

ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА, СПОРТА И МУЗЫКАЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ ОБСУДИЛИ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НА RADIO MONTE CARLO GOLF CUP*



АЛЕКСЕЙ БАХТЕРОВ, ДМИТРИЙ МЕДНИКОВ, НИКОЛАЙ ПРЯНИШНИКОВ, НАДЕЖДА ЛЫСЕНКО, ДИАНА НИЛИПОВСКАЯ, ВАЛЕРИЙ ЧЕБИН, ДИЛШОД ИБРАГИМОВ

Сложившаяся в последние месяцы экономическая ситуация диктует необходимость новых подходов к ведению бизнеса и межиндустриальному взаимодействию. На прошедшем 4 июня Radio Monte Carlo Golf Cup* ведущие эксперты банковской и туристической сферы, рынка недвижимости, телеком и рекламы, а также индустрии развлечений обсудили, какие новые возможности открыты сегодня перед предпринимателями в России и как выстраивать коммуникацию с потребителем в новых реалиях.

Второй год подряд Radio Monte Carlo Golf Cup* предваряет проведение Петербургского международного экономического форума и становится первым мероприятием его спортивно-зрелищной программы.

Две бизнес-сессии – «Гольф, парусный и музыкальный туризм как драйверы развития территорий» и «Русская Медиагруппа: Creative & Business*». Экономика впечатлений: финансы, недвижимость и здоровый образ жизни – прошли на площадке престижного загородного клуба Agalarov Golf & Country Club*. Мероприятие состоялось при поддержке Фонда «Росконгресс» и клуба RRCC*.

Первое обсуждение было посвящено спортивной и туристической тематике. Как гольф и парусный спорт могут повысить привлекательность регионов для туристов и инвесторов? Какую роль в развитии внутреннего туризма играют спортивные и музыкальные мероприятия? Эти и другие темы обсудили создатель российских бизнес-регат, президент «Делового яхт-клуба» и основатель Чемпионата бизнес-клубов по парусному спорту Борис Болтынский, исполнительный директор Национальной парусной Лиги Татьяна Моисеева, эксперт в спортивном премиальном туризме Анна Овчинникова, генеральный директор центра туризма «Абрау-Дюрсо» Денис Заболотный, замглавы Tinkoff Private* Сергей Мальцев и другие спикеры.



на сумрачные предсказания три месяца назад, можно констатировать, что российский бизнес жив. И то, что на Питерском форуме будет много гостей, не только из России, говорит само за себя. И государство старается создать максимум возможностей для развития бизнеса».

Участники дискуссии рассказали о преимуществах и туристической привлекательности своих регионов.

«Замечательно, что юбилейный Петербургский экономический форум открывается в Москве таким прекрасным турниром по гольфу, – открыл дискуссию Первый заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, Почетный Президент Олимпийского комитета России Александр Жуков. – Несмотря

Особое внимание участники дискуссии уделили формированию имиджа продукта, выстраиванию бренда и коммуникации с аудиторией, которая на сегодняшний день выходит за рамки простых продаж. Что лежит в основе современной рекламы и маркетинга в России?

«Российский рекламный рынок будет восстанавливаться к концу 2022 года благодаря запуску новых продуктов и брендов, приходящих на рынок на место ушедших», – задал тон дискуссии Президент компании Media Instinct Group* Алексей Бахтеров.

«Создавая компанию, мы понимаем, что во главе нее лежат ценности. И наша задача продвигать их, создавая востребованный продукт, – говорит коммерческий директор Группы Компаний «Пионер» Диана Нилиповская. – Создание атмосферы вокруг продукта позволяет жить и развиваться. Продажи ради продаж уже невозможны. Мы должны продемонстрировать, что думаем о людях, предвосхищаем их ожидания».

«Наша задача – помочь успешным женщинам развиваться, увеличить их присутствие в бизнесе, – рассказала советник президента МТС по социальным вопросам, учредитель Национальной Ассоциации культуры, спорта и красоты, лидер проекта «Успешная Женщина» Надежда Лысенко. – В наше время нужно делать как можно больше социальных проектов. Поддержка малого и среднего бизнеса сейчас очень актуальна».



«Мы ощущаем колоссальный интерес к ПМЭФ. Сейчас будут формироваться новые правила игры, – взял слово Первый заместитель директора Фонда «Росконгресс» Андрей Реут. – Новый мир – новые возможности. Мы думали, что XXV юбилейный форум будет просто нарядный и торжественный, а он будет необыкновенно важный с точки зрения принятия решений, которые будут определять нашу жизнь в ближайшие годы».

В рамках вечерней бизнес-сессии «Русская Медиагруппа: Creative & Business*». Экономика впечатлений: финансы, недвижимость и здоровый образ жизни» спикеры обсудили настоящее и будущее рынка недвижимости и банковской сферы, а также вновь обратились к теме спорта и его роли в развитии регионов.

ГОЛЬФ В РОССИИ СТАНОВИТСЯ ДРАЙВЕРОМ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ



«Байкал – это визитная карточка Республики Бурятия, – рассказал глава Республики Бурятия Алексей Цыденов. – Мы активно развиваем зимний туризм на Байкале, в том числе и идею гольф-туров. В январе мы провели первый турнир по айс-гольфу среди туроператоров. А в феврале 2023 года, к 100-летию Бурятии, планируем провести на льду озера международный турнир по гольфу. Помимо Байкала у нас есть и другие направления. Ежегодно

с 2009 года проходит Международный фестиваль «Голос кочевников», в регионе проводится большое количество масштабных спортивных, культурных и развлекательных мероприятий. Все они являются драйверами развития туризма в регионе».

На вечерней сессии также обсудили тему гольфа и его роль в повышении туристической привлекательности регионов.

«В Красноярске строится гольф-клуб «Юдинская долина» в рамках одноименного эко-парка, – рассказал член исполкома ассоциации гольфа РФ, президент Федерации гольфа Красноярского края, владелец первого гольф-клуба в Красноярске «Орлиные холмы» Валерий Чебин. – В свое время группа энтузиастов увлеклась гольфом и построила гольф-поле «Орлиные холмы» в Красноярске, на котором вырос весь сибирский и дальневосточный гольф. Мы ввели гольф как физкультуру для студентов, поставили гольф-симулятор в помещении, открыли муниципальную спортивную школу и шаг за шагом пришли к «Юдинской долине». Благодаря Красноярску гольф стал всепопулярным видом спорта. Красноярский край активно развивается, и гольф также стал драйвером развития территорий».



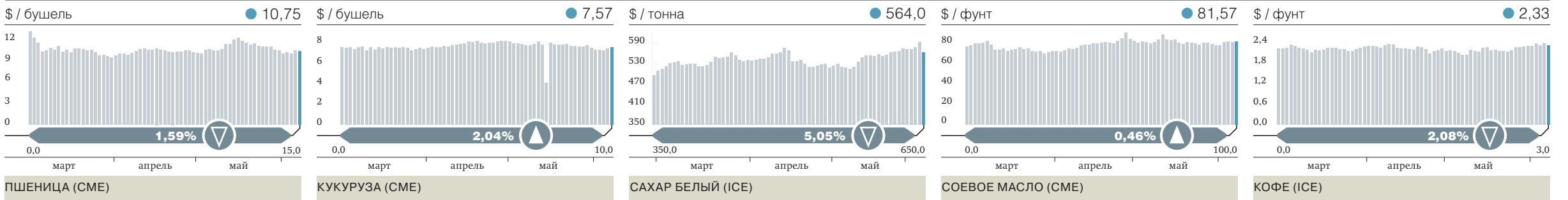
«Московская область обладает огромным рекреационным потенциалом, который постоянно расширяется, – подчеркнул министр Правительства Московской области по туризму Алексей Шимко. – В регион приезжают сотни тысяч туристов. В Московской области 923 отеля, 189 мест для отдыха у воды. Регулярно проходят крупнейшие фестивали, например, «Лето. Музыка. Музей», «Сыр. Пир. Мир» и другие. В настоящее время на территории области строятся два гостиничных комплекса при действующих гольф-полях. И мы всегда рады видеть

«Сегодня «Русская Медиагруппа» уделяет особое внимание межиндустриальному взаимодействию, – отметил модератор дискуссий управляющий директор «Русской Медиагруппы» Дмитрий Медников. – Мы создали платформу для коммуникации представителей разных сфер бизнеса, которая позволяет в дружественной обстановке обсуждать любые, даже самые спорные темы, и надеемся, она станет драйвером для развития многих бизнес-процессов в России».

комплекса при действующих гольф-полях. И мы всегда рады видеть гостей со всей страны».

Также в мероприятии приняли участие: АО «Межрегиональный Транзит Телеком», ООО «КИТ МЕД», Novaya Riga Outlet Village*, Флотилия «Рэдиссон Ройал».

Деловые новости



Родина берет подменников на контроль

За блокировкой запрещенных звонков проследит Роскомнадзор

Подведомственный Роскомнадзору Главный радиочастотный центр (ГРЧЦ) станет оператором системы мониторинга блокировки звонков с подменных номеров. Соответствующий проект постановления правительства подготовило Минцифры. Операторы должны будут передавать в систему сведения о звонках, их времени и маршруте по сетям, а также установить на сети узлы верификации звонков от ГРЧЦ. Доступ к системе мониторинга будут иметь в том числе правоохранительные органы. Операторы уже блокируют подменные номера, сомневаются в эффективности новой системы и опасаются расходов на установку оборудования. Но Минцифры уверяет, что дополнительных затрат не будет.

«Б» ознакомились с проектом постановления правительства, в котором перечислены требования к системе, позволяющей Роскомнадзору

контролировать исполнение закона, запрещающего использование технологии подмены номера. Документ разработан Минцифры и опублико-

90 тысяч мошеннических телефонных номеров было заблокировано по инициативе ЦБ в первом квартале 2022 года

ван на regulation.gov.ru 6 июня. Он должен вступить в силу с начала 2023 года и действовать шесть лет.

● Блокировать вызовы и СМС-сообщения из-за рубежа с подменных номеров от операторов требуют поправки к закону «О связи», принятые 2 июля 2021 года. Согласно зако-

ну, операторы должны будут подключиться к созданной Роскомнадзором системе и передавать в нее необходимую информацию. В декабре 2021 года было принято регулирование, предусматривающее штрафы до 1 млн руб. за невыполнение этих требований.

В новом проекте постановления сказано, что оператором системы станет ГРЧЦ (подчиняется Роскомнадзору). Доступ к ней будут иметь Минцифры, Роскомнадзор, операторы связи и оперативные органы. Система будет круглосуточно собирать сведения о соединениях, номерах абонентов, в том числе используемых при переадресации, а также данные о дате и времени вызовов, передачи СМС-сообщений и сетях, которые были при этом задействованы. Она должна анализировать полученную информацию на предмет нарушения закона. На сетях связи операторов будут расположены узлы верификации звонков, которые будут эксплуатировать ГРЧЦ. Служба

также ответственна за поставку оборудования для их создания.

Финансирование системы предусмотрено нацпрограммой «Цифровая экономика». Средства выделены Роскомнадзору, от операторов дополнительных расходов не потребуются, заверили «Б» в Минцифры. Часть системы будет создана в этом году, центр еще не приступил к разработке, отметили в пресс-службе ГРЧЦ.

Несколько лет назад разработку такой системы предлагали отдать упрямому теперь Центральному научно-исследовательскому институту связи (ЦНИИС), отмечая источник знакомый с ситуацией, «предполагалось, что ЦНИИС создаст систему на основе базы перенесенных номеров». В итоге ФСБ предложила свое решение, гораздо менее затратное, заключил он.

ЦНИИС вместе с операторами связи и банками в 2018 году разработал свое антифрод-решение, отметил гендиректор Научно-исследовательского института радио (в него

вошел ЦНИИС в 2021 году) Олег Иванов. По его словам, после присоединения ЦНИИС к НИИ перешла и инфраструктура взаимодействия с операторами связи (более 50), банками и иными пользователями (более 500). «Технически мы готовы к взаимодействию с Роскомнадзором», — добавил Олег Иванов.

Система эффективно заработает только при подключении к ней всех, даже небольших, операторов, что может потребовать много времени, отметили в Tele2. Конфигурация системы потребует значительных финансовых затрат со стороны операторов исходя из требований: сроков хранения данных, типов, предоставляемых в систему данных, расширения каналов передачи данных, подчеркивают в компании. В «МегаФоне» считают, что новая система позволит снизить число нежелательных звонков. В «ВымпелКоме» отметили, что уже реализуют решения, которые позволяют эффективно контролировать корректность ис-

пользуемых при звонках номеров. В МТС не ответили «Б».

«Ростелеком» еще изучает проект постановления правительства, сказали в пресс-службе оператора. Источники «Б», близкий к одному из операторов, уточняет, что участники рынка уже несколько лет используют перекрестную верификацию вызовов, «опыт которой недостаточно исследован при разработке нормативных актов».

По словам гендиректора Института исследований интернета Карена Казаряна, некоторые небольшие операторы имеют лицензии на оказание услуг связи от Роскомнадзора, поэтому их трафик вполне легален, но при этом оказывают услуги мошенникам. «Часто это для них является основной деятельностью», — отмечает он. Такие операторы, считает эксперт, будут «всячески саботировать» подключение к системе ГРЧЦ, а значит, ее эффективность может оказаться под вопросом.

Анастасия Гаврилук

Подспутное желание

«Ситроникс» хочет отправить 20 млрд руб. в космос

Структура АФК «Система» разработала проект спутниковой группировки для дистанционного зондирования Земли (ДЗЗ), навигации и мониторинга пожаров. Запуск до 2025 года 157 малых и сверхмалых спутников оценивается в 20 млрд руб., из которых 10 млрд руб. компания предлагает профинансировать государству в рамках механизма сквозных проектов. Остальные средства она надеется привлечь от якорных заказчиков, включая госкорпорации. Но у АФК есть сильные конкуренты в лице иностранных компаний и «Роскосмоса», дополнительно осложнить реализацию проекта может отсутствие комплекующих, а общий объем инвестиций выглядит явно заниженным, считают эксперты.

В группе «Ситроникс» (входит в АФК «Система») рассказали «Б», что с участием компании «Спутникс», которую купила в августе 2021 года, она хочет запустить спутниковую группировку из 157 аппаратов до 2025 года. Стоимость проекта оценивается в 20 млрд руб., собственных средств «Ситроникс» пока вложит 1 млрд руб. Группа рассчитывает привлечь еще 10 млрд руб. через механизм сквозных проектов, а остальные средства получить от якорных заказчиков, говорится в концепции проекта от 16 мая (есть у «Б»). Документ был направлен в Минцифры. В министерстве подтвердили, что проект «прорабатывается».

● Механизм сквозных проектов создан правительством в 2021 году. Он предполагает, что «якорным заказчиком» (крупные компании и госкорпорации) в случае покупки российской электроники и техники компенсируют до 50% ее стоимости. Однако

схема может быть пересмотрена: 26 мая «Ведомости» писали, что на внедрение оборудования будут выдавать только кредиты.

Согласно концепции «Ситроникса», спутники будут выполнять задачи в области ДЗЗ, навигации судов (AIS), интернета вещей (IoT) и мониторинга пожаров. Планируется организовать взаимодействие с МТС (входит в «Систему»). В МТС уточнили, «Б», что инфраструктура группировки будет состоять из наземных станций спутниковой связи и дата-центров, соединенных скоростными каналами связи. «Ситроникс» будет по сервисной модели оказывать услуг корпоративным и госзаказчикам.

«Спутникс» выпускает спутники CubeSat (формат малых и сверхмалых спутников, в том числе частных и радиолобительских) в технопарке «Сколково», но планирует перенести сборку в ИНПЦ МГУ «Воробьевы горы», говорится в презентации. Производство организовано на компонентной базе Industrial с заменой в перспективе на отечественную. Как пояснил «Б» источник на рынке, Industrial — квалификация оборудования, которое имеет характеристики для работы при низких и высоких температурах, может использоваться на низкой орбите: «Для работы на высоких орбитах требуются категории Military и Space, но микросхемы для них стоят заметно дороже, от \$400 до \$5 тыс. Цена чипов Industrial может составлять \$3–4». По словам собеседника «Б», переход на отечественную компонентную базу возможен, но не раньше, чем через три-пять лет.

В сегменте ДЗЗ «Ситроникс» будет конкурировать с Planet Labs (180 спутников), Maxar (90 спутников), Sentinel (40 спутников) и «Роскосмосом», который анонсировал такой функционал в проекте «Сфера» (одобрен в апреле,

предполагает запуск 162 спутников, в бюджете на реализацию заложен 21 млрд руб. до 2024 года, весь проект оценивается в 180 млрд руб.). В «Роскосмосе» пояснили «Б», что в рамках «Сферы» услуги будут предоставляться «как государственным, так и коммерческим потребителям практически во всех отраслях экономики РФ».

Собеседник «Б» на рынке спутниковой связи сомневается в эффективности бизнес-модели проекта «Ситроникс»: «Чтобы показать эффективность, придется оказывать услуги дешевле, чем Planet Labs, а если сервис откажет российским заказчикам в доступе — конкурировать с «Роскосмосом». Второй сложностью проекта, по мнению эксперта, может стать его масштабирование: «Сейчас это фактически гаражное производство, которое будет сложно перевести в серийное». Кроме того, отмечает он, спутниковые проекты стоят дороже заявленных 20 млрд руб.

Гендиректор ГК AltegroSky Сергей Пехтерев считает, что на фоне риска отключения российских компаний от ресурсов западных операторов ДЗЗ типа Planet Labs, Maxar и т. д. проект «Ситроникса» может быть востребован: «Спрос на решение ДЗЗ постоянно растет, появляются новые сервисы на основе геопространственных данных». Мощности «Роскосмоса» в проекте «Сфера», добавляет эксперт, могут оказаться больше ориентированы на оборонный сектор, оставив гражданскую нишу свободной. То, что проект «Ситроникса» претендует на бюджетные деньги, господин Пехтерев считает нормальным: «Аналогично идет финансирование и американских и европейских космических программ».

Юлия Тишина, Никита Королев

Лекарства не лечатся

ЦИТАТА

В «Аквахроме» говорят, что продолжат поставки, но не через страны Евросоюза, как это было раньше. Пока сохраняются возможности ввоза через третьи страны, подтверждает президент «Активного компонента» Александр Семенов.

По словам господина Семенова, из-за нарушения привычных механизмов поставок цены на колонки выросли на 30–50%. По этой же причине увеличились и сроки поставок, добавляет в «Химмеди».

Некоторые фармпроизводители вынуждены пополнять запасы хроматографических колонок, закупая их у сторонних посредников. Так, например, поступает «Вертекс», говорит представитель компании.

Но такие закупки «обходятся втридорога» и сопряжены с серьезными сложностями и рисками, отмечает он. «Вертекс», по словам его представителя, не может заменить продук-



По лекарственным препаратам сегодня мы не испытываем каких-то трудностей
— Михаил Мурашко, глава Минздрава РФ, 1 июня 2022 года

цию, с которой работала, а в России она не выпускается.

В «Химмеди» утверждают, что готовы предложить аналоги, в том числе от «гарантированно лояльных» производителей из Китая. В «Ак-

вахроме» также сообщили, что испытывают продукцию одной из китайских компаний. Рассчитывают найти замену в КНР и в «Активном компоненте». Но любая смена поставщика сопровождается внесением изменений в документацию, поданную регулятору при регистрации препарата, а это сложный и бюрократизированный процесс, отмечают в «Вертексе».

Однако нехваткой хроматографических колонок трудности фармпроизводителей не исчерпываются. Гораздо серьезней может оказаться проблема с хроматографами, ввоз которых в Россию, в отличие от колонок, запрещен в рамках санкций ЕС, предупреждают два дистрибутора. По этой причине, говорит собеседник «Б», многие фармпроизводители не смогут обновить это оборудование, а также лишатся сервисного обслуживания.

Полина Гриценко

Запад освобождает офисы

В бизнес-центрах Москвы становится просторнее

Уход из России международных компаний, которые формировали треть спроса на офисные площади в Москве, может спровоцировать серьезный спад на столичном рынке бизнес-центров. По итогам 2022 года в этом сегменте освободится 800 тыс. кв. м, чего не было с 2012 года. Владельцам недвижимости будет сложно заменить убывающих арендаторов российскими компаниями, которые из-за кризиса уже начали сокращать занимаемые площади. Эксперты ожидают, что офисная недвижимость сможет оправиться от кризиса не раньше 2024 года.

По итогам 2022 года на офисном рынке Москвы освободится дополнительно 800 тыс. кв. м, на которые не найдутся арендаторы, говорится в прогнозе Commonwealth Partnership (CMWP). Это будет максимальным значением с 2012 года. Одна из основных причин — уход из России международных компаний из-за геополитического кризиса, отмечает замдиректора департамента офисной недвижимости Nikoliers Олеся Малахова. Кроме того, на ситуацию негативно повлияют падение спроса и сокращение уже занятых площадей со стороны российских компаний, добавляет ведущий аналитик департамента исследований и аналитики CMWP Полина Афанасьева.

Доля международных компаний в сегменте аренды офисов традиционно была значительной. В 2021 году они формировали 32% спроса на покупку и аренду площадей в бизнес-центрах, говорит директор направления по работе с арендодателями департамента офисной недвижимости Knight Frank Russia Елена Акатова. Но уже в январе — марте 2022 года этот показатель сократился почти в три раза, добавляет она.



Сейчас, продолжает эксперт, западные компании, заявившие об уходе или приостановившие деятельность в стране, стали сдавать офисы в субаренду. Это связано с тем, что они не могут в одностороннем порядке расторгнуть договор, поэтому ищут способы договориться о переступке прав на аренду, добавляет Олеся Малахова. Сейчас объем площадей, предлагаемых в субаренду, достиг 152 тыс. кв. м, подсчитали в Knight Frank.

Заменить уходящие западные компании российскими арендаторами владельцам бизнес-центров будет крайне сложно. IT-сектор и индустрия e-commerce, которые в прошлом году наиболее активно наращивали офисные площади, рассчитывая на расширение компании, теперь пытаются пересдать часть своих помещений, отмечает руководитель департамента офисной недвижимости IBC Real Estate Екатерина Белова. Так, например, в начале февраля интернет-холдинг Ozon начал предлагать в субаренду коворкинги на 50 тыс. кв. м. Кроме того, продолжает госпожа Белова, российские компании стараются не заключать долгосрочные контракты и рассматривают помещения с низкими арендными ставками. В итоге, ожидает эксперт, в этом году спрос в офисном сегменте упадет на 50%, до 600–700 тыс. кв. м.

Эти факторы приведут к увеличению доли свободных площадей с текущих 8,8% до 13% по итогам 2022 года, считают в CMWP. У IBC Real Estate более пессимистичный прогноз — рост вакантности достигнет 18%. Но увеличение свободных площадей будет происходить неравномерно, ожидает руководитель департамента оценки и аналитики Stone Hedge Кристина Недра. По ее словам, высвободятся будут преимущественно крупные объекты, в то время как небольшие офисные блоки, всегда пользующиеся спросом в кризис, окажутся в дефиците, даже несмотря на высокие ставки.

Сокращение спроса, очевидно, приведет к снижению темпов строительства офисов. В ближайшие несколько лет новые площади будут появляться по минимуму, считает Полина Афанасьева. «Отсутствие активного спроса в сочетании с подорожавшими стройматериалами заставят девелоперов пересмотреть планы по новому строительству, а текущие стройки будут массово завершены на 50 тыс. кв. м новых офисов, что в четыре раза меньше, чем годом ранее, прогнозируют в CMWP. Госпожа Афанасьева заключает, что ожидать восстановления рынка раньше 2024 года не стоит.

Дарья Андрианова

конференции Коммерсантъ

ПМЭФ '22

16 июня

Сессия ИД «Коммерсантъ» на ПМЭФ-2022

РОССИЯ СЛЕДУЮЩИЕ ТРИДЦАТЬ ЛЕТ

16 июня

Сессия ИД «Коммерсантъ» на ПМЭФ-2022

СПОРТ: ОБРАЗ ЖИЗНИ И БИЗНЕСА

16 июня

Сессия ИД «Коммерсантъ» на ПМЭФ-2022

ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В ЭПОХУ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

17 июня

Сессия ИД «Коммерсантъ» на ПМЭФ-2022

ИНВЕСТИЦИИ В НЕДВИЖИМОСТЬ

21 июня

BUSINESS DAY: НОВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОРЯДОК. ИТОГИ ПМЭФ-2022

* Бизнес-день

Тенденции / инфраструктура

Разборчивые связи

Кто и как восстанавливает инфраструктуру спорных территорий Украины

На территориях Украины, занятых российскими военными, разрушена работа базовой инфраструктуры, от финансовой системы до поставок продуктов и строительства жилья. Информация о восстановлении в основном доступна со слов представителей так называемых военно-гражданских администраций. В своих комментариях они, а в ряде случаев и официальные лица РФ, все чаще говорят об участии в процессе российских структур. Что именно может иметься в виду, разбирается „Ъ“.

Как платить

Власти ДНР и ЛНР 4 июня сообщили о приходе в республику первого российского игрока — опорного для ОПК РФ Промсвязьбанка (ПСБ). «Один из крупнейших российских банков, Промсвязьбанк, начал свою деятельность на территории ДНР, — говорится в постановлении Государственного комитета обороны ДНР. — Право предоставления банковских и иных финансовых услуг, в том числе кредитование юридических и физических лиц, открытия и ведение банковских счетов и так далее на территории ДНР приобретает Публичное акционерное общество „Промсвязьбанк“ (РФ, Москва). Народный совет ЛНР, в свою очередь, принял специальный закон о работе ПСБ в республике. Депутат совета Алексей Белецкий сообщил, что банк начнет выдачу карт «Мир» и «обеспечит беспрепятственный перевод денежных средств из республики в РФ».

По сути, это первое документально оформленное заявление о конкретных планах определенного, называемого вслух российского банка на территории ДНР и ЛНР. В самом ПСБ заявления официальных лиц регионов, а также свои возможные планы в республиках и других регионах Украины комментировать все еще опасаются. Но в связи с официальным оформлением 21 февраля отношений России с ДНР и ЛНР у отечественных компаний и банков могут появиться определенные правовые основания для разворачивания там какой-то деятельности.

На других территориях Украины, контролируемых войсками РФ, правовая ситуация абсолютно подвешенная. Но там фактически перестала работать местная банковская система, и в первый месяц регулярно появлялась информация о приходе российских игроков. Так, и. о. главы Мелитополя Галина Данильченко 1 мая объявила, что в городе готовится открытие отделения российского банка, и даже назвала его: «Мы сейчас готовим открытие первого отделения ЦМР-банка. Это будет первый российский банк. Затем планируется открытие филиалов. Они оперативно отреагировали, проработали, взяли наших сотрудников на обучение. Всего в городе планируется семь отделений, но будем исходить от востребованности».

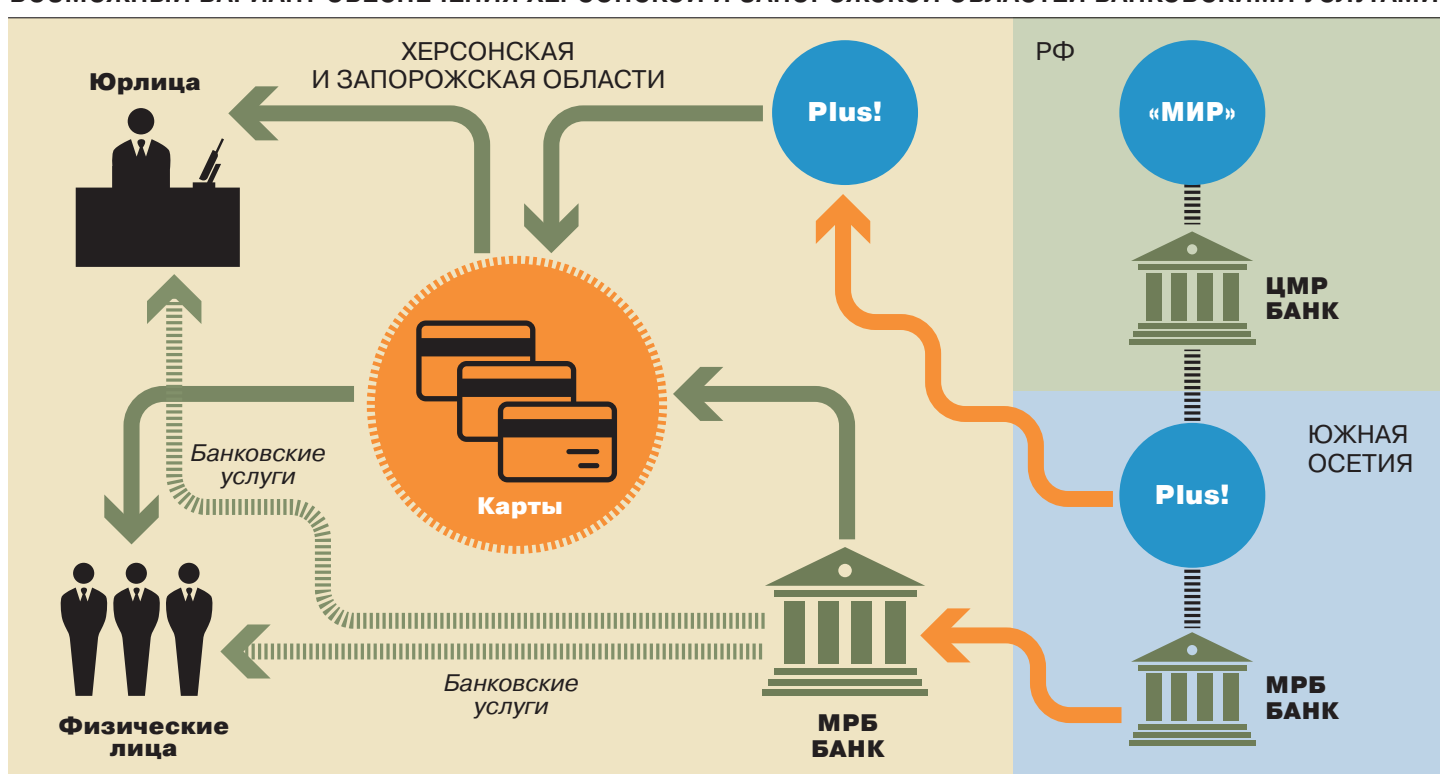
Однако ни ЦМР-банк, ни другой российский банк в Запорожье с тех пор так и не появились. Получить комментарий банка о планах выхода на Украину не удалось: в колл-центре обещали передать запрос, но обратной связи не последовало. Некоторую ясность в ситуацию 23 мая внес Кирилл Стремоусов, представляющий как замглавы «военно-гражданской администрации» Херсонской области: «Российские банки пока не работают в области, но возможен вариант с привлечением банков Южной Осетии». Днем позже Галина Данильченко уточнила, что на всей территории двух областей будет работать МРБ-банк (один из двух банков Южной Осетии, которая признала ДНР и ЛНР еще в 2014 году). Первое отделение банка действительно уже появилось по адресу Мелитополь, ул. Героев Украины, 65.

По словам госпожи Данильченко, пока банк работает с государственными организациями, юридическими лицами и предприятиями: «В приоритете запуск полноценной работы предприятий, чтобы работники могли получать зарплату, оплачивать коммунальные услуги, экономика города развивалась». Предприниматели следят в банк выручку в гривнах, а на счет предприятия зачисляются рублевая валюта, пояснила Галина Данильченко. Именно опыт МРБ-банка по открытию счетов в рублях предпринимателям и организациям, имеющим украинские документы, нынешние власти Мелитополя считают важным.

Действительно, у МРБ-банка уже есть опыт работы в ДНР и ЛНР, где он выступает одним из важных элементов финансовой системы. На каждой из территорий расположено около 30 банкоматов, где можно снять наличные с банковских карт, выпущенных российскими банками (кроме Visa и Mastercard). Кроме того, недавно МРБ-банк совместно с платежной системой Plus! (правила системы утверждены Нацбанком Южной Осетии 15 ноября 2021 года) предложил жителям ДНР и ЛНР оформить одноименную банковскую карту с возможностью оплаты покупок и услуг, а также снятия наличных в банкоматах РФ.

Plus! имеет соответствующее соглашение с российской платежной системой «Мир». Функции расчетного центра и центрального платежного клирингового контрагента с ПС «Мир» выполняет как раз ЦМР-банк (имеет российскую лицензию, головной офис в Москве, филиал в Ростове, допфили в Ростовской и Белгородской областях и Крыму). Соглашение систем дает возможность взаимного использования инфраструктуры в любом регионе. Таким

ВОЗМОЖНЫЙ ВАРИАНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ХЕРСОНСКОЙ И ЗАПОРОЖСКОЙ ОБЛАСТЕЙ БАНКОВСКИМИ УСЛУГАМИ



источник: данные военно-гражданских администраций херсонской и запорожской областей.

образом, Plus! создала легальную связь между финансовыми системами РФ, ДНР и ЛНР через Южную Осетию.

Учитывая выход МРБ-банка в Херсонскую область и Запорожье, а также планы по развертыванию инфраструктуры там, логично предположить, что в банкоматах и роз-терминалах можно будет использовать карты «Мир». В НСПК (российский оператор «Мира») не ответили на запрос о возможности эмиссии и обслуживания карт «Мир» в этих регионах. МРБ-банк не анонсировал, какие именно карты будет выпускать в Запорожье и Херсонской области. По словам собеседников „Ъ“, знакомых с ситуацией, пока речь идет о картах системы Plus!. У Нацбанка Южной Осетии (как и ЦБ ЛНР и ДНР, ведет также коммерческую деятельность) есть право эмиссии карт «Мир» — банк напрямую участвует в ПС. В Нацбанке „Ъ“ не ответили.

Но пока граждане в Херсонской и Запорожской областях отрезаны от банковских услуг. Украинские банки прекратили обслуживание, ни снять деньги с карт, ни расплатиться ими нельзя. Единственный вариант — снятие средств посредниками, выезжающими для этого в контролируемые украинскими властями области Украины или в Россию. По словам собеседников „Ъ“ из числа жителей Херсона, за такую услугу берут 5% от снимаемой с карты суммы (подобная схема несколько лет назад действовала в ДНР и ЛНР, по неофициальной информации, комиссия была в среднем 10%). В ходу в Запорожье и Херсонской области пока преимущественно гривны, хотя есть и торговля за рубли.

Реальных признаков работоспособной банковской системы в регионах по-прежнему не наблюдается, хотя Кирилл Стремоусов 7 июня заверил, что некий банк «буквально на этой неделе полноценно приступает к работе... украинские банки из-за связи, которую повредили украинские же военные, уже не будут работать на территории Херсонской области... в ближайшее время, в течение месяца-полутора, люди уже смогут открыть счета, и даже через интернет» (цитата по ТАСС). Банк он не назвал, но пояснил, что «переход на российский банковскую систему — вопрос времени, скоро жители Херсонской области смогут оплачивать через нее свои счета и карточки». Господин Стремоусов анонсировал и открытие «нескольких банков», опять же не раскрывая названий: «Сейчас идет все в экспериментальном формате... С учетом санкций, которые вводятся, это исключительно банки на российской платформе, банки РФ». Возможно, в данном случае опять ошибочно назван российский МРБ-банк или имеется в виду схема взаимодействия банковских систем через ЦМР-банк и Plus!.

Владимир Сальдо, представляющий как глава военно-гражданской администрации Херсонской области, 31 мая сообщил, что торговые точки области в соответствии с указом «властей региона» должны обеспечить для граждан возможность расчетов в рублях наряду с гривной. В Запорожье говорили о планах полностью перейти на расчеты в рублях до конца года. Но пока сложные схемы требуются для решения даже самых простых финансовых задач (см. справку).

Как связаться

С конца мая в Херсонской области начались перебои с мобильной связью и доступом в интернет. При этом точного понимания, кто именно отключил регион, Россия или Украина, нет. Так, советник главы Крыма по информационной политике Олег Крючков заявил ТАСС, что 30 мая Украина отключила Херсонскую и Запорожскую области от мобильной связи и интернета. Но в Telegram-канале Государственной службы специальной связи и защиты информации Украины со ссылкой на информацию от операторов сказано, что «российская сторона вмешалась в работу телекоммуникационного оборудования», якобы было отключено питание, отсоединены кабели. В регионе работали украинские Lifecell, Vodafone и «Киевстар».

О том, что в Херсонской области и Запорожье начал работать крымский оператор связи, 26 мая сообщил «Интерфакс». По данным телеканала «Херсон и Запорожье-24», опубликованным в Telegram-канале, сим-карты предлагает приобрести как за рубли, так и за гривны. По словам пресс-секретаря пророссийской военно-гражданской администрации Херсона Сергея Мороза, в регионе поступили в продажу сим-карты российского оператора Winmobile, работающего в Херсоне по тарифу «На связи». Постпред Крыма Георгий Мурадов подтвердил, что в Херсоне заработал крымский оператор. В Winmobile и Минцифры РФ не комментировали это заявление. Бренд принадлежит крымскому «К-Телекому».

«К-Телеком» зарегистрирован в 2014 году в Севастополе, оператор работает на базе сети Vodafone в Крыму и на 100% принадлежит Охотину Олегу Владимировичу. Крупнейшие российские игроки в лице МТС, «Вымпелкома», «МегаФона» и Tele2 не присутствуют на полуострове, при использовании их услуг в регионе действует роуминг.

Между «материковой» Россией и Крымом в 2014 году были проложены два подводных волоконно-оптических кабеля (ВОЛС), которыми владеет «Миранда-Медиа». В начале апреля стало известно, что банк «Россия» может выделить 3 млрд руб. в течение семи лет на создание в Крыму нового мобильного оператора. (см. „Ъ“ от 4 апреля). В качестве партнера, по данным „Ъ“, рассматривалась именно «Миранда-медиа». По данным «СПАРК-Интерфакс», 80% «Миранда-медиа» принадлежит судоходной компании «Люкстранс» и еще 20% — «Ростелекому».

CNews в начале мая сообщило со ссылкой на источники, что херсонские интернет-провайдеры начали переключаться на магистральные каналы «Миранда-Медиа». Организация Netblocks также подтверждала CNews, что украинский провайдер «Скайнет» работает через сеть «Миранда-Медиа».

Один из участников рынка отмечает, что для организации связи «на контролируемых территориях» легко использовать существующую инфраструктуру: «Нужно получить доступ к центру обработки данных, где расположен коммутатор с пакетным ядром сети (центральная часть сети, обеспечивающая координацию основных сервисов. — „Ъ“). Сеть можно полностью переименовать и подключить к российской». Скорее всего, полагают он, российские специалисты переключили радиоподсистему сотовой свя-

зи в Херсонской области с украинского кабеля на российский, который идет через Крым, это «сравнительно простая и незатратная операция».

Тендиректор TelecomDaily Денис Кусков отмечает, что налаживание связи не должно стать проблемой: проложить кабель от Крыма до Херсонской области можно за две недели. Господин Кусков полагает, что необходимое оборудование крымский оператор закупил у других российских с помощью государства. При этом, судя по всему, еще не решены проблемы с номерной емкостью, отметил Денис Кусков: новые префиксы и номера нужно занести в базу, через которую пополняют свои базы российские банки.

В «К-Телекоме» „Ъ“ пояснили, что на территориях Херсонской и Запорожской областей начал работу «+7Телеком»: «Оператор работает на современном сетевом оборудовании крымского инфраструктурного оператора „К-Телеком“, который обратился к военно-гражданским администрациям с предложением по восстановлению и развитию мобильной связи».

«+7Телеком» 30 мая зарегистрировал группу во «ВКонтакте», в ней есть описание тарифа, способы оплаты. Сейчас компания предлагает один тариф «На связи», который включает звонки на номера внутри сети — 1000 мин./мес., 500 СМС-сообщений и интернет 10 Гб. Сим-карты не подключаются к мобильному интернету автоматически, для этого пользователю нужно вручную поменять настройки в смартфоне, схема подключения также приводится в группе «+7Телеком». Действует неограниченный трафик на «Одноклассниках», «ВКонтакте», Viber, WhatsApp, Skype и Telegram при подключении дополнительной опции. Ежемесячная плата составляет 300 руб. в месяц. Из информации в группе следует, что сейчас пополнять счет можно только через Payberry (см. справку).

Как объясняет собеседник „Ъ“ на телеком-рынке, российские операторы не допускают пополнения счета оператора, работающего в Херсонской области и Запорожье, через свои салоны связи в том числе из-за угрозы санкций: «Так же всегда обстояла ситуация с крымскими сим-картами». В группе во «ВКонтакте» «+7Телеком» пишет, что работает над «развитием терминальной сети приема платежей, которая позволит делать валютную конвертацию, и продажи карт экспресс-оплаты на местах».

По мнению Дениса Кускова, появление российского оператора в Херсонской и Запорожской областях «носит политический характер и нужно для того, чтобы местные жители и власти не зависели от Украины». Кроме самого по себе наличия связи, отмечает один из собеседников „Ъ“, может стоять задача, чтобы местные жители получили интернет-доступ, «профильтрованный» от запрещенных Роскомнадзором ресурсов, а власти имели возможность контролировать разговоры и другую информацию, передающуюся по сети. Собеседник „Ъ“ в Херсонской области утверждает, что сим-карты нового оператора не используются большим спросом, несмотря на отсутствие другой связи в регионе: «Для заключения договора нужны паспортные данные, а люди опасаются, что потом их могут нелегально использовать».

Как питаться

Вопросом поставок продуктов питания в ЛНР и ДНР Россельхознадзор занялся еще в середине марта, говорит источник „Ъ“ на рынке. По его словам, до этого отгрузки молочной и мясной продукции на эти территории были возможны только с предпрятиями, которые прошли аттестацию для экспорта из РФ. Теперь же права на поставки в ДНР и ЛНР получили все площадки, подключенные к информационной системе Россельхознадзора.

Но источники „Ъ“ уверяют, что напрямую работают с ДНР и ЛНР очень немногие производители, не входящие в число крупных игроков. По словам собеседников „Ъ“, поставками продовольствия из РФ занимаются дистрибуторы, которые договариваются о закупках в одном из логистических центров, например, Москвы или Краснодара, расплачиваются наличными и берут доставку на себя.

Территории не признаны на международном уровне, а рынок сбыта ограничен, «проблемы превышают возможную финансовую выгоду», объясняет один из источников „Ъ“. (Суверенитет ЛНР и ДНР сейчас признали Россия, а также Абхазия и Южная Осетия, чей статус независимых государств, в свою очередь, признали по пять государств — членов ООН.) Несколько собеседников „Ъ“ в крупных пищевых компаниях добавили, что с началом военных действий получали запросы «оказать помощь жителям ДНР и ЛНР».

По словам собеседников „Ъ“ в отрасли, поставлять продукты, в том числе в Херсонскую и Запорожскую области, могут компании, работающие в Крыму. В Акимовке Мелитопольского района Запорожья в конце мая открылся супермаркет под управлением менеджмента из Крыма, говорит глава поселка Максим Зубарев.

Источники „Ъ“ называют среди вероятных крымских поставщиков продуктов АПХ «Дружба народов», крупного производителя мяса птицы, колбасных изделий (бренды «Дружба народов», «Ряба Крымская» и др.), который также занимается садоводством и растениеводством. Недавно он перешел под контроль Краснодарского Агрокомплекса им. Н. И. Ткачева экс-главы Минсельхоза Александра Ткачева (см. „Ъ“ от 6 июня). В 2017 году близкие к агрокомплексу структуры уже стали владельцами крупнейшей на полуострове сети магазинов «Пуль».

Как строить

Никаких расчетов, даже предварительных, по масштабам требуемых ресурсов и сроков восстановления Мариуполя, других населенных пунктов Запорожья и Херсонской области, а также ДНР и ЛНР пока нет, говорит источник „Ъ“, знакомый с ситуацией. Этими подсчетами должен заниматься новый департамент Минстроя, созданный в конце мая по поручению вице-премьера РФ Марата Хуснуллина, курирующего в федеральном правительстве восстановление территорий. В Минстрое и Минфине отказались комментировать „Ъ“ вопрос об источниках финансирования восстановительных работ.

По словам другого источника „Ъ“, знакомого с ситуацией, генподрядчиком строительных работ на этих территориях за счет средств бюджета РФ может стать созданный в 2021 году Единый госзаказчик в сфере госстроев, находящийся в подчинении у Минстроя. Эта структура занимается строительством в российских регионах объектов, финансируемых из федеральной адресной инвестиционной программы (ФАИП). По данным Счетной палаты, в рамках ФАИП на 2021–2023 годы заложено 938,7 млрд руб.

Еще одним источником финансирования восстановления объектов на «контролируемых территориях» называются средства из бюджетов некоторых субъектов РФ. Мэр Москвы Сергей Собянин говорил, что столичные чиновники направляют в Луганск специалистов и технику для восстановления жилья и соцобъектов в городе, а также для благоустройства стадиона «Авангард» и городского парка. Власти Санкт-Петербурга заявили, что Мариуполь станет «городом-побратимом» и получит финансовую и техническую поддержку.

В целом только в ДНР, как сообщил Марат Хуснуллин, в своем Telegram-канале 14 мая, нужно восстановить 230 км дорог и пять мостов. По его словам, уже развернуты работы по восстановлению почти 40 км дорог. Тогда же он заявил, что первая колонна техники (около 350 специалистов на 70 машинах) прибыла в регион, а в ближайшее время в ДНР должны были отправиться еще около 1,5 тыс. строителей и 500 единиц техники. По словам одного из собеседников „Ъ“, власти якобы собирали технику и рабочих по крупным генподрядным компаниям: «Каждый из них получил разнарядку по числу рабочих и техники, которые должны быть отправлены в ДНР, ЛНР и Херсонскую область». Ни один из участников рынка не согласился комментировать эту информацию.

Другой источник „Ъ“ уточнил, что одна из самых острых проблем — доставка стройматериалов в ДНР, ЛНР и Херсонскую область. По его словам, для восстановительных работ, в частности, нужны большие объемы цемента. Ближайшие к территориям цементные заводы находятся в Липецкой и Белгородской областях (входят в холдинг «Евроцемент»). Получить комментарии на этих предприятиях не удалось. Но даже если вся производимая ими продукция будет отправляться на восстановление ЛНР и ДНР, то этого будет недостаточно, а ввоз с заводов из других частей России приведет к увеличению расходов, говорит источник „Ъ“.

В Херсонской области есть крупный цементный завод, 30 мая Марат Хуснуллин заявил, что его загрузка будет увеличена, «чтобы обеспечить дорожников материалами». Но для доставки продукции даже этого предприятия, по словам вице-премьера, «важно восстановить дорожную сеть, в частности дорогу от Донецка до Мариуполя». Пока же поставки стройматериалов из России в ДНР и ЛНР идут точно и в небольших объемах, говорит источник „Ъ“. Для увеличения отгрузок стройматериалов и техники, как заявил 31 мая глава ДНР Денис Пушилин, будет использоваться порт Мариуполя: «Сейчас происходит отгрузка той продукции, которая находилась на территории порта, а дальше это будет хаб для поставки всего, что необходимо строителям для восстановления инфраструктуры».

Деловой блок „Ъ“

первые лица

«Наша задача — смягчать нравы, а не ужесточать»

Директор ГМИИ Марина Лошак о музейной жизни в новой реальности

ГМИИ им. А. С. Пушкина отпраздновал 110-летие. Последние девять лет им руководит Марина Лошак, и за это время в биографии Пушкинского музея много чего произошло впервые. Музей дважды участвовал в Венецианской биеннале, прирос филиалами-центрами современного искусства в регионах, развернул мощные инклюзивные программы, стал регулярно обновлять развеску экспозиции старых мастеров, впервые в России целиком показал коллекцию Щукина, а в конце июня в здании на Волхонке откроет выставку коллекции Морозовых. Марина Лошак рассказывает Игорю Гребельникову о том, как ГМИИ планирует оставаться самим собой и верным публике во внезапно изменившемся мире.

— О нынешней ситуации в России после начала военной операции на Украине часто говорят как о «новой реальности». Вы в музее как-то осмыслили эту новую реальность? Определитесь, как жить дальше?

— Нам очень важно не просто быть институцией или сообществом людей, которые вынужденно живут в предложенных обстоятельствах, а попытаться превратить эти обстоятельства в некую новую форму жизни, создающую возможности для роста, позволяющую меняться к лучшему. И это общее дело, поскольку музей — не только сотрудники, но и люди, которые к нам приходят. Мы не можем просто у себя внутри музея собраться и что-то решить независимо от того, что чувствуют или требуют наши посетители: нужно именно соединение наших инициатив и запросов посетителя. Это очень важная формула. Чтобы представить, как лучше жить сегодня, что предлагать зрителю, недостаточно одного формального разговора. Мы продолжаем переосмысливать, перестраиваться, расти внутри себя вместе со всеми обстоятельствами, которые нас окружают. Наша последняя крупная выставка «Мумии Древнего Египта. Искусство бессмертия» задумывалась давно и как раз в таком ключе — как философское осмысление перехода от бытия к небытию. И такой подход совпал с тем, что хочет наш зритель в смысле образования, просветительства, проектов, интересных для семейного просмотра. Для такого музея, как наш, сейчас очень важно не заземлиться, а подняться. Этот взгляд сверху, широко охватывающий историю и пространство, дает людям ощущение движения внутри большого процесса.

— Но ведь возможностей такого широкого охвата становится меньше, учитывая, что отношения с западными музеями институтами теперь оборваны.

— С европейскими институтами — да, сейчас контакты временно прерваны, или лучше сказать — приостановлены. Но не со всем миром. Это пауза, после которой будет продолжение. Собственно, в некотором виде это продолжение существует и теперь, ведь наш музей и Эрмитаж — амбассадоры мирового искусства в России. Даже если есть враждебное отношение со стороны каких-то стран, не закрывать же нам свои залы с их искусством.

— Российские музеи приостановили деятельность в «Группе Бизо» (международная организация, занимающаяся выставками и межмузейным обменом. — „Ъ“). Это было как-то ощутимо для ГМИИ?



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЛОШАК МАРИНА ДЕВОВНА

Родилась 22 ноября 1955 года в Одессе. Окончила Одесский государственный университет им. И. И. Мечникова по специальности «классическая филология», работала в Одесском государственном литературном музее, в Государственном музее им. В. В. Маяковского, курировала корпоративную коллекцию искусства банка «СБС-Агро», возглавляла Московский центр искусств на Неглинной. В 2007 году основала галерею «Проун» на «Винзаводе». В 2012 году возглавила московское музейно-выставочное объединение «Манеж». 1 июля 2013 года назначена директором ГМИИ им. А. С. Пушкина. Сохраняя верность традициям музея классического искусства, команда под руководством Марины Лошак развивает новые форматы работы с аудиторией.

ДОСЬЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МУЗЕЙ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНЫХ ИСКУССТВ ИМ. А. С. ПУШКИНА

Музей создавался на основе Кабинета изящных искусств и древностей Московского университета. В здании на Волхонке, построенном по проекту Романа Клейна, Музей изящных искусств имени Александра III открылся 31 мая 1912 года. Инициатором его создания и первым директором был Иван Владимирович Цветаев. В 1924 году музей стал называться Государственным музеем изящных искусств, туда были переданы собрания Румянцевского музея, а также национализированные частные коллекции. В 1937 году музей присвоено имя А. С. Пушкина, а в 1948-м передана значительная часть собрания закрывшегося Нового музея западного искусства, включавшая коллекции импрессионистов Сергея Щукина и Ивана Морозова. Сегодня в собрание ГМИИ им. А. С. Пушкина входят произведения живописи и скульптуры, графические работы, произведения прикладного искусства, памятники археологии и нумизматики, документы и фотографии.

— Мы это ощутили как глубокую грусть и печаль. Такое ни к чему не приводит, кроме разрушения. Культурные, научные связи не должны прерываться, это никому не выгодно.

Но надо сказать, что, несмотря на такие бюрократические шаги, на уровне человеческих взаимоотношений все очень позитивно. В тот момент, когда эти связи прервались, коллеги из «Группы Бизо», с которыми у меня сложились особенно тесные отношения, написали письма,

очень по-человечески откликнулись на ситуацию и продолжают откликаться. Связь не пропадает.

Другое дело, что и мы, и другие наши музеи пережили драматические моменты, когда разрушались проекты, которые выстраивались долгие годы. Причем пострадавшими оказались обе стороны. С коллегами из лондонской Национальной галереи мы готовили большую выставку «After Impressionism» о влиянии импрессионизма на европейскую художественную среду.

Ее планировали показать в Лондоне и Москве. Команды музеев работали очень дружелюбно, это был первый опыт такого плотного сотрудничества Национальной галереи с российским музеем. У нас с директором Габриэле Финальди сложились очень теплые отношения. Поэтому во время последней встречи в зуме, когда было объявлено об отмене этой выставки, мы плакали все десять минут, пока говорили. Было ощущение какой-то глубокой несправедливости.

— Другая напасть, о которой много говорят, — «отмена русской культуры». Понятно, что Достоевского или Чайковского это не касается, хотя и по этому поводу есть спекуляции. Но к современным музыкантам, артистам, художникам это имеет отношение, хотя есть и хорошие новости: например, победа Ольги Чернышевой в конкурсе рисунка, проводимом почетным французским Фондом Флоранс и Даниэля Герлен. Выставка их коллекции проходила в ГМИИ. Считаете ли вы «отмену» серьезной проблемой для нашей культуры?

— Я так обрадовалась победе Ольги Чернышевой, что сразу же написала письмо супругам Герлен о том, как это правильно и честно. То, что на самом деле очевидно, нормально, сейчас кажется уже чем-то необычным, каким-то исключением. «Отмены», касающиеся русских художников, музыкантов, — это как пандемия во всем ее признаками. Атмосфера, сложившаяся в мире, не оставляет места людям сложносочиненным, чуть более сложно устроенным. Жить в черно-белом пространстве, где только сплошные лозунги, довольно трудно. Художники относятся к людям такого типа, которые переосмысливают мир вокруг себя в более сложных

конструкциях. А существовать в мире отмен, замен, такого нехитрого конструирования рамок и терминов довольно сложно. Хочется жить в мире гуманистическом, и именно музеи среди прочего создают это пространство: наша задача — смягчать нравы, а не ужесточать.

— Вы сказали, что приостановлены контакты с Западом, но не со всем миром. С какими странами развиваете сотрудничество? — Стран, с которыми его можно развивать, очень много. Иногда обстоятельства жизни поворачивают тебя в ту сторону, в которую уже давно стоило повернуться. Мы долго и последовательно выстраивали путь,

графики из нашего собрания «Между землей и небом». А 8 августа все же откроется «Котел алхимика», хотя пока что без ряда тех произведений, которые изначально планировались, в основном немецких художников, а также без специально созданной работы Олафура Элиассона. Художники с невероятной дружеским чувством и теплотой отнеслись к этому проекту. Мы и сейчас с ними в переписке. Мы договорились с ними о том, что если они не могут дать работы, то разрешат опубликовать книгу, где они воспроизведены: там целая глава посвящена проекту Элиассона, одна из его работ — на обложке. На переговоры в Берлин ездила куратор выстав-

Наш музей и Эрмитаж — амбассадоры мирового искусства в России. Даже если есть враждебное отношение со стороны каких-то стран, не закрывать же нам свои залы с их искусством

связанный с влюбленностью в европейскую и, в частности, в итальянскую культуру. Не было года, чтобы мы не делали две-три выставки искусства итальянского ренессанса, и наш зритель по-прежнему все это обожает. Но мир велик, и коль мы являемся музеем мировой культуры, то правильно делать выставки-открытия. Раньше, как назло, что-то срывалось. У нас планировалась выставка искусства Древнего Судана. Напрямую с этой страной ее трудно сделать, проще было взять произведения нубийского искусства из Берлина, но нам хотелось получить вещи именно из Судана. Может, сейчас к этому стоит вернуться. Вообще, в мире так много фантастических вещей, которые могут открыться нашему зрителю, их трудно перечислить. И так не только у нас: в Британском музее с огромным успехом прошла выставка искусства Древнего Перу, она побила все рекорды посещаемости. Мы смотрим во многих направлениях, встречаемся с послами, пытаемся выстроить

ки Евгения Киселева. Мы переживали, что они не согласятся, ведь книга уже была готова. Я даже решила, что если они будут против, то мы заклеим эту обложку, на которой воспроизведена работа Элиассона, чтобы книга могла продаваться. Получится такой невероятный коллекционный экземпляр, люди потом будут биться за эту книгу. К счастью, Олафуру Элиассону так понравилась эта книга, что он хотел бы ее издать и в Берлине. Сейчас мы переводим ее на английский язык. Это действительно очень хороший пример, один из наших образцовых проектов. Мы сделаем выставку двухчастной, сейчас откроем первую часть, а как только появится возможность получить вещи немецких художников, — вторую, но тоже дополнить ее нашими вещами.

— В связи с преждевременным закрытием выставки Гриши Брускина в Новой Третьяковке заговорили о самоцензуре в музейном сообществе. Что вы об этом думаете?

Нам с Ириной Александровной Антоновой понадобилось время, чтобы прийти к общему пониманию того, каким быть музею, чтобы он отвечал своему времени, оставался живым местом

новую систему. В примерных планах на 2024 год — Индонезия, страны Латинской Америки.

— А что в ближайших планах музея вместо отмененных проектов? — Назову лишь некоторые. Нас ждут очень сильные проекты на основе самых разных собраний — нашего, Эрмитажа, других российских музеев. Это будут наши собственные истории, которые мы рассказываем, исходя из понимания сегодняшнего дня. Вслед за выставкой коллекции Морозовых к Декабрьским вечерам откроем выставку «Всеобщий язык». Она как раз о разном языке, о том, как со временем появились Homo sapiens люди умели сосуществовать, договариваться, и о гибели цивилизаций, о мертвых языках. Все это на примерах шумерских табличек, древнеегипетских текстов, японских иероглифов с первым хокку, древних обменных грамот разных народов, из которых выросла их дружба. Надеюсь, она получится мощным высказыванием, которое позволит заглянуть в наше будущее, поможет представить, как важно вернуться к прежней системе, к многоязычию, которое нас соединяет, демонстрирует, какие мы разные, но в то же время похожие друг на друга.

— Я не буду комментировать решение наших коллег. Скажу, что и я, и сотрудники музея довольно давно меняемся вместе со временем, ко многим вещам относимся осторожнее, я бы даже сказала, взрослее, чем прежде. Та ответственность, которую ты несешь, определяется именно расудительностью взрослого человека. Лучше сто раз подумать, от этого будет только польза. То, что мы называем внутренним саморегулированием, — оно мощное. Но думаем мы всегда вот о чем: что зрителю сейчас важно? Как сбалансировать его ощущения от присутствия в этом мире? Музей должен подавать ему сигналы надвременные и надпространственные.

— Вы без малого девять лет являетесь директором ГМИИ. Какими они стали для вас и для музея? — Для меня это невероятное приключение и испытание, которое еще продолжается. И при всем этом важно оставаться самой собой. Эти испытания со мной проходят и музей. Он очень изменился. Музею было нелегко, так же как и мне, все эти годы. Нам с Ириной Александровной Антоновой понадобилось время, чтобы найти общий язык, чтобы прийти к общему пониманию того, каким быть музею, чтобы он отвечал своему

Жить в черно-белом пространстве, где только сплошные лозунги, довольно трудно. Художники относятся к людям такого типа, которые переосмысливают мир в более сложных конструкциях

В будущем году откроем выставку, связанную с раскопками так называемых Филипповских курганов в Оренбургской области — с древним сарматским золотом. В том объеме, какой мы планируем, эти вещи еще никто не видел. Дело в том, что часть из них находится в Уфе, в Музее археологии и этнографии, а другая — в Оренбургском губернаторском историко-краеведческом музее. И если уфимцы свои сокровища уже вывозили, показывали в музеях, то оренбургскую часть мало кто видел. Мы соединим две коллекции — это будет большое событие.

В марте мы вынуждены были отменить выставку «Котел алхимика». Сейчас вместо нее показываем выставку времени, современному контексту, оставался живым местом. Да и конкурентная среда изменилась: когда-то у Пушкинского музея не было конкурентов, а сейчас их очень много, появилось много институций — и я этому очень рада, — которые благодаря своему интеллектуальному посылу, устремлениям и возможностям могут многое предложить зрителю.

Это путь, может быть, и не безошибочный, но он очень важен для всех — для сотрудников, для зрителей, которые часть нас. Мы приросли филиалами, которые связаны с современным искусством, с замечательными командами. Главное, мне кажется, что мы все время меняемся, и это трудно не ощутить.

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

на www.kommersant.ru

Фигуристов попросили задержаться

Но не на руководящих постах



Международный союз конькобежцев (ISU) на конгрессе, проходящем на тайландском курорте Пхукет, принял несколько решений, бьющих по интересам российской стороны. Он продлил отстранение отечественных спортсменов от международных стартов, а также отклонил предложение об увеличении возрастного порога с 75 до 80 лет для избрания на руководящие посты организации. Это не позволит 77-летнему российскому функционеру Александру Лакернику переизбираться на должность вице-президента ISU, то есть главы фигурного катания. Кроме того, большинство делегатов проголосовали за повышение минимального возраста для выступлений фигуристов во взрослых соревнованиях с 15 до 17 лет. И это удар прежде всего по России, освоившей в последнее время технологии подготовки способных к ходу выигрывать топовые соревнования юниорок.

Во второй день конгресса Международного союза конькобежцев структура приняла серию важных решений, которые в той или иной степени затрагивают интересы России. Одно из них, представляющее наиболее болезненным, связано с продлением отстранения российских спортсменов до «особого распоряжения» либо совета, либо конгресса.

Отстранение это длится с первых чисел марта и было инициировано после начала Россией специальной военной операции на территории Украины. Тогда руководство Международного союза конькобежцев, ссылаясь на «изоляционные» рекомендации МОК, приняло решение не допускать российских атлетов на чемпионат мира среди взрослых, который принимал французский Монпелье, а также на юниорский в эстонском Таллине. Теперь отечественные фигуристы, как и предполагалось, гарантированно пропустят весь следующий сезон.

Еще два решения связаны с интересами российской сборной косвенно. Так, на конгрессе провалилось предложение об увеличении максимального возрастного порога для избрания на руководящие посты с 75 лет до 80. Это значит, что российский функционер-тяжеловес 77-летний Александр Лакерник, курировавший на протяжении двух сроков наиболее заметный вид — фигурное катание, не сможет вновь переизбраться на пост вице-президента. То есть влияние отечественной федерации

Главной жертвой новой реформы ISU, связанной с повышением возрастного порога, стала 14-летняя Софья Акатьева: на взрослый уровень она выйдет только в 2025 году

фигурного катания, которая в последнее время столкнулась с санкциями, снизится еще существенно.

Наибольший резонанс вызвала реформа, связанная с постепенным ужесточением возрастного порога для выхода на взрослый уровень — с 15 до 17 лет. Ее суть заключается в том, чтобы в следующем сезоне оставить лимит прежним, через год увеличить до 16 лет, а уже в 2024 году — установить планку в 17 лет. Инициаторы реформы ссылались на то, что с поднятием возраста удастся решить сразу несколько серьезных проблем: «удлинить» карьеры фигуристок, снизить нагрузку на физическое и ментальное здоровье юных спортсменок, а также в целом уменьшить число травм. За проведение этой реформы проголосовало абсолютное большинство: 100 федераций-членов из 118. Во время оглашения результатов, пишет Insiderthegames, зал взорвался аплодисментами, а президент ISU голландец Ян Дейкема, который на днях покинет свой пост, назвал это решение «историческим».

Единственной структурой, открыто протестовавшей против этой идеи, являлась Федерация фигурного катания на коньках России. Дело в том, что именно российская сборная активно в последние годы использовала это оружие — научилась готовить юниорок таким образом, чтобы в первый же взрослый сезон они брали награды на главных стартах. На Олимпиаде 2014 года в Сочи победила в командном турнире 15-летняя Юлия Липницкая, на Играх 2018 года в Пхёнчхане — 15-летняя Алина Загитова, а минувшей зимой в Токио командное олимпийское золото завоевала 15-летняя Камилла Валиева.

Именно российская сборная, уже подготовившая новую плеяду юниорок, выглядит в этой ситуации наиболее пострадавшей. К примеру, двукратная чемпионка России среди юниоров Софья Акатьева, владеющая ультрасложными четверными прыжками и тройным акселем, по старым правилам могла бы дебютировать на взрослом уровне через один сезон. Теперь же она сможет вырваться из юниоров только в 2025 году.

В юниорах до тех пор придется задержаться и другой суперюниорке — 14-летней Веронике Жилиной, которая начала прыгать четверные прыжки еще в 12 лет, а недавно поразила болельщиков, соединив на тренировке в каскад 19 прыжков. По правилам на соревнованиях его, правда, исполнять нельзя.

Екатерина Ремизова

НХЛ

«Колорадо» сыграл на опережение

Он вышел в финал Кубка Стэнли, разгромив в четырех матчах «Эдмонтон»

Первым финалистом нынешнего розыгрыша Кубка Стэнли стал «Колорадо Эвеланш». Фаворит Западной конференции очень убедительно подтвердил свой статус, разгромив в полуфинальной серии «Эдмонтон Ойлерс» всухую — в четырех матчах. Четвертый, правда, получился очень сложным. В заключительном периоде «Колорадо» отыграл отставание в два гола, а победы — 6:5 — добился в овертайме благодаря броску своего «джокера» Артура Лехконена.

На стыке прошлого и нынешнего столетий «Колорадо» был безусловным грандом НХЛ. Но после кубкового триумфа 2001 года следующего выхода в финал play-off ему пришлось ждать почти два десятилетия. Правда, в том, что череда поражений на разной степени отдаленности подступала к решающей серии сейчас наконец-то прервалась, не найдешь ничего странного. Еще перед стартом сезона в «Колорадо» совсем нетрудно было разглядеть фаворита. Классные лидеры, такие как быстрый, словно молния, форвард Нейтан Маккиннон, умеющий играть в атаке не хуже элитных нападающих защитник Кейл Макар, плюс отличная «глубина» заявки. Все линии, все звенья как минимум качественные. Все игроки по-настоящему полезные, и каждый на своем месте, как, например, выполняющий уйму черновой работы, но при этом иногда «взрывающийся» важными шайбами россиянин Валерий Ничушкин, который органично смотрится и в ударном, и в каком-то из «нижних» звеньев, сконцентрированном не на креативе, а на пахоте.

«Колорадо» подтвердил котировки в регулярном чемпионате, финишировав на верхней строчке в таблице Западной конференции, а потом



Шайба форварда «Колорадо» Нейтана Маккиннона (№29) в ворота «Эдмонта» в четвертом матче полуфинальной серии стала для него 11-й в нынешнем play-off

принялся убедительно подтверждать их в play-off. В стартовом раунде он фактически не заметил «Нэшвилл Предаторс», убрав его в четырех встречах. Во втором немножко помучился с «Сент-Луис Блюз», дважды допустив осечки, а в третьем снова разделался с соперником всухую, несмотря на то что были веские причины думать, что «Эдмонтон» хотя бы попытается побороться.

Первая из них — фантастическая форма главных звезд канадского клуба. После окончания серии в активе Коннора Макдэвида и Леона Драйзайтля 33 и 32 набранных очка. И рядом с ними никого в бомбардирской гонке play-off нет.

Вторая причина — кадровые потери, которые понес «Колорадо» и которые выглядят весомыми, даже учитывая его «глубину». В матче, открывавшем полуфинал, «сломались» основной вратарь Дарси Кемпер и неплохой форвард Андре Бураковски. В третьей встрече игрок «Эдмонта» Эвандер Кейн, возможно, до конца play-off вывел из строя нападающего Назема

Кадри, почти такую же важную для команды фигуру, как Маккиннон с Макаром. Но все эти неприятности «Колорадо» пережил и обошелся в серии без единого срыва.

Более того, близок к срыву он был лишь в четвертом матче. Он и вправду складывался для «Колорадо» безумно тяжело. Казалось, что «Эдмонтон» в конце концов нащупал более или менее верные способы доставлять оппонентам проблемы. В порядке были Макдэвид с Драйзайтлем (семь баллов на двоих), в порядке были многие их партнеры. Денверцы по ходу этого матча дважды отпустили хозяев достаточно далеко, на два гола. Во второй раз — уже в заключительном периоде, когда Зак Хайман сделал счет 4:2.

Самое интересное между тем только начиналось. «Колорадо», забив трижды подряд, вышел вперед. «Эдмонтон», не опустив руки, счет сравнял, и матч вырвался в овертайм. Его уже через минуту с небольшим оборвал бросок Кейла Макара и добивание от Арту-

ри Лехконена, которое как бы подчеркнуло еще и прозорливость денверского менеджмента. Финский форвард появился в «Колорадо» в марте, перед финишем «регулярки». Его выменяли из тоущего «Монреаль Канадиенс», и оказалось, что в клубе-фаворите Лехконен может быть весьма эффективен. Самое же любопытное заключается в том, что год назад Артур Лехконен также вывел свою команду в финал play-off голем в овертайме: играя еще за «Монреаль», он забил его в ворота «Вегас Голден Найтс».

В прошлогодней финальной серии монреальцев разнес «Тампа-Бей Лайтнинг». Не исключен вариант, при котором Лехконену, теперь уже с «Колорадо», вновь доведется пересечься с этим клубом в битве за Кубок Стэнли. Впрочем, в восточном полуфинале не все так просто, как в западном. Перед состоявшимся вчера поздно ночью по московскому времени четвертым его матчем «Тампа» уступала «Нью-Йорк Рейнджерс» — 1:2.

Алексей Доспехов

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

Шавкату Рахимову вернули чемпионский шанс

Российский полулегковес проведет бой за титул IBF против Джо Кордины

Известный российский боксер Шавкат Рахимов получил второй шанс стать чемпионом мира в категории до 59 кг. В сентябре Рахимов, уступивший предыдущую возможность добыть пояс Международной боксерской федерации (IBF) из-за ничьей в матче с американцем Джозефом Диасом, вновь будет драться за этот пояс с нынешним его обладателем — совершившим стремительный карьерный взлет британцем Джо Кординой.

Промоутерская компания RCC Boxing Promotions, работающая с известным российским полулегковесом Шавкатом Рахимовым, сообщила, что в своем очередном поединке он в сентябре встретится с британцем Джо Кординой. На кону в матче, место проведения которого еще не определено, будет стоять титул чемпиона мира по версии Международной боксерской федерации в категории до 59 кг.

На самом деле выступавший в любителях за Таджикистан Рахимов, несмотря на то что профессиональную карьеру он начал относительно недавно, в 2015 году, и провел в ее рамках лишь 17 поединков, уже был неоднократно близок к нему. Впервые он подобрался к титулу вплотную на излете прошлого десятилетия. В 2019 году Рахимов эффектно нокаутировал сильного южноафриканского бойца Азину Фузиле в матче, который позиционировался как оборотный, за статус претендента на вакантный в тот момент титул IBF. Уже даже был анонсирован бой за него между



Первый чемпионский бой Шавката Рахимова (слева) — против американца Джозефа Диаса — завершился ничью, а титул остался вакантным

Рахимовым и японцем Кенити Огавой, но его вдруг отменили.

Впрочем, в феврале 2021 года Шавкат Рахимов все-таки вышел на чемпионский поединок. Он состоялся в калифорнийском Индио, а соперником Рахимова был классный американский боксер Джозеф Диас, с которым случилось ЧП. На взвешивании Диас не смог уложиться в лимит категории и лишился пояса. Но, в соответствии с регламентом IBF, Рахимов он мог достаться лишь в случае выигрыша у Диаса, которого, несмотря на инцидент, к участию в матче допустили. По итогам 12 раундов один из трех судей зафиксировал минимальное преимущество Диаса, а два других — ничью, которая и стала официальным результатом, оставив титул вакантным.

Позже он достался Кенити Огаве, которого на этой неделе в Кардиффе уже во втором раун-

де нокаутировал Джо Кордина. История 30-летнего Кордины (он на три года старше Рахимова) — история про довольно неожиданный и стремительный взлет. В профессионалы британец перешел позже российского боксера, в 2017 году, до этого вполне успешно, как и его будущий противник, выступая в любителях: ему удалось завоевать звание чемпиона Европы и еще несколько наград крупных международных турниров. Впрочем, казалось, что для того, чтобы вернуться в элиту категории, ему все равно, учитывая плотность конкуренции в ней, придется преодолеть долгий и трудный путь. Но он оказался фантастически быстрым. Уже в 2018 году, взяв верх в шести боях, Кордина добыл достаточно престижный пояс интернационального чемпиона Всемирной боксерской ассоциации (WBA), а затем добавил к не-

му еще ряд второстепенных званий. Для IBF же эффективный и эффективный стиль жестоко британца превратился в веский повод, чтобы включить его в топ-тройку своей классификации и даже предоставить возможность претендовать на главный титул, которой Кордина прекрасно воспользовался.

Между тем не факт, что Джо Кордина — явный фаворит сентябрьского боя. Например, в рейтинге лучших бойцов во втором полулегком весе от BoxRec Шавкат Рахимов находится выше чемпиона, занимающего пятую строчку, на третьей позиции. И объяснение этому лежит на поверхности. В карьере Рахимова больше сложных боев с топовыми противниками, нежели у британца, который все свои 15 матчей к тому же провел на родине, то есть в комфортных условиях.

Алексей Доспехов