация в пенсионной системе снова начала ухудшаться. Более того, эксперты утверждают, что большинству стран с распределительной системой приходится проводить соответствующую

Топ-30 НПФ по размеру пенсионных резервов

Место	Краткое наименование	Пенсионные резервы на 01.01.15, тыс. рублей	Динамика за год, %	Кол-во участников на 01.01.15, человек	Динамика за год, %	Доходность размещения средств пенсионных резервов за 2014 год, % годовых	Доходность размещения средств пенсионных резервов за 2013 год, % годовых
1	НПФ ГАЗФОНД	325 428 444	2,53	245 230	0,47	0,88	3,34
2	НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ	247 140 802	14,97	1 198 583	2,79	-2,87	6,26
3	НПФ ТРАНСНЕФТЬ	56 701 371	12,75	211 049	4,80	5,37	6,79
4	НПФ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ (ОАО)	38 996 369	8,52	508 070	-3,34	8,61	7,04
5	НПФ НЕФТЕГАРАНТ	31 311 240	25,10	102 437	6,87	8,35	10,85
6	НПФ ТЕЛЕКОМ-СОЮЗ (ОАО)	20 985 808	8,82	443 263	-0,94	15,55	5,17
7	НПФ ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ (ОАО)*	20 912 775	-	230 713	-	11,85	0,00
8	НПФ ХАНТЫ-МАНСЙСКИЙ (ОАО)	16 310 566	-4,48	248 018	2,53	3,49	3,44
9	НПФ НАСЛЕДИЕ (ЗАО)	14 131 631	2,09	97 602	-0,74	1,30	3,83
10	НПФ НАЦИОНАЛЬНЫЙ (ЗАО)	11 037 930	1,93	207 256	0,00	0,04	3,65
11	НПФ СУРГУТНЕФТЕГАЗ (ОАО)*	10 352 604	-	30 270	-	3,79	0,00
12	НПФ СБЕРБАНКА (ЗАО)	10 247 208	30,36	301 389	4,61	1,99	7,11
13	НПФ АЛМАЗНАЯ ОСЕНЬ	10 221 236	11,21	50 094	0,09	13,51	6,69
14	НПФ АТОМГАРАНТ	7 744 469	8,02	136 777	2,85	4,28	6,70
15	НПФ ГАЗПРОМБАНК-ФОНД	6 110 730	12,59	12 037	12,61	2,81	6,62
16	НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ ЭМЗНСИ	5 610 688	13,82	30 482	4,26	2,57	7,61
17	НПФ РАЙФФАЙЗЕН (ЗАО)	4 573 112	22,71	45 021	3,85	5,10	7,30
18	НПФ СТАЛЬФОНД (ОАО)	4 148 972	1,22	145 102	-3,12	10,00	6,00
19	НПФ РЕГИОНФОНД (ЗАО)	3 871 901	-0,32	14 456	-5,44	6,00	7,30
20	НПФ ТНК-ВЛАДИМИР (ЗАО)	3 130 769	-12,05	78 650	-6,02	3,13	7,97
21	ПЕРВЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД (ЗАО)	3 129 134	-6,57	316 866	-5,74	7,06	2,07
22	НПФ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ (ОАО)	3 030 671	-3,21	32 951	-1,78	4,05	0,89
23	НПФ СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ (ОАО)	2 558 190	0,31	33 138	-3,79	2,61	7,70
24	НПФ СТРАТЕГИЯ	2 545 485	8,75	77 309	-3,18	9,78	12,76
25	НПФ ВНИИЭФ-ГАРАНТ	2 430 557	12,53	28 147	1,07	8,34	7,50
26	НПФ ПЕРВЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ АЛЬЯНС	2 352 413	34,92	57 727	-4,26	5,51	9,18
27	НПФ БОЛЬШОЙ (ЗАО)	2 262 208	10,62	47 639	8,27	5,13	13,90
28	НПФ ПОДДЕРЖКА	1 955 969	12,68	2403	5,91	0,49	8,00
29	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД	1 599 855	13,03	14 111	1,32	1,84	7,43
30	НПФ СОЦИУМ (ЗАО)	1 473 420	5,55	110 156	-2,57	5,78	6,27

* ОАО «НПФ «Лукойл Гарант» и ОАО «НПФ «Сургутнефтегаз» были образованы в 2014 году в форме выделения некоммерческого пенсионного фонда с одновременным его преобразованием в акционерный пенсионный фонд (из НПФ «Лукойл Гарант» и НПФ «Сургутнефтегаз» соответственно). Средства пенсионных резервов и накоплений были переведены в эти фонды после их создания. Источник: расчеты НРА на основе статистики ЦБР.

щие реформы и переходить на многоуровневую систему, включающую накопительный компонент.

Негосударственные пенсионные фонды – главные объекты критики

Один из наиболее острых вопросов, вокруг которого сломано немало копий, – проблема доходности негосударственных пенсионных фондов (НПФ). Как уже отмечалось выше, соцблок правительства напирал на то, что эффективность использования пенсионных накоплений в НПФ крайне низкая и доходность большинства из них не превышает уровня инфляции. НПФ также обвиняли в крайне консервативной инвестиционной политике, благодаря чему большая часть средств просто лежит на банковских депозитах под небольшой процент. По мнению сторонников распределительной системы, уровень роста зарплат

существенно опережает доходность инвестирования накоплений, а значит, солидарная система в перспективе обеспечит более высокие пенсии большинству населения.

В 2000-е гг. действительно наблюдался феноменальный рост заработных плат, но, учитывая падение нефтяного рынка, такое вряд ли повторится. Что же касается консервативной инвестиционной стратегии инвестирования пенсионных фондов, то такие параметры заданы сегодня законом. Государство считает, что в первую очередь накопления граждан должны быть защищены.

В настоящий момент совместными усилиями государственных органов и Банка России создана новая система регулирования НПФ и гарантирования сохранности пенсионных накоплений. Евгений Биезбардис, ведущий аналитик компании «Пенсионные и актуарные консультации», считает, что



Иван Евстифеев,
директор ЗАО
«КИТФинанс НПФ»:

«Перед НПФ всегда стоит задача сохранения пенсионных накоплений от инфляции и обеспечения инвестиционного дохода по ним. Для этого в фонде разработана политика управления рисками, также свою деятельность осуществляют инвестиционный комитет и отдел управления рисками. Реализована система оценки кредитного качества эмитентов финансовых инструментов портфеля фонда. Внедрен порядок выявления, определения и разработки мероприятий по снижению/устранению операционных рисков.

Что касается инструментов, то уже сегодня в портфеле фонда есть облигации, доходность которых привязана к уровню инфляции.

Речь идет об облигациях ЗАО «Управление отходами», которое занимается строительством и эксплуатацией мусороперерабатывающих комплексов и полигонов на основе концессионных соглашений. Ставка по купонам составляет в первый год 11%, далее – индекс потребительских цен плюс 4%.

Мы планируем расширять инвестиции в реальный сектор экономики и заинтересованы в участии в проектах с гарантией государства или субъектов РФ с длинным горизонтом инвестирования и доходностью, привязанной к инфляции. Такие бумаги смогут сохранить и преумножить пенсионные накопления граждан, а также станут вкладом в развитие инфраструктуры и промышленности страны».

следующим шагом должно стать расширение инвестиционной стратегии пенсионных фондов.

«НПФ также необходимо постоянно совершенствовать системы риск-менеджмента, – говорит аналитик. – Как ранее заявлял Банк России, после внедрения таких систем регулятор рассмотрит вопрос о расширении инвестиционной декларации НПФ, что также должно положительно повлиять на эффективность инвестирования пенсионных активов. Кроме того, фонды могли бы применять стратегию инвестирова-

Посмотрим, во что НПФ инвестировали пенсионные накопления в прошедшие годы. Фонды придерживаются консервативной инвестстратегии, предпочитая выбирать корпоративные облигации и депозиты – активы с фиксированной доходностью. Их доля за последние десять лет существенно выросла и в общем будет сохраняться в 2015 году в связи с продолжающейся нестабильностью в экономике.

Расширение инвестиционных возможностей НПФ повлечет за собой усиление конкуренции на рынке пенсионных накоплений, а значит, повысит общую эффективность

управления этими активами. За негосударственными фондами подтянется и государство, которое будет вынуждено заняться повышением эффективности своих управляющих

НПФ хотят иметь возможности инвестировать не только в российские, но и в иностранные активы, как это делают пенсионные фонды Норвегии и США. Это могло бы защитить пенсионные накопления от девальвации рубля

ния пенсионных накоплений в соответствии с возрастом клиентской базы. Например, если клиентская база в целом старше среднего возраста (то есть ближе к пенсии), то стратегия должна быть менее рискованная, если же клиентская база моложе – можно вкладываться в более рискованные активы», – предлагает Биезбардис.

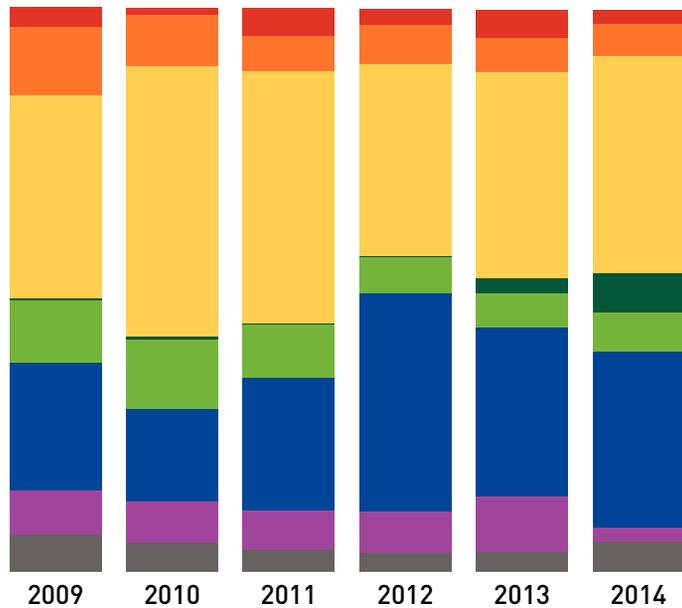
Сейчас, когда большинство НПФ завершили процесс акционирования, выстроена система контроля над ними со стороны Центробанка, логичным было бы снижение ограничений на инвестиционную политику фондов, которые налагаются на них законодательно. Развитая система негосударственных пенсионных фондов должна иметь больше возможностей, в том числе и в размещении средств в надежных и прибыльных иностранных активах. Если бы в прошлом году НПФ имели такую возможность, то пенсионные накопления граждан могли бы быть защищены от девальвации рубля. Такая практика защиты пенсионных активов широко применяется за рубежом (США, Норвегия).

компаний (правда, для этого было бы неплохо разрешить гражданам переводить средства в НПФ и после 2015 года). Результатом такой политики станет общий рост процента доходности по пенсионным накоплениям и увеличение реального размера пенсий для всех россиян, имеющих право и выбравших пенсию с накопительной частью.

Клиенты НПФ и «молчуны»: чего ждать рядовому налогоплательщику

Принятие решения о сохранении обязательной накопительной системы дает негосударственным пенсионным фондам второй шанс. На сегодняшний день в накопительной системе работает 87 негосударственных пенсионных фондов, на чьих счетах сконцентрировано около 2 трлн руб. На начало 2014 года клиентами НПФ стало более 22 млн россиян (более 30% от общего количества граждан – 74,5 млн человек, у которых аккумулируются пенсионные накопления). По итогам 2014 года это число выросло до 28,3 млн граждан плюс 482,5 тыс. – в частных управляющих компаниях.

Структура инвестиционного портфеля НПФ (%)



- Федеральные облигации
- Субфедеральные облигации
- Корпоративные облигации
- Ипотечные ценные бумаги
- Акции
- Депозиты
- Средства на счетах
- Прочие активы

Источник: ЦБР, собственные расчеты компании «Пенсионные и актуарные консультации».

Несмотря на все индивидуально рассчитываемые коэффициенты, распределительная система в том виде, в котором она существует с 2015 года, по большому счету все-таки уравнительная. Какую бы зарплату вы ни получали, больше 10 баллов вам начислено не будет. При этом размер вашей пенсии привязан не только к вашим собственным успехам на трудовом поприще, но и к экономической ситуации в стране на текущий период, ведь стоимость балла каждый год утверждается разная. Предполагается, что при расчете стоимости балла в первую очередь будет учитываться инфляция, но реальная инфляция и статистическая – в нашей стране это различные величины. В результате пенсионные баллы становятся очень удобным механизмом в руках государства: в случае нехватки денег в Пенсионном фонде можно манипулировать стоимостью балла.

По данным опроса, проведенного Фондом общественного мнения, почти треть клиентов НПФ работают в реальном секторе экономики: в промышленности (18%), строительстве (8%) и сельском хозяйстве (3%). Еще 14% – бюджетники. На своих предприятиях клиенты НПФ обычно занимают не высшие посты – это рабочие (29%), специалисты (26%) и служащие (15%). Исследование показало, что выбор в пользу НПФ они сделали осознанно и в большинстве случаев самостоятельно (47%).

Работодатели сумели повлиять только на каждого пятого, указывают социологи. В то же время большинство участников накопительной системы по-прежнему относятся к «молчунам», а значит, их накоплениями через ВЭБ управляет государство. По закону, до конца 2015 года у них есть возможность перевести свои накопления в НПФ или сменить управляющую компанию. Все, кто не сделает этого до 31 декабря, автоматически переходят в распределительную систему. Будет ли пенсия «молчунов» выше или ниже, предсказать практически невозможно. Слишком многое зависит от индивидуальных условий, ведь даже страховая часть пенсии, номинированная в баллах, зависит от уровня официальной заработной платы, продолжительности трудового стажа, особенно после достижения пенсионного возраста. Согласно существующему законодательству, за каждый год более позднего обращения за назначением пенсии страховая пенсия будет увеличиваться на соответствующие премиальные коэффициенты. Таким образом, государство поощряет поздний выход на пенсию. Правда, каждому еще придется посчитать, что выгоднее: обращаться за пенсией позже или получать зарплату и пенсию (хоть и урезанную) одновременно.



Нам доверяют
более 2 000 000
клиентов!*



КИТФинанс
Пенсионный фонд

8 8 800 700 85 85 | www.kitnpf.ru

Фонд — ЗАО «КИТФинанс НПФ» Лицензия Банка России № 408/2 от 13.12.2007 г.
Адрес: 191 119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 69-71, лит. А.
Генеральный партнер фонда — КИТ Финанс Пенсионный администратор (ООО).
Соглашение от 04.07.2008 г. | Реклама
* по собственным данным на 30.04.2015 г.

ЭКСПЕРТ РА

A++

НАЦИОНАЛЬНОЕ
РЕЙТИНГОВОЕ
АГЕНТСТВО

AA+



Кроме всего прочего, следует учесть, что в нашей стране слишком высока доля зарплат, выплачиваемых «в конвертах». Как сообщало руководство Пенсионного фонда России, более 20 из 70 миллионов трудоспособных и получающих реальный доход не платят взносы

Правительство может прибегнуть к введению допчислений в ПФР в размере 1–2%. Противники обязательной накопительной системы говорят, что это цена, которую придется заплатить за ее сохранение

в Пенсионный фонд России. При этом они претендуют и имеют полное право на получение минимальной страховой пенсии.

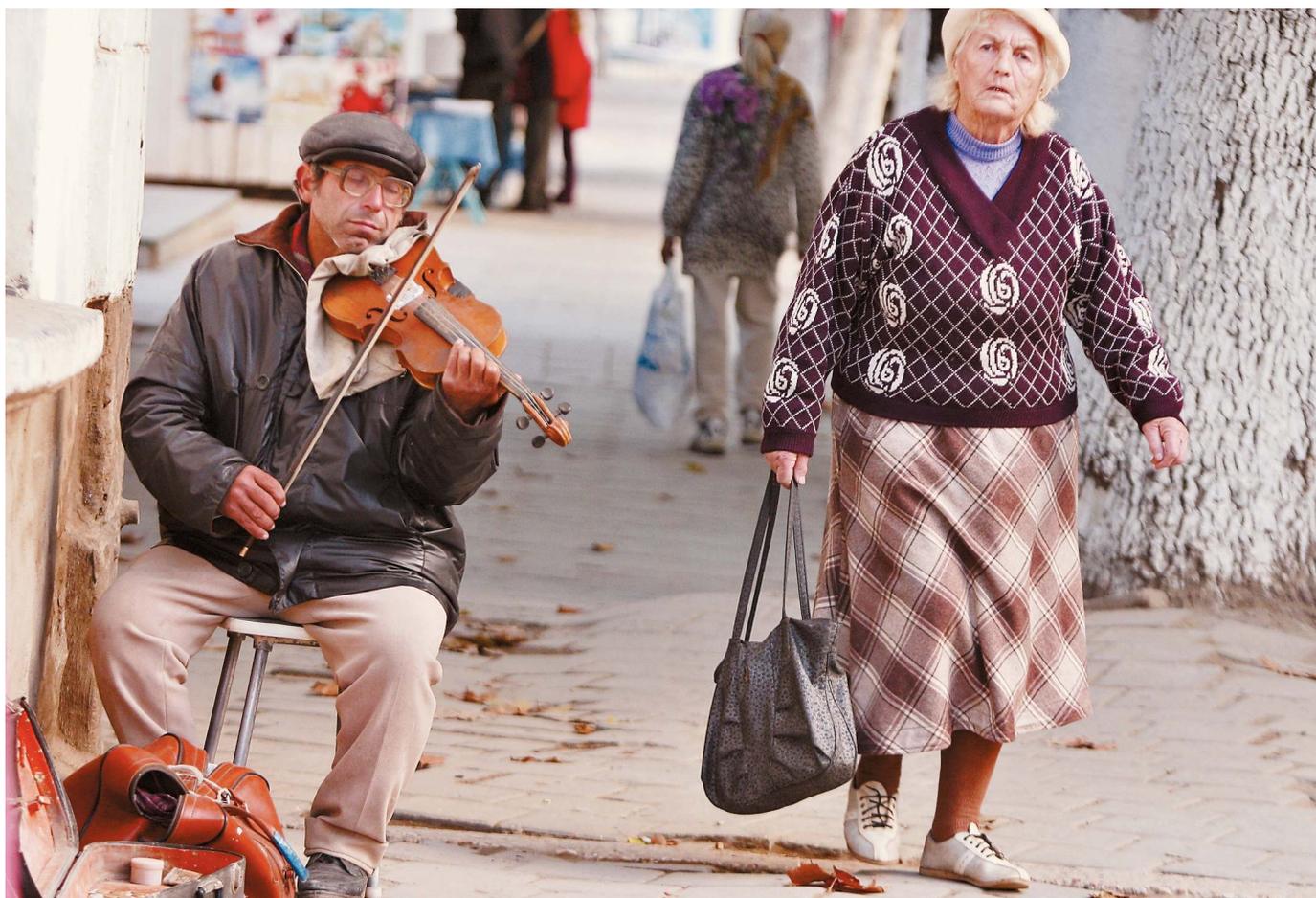
Какие меры собирается предпринять государство, чтобы исправить эту ситуацию и вывести зарплаты из тени, пока неизвестно. Вполне возможно, что дополнительное бремя снова ляжет на добросовестных налогоплательщиков. Как заявил глава Минтруда Максим Топилин в рамках круглого стола, прошедшего в Высшей школе экономики, правительство может прибегнуть к дополни-

тельным отчислениям в ПФР уже со следующего года. В этом министра поддержал глава РСПП Александр Шохин, который оценил размер возможных платежей в дополнительные 1–2% от зарплаты. Противники обязательной накопительной системы утверждают, что такова цена, которую придется заплатить за ее сохранение.

Сохранение накопительной системы усложняет работу правительства на ближайшие

несколько лет (уже сейчас надо искать, чем компенсировать нехватку средств в бюджете ПФР), однако расширяет правительству пространство для маневра в долгосрочной перспективе. Пенсионные накопления позволят снизить нагрузку на бюджет и налоговую систему в тот самый момент, когда на пенсию выйдут нынешние клиенты НПФ. Если бы пенсионная система была исключительно распределительной, то, учитывая демографические реалии, рост налогов, вероятно, был бы неизбежен. ■

Современный российский пенсионер живет по системе 3Д: донашиваю, доедаю, доживаю...



Алгоритм эффективности



«Ай Пи Решения»

Сооснователь компании «Ай Пи Решения» Максим Голубев рассказал журналу «Профиль», за счет чего ему удалось за год добиться успеха на рынке установки систем видеонаблюдения

«Я начинал бизнес, проработав 8 лет в компании – дилере оборудования для систем видеонаблюдения. За этот срок я хорошо изучил рынок. Госзаказы и заказы крупнейших коммерческих компаний получают крупные монтажные организации. Между тем в последние годы спрос на охранные системы возник и со стороны малого и среднего бизнеса, а также владельцев дорогой недвижимости, которые часто сталкиваются с высокой стоимостью услуг системных интеграторов и непредсказуемым качеством работы небольших «однодневных» монтажных контор. Мы с моим партнером Иваном Пичуевым решили сфокусироваться на этом типе клиентов и предложить им нормальный сервис, скорость и адекватное техническое обслуживание за приемлемые деньги. Мы взяли за основу идею стандартизированного качества при небольших издержках. Именно она

лежит в основе бизнеса таких компаний, как ресторанные сети KFC, McDonald's и Walmart.

Эффективность складывается из мелочей. Мы описали нашу работу в виде алгоритма и нашли точки простоя и слабые места, где можно сделать ошибку. Представьте, монтажник закрыл объект и не предупредил клиента, что требуется печать и человек с правом подписи. А это полдня на повторный выезд за 30–100 км от Москвы. За несколько дней проекта подобные недочеты складываются в недели потерянного времени. На самых ответственных этапах мы ввели чек-листы, что позволило в разы снизить количество ошибок. Далее мы убрали все, что отвлекает. Например, нам удалось ускорить в несколько раз заказ и поставку оборудования, сократив прайс-листы до интересующих нас позиций. Немаловажная деталь – удобство финансового

сервиса. Нас не раз выручал АО «Альфа-Банк», который проводит платежи день в день не до 12.00, а до 19.30 (платежи в пользу других клиентов «Альфы» проводятся до 23.30). Поставщики отгружают оборудование только после перечисления денег на счет, поэтому скорость платежей критична для бизнеса «Ай Пи Решения». Мелкие закупки я делаю при помощи карты Альфа-Cash, привязанной к расчетному счету, что экономит еще по несколько часов еженедельно.

Протестировав наш алгоритм, мы внедрили его для всех проектов «Ай Пи Решения», будь то монтаж 2–3 видеокamer в загородном доме или установка масштабной охранной системы на предприятии. Ввели обязательный выезд инженера на объект и демонстрацию оборудования, контроль и оптимизацию сметы, описали взаимодействие менеджера с клиентом. Например, наши сотрудники в состоянии дать ориентировочный расчет стоимости проекта с погрешностью в 10 процентов в течение 30 минут после первого общения с клиентом.

За первые 9 месяцев работы в 2014 году мы выполнили 150 проектов при среднерыночной скорости 40–50 за аналогичный срок. При этом более 60% клиентов обратились к нам повторно. Наш план на 2015 год – вырасти в два раза. А когда почувствуем, что отработали бизнес-модель и можем масштабироваться без потери качества работы, создадим еще несколько единиц и совершим квантовый скачок. Цель «Ай Пи Решения» – в течение 5 лет выйти на 1 миллиард рублей оборота в год.

Всем, кто начинает бизнес, я советую обратить внимание на три момента: любить то, что ты делаешь, постоянно работать над улучшением продукта и получить опыт в продажах и маркетинге. Это позволит добиться стартовых продаж и с каждым днем делать свой продукт лучше и лучше.

Ставьте себя на место клиента и проигрывайте его роли. Помните, незначительных ошибок не бывает – улучшения начинаются зачастую с самых очевидных вещей». ■

Тренды недели

Как продается «Роснефть» и почему Банк России начал валютные антиинтервенции

Сергей Кузнецов



Валерий Шарифуллин/ТАСС

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался комментировать сделку, заявив, что это вопросы частного бизнеса. А сам СНГ на следующий день выпустил пресс-релиз с опровержением сделки: «... содержание вышеуказанных публикаций не имеет под собой никаких оснований. Распространяемые слухи, на наш взгляд, имеют целью дестабилизацию ситуации на рынке ценных бумаг и введение в заблуждение инвесторов и акционеров».

Компания «Сургутнефтегаз» по рейтингу ForbesGlobal-2000 за 2015 год входит в топ-5 российских компаний и занимает 209-е место в общемировом списке с впечатляющей годовой прибылью \$8,8 млрд при объеме продаж \$26,6 млрд. Забавно, что капитализация СНГ (\$24 млрд) меньше, чем кэш, лежащий на его счетах.

Президент РФ Владимир Путин и гендиректор «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов (в центре) не афишируют свое знакомство

Продается ли «Роснефть»?

12 мая со ссылкой на агентство Bloomberg появилась информация о продаже 19,5% акций «Роснефти» компании «Сургутнефтегаз» (СНГ). Эта новость была подана агентством так, будто оно хотело расстроить сделку: ключевым являлся не вопрос коммерции, а вопрос захвата СНГ, и даже не «Роснефтью», а лично Владимиром Путиным, как десятилетие назад был захвачен «ЮКОС», а год назад – «Башнефть».

Этакий российский Apple, имеющий огромные средства на депозитах в банках. На конец I квартала 2015 года они составляли \$34 млрд. И, по мнению Bloomberg, лежали в Сбербанке – \$14 млрд, ВТБ – 7 млрд, Газпромбанке – \$3 млрд, а большая часть остатка – в итальянском UniCredit SpA. Bloomberg считает, что СНГ без указания некоего собственника не может самостоятельно распоряжаться этой суммой, а может – только процентами с нее, составляющими около \$1 млрд ежегодно. Собственность СНГ –

один из самых темных вопросов. Формально до 70% акций принадлежит структурам, входящим в состав самого СНГ (перекрестное владение).

Если бы сделка, о которой написал Bloomberg, состоялась, «Сургутнефтегазу» пришлось бы выкупать акции «Роснефти» почти в полтора раза дороже рынка. Это обошлось бы ему в лишние 5 млрд долларов



Михаил Мельцер/ТАСС

СНГ базируется в ХМАО, а его руководителя Владимира Богданова, живущего там же и формально владеющего всего 0,3% акций компании, зовут иногда «сибирским отшельником». Но так было не всегда. В середине 90-х головной офис СНГ находился в Санкт-Петербурге, там Богданов и познакомился с Путиным, хотя их дружба и не афишируется. До сих пор значительная часть экспорта «Сургутнефтегаза» осуществляется через компанию Gunvor, принадлежащую Геннадию Тимченко, другу Владимира Путина (по мнению Алексея Навального, часть прибыли, которую мог бы получать «Сургутнефтегаз», аккумулируется на счетах Gunvor). Так что версия Bloomberg о захвате Путиным «Сургутнефтегаза» выглядит опоздавшей лет на 10, а то и 20.

Исходя из текущей капитализации «Роснефти», СНГ на свои свободные средства вполне мог бы купить даже контрольный пакет акций компании, но пока предлагается только 19,5%, стоимость которых по текущим рыночным ценам не превышает \$10 млрд. Речь идет о приватизируемой доле «Роснефти», распоряжение о которой правительство РФ выпустило еще в ноябре 2014-го. Но оно предполагает размещение по цене не дешевле цены публичного размещения в 2006 году, а это \$7,55 за акцию. За последний год акции «Роснефти» в Лондоне упали на 20% – до \$5,15. Т.е. в рамках этого распоряжения СНГ должен был бы фыкупать акции «Роснефти» почти в 1,5 раза выше рынка.

Если бы такая сделка действительно состоялась, то она, конечно, помогла бы «Роснефти» обслуживать свой долг в \$23 млрд, подлежащий выплате в 2015 году. Но никак не отразилась бы на состоянии валютного рынка в России – ведь \$10–15 млрд все равно ушли бы из страны, на эту сумму сократились бы валютные активы Сбербанка и других банков, где держит свои счета СНГ. А за возмещением ушедшей валюты банки обратились бы в ЦБР – давление на его резервы не уменьшилось бы.

ЦБР хочет валюты

В четверг, 14 мая ЦБР сообщил миру, что он начал скупать валюту на российском рынке с 13 мая. Ежедневно по \$100–200 млн, равномерно в течение торгового дня. И, как всегда, пригрозил, что объем операций может быть скорректирован. При этом, чтобы его не поняли

неправильно, Банк России специально указал, что «решение... не направлено на поддержание определенного уровня курса».

Рынок немедленно отреагировал, естественно, проигнорировав последние слова: рубль в четверг упал на 1,5%.

В самом деле, на «отливе» валютных выплат по внешнему долгу (минимальные выплаты в этом году как раз приходится на апрель–май) в силу ряда причин рубль слишком переукрепился, пробил «дно» в 50 руб./долл. ЦБР придумывает, что противопоставить этому тренду. Как всегда, опаздывает со своими решениями – покупать валюту можно было начинать еще в марте, затормозив рубль, например, на 60. Но начали только сейчас – ведь именно сейчас сошлись несколько факторов «за» падение:

ЦБ, сообщивший о покупке валюты на российском рынке по \$100–200 млн ежедневно, немедленно вызвал падение рубля. Если Центробанк хотел остановить переукрепление нацвалюты, то, как всегда, опоздал: начинать скупку надо было еще в марте, затормозив рубль, например, на 60

- окончание периода минимальных валютных выплат по внешнему долгу, очередной «пик» платежей в июне, валюту уже пора покупать;
- долгая стагнация рынка около 50, рынку нужна идея для направленного движения;
- вероятное прекращение роста цен на нефть (за 2 месяца, до середины мая, они выросли на 15 \$/барр.);
- выплеск 400 млрд рублей, возвращенных Пенсионным фондом России в систему НПФ;
- накопленная с февраля инфляция;
- наконец, сигналы ЦБР – повышение ставки по валютным РЕПО, словесные интервенции, скупка валюты Банком.

Возможно, что именно эта политика пусть мизерных, но постоянных покупок валюты ЦБР и станет «последней соломинкой», сломавшей спину верблюду укрепления рубля. ■

Терпение Банка России на исходе, рынку лучше не испытывать его (на фото: глава ЦБР Эльвира Набиуллина)

Международные тренды недели

Британия отплывает от объединенной Европы, а Греция почему-то все еще продолжает платить по долгам

Екатерина Пахомова

Учим новое слово: Brexit

Одно из важнейших событий, определивших на несколько лет вперед развитие Европы, – парламентские выборы в Великобритании, прошедшие 7 мая. Их результат до последнего не могли спрогнозировать: опросы показывали, что ни лейбористам, ни консерваторам не удастся набрать абсолютного большинства. «Нам говорили, что победителя придется определять при помощи логарифмической линейки», – пишет теперь The Guardian. Такая ситуация настораживала инвесторов, курс фунта стерлингов снижался, рискуя потерять завоевания апреля, – ведь апрель стал лучшим месяцем для фунта с сентября 2013 года, британская валюта укрепилась относительно доллара США на 3,6%.

Триумф партии консерваторов – 36,9% голосов против 30,4% у лейбористов – вызвал бурный рост курса фунта. Во-первых, фунт традиционно дорожает, когда выигрывают консерваторы, а во-вторых, любое разрешение ситуации было лучше, чем неизвестность ожидания. Игроки

После ошеломляющей победы Дэвид Кэмерон, премьер-министр Соединенного Королевства, направляет свой корабль прочь от Европы

валютного рынка выдохнули, фунт после выборов и на протяжении всей прошедшей недели показывал рост, подорожав к доллару более чем на 3% – такого ралли не видели последние пять лет. В России с 7 мая фунт подорожал более чем на 3 рубля.

Победу партии действующего премьер-министра Дэвида Кэмерона в британской прессе называют ошеломляющей. Консерваторы получили 331 место в палате общин, лейбористы – 232. Такого убедительного превосходства на всеобщих британских выборах не было уже почти четверть века. Впрочем, это не спасло Британию от протестов – на улицы Лондона вышли недовольные, бросавшие бутылки, банки и дымовые шашки в полицейских (17 человек задержано).

Победа дала Кэмерону возможность продолжить свой курс на дистанцирование от континентальной Европы. Жозе Мануэль Баррозу, бывший глава Еврокомиссии, считает, что после переизбрания шансы Кэмерона изменить отношения Великобритании с ЕС стали выше, и ЕС, вероятно, пойдет на уступки британскому премьеру.

Сам переизбранный премьер-министр Дэвид Кэмерон сразу же после аудиенции у королевы заявил, что намерен выполнить свое предвыборное обещание – провести референдум о членстве Великобритании в ЕС. «Мы организуем референдум по вопросу о нашем будущем в Европе», – сказал премьер. А это означает, что так называемый Brexit (от англ. Britain exit), которым окрестили возможный выход Британии из Евросоюза, становится еще более реальной перспективой. Правда, провести референдум по вопросу выхода Великобритании из ЕС можно будет не раньше 2017 года, даже если начинать готовить его уже сейчас.

Как отмечает глава департамента экономических исследований аналитического центра Оупен Еуроге Рауль Рупарель, Кэмерон заинтересован в том, чтобы как можно скорее организовать референдум. Это, во-первых, дает премьеру больше времени на переговоры с Европой, и, во-вторых, это возможность воспользоваться смятением, которое посеяли итоги выборов в рядах либерал-демократов и лейбористов.



Выход Британии из Евросоюза поддерживает больше половины британцев: 51% голосов набрало это предложение в декабрьском опросе Гэллапа. Аргументы за Brexit – экономия бюджетных средств, сокращение потока мигрантов, обретение независимости по ряду важных законодательных вопросов, как, например, прозрачность инвестиций. Аргументы против – удар по экономике. Так, Brexit грозит потерей 2,2% ВВП Великобритании к 2030 году, если после выхода из Союза страна вернется к политике протекционизма и не договорится с ЕС об особых условиях торговли (какие, например, существуют у ЕС со Швейцарией), подсчитали в Open Europe. В самом лучшем случае – Британия выходит, но договаривается с ЕС и остальным миром о либерализации торговли – ВВП даже вырастет к 2030 году на 1,6%. По подсчетам немецкого исследовательского центра Bertelsmann Stiftung, потери ВВП на душу населения к 2030 году в лучшем случае составят €220, в худшем – €4850. Впрочем, этот сценарий британские оппоненты уже назвали «извращенным», «апокалиптическим» и «абсурдным». Торговля с ЕС составляет 8% ВВП Великобритании.

Несмотря на то, что Соединенное Королевство – очень непростой партнер, который всегда имеет особое мнение по политической и экономической повестке ЕС, потеря такого участника станет ударом и для Евросоюза. Германия потеряет в лице Лондона важного политического союзника: без Англии перевес южноевропейских стран станет подавляющим.

«Это шутка»

Греция выплатила в мае МВФ очередной транш на €750 млн, но сделала это за счет средств резервной позиции в МВФ (фактически Греция платит МВФ из денег МВФ). Греческие власти заявляют, что возместят резервы в течение месяца. Хотя откуда?

Греции может не хватить и на оплату текущих расходов. Проблема в том, что еще до конца мая стране предстоят выплаты пенсий и зарплат, а затем в июне – очередные платежи по кредиту. «Греческая экономика и население Греции фактически пожирают сами себя... но продолжают выплаты, что губит перспективы роста», – заявил пресс-секретарь парламента Греции Гавриил Сакелларидис.

Его мрачные прогнозы подтвердились свежими данными Евростата – Греция возвращается в рецессию. ВВП страны демонстрирует отрицательную динамику второй квартал подряд. Так,



за первые три месяца 2015 года ВВП сократился на 0,2%, кварталом ранее – на 0,4%. Прогноз роста ВВП Греции на 2015 год от Еврокомиссии понижен с 2,5% до 0,5%.

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) считает Грецию главным фактором риска для экономики ЕС. Обсуждения дефолта страны и возможного выхода из еврозоны стали сильным ударом для экономики, говорится в новом докладе. Впрочем, хотя бы ЕБРР пошел навстречу Афинам и подписал инвестиционное соглашение, по которому будет выделять Греции до €500 млн в год на протяжении пяти лет. «Соглашение может оказать значительную помощь восстановлению экономики страны», – говорится в сообщении греческих властей.

Порт Пирей (Греция), который стране никак не удастся приватизировать

Несмотря на то, что Соединенное Королевство – непростой партнер, всегда имеющий особое мнение по политической и экономической повестке, его потеря станет ударом и для Евросоюза. Германия лишится важного политического союзника: без Англии перевес юноевропейских стран станет подавляющим

Греция пытается найти деньги, распродав имущество. Но и здесь процесс идет довольно тяжело. Порт Пирей, например, Афины пытаются продать еще с 2008 года. Специально созданный Фонд приватизации госимущества еще в июне 2014 года одобрил список из пяти зарубежных компаний, которым хочет предложить 67% уставного капитала. Среди них – китайская компания Cosco, которая в 2008 году взяла большую часть порта в концессию на 35 лет.

На этом фоне странно выглядит приглашение Греции в банк развития БРИКС, членский взнос в который составляет миллиарды евро. Грецию в банк позвал замминистра финансов России Сергей Сторчак в ходе телефонного разговора с премьером Алексисом Ципрасом. «Это, должно быть, шутка», – заявил экономист Джим О'Нил (цитата по Bloomberg), который в 2004 году и придумал термин БРИК. ■

ПОЛИТИКА



GlobeLook press

Дружить флотами

Несмотря на совместные маневры ВМФ и ворох экономических договоров, заполучить Пекин в союзники у Москвы не получится

Алексей Баусин

Российско-китайские учения «Морское взаимодействие-2015», активная фаза которых пройдет с 17 по 21 мая в Средиземном море, – уже четвертые по счету совместные маневры ВМФ России и Китая. Предыдущие проходили в прошлые годы в Желтом, Японском и Восточно-Китайском морях.

В этом году в учениях задействованы в общей сложности девять кораблей, в том числе флагман Черноморского флота гвардейский ракетный крейсер «Москва». Китайский ВМФ представлен двумя ракетными фрегатами – «Линь» и «Вэйфан», а также комплексным судном снабжения.

«Цель учений – углубить дружеское и практическое сотрудничество двух стран и увеличить способность наших флотов отвечать угрозам безопасности на море», – говорилось в заявлении министерства обороны КНР. Как отмечал замминистра обороны России Анатолий Антонов, в Средиземном море будут отработываться действия по охране безопасности судоходства в Мировом океане.

Россия уже обозначила свое военное присутствие в Средиземном море, приступив с марта 2013 года к формированию в этом регионе Средиземноморской эскадры. В ней на основе ротации задействованы корабли и суда Тихоокеанского, Северного, Балтийского и Черноморского флотов. Материально-техническое обеспечение производится в основном с помощью стационарного пункта в Тартусе. Во времена СССР – с 1967 по 1992 год – в Средиземном море действовала 5-я Средиземноморская эскадра кораблей ВМФ как противовес 6-му флоту ВМС США.

Деньги на оборону

	Расходы на оборону в 2014 году (\$ млрд)	Численность вооруженных сил (чел.)	Число ядерных боеголовок
США	581	1 млн 400 тыс.	1642
РОССИЯ	70	771 тыс.	1643
КИТАЙ	129,4	1 млн 483 тыс.	250

Источник: открытые данные.

◀ Китай готов использовать свою морскую мощь для защиты национальных интересов в любом уголке мира

«Эти учения не направлены против третьих стран и никак не связаны с ситуацией в регионе», – особо отметили китайские военные. Впрочем, Китаю уже приходилось задействовать свой военный флот в этом районе мира. В 2011 году ВМФ Китая обеспечивал эвакуацию более 30 тысяч рабочих из Ливии после свержения режима полковника Муамара Каддафи. Фрегат под китайским флагом в 2013-м и 2014-м участвовал в операции по вывозу химического оружия из Сирии. Тогда, в январе 2014-го, проходили учения с участием тяжелого атомного ракетного крейсера «Петр Великий» и сторожевого корабля ВМС Китая «Яньчэн». А в начале апреля этого года китайские военные моряки организовали эвакуацию нескольких сотен своих сограждан и иностранцев из йеменского порта Аден.

В начале мая информационные агентства сообщили, что Китай ведет переговоры с крохотным африканским государством Джибути об открытии своей базы. Джибути, где проживает менее миллиона человек, расположено в стратегически важной точке – на Африканском Роге, у входа в Красное море и Суэцкий канал. Здесь уже размещены военные базы США, Франции и Японии.

«У Китая порядка 600 миллиардов долларов инвестиций по всему миру, и несколько миллионов китайцев работают за рубежом. Китайский ВМФ уже совершает походы по всему миру и в удаленных нестабильных зонах начинает использоваться для защиты китайских интересов», – отмечает эксперт московского Центра анализа стратегий и технологий Василий Кашин. «Учения в Средиземном море – это демонстрация того, что в каких-то кризисных ситуациях мы можем действовать вместе – например, для обеспечения безопасности судоходства или обеспечения эвакуации граждан», – говорит Кашин.

В обнародованном в начале мая докладе министерства обороны США отмечается, что военные расходы Китая растут приблизительно на 9,5% в год. Модернизация китайского ВМФ привела к тому, что сейчас Пекин располагает «самым крупным флотом» в Азии – порядка 300 кораблей и подводных лодок. Ядерные подводные лодки Китая, у которого есть территориальные споры с соседями в Южно-Китайском море, были замечены уже и в Индийском океане.

МИД Китая, комментируя доклад Пентагона, призвал США отказаться от мышления времен холодной войны, «снять цветные очки» и объективно и рационально оценить китайскую военную программу.

Плечом к плечу лица не увидеть

«Полную поддержку у нас вызывают слова председателя КНР Си Цзиньпина о том, что российский и китайский народы плечом к плечу будут защищать мир на планете», – отметил министр обороны Сергей Шойгу 10 мая на встрече с заместителем председателя Центрального военного совета Китая генерал-полковником Фань Чанлуном. При этом Россия намерена последовательно расширять военно-техническое сотрудничество с Китаем, отметил Шойгу.

Российско-китайское военно-техническое сотрудничество было запущено в начале 90-х годов и продолжалось активно до 2004 года. Россия поставляла своему южному соседу боевые самолеты и вертолеты различных типов, средства ПВО – комплексы противовоздушной обороны малой и средней дальности типа

У России и Китая общее видение того, что угрожает их безопасности

«До тех пор, пока России и Китаю не будет угрожать одна и та же смертельная опасность, шансы, что мы станем союзниками, весьма невелики», – прокомментировало одно из китайских изданий военно-морские учения в Средиземном море





Китай, как экономическая супердержава, может позволить себе масштабную модернизацию своего ВМФ, самого крупного в Азии

«Тор», «Бук», «Тунгуска» и зенитные ракетные системы С-300. Но в середине 2000-х в Пекине решили, что национальный ВПК уже в состоянии сам обслуживать нужды вооруженных сил, хотя и не отказались полностью от импорта вооружений из России.

«Реанимация военно-технического сотрудничества с Китаем началась несколько лет назад, в 2010 году, это было связано с тем, что у китайцев выросли амбиции в военно-технической сфере и их промышленность не могла за ними поспеть», – говорит эксперт Центра анализа стратегий и технологий Васи-

«Китай не хочет плестись в хвосте чьей-то политики, не важно – российской или американской. Китай всегда показывает, что у него свой взгляд на все ситуации»

лий Кашин. Китай увеличил закупки у России авиационных двигателей, компонентов для ракетного оружия и количество заказов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Кроме того, возобновил закупки транспортных вертолетов и средств ПВО.

В марте 2013-го Россия и Китай подписали рамочное соглашение о поставке 24 самолетов Су-35. В сентябре 2014 года с Россией был подписан контракт на закупку четырех дивизионов зенитных ракетных систем С-400 «Триумф», Китай стал первым покупателем этой новейшей системы ПВО.

«Поставки С-400 состоятся в лучшем случае в следующем году, а по Су-35 идут многолетние переговоры, которые еще ни к чему не привели», – отмечает эксперт.

При этом Китай все активнее конкурирует с Россией на рынке вооружений третьих стран. «Но с этим ничего не поделать. Они превращаются в экономическую сверхдержаву, а рынок вооружений политизирован», – подчеркивает Кашин. Многие страны третьего мира покупают китайское оружие, потому что строят отношения со сверхдержавой, которая выступает не только как продавец вооружений, но и как главный экономический инвестор. Россия конкурировать в таком качестве с Китаем не может. «Но преувеличивать эту угрозу не стоит. В Китае растут издержки, потому что растут зарплаты. Это постепенно подрывает их главное преимущество – наличие сверхдешевой и относительно квалифицированной рабочей силы», – отмечает эксперт.

«Но преувеличивать эту угрозу не стоит. В Китае растут издержки, потому что растут зарплаты. Это постепенно подрывает их главное преимущество – наличие сверхдешевой и относительно квалифицированной рабочей силы», – отмечает эксперт.

Русский с китайцем партнеры навек

«Русский с китайцем братья навек», – пели в Советском Союзе в начале 50-х годов, на пике советско-китайской дружбы. Потом последовали десятилетия советско-китайской холодной войны, которая в 1969 году в районе острова Даманский на реке Уссури в ходе пограничного инцидента перешла в горячую фазу. Остров этот уже давно перешел под юрисдикцию Китая, а в Москве азиатского гиганта нынче воспринимают не только как торгового партнера, но и как источник инвестиций.

Перед парадом 9 мая, где председатель КНР сидел рядом с Владимиром Путиным по правую руку, лидеры России и Китая под-



писали несколько десятков совместных документов – и заявление о сотрудничестве в рамках китайского проекта экономического пояса «Шелкового пути» (речь идет о создании транспортного, энергетического, торгового коридора между странами Азии и Европы), и меморандум о строительстве высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва–Казань» стоимостью 1 трлн рублей, которая станет частью этого коридора, и соглашение о механизме расширения кредитования российских компаний китайскими банками. Стоит напомнить, что год назад с Китаем было подписано соглашение о поставке в Китай в течение 30 лет 38 млрд кубометров природного газа по трубопроводу «Сила Сибири». Как заявил Владимир Путин по окончании переговоров в Кремле, Россия рассчитывает, что строительство газопровода по «восточному маршруту» на китайской территории будет начато в самое ближайшее время.

При этом, особо отметил Путин, Россия поступательно наращивает объемы нефтяного экспорта в Китай: в 2014 году поставлено 28,5 миллиона тонн, что почти на 40 процентов больше, чем годом ранее.

«Важно понять, как мы будем использовать китайские инвестиции, – если мы нарастим свою промышленность за счет этого и будем включены в мировое производство, тогда ничего страшного не случится, – говорит руководитель Школы востоковедения Высшей школы экономики Алексей Маслов. – Если будем просто передаточным звеном между Китаем и Европой, например, предоставлять свои сырьевые ресурсы, то мы должны понимать, что будем зависеть не только от денег Китая,

Как уверяют российские военные, мир на планете они готовы защищать плечом к плечу со своими китайскими коллегами



Противостояние Пекина и Москвы в конце 60-х годов привело к вооруженному конфликту на советско-китайской границе





РИА «Новости»

Китайские самоходные гаубицы тоже грязи не боятся (фото сверху). Российская армия для Китая – не союзник, но партнер



РИА «Новости»

но, самое главное, – от изменений внешней политики Китая».

«Сегодня Китай – наш стратегический, ключевой партнер», – подчеркнул Путин по окончании переговоров. Председатель комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков в эфире «Вести FM» заявил, что между Китаем и Россией уже сложился «альянс». «Да, у нас было стратегическое партнерство, но об отношениях союзнического типа, продвинутого стратегического партнерства до сих пор особо не говорили, китайцы старались оставить себе свободу рук. А теперь альянс фактически состоялся – это «достижение» администрации Обамы», – сказал депутат.

Но Китай меньше всего заинтересован в том, чтобы вступать в какие-либо альянсы. «Некоторые видят в данном сотрудничестве своего рода антизападную коалицию... В китайско-российской дружбе они видят ответ на так называемый «поворот к Азии» США и санкции

против России. Подобного рода мировоззрение иначе как анахроничным и ошибочным не назовешь... В действительности Китай и РФ являются лишь рациональными партнерами», – писало государственное агентство «Синьхуа» в конце 2014 года.

«Несмотря на различия в культуре, обе нации, в отличие от США и Японии, чьи отношения строятся по схеме «хозяин и слуга», стоят на равных позициях. До тех пор, пока России и Китаю не будет угрожать одна и та же смертельная опасность, шансы, что мы станем союзниками, весьма невелики» – так комментировало одно из китайских изданий начавшиеся в Средиземном море военно-морские учения.

«Если есть союзники, значит, есть и явные противники. Китай не хочет наступать на горло развитию своих хороших отношений с США, – говорит Алексей Маслов. – США остаются основным партнером Китая, в том числе и партнером в области развития новых технологий, что для Китая вообще очень важно. Китай не хочет плестись в хвосте чьей-то политики, не важно – российской или американской. Китай всегда показывает, что у него свой взгляд на все ситуации. Считалось, что если Китай выступит в поддержку Крыма, то он выступит против США. И наоборот – не поддержит Крым, значит, выступит за США. Китай выбрал третью линию, показывая, что действует только там, где есть прямая выгода для китайской внешней политики. И он не хочет ввязываться в чужие конфликты – это особенность китайской внешней политики». ■

Войско до небес

Китай может не только поставить под ружье армию численностью в пол-Европы, но и оснастить ее по последнему слову науки и техники

Прошло время, когда вооруженные силы Китая могли похвастать лишь численностью «штыков» и десятками миллионов ополчения. Сегодня у КНР не только самая большая армия в мире, но и второй после США военный бюджет. Реальные показатели вооруженных сил Китая, особенно по ракетно-ядерному оружию и новым видам техники, можно привести лишь оценочно, ориентируясь на скудную официальную информацию, выкладки военных экспертов и данные «потенциальных противников», например, доклады конгрессу США. Точные цифры скрыты от мира в «Цюньши Вэйюань» – Военном совете Центрального комитета Компартии Китая.

Сухопутная мощь Китая

В 2013 году Китай впервые обнаружил численность своих вооруженных сил – 1483 тыс. человек, из них в сухопутных войсках – 850 тыс., во флоте – 235 тыс., в авиации – 398 тыс. В том же 2013 году минобороны США оценило численность только сухопутных сил КНР в миллион с четвертью.

Сухопутные войска Китая объединены в 18 корпусов – по сути, отдельные общевойсковые армии, включающие все рода войск. В их составе дивизии и бригады – 31 мотопехотная, 23 механизированные, 17 танковые, 19 артиллерийские, 5 морской пехоты и 3 воздушно-десантных. На их вооружении находится около 7 тыс. современных танков и 8 тыс. артиллерийских орудий. Из 18 этих армий 11 расположены в северной части Китая, у границ с Россией.

Войска специальной подготовки, помимо ВДВ и морской пехоты, включают до 14 тыс. бойцов в отдельных полках и батальонах спецназа. Десантники, морпехи и спецназовцы КНР оснащены бронетехникой китайского производства, включая плавающие танки и десантные БМП.

Кроме того, в состав сухопутных сил входит большое число резервных и гарнизонных частей с оружием прошлых поколений. Вместе

с ними силы НОАК насчитывают, по разным оценкам, от 9 до 12 тыс. танков, порядка 12 тыс. БМП и БТР (из них 3,5 тыс. современных), свыше 2 тыс. различных САУ, до 3 тыс. РСЗО, свыше 7 тыс. ПТУР, 15 тыс. зенитных орудий и ракетных комплексов ПВО, около 6 тыс. буксируемых артиллерийских орудий, порядка 10 тыс. минометов.

До конца XX столетия военная техника Китая на поколение отставала от аналогов армий США или СССР. Но сейчас ситуация изменилась, Китай уверенно лидирует по количеству новинок различной гусеничной бронетехники. Сегодня в рядах НОАК до 1000 танков «Тип 99», по характеристикам сравнимых с основными танками развитых стран. Недавно на вооружение армии поступила целая серия современных САУ и РСЗО, включая самую тяжелую в мире WS-2D с дальностью стрельбы до 400 км.

В двадцатые годы XXI века Китай планирует выйти на мировой уровень по основным направлениям военной техники, а к середине текущего столетия – достичь вооруженного паритета с США

Все это вместе с успехами китайского автопрома (почти 24 млн авто, произведенных за 2014 год) превратило пехоту Китая в мобильную, хорошо оснащенную силу. Не случайно военные эксперты США отмечают новую тенденцию в боевой подготовке НОАК – отработку на учениях операций по стремительному наступлению глубиной до 1000 километров.

При этом не исчез и гигантский мобилизационный потенциал Китая – на начало XXI века он оценивался в 380 млн человек, из них 208 млн годных к строевой службе.

«Орлы» и «Кречеты» Поднебесной

По числу боевых самолетов Китай находится на 3-м месте после США и России. ВВС Китая, включая авиацию флота, по оценкам экспертов США, насчитывают примерно 2100 относительно современных машин всех типов и 1,5 тыс. устаревших, порядка

Алексей
Волынец



Global Look press

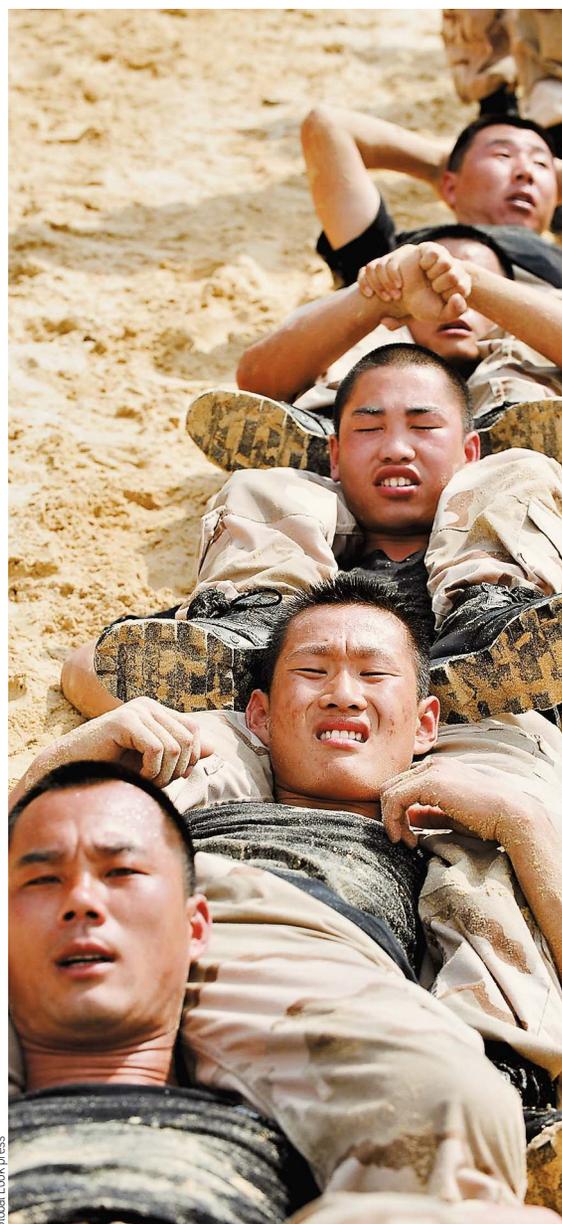
При сохранении текущих тенденций уже в 20-е годы флот КНР превзойдет по мощи российский Тихоокеанский и сможет на равных противостоять флоту США вблизи китайского побережья

500 транспортных и свыше 100 специализированных самолетов наблюдения и разведки. Эти силы объединены в 31 дивизию и 4 отдельных полка.

ВВС Поднебесной родились в 50–60-е годы XX века из лицензионных копий советских самолетов. Основу парка истребителей до сих пор составляют усовершенствованные модификации МиГ-21. Состоящая на вооружении сотня истребителей «Чэнду J-10» в конце XX века также разрабатывалась с участием российских консультантов.

Основу бомбардировочной авиации составляют устаревшие машины – 280 копий реактивного бомбардировщика Ту-16 и штурмовика МиГ-19. Их дополняют 120 истребителей-бомбардировщиков «Хиап JН-7» (в экспортной версии именуется «Летающий леопард»), изготовленных в 90-е годы. Этот самолет разрабатывался и строился КНР своими силами, но еще уступал российским Су-30.

Стремясь повысить качество своих ВВС, Китай за последние 25 лет закупил в России 176 самолетов Су-27 и Су-30 различных вариаций и дорос до самостоятельной разработки истребителя пятого поколения. Китайские J-20 и J-31 (известные как «Черный орел» и «Кречет») уже совершили первые опытные полеты. Сейчас машины этого уровня имеют на воору-



Global Look press

◀ У КНР не только самая большая армия в мире, но и внушительный военный бюджет

жении только США и испытывают лишь три страны – Россия, Япония и Китай.

Основу военно-транспортной авиации Китая составляют копии советского Ан-12. Но в январе 2013 года впервые поднялся в небо «Xian Y-20», первый тяжелый транспортник китайской разработки. Изначально в нем использовались российские авиадвигатели, но серийное производство, намеченное на 2017 год, будет идти уже с китайским оснащением.

Довольно долго у Китая не было полноценных боевых вертолетов. Только к 2010 году местный авиапром, сочетая западные, российские и собственные разработки, начал серийные поставки вполне современных вертолетов Z-10. Также в Китае создана и целая линейка беспилотных летательных аппаратов. В 2013 году стали известны характеристики БПЛА «Парящий дракон», способного доставить 650 кг боевой нагрузки на дальность свыше 7000 километров (это на 1000 км больше, чем расстояние между Москвой и Пекином).

Ракетно-ядерный Китай

КНР является ядерной державой уже полвека. Первую атомную бомбу Китай испытал еще в 1964 году, став пятым на планете обладателем этого оружия после США, СССР, Великобритании и Франции. В 1967 году Китай третьим в мире успешно испытал свое термоядерное устройство и запустил первую баллистическую ракету. В 1970 году в космос вышел первый китайский спутник и начала работу первая атомная электростанция КНР.

Китайская космонавтика уступает лишь России и США. С 2003 года КНР регулярно отправляет в космос своих «тайконавтов». Сегодня это единственная страна, которая обладает собственной космической орбитальной станцией «Тяньгун-1», и третья после США, Евросоюза и РФ, создавшая свою систему спутниковой навигации и разведки.

Ракетно-ядерные силы Китая именуются «второй артиллерией», это порядка 120 тыс. военнослужащих, 1500–2000 баллистических ракет, способных нести ядерные

16+

ВС 13:10;
ЧТ 00:10

Авторская программа
Бориса Гребенщикова

«Аэростат»

Борис Гребенщиков:

«Я хочу рассказать о той музыке, которой питается моя душа, о разной музыке, которая меняла мир и продолжает менять его и по сей день.»

Программа знакомит с альтернативной западной и российской музыкой, не вписывающейся в современный FM-формат.

Это не концерт и не шоу. В русле душевного разговора известный музыкант делится мыслями, впечатлениями, эмоциями, – всем тем, что рождает в подготовленном слушателе хорошая музыка.

Автор не отдает предпочтения какому-либо из музыкальных стилей: в «Аэростате» звучит самая разная музыка от старого – доброго рок-н-ролла до современной японской электроники.



**РАДИО
РОССИИ**

www.radiorus.ru

«Радио России» обладает уникальной системой распространения сигнала:

«ПЕРВАЯ КНОПКА» проводного вещания

ДВ – 1149 м [261 кГц]

СВ – 343,6 м [873 кГц]

УКВ – 66,44 МГц в Москве

УКВ – 66,3 МГц в Санкт-Петербурге

Аудитория – более 80 млн. человек ежедневно на всей территории Российской Федерации и сопредельных государств

Вещание круглосуточное



Global Look press

Если еще пару десятилетий назад китайский ВМФ считался «москитным флотом», то теперь ситуация кардинально изменилась

заряды, в том числе до сотни межконтинентальных, способных поражать цели на всей территории России и США. Сегодня Китай производит всю линейку стратегического ракетного оружия, от МБР шахтного базирования «Дунфэн-5 А» с разделяющимися боеголовками и дальностью свыше 13 000 км до мобильных комплексов на колесных и железнодорожных платформах с дальностью до 11 000 км.

По оценкам экспертов, по числу ядерных зарядов Китай уступает лишь РФ и США, имея не менее 130 баллистических ракет с ядерными боеголовками, около 40 баллистических ракет с ядерными зарядами на атомных подлодках, несколько десятков ядерных бомб для стратегических бомбардировщиков и 150–350 крылатых ракет с ядерными боеголовками. Причем эти данные очень приблизительны в силу абсолютной секретности. По максимальным оценкам, Китай может иметь до 10 тыс. атомных зарядов.

Из пятерки крупнейших ядерных держав Китай последним прекратил наземные и подземные ядерные испытания, уступив по числу осуществленных взрывов только США, СССР и Франции, и единственный, кто на практике готовится к ядерной войне, продолжая строительство бомбоубежищ во всех мегаполисах.

Авианосцы Поднебесной

До начала XXI века китайский ВМФ представлял, по сути, прибрежный «москитный флот», хотя и обладавший некоторым заделом в виде 6 атомных подлодок, построенных в КНР в 1980-е годы. Сегодня ситуация радикально меняется. Китай создал мощнейшую судостроительную промышленность, объемы производства которой выросли с начала этого

века в 17 раз, свыше 3 тыс. китайских верфей производят половину всех новых кораблей на планете.

При этом Китай активно закупает иностранные военно-морские технологии. Так, в конце минувшего века Китай заказал у России постройку 4 эсминцев и 10 подводных лодок, купил различные ракетные и противовоздушные системы морского базирования.

Показательна история первого китайского авианосца. Еще 30 лет назад КНР в виде металлолома купил австралийский авианосец времен Второй мировой войны. После распада СССР китайцы по дешевке купили у России списанные тяжелые авианесущие крейсера «Минск» и «Киев», а у Украины – недостроенный «Варяг». Их приобретение обошлось Китаю в 33 млн долларов – не дороже нескольких дач на Рублевке.

Старые авианосцы были тщательно изучены. Несостоявшийся советский «Варяг» был достроен и введен в строй в 2012 году как первый китайский авианосец «Ляонин». Базирующиеся на нем истребители произведены в Китае на основе советской разработки, купленной в 2001 году у Украины. «Ляонин» не только усилил китайский ВМФ, но и стал базой для наработки опыта в создании и эксплуатации своего авианесущего флота. Предполагается, что два первых по-настоящему китайских авианосца уже строятся.

Ежегодно ВМФ КНР получает свыше 10 судов среднего класса. До 2020 года планируется ввести в строй минимум 5 новых атомных подлодок. По оценкам экспертов, новые эсминцы Китая уступают лишь американским и японским аналогам, а дизельные подлодки не хуже российских.

В 2014 году ВМФ Китая, по американским данным, насчитывал 1 авианосец, 24 эсминца, 49 ракетных фрегатов, 9 корветов, 57 десантных кораблей, сотню современных ракетных катеров и несколько сотен кораблей береговой охраны, 61 дизельную и от 5 до 8 атомных подлодок.

Китайские военно-морские силы оперативно разделены на три флота: Северный прикрывает с моря направление на Пекин, Восточный и Южный предназначены прежде всего для действий против Тайваня. Южный также прикрывает занятые Китаем острова в Южно-Китайском море, где сталкиваются территориальные претензии КНР, Вьетнама, Филиппин, Малайзии и Брунея.

Военный бюджет Пекина

Военный бюджет Китая за последние 20 лет вырос более чем в 20 раз. В 1994 году он составлял \$6 млрд, в 2002 году достиг \$20 млрд, в 2012-м впервые перевалил за \$100 млрд, а в 2014 году уже превышал \$130 млрд. По оценкам экспертов, примерно 40% от военных расходов направляется на развитие высокотехнологичного оружия флота и авиации.

В марте этого года было официально заявлено, что военные расходы Поднебесной в 2015 году будут на 10% выше, чем годом ранее, и приблизятся к сумме \$150 млрд.

При этом, по расчетам американских аналитиков, публичные данные военного бюджета КНР занижены по сравнению с реальными минимум

в 1,5 раза. По данным европейских экспертов, в 2014 году он составил на самом деле \$216 млрд, превысив совокупные военные расходы России, Японии, Индии и Южной Кореи. С 2008 года КНР занимает второе после США место по размерам военного бюджета. На долю Вашингтона приходится треть всех военных расходов в мире, Пекина – 12%, при том, что военные траты США за последние 20 лет выросли лишь в 2 раза.

Мощь НОАК опирается на крупнейший ВПК. Это около 30 тыс. предприятий и 3 млн человек. Китай – один из ведущих продавцов оружия на мировом рынке, уступает лишь США, России, Франции и Германии.

С 2003 по 2012 год его доля в мировой торговле оружием возросла с 2% до 5% и продолжает увеличиваться. Например, ракетные войска одного из богатейших государств мира, Саудовской Аравии, оснащены именно китайскими баллистическими ракетами «Дунфэн» различных модификаций.

При этом Китай является и крупнейшим импортером оружия. По стоимости закупаемых военных технологий он находится на 2-м месте в мире, уступая лишь Индии. Сегодня китайцы скопировали и наладили производство целого ряда полученных у России образцов, начали их экспорт и уже

Мобилизационный потенциал Китая сегодня оценивается в 380 миллионов человек. Из них 208 миллионов годных к строевой службе

не нуждаются в массовых закупках изделий нашего ВПК, предпочитая развивать свое производство.

Еще в 2002 году власти Китая официально провозгласили «курс на формирование отечественной инновационной индустрии высоких технологий». Предусматривалось, что после 2010 года в КНР начнется создание первых собственных образцов современного оружия, в 20-е годы XXI века последует выход Китая на мировой уровень по основным направлениям военной техники, а к середине столетия будет достигнут вооруженный паритет с США. Первый этап этого плана Китай успешно выполнил. ■



Помогите Владиславу!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ
ПРОСИТ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ

У Владика Басырова из Санкт-Петербурга в пять месяцев врачи обнаружили серьезные проблемы с почками. Когда мальчику исполнилось восемь, стало очевидно, что без трансплантации почек не обойтись. Владика ежедневно проводят диализ – очищают кровь от токсинов. Для проведения процедуры необходим циклер – аппарат «искусственной почки». Но стоит он 560 000 рублей. Такой суммы у семьи Басыровых, к сожалению, нет. Зарплаты и социальной пенсии мамы едва хватает на самое необходимое. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Владика Басырову, перечислить средства на его лечение.

Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Платежи в адрес Владика Басырова принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 4070381028710000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 3010181000000000272
БИК 044583272

Назначение платежа: пожертвование на лечение Владислава Басырова



Статуя для героя

Немцов – уже памятник, и превращение его в бронзовый монумент, как и переименование моста, – вопрос времени

Вопрос о том, насколько эффективен и кому адресован доклад Бориса Немцова и наследников его дела «Путин. Война», обсуждается широко, и не только в кругах оппозиции. Следует, кажется, опровергнуть наиболее распространенные заблуждения, а заодно прокомментировать ситуацию с увековечением памяти Немцова. В московской мэрии дали понять, что насчет Немцова нет консенсуса в массах, а стало быть, памятник либо переименование остаются делом отдаленного будущего.

Тут все неправда, и все рассматривается со странного угла зрения. Консенсус в отношении Немцова в обществе есть: он мертв. Этого совершенно достаточно для увековечения памяти. Так обстоят дела не во всяком обществе, но в современном российском – безусловно. Здесь господствует культ мертвых, потому что они безопасны и ничего уже не сделают; так бывает при всяких новых сеансах отечественного тоталитаризма. Травимый при жизни Пушкин был канонизирован и почтен памятником при Александре III, Маяковский был провозглашен «лучшим, талантливейшим» в 1935 году, культ Высоцкого окончательно оформился на его похоронах, и, чтобы напечатать книгу и выпустить диск-гигант, ему всего-то оказалось достаточно перестать существовать.

Немцов удостоился уважительного и даже доброго отзыва от первого лица, ибо он сделал лучшее, что может сделать в России оппозиционер: умер. В России давно разыгрывается одна и та же пьеса в периодически меняющихся декорациях, ничего живого в ней нет, и Немцов окончательно занял нишу.

Для этой ниши – честный борец с режимом – он идеально подходил, поскольку в последние годы не занимался бизнесом (да и прежде не уделял ему особого внимания);

потому что был бескорыстен, красив, храбр, любил красивых женщин и пользовался их взаимностью, следил за собой, подтягивался, бегал, попадал в полицию за митинги, но избирался и в ярославский парламент, то есть не окончательно порвал с официозом. Немцов – уже памятник, и превращение его в бронзовый монумент, как и переименование моста, – вопрос времени.

Это отличительная, отличная черта российской ментальности: нас интересует не то, какую роль играет человек, а то, хорошо ли он ее играет. Наша история – пьеса, все роли в ней расписаны. Если героя-любownika играет импотент, это не нравится публике; если мачистские речи произносит человек с внешностью и манерами пухлого аппаратчика, он бывает мил, но смешон. Живя в России, вы не можете переписать пьесу, но можете хорошо или плохо играть в ней; уклоняться от роли тоже можно, но, как правило, не получается. Березовский прекрасно играл роль профессора Мориарти и вспоминается скорее с уважением, в худшем случае с дружелюбной насмешкой типа «вот же были же времена же». Популярность Владимира Путина растет по мере того, как он сливается с ролью диктатора-заступника, воплощения народных чаяний; восторг по поводу взятия Крыма связан не с тем, что нам так дорог Крым, а с тем, что Путину положено по роли присоединять земли; мы ценим не вектор развития, не экономический успех, а совпадение с матрицей. Теперь нам всем нравится разводить демагогию во вкусе все того же Александра III – союзников у нас двое, армия и флот, а Европа может па-даж-дать!!! – пока российский царь удит рыбку. Много ли он поймает, тоже не важно. Важно, что он удит, а Европа ждет.

Так вот: Немцов свою роль играл хорошо. Ему положено было по роли получить сначала статус преемника, а потом процентов пять на виртуальных президентских выборах при самом оптимистическом раскладе, – но на его истинную популярность это никак не влияло. 86% президента Путина – тоже не рейтинг, а степень его совпадения с ролью, с которой он сейчас совпадает на 86 процентов, потом совпадет на 99,9, а потом, в некий неуловимый миг, роль из-под него уедет, и цифры будут соответствующие. Кстати, у оппозиции рейтинг вполне может быть в районе действительных 15 процентов – именно потому, что она еще не умерла; когда умрет, рейтинг резко повысится, ибо совпадение с ролью станет полнее. Ей сейчас положено умереть, чтобы потом тем вернее воспрянуть.

У нас ценят человека не за то, что он добряк, а за то, что он стопроцентный, органичный злодей; цельность у нас органичнее, значимей вектора. Ты можешь быть мерзавцем из мерзавцев – но если ты искренний, радостный мерзавец, без единого вкрапления добродетели, тебя полюбят и поддержат деньгами. Один лидер странной фейковой партии, регулярно избирающийся в Госдуму и скандалящий на телешоу, тому пример. Они с Немцовым как-то раз схлестнулись, сделав бесподобный рейтинг Александру Любимову, – нашла коса на камень, цельный образ на мраморный монолит. Именно быть монолитом – лучший удел в России: не обязательно для этого быть примитивным – можно быть воплощением сложности, даже раздвоенности. Важно только платить за это – жизнью, изгнанием, работой, комфортом.

Памятник Немцову уже есть – это сам Немцов, и качество доклада «Путин. Война» на этом фоне совершенно не важно. Немцову именно положено было писать такие доклады по открытым источникам (доступа к закрытым он не имел, в отличие, кажется, от информаторов Навального – тоже очень честно отрабатывающего свою трудную, опасную, трюковую роль). Немцов воздействовал



Валерий Шарфутин/ТАСС

на аудиторию не фактами – факты в России никого не убеждают, и не в них суть, – а тем, что среди плохо аранжированной, некачественно исполняемой патриотической истерии продолжал бесстрашно говорить то, что должен был говорить. Сейчас нанятые пропагандисты безрадостно и бездарно исполняют арию «Возрождение нации», крича о том, что 9 мая родилась новая Россия и 10 мая с ней начнет считаться мир; изоляцию превратят в символ гордого противостояния бездуховному англосаксонству, и это очень характерно, потому что, когда нас много, мы побеждаем числом, и это доказательство

Активисты приводят в порядок импровизированный мемориал на месте убийства Бориса Немцова, апрель 2015 года

Немцов воздействовал на аудиторию не фактами – факты в России никого не убеждают, и не в них суть, – а тем, что среди патриотической истерии продолжал бесстрашно говорить то, что должен был говорить

нашей правоты, а когда мы одни, мы побеждаем эстетически, ибо это доказательство нашего благородства. На фоне этого дурно исполненного и посредственно придуманного номера Немцов выглядел достойно и честно, и какая разница, что он говорил? Это важно пяти процентам читателей, то есть экспертам и аналитикам. Остальным важно, что он хоть как-то возвышал голос против очередного единения и спасал честь нации, доказывая, что она не тотально оболванена. Со временем ей понадобится такое доказательство – именно чтобы опять быть лучше всех: смотрите, вас-то в свое время всех построили, а у нас, например, был Немцов.

Тогда ему и поставят памятник. Но это будет уже чистой формальностью. ■



MUELLER/MSC

«Мы пытаемся учиться на ошибках»

Принц Турки бен Фейсал аль Сауд уверяет, что военная операция Саудовской Аравии в Йемене преследует политическую, а не военную цель.

Бернхард Цанд,
текст
Владимир
Широков,
перевод

– Ваше высочество, король Салман неожиданно изменил порядок престолонаследия, объявив министра внутренних дел Мухаммеда бен Наифа новым наследным принцем, а своего сына Мохаммеда бен Салмана – вторым в очереди. Как вы относитесь к такому решению?

– Выбор кронпринца и вице-кронпринца, сделанный королем, был утвержден соответствующим советом. Почитайте, что в этой связи говорится в Конституции королевства.

– Это довольно-таки лаконичный ответ с учетом масштабов случившегося. Ведь это коснулось не только прежнего кронпринца Мукрина, но и вашего брата, принца Сауда бен Фейсала, до конца апреля занимавшего пост министра иностранных дел.

– Принц Сауд продолжит курировать внешнюю политику и на своем новом посту. Его колоссальный опыт останется для короля Салмана, который ставит внешнеполитические цели одним из инструментов для управления отношениями с другими государствами.

– Высший руководитель Ирана Али Хаменеи недавно заявил, что в Эр-Рияде «государственные дела перешли в руки к неопытным юнцам». Какие чувства у вас это вызвало?

– Я был весьма удивлен. Когда человек с таким опытом опускается до столь уничижительных комментариев, это значит, что в его мышлении что-то не так. Кто бы ни был его советником, он дает ему плохие советы.

– Принц Мухаммед, третий человек в государстве, который, будучи министром обороны, отвечал за военную операцию в Йемене под эгидой Саудовской Аравии, действительно весьма молод – ведь ему немногим больше 30 лет.

– Наш глава – король Салман. Это король руководит военной операцией в Йемене, равно как и внешней, и внутренней политикой в целом. Король Салман в возрасте 18 лет стал губернатором Эр-Рияда. Король Абдул-Азиз начал свою кампанию по объединению королевства в возрасте 18 лет. Мы судим друг о друге по делам, а не по возрасту.

– В 60-е годы вы видели фиаско Египта в Йемене, в 80-х годах – провал Советского Союза в Афганистане, позднее – фиаско американцев в Ираке. Откуда у вас уверенность, что операция в Йемене будет успешной?

– Другие народы, начиная с римлян, пытались захватить Йемен. Наша операция – это не завоевательная война, а попытка вернуть народу Йемена то, что у него было украдено движением хути и экс-президентом Али Абдуллою Салехом. Военная операция проходит с согласия Совета Безопасности ООН, Арабской лиги, Организации исламского сотрудничества и Совета по сотрудничеству государств Персидского залива, а также йеменского народа.

– Правительство Йемена в эмиграции в начале мая просило ООН о проведении наземной операции. По-вашему, какие результаты и в какие сроки должна принести такая операция, чтобы считаться успешной?

– Я не думаю, что здесь есть какие-то временные ограничения. Коалиция государств Персидского залива, усиленная Египтом, Иорданией и другими странами, имеет целью восстановить легитимность и добиться выработки соглашения с участием всех политических сил. Эта кампания преследует не военную, а политическую цель.

– Официально королевство завершило военную фазу кампании и недавно даже объявило о прекращении огня, однако авиация все еще продолжает наносить удары. Хути по-прежнему контролируют обширные территории страны. Гуманитарная ситуация только усугубилась. Чего позволили добиться эти воздушные удары?

– Я не знаю, откуда вы берете такую информацию. Если вы следите за сообщениями прессы службы коалиции, то знаете, что нам удалось оттеснить хути в Адене, Таисе, Ходейде и других областях.

– На сегодняшний день есть кадры и сообщения о многочисленных жертвах бомбардировок среди мирного населения.

– Я таких кадров не видел. Жертвы среди мирного населения имеют место во всех вооруженных конфликтах. В свою очередь, у нас есть доказательства, что хути сами атаковали мирных жителей. Причем не только в Северном Йемене, но и в Адене. Если гуманитарные организации сообщают о многочисленных жертвах, обусловленных действиями коалиции, то пусть они сообщают и о жертвах с другой стороны.

– Какие у вас есть конкретные доказательства участия Ирана в конфликте в Йемене? Какие поставки оружия вы можете доказать?

– Похоже, западные СМИ и западные правительства как бы надевают шоры, когда речь идет об иранском влиянии в Йемене. Еще тогдашний президент Салех во время конфликта с хути показывал оружие, ввезенное контрабандой из Ирана. Когда президент Хади вступил в должность, было захвачено судно с таким оружием на борту. Совсем недавно народные комитеты Йемена представили удостоверения личности иранских стражей революции и военных, взятых в плен во время боев.

– Иранцы это отрицают.

– А вы разве ожидали другого? Иранцы отрицают даже то, что их люди воюют в Сирии. Президент Роухани в своей речи по случаю годовщины революции отметил иранскую поддержку народов Йемена, Сирии, Ливана и Ирака. Я считаю это доказательством того, что он же сам и распорядился оказать такую поддержку.

– Радикальный предшественник Роухани Махмуд Ахмадинежад уже стал историей, недавно было подписано рамочное соглашение по ядерной программе Ирана. Возможно, настал тот исторический час, когда Саудовская Аравия и Иран должны сделать шаг навстречу друг другу?

– Этот вопрос вам лучше задать президенту Роухани. В начале своего президентства он еще говорил об улучшении отношений с Саудовской Аравией. На сегодняшний день он расширил политику Ахмадинежада в регионе. Влияние Ирана в Сирии, Ираке, Ливане и Йемене при Роухани усилилось. Мы публично заявляли, что хотим хороших отношений с нашими соседями. Мы протягиваем руку, и теперь дело за иранцами.

– СМИ Саудовской Аравии подогревают крайне антииранские настроения.

– А вы видели иранские СМИ? В стране больше 20 радио-и телеканалов тиражируют ненависть, оскорбления и антиарабские лозунги. Так что, если в наших СМИ царит враждебное отношение, это вполне можно понять.

– Сирия и Ирак существуют под знаком гражданских войн, Египет занят самим собой. Саудовская Аравия хочет занять ведущие позиции в регионе?

– Мы никогда не воспринимали себя как единственного лидера в арабском мире. Мы всегда сотрудничали с другими, и подтверждение тому – операция в Йемене.

– Однако до сих пор Саудовская Аравия добивалась успехов скорее на пути дипломатии. Сегодня же королевство предстает как держава, лидирующая в военной сфере.

Принц Турки

в 1977–2001 годах возглавлял Службу общей разведки Саудовской Аравии, позднее был послом в Лондоне и Вашингтоне. Сегодня он руководит Центром исследований ислама. Его отец Фейсал правил королевством в 1964–1975 годах, брат Сауд почти 40 лет занимал пост министра иностранных дел – вплоть до конца апреля, когда король Салман произвел смену поколений в руководстве страны.



Йеменский город Аден после налета авиации Саудовской Аравии, апрель 2015 года

– Еще в начале 60-х годов прошлого века, когда Ирак впервые заявил о своих притязаниях на Кувейт, Саудовская Аравия участвовала в экспедиционном корпусе Лиги арабских государств. После шестидневной войны 1967 года мы направили войска в Иорданию, а во время арабо-израильской 1973 года – в Сирию. Наконец, это наш генерал в 1991 году возглавил арабско-исламский контингент по освобождению Кувейта. Королевство не только может, но и готово сражаться сообща с другими.

– Вы назвали преступным бездействие международного сообщества в контексте сирийского

– Вы используете для ИГ понятие «фашиш», что можно перевести как «порочные». В основе этого движения лежит радикальная интерпретация ислама, которая сильно напоминает интерпретацию ваххабитов, распространенную в Саудовской Аравии.

– Эти люди ищут себе оправдание. Для этого они пытаются украсть у нас, мусульман, нашу религию и понятие джихада – почетного обозначения нашей преданности Аллаху, нашего стремления избегать зла. И они крадут у нас концепцию государства, поскольку государством они не являются. Они лишь присваивают

«Люди из ИГ пытаются украсть у мусульман религию и понятие джихада. Они крадут у нас концепцию государства, поскольку государством не являются. Они лишь присваивают эти традиции»

конфликта. Когда сегодня вы видите злодеяния «Исламского государства», вы можете исключить, что ваша страна и ваши граждане оказывали поддержку джихадистам?

– Я могу это полностью исключить, даже применительно к отдельным индивидуумам. У нас были приняты, вероятно, самые строгие в мире законы о контроле над движением капитала: мы сочетали нормы ООН и США. Мы подвергали уголовному преследованию и задерживали граждан, если они переводили средства «Аль-Каиде». Если «фашиш» – этим арабским словом я называю ИГ – получал финансовую поддержку с территории нашего королевства, мы хотим знать, от кого. Бездоказательно утверждать, будто шейхи и принцы из Саудовской Аравии, Катара и Объединенных Арабских Эмиратов содействовали этому движению.

ют эти традиции.

– Около 50 лет назад в Саудовской Аравии было упразднено рабство, а при вашем отце, короле Фейсале, даже появились школы для де-

вочек – вопреки сопротивлению радикальных исламских ученых. Сегодня королевство шокирует мир драконовскими наказаниями, например, в отношении блогера Раифа Бадави. В каком направлении король Салман поведет страну?

– Королевство продолжит развиваться, как это было всегда. Король Салман служил первому королю Саудовской Аравии Абдул-Азизу, королям Сауду и Фейсалу. Он участвовал в проведении всех реформ, в результате которых королевство стало тем, что оно представляет собой сегодня. И если есть пример народа, перешедшего с одной ступени общественного развития на другую, то это немецкий народ. Немцы прошли большой путь. Мы тоже пытаемся учиться на своих ошибках и исправлять свои заблуждения. Это происходит не в одночасье, но процесс идет. ■

ОПРЕДЕЛЕННЫ «АВТОМОБИЛИ ГОДА В РОССИИ» 2015



Владимир Безукладников, председатель Оргкомитета Премии и **Ярон Видмайер**, генеральный директор Continental Tires Rus открывают церемонию



23 апреля в Москве состоялось торжественное вручение ежегодной национальной Премии «АВТОМОБИЛЬ ГОДА В РОССИИ 2015». Церемония объявления победителей была особенно ожидаемой, ведь в этом году Премия отпраздновала свое 15-летие. В 2015 году, несмотря на значительный спад продаж, в голосовании за любимые модели приняли участие 938 904 человек из 85 регионов России.

За премию «АВТОМОБИЛЬ ГОДА 2015» боролось 403 модели, официально продающиеся в России. Во время церемонии награждения были объявлены автомобили-победители в 23 классах и специальных номинациях «Новинка года», «Любимая марка в массовом сегменте», «Любимая марка в премиальном сегменте», а также «Легенда Auto.ru» и «Автомобиль мечты по версии Woman.ru». Кроме этого, организаторами было проведено специальное исследование, направленное на изучение узнаваемости российских автомобилистами китайских марок.



Главный приз - Volkswagen Amarok

По итогам голосования «Автомобили года» объявлены:

Городские автомобили	Uz-Daewoo Matiz
Малый класс	Hyundai Solaris
Малый средний класс	KIA Cee'd
Средний класс	SKODA Octavia
Бизнес-класс	Hyundai Genesis
Представительский класс	Mercedes-Benz S-class
Представительский класс «премиум»	Bentley Flying Spur
Купе	Audi TT
Купе «премиум»	BMW i8
Грантуреры	Porsche Panamera
Кабриолеты и родстеры	Infiniti Q60 Cabrio
Кабриолеты и родстеры «премиум»	Lamborghini Aventador Roadster
Универсалы повышенной проходимости	LADA Kalina Cross
Компактные внедорожники	Renault Duster
Легкие внедорожники	Subaru Forester
Средние внедорожники	Volkswagen Touareg
Тяжелые внедорожники	Range Rover
Пикапы	Volkswagen Amarok
Компактвэны	Citroen C4 Picasso
Минивэны	Volkswagen Multivan/Caravelle
Мини-фургоны	LADA Largus Furgon
Легкие фургоны	Ford Transit Custom
Фургоны	Газель Бизнес/Соболь Бизнес
Новинка года	Audi TT
Любимая марка в премиальном сегменте	Audi
Любимая марка в массовом сегменте	Hyundai
Легенда Auto.ru	Toyota Land Cruiser 200
Автомобиль мечты по версии Woman.ru	Mercedes-Benz C-class
Самый узнаваемый китайский бренд	Chery



Евгений Стрыгин, обладатель главного приза - автомобиля Volkswagen Amarok и **Илья Стабровский**, руководитель отдела маркетинга Volkswagen Коммерческие автомобили



Роман Абрамов, руководитель Auto.ru и сервиса Яндекс.авто и **Евгения Тетерина**, старший специалист по связям с общественностью Toyota



Ярон Видмайер, генеральный директор ООО Continental Tires Rus и **Ян Мадея**, генеральный директор ЗАО Mercedes Бенц Рус



Бу Инге Андерссон, президент ОАО Автоваз и **Алексей Токарев**, старший вице-президент, директор департамента автобизнеса Банка ВТБ24(ПАО)



Александр Руднев, директор по рекламе группы мужских изданий ИД Бурда и **Василий Мельников**, директор по корпоративным коммуникациям BMW Group Россия



Нина Гордеева, коммерческий директор Woman.ru, **Андрей Родионов**, начальник отдела корпоративной коммуникации ЗАО Mercedes Бенц Рус и **Юлия Воронова**, главный редактор Woman.ru



Председатель Оргкомитета Премии, **Владимир Безукладников**, разрезает юбилейный торт



Дмитрий Филиппов, Директор по развитию компании Exist и Ешики Кишимото, Генеральный директор «Субару Мотор»



Александр Чепель, издатель проекта радио Комсомольская правда и **Ку Йон-Ги**, генеральный директор ООО Хенде Мотор СНГ



Алексей Калицев, Исполнительный директор ООО «Хенде Мотор СНГ» и **Алексей Вожаков**, издатель журнала «5 колесо»



Валерий Тараканов, директор по маркетингу KIA Motors Rus и **Фабьен Вуазен**, генеральный директор ООО Total Восток



Павел Титов, генеральный директор Абрау-Дюрсо и **Аким Заурер**, глава Audi в России

ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ СПОНСОР

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР

СПЕЦИАЛЬНЫЙ СПОНСОР

ГЛАВНЫЙ ПРИЗ

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНТЕРНЕТ-ПАРТНЕР



АНАЛИЗ И ОБРАБОТКА ДАННЫХ

МЕДИА-ПАРТНЕРЫ

ЖЕНСКИЙ ИНТЕРНЕТ-ПАРТНЕР

ИНТЕРНЕТ-ПАРТНЕРЫ

ПРИ СОДЕЙСТВИИ



«Охотник» и «Защитник» уходят навсегда

УАЗ и Land Rover прекращают выпуск своих культовых моделей

Дмитрий Белов

Одна из главных автомобильных новостей прошлой недели – известие о прекращении производства легендарного УАЗ «Хантер», более известного в народе под неблагозвучным именем «козёл». Немного ранее стало известно об уходе с рынка еще одного культового внедорожника – Land Rover Defender. Обе модели по праву стали знаковыми и продержались на рынке долгие годы.

Необходимость в легком внедорожнике наглядно продемонстрировала военным всего мира Вторая мировая война. Можно смело сказать, что поставившийся в СССР по ленд-лизу американский Willys MB на долгое время стал законодателем моды в этом сегменте. Хотя отечественные конструкторы еще в 1938 году создали полноприводный ГАЗ-61, большого распространения он не получил.

После того как отгремели бои, потребность советской армии в подобном автомобиле частично была закрыта заокеанской техникой. Достаточно сказать, что начиная с 1942 года в рамках военных соглашений нам было поставлено более 50 000 «виллисов». Да и задачи по восстановлению промышленности в целом несколько отодвинули дату рождения будущей легенды.

Англичанам же пришлось решать проблему с ходу. В результате в 1948 году братья Морис и Спенсер Уилксы явили миру автомобиль, ставший впоследствии известным под именем Land Rover Defender. Примененные в нем конструктивные решения явно навеяны «эхом войны». Рама сварена из стальных полос за неимением штамповочных мощностей. Кузов набран из алюминиевых листов – прямо как фюзеляж какого-нибудь «Спитфайра». И вершина всего – 50-сильный бензиновый двигатель с четырехступенчатой коробкой передач и отдельной понижающей коробкой. Так что при

удачном стечении обстоятельств первый Land Rover мог разогнаться лишь до отметки чуть выше 50 км/ч.

Спустя пять лет, в 1953 году, Горьковский автозавод выдал асимметричный ответ, запустив в серийное производство ГАЗ-69. Автомобиль получился невероятно живучим и более чем удачным. Сам за себя говорит тот факт, что немало работоспособных экземпляров смогло дожить до наших дней. Причем не в виде музейных экспонатов, а в качестве полноценных тружеников. Однако практически сразу с появлением 69-го началось проектирование и его преемника. Вполне логичное решение, учитывая, что «новорожденный» был задуман еще в довоенный период. А армия хотела иметь в своем распоряжении современное транспортное средство, способное как двигаться в составе танковых колонн, так и перевозить, например, небольшое орудие. Ну и, конечно, без особых проблем доставлять отцов-командиров в самые дальние уголки вверенных им рубежей.

В 1958 году свет увидел предсерийный образец, выпущенный Ульяновским автозаводом, – УАЗ-460. Полноценное серийное производство началось существенно позже. Первые автомобили УАЗ-469 покинули конвейер в 1972 году. Со временем машина пережила целый ряд модернизаций, самой значительной из которых можно считать появление версии с мостами без бортовых редукторов. Ими пожертвовали в угоду увеличению ресурса, в ущерб проходимости. К этому моменту автомобиль начал поставаться для нужд сельского хозяйства, что позволило немного «очеловечить» бескомпромиссную армейскую конструкцию. В 1985-м произошла смена отраслевой индексации и гражданский 469-й превратился в УАЗ-31512, обзаведясь по дороге



Land Rover Media

металлической крышей. Собственно, практически в таком виде легенда и дожила до наших дней, только сменив в очередной раз имя на УАЗ «Хантер».

Судьба капиталистического собрата развивалась по практически аналогичному сценарию. В 1983 году машина практически родилась заново. Потенциальным покупателям было предложено два типа кузова – 3- и 5-дверный. Соответственно, отличалась и длина колесной базы – 90 и 110 дюймов. В 1990 году появился пикап с индексом длины 130. Тогда же к имени Land Rover добавилась приставка Defender. Вся дальнейшая история машины – непрерывная борьба конструкторов



Роман Юрчишин/ТАСС

Land Rover Defender (вверху) и УАЗ Хантер (слева) уже в следующем году перейдут в разряд автомобильных раритетов

Maybach: символ успеха



Самым громким исчезновением последних лет по праву можно считать уход с рынка целого бренда – премиального Maybach. Марка, восходящая корнями непосредственно к первому автомобилю в начале XX века, считалась символом успеха и принадлежности к самой верхушке общества. Однако Вторая мировая война поставила крест на выпуске гражданской техники – в Maybach сосредоточились на производстве всевозможных двигателей. Возрождение бренда началось с дебюта на Токийском автосалоне 1997 года одноименного концепта. Оценив реакцию посетителей, руководство Daimler-Benz AG принимает стратегическое решение вернуть Maybach на рынок. Очевидно, сказалось желание не отставать от конкурентов по большой немецкой тройке. В 1998 году

концерн BMW приобрел марку Rolls-Royce, и в Mercedes-Benz начали серьезно опасаться за долю в сегменте ультра-премиум. В 2002 году в Штутгарте выпустили первый серийный Maybach 57. Немногом позднее появился удлиненный Maybach 62. Однако завоевание рынка не состоялось. Консервативные богатые клиенты по-прежнему выбирали Rolls-Royce, а бизнесменам было вполне достаточно и S-класса. Не помогла и проведенная в 2009 году существенная модернизация. После подсчета понесенных убытков Maybach без лишнего шума исчез. Последние машины были распроданы в 2013 году со скидкой порядка 100 000 долларов. Однако великое имя недолго пылилось на складе. Сейчас его получила максимальная комплектация Mercedes-Benz S 600.

Toyota Supra: легенда японских спорткаров



С момента своего появления в 1978 году автомобиль шел по пути постоянного технического совершенствования. Максимальных результатов удалось достигнуть к четвертому поколению модели. Максимальная мощность мотора 2JZ-GTE в версии для американского рынка достигала 330 л.с. Плюс задний привод и практически идеально настроенная, полностью независимая подвеска на двойных поперечных рычагах со стабилизатором сделали Toyota Supra фаворитом у любителей

уличных гонок. Не зря автомобиль засветился на главных ролях в фильме «Форсаж» и серии компьютерных игр «Need for Speed». Да и в производственной линейке Toyota он продержался долгие девять лет. Однако любовь со стороны тюнингеров всего мира не спасла «Супру» от отправки в небытие. Несоответствие ужесточающимся экологическим нормам в сочетании с падением спроса в 2002 году оборвали блестящий путь Toyota Supra.

с собственным производством и временами здравым смыслом. Дожив до XXI века, этот вездеход так и не обзавелся подушками безопасности. Посадка за рулем вызывает чувство дискомфорта у водителя любой комплектации, а низкая надежность вошла в анекдоты и поговорки. Тем не менее Land Rover Defender удивительно живуч, ремонтпригоден и, вне всякого сомнения, обладает потрясающей харизмой. Однако жить ему осталось совсем недолго – в декабре этого года будет выпущен последний «Дэф» в том виде, в каком мы его знаем.

Итак, можно сказать, сейчас есть последняя возможность приобрести себе легенду либо советского, либо британского автопрома.

УАЗ под занавес предлагает особую, «Победную серию». Традиционный армейский зеленый цвет здесь разбавлен аэрографией, выполненной по мотивам истребителя главного героя фильма «В бой идут одни «старики». Хотя сравнить «Хантер» с истребителем – немного слишком. Под капотом здесь стоит бензиновый двигатель объемом 2,7 литра мощностью 128 л.с. Привод задний, с подключаемым передним мостом, без межосевого дифференциала. Пользоваться им можно только на без-

дорожье. Зато в комплекте идут вещмешок, плащ-палатка, топор, а также котелок и набор столовых приборов. Главный козырь «Хантера» – цена. Сейчас, даже без учета существующих специальных предложений, его можно купить всего за 549 000 рублей.

Пятидверный Land Rover Defender обойдется существенно дороже. Заплатив немногим более 2 млн рублей, вы получите двухцветный алюминиевый кузов, который скрывает 122-сильный дизель объемом 2,2 литра, полноприводную трансмиссию с 6-ступенчатой механической КПП и кажущуюся невероятной для этого автомобиля антиблокировочную тормозную систему ABS с электронной противобуксовочной системой ETC и системой динамического контроля устойчивости. Антуражные куртку Vaiboo и резиновые сапоги Hunter можно приобрести самостоятельно.

Тем не менее даже при таком разлете цен выбор нельзя назвать простым. Более того, сложно представить человека, который будет выбирать между именно этими двумя моделями. В любом случае УАЗ «Хантер» и Land Rover Defender остаются последними представителями автомобилей для «сильных духом». ■

Mercedes-Benz Gelandewagen: бессмертная классика



В отличие от УАЗ «Хантер» и Land Rover Defender, этот автомобиль пытались похоронить уже не один раз. Но вопреки всем слухам он по-прежнему в строю. Появившись на свет в 1979 году, внедорожник пережил, по сути, всего одну глобальную модернизацию в 1990-м. Естественно, с тех пор многократно менялись двигатели и трансмиссии, постоянно совершенствовалась электроника. Но, если поставить рядом современный G 65 AMG и самый

первый 230 G, станет совершенно очевидно, что это один и тот же автомобиль. Однако раскрыть секрет долголетия Gelandewagen пока не удалось практически никому. Единственный, кто на данный момент превзошел «проходимца», – легендарный Volkswagen «Жук», продержавшийся в производстве с 1938-го по 2003 год. Его рекорд – 21 529 464 произведенных автомобиля – пока остается недостижимым.

культура



КАРО-ПРЕМЬЕР

Страшные-страшные сказки

На 68-м фестивале в Канне посмотрели первые конкурсные фильмы

О том, какие фильмы показали в первые дни Каннского фестиваля, почему на Катрин Денев нарисовали карикатуру, как шутят члены жюри и кого можно встретить на приеме у мэрии, – в репортаже специального корреспондента журнала «Профиль» из Канна.

Стулья для папарацци и коктейли для бомжей

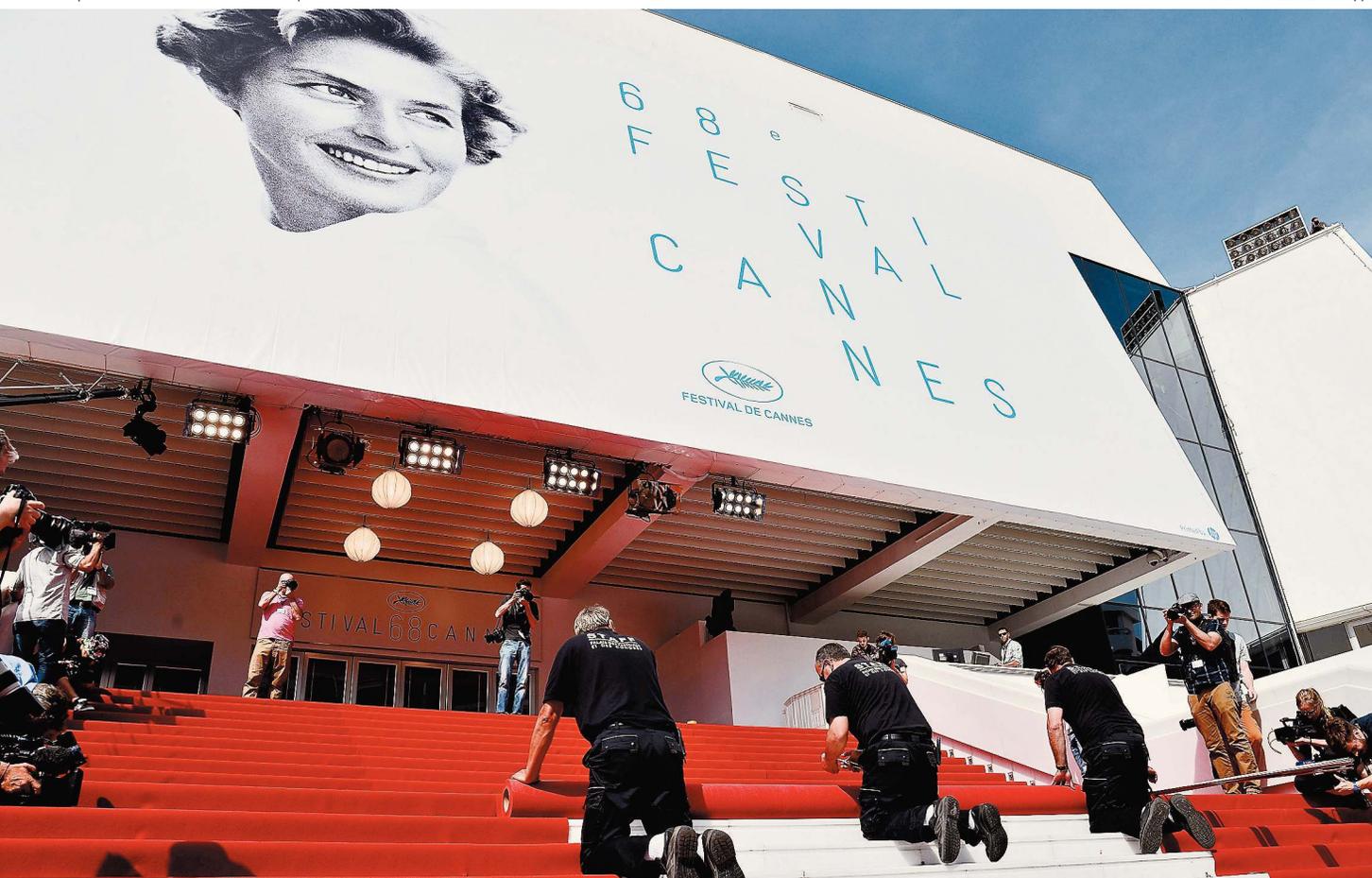
Каждый год в середине мая центр киномира перемещается в Канн, где проходит главный кинофестиваль планеты. Киножизнь кипит не только во Дворце фестивалей, но и на знаменитой набережной Круазетт. Всегда важно и интересно, рекламы каких картин украшают дорогие отели на набережной, и прежде всего Intercontinental Carlton, – ведь такая реклама стоит безумных денег. В этом году между окнами Carlton висят постеры нового «Безумного Макса». По бокам от гостиницы показывают трейлер очередного «Терминатора». По центру – большая инсталляция долгожданного полнометражного мультфильма о бигле Снупи. Где-то

рядом – анонс нового мультфильма Disney и Pixar «Головоломка». На одном из отелей неподалеку – постер картины «Она» от автора «Основного инстинкта» Паула Верховена. Уже который год подряд новый фильм из серии «Голодные игры» оккупирует гостиницу Majestic Barrière. Особенно эффектно символ картины – пылающий огонь (анимированный) – смотрится в вечернее время. Забавно, что на одном из постеров написано «Голодные игры: Сойка-пересмешница. Часть II» по-русски.

В Канне каждый год есть две официальные фотографии. Одна из них висит на фестивальном дворце, другая – на здании мэрии. На первой в этом году изображена Ингрид Бергман, которой в 2015-м исполнилось бы сто лет. Фотографию эту в дни фестиваля можно встретить и в витрине почти каждого магазина в Канне. Дочь Бергман и Роберто Росселлини, актриса и режиссер Изабелла Росселлини, возглавляет жюри второй по важности официальной каннской программы «Особый взгляд». На другом фото – танцующий на красной

Анастасия
Гладильщикова

Постеры картины «Безумный Макс: Дорога ярости» (на фото кадр из фильма) висят между окнами самого дорогого каннского отеля Intercontinental Carlton



Global Look press

Чтобы снять гостей Каннского фестиваля, папарацци заранее расставляют стулья напротив знаменитой красной дорожки и по очереди их караулят

каннской дорожке Квентин Тарантино: так в 2014-м он забавлялся, когда в Канне чествовали двадцатилетие выхода «Криминального чтива». В честь открытия такого изображения каждый год около мэрии устраивают утренний прием. Зайти туда может любой человек с улицы. Забегаю на пять минут. Людей с фестивальными аккредитациями почти не замечаю, модной каннской публики – тоже, зато много явно случайно зашедших старичков. Еды уже не осталось, но коктейли все еще смешивают.

Завсегдатаи фестиваля рассказывают, что на прием иногда подтягиваются и местные бомжи, которых никто не прогоняет.

Еще за день до открытия через дорогу от фестивального дворца растянулась шеренга закрепленных на определенных местах стульев. Это работа самостоятельных папарацци: чтобы не лишиться этой драгоценности, они охраняют стулья по очереди. Главное для них – увидеть красную дорожку. Картинки тут можно наблюдать самые живописные: лежащий на коленях молодой женщины щенок таксы, спящая старушка.

Жюри поделили по-братски

Фильмом открытия стал «С высоко поднятой головой» Эмманюэль Берко с Катрин Денев и Бенуа Мажимелем в главных ролях. Конечно, они поднялись и по лестнице. На кинодиве Денев было странное, неаккуратно выглядящее розово-черное платье. Печально известный журнал Charlie Hebdo в итоге разместил на своей обложке карикатуру на Денев: на рисунке она похожа на толстое квадратное чудовище. Среди голливудских звезд, прошедших по дорожке, были Натали Портман (ее режиссерский дебют «Повесть о любви и тьме» по Амосу Озу покажут на фестивале), Наоми Уоттс, сыгравшая в конкурсном «Море деревьев» Гаса Ван Сента, и Джулианна Мур. Последней на церемонии открытия вручили награду за лучшую женскую роль, которую та не сумела получить в прошлом году. На платьях Уоттс и Мур были

В этом году у жюри Каннского кинофестиваля впервые два председателя – братья-режиссеры Коэны



EPA/ТАСС

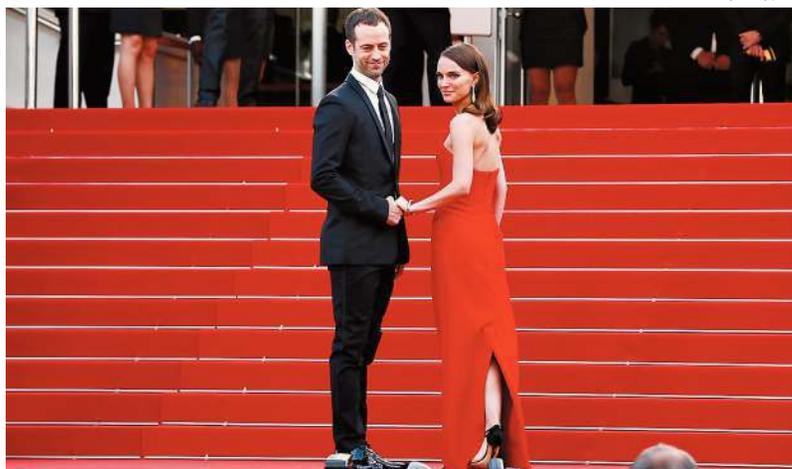
перья. Также по лестнице поднялась оscar-носная Люпита Нионго в летящем зеленом наряде. Среди французских звезд были замечены актриса Эмманюэль Дево и актер и режиссер Гийом Гальенн.

Каннская церемония открытия всегда лаконична (длится около тридцати минут). Одним из центральных событий этого года стал эффектный балет, поставленный хореографом и мужем Натали Портман Бенжаменом Мильпье. Он был посвящен «Головокружению» Хичкока. Внимание уделили и Ингрид Бергман: ведущий церемонии Ламбер Вильсон попросил весь зал закрыть глаза, а когда зрители их открыли, то увидели портрет актрисы. Кульминацией вечера стало представление членов жюри. Впервые его возглавят сразу два председателя: братья Итан и Джоэл Коэны.

На пресс-конференции все члены жюри сошлись на том, что для них приглашение в Канн стало радостным сюрпризом. Коэны раньше не участвовали в работе ни одного жюри, к тому же они впервые будут смотреть в Канне кино, а не участвовать в конкурсе. Актер Джейк Джилленхол то и дело шутит на разные темы и говорит о том, что это невероятная удача – смотреть лучшие картины первыми в мире. «И смотреть кино бесплатно!» – добавляет похожий на хоббита мексиканский режиссер Гильермо дель Торо. Звезда фильмов Альмодовара Росси де Пальма корчит карикатурную счастливую рожу, изображая реакцию на звонок из Канна. У Коэнов спрашивают, будут ли все члены жюри ходить на сеансы вместе или отдельно. Джилленхол отвечает: «Ну, кто-то будет в группе Итана, кто-то – Джоэла» – все смеются.

«Три сестры» по-японски

Первым фильмом основного конкурса стал «Дневник Умимати» (другое название – «Наша младшая сестра») японца Хирокадзу Корээда. Он один из фирменных каннских режиссеров, его «Сын в отца» получил два года назад приз жюри. «Дневник Умимати» развивает любимую Корээда семейную тему и, в частности, тему бросающих детей инфантильных родителей и рано взрослеющих детей (подобные мотивы были и в его каннском фильме «Никто не узнает»). Главные героини «Дневника Умимати» – три девушки около двадцати лет. Их отец 15 лет назад ушел к другой женщине, а мать не выдержала и в итоге тоже уехала, представив совсем еще юных девочек самим себе.



Все члены жюри уверяли, что приглашение в Канн стало для них приятным сюрпризом. Возглавившие жюри братья Коэны до этого участвовали в кинофестивалях только в качестве участников

Старшая дочь заменяет сестрам мать. Она самая мудрая и взрослая. Однажды отец девушек умирает, и на его похоронах они встречают свою сводную младшую сестру. Та теперь осталась совсем одна (мать тоже умерла). Девушки предлагают ей переехать в их дом в другом городе. Так начинается новая глава в их жизни. Картина, во-первых, замечательна с визуальной точки зрения. В ней и разные времена года, и цветущая вишня, и море, и бенгальские огни, и уютный дом сестер с открытой верандой. Во-вторых, актерская игра удивительно естественна. В-третьих, несмотря на кажущуюся благостность, это отнюдь не бесконфликтная картина, просто поданы эти внутренние конфликты героинь очень тонко. Это фильм в первую очередь о важности семейных нитей, о том, что в семье необходим человек, который будет хранить очаг, даже если это потребует жертв. В картине много прустовских мотивов: память о прошлом воскрешают вкусовые ощущения. Подслушав разговоры западных коллег и поговорив с одной русской, выяснила, что они считают фильм слишком тихим и спокойным. Мол, непонятно, должна ли такая картина быть в каннском конкурсе. По-моему,

Вверху: Бенжамен Мильпье поставил балет для церемонии открытия фестиваля-2015, его жена Натали Портман представляет в Канне свою дебютную режиссерскую работу
Внизу: на премьере фильма «Безумный Макс: Дорога ярости»

FUJI TELEVISION NETWORK

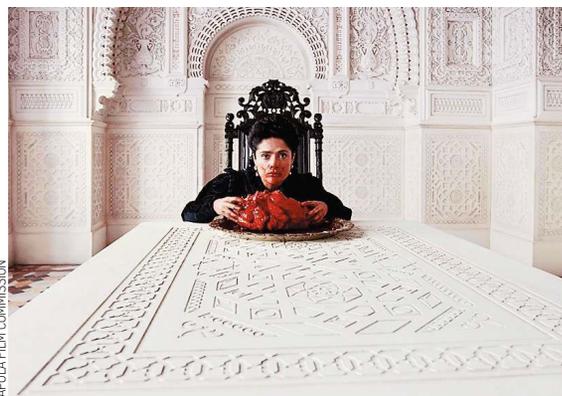


истории об итальянских королях. Королева с лицом Сальмы Хайек не может забеременеть, но в результате рождает с помощью магии фактически от морского дракона. Другой король (Тоби Джонс) случайно выдает дочь замуж за великана, а также выращивает огромную блоху. Король-сладострастник (Венсан Кассель) влюбляется в девушку с чудесным голосом, а та оказывается страшной старухой. О смыслах фильма можно дискутировать, но точно одно: рассказанные в нем истории универсальны. Замечательно, что Гарроне решил показать истинную природу сказки – страшную, пугающую.



PIA «Новости»

APUJA FILM COMMISSION



Конкурсный показ фестиваля открыла картина японского режиссера Хирокадзу Корээда «Дневник Умимати» (вверху). Итальянец Маттео Гарроне показал страшную, пугающую природу сказки (в центре). «Безумный Макс» (внизу) вызывает смесь восхищения и отвращения



НАРО-ПРЕМЬЕР

должна. Ведь эпатаж и радикализм – это хорошо, но «Дневник Умимати» на фоне подобных лент – глоток свежего воздуха. После него начинаешь больше ценить жизнь.

Вторым конкурсным фильмом стала англоязычная «Сказка сказок» итальянца Маттео Гарроне. Автор «Гоморры» экранизировал одноименный сборник XVII века Джамбаттисты Базиле, первую в европейской литературе книгу фольклорных сказок (их сюжеты стали широко известны позже в изложении Шарля Перро и братьев Гримм). В фильме рассказаны три

Но много в фильме и комического. Барочно избыточная картина удивительно придумана визуально, ее образы врезаются в память. Будь то поедающая огромное сердце Хайек, погружающиеся под воду мальчики – двойники-альбиносы (так они ближе к чудовищу – погибшему отцу) или обнаженная дева с длинными рыжими волосами, напоминая о картинах прерафаэлитов. И, главное, картина Гарроне не похожа ни на что.

В заключение пара слов о показанном в Канне внеконкурсном «Безумном Макс: Дороге ярости». Если вы еще не успели посмотреть только что вышедший в российский прокат фильм, непременно сделайте это. Такого вы еще не видели. Новая картина автора оригинальной трилогии Джорджа Миллера бьет по всем органам чувств, вызывая смесь восхищения и отвращения (многие персонажи уж слишком антиэстетичны). Безумная энергия, сумасшедший монтаж и игра с цветом, плюс феминистский пафос – каннский зал аплодировал как минимум после четырех сцен. И, конечно, во время финальных титров. ■

FNIM

МУЖСКОЙ
ЖУРНАЛ

**ЭТО ТЫ
ПО АДРЕСУ!**

Если ты считаешь, что 128 страниц любимого журнала – это хорошо, но мало, можешь отправиться в магазин и купить еще три экземпляра, пока не расхватали. Или просто зайти на сайт fhn.ru, где каждый день тебя ждут новые горячие красотки, интересные статьи, быстрые машины и модные шмотки. В принципе ты даже можешь зайти на сайт по дороге в магазин!

www.fhn.ru

НАШИ ЛЮДИ

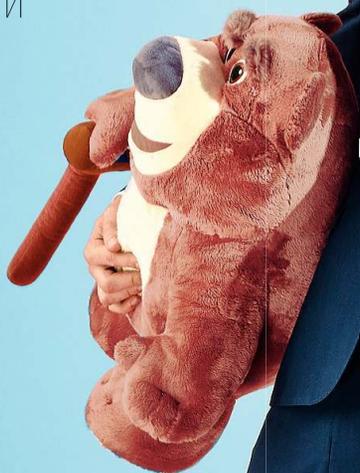
ДРАЙВ

СТИЛЬ

ТЕХНО

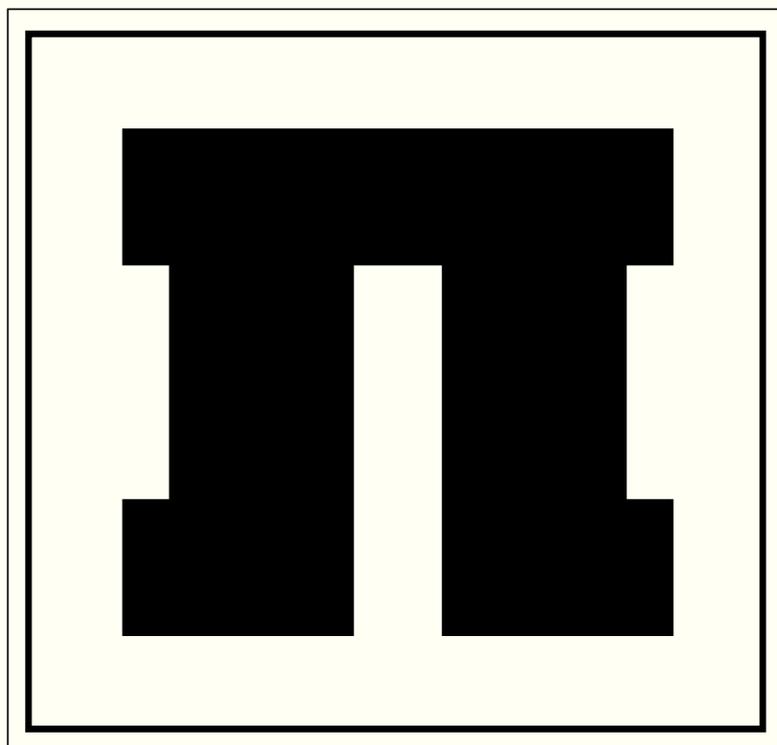
СПОРТ

РАЗДЕВАЛКА



еще одно слово на букву «п»

WWW.PROFILE.RU



новый сайт журнала

профиль

другие слова на букву «п» присылайте по адресу nabukvyr@profile.ru