

# Коммерсантъ



Пятница 24 мая 2019 №88 (6568 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

**новости** Суд продлил содержание экс-министра Михаила Абызова под стражей на два месяца — 4



**новости** Лечение детей, инфицированных в амурской больнице гепатитом С, может начаться в июне — 4

**От Российского фонда помощи** — 6

## У Александра Лукашенко закачалась «Дружба»

### Белоруссия надеется на поставки нефти из Казахстана

Накануне сложных переговоров с Россией о компенсациях за загрязненную нефть в трубопроводе «Дружба» Белоруссия подняла вопрос о закупках сырья в Казахстане. Такие поставки технически возможны, хотя и менее выгодны для Минска, чем беспрошленная российская нефть. Привлекательность альтернативных источников будет расти из-за налогового маневра в РФ. Но пока, по данным «Ъ», казахстанские компании не проявляют энтузиазма в отношении поставок в Белоруссию. По мнению экспертов, Минск публично подчеркивает наличие альтернатив в первую очередь для усиления позиции в переговорах.

Белоруссия хочет активизировать переговоры о приобретении казахстанской нефти, заявил 23 мая глава государства Александр Лукашенко на встрече с послом Казахстана Ермухаметом Ертусбаевым. Речь идет о транзите казахстанской нефти через территорию РФ, для чего потребуются разрешения Москвы. Господин Ертусбаев дал понять, что в случае такой договоренности Казахстан готов к поставкам. Сейчас объемы потребления казахстанской нефти в Белоруссии невелики, всего 6,7 тыс. тонн за 2018 год (по данным Миннацэкономики Казахстана, речь идет о железнодорожных поставках). Россия до 2025 года должна беспрошлично поставлять 18 млн тонн нефти в год для белорусских НПЗ по трубопроводу.

Говоря о закупке казахстанской нефти, Александр Лукашенко имел в виду поставки по нефтепроводу, поскольку железнодорожные отгрузки очень дорогие. Технологически такие поставки возможны. Так, уже сейчас нефть из Казахстана поступает транзитом через Россию по нефтепроводу Атырау—Самара



Белоруссия, готовясь к переговорам с Россией по поставкам нефти, подыскивает себе экзотические источники сырья. ФОТО АНАТОЛИИ УСТИНЕНКО/ТАСС

в порт Усть-Луга на Балтике (8,8 млн тонн за 2018 год), откуда отправляется танкерами на мировой рынок.

Эту же нефть в Самаре можно перенаправить в нефтепровод «Дружба» и поставить в Белоруссию. Однако, по словам собеседника «Ъ», знакомого с ситуацией, сейчас мощности заняты российской нефтью, которая поставляется как в Белоруссию, так и на экспорт в Центральную и Восточную Европу. «Можно только заместить объемы: если белорусы откажутся от части российских поставок, можно прокачать взамен казахстанскую нефть», — говорит он.

В то же время экономически поставки казахстан-

ской нефти будут менее выгодны, чем российской, поскольку последние осуществляются беспрошлично. Пока будет действовать льготный режим, именно российское сырье останется наиболее привлекательным для белорусских НПЗ, говорит старший консультант ценового агентства Angus Сергей Агибалов. С этого года в России реализуются налоговые маневры, при котором экспортные пошлины постепенно снижаются до нуля к 2024 году, а НДС растет. «После планируемого обнуления пошлины налоговых стимулов для белорусской стороны иссякнет, но в силу логистики российское сырье все равно будет вполне конкурентоспособно», — отмечает господин Агибалов.

Между тем казахстанские производители нефти сами не слишком заинтересованы в поставках в Белоруссию. Источник «Ъ», близкий к «Казмунайгазу», отмечает, что эта тема поднимается часто, но «дальше разговоров не заходит». «У Казахстана нет столь значительных свободных объемов для поставки, как у РФ», — отмечает он. — К тому же добыча в 2019 году в стране должна сократиться при одновременном росте спроса со стороны Узбекистана и Китая.

Кроме того, по словам собеседника «Ъ», для транзита надо договариваться с РФ, учитывая «бесконечные споры с белорусами.

никто не хочет с этим связываться». «Если Белоруссия предложит хорошие деньги, какие-то объемы найдутся», — говорит другой собеседник «Ъ» в нефтяной отрасли Казахстана. — Но на таких условиях им проще договориться с россиянами».

Вопрос о поставках казахстанской нефти был поднят накануне переговоров премьеров России и Белоруссии по компенсациям для Минска от загрязнения нефти в «Дружбе» хлорорганикой. Диалог обещает быть сложным: пока Минск заявляет об ущербе в «сотни миллионов долларов», российская сторона вспомнила об истории 2012 года с «растворителями», на которой Москва потеряла \$1,5 млрд

катастрофе SSJ 100 в аэропорту Шереметьево, в которой погиб 41 человек.

Вчера постановления адвокатов, наконец, получили. Из этих документов следует, что следователь Донсков больше не усматривает в действиях бывших обвиняемых состава преступления, освобождает их от всех налоговых ограничений и предоставляет им права на полную реабилитацию и получение компенсаций за возможно нанесенный в результате его действий моральный и имущественный вред.

Адвокат Вадим Мясников, защищавший главного обвиняемого по делу, экс-начальника научно-производственного объединения МВД РФ «Специальная техника и связь» (СТиС) Андрея Нецаева, сообщил «Ъ», что СКР, по его мнению, провел «длительное и сложнейшее расследование». «В рамках этого расследования следствие объективно проверило все обстоятельства дела и однозначно установило, что каких-либо преступлений в действиях моего клиента не было», — отметил защитник Мясников.

При этом ответить на вопрос, воспользуются ли оправданные фигуранты дела своим правом на компенсацию ущерба, никто из опрошенных «Ъ» адвокатов не смог. По их словам, пока клиенты просто отдыхают.

«Стиль. Travel» 11.06.2019  
«Стиль. Арт Пространство» 11.06.2019  
«Коммерсантъ» Review «ПЗФ» 11.06.2019

(см. «Ъ» от 22 мая). Поиск альтернативных источников сырья вполне закономерен для усиления переговорных позиций, признает Сергей Агибалов. Белоруссия уже экспериментировала с поставками, например, венесуэльской нефти, даже когда это было очень дорого. По большому счету снижение зависимости страны от российской нефти — это во многом вопрос цены, отмечает эксперт.

Речь не идет о каком-либо политическом жесте в адрес Москвы, полагает директор белорусского Центра по проблемам европейской интеграции Юрий Шевцов. «Минск сейчас находится в поиске нефти на свободном рынке. Российская нефть может стать дорогой, а значит, конкурентоспособными на белорусском рынке становятся и другие поставщики», — заявил эксперт, назвав Казахстан лишь одним из вариантов. «Гораздо более жизнеспособны поставки нефти, например, из Азербайджана», — говорит он, также вспомнив историю 2010 года, когда Россия ввела пошлины на поставки нефти в Белоруссию и Минск договорился о покупке сырья в Венесуэле.

На практике в рамках свопа поставлялась в основном азербайджанская нефть, которая отгружалась в порту Одессы и прокачивалась на Мозырский НПЗ по нефтепроводу Одесса—Броды. «На этой стадии Москва и Минск бросили заниматься ерундой, и было подписано соглашение о Таможенном союзе России, Белоруссии и Казахстана, благодаря которому пошлины убрали», — отмечает господин Шевцов. Так что, добавляет он, прецедент уже был, экономически и с инфраструктурно-технической точки зрения схема отработана.

**Дмитрий Козлов, Павел Тарасенко, Александр Константинов, Астана**

07 **Триллион** проведут по цепи «Ростех» представил «дорожную карту» развития блокчейна в России

07 **Угольщики** разбирают склады «Мечел» сократил добычу почти на 20%

08 **Котировки ВТБ** получили дивиденды. Акции банка резко подорожали на новости о планируемых выплатах

09 **Новым аптекам** мешают лекарства. Сети стали открывать меньше новых точек из-за требований дистрибуторов

## Клиенты банков зачитались СМС

### Новый метод аутентификации может оказаться небезопасным

Как выяснил «Ъ», сотрудники банков все чаще запрашивают по телефону у клиентов коды из отправленных им СМС-сообщений для дополнительной аутентификации. В банках считают это безопасным, поясняя, что в сообщениях указывают, какие из кодов можно называть, а какие нет. Но эксперты по информационной безопасности предупреждают — при том, что мошенники все чаще звонят с подменных номеров, привычка называть коды может обернуться для клиентов банков массовыми потерями средств.

О том, что банковские сотрудники стали чаще запрашивать у клиентов коды из присылаемых СМС-сообщений для аутентификации клиента, «Ъ» рассказали эксперты по информационной безопасности. Они всерьез обеспокоены данной практикой из-за развивающейся социальной инженерии, в том числе с подменой номера банка для введения в заблуждение клиентов. «Случай, когда банки просят называть коды из СМС, могут изменить шаблон поведения клиента и сформировать у него понимание, что это норма, — говорит управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. — Однако серьезные риски из-за этого появились лишь в конце прошлого года, когда мошенники начали звонить с подменных телефонов банка».

На специализированных форумах также появились мнения клиентов банков, что это «формирует у пользователей шаблоны поведения, используемые мошенниками». «Формируется шаблон поведения: сотрудник банка может запросить код из СМС, и это нормально — это нужно для выполнения операции», — написал один из клиентов банка. Он также отметил, что попытался обратиться на данную проблему внимание банка, однако «нарвался на стену непонимания».

Традиционно банки используют коды, присылаемые в СМС, для подтверждения списания денежных средств, и их нельзя называть кому-либо, в том числе и сотруднику банка. Ряд банков отправляют клиентам коды, которые им необходимо называть сотрудникам в офисе при совершении отдельных операций (например, при подключении автоплатежей, досрочном погашении кредита, для проверки корректности номера телефона и др.) для обеспечения их дополнительной безопасности. Такая практика есть, например, в МКБ, ВТБ, «Открытии».

«Когда кредитная организация просит назвать присланный код именно в офисе банка, она защищает себя от возможного мошенничества со стороны сотрудников, поскольку названный код дает возможность подтвердить, что клиент давал согласие на проведение операции», — поясняет начальник отдела по противодействию мошенничеству ЦПСБ «Инфосистемы Джет» Алексей Сизов.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические приложения к газете «Коммерсантъ»	«Стиль. Travel»	11.06.2019
	«Стиль. Арт Пространство»	11.06.2019
	Review «ПЗФ»	11.06.2019

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## Ода наградности

### Кто кого прославлял в Екатерининском зале Кремля

23 мая президент России Владимир Путин вручил государственные награды большой группе соотечественников. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников удивлялся тому, как все без исключения лауреаты служат: либо в театре, либо России, либо просто служат.

Ректор Академии русского балета имени А. Я. Вагановой Николай Цискаридзе изучал в интернете, за что обычно дается орден Дружбы, который он получал.

— Статус следующий, — констатировал он. — За укрепление международных связей! Что ж, согласен!

И через минуту он уверенно рассказывал корреспонденту федерального телеканала, что логично именно за укрепление международных связей орден Дружбы и получить именно ему. Я думал, продолжения не будет, так как это иногда не просто: хвалить себя. Но Николай Цискаридзе добавил:

— Я грузин и русский артист!

А вот и к тому, и к другому замечанию придраться было невозможно.

Главный редактор телеканала Russia Today Маргарита Симоньян без нужды с кресла не вставала: ясно было, что даже обладатель ордена Александра Невского в ее положении может и посидеть. А постоять за нее мог, например, президент Российской шахматной ассоциации Андрей Филатов, который тоже не отходил от этой компании, но и нужды постоять не было: никто тут ни на кого ведь не нападал, если не считать, разумеется, журналистов, ко-

торые сейчас бились за тела и души лауреатов, но все-таки прежде всего между собой.

При этом именно Андрей Филатов, обладатель ордена Дружбы, лучше других знал, что делать, если что, в критической ситуации: его красавица жена, скромно державшаяся вместе с дочерью в сторонке, три месяца назад сама подарила Андрею Филатову дочь, и если бы я не знал этого наверняка, то вряд ли смог бы представить себе, что это может так быть, и к тому же не в первый, а в пятый раз за предельно (нет, беспредельно) короткое время: выглядела она настолько блестяще и юно, что не было никаких сомнений в том, что она способна и дальше удивлять мир, а главное, Андрея Филатова.

Потом, когда церемония награждения уже состоялась и разносили шампанское, Николай Цискаридзе протянул руку к подносу, взял бокал с шампанским, потом второй — и протянул один Маргарите Симоньян.

— Вам нельзя, — тут же отреагировал господин Путин.

Он оценивающе посмотрел на госпожу Симоньян.

— Да, уже заметно, — кивнула Маргарита Симоньян.

— Она сказала, — охотно добавил президент, — что она это не специально (то есть просто опять так вышло. — А.К.). Но я уже думаю, что, может, и специально. Потому что каждый раз, когда мы с вами встречаемся, вы беременны.

## Александр Бастрыкин реабилитировал МВД

### Прекращено уголовное дело о злоупотреблениях в интеллектуальной системе полицейского ведомства

Как стало известно «Ъ», Следственный комитет России (СКР) прекратил уголовное преследование фигурантов громкого уголовного дела о коррупции и должностных злоупотреблениях при создании интеллектуальной системы обеспечения деятельности (ИСОД) МВД РФ. Следствие и ФСБ предположили, что действиями обвиняемых, в том числе чиновника министерства Андрея Нецаева и руководителей двух крупных IT-компаний, ведомству был причинен ущерб на 1,4 млрд руб. В итоге за ними признано право на реабилитацию и возмещение ущерба.

Громкое дело, как утверждают источники «Ъ», разваливалось в течение последних двух месяцев. Руководитель следственной группы, старший следователь главка по расследованию особо важных дел СКР Алексей Донсков сначала сообщил бывшим обвиняемым о прекращении их уголовного преследования по телефону, воздержавшись от подробных комментариев. Он лишь отметил, что ответы на все свои вопросы они найдут в его постановлении, которые уже были разосланы фигурантам дела и их защитникам по почте. На телефонные же объяснения, по словам Алексея Донскова, времени у него не было, поскольку он уже приступил к расследованию другого, не менее важного и сложного уголовного дела — о недавней

катастрофе SSJ 100 в аэропорту Шереметьево, в которой погиб 41 человек.

Вчера постановления адвокатов, наконец, получили. Из этих документов следует, что следователь Донсков больше не усматривает в действиях бывших обвиняемых состава преступления, освобождает их от всех налоговых ограничений и предоставляет им права на полную реабилитацию и получение компенсаций за возможно нанесенный в результате его действий моральный и имущественный вред.

Адвокат Вадим Мясников, защищавший главного обвиняемого по делу, экс-начальника научно-производственного объединения МВД РФ «Специальная техника и связь» (СТиС) Андрея Нецаева, сообщил «Ъ», что СКР, по его мнению, провел «длительное и сложнейшее расследование». «В рамках этого расследования следствие объективно проверило все обстоятельства дела и однозначно установило, что каких-либо преступлений в действиях моего клиента не было», — отметил защитник Мясников.

При этом ответить на вопрос, воспользуются ли оправданные фигуранты дела своим правом на компенсацию ущерба, никто из опрошенных «Ъ» адвокатов не смог. По их словам, пока клиенты просто отдыхают.



# НОВОСТИ

## Ода награды

Он помолчал, раздумывая, похоже, продолжать ли, и решил, конечно, продолжать:

— А я ей сказал, что неизвестно еще, что важнее.

То есть, он имел в виду, орден или вот это.

— Может быть, и это... — прямо тут задумался президент.

— Самое главное — вырастить их так, чтобы они тоже получили орден в этом зале, — рассказала Маргарита Симоньян.

— У нее уже третий... — участливо подсказал кто-то за спиной Маргариты Симоньян.

То есть это надо три ордена уже.

— Да, конечно, — поддержала обладательница ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, замдиректора Национального центра акушерства имени академика Кулакова Лейла Адамян. — А мы, если что, всегда рядом, сразу поможем!

То есть это не Екатерининский зал Кремля был, а какая-то преддворная палата.

Между тем до начала церемонии я еще расспросил о награде еще одного лауреата, ректора МГУ имени Ломоносова Виктора Садовнича. Он должен был получить орден «За заслуги перед Отечеством» I степени.

Я понимал, что этот человек получил в жизни много госнаград. Чтобы получить уже наконец этот орден, надо пройти большой путь (вершинной остается только орден Святого апостола Андрея Первозванного, который в этот день достался спикеру Совета Федерации Валентине Матвиенко, но об этом — позже).

— Первая награда, которую я ждал в этом же зале, только много лет назад, — это орден Трудового Красного Знамени, — рассказал Виктор Садовничи. — Потом Госпремия...

— И какой выдающийся человек вручал? — интересовался я.

— Вручал Зимианин, — сразу сказал Виктор Садовничи.

Я понимал: такое не забывается. Михаил Зимианин работал секретарем ЦК КПСС.

— А за что?

— За работу по космосу, — рассказал Виктор Садовничи. — Точнее, за тренажер. Центрифуга, имитирующая космос на земле. Тогда это закрытая работа, но сейчас-то, наверное, можно.

Но все-таки он еще, мне кажется, немного колебался.

— Полная имитация невесомости, — все-таки продолжил Виктор Садовничи. — И кровь такая же у человека становится, как в космосе... Береговой в свое время говорил: сделайте, пожалуйста, а то они плохо невесомость переносят... Вот сейчас одного космонавта, Федора Юрчихина, награждают. Так он сейчас подходит, говорил, что на нашем тренажере много времени провел...

— Сейчас-то, наверное, другие тренажеры... — предположил я.

— Нет! — воскликнул Виктор Садовничи. — Занимаются на нашем! До сих пор. Но вы в чем правы? Завтра у меня одна аспирантка будет защищаться (Катерина Тихонова. — А.К.), так вот — с новым тренажером! Там уже не механическая, как у нас, а гальваническая стимуляция вестибулярного аппарата преддвора! Я думаю, это будет блестящая защита.

Мне показалось, что Виктор Садовничи волнуется перед церемонией награждения. Я проверил свои ощущения.

— Да, — согласился он. — Решил галстук показать президенту.

И он показал его сначала мне.

— Видите, — рассказал ректор, — японские ректоры подарили! На нем число Пи, со всеми цифрами после запятой! То есть не со всеми... Со всеми быть не может. Японцы рассказали, что их машина считала число знаков после запятой 121 день и насчитала 31 трлн знаков. И конца не видно было. Математика! Одни задачки по-прежнему!

Я внимательно рассмотрел галстук. Может быть, даже слишком, неприлично внимательно. То есть поднес его к самому носу. Потому что было очень интересно. Да, цифры, уходящие в изнанку и возвращающиеся обратно на публику... Видимо, так и должен выглядеть галстук математика.

Орден «За заслуги перед Отечеством» II степени награждали президента Национальной ассоциации специалистов по протоколу Владимира Шевченко.

— То есть у вас и орден III и IV степени есть, и медали ордена... — предположил я.

— Нет, — признался он, — медалей нет.

— Но это не нарушение ли протокола? — удивился я.

— Нарушение, — согласился Владимир Шевченко. — Но просто когда я первый орден, IV степени, полу-



Модельер Валентин Юдашкин рад всякой награде как первой ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

чал, медалей еще не было. Так что, может, и не нарушение. Нет, не нарушение!

Да, многое он передумал за эти несколько секунд.

Тут гостей попросили подниматься наверх, в Екатерининский зал.

— Наверное, быстро не начнется? — спросил меня Владимир Шевченко.

— Вряд ли начнется быстро, — успокоил я его. — Это ведь не как у вас было.

— Дед протокол-то любил... — вспомнил Владимир Шевченко Бориса Ельцина. — Я, конечно, все время часы сверял. Но дело в том, что и он постоянно сверял! То есть мы друг друга проверяли. Поэтому всегда все начиналось вовремя...

В Екатерининском зале меня сразу что-то насторожило. Около минуты я пытался понять, что не так. И вдруг осознал: да ведь музыка-то никогда тут перед началом не

— Мудрость и опыт, системное видение государственных задач, умение обеспечить их решение, предельная ответственность — все это в сильном и ярком характере Валентины Ивановны Матвиенко! — сообщил президент. Она стала первой женщиной, возглавившей Совет Федерации, и на этом посту многое делает для укрепления российского парламентаризма и федерализма.

Значило ли это, что многое, но не все?

Президент вкратце перечислил заслуги многих (но не всех) лауреатов, в том числе и президента Международной федерации футбола Джанни Инфантино, получающего орден Дружбы. Господин Инфантино сидел рядом с Никитой Симоньян, который должен был получить знак «За наставничество», еще в фойе, и теперь не отходил от него. Там, в фойе, господин Инфантино обнаружил, что на лацкан пиджака Никита Си-

ды — это годы работы в вашей команде, Владимир Владимирович! Скажу честно, работать с вами не просто!

О, да это был вызов! Я думал, сейчас последует «но интересно!».

Последовало:

— Работать с вами не легко!

Ну не слишком ли это было в такой день? А с другой стороны, чего терять-то? Орден Андрея Первозванного — высший орден страны, больше стремиться не к чему. Но наверное, все равно захочется чего-то нового... Может, даже сменить работу... С другой стороны, это все только слухи, одни слухи...

Но нет, оказалось, конечно, что не слишком это было в такой день:

— Вы очень строгий, очень требовательный руководитель, и всегда нацелены на результат! Я очень многому у вас научилась!

Да она словно и правда все-таки простила.



Актер Сергей Маковецкий во время награждения все пытался остаться с Владимиром Путиным наедине ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Виктор Садовничи получил орден «За заслуги перед Отечеством» I степени под «Guadeamus Igitur». Президентский оркестр в этот день был прекрасен, и это был тот случай, когда можно точно сказать: впрочем, как и всегда.

Виктор Садовничи рассказал про галстук с числом Пи.

— Я привел этот пример для того, чтобы сказать, что с древних времен наука ищет что-то, чтобы открыть. Число Пи — это загадка, и наука бьется над ней... Мы по фундаментальности образования признанно занимаем первое место... За поддержкой университетов — будущее... Мы будем делать все, чтобы сделать нашу страну сильнее.

Интересно, какую роль в этом сможет сыграть новый тренажер с гальванической стимуляцией вестибулярного аппарата.

— Этот орден, — призналась Лейла Адамян, замдиректора Национального центра акушерства и гинекологии имени академика Кулакова, — принадлежит не мне, а всему огромному количеству людей, благородных, не шадящих живота своего...

Но все-таки иногда и чужого.

— Этот орден, — продолжала Лейла Адамян, — принадлежит и вам! — продолжила Лейла Адамян. — Потому что вы всей своей жизнью, особенно в последние...

Она помедлила, потому что ведь получалось, что если только в последние годы, то это будет как-то неверно, что ли...

— В последние много лет, — с облегчением произнесла наконец Лейла Адамян, — поставили на пьедестал слова «мать», «Родина», «ребенок», «семья!» Честь вам и хвала! Очень вам желаем, очень вас уважаю и люблю, просто силы, удачи и победы в этой жизни!

Владимир Путин собрал уже несколько наград в этом зале.

Актер Сергей Маковецкий сделал акцент на том, что большая честь — «служить Отечеству по той специальности, какую ты избрал».

Но Сергей Маковецкий служит не только Отечеству. Или, вернее, он служит ему в театре.

— Я служу в театре, — подтвердил актер.

Я все-таки не до конца понимал. Почему актеры, если они говорят про работу в театре, то они в нем обязательно служат? Иногда — даже «на театре». Служат на театре. Можно предположить, что действительно служат, например, актеры в театре Советской армии. Но в театре Вахтангова-то почему не просто работают? Они же не говорят, что служат театру (а с этим нельзя было бы поспорить). Они служат в театре. Театр для них — место службы? Речь о каком-то молитвенном процессе? Да нет же. Служат, то есть ходят туда от и до?

Или считают, что это такой чисто театральный термин, который подчеркивает отдаленность их работу от любой другой? И некоторым образом возвышает их над коллегами, которым в голову не придет сказать, что они служат в филиале номер 4 агрофирмы «Хотынецкая» ООО «Орловский лидер», как доярка Валентина Карманович, получившая в этот день орден Дружбы... Да, наверное, скорее так. Впрочем, стоит остановиться...

— Театр, — продолжил Сергей Маковецкий, — не начинается с вешалки. Театр начинается с души! Преки, наверное, называют это катарсисом, когда душа очищается и начинает слышать вечно!..

Он рассказывал про гастроли в Китае, и как китайцы шли в театр стомиками Пушкина... Я думал, как же Сергей Маковецкий сможет в такой ситуации поблагодарить лично Владимира Путина? А просто сказать «спасибо».

Худрук «Геликон-опера» Дмитрий Бертман, получивший орден Почета,

звал Владимира Путина в свой театр, чтобы тот наслаждался «своим трудом на оперной ниве».

Это было в меру загадочное сообщение. Что-то мы про Владимира Путина еще не знаем?

Вот Ли Хуэй, посол КНР в РФ, был благодарен, между прочим, не только Владимиру Путину, но и «всем товарищам из аппарата администрации президента, правительства, Совета федерации, Госдумы...» Нет, никому не стало обидно.

— Я буду, — сказал он на хорошем русском, — как пионер, всегда готов к дальнейшему развитию китайско-российских отношений!

А вот тепло стало от этих слов, и что ты будешь делать.

А так-то один за другим лауреаты повторяли: «Служу России!» А ведь вроде гражданские. С другой стороны, от посла Китая вряд ли можно было такого же ожидать.

С лауреатами Владимир Путин пробыл недолго. А я в какой-то момент подошел к Валентине Матвиенко, но не успел, честно говоря, сказать ни слова.

— «Коммерсантъ» токсичен! — воскликнула она. — Я не могу с вами разговаривать!

Сразу после этого она поговорила, причем я снова не успевал задать ни одного вопроса.

— Все это политические игры, — сказала она, имея в виду, видимо, статью в «Ъ» «Спикеров делать из этих людей». — Ну «Коммерсантъ» всегда был уважаемым изданием. Никогда не поддавался провокациям! Политическим интригам! Вот это меня удивило! А то, что там это написали... Я к этому абсолютно спокойно отнеслась! Правда! Столько начиналась на самом деле о себе! Ну почему я должна была возмущаться?

Валентина Матвиенко, видимо, настаивала таким образом, что не имела никакого отношения к увольнению журналистов «Ъ».

— Меня не обидели, не оскорбили! Не было никакого негатива! Просто сказали, что я ужожу! Ну хорошо...

В голосе ее неожиданно все-таки появилось, мне показалось, что-то нехорошее. Ну, нотки такие...

— Ну я понимала, что это фейк, что в эту историю кто-то втравил журналистов, что они не до конца проверили информацию... Вот и все!

Валентина Матвиенко, кажется, сейчас стояла за журналистов «Ъ».

— Что, не жаждали крови? — уточнил я.

— Да зачем она мне?! — изумилась она. — Если бы я уходила в отставку... Но ее сегодня не существует, нет такой темы, она выдуманная!

— Нет, как раз сегодня она существует! — уточнил я.

— Опять существует? — Валентина Матвиенко, казалось, была поражена.

Она этого не знала.

— Знаете, какая самая читаемая статья сейчас в «Ъ» в разделе «самое читаемое»?

— Ну? — переспросила Валентина Матвиенко.

— Та самая. «Спикеров делать из этих людей». Все ее опять читают.

— Ну и пусть она живет своей жизнью, — по-моему, с облегчением кивнула Валентина Матвиенко. — А я буду своей жизнью! Вот вы — опытный журналист! Вы же понимаете: я же не настолько влиятельный человек, чтобы увольнять журналистов! Я понимаю, конечно, что это крест, что никуда от этого не деться... Но все, кожа задубела!.. Я этот крест несу абсолютно спокойно...

Но когда я понимаю, что кто-то начал какую-то игру и, к сожалению, втянул такое издание... Это же не Telegram-канал!..

А в самом деле: интересно, она хотя бы переживает из-за всего этого?

Андрей Колесников



Художественный руководитель «Геликон-опера» Дмитрий Бертман был воодушевлен наградой в этот день, как никто другой ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

играла! А сейчас девушка на фортепьяно негромко разыгрывала как по нотам, но нет, без нот... И свет в зале казался приглушенным... Я что-то почувствовал себя как ресторане. Тапер так ненавязчиво делал свое дело... Хотелось заказать чашечку кофе, может быть, даже с корицей... Да, так тут еще никогда не было.

А сам Джанни Инфантино потом на русском сказал, повернувшись к залу: «Слава России!», и что-то мне кажется, вошел не только в футбольную ее историю.

И он оказался одним из немногих лауреатов, которые, подойдя после награждения к микрофону, не славили за свои награды лично президента России.

— У меня 47 лет трудового стажа, — рассказывала тем временем Валентина Матвиенко. — И все эти годы я работала на государственной службе... Самые яркие, самые интересные, самые содержательные го-

моня прикрепил значок FIFA 1956 года, выданный тому по заслугам, и это так поразило президента FIFA, что он так и не устал наслаждаться обществом великого футболиста и все поглядывал на этот значок. Но шансов, я уверен, не было: Симоньян за что бы не отдал.

А сам Джанни Инфантино потом на русском сказал, повернувшись к залу: «Слава России!», и что-то мне кажется, вошел не только в футбольную ее историю.

И он оказался одним из немногих лауреатов, которые, подойдя после награждения к микрофону, не славили за свои награды лично президента России.

— У меня 47 лет трудового стажа, — рассказывала тем временем Валентина Матвиенко. — И все эти годы я работала на государственной службе... Самые яркие, самые интересные, самые содержательные го-

— И я благодарна судьбе за то, что у меня была возможность быть частичкой той вашей нелегкой деятельности по возрождению России в самое трудное для нее время! Вы подняли страну с колен, сохранили Россию, которой грозила судьба Советского Союза, сохранили ее суверенитет, вы из руин возродили вооруженные силы... А главное, вы вернули людям веру и достоинство!

Да кто тут кому что вручал?! Я по крайней мере видел: Валентина Матвиенко вручает Владимиру Путину всю себя.

Еще про заслуги Владимира Путина в деле мировой стабильности, и последняя фраза:

— А цветы я ваши возьму обязательно!

И Валентина Матвиенко действительно взяла цветы.

И в этом тоже был, казалось, какой-то вызов.

# НОВОСТИ

## Александр Бастрыкин реабилитировал МВД



Адвокат Мясников, правда, заявил „Ъ“, что его клиент планирует вернуться на госслужбу. Как пояснил защитник, в рамках уголовного дела МВД предъявило своему сотруднику Нечаеву иск на 1,4 млрд руб., поэтому во избежание конфликта интересов тот был вынужден уволиться из СТиС. При этом господин Нечаев остался главным конструктором ИСОД МВД РФ, из-за которой и попал в число обвиняемых.

«Глава МВД РФ возложил на Андрея Нечаева обязанности по развитию этой системы, которой ежедневно пользуются тысячи сотрудников министерства и с помощью которой ежегодно оказывается самое большое количество госуслуг в стране, — отметил защитник Мясников. — На этом посту мой клиент готов продолжить свою деятельность, если, конечно, в МВД за время его отсутствия не было принято иных решений».

ИСОД была установлена в МВД в 2014–2016 годах. Она связала все территориальные и профильные подразделения МВД РФ в единую цифровую сеть, обеспечив таким образом быструю и защищенную возможность передавать информацию внутри полицейского ведомства. Однако осенью 2017 года сотрудники ФСБ задержали заказчика и главного конструктора ИСОД Нечаева на открытии международной выставки «Интерполитех-2017», в которой принимали участие едва ли не все руководители МВД.

Тогда же стало известно, что, по версии СКР, господин Нечаев принял и оплатил незавершенные работы и нанес таким образом своему ведомству ущерб на всю сумму контракта — 1,4 млрд руб. По мнению следствия, нанятые заказчиком специалисты по информационным технологиям не доделали как минимум три важнейших компонента ИСОД: систему «Следопыт М» для оперативников угрозыска, сервер «Мост» закрытой связи с МВД с Генпрокуратурой и общеполитической базой данных «Модернизация». В связи с этим СКР возбудил в отношении заказчика уголовное дело о злоупотреблении должностными полномочиями (ст. 285 УК РФ) и добился ареста обвиняемого.

Буквально через день после этого уволился его куратор, заместитель главы МВД Александр Махонин. В министерстве тогда официально заявили, что не стали препятствовать уходу чиновника, поскольку тот «по своей персональной ответственности за подчиненного».

По версии СКР, господин Нечаев оплатил незавершенные работы, чтобы выслужиться перед своим начальством. При этом источники „Ъ“ утверждали, что в перспективе следствие планирует установить и доказать, что заказчик ИСОД имел и корыстный интерес, то есть согласился на уступки коммерсантам за взятку.

Отрабатывая эту версию, СКР совместно с ФСБ расширили круг обвиняемых и арестованных. В их число попали специалист мирового уровня в области IT-технологий, основатель и глава AT Consulting Сергей Шилов, не менее авторитетный в этой сфере гендиректор ООО «Национальные телематические системы» Алексей Нащекин и даже бывший заместитель гендиректора крупнейшего в системе стратегической безопасности страны НИИ автоматической аппаратуры имени академика Семенихина Геннадий Кулинский. Все они участвовали в проекте ИСОД в качестве подрядчиков и субподрядчиков, были заинтересованы в скорейшей оплате работ и могли убеждать господина Нечаева пойти на злоупотребления.

Оказавшись в СИЗО, некоторые из них изъявили желание сотрудничать со следствием. Показания обвиняемых позволили СКР инкриминировать господину Нечаеву более тяжкие ст. 286 и ч. 6 ст. 290 УК РФ, предусматривающие наказание за превышение должностных полномочий и получение особо крупных взяток.

Однако на завершающей стадии расследования его участники, как полагает близкий к ним источник „Ъ“, видимо, поняли, что доказать в суде свои предположения о незавершенности ИСОД им будет сложно. Дело в том, что ни один из привлеченных следствием экспертов так и не смог однозначно установить, досрочно или своевременно была произведена оплата. По мнению большинства специалистов, система ИСОД в целом была запущена в установленные сроки, и уже в 2016 году ей начали пользоваться полицейские всей страны. При этом отдельные компоненты системы и сегодня продолжают модернизироваться и совершенствоваться применительно к современным условиям — таковыми были условия заключенного контракта. В итоге, приняв к сведению необеспеченность сделанных следствием выводов и далеко не однозначные перспективы разбирательства этого дела в суде, СКР и решил его прекратить.

**Сергей Машкин**

## Михаил Абызов раскрыл злоупотребление правом

Басманный райсуд бывшему министру не поверил

**Несмотря на то что ущерб по делу экс-министра «Открытого правительства» Михаила Абызова, как подсчитали семь его адвокатов, едва превысил 1 млн руб., а признание преступного сообщества в нем и вовсе не оказалось, Басманный райсуд на два месяца оставил обвиняемого под стражей.**

В начале заседания по просьбе защиты судья Евгения Николаева приобщила к делу документы о том, что обвиняемый в организации преступного сообщества с использованием служебного положения министра и мошенничестве в особо крупном размере (ч. 3 ст. 210 и ч. 4 ст. 159 УК РФ) Михаил Абызов в 2018 году был награжден орденом Дружбы и медалью Столыпина I степени. Отметим, что как раз в это время ФСБ активно прослушивала телефонные переговоры господина Абызова, очевидно, пытаясь получить доказательства его связи с другими фигурантами будущего расследования. Среди абонентов, впрочем, оказался только бывший член совета директоров СИБЭКО Николай Степанов — хороший товарищ и бизнес-партнер экс-министра.

Разобравшись с наградами, защита перешла к поручительствам. За обвиняемого, в частности, ручался бывший глава администрации президента Александр Волошин, сообщивший, что знает господина Абызова больше 20 лет как талантливого управляющего, активно участвовавшего в реформе энергетической системы страны; экс-вице-премьер Аркадий Дворкович, назвавший его государственным деятелем, а также зампред ВЭБа Наталья Тимакова, не сомневающаяся в безупречной репутации подсудимого.

Михаила Абызова адвокаты просили выпустить из металлической клетки в зал, ссылаясь на то, что нахождение в ней противоречит требованиям ЕСПЧ, в которых говорится, что обвиняемые в экономических преступлениях не должны содержаться в условиях, предназначенных для убийц и террористов. Судья, в свою очередь, сочла, что правила конвоирования важнее, оставив экс-министра за решеткой.

Генерал-майор юстиции Сергей Степанов мотивировал необходимость продления ареста Михаила Абызова, в частности, тем, что срок следствия по делу продлен до 27 июля. Обвиняемый, по его словам, обладает обширными связями в структурах госвласти и правоохранительных органах, которые может использовать для противодействия расследованию. К тому же, даже в условиях изоляции, он продолжает управлять предположительно похищенными средствами. По словам генерала, господин Абызов из СИЗО организовал перевод 60 млн руб. Половину из них получила его супруга Валентина Григорьева, которая 5 млн оставила себе, а остальные перечислила адвокатам. Еще 30 млн получил сын экс-чиновника от первого брака. Впрочем, на часть этих средств суд по требованию следствия наложил арест.

Адвокаты господина Абызова не нашли в переводах ничего криминального, отметив, что деньги понадобились на обеспечение защиты



Михаила Абызова не выпустили ни из клетки, ни из СИЗО  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

и проживание семьи господина Абызова, оставшейся без кормильца.

Сергей Степанов также сообщил, что в ходе обысков из квартиры Михаила Абызова в Обьденском переулке изъяли наркотики. Впрочем, вскоре выяснилось, что это был небольшой пакетик с остатками марихуаны, который, по данным адвокатов, нашли в соседней квартире. Ее экс-министр приобрел, чтобы шумные соседи не мешали ему работать дома. Новой квартирой из-за ее ремонта семья Михаила Абызова не пользовалась. На пакете отпечатков пальцев бывшего чиновника не оказалось, а наркотики были так мало, что материал по ним из Следственного комитета России (СКР) передали в полицию для административного производства.

Учитывая, что с момента ареста Михаила Абызова и его предполагаемых сообщников прошло почти два месяца, судья Николаева поинтересовалась у следователя о продленной за это время работе. Генерал Степанов сообщил о допросах обвиняемых и свидетелей, многочисленных обысках и десяти назначенных экспертиз: финансово-бухгалтерских и экономических. Часть из них уже завершена, но их результаты следствие не изучило.

Свои исследования по делу провела и сторона защиты. Из них следует, что сделка по приобретению ОАО СИБЭКО и ОАО РЭС, находившихся под контролем господина Абызова, акций других компаний за 4 млрд руб. если и нанесла ущерб, то только их миноритарным акционерам. Таковыми следствие считает двух част-

ных лиц и ФГУП «Алмазювелирэкспорт», которым в СИБЭКО и РЭС принадлежали доли, оцениваемые в 1,3 млн руб. Следствие же считает похищенными все 4 млрд.

По версии защитников, СКР не установил, где, когда и при каких обстоятельствах было создано ОПС. При этом адвокаты отметили, что потерпевшие написали заявления и дали показания только после того, как к ним обратилось следствие. Заявив о недоказанности обвинения и отсутствии самого события преступления, защитники потребовали изменить меру пресечения господину Абызову на не связанную с содержанием в СИЗО. Для домашнего ареста был предложен дом в подмосковной Жуковке.

Сам Михаил Абызов сообщил, что, ознакомившись с обновленной версией обвинения, только убедился в своей невиновности.

«Потерпевший Рубцов утверждает, что ему неизвестно, каким количеством акций он обладал, и не может сказать, какой ущерб ему был причинен. Так было ли само преступление?» — заявил обвиняемый.

По словам господина Абызова, он не создавал ОПС и вообще не совершал ничего противоправного. Да и сама сделка долгое время не вызывала ни у кого вопросов. Как отметил господин Абызов, если у миноритариев сейчас появились претензии, то они должны рассматриваться не в рамках уголовного дела, а в арбитражном суде, поскольку в противном случае это злоупотребление правом, на недопустимость которого указывал президент Владимир Путин. Не найдя злоупотреблений в деле, Басманный райсуд продлил экс-министру содержание под стражей до 25 июля.

**Алексей Соковнин**

## Закупки пошли верными курсами

Власти Амурской области могут в июне начать лечение инфицированных гепатитом С детей

**Минздрав Амурской области объявил аукционы на поставку препаратов для лечения гепатита С, которые должны быть направлены в Амурскую областную детскую клиническую больницу (АОДКБ). Напомним, пока число инфицированных пациентов гематологического отделения этого медучреждения — онкобольных детей — оценивается в 150 человек. С ноября родители настаивают на гарантиях лечения и необходимости терапии современными лекарствами — противовирусными препаратами прямого действия. Судя по документам аукционов, им это удалось.**

Власти Амурской области начали процесс закупок препаратов от гепатита С для детей с онкодиагнозами, у которых он был диагностирован во время лечения в АОДКБ. Как ранее сообщил „Ъ“, по данным инициативной группы родителей и источников, близких к следствию, речь идет о более чем 150 случаях инфицирования в течение десяти лет. Исследования продолжаются, число инфицированных может вырасти. В конце декабря 2018 года следственные органы по Амурской области возбудили уголовное дело по факту нарушения санитарно-эпидемиологических правил (ч. 1 ст. 236 УК РФ); потерпевшими по делу проходят более 70 человек. По данным „Ъ“, следствие рассматривает в качестве вероятных причин инфицирования использование нестерильных медицинских инструментов и расходных материалов. Согласно экспертному заключению Центрального НИИ эпидемиологии Роспотребнадзора, случаи инфицирования пациентов эпидемиологически связаны: доказана высокая степень родства вируса у пострадавших.

Как ранее сообщали, „Ъ“ родители инфицированных детей, представители администрации Амурской области в первый раз организовали с ними встречу в ноябре 2018 года, где сообщили, что детей будут лечить интерфероновыми препаратами, что

вызвало их несогласие: с 2018 года ВОЗ рекомендует использовать противовирусные препараты прямого действия. Их стоимость существенно выше интерфероновых препаратов и достигает 1,5 млн руб. на одного пациента. В распоряжении „Ъ“ есть ответ министерства здравоохранения Амурской области одному из родителей за ноябрь 2018 года, где говорится, что «для проведения терапии у детей в возрасте до 18 лет рекомендованы интерферонсодержащие схемы лечения». Родители инфицированных детей сообщают, что после разговора с властями региона «поехали в федеральные медцентры в Петербурге и Москве», где им сообщили, что «лечение интерфероновыми препаратами детей с онкодиагнозами запрещено» (заключения врачей есть в распоряжении „Ъ“, в них рекомендуют препараты прямого действия).

При этом в регионе родители инфицированных детей стали жаловаться на внешнее давление, зафиксирован исчезновение материалов с их упоминанием из местных СМИ. В марте 2019 года родители пожаловались в прокуратуру Благовещенска на один из местных телеканалов, на сайте которого в феврале был опубликован сюжет с заголовком «Заразившимся гепатитом С в Благовещенске детям не требуются противовирусные препараты». В прокуратуре установили, что информация предоставлена минздравом Амурской области, и заявили, что нарушение закона не выявлено. После этого родители направили аналогичное обращение прокурору Амурской области. Они также обратились к уполномоченному по правам человека Амурской области, губернатору Амурской области и министру здравоохранения Амурской области, требуя лечить их детей препаратами прямого действия. В марте несколько родителей получили ответы из областного минздрава: «В ходе заочных консультаций с Национальным центром детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмит-

рия Рогачева установлено, что применение интерферонсодержащих схем лечения у детей с онкологическими заболеваниями не показано».

В середине мая родители снова обратились к губернатору с письмом (есть в распоряжении „Ъ“), в котором указали, что «медлить в лечении нельзя»: «Обнаружены дети с фиброзом, у многих результаты биохимической активности вируса в крови выше норм в десятки раз». Родители попросили разработать и принять региональный закон о медицинской активности вируса в крови выше норм в десятки раз». Родители попросили разработать и принять региональный закон о медицинской активности вируса в крови выше норм в десятки раз». Родители попросили разработать и принять региональный закон о медицинской активности вируса в крови выше норм в десятки раз».

Со своей стороны, областной минздрав в мае опубликовал план-график закупок препаратов для лечения гепатита С. Из опубликованных аукционов следует, что поставка планируется именно в АОДКБ. Все четыре аукциона объявлены на противовирусные препараты прямого действия: глекапревир/пибрентавир — 21 курс (продолжительностью 8 недель), гразопревир/элбасвир — 39 курсов (12 недель), даксабувир, омбитасвир/паритапревир/ритонавир — 9/13 курсов (12 недель / 8 недель), даклатавир и софосбувир — 40 курсов (12 недель). Как отмечают в проекте «Коалиция по готовности к лечению» (занимается мониторингом закупок препаратов), общая сумма планируемых закупок составляет 66,3 млн руб., количество курсов — более 100. 17 мая был заключен договор с компанией «Р-Фарм» на поставку препарата глекапревир/пибрентавир. Как сообщили в «Коалиции по готовности к лечению», по остальным

препаратам идут торги, «очень скоро ожидается еще два контракта, и в начале июня ожидается поставка. По четвертому объявленному аукциону пока информации нет». Эксперты напомнили, что глекапревир/пибрентавир рекомендован для применения с 12 лет, остальные — с 18 лет, для детей младше 12 лет таких препаратов не существует, но они «проходят клинические испытания, в том числе они запущены и в России».

Как прокомментировала „Ъ“ ситуация с закупками заводским педиатрической гастроэнтерологии, гепатологии и диетологии клиники Федерального исследовательского центра питания и биотехнологии Татьяна Строкова, десять лет, в течение ко-

торых происходило инфицирование гепатитом С, — относительно небольшой период, так как болезнь прогрессирует медленно. При этом надо постоянно отслеживать состояние ребенка, особенно если ситуация осложнена онкологическим заболеванием и есть вероятность быстрого прогрессирования. «Нужно довести детей до 12 лет — в этом возрасте разрешено использование препарата. Но если состояние ухудшается из-за вируса, решением консилиума и врачебной комиссии возможно назначение в более раннем возрасте», — сказала Татьяна Строкова. Она подтвердила, что детям с онкозаболеваниями показаны именно противовирусные препараты прямого действия: «Рань-

ше их не было, и мы лечили пегилированными интерферонами — не у всех хорошая эффективность, в зависимости от генотипа она не превышает 49–75%. Эффективность противовирусных препаратов прямого действия несопоставима, она может достигать 100%, но и стоимость гораздо выше». Говоря о клинических испытаниях противовирусного препарата против гепатита С для более раннего возраста, Татьяна Строкова сообщила, что во всем мире, в том числе и в России, «продолжается исследование по изучению эффективности и безопасности препаратов прямого действия», которое должно завершиться в течение одного-двух лет.

**Валерия Мишина**

**16+ реклама**

**это возможность получить в течение июля газету «Коммерсантъ» за 99 рублей или журнал «Огонёк» за 49 рублей с доставкой на дом или в офис**

ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА

Коммерсантъ

Подробнее  
 ■ по QR-коду  
 ■ по телефону  
**8 800 200 2556**  
 (бесплатно по РФ)

Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России»

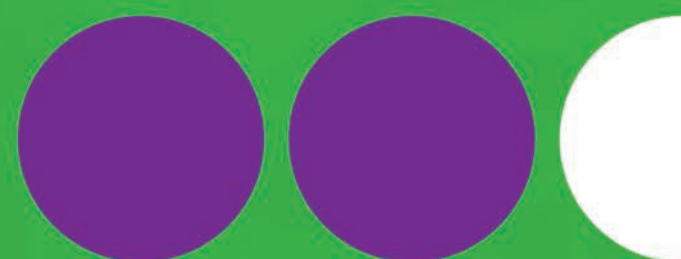
Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

**Убедитесь в качестве наших изданий!**



власть, бизнес, общество, культура, актуальные события, качественная информация, объективный анализ

МЕГАФОН



**МЫ — ЧЕМПИОНЫ!**

**ЧЕМПИОН В КАЖДОМ ИЗ НАС. ВКЛЮЧАЙСЯ!**

Реклама

Основано на анализе «Спидтест Интелиджэнс» компании «Оокла» данных о скорости мобильного интернета в России в период 01.01.18 – 30.06.18. Торговые марки «Оокла» воспроизведены с разрешения правообладателя. Карта покрытия и другие подробности на [www.megafon.ru](http://www.megafon.ru)



**Алексей Каменский,**  
СПЕЦИАЛЬНЫЙ  
КОРРЕСПОНДЕНТ  
РУСФОНДА



## Таблетка со спецсигналом

Российские лекарства учатся преодолевать барьеры

20–21 мая в Сеченовском университете в Москве прошла конференция, посвященная персонализированной медицине. Там были представлены результаты клинических исследований российского препарата, который с помощью «лекарственного такси» преодолевает гематоэнцефалический барьер и попадает в мозг. До коммерциализации таких лекарств еще далеко, но производители решили загодя начать борьбу за изменение правил регулирования фармынка: в нынешнем виде они способны погубить самый перспективный продукт.

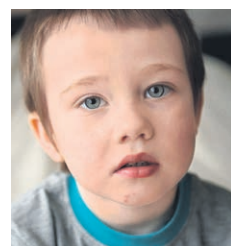
Конференция получилась представительной — в Сеченовский университет съехались исследователи из Европы, США, Южной Кореи, Австралии, Китая, Сингапура. Персонализированная медицина — понятие размытое. Но перспективное. В целом речь идет о выборе метода лечения в зависимости не только от болезни, но и от генетических и прочих особенностей конкретного человека. Например, об использовании Т-лимфоцитов пациента, специальным образом «натасканных» на его, именно его раковые клетки. Генной модификацией лимфоцитов в России занимается профессор Михаил Масчан («Неизученная надежда», Валерий Панюшкин, см. «Ъ» от 30 ноября 2018 года). Но часто к персонализированной медицине относят и так называемый лекарственный транспорт. Это наномеханизм, который помогает лекарству оказаться именно там, где требуется. «Представьте машину скорой помощи», — объясняет Вадим Тарасов, директор Института трансляционной медицины и биотехнологий Сеченовского университета. — «Препарат — это врач, наночастица — автомобиль. А еще бывает мигалка — специальная добавка, которая помогает препарату попасть туда, куда вход запрещен».

Компания «Технология лекарств», входящая в группу «Р-Фарм» Алексея Репика, представила на конференции свое «лекарственное такси». Оно называется нанодокс и представляет собой действующее вещество доксорубин вместе с нанодобавкой, позволяющей ему обмануть гематоэнцефалический барьер и попасть в мозг. Ольга Филон, медицинский директор «Технологии лекарств», рассказала о результатах второй стадии клинических исследований нанодокса. Общий итог: барьер преодолен, но лечение это пока мало помогает. «Это не значит, что все плохо», — объяснил Русфонду профессор Университета Гете во Франкфурте Йорг Кройтер, консультирующий «Р-Фарм». — «Если вопрос о доставке решен, можно экспериментировать дальше, увеличивать концентрацию».

На самом деле препарат «Р-Фарма» не единственная российская разработка в этой сфере. «У нас этим занимаются в целом ряде институтов», — рассказал Русфонду профессор Питтсбургского университета Валериан Коган. — «Ничего готового нет, но и в мире выведено на рынок всего несколько препаратов». На конференции были представлены и собственные разработки университета. Например, биопринтер, использующий вместо лазерного порошка живые клетки. Со временем он сможет напечатать для человека любой орган из его собственных клеток. В мире таких проектов несколько десятков. А в России биопринтер разрабатывает еще компания «Инвитро».

Проблема в том, что на пути медицинских инноваций встают административные барьеры. Существующая система не располагает к созданию нового, констатировали участники конференции. Не развита система «условных одобрений» вроде тех, что выдает американская FDA для перспективных препаратов, чья эффективность еще недостаточно доказана. «Вероятны сложности с госзакупками», — говорит Тарасов. — «Препарат с адресной доставкой дороже обычного, а действующее вещество у него то же, поэтому он автоматически проигрывает конкурентам». Собравшиеся попросили Юрия Олефирю, главу Научного центра экспертизы средств медицинского применения, который проводит экспертизу всех выходящих на рынок лекарств, высказать свое мнение. «Интересное направление, оно заслуживает внимания», — отметил Олефирю. — «Но пока сложно говорить конкретно, ведь мы исполнители воли головного учреждения, Минздрава». Впрочем, никого из более высокопоставленных представителей регулирующих органов на конференции не было: о возможности модернизации норм и правил и о воле Минздрава по этому поводу собравшиеся так и не узнали.

## Артема Рогозина прооперируют в июне



17 мая в «Ъ», на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Ярославия» мы рассказали историю трехлетнего Артема из Ярославской области («Прямой угол как диагноз», Алексей Каменский). У мальчика врожденная деформация костей правой голени.

Из-за этого одна нога уже короче другой на несколько сантиметров, Артем сильно хромотает, а стою может опираться только на левую ногу. Ярославские хирурги раскроют кости голени и наложат аппарат внешней фиксации для удлинения ноги. Артем сможет нормально ходить. Рады сообщить: вся сумма (812 136 руб.) собрана. Родители Артема благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 17 мая 38 849 читателей rusfond.ru, «Ъ», телезрителей «Первого канала», ГТРК «Ярославия», «Южный Урал», «Тверь», «Тула», «Иртыш», а также 167 региональных СМИ — партнеров Русфонда испечивающе помогли 36 детям на 32 680 307 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

## Руслан и Людмила

Трехлетнему мальчику требуется комплексное обследование



Два года назад, когда программа «Русфонд.Spina bifida» только появилась, мы все — журналисты, сотрудники Русфонда, врачи и менеджеры GMS Clinic — очень верили, что такой день, как сегодня, обязательно настанет. День, когда можно будет смотреть на трехлетнего Руслана, который медленно и осторожно идет, держась за поручни игровой дорожки. Идет сам, своими ногами. Тем не менее неправильно было бы думать, что программа по Spina bifida была задумана для того, чтобы рано или поздно все дети с этим диагнозом смогли ходить. Кажется, главная цель этой программы — дать детям и родителям независимость и уверенность. И кажется, эта цель вполне достижима.

Первый раз мы писали про Руслана Тулинова в конце 2017 года — ему тогда было два года. Он, как и сейчас, жил с мамой Людмилой и братом Ромой в городе Старый Оскол Белгородской области. Диагноз Spina bifida — грыжа спинного мозга, которая обычно влечет за собой сложные ортопедические, неврологические и урологические проблемы. — Руслану поставили сразу после рождения. Как это до сих пор часто бывает в России, врачи предложили маме отказаться от ребенка. — Когда стало понятно, что Русланчика я не оставлю, меня предупредили, что всю жизнь это будет глубоко умственно отсталый ребенок, — вспоминает Людмила.

К моменту, когда Тулиновых первый раз взяли в программу «Русфонд.Spina bifida», они уже очень устали и совершенно не понимали, что им делать дальше: Руслан не ходил и даже не стоял, ног не чувствовал; моча не попадала в мочевой пузырь, и тот начинал ссыхаться; были проблемы с шунтом, который отводил жидкость из головного мозга. Но самое главное, самое страшное и самое, к сожалению, обычное для всех семей России, в которых растут дети с таким диагнозом, — у Тулиновых не было никакого плана лечения. Уролог говорил одно, невролог — другое, нефролог — третье. Нужны ли операции и какие, будет ли Руслан ходить, сможет ли обходиться без пам-

персов и что вообще будет дальше, — на все эти вопросы ответа не было.

В прошлый раз деньги на обследование Руслана собрали буквально за пару дней. И началась новая жизнь семьи Тулиновых. Руслан и Людмила приехали в Москву, мальчика в клинику Глобал Медикал Систем (GMS Clinic) осмотрел консилиум врачей, специализирующихся на грыже спинного мозга. Людмиле объяснили, что делать, как лечиться и реабилитироваться и в какой последовательности. Провели все необходимые обследования, в том числе урологическое, наладили процесс катетеризации. Назначили операцию по высвобождению фиксированного спинного мозга, которую провели за госсчет в другой московской больнице.

Главная фраза, которую Людмила описывает случившиеся с тех пор перемены, такая: «Мы теперь садиковские». Это значит, что Руслан теперь ходит в детский сад — не на час, не на два, а на целый день. Людмила говорит, что раньше ей и в голову не приходило, что ребенок с таким диагнозом может ходить в сад вместе с другими детьми, но в Москве ей рассказали, как устроить ребенка и как все организовать. Бабушка Руслана раз в день заходит в сад, чтобы катетеризировать мальчика, и почти все время он в сухом памперсе. В ногах появилась чувствительность, Руслан

хорошо стоит, может потихоньку переступать с поддержкой. Ходить пока у него не получается, но там, где можно, он ползает, а где нельзя — воспитатели носят его на руках.

— Ну и кому, вы думаете, поручили петь песню solo на празднике? Руслану, конечно! — смеется Людмила.

Руслан и правда теперь поет, хорошо разговаривает и шпарит по памяти длиннющие стихи.

— Наша задача теперь — не оставаться, — говорит Людмила, — на очереди контроль шунта, неврологическое обследование, также нужно наблюдение уролога.

В том, что Руслан и Людмила «теперь садиковские», важно еще и вот что: Людмила смогла выйти на работу, а у Руслана появились друзья.

Это ровно то, для чего и была придумана программа «Русфонд.Spina bifida»: дать возможность семьям, где растут дети с таким видом инвалидности, шанс на обычную жизнь. Когда мама ходит на работу, а ребенок играет со сверстниками. Мы хотим, чтобы у Тулиновых такая жизнь была и дальше.

**Вера Шенгелия,**  
Белгородская область

**КАК ПОМОЧЬ**

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ РУСЛАНА ТУЛИНОВА**  
НЕ ХВАТАЕТ 952 400 РУБ.

**Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Эмилия Гаврилова:** «Руслан год наблюдался в нашем центре. Мы обследовали мальчика и выявили высокий риск поражения почек, поэтому Руслану было назначено урологическое лечение и катетеризация. Кроме того, мы рекомендовали провести операцию по поводу фиксации спинного мозга и ущемления головного. Первая операция была проведена в январе прошлого года, вторая пока отложена. На фоне лечения у Руслана хорошая динамика в моторном развитии, заметно уменьшилась деформация стоп. Сейчас требуется провести контрольные исследования функций спинного мозга и состояния почек, а потом перейти к решению ортопедических проблем».

Стоимость обследования 986 400 руб. Телезрители ГТРК «Белгород» соберут 34 тыс. руб. Не хватает 952 400 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Руслана Тулинова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Руслана — Людмилы Анатольевны Тулиновой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

## Малышка на миллион

1 млн руб. на благотворительность от зрителей «Войны Анны»

**Подведены итоги благотворительного показа фильма Алексея Федорченко «Война Анна». Из денег, вырученных от продажи билетов, на лечение тяжелобольных детей — подопечных Русфонда пойдет миллион рублей.**

«Война Анны» — это история шестилетней еврейской девочки, потерявшей всю семью во время войны и вынужденной прятаться в камине немецкой комендатуры. Хотя героиня не произносит ни единого слова и действие происходит в ограниченном пространстве, напряжение не спадает все 75 минут. Создатели фильма, признанного ведущими российскими кинокритиками лучшей картиной 2018 года, с самого начала заявляли, что «Война Анны» не выйдет на широкий экран в России. Однако позже прокатная компания WDSSPR и продюсеры фильма Андрей Савельев и Артем Васильев решили провести благотворительные показы 9–12 мая совместно с Русфондом. Показы прошли при поддержке «Первого канала», «Ъ» и Sony Pictures. За четыре дня фильм посмотрели 53 556 человек.

«До сих пор мы показывали фильм только на фестивалях, в центрах совре-

менного искусства, музеев, художественных галереях», — говорит продюсер Андрей Савельев. — «Деньги мы зарабатываем на фильмах для массового зрителя. А такие картины, как «Война Анны», — это настоящие произведения искусства, и для них нужна соответствующая публика. Люди, которые приходят в кино получить эстетическое наслаждение от виртуозной работы художника, который ее создал». С этой точки зрения, утверждает Савельев, результаты ограниченного проката команда фильма считает очень успешными.

Прокат фильма в пользу подопечных Русфонда — не первый опыт благотворительных акций Савельева и Васильева. Предыдущая лента, которую они продюсировали, — «Довлатов», байопик, снятый Алексеем Германом-младшим и рассказывающий о жизни писателя Сергея Довлатова в Ленинграде, — также выходила в ограниченный прокат на четыре дня в марте 2018 года. Средства от показов продюсеры перечислили в поддержку молодых писателей и поэтов, которым присуждается премия «Лицей». «Мы постепенно нащупываем новые форматы благотворительности», — говорит Андрей Савельев.

В качестве благотворительного партнера «Войны Анны» продюсерская команда выбрала Русфонд неслучайно. «Русфонд — это потрясающая благотворительная организация», — говорит Савельев, — которой я как частное лицо давно регулярно жертвую деньги — и не только из любви к издательскому дому «Ъ», который ее создал. По его словам, команда думает сейчас над дальнейшими вариантами сотрудничества с Русфондом, в том числе и по новым своим фильмам. Как рассказал Савельев, сейчас они работают с режиссером Федорченко над картиной по последнему произведению Михаила Зощенко — повести «Перед восходом солнца», также известной как «В поисках счастья». «Сейчас у нас в работе вторая режиссерская версия», — говорит Савельев, — и, кажется, картина выходит совершенно сногшибательно по всем параметрам».

Миллион рублей, полученный от проката «Войны Анны», Русфонд направит на лечение тяжелобольных детей — наших очередников. Отчеты о расходовании средств будут опубликованы в специальном разделе нашего сайта.

**Алексей Асланянц,**  
корреспондент Русфонда

## Из свежей почты

**Данил Куликов, 8 лет, задержка развития, требуется лечение. 165 430 руб.**  
Внимание! Цена лечения 199 430 руб.  
Телезрители ГТРК «Вологда» соберут 34 тыс. руб.

Когда сыну было пять месяцев, у него начался регресс в развитии. Мы сдали генетические анализы, ездили в разные больницы — врачи ничего не находили. Только в 2015 году наконец установили диагноз: синдром Ангельмана. Это редкое заболевание, для которого характерна задержка в развитии, отсутствие речи. Мы ездили на реабилитацию в Петербург, Данил начал говорить слово «мама», ходить, держась за руку. Но с координацией по-прежнему плохо. Пожалуйста, помогите нам попасть на лечение в московский Институт медтехнологий (ИМТ)!  
Екатерина Куликова, Вологодская область

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «Цель лечения — научить Данила самостоятельно ходить на короткие расстояния, пополнить словарный запас мальчика, улучшить понимание речи».

**Вика Терсаакова, 13 лет, расщелина альвеолярного отростка, сужение верхней челюсти, требуется ортодонтическое лечение. 135 тыс. руб.**

Внимание! Цена лечения 320 тыс. руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 150 тыс. руб.  
Телезрители ГТРК «Саратов» соберут 35 тыс. руб.

Дочка родилась с расщелиной губы, нёба и альвеолярного отростка. Кормили мы Виду сначала через зонд, с месяца — с ложечки. Она давила пишей, вес набирала плохо. Дочка перенесла уже пять операций на губе и нёбе. Челюсти и зубы росли у Вики неправильно, лечили ее по месту жительства, но результаты нас не радуют. Зубы у дочки кривые, места им не хватает. В январе мы ездили на консультацию в московскую больницу. Там сказали, лечение нужно продолжить. Но мне его не оплатить: дочку рашу одна. Ольга Китко, Саратовская область

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Девочке предстоит пластика альвеолярного отростка. Но сначала нужно завершить лечение по расширению и выравниванию зубных рядов».

**Яна Семенова, 2 года, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 158 656 руб.**

Внимание! Цена лечения 532 656 руб.  
Компания LVMH Perfumes & Cosmetics (Seldico Russia) внесла 140 тыс. руб. ООО «Север» и ООО «ХимТекс» — по 50 тыс. руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка — 45 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неназванными, — 55 тыс. руб.  
Телезрители ГТРК «Южный Урал» соберут 34 тыс. руб.

Переломы у Яны начались еще внутриутробно. Диагноз врачи поставили сразу, но рекомендации не дали. Мы повезли дочку в больницу, ей провели лечение — тщетно, переломы продолжались. Яна плохо развивалась, в полтора года даже не сидела. Наконец мы узнали, что эту болезнь успешно лечат в московской клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic). Только счет мне не оплатить, помогите!  
Иван Семенов, Челябинская область

**Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврилина:** «Яна имеет лишь переворачиваться и сидеть. Чтобы укрепить кости, требуется лечение препаратом памидронат и реабилитация».

**Амина Сулейменова, 7 лет, туберозный склероз, эпилепсия, требуется лекарство на год. 333 479 руб.**

Внимание! Цена лекарства 682 479 руб.  
Жертвователи, пожелавшие остаться неназванными, внес 200 тыс. руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка — 100 тыс. руб.  
Телезрители ГТРК «Оренбург» соберут 49 тыс. руб.

На обследовании перед родами мне сказали, что у дочки опухоль в сердце. Родилась Амина преждевременно, долго лежала в отделении патологии новорожденных. После выписки нас направили в Москву, там выявили эпилепсию мозга и туберозный склероз. Это тяжелое заболевание, при котором в органах образуются доброкачественные опухоли. В полтора у дочки начались приступы — кивки головой, лекарства ей не помогали. Спас Амину препарат сабрил: количество приступов сократилось. Но принимать его нужно постоянно, а стоит он очень дорого.  
Жансул Сулейменова, Оренбургская область

**Ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского клинического института педиатрии имени академика Ю.Е. Вельтищева Марина Дорофеева (Москва):** «Девочке требуется прием препарата сабрил по жизненным показаниям. Лекарство не зарегистрировано в России, но разрешено к применению».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 17.05.19 — 23.05.19**

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — 99  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 62  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 1  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 7

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Ъ». Проверив письма, мы размещаем их в «Ъ», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 172 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 13,223 млрд руб. В 2019 году (на 23 мая) собрано 598 693 268 руб., помощь получили 637 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Русфонд входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В ноябре 2018 года Русфонд выиграл президентский грант на издание интернет-журнала для потенциальных доноров костного мозга Кровь5. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

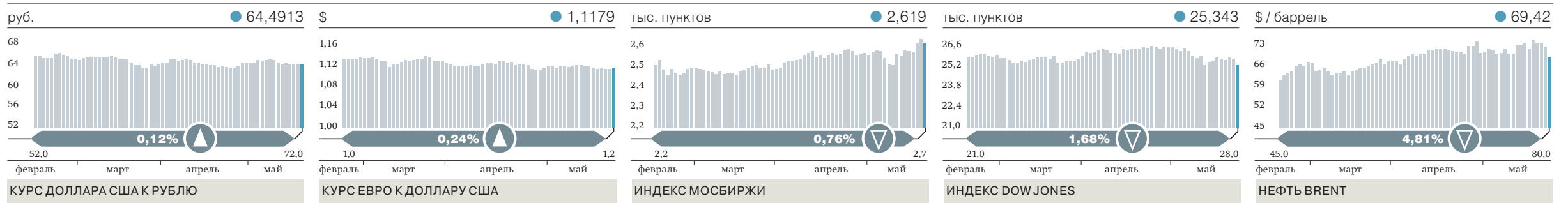
## Официальные курсы ЦБ России на 24.05.19

Австралийский доллар	44,2991	Доллар США	64,4913	Канадский доллар	47,9062	Сингапурский доллар	46,6618	Швейцарский франк	63,8844
Английский фунт	81,3364	Евро	71,8369	Китайский юань*	93,2171	Новая турецкая лира	10,5040	Японская иена**	58,5141
Белорусский рубль	31,0308	Индийская рупия**	92,4673	Норвежская крона*	73,6337	Украинская гривна*	24,5065	*За 10 **За 100	
Датская крона*	96,1595	Казахский тенге**	17,0601	СДР	88,8639	Шведская крона*	66,9143	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 23.05.19 (пунктов)

Nikkei 225	21151,14 (-132,23)	DAX 30	11952,41 (-216,33)
FTSE 100	7231,04 (-103,15)	DJIA*	25353,67 (-422,94)
		NASDAQ Composite*	7600,49 (-150,34)

\*На 20:13. По данным агентства Reuters.



# Триллион проведут по цепи

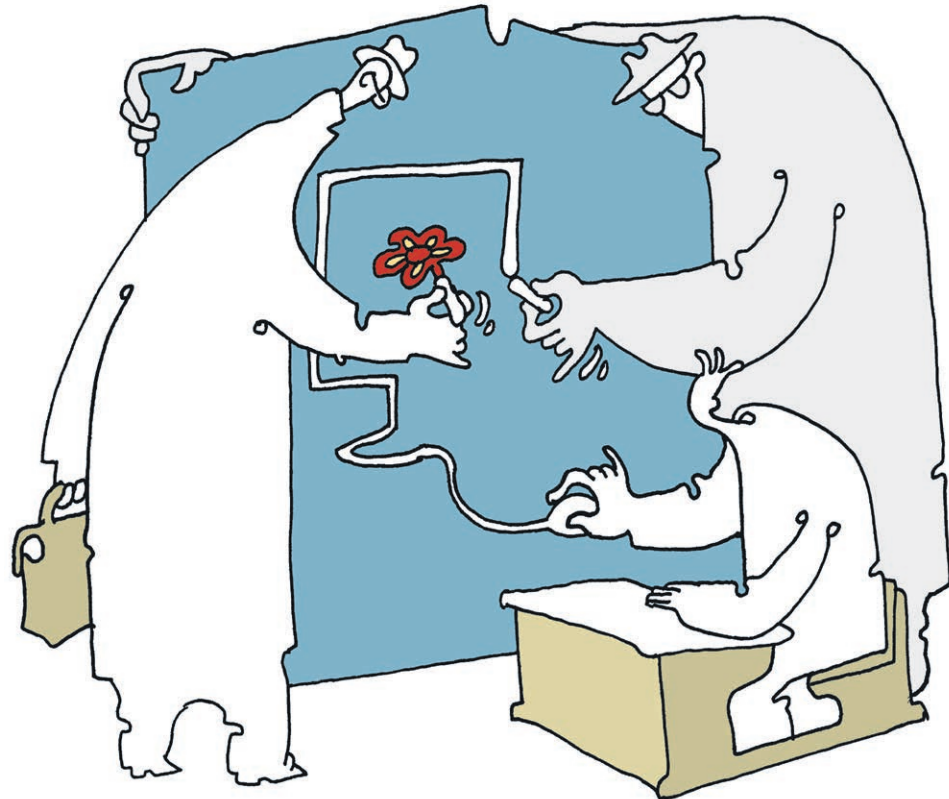
## «Ростех» представил «дорожную карту» развития блокчейна в России

Структура госкорпорации «Ростех» предложила перевести на блокчейн все государственные информационные системы. Реформа потребует инвестиций в размере 55–85 млрд руб., но на горизонте пяти лет обещает экономический эффект в размере 1,64 трлн руб. Критическим препятствием для внедрения блокчейна может стать отсутствие законодательной базы, предупреждают эксперты.

В рамках конференции «Цифровая индустрия промышленной России» 23 мая прошла презентация программы развития систем распределенных реестров в России (документ есть у «Ъ»). Разработчиком выступил Новосибирский институт программных систем (НИПС; входит в структуру «Ростеха»). В АНО «Цифровая экономика», указанном среди исполнителей мероприятий «дорожной карты», отказались от комментариев.

● Системы распределенного реестра, частным примером которых выступает блокчейн, представляют собой цепочку блоков, в которых хранится информация. Технология обеспечивает прозрачность истории транзакций, децентрализацию ее хранения и защиту данных от несанкционированного вмешательства, объясняется в документе. Впервые блокчейн был применен в криптовалюте биткойн, созданной более десяти лет назад.

«Развитие систем распределенного реестра станет эффективным инструментом достижения целей развития РФ в части реализации экономического и социального потенциала технологии», — говорится в «дорожной карте». НИПС полагает, что применение систем распределенного ре-



естра возможно как в бизнесе, так и в государственных процессах.

«Дорожная карта» допускает применение блокчейна в финансовой деятельности, промышленности, транспортировке и госуправлении. Например, технологии распределенного реестра предлагается использовать во всех государственных информационных системах, в том числе при голосовании на муниципальном уровне и при

контроле за расходованием бюджетных средств. Только на эти задачи потребуются от 9 млрд руб. до 14 млрд руб. инвестиций. Совокупные затраты на реализацию всех мероприятий программы составят 55–85 млрд руб., источники финансирования в «дорожной карте» не указываются.

Пока наибольшее количество отраслевых решений в России создается с помощью зарубежных платформ распределен-

ного реестра с открытым исходным кодом, например, Hyperledger и Ethereum, признает НИПС. По его мнению, это «не является признаком зависимости от зарубежных решений», поскольку доступ к исходному коду не может быть ограничен по политическим причинам. В НИПС рассчитывают, что при выполнении мероприятий «дорожной карты» российские отраслевые платформы и решения к 2024 году станут «международными лидерами по количеству подключенных участников», а компании-интеграторы — по суммарной стоимости предоставляемых услуг.

По оценке НИПС, потенциальный прямой экономический эффект от внедрения и распространения систем распределенного реестра к 2024 году составит 782,1 млрд руб., а косвенный — 853 млрд руб., что в сумме даст около 1,64 трлн руб. Непосредственный объем рынка этой технологии через пять лет может вырасти в 132 раза в сравнении с показателями 2019 года, до 317 млрд руб., ожидает разработчик.

Поскольку речь идет не только об обновлении аналоговой системы, но и появлении «новых сущностей» в ней, пока оценить экономический эффект от внедрения и реализации технологий распределенного реестра трудно, уточняет глава Российской ассоциации криптоиндустрии и блокчейна Юрий Припачкин. Отсутствием законодательного регулирования сферы он называет «катастрофическим препятствием на пути внедрения блокчейна». Принимать соответствующий законопроект, подчеркивает эксперт, нужно не в 2021 году, как следует из «дорожной карты», а уже в конце 2019 года.

Дмитрий Шестоперов

## правила игры



ставит на бонусную карту заместитель редактора отдела потребительского рынка

Анатолий Костырев

Массовая раздача бонусных карт, которую практикуют торговые сети, стремясь увеличить число лояльных покупателей, может обернуться для них неприятными последствиями. Выяснилась схема незаконного получения баллов по «Выручай-карте» — программе лояльности торговой сети «Пятерочка» (входит в X5 Retail Group). Программа была запущена в августе 2017 года, и число ее пользователей сегодня превышает 30 млн человек. Держатели «Выручай-карты» получают один балл за каждые 20 руб. в чеке до 555 руб. Также предусмотрены баллы при покупке на большую сумму и при определенной частоте покупок за конкретный период. Обменять баллы на товары в «Пятерочке» можно по соотношению десять баллов на 1 руб. в чеке. Но нашли и более выгодные условия.

Telegram-канал «Денежный» предлагает следующую схему. Желающий получить «бесплатные» баллы по «Выручай-карте» должен

# Реклама не идет под землю

## Крупнейшие агентства не могут договориться с подрядчиком метрополитена

Крупнейшие рекламные группы недовольны условиями, которые предлагает им новый оператор рекламы в метрополитене Nebo Digital, и отказываются заключать с ним контракты. Оператор планирует продолжить переговоры и готов улучшить предложение. Но надеяться на «неадекватно большие скидки», как во времена прежнего подрядчика «Гема», руководители которого оказались под следствием, не стоит, утверждают источники «Ъ».

Крупнейшие российские рекламные группы Publicis Groupe, АДВ, Media Direction Group (MDG), Dentsu Aegis Network Russia до сих пор не заключили договоры с оператором рекламы в московском метро Nebo Digital, сообщили «Ъ» их представители. Publicis Groupe, АДВ и Dentsu находятся в процессе переговоров, Media Direction Group их не ведет, но готова возобновить в случае конкретных подвижек со стороны оператора. В GroupM Russia и OMD Media Direction отказались от комментариев.

Nebo Digital (ООО «Профцентр Спецалист») стало партнером ГУП «Московский ме-

трополитен» по размещению рекламы с 31 августа 2018 года. С 14 февраля компания принадлежит Карену Авагумяну, сыну основателя автохолдинга «Авилон» Камо Авагумяну. До этого рекламы в метро не было с января 2018 года, после того как ГУП расторг контракт с подрядчиком «Трейд компани», входящим в группу «Гема» (по версии метрополитена, компания в срок не предоставила банковскую гарантию на 6,8 млрд руб.). Ранее рекламным подрядчиком была другая дочерняя структура «Гемы» — «Авто селл», с которой ГУП разорвал контракт в апреле 2015 года, обвинив в хищениях. 22 мая Следственный комитет РФ обратился в суд за арестом арестом основателя «Гемы» Александра Геллера, обвиняемого в хищении у метрополитена 850 млн руб.

Nebo Digital предлагает невыполнимые и противоречащие рыночным практикам условия, утверждает директор по закупкам наружной рекламы MDC Сергей Лумель. По его словам, группа провела уже несколько этапов переговоров, но они «не привели ни к каким подвижкам». MDG, в частности, не устраивают требование полной предпола-

ты размещения и «недостаточная прозрачность» отчетности. Оператор предлагал условия, «которые не устраивали ни агентства, ни клиентов — в контексте вознаграждения, гарантий, предсказуемости», подтверждает собеседник «Ъ» в другом агентстве. У компании с момента выхода на рынок «несколько раз» менялась команда, что также затруднило переговоры, добавляет он. По сравнению с «Гемой» условия ужесточились в форме договора, графиках оплат и рентабельности для агентств, подтверждает еще один участник рекламного рынка. Потенциальный объем рекламы в метро источники «Ъ» оценивают в 1,5–2 млрд руб., или 15–20% рынка наружной рекламы в Москве в год.

В метрополитене осведомлены, что часть агентств «не в восторге от новых подходов», подтвердил источник «Ъ» в ГУПе, обещая, что будут рассмотрены более гибкая тарифная политика и увеличение числа цифровых носителей. Но прежний оператор «не играл в долгую», и крупные компании, способные обеспечить быстрый приток средств, получают «неадекватно большие скидки», настаивает собеседник. «Метро не заинтересовано

просто размещать много дешевой навязчивой рекламы, как это было при предыдущем операторе. Все помнят, что демпинг «Трейд компани» закончился невыполнением финансовых обязательств», — подтверждает он.

Уже подписаны или на стадии подписания более 20 договоров с рекламными агентствами, среди них ТМГ, «АДТ групп», «Итроник», «Максима Телеком» и др., на стадии обсуждения еще более 10, сообщили в пресс-службе Nebo Digital. «Мы ведем переговоры с большей частью участников рынка. Новое предложение точно будет, и оно будет очень передовое», — заверяют в компании. Основные цели в 2019 году — вернуть доверие рынка и определить форматы, которые вызывают интерес у пассажиров и бизнеса, сообщили в пресс-службе метрополитена (ГУП тесно сотрудничает с подрядчиком). «Мы понимаем настороженность рынка в непростых условиях работы», — заверили там. В метрополитене «уверены, что при выбранной схеме в трехлетней перспективе будет доказана надежность икратно увеличена прибыль».

Валерия Лебедева

# Угольщики разбирают склады

## «Мечел» сократил добычу почти на 20%

Из квартальных отчетов выяснилось, что ряд угольщиков, в том числе «Мечел» и «Распадская», снизили добычу в начале года, чтобы разгрузить заполненные склады. «Мечел», сокративший добычу на 19% в январе—марте, объяснил заполнение складов дефицитом полувагонов в конце 2018 года. По мнению участников рынка и аналитиков, ситуация с полувагонами нормализовалась, сохранились лишь фактор их дороговизны, но и цена предоставления понемногу снижается. В ОАО РЖД отмечают рост объемов погрузки угля и разгрузку прирельсовых складов — они сейчас заполнены лишь на 53%.

«Мечел» сократил добычу угля на 19% в первом квартале в связи с необходимостью сокращения складских запасов, к концу года выросших до 1 млн тонн из-за дефицита полувагонов в Кузбассе и в красно-якутских производственных площадках, говорится в квартальном отчете компании. С начала года ритмичность отгрузок продукции восстановилась. «Мечел» обеспечивает 40% своих потребностей собственным парком в 10,8 тыс. полувагонов, остальные закрывает за счет привлечения парка, уточнил глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров.

О заполненных складах ранее сообщила «Распадская»: в ее квартальном отчете говорилось, что это связано с рекордной добычей угля марки ГЖ. Добыча в первом квартале снизилась на 11% в рамках установленного бюджетного плана. У СУЭК дефицит полувагонов привел к росту ставок аренды и проблемам с выполнением планов отгрузки угля, говори-

лось в ее годовом отчете. За квартал компания еще не отчитывалась и на запрос «Ъ» не ответила. В Промышленно-металлургическом холдинге заявили «Ъ», что накопление складских запасов связано с тяжелой ситуацией на экспортном рынке. «Ее усугубляет нежелание собственников подвижного состава ориентироваться на проблемы грузоотправителей, сокращать тарифы на перевозку угля», — заявили «Ъ» в компании. Дефицит вагонов, полагают там, не является актуальной проблемой, «наоборот, наблюдаем пусть и локальный, но профицит». В «Сибантраците» отказались от комментариев, в КТК и Evtag не ответили на запрос «Ъ». В январе в ОАО РЖД сообщали, что в декабре на складах угольщиков скопилось 9,5 млн тонн угля, что равно девятидневному объему погрузки угля по всей сети (см. «Ъ» от 23 января).

По словам Максима Худалова из АКРА, «Мечелу» могло не хватить вагонов, так как объем экспорта в восточном направлении существенно вырос. Кроме того, в четвертом квартале всегда образуется пробка в дальневосточных портах в связи с погодными условиями. «С другой стороны, разгрузка складских запасов — это позитивная история, поскольку влечет заморозку рабочего капитала и снижает риск пожара. Важно, что на фоне снижения добычи удалось незначительно нарастить реализацию угля внешним клиентам», — подчеркнул эксперт.

Интерес грузоотправителей к поставкам в восточном направлении растет под влиянием сохранения благоприятной конъюнктуры угля на рынках АТР и ухудшением ее на европейских рынках. Но инфраструктурные ограниче-

ния на БАМе и Транссибе, усугубляющиеся постоянным притоком вагонов на сеть, мешают вести отгрузку в желаемом темпе. ОАО РЖД еще в конце года предупредило угольщиков, что из-за интенсивных работ по инвестпрограмме закладывает в планы по погрузке угля на 2019 год рост на 3,5%, при этом на восточном направлении погрузку удастся нарастить лишь на 1,2%.

По оценкам господина Бурмистрова, дефицит парка полувагонов был нивелирован после закупки 39,2 тыс. единиц в прошлом году и более 14 тыс. — в этом. В результате грузоотправители, в том числе «Мечел», нормализовали ритмичность отгрузок и разгрузили склады. К концу второго квартала ставки предоставления полувагонов при перевозках угля из Кузбасса в направлении портов Дальнего Востока и Балтики начинают снижаться, есть предпосылки дальнейшего уменьшения, говорит эксперт.

В ОАО РЖД при этом говорят, что сейчас по Кузбасскому региону отмечают рост погрузки угля. «В частности, по итогам 22 дней мая кузбасскими грузоотправителями погружено 14,2 млн тонн с ростом к уровню мая прошлого года на 3,2%», — говорят в компании. Наличие высокого спроса, обеспеченного достаточным количеством погрузочных ресурсов, подтверждается данными о снижении запасов готовой к вывозу продукции с прирельсовых складов, добавляют в ОАО РЖД. По состоянию на 22 мая остаток угля на прирельсовых складах снижены на 2,9% к уровню 1 мая и составляют 53% от их вместимости.

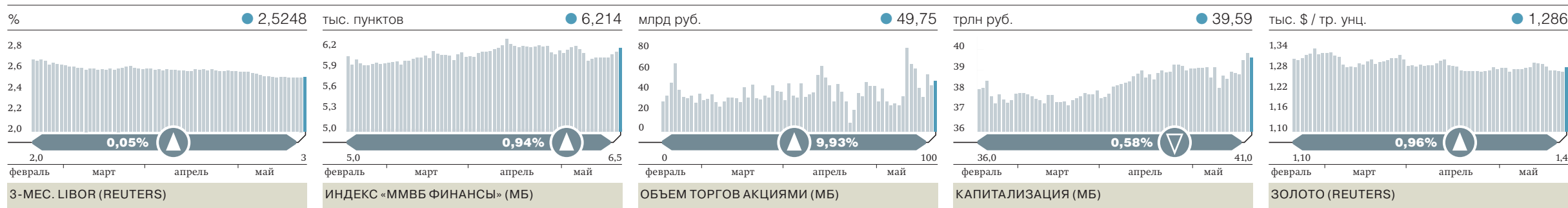
Евгений Зайнуллин, Наталья Скорлыгина

# Незаконная добыча баллов «Пятерочки» будет все более популярной: кризис, видимо, повышает изобретательность потребителей

вести в своем браузере при заходе на сайт «Пятерочки» специальный скрипт. С помощью подбора пароля код позволяет получить номера выданных карт, не привязанных к телефонам. После карту необходимо активировать в мобильном приложении, привязав для SMS-подтверждения к временному номеру, который также можно получить онлайн. Теперь пользователям должны стать доступны все бонусы, начисленные на карту, которые можно потратить с помощью мобильного приложения. В группах «ВКонтакте» уже появились объявления о продаже баллов по «Выручай-карте» за 40% от стоимости. Говорить о серьезных убытках от подобной схемы для «Пятерочки» вряд ли пока стоит. Опробовавший способ посетитель магазина сети опубликовал фотографию чека, из которой следует, что он приобрел на баллы напиток Red Bull и хлеб общей стоимостью около 94 руб.

В X5 сообщили: «Компетентные службы компании в реальном времени следят за ситуацией и при выявлении узвимостей устраняют их». Но сколько подобных схем может появиться в будущем, сказать невозможно, да и вряд ли «взломщики» ограничатся «Пятерочкой». Так, на портале Habr еще в конце 2018 года сообщили об узвимости в программе лояльности «Ленты». А свои бонусные карты сегодня есть уже почти у всех торговых сетей. В «Ленте» заявили, что фиксировали единичные случаи взлома карт и работают над устранением наружной узвимости. Но процесс может затянуться на неопределенный срок. Обнаруженная в 2016 году возможность бесплатно «пополнить» баланс московской транспортной карты «Тройка», как уверяют ее пользователи, работает до сих пор. Возможно, ритейлерам стоило уделять больше внимания вопросам безопасности перед началом массовой выдачи карт лояльности, чтобы не пришлось латать «дыры» по горячим следам. Не стоит исключать и то, что незаконная добыча баллов «Пятерочки» будет все более популярной: кризис, видимо, повышает изобретательность потребителей.

# деловые новости



## Котировки ВТБ получили дивиденды

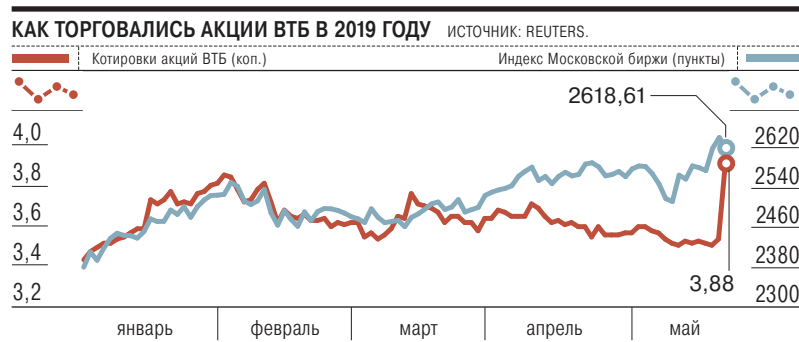
Акции банка резко подорожали на новости о планируемых выплатах

Акции ВТБ на Московской бирже в конце торговой сессии 23 мая взлетели почти на 10%. Этому способствовали обнародованные планы банка направлять на дивиденды 50% от чистой прибыли в ближайшие три года. По мнению участников рынка, сейчас происходит «дивидендная гонка» среди компаний, которые объявляют или планируют повышенные выплаты. Впрочем, реализация этого потенциала зависит от настроений зарубежных инвесторов, у которых растет неприятие риска.

Перед самым закрытием биржевых торгов акциями появляющаяся на лентах новостей информация о смене дивидендной политики ВТБ буквально взорвала рынок ценных бумаг. За час торгов бумаги банка подорожали на 9,5%, до 3,88 коп. — максимального значения с ноября 2018 года. Этому способствовала презентация для инвесторов, по которой банк в ближайшие три года собирает направлять на дивиденды половину чистой прибыли по РСФО. О подробностях презентации рассказали участники встречи.

В ВТБ подтвердили, что банк планирует направить на выплату дивидендов за 2019–2022 годы в размере 50% прибыли по РСФО. Вместе с тем по итогам 2018 года ВТБ заплатит дивиденды лишь в размере 15% от чистой прибыли по РСФО, чтобы поддержать достаточность капитала с учетом введения базельских надбавок. Согласно новой стратегии, чистая прибыль группы ВТБ составит 200 млрд руб. в 2019 году, а к 2022 году запланирован рост чистой прибыли до 300 млрд руб.

«Акции ВТБ не участвовали в росте рынка в последнее время, и объявление о возврате дивидендных выплат к уровню 50% уже в следующем году оказало заметное влияние на стоимость бумаг, которые торговались с минимальными мультипликаторами», — отмечает аналитик Газпромбанка Андрей Клапко. Акции банка давно в числе аутсайдеров. В прошлом году индекс Московской биржи вырос на 12,3%, а акции ВТБ потеряли более



18%. С начала 2019 года индекс вырос более чем на 10% и накануне обновил исторический рекорд (2645,70 пункта), а акции ВТБ (до появления информации по дивидендной стратегии) подорожали всего на 4,5%.

«ВТБ не ставит каких-то конкретных целей по достаточности капитала, главное — чтобы он соответствовал регуляторным требованиям», — указывает сподлин Клапко. Кроме того, в рамках презентации аналитикам пояснили,

**200 млрд рублей должна составить чистая прибыль группы ВТБ по итогам 2019 года согласно новой стратегии развития**

что рассчитывают, что поддержку достаточности капитала окажет внедрение требований «Базеля-3.5», который предполагает более дифференцированный подход к рискам, в частности индивидуальную оценку рисков на основе рейтингов. Хотя пока ЦБ не анонсировал сроков внедрения «промежуточного „Базеля“», в ВТБ рассчитывают, что это произойдет до 2022 года.

Участники рынка считают, что сейчас происходит, по сути, дивидендная гонка — на прошлой неделе о росте дивидендов объявил «Газпром» (см. «Ъ-Online» от 14 мая). «Многие фонды бы-

ли недоверены акциями этих компаний. В условиях роста дивидендных историй они были вынуждены ликвидировать этот „недовес“, закрывая короткие позиции», — отмечает гендиректор «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. Рост котировок акций банка проходил на фоне резкого роста объемов торгов. По данным Московской биржи, объем торгов ими за день составил 3,9 млрд руб., причем за последний час — 2,8 млрд руб. Это почти в семь раз выше среднего дневного показателя в предыдущие четыре месяца.

Участники рынка не исключают и дальнейшего роста стоимости акций. Как отмечает начальник управления торговых операций на российском фондовом рынке «Фридом Финанс» Георгий Ващенко, «у банка нет системных рисков потери капитала, даже возможные санкции не обрушат банк, поскольку он пользуется полной поддержкой государства». По его оценке, акции фундаментально недооценены — банк торгуется дешевле капитала приблизительно на 20%. Вместе с тем дальнейший подъем будет зависеть и от общерыночной конъюнктуры. «Если иностранцы не побегут из акций развивающихся рынков в целом и российского в частности, то несколько дней в акциях ВТБ будут покупки и рост котировок», — отмечает господин Лосев. — Проблема сейчас в том, что начинается глобальный risk-aversion (неприятие риска. — «Ъ»), и для длинного ралли акций ВТБ может просто не остаться времени.

**Ксения Дементьева, Виталий Гайдаев**

## Клиенты банков зачитались СМС

Однако в некоторых банках также запрашивают у клиентов коды из СМС при обращении в колл-центр или чат банка и уверены, что это безопасно. «Промсвязьбанк использует код из СМС как один из дополнительных параметров подтверждения личности клиента в чате поддержки только для подключения или активации услуги. Такие СМС-текстовки сплутать невозможно, в самой СМС содержится ее определенное назначение и предупреждения для противодействия социальной инженерии», — сообщили в банке. Там также отметили, что, по «внутренней статистике, основанной на анализе собранных за годы работы данных, вероятность того, что клиент расскажет СМС-код мошенникам, если в сообщении есть фраза „Никому не говорите код“, зависит преимущественно от социально-демографических факторов, которые учитываются в системах антифрода» банка.

Однако эксперты уверены, что практика запроса кодов из СМС несет в себе риски, несмотря на предупреждения, и от нее надо отказаться. По словам господина Сизова, есть риск, что отдельные граждане сочтут название кода из СМС сотруднику банка нормой и будут делать то же самое и при звонке якобы из банка, а в реальности — от мошенников. По словам одного из собеседников «Ъ» в крупном банке, банки сами стремятся отойти от рассылки кодов в СМС из-за активного использования социальной инженерии мошенниками.

В ЦБ не ответили на запрос «Ъ» относительно рисков применения указанной практики и целесообразности ее запрета. Там лишь указали, что в Банк России не поступало жалоб на подобный рода проблемы.

**Светлана Самуева, Вероника Горячева**

## недвижимость

## РЕКЛАМА

**ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА**

по адресу: г. Москва, ул. Озёрная, д. 44. (метро Озёрная)

**Тел. 8 495 916 2357**

Аукцион на понижение на ЭТП Сбербанк-АСТ. Начальная минимальная цена – 1 027 409 000 (Один миллиард двадцать семь миллионов четыреста девять тысяч) рублей с НДС

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны
- Работа и образование
- Недвижимость
- Деловые предложения
- Бизнес-маркет
- Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

## Пенсионеров распределяют по госфондам

Десять НПФ сконцентрировали 90% пенсионного рынка

По итогам 2018 года пенсионный рынок приблизился к олигополии, а в 2019-м и вовсе стал олигополистическим. Десятка крупнейших негосударственных пенсионных фондов (НПФ) собрала у себя 90% всех пенсионных денег, сконцентрированных в НПФ. При этом центром консолидации стали государственные структуры, которые готовы на себя взять риски, созданные самим государством, участники же избавляются от пенсионных активов. В итоге мы можем получить «госолигополию», полагают эксперты.

Структура рынка частных фондов «максимально приблизилась» к характеристикам олигополистических рынков, приходит к выводу аналитики агентства «Эксперт РА» в своем ежегодном обзоре российской отрасли НПФ (с ним ознакомился «Ъ»). «Доля десяти крупнейших НПФ в совокупном объеме пенсионных резервов и накоплений по итогам 2018 года увеличилась с 81,4% до 88,5%», — обобщают они свое заключение. Отсечкой для олигополистического рынка аналитики агентства считают концентрацию рынка у крупнейших игроков на уровне 90%.

В прошлом году завершились два крупных объединения частных фондов: в середине года пошпились в периметр санации банка «ФК Открытие» три НПФ слились на базе «ЛЮКОЙЛ-Гаранта» (сейчас НПФ «Открытие», см. «Ъ» от 23 августа 2018 года), а в конце года «Согласие ОПС» и «Нефтегаз НПО» присоединились к фонду «Нефтегаз НПО». НПФ «Открытие» с активами на начало этого года 565 млрд руб. занимал вторую строчку, однако в первом квартале опустился на третье место (ак-

### ЦИТАТА



**Вызывает опасение, что на рынке может произойти избыточная концентрация, но пока мы негативных тенденций не видим**  
— Филипп Габуня,  
директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления Банка России, в интервью РБК, 17 ноября 2014 года

тивы снизились до 556 млрд руб.), уступив «Газфонду Пенсионные накопления» (563,7 млрд руб.). НПФ «Нефтегаз НПО», как и прогнозировал «Ъ» (см. номер от 14 мая 2018 года), закрепился на девятом месте (205,6 млрд руб.).

Объединение частных фондов произошло и в этом году. В первом квартале НПФ «Сафмар» присоединил фонд «Доверие». В результате единый фонд (264,7 млрд руб. активов) по итогам первых трех месяцев года вышел на шестое место, обогнав НПФ «Будущее» (256,5 млрд руб.). В итоге, по оценкам «Ъ», концентрация топ-10 российских частных фондов превысила 90% рынка резервов и накоплений. Впрочем, рынок ОПС уже давно живет в фазе олигополии. На начало прошлого года у топ-10 игроков было сконцентрировано более 92,4% всех пенсионных накоплений, сейчас же этот показатель на 2,6 процентного пункта вы-

ше. Рынок негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) более диверсифицирован, но и он приближается к олигополистическому. На начало года у десяти крупнейших игроков было сконцентрировано 89,5% всех пенсионных резервов.

Аналитики «Эксперт РА» прогнозируют дальнейшую концентрацию рынка продолжится, однако она будет иметь более плавный характер, — говорится в обзоре агентства. Например, фонд «Большой» продолжает процедуру объединения с НПФ «Владимир» (см. «Ъ» от 26 ноября 2018 года). Планировалось также присоединение к фонду «Будущее» ряда более мелких фондов, принадлежащих инвестиционной «Ленинградское адажио» (см. «Ъ» от 10 декабря 2018 года). Также, по словам нескольких собеседников «Ъ», близких к центрам консолидации, крупные игроки ведут переговоры или настроены на покупку более мелких.

«Продолжающимся драйвером олигополизации рынка станет его огосударствление», — прогнозирует гендиректор консалтинговой компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Якушев. По его словам, частные инвесторы под давлением ужесточающихся регуляторных норм и увеличивающихся регуляторных рисков будут стремиться выйти из бизнеса, даже фиксируя убытки. Вместе с тем госструктуры, обладающие большим лоббистским ресурсом, сохраняют тренд на консолидацию вокруг себя пенсионных активов. «В среднесрочной перспективе на пенсионном рынке можно будет увидеть странное явление — сформировавшуюся государственную олигополию», — резюмирует эксперт.

**Илья Усов**

## Авиационный лизинг лишился основателя

Александр Рубцов оставил все посты в отрасли

**Бесменный руководитель «Ильшин Финанс и Ко.» Александр Рубцов, возглавлявший ее 20 лет, покидает компанию. Тем самым он уходит со всех постов в авиационной отрасли — в апреле он покинул пост главы «Гражданских самолетов Сухого» (ГСС) и вице-президента «Иркута». Его кресло в ИФК займет заместитель Сергей Туркин. Участники рынка отмечают вклад господина Рубцова в продвижение российских самолетов постсоветского периода. Но его уход не выглядит неожиданностью: без доступа к льготному банковскому финансированию ИФК не может конкурировать с другими лизинговыми компаниями в продвижении новых самолетов.**

Совет директоров ИФК 23 мая принял решение об окончании работы Александра Рубцова во главе компании, рассказали «Ъ» несколько источников в отрасли и подтвердили в Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК, ключевой акционер ИФК). Господин Рубцов остается акционером лизинговой компании с пакетом 3,14%. Господин Рубцов руководил ИФК с момента основания компании в 1999 году.

В 2017 году он возглавил ГСС (входит в ОАК), где должен был решить проблемы поддержания летной годности и послепродажного обслуживания самолетов SSJ 100. В апреле 2019 года его сменил бывший руководитель профильного департамента Минпромторга Равиль Хакимов. По информации «Ъ», господину Рубцову была предложена позиция заместителя гендиректора ГСС, но он отказался. Топ-менеджер примерно в то же время покинул и «Корпорацию „Иркут“», также входящую в ОАК, где занимал должность старшего вице-президента по маркетингу и продажам гражданской авиатехники.

В ИФК рассказали, что экс-гендиректор уходит по согласию сторон и продолжает карьеру «в смежной отрасли». Лизинговую компанию возглавит заместитель гендиректора по экономике и финансам Сергей Туркин, к исполнению должностных обязанностей он приступит 28 мая. В ОАК сообщили, что первоочередными задачами нового руководителя ИФК станут разработка и реализация программы повышения ее финансовой устойчивости, подготовка программы развития бизнеса и урегулирование в лизинг судов, находящихся в портфеле. В Минпромторге и ВЭБе (у последнего 21,39% в ИФК) не комментируют уход господина Рубцова.

Источник «Ъ» на рынке говорит, что Александру Рубцову удавалось разместить даже то, что обычно не продается. «Не совсем понятно, как ему удалось убедить Cubana (кубинский национальный авиаперевозчик. — «Ъ») взять Ил-96, самолет еще более проблемный, чем SSJ 100», — говорит он. По его словам, главная болевая точка Ил-96 — двигатель ИС-90А. «Когда Ил-96 эксплуатировал „Аэрофлот“, у него в парке было 6–7 судов этого типа, на каждом по четыре двигателя. Почти каждый день технического персоналу приходилось менять один мотор», — рассказывает он.

Другой собеседник «Ъ» считает, что экс-президенту ГСС для решения проблем эксплуатации SSJ 100 необходимо было в первую очередь менять условия договоров с вендорами, к которым ГСС не могла применять штрафные санкции за срыв сроков ремонта. Также надо было снизить стоимость расходных материалов, часть которых делается на оборонных заводах. «При этом за время работы Рубцова у ГСС появилось больше комплектующих для ремонта самолетов», — отмечает он.

«Отделять ИФК от Александра Рубцова достаточно сложно: именно он определял то, чем эта компания стала», — говорит исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. В первый период деятельности ИФК, до образования ОАК, компании удалось продать больше самолетов, чем кому бы то ни было, причем «без коррупционных скандалов». Производство Ил-96 в Воронеже и Ту-204 в Ульяновске в то время — почти полностью заслуга ИФК, говорит эксперт. «ИФК сохраняла производство гражданских самолетов на Воронежском и Ульяновском заводах, но они не вечны. Эксплуатировавшие их компании — „Владавиа“, „Саратовские авиалинии“ — ушли с рынка, остался только ремаркетинг», — говорит господин Пантелеев. Он отмечает, что за время работы в ГСС Александром Рубцовым были сделаны шаги, направленные на улучшение послепродажного обслуживания SSJ 100, но кардинально переломить ситуацию за отведенное время ему не удалось.

Эксперт добавил, что без доступа к льготному банковскому финансированию ИФК сейчас сложно бороться за размещение новых самолетов с другими российскими лизинговыми компаниями. При этом подержанные суда имеют ограниченный спрос.

**Герман Костринский**

**11.06.2019 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»**

**Стиль АРТ**

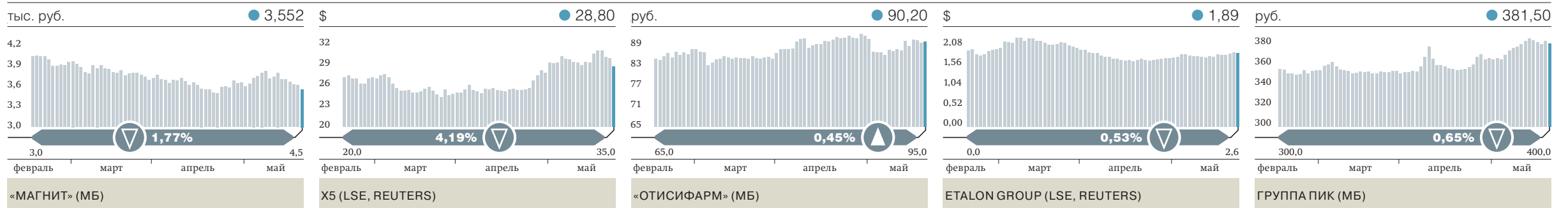
Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Алина Колосова  
kommersant.ru

реклама 16+

**Коммерсантъ**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Новым аптекам мешают лекарства

### Сети стали открывать меньше новых точек из-за требований дистрибуторов

**Ужесточение требований фармдистрибуторов к аптечным сетям негативно сказывается не только на бизнесе поставщиков, но и на их контрагентах. Из-за сокращения периода отсрочки оплаты товара в первом квартале аптечные сети открыли вдвое меньше новых точек, чем в предыдущие три месяца. Нарастать число объектов могут только крупные сети в погоне за долей рынка, что позволяет получать высокие маркетинговые бонусы от производителей.**

По итогам первого квартала 2019 года 30 крупнейших российских аптечных сетей открыли 325 новых точек — в два раза меньше, чем кварталом ранее. Это следует из рейтинга аптечных сетей DSM Group, с которым ознакомился «Ъ». Сократился и совокупный оборот 30 крупнейших участников рынка — с 209,8 млрд руб. в четвертом квартале 2018 года до 203,3 млрд руб. за первые три месяца этого года. Совокупная доля рынка этих сетей за тот же период снизилась с 64,1% до 63,9%, подсчитали аналитики.

Первое место в рейтинге DSM Group занимает Ассоциация независимых аптек (АСНА) с оборотом 41,4 млрд руб. и долей рынка 13%. В нее входят 8,7 тыс. точек. В первом квартале 2019 года АСНА нарастила оборот на 8% год к году. Крупнейшая традиционная сеть — входящая в ГК «Протек» Вади́ма Якунина «Ригла», которой принадлежит 2,5 тыс. аптек, увеличила продажи на 19%, до 19,5 млрд руб. На третьем месте рейтинга — «Эркафарм» с 1,2 тыс. точек, оборот которой вырос на 17%, до 15,1 млрд руб. Из первой тройки традиционных аптечных сетей только «36,6» не удалось нарастить продажи. Согласно DSM Group, в первом квартале 2019 года они были на уровне 12,5 млрд руб., что сопоставимо с аналогичным периодом прошлого года.

Гендиректор DSM Group Сергей Шуляк объясняет сокращение динамики открытия новых точек ужесточением требований со стороны дистрибуторов, а также снижением покупательской способности населения. Аптечные сети вынуждены предоставлять поставщикам банковские

гарантии, а отсрочка оплаты товара сократилась в два раза, напоминает господин Шуляк. По словам CEO воронежской аптечной сети «Фармия» Романа Кубанева, ранее срок оплаты товара для крупных аптечных сетей достигал 120 дней с момента поставки, а сегодня дистрибуторы либо уже сократили отсрочку до 60 дней, либо стремятся к этому.

Как отмечает Сергей Шуляк, ранее фармритейлеры успевали реализовать товар до истечения срока оплаты, но теперь динамика продаж сокращается. По его прогнозам, в 2019 году продажи лекарств в аптеках вырастут всего на 2–4% против 4–6% годом ранее. В связи с этим прироста новых аптек в 2019-м по сравнению с 2018 годом может не произойти вообще, а в будущем число точек будет падать, предполагает господин Шуляк. Господин Кубанев подтверждает, что сети чаще закрывают нерентабельные старые точки, чем открывают новые. Кроме этого из-за ценовых войн, развязанных крупными сетями, падает доходность отдельных аптек, указывает он.

Коммерческий директор аптечной сети «36,6» Евгения Ламина также говорит, что в 2018 году компания была вынуждена закрывать нерентабельные точки, но в этом планирует расти органически. По ее словам, в первом квартале 2019 года сеть прироста на 38 аптек. Сергей Шуляк отмечает, что открывать новые объекты сейчас могут себе позволить только крупные сети, которые стремятся к увеличению доли рынка, что позволит им получить больший объем маркетинговых бонусов от производителей.

Новая политика поставщиков аптечных сетей негативно сказывается и на них самих. Так, по итогам 2018 года продажи фармдистрибутора «Протек» упали на 7,1%, до 224,7 млрд руб., год к году впервые за десять лет. А по итогам первого квартала 2019 года «Протек» уступил лидерство на рынке фармкомпания «Пульс» (см. «Ъ» от 21 мая). Несмотря на это, дистрибуторы не намерены менять политику, так как она была необходима из-за возросших долгов по поставкам со стороны аптечных сетей.

Мария Котова

## Россию покروют постаматами

### Число пунктов выдачи заказов вырастет в разы

**Рынок постамагов в России может вырасти до 24 тыс. к 2023 году, прогнозирует Qiwi. Примерно половину этого объема может обеспечить X5 Retail Group, которая планирует закрыть постаматами все свои розничные сети. Пока развитие рынка сдерживалось экономическими факторами, но по мере роста интернет-торговли компании смогут быстрее окупать затраты на оборудование и аренду площадей под постаматы, прогнозируют эксперты.**

К 2023 году число постамагов (автоматизированные пункты выдачи интернет-заказов) в России достигнет 24 тыс., а доля доставляемых через них посылок — 12% (в 2019 году — 5%), следует из прогноза аналитиков Qiwi, с которыми ознакомился «Ъ». По состоянию на конец 2018 года число постамагов в России составляло 5560, из них 1928 работала под брендом Qiwi, 1605 — PickPoint, 1031 — Ozon, 812 — «Халва» (принадлежит X5 Retail Group и Совкомбанку). Уже по итогам 2019 года число постамагов должно достигнуть 10 тыс.

Рынок постамагов схож с рынком платежных терминалов 10–12 лет назад и находится на стадии активного развития, отмечает директор по стратегии группы Qiwi Алексей Расказов. По его оценке, в крупных магазинах будет расти доля доставок в постаматы, а доля курьерской доставки будет снижаться.

Число постамагов в последние три года растет в 2–2,5 раза год к году, подтверждают в PickPoint. По словам гендиректора компании Надежды Романовой, сейчас у PickPoint 4,2 тыс. постамагов, из которых около 2 тыс. под собственным брендом, к концу 2019 года их будет всего 7 тыс., после чего компания уже не планирует интенсивный рост.

Ozon сейчас использует сеть из 2,5 тыс. постамагов — из них около 1,8 тыс. собственных Ozon Vox, остальные партнерские, сообщили в компании. До конца 2019 года планируется увеличить общее количество более чем в три раза, добавит представитель ритейлера. «Если коллеги из Qiwi считают, что к 2023 году доля посылок, доставляемых в постаматы, составит 12%, то у нас уже сейчас в ряде городов на этот канал доставки приходится

около 20% посылок от общего количества заказов», — утверждают в Ozon. Активный рост этого канала доставки, по мнению компании, связан с запросом онлайн-потребителей, многие из которых выбирают постаматы, чтобы не ждать доставку к определенному времени или не стоять в очереди в пункте выдачи.

Крупнейший производитель постамагов в России — отечественная компания Engy, уточняет партнер Data Insight Федор Вирин. Постаматы также есть в ассортименте производителя торговых аппаратов Unicum.

**180 заказов в среднем приходилось в месяц на один постамаг в 2018 году (данные Data Insight и Qiwi)**

Рост рынка постамагов до 24 тыс. к 2023 году вполне отвечает тенденциям, считает аналитик по потребительскому сектору Райффайзенбанка Егор Макеев. «С учетом того что X5 Retail Group планирует оснастить практически все магазины своей сети постаматами, только это даст прирост около 14–15 тыс. штук», — отмечает он. Для ритейлеров это инструмент привлечения дополнительного трафика в магазины, указывает он. В X5 Retail Group не ответили на запрос.

Спрос на постаматы будет расти, поскольку они решают проблему «последней мили» в доставке, однако рост их проникновения сдерживается экономическими факторами, напоминает аналитик «ВТБ Капитал» Владимир Беспалов. «Проникновения устройств и оборота товаров электронной торговли в постаматах пока недостаточно, чтобы игроки рынка могли в полной мере окупить затраты на закупку оборудования и аренду площадей», — считает он. Но интернет-торговля имеет потенциал роста, что позволит быстрее компенсировать затраты, добавляет господин Беспалов: в России доля онлайн в ритейле составляет около 4%, тогда как в развитых странах достигает уже 20%.

Юлия Тишина

## Мэрия выписалась из пансионата

### У элитной резиденции появились новые владельцы

**Крупнейшие рантье России Год Нисанов и Зарах Илиев, владеющие, в частности, торгцентром «Европейский», гостиницей «Украина» и оптовым рынком «Фуд Сити», приобрели в ближнем Подмосковье элитную резиденцию Ильичево, принадлежавшую городу. Среди владельцев объекта до 1917 года была семья Романовых, а во времена СССР в усадьбе жили высокопоставленные партийные работники. Сейчас это одна из самых дорогих площадок за пределами столицы из-за соседства с президентской резиденцией Ново-Огарёво.**

В апреле 2019 года в ЕИРЮЛ появилась запись о новых владельцах ООО «Берег», которое управляет пансионатом «Ильичево» в селе Ильинское Красногорского района. Ими стали Альберт Имануилов и Роман Агабабаев, которые ранее оформляли сделки по покупке Велозаводского рынка и торгцентра «Правский» в пользу владельцев ЗАО «Киевская площадь». Год Нисанов и Зарах Илиева. По словам источника «Ъ», знакомого с бизнесом девелоперов, покупка «Берега» также осуществлялась в пользу собственников «Киевской площади». В число крупнейших объектов Года Нисанова

#### ЦИТАТА



**Мы пополняем свой портфель недвижимости, рынок сейчас это позволяет**  
— Год Нисанов, совладелец «Киевской площади», в интервью Forbes, сентябрь 2017 года

и Зараха Илиева входит торгцентр «Европейский», отель «Украина», рынки «Садовод» и «Фуд Сити».

Ранее «Берег» принадлежал структурам департамента имущества Москвы, где не смогли ответить на запрос «Ъ». Представители Года Нисанова и Зараха Илиева также не смогли предоставить комментарий. До перехода в собственность города пансионатом владела компания «Визит-Москва», которая также управляла отелем «Марко Поло Пресня» и элитным коттеджным поселком «Чайка» на северо-западе Москвы. На сайте «Визит-

Москвы» было указано, что резиденция Ильичево занимает 35 га.

Ильичево находится на берегу Москвы-реки. У объекта давняя история: в числе его владельцев была семья Романовых, а во времена СССР там располагались дачи высокопоставленных работников КПСС. Наконец, в пансионате «Ильичево» работал дедушка Владимира Путина, а государственная резиденция Ново-Огарёво располагается напротив Ильинского, на другом берегу реки. Из материалов Арбитражного суда Московской области следует, что одним из участков на территории пансионата владеет структура Виктора Вексельберга. Еще один собеседник «Ъ» знает, что в Ильинское хочет переехать Якуб Якубов, также входящий в число крупнейших рантье России. Его резиденцией называли скандально известный «дворец» на территории ВДНХ.

В 2014 году глава совета областного Общества охраны памятников истории и культуры Евгений Соседов опубликовал петицию, в которой указывал, что на территории Ильичево незаконно сносятся объекты культурного наследия. Сама же усадьба — один из наиболее значимых исторических памятников России», заявлял эксперт. Несмотря на это, в 2017 году

ООО «Берег» добились, чтобы часть строений Ильичево исключили из реестра объектов культурного наследия, следует из документов, размещенных на сайте Московского областного управления культурного наследия.

По оценке гендиректора «Гео девелопмента» Максима Лешева, территория усадьбы — одно из самых дорогих мест в Подмоскovie, равная по стоимости санаторию «Барвиха». Стоимость земли для индивидуального жилищного строительства может достигать 20 млн руб. за сотку. Но для рекреационных целей, то есть для базы отдыха, цена будет ниже, добавляет эксперт. По оценке другого собеседника «Ъ», стоимость сотки земли все же значительно меньше, около 5–6 млн руб.

Из распоряжения областного министерства экологии и природопользования за 2013 год следует, что ООО «Берег» владеет в Ильинском участком площадью 20 га и кадастровой стоимостью 724 млн руб. Заместитель директора СВРЕ Татьяна Белова подтверждает, что направление Ильинского часто рассматривается инвесторами для развития премиальных рекреационных и оздоровительных комплексов, но при этом быстрее объект окупится за счет строительства жилья на продажу.

Елизавета Макарова

## Над зданием АТС загорятся звезды

### В Россию выходит сеть Mgallery by Sofitel

**Французская гостиничная сеть Accor выводит в Россию еще один бренд — Mgallery by Sofitel. Первая одноименная гостиница откроется в здании бывшей АТС на Зубовской площади в центре Москвы. За время проведения**

**реконструкции, которая могла обойтись в 2 млрд руб., объект успел сменить владельца: от группы «Высота» гостиница перешла к Ronin Partners, управляющей ранее пенсионными средствами «Транснеф-**

**ти. Но и нынешний собственник может продать этот актив.**

Управлением отелем на Зубовской площади в Москве займется группа Accor Hotels, которая выведет еще один свой новый бренд, не представленный в России. — Mgal-

lery by Sofitel. Об этом сообщили несколько источников «Ъ», знакомых с деталями проекта. Информацию подтвердил региональный директор Accor Hotels в России, Грузии и странах СНГ Алексис Деларофф. На сайте архсчета при Москомархитектуре сообщается, что собственником объекта сейчас выступает ОАО «Ронин Траст», структура входит в Ronin Partners. В группе отказались от подробных комментариев, указав, что объект находится в ЗПИФН для квалифицированных инвесторов.

Здание на Зубовской площади было построено в 1939 году по проекту архитектора Касьяна Соломонова. Его площадь изначально составляла 7,2 тыс. кв. м. Объект находился на балансе «Ростелекома», но в 2013 году госкомпания приняла решение продать актив. Его стоимость оценивалась в 1,1 млрд руб. (\$33,4 млн по курсу на тот момент). Сделка закрылась в 2014 году, покупателем выступила девелоперская группа «Высота» Олега Артемьева. В этой компании «Ъ» заявили, что давно не имеют отношения к проекту.

Структуры Ronin Partners выкупили здание на Зубовской площади у «Высоты» в 2014 году, рассказывает собеседник «Ъ» на рынке недвижимости. По его словам, сделка была денежной, но ее стоимость не раскрывает. «Изначально здание планировалось реконструировать в качестве люксового отеля, но из-за невозможности расположить здесь бассейн было принято решение в пользу гостиницы уровня «четыре зве-

зды»», — рассказывает источник «Ъ». В дальнейшем по имеющейся у него информации Ronin Partners рассчитывает продать объект.

● Ronin Partners специализируется на управлении частным капиталом и корпоративных финансах. Собственный капитал группы составляет \$226 млн, совокупные активы клиентов — \$3,17 млрд, следует из информации на ее официальном сайте. Структура была создана в 2008 году, в отчете группы за 2017 год указывается, что 75% в ней контролирует Андрей Гаек. Еще 25% находится у миноритарных акционеров.

В 2016 году издание Meduza указывало на связь входящей в Ronin Partners компании Ronin Europe с дочерью президента «Транснефти» Николая Токарева Майей Болотовой. В самой Ronin Europe эту связь опровергали. В период с 2008 по 2018 год «Ронин Траст» также занимался управлением средствами пенсионных накоплений «Транснефти».

По данным сайта архсчета, общая площадь гостиницы на Зубовской площади после реконструкции

составит 10,8 тыс. кв. м, в ней будет 119 номеров. Руководитель подразделения индустрии гостеприимства СВРЕ Татьяна Белова предполагает, что стоимость реконструкции здания могла составить \$29,7 млн (1,93 млрд руб.). Стоимость объекта в случае его продажи, по оценкам эксперта, может колебаться в диапазоне от \$41,7 млн (2,7 млрд руб.) до \$59,5 млн (3,9 млрд руб.).

Accor неоднократно вела переговоры о выводе Mgallery by Sofitel на российский рынок. Алексис Деларофф говорит, что ранее компании не удавалось договориться с собственниками относительно авторского дизайна отелей, который необходим для реализации концепции бренда. Единственный объект Mgallery by Sofitel на постсоветском пространстве сейчас работает в Одессе.

По словам руководителя департамента гостиничного бизнеса JLL Татьяна Веллер, в первом квартале 2019 года загрузка отелей в высоком ценовом сегменте достигала 72% при среднем тарифе 6,4 тыс. руб. за ночь.

Александра Мерцалова

**Конференция ИД Коммерсантъ**

**18 июня, 10:00 – 14:00, Москва**

Тема корпоративной социальной ответственности — экологии, ответственного инвестирования, устойчивого развития — на сегодняшний день как никогда актуальна для развития российского бизнеса. Какие основные направления развития КСО видят крупнейшие российские компании? Как государство может стимулировать компании к активному внедрению КСО? Какие инструменты позволяют оценить эффективность устойчивого развития? Обсудим эти и другие актуальные вопросы на мероприятии ИД «Коммерсантъ».

**ТЕМА: РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ТЕНДЕНЦИИ И ПРОГНОЗ**

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Ответственное инвестирование как основное направление развития для российского бизнеса
- Международные стандарты КСО: особенности, тенденции, способы применения
- Государственное стимулирование как мотивация для российского бизнеса
- Эффективность мировых и российских инструментов измерения и оценки КСО и устойчивого развития
- Бизнес на защите окружающей среды. Инвестиции в экологию

**КСО 2019**

Российский практикум

**ТЕМА: СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА: ЛУЧШИЕ БИЗНЕС-ПРАКТИКИ И КЕЙСЫ ЛИДЕРОВ РЫНКА**

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Роль социальной ответственности бизнеса для развития компании
- Ответственность компаний во взаимоотношениях с партнерами, потребителями, работниками
- Финансовые инструменты реализации КСО, их работа и окупаемость
- Устойчивое развитие как часть корпоративной культуры: с чего начинается УР в компании?
- Ответственное инвестирование. Кейсы от лидеров рынка

**Делегатское участие: Евгения Сауткина**  
sautkina@kommersant.ru | +7 (903) 527-63-54

**Взаимодействие со спикерами и СМИ: Виктория Ким**  
KimViktoria@kommersant.ru +7 (929) 583-78-67

<https://www.kommersant.ru/conference/419>

На правах рекламы

**ЗАО «Сбербанк-АСТ» предлагает к продаже открытых электронных торгов объекты недвижимости, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Краснопротарская, вл. 32–34**

Переуступка права аренды на земельный участок, общая площадь 2900,00 кв. м, 4 здания, общая площадь 3571,5 кв. м.

**Начальная цена: 505 800 000 рублей**

**Тел. 8 495 787 2991**

# первые лица

## «Надо ограничивать не компании, а государство»

Глава Сбербанка Герман Греф о комиссиях, конкурентах и слонах

Сегодня состоится годовое собрание акционеров Сбербанка, на котором должен быть продлен еще на пять лет контракт его президента Германа Грефа. Накануне собрания топ-менеджер рассказал „Ъ“, почему именно в этом году банк решил выплатить высокие дивиденды, как оптимизирует stagnирующий в условиях санкций бизнес за рубежом и защищается от попыток усилить конкуренцию на российском финансовом рынке.

— Набсовет банка рекомендовал по итогам 2018 года выплатить дивиденды на уровне 43,5% от чистой прибыли. По итогам 2017 года речь шла лишь о чуть более 36%. Чем объясняется рост?

— Два года назад мы приняли дивидендную политику, определив, как будет развиваться достаточность капитала и зависящий от этого объем чистой прибыли, идущий на дивиденды. И договорились, что по достижении уровня достаточности капитала в 12,5% перейдем на выплату 50% от чистой прибыли. Дату обозначили как 2020 год (по итогам 2019 года). Если все будет нормально, а пока мы идем в соответствии с утвержденным стратегией бизнес-планом, то с 2020 года будем платить 50%. В этом году платим 43,5%, что как раз соответствует необходимому уровню капитализации и достижению уровня достаточности капитала в следующем году 12,5%.

— Далее уровень в 50% будет сохраняться?

— У нас будет новая стратегия с 2021 года, будет принята другая дивидендная политика.

— При выдвижении на новый срок руководства банка набсовет ставил вам какую-то определенную задачу?

— Это, наверное, самая амбициозная задача, которую только можно придумать, — не просто цифровая трансформация банка, а построение цифровой экосистемы. И она чрезвычайно сложна в реализации. Если бы сейчас я покинул пост, это было бы не очень честно перед акционерами. Поставив такие задачи, нужно довести их до состояния, когда ни у кого не будет сомнений, что достижение целей в высокой степени обеспечено.

— Когда этого можно ожидать?

— Будем надеяться, что к 2024 году, когда заканчивается мой контракт, мы увидим более или менее работающую экосистему.

— В рамках идеи экосистемы вы покупаете довольно много непрофильных активов, например 46,7% в Rambler. Какова цель этой инвестиции?

— Для нас здесь есть целый ряд очень комплексных направлений. Первое — онлайн-кинотеатр Okko с очень интересной бизнес-моделью. Мы видим, как его улучшить, сделать первым на рынке. Новостные агрегаторы тоже интересны. Очень серьезную работу придется провести по совершенствованию платформы, но это будет наш вклад, все деньги от сделки идут на развитие. У нас уже есть большой совместный бизнес — «Фудплекс» (цифровая платформа для ресторанного рынка). Он достаточно хорошо развивается, и благодаря сделке мы увеличим долю. Сейчас это порядка 35%, после завершения сделки с Rambler эффективная доля составит 49%. Сервисы по продаже билетов (Афиша.ру и др.) также комплексные. Мы искали возможности на этом рынке и в сделке с Rambler получили все в комплексе.

— Когда и куда будут вложены средства?

— В ближайшие пару месяцев закончим сделку, к этому моменту утвердим бизнес-план. Все деньги, которые мы платим, предназначены на инвестиции, поэтому изменения начнутся сразу. Основные направления уже согласованы, сейчас пройдут технические аудиты, и мы более четко определим, под какие программы будут использованы средства. Но в первую очередь это контент, в том числе покупка различных прав. Мы, например, уже в этом году приобрели права на трансляцию матчей английской премьер-лиги по футболу через Okko. Второе направление — создание современной технологической платформы.

— Вы также купили сервис Работа.ру. Зачем?

— Исходно мы не планировали заниматься хедхантингом. Но сейчас действительно закрываем сделку по покупке третьего игрока на рынке и ставим задачу сделать его первым. С учетом того, что «Хедхантер» недавно успешно разместился на фондовом рынке, это будет непростое, но мы видим, что потенциал есть и его можно реализовать.

— Работа.ру тоже может выйти на публичный рынок?

— Пока не обсуждаем это, но вариант возможен.

— В конце 2018 года Сбербанк вышел на рынок микрофинансирования. Насколько успешно?

— У нас там две компании, обе создавались с нуля. «Выдающиеся кредиты» начали активный рост в 2018 году и предоставляют займы компаниям на сумму до 3 млн руб. на срок до 18 месяцев. Мы научились одобрять займы в течение часа и выдавать их в течение дня. Компания прибыльна и уже стала лидером рынка в этом сегменте. На сегодня портфель выданных займов составляет 2,8 млрд руб., мы хотим увеличить его кратно. Скоро продукт будет доступен полностью онлайн, максимально облегчая получение займа.



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ГРЕФ ГЕРМАН ОСКАРОВИЧ

Родился 8 февраля 1964 года в селе Панфилово (Павлодарская область, Казахстан). Окончил юрфак Омского университета (1990), аспирантуру юрфака СПбГУ (1993). Проходил срочную службу в спецназе МВД. Преподавал в Омском университете, с 1991 года работал юристом и начальником районного агентства по управлению имуществом в администрации Петроградского района Санкт-Петербурга. С 1992 года — председатель комитета по управлению имуществом, заместитель главы администрации района. С 1994 года — директор департамента недвижимого имущества, зампред комитета по управлению имуществом (КУГИ) Петербурга. В июле 1997 года стал первым зампредом КУГИ, в сентябре назначен вице-губернатором — председателем КУГИ вместо убитого Михаила Маневича. С августа 1998 года — первый замминистра имущества РФ. В декабре 1999 года возглавил совет Центра стратегических разработок. 18 мая 2000 года назначен министром экономического развития и торговли РФ. С 28 ноября 2007 года — президент, председатель правления Сбербанка.

Кандидат экономических наук. Награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» III и IV степеней, Почета, Александра Невского, французским орденом Почетного легиона.

### COMPANY PROFILE СБЕРБАНК РОССИИ

ПАО «Сбербанк» создано в 1991 году на базе советской системы сберегательных касс. Является крупнейшим банком страны. Доля в суммарных активах банковской системы страны составляет около 30,4%. На долю Сбербанка приходится 41,2% всех вкладов физлиц, 44,75% на рынке розничного и 32,15% на рынке корпоративного кредитования. Обладает сетью из 11 территориальных банков, 14 171 отделения в 83 субъектах России. Услугами Сбербанка пользуются более 145 млн клиентов в 22 странах мира. Зарубежная сеть банка состоит из дочерних банков, филиалов и представительств в Великобритании, США, СНГ, Центральной и Восточной Европе, Индии, Китае, Турции и других странах. Сеть банкоматов и терминалов самообслуживания Сбербанка насчитывает более 90 тыс. устройств. Основной акционер — Банк России, доля которого в уставном капитале составляет 50% плюс 1 голосующая акция. Сбербанк занимает первые места в России по сумме активов (31,2 трлн руб.), размещенным средствам физлиц (13,5 трлн руб.), кредитам физическим (6,8 трлн руб.) и юридическим (14,3 трлн руб.) лицам. Чистая прибыль в 2018 году по МСФО составила 831,7 млрд руб. (рост на 11,1% к 2017 году).

Вторая компания — инвестиционная P2B-платформа, на которой частные, а позже и институциональные инвесторы смогут финансировать компании напрямую в форме предоставления коллективных займов (краудлендинга). Компания основана в 2018 году, пилотные сделки состоялись в первом квартале, мы предложим новый продукт рынку в ближайшее время.

— Многие крупные игроки, наоборот, покидают этот рынок. Вы не считаете, что риски на нем слишком высоки?

Там уже не только слон, но и много слонят. Насколько он гармонично пляшет, нужно спрашивать у наших клиентов

— Там не было крупных игроков, компаний, которые технологически умеют это делать. У нас самый большой объем данных в стране и наиболее четкая модель прогнозирования дефолта, на них построенная. Это позволяет принимать осознанные и взвешенные решения, помогать молодым компаниям расти и развиваться. Мы надеемся цивилизовать рынок и кратно увеличить его.

— Насколько успешно развиваются активы в сфере электронной коммерции?

— Это один из сегментов с наибольшей отдачей. И мы много усилий прикладываем для его развития. Сейчас у нас три проекта: «Яндекс.Маркет» — площадка сравнения цен; «Беру» — внутренняя торговая площадка; Bringly — кросс-граничная торговля. Пока, как и большинство игроков в электронной

торговле, мы торгуем себе в убыток. Сегодня главная задача — завоевание доли рынка. У «Беру», например, пока она не очень большая, но в течение трех-четырёх лет, думаю, будем вторым игроком.

— Вы рассматривали возможность покупки «Озона». Отказались от этого?

— Мы рассматривали такую возможность до того, как купили долю в «Яндекс.Маркет». Сегодня уже не рассматриваем.

— Результатами «СберМобайла» довольны?

— Запуск мобильного виртуального оператора состоялся в сентябре 2018 года. С тех пор сервисы связи стали доступны в 34 субъектах РФ, и в этом году экспансия продолжится. Среди основных преимуществ — удобство и быстрота процесса подключения. Сим-карту можно заказать в мобильном приложении «СберМобайл», на сайте оператора и в любом отделении банка. С сентября 2018 года оформлены сотни тысяч сим-карт. Также в рамках пилотного проекта появилась возможность приобрести сим-карты «СберМобайл» более чем в 2,5 тыс. торговых точек сети «Пятерочка» в Москве и Московской области. По итогам года и комплексного анализа будет принято решение о дальнейшем масштабировании проекта.

— Он прибыльный?

— Пока нет, слишком ранняя фаза, но развитие идет близко с бизнес-планом. У «Сбербанк-Телекома» есть ряд проектов, которые позволяют банку добиться существенной экономии и делают «СберМобайл» финансово успешным уже сейчас. Среди них такие, как push-нотификации и VoIP-звонки (звонок в контактный центр через интернет из мобильного приложения).

— Ваши клиенты жалуются на сложность бонусной системы «Спасибо» и ждут стандартного кэшбэка. Он появится?

— «Спасибо» каждый год расширяется и становится более технологичным и понятным сервисом, мы работаем над этим. Что касается кэшбэка, то «Спасибо» — в первую очередь программа лояльности, которая стимулирует клиентов к определенной модели поведения. Просто кэшбэк нам неинтересен. Возможность конвертировать баллы в деньги есть, но не по курсу 1:1. Выгоднее приобретать на баллы товары у партне-

— Все участники рынка считают, что регулирование не требуется. Вмешательство государства в ценообразование всегда заканчивается печально. При этом мы много раз говорили, что у нас бизнес-модель не европейская. В России мы придумали бизнес-модель, выгодную всем, когда банки взяли на себя все расходы на приобретение эквайринговых аппаратов, их обслуживание и разработку программного обеспечения. Это привело Россию в позицию мировых лидеров по удобству и объему безналичных платежей. Если торговцы будут настаивать на снижении комиссий, мы не будем себе в убыток содержать всю сеть эквайринга. Мы будем вынуждены вернуться к предыдущей бизнес-модели, торговые предприятия придется покупать эквайринговые аппараты, заказывать софт, самим отвечать за обслуживание. Тогда они будут иметь стоимость эквайринга такую же, как в Европе. Но в итоге это получится дороже, чем сегодня.

— Когда мы увидели, что ситуация с санкциями не временная, то поставили задачу постепенного выхода с целого ряда рынков

— ЦБ активно борется за развитие конкуренции на банковском рынке, в частности создана система быстрых платежей (СПБ), к которой уже подключились 14 банков. Сбербанк — единственный, кто против подключения, но необходим для полноценной работы системы. При каких условиях вы готовы участвовать в проекте?

— Мы ведем переговоры с ЦБ и надеемся, что удастся найти компромисс. Мы будем подключены, но на определенных условиях, которые создадут смысл для дальнейшего развития системы.

— На каких именно?

— Мы их пока обсуждаем. Речь в первую очередь об экономических условиях и безопасности.

— Что будет, если договориться не удастся?

— Если нас подключат принудительно, бизнес-модель просматривается сложно. Но мир на сегодняшней ситуации не остановился, мы очень много инвестируем в придумывание новых возможностей и технологий. Мы были первыми на рынке и не пользовались никакими предпочтениями. При этом мы никому не запрещали работать, напротив, открыли возможность подключения к системе других банков. Зачем регулятору создавать альтернативно-принудительное счастье вместо отслеживания недискриминационного партнерства, для меня неясно.

— Спрос на вашу систему есть?

— Уже подключились Тинькофф банк, Совкомбанк, «Евросеть», «Связной» и Webmoney. Есть еще банки, готовые к подписанию соглашений о присоединении.

— На каких условиях вы работаете с партнерами?

— Мы друг другу платим за трафик: если их клиенты переводят нам — они платят, если наш клиент переводит им — мы платим.

— Еще одна инициатива ЦБ — Единая биометрическая система (ЕБС), сбор данных граждан банками для дальнейшей удаленной идентификации и оказания дистанционных услуг. Пока проект развивается не слишком активно, сбор данных идет медленно. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина утверждала, что Сбербанк собирает биометрию не в базу, а для своих целей. Это правда?

— Проблема в том, что у нас немножко разные процессы: в банке он значительно проще, в ЕБС — сложнее. Поэтому есть два процесса, идущих параллельно.

— Много данных вы собрали?

— Много. Я не назову конкретные цифры. Они ежедневно меняются.

— Приходо в Сбербанк десять лет назад, вы обещали научить слона танцевать. Считаете, что получилось?

— Там уже не только слон, но и много слонят. (Смеется.) Насколько он гармонично пляшет, нужно спрашивать у наших клиентов. Мне некорректно давать оценки. Конечно, то, что было в 2008 году, когда пришла наша команда, и сейчас сравнивать невозможно. Сейчас Сбербанк — это громадная система, которая во много раз более прибыльная и более сложная в первую очередь технологически. Это совсем другая история. Но очевидно, что слон очень сильно увеличился и их стало много.

— С учетом этого как вы оцениваете идею Минэкономики запретить госбанкам покупать финансовые активы?

— Это самый плохой путь ограничения собственности в экономике. Если есть такое желание, надо ограничивать не компании, а государство. То есть продавать, приватизировать активы. Или не создавайте компании, или не лишайте их рыночной силы. С учетом того, что госкомпаний много, ограничивая их в развитии, вы ограничиваете развитие экономики. У государства как собственника есть возможность влиять на стратегию каждой компании через ее органы управления. В общем, я эту инициативу не оценил или не понял.

Интервью взяла Ксения Дементьева



В российский прокат вышел триллер Джо Берлингера «Красивый, плохой, злой» с Заком Эфроном в главной роли

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

# Квентин Тарантино взялся за старое

## Его новый фильм рассказывает о Голливуде в 1969 году



Каннский фестиваль, как все прекрасное, неизбежно близится к концу. И при этом, по мнению Андрея Плахова, набирает силу.

«Однажды в Голливуде» — название нового фильма Квентина Тарантино — окончательно мифологизирует и место, и время его действия. Ровно полвека назад, 1969-й. Голливуд, который тогда в советской прессе называли колоссом на глиняных ногах, почти свалился под натиском телевидения, но быстро воспрянул, напитавшись энергией молодежного протеста и европейских новых волн. А через 25 лет триумфатором Каннского фестиваля стал фильм «Годар девяностых» «Криминальное чтиво», тут же войдя в арсенал культовой киноклассики.

И вот минуло еще 25 лет. «Однажды в Голливуде» снят в том же жанре pulp fiction, который именно Тарантино вывел из категории Б в высший эшелон кинематографа. В этом низменном жанре обитает два главных персонажа: актер телесериалов и второразрядных вестернов Рик Далтон (Леонардо Ди Каприо) и его дублер — каскадер Клифф Бут (Брад Питт), чья профессия как бы возводит вторичность в квадрат. Они вымышленные эмблематичные герои того времени. Из его реальных фигур в фильме мелькают Стив Маккуин и Роман Полански, юная старлетка-блондинка в огромных очках, приходит в кинотеатр посмотреть дурацкий фильм со своим участием — «Команду разрушителей». Прото, как граф Контини украл столько золота, что спровоцировал кризис на мировых рынках, с этим злодеем борется супергеронт в исполнении Дина Мартина, а Тейт играет скандинавскую

шпионку по имени Фрейя Карлсон. Столь же высок интеллектуальный потенциал ковбойских фильмов, на которых работает Рик Далтон, мечтающий на самом деле о ролях шекспировского масштаба. Тарантино не жалеет сил и экранного времени, чтобы снять и показать эти несуществующие фильмы. И даже фантасмагорично вписывает Рика в фильмографию Серджо Корбуччи, одного из поставщиков спагетти-вестернов — нового ходкого товара на кинорынке. Прихватив с собой итальянскую подружку, Рик возвращается из Рима в Голливуд и вместе с Клиффом погружается в знакомую атмосферу алкогольно-наркотических вечеринок. Финал фильма разыгрывается в тот роковой день 9 августа 1969 года, когда девушками-сектантками «сатаны Мэнсона» была убита беременная на девятом месяце Шарон Тейт. День стал историческим, положив конец эпохе иллюзий, цветов, хиппующего братства, повернув мир к консерватизму и оставив прогрессивную часть человечества расплачиваться за слишком глубокий глоток свободы.

Тарантино очень просил не рассказывать, что конкретно увидит и чего не увидит зритель в его фильме, во всяком случае, во второй половине. Проще всего сказать, что режиссер предлагает альтернативную версию истории. Но, в отличие от «Беславных ублюдков», где он просто лихо фантазирует про мировую войну, которой не знал, здесь он работает на хорошо знакомой площадке. Правда, вступив на нее значительно позднее; это определяет оптику его режиссерского взгляда. Голливуд-1969 предстает во всем своем блеске и нищете. Герои носятся на разноцветных авто под звуки Деер Purple, на виллах селебрити и второго состава идет круглосуточная гульба, а в округе кучкуются зловещие зомби из голливудского подполья.

Веселое, похожее на галлюцинацию насилие по-прежнему правит бал в тарантиновском мире, в остальном он, в соответствии с требованиями новой цензуры, оста-

ется достаточно вегетарианским: и оргии с бассейнами-коктейлями, и сексуальная жизнь персонажей, почти равная ее отсутствию. Герой Ди Каприо не вынимает сигарету изо рта и при этом непрерывно надсадно кашляет и закладывает за воротник. А самым выразительным из действующих лиц выглядит стаффордширский терьер Брендди, незаменимый в борьбе с мировым злом. Только за счет режиссерского драйва фильм не кажется стерильным, а невольную сентиментальность и человеколюбие, вероятно, оправдывает возраст: Тарантино уже 56 лет.

На смену ему приходит более молодые волки — не столько по числу лет, сколько по стажу своих кинокультур. Один из них, кореец Пон Чун Хо, рассматривается многими как серьезный претендент на победу в Канне. Его «Паразиты» — сатирическая фантазмагория, разыгранная на территории одного богатого дома, который отгородился не только от бедных и нищих, но даже от потенциальной угрозы Северной Кореи. Но обитателям только кажется, что они в полной безопасности: голодный кровавожадный мир ворвется в этот укрепленный бункер с самой неожиданной стороны, и хозяевам мало не покажется.

А самый молодой участник конкурса Ксавье Долан, тридцатилетний канадец из Квебека, привез нежную историю дружбы-любви под названием «Матис и Максимилиан». На премьере режиссер вытирал слезы, то и дело наплававшие на глаза. Столь же чувствительны его персонажи, переживающие молодость как право на прекрасные глупости и забавы. Одна из таких забав — кино, а ироническая синефилия становится стержнем сюжета. Давным друзьям придется изобразить поцелуй на съемках короткометражки. А кино, как известно, правдивее жизни.

Герой Леонардо Ди Каприо мечтает о ролях шекспировского масштаба, но играет в развлекательных зрелищах

ФОТО SONY PICTURES

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

# Искусство — в мессы

## ГМИИ почтил Тинторетто выставкой в Венеции

ГМИИ имени Пушкина при поддержке фонда Stella Art показывает в венецианской церкви Сан-Фантин выставку «В конце пребывания начало. Тайное братство Тинторетто». Проект приурочен к 500-летию великого живописца, а также к проходящей сейчас Венецианской биеннале. В 40-минутное действие с участием работ современных художников погрузился Игорь Гребельников.

Юбилей Тинторетто уже отметили в его родном городе двумя обстоятельными выставками (обе завершились в январе этого года). Однако подношение юбилею от Пушкинского музея иного рода: кураторы (директор ГМИИ Марина Лошак и куратор направления «Пушкинский XXI» Ольга Шишко) сфокусировались на мастерстве Тинторетто создавать в картинах настолько драматически эффектные, вовлекающие зрителя пространства, что они будто становятся участниками событий. «Воздух этих полотен так густ, что трудно дышать», — писал писатель Генри Джеймс, расчувствовавшийся в Скуоле Сан-Рокко рядом с 12-метровым «Распятием» и другими картинами Тинторетто на тему Страстей Христа. По мысли кураторов, это свойство живописи венецианского живописца роднит его как с практикой современных художников, так и с новыми форматами музейных выставок, всеми способами стремящихся увлечь публику. Стоит отметить, что Тинторетто выступал в качестве «свадебного генерала» и на самой Венецианской биеннале: в 2011 году три его картины открывали основной проект — выставку ILLUMInations. Ее куратор Биче Куригер сочла, что формату большой выставки, призванной высветить самое важное в современном искусстве, созвучна его манера работы со светом, исходящим не единым потоком, а распределенным точно. Такая «подсветка», выявляющая на картине то одно, то другие сцены, и создает ее драматургию.

Всеми этими аспектами продиктован и выбор авторов выставки «В конце пребывания начало» — театрального режиссера Дмитрия Крымова, Ирины Наховой, работающей с видео, и американца Гэри Хилла, создающего инсталляции с помощью звука и световых эффектов, — и формат выставки-действия (или, как ее называют кураторы, «мессы»), разворачивающейся в стенах церкви Сан-Фантин, стоящей напротив театра «Ла Фениче». В темноте пышных интерьеров зритель осваивается благодаря светящемуся экрану с проекцией «Тайной вечери» Тинторетто, помещенному в алтарь, перед ним — ряды скамеек; действие не заставляет себя долго ждать, картина «оживает». Дмитрий Крымов

снял видео театральной инсценировки — «Тайная вечеря» оказывается обманкой, сложенной из фанерных фигур апостолов, Христа, прислуги и всего декора таверны, в интерьерах которой Тинторетто развернул «последнюю трапезу». Рабочие разбирают этот реквизит: уносят фигуры, мебель, стены, попутно угощаются тем, что на столе. «Христос» (актер Анатолий Белый) остается перед зрителями один, уже на фоне какого-то заводского интерьера, куда ненадолго заглядывает женщина (актриса Ольга Ворониная) и, путив слезу, уходит. Вскоре и сам герой, скинув накидку, остается в толстовке, выдерживает долгую паузу, тычет руку к лежащему на столе смартфону и после короткого разговора (зритель его не слышит) плачет. Отступая от евангельского сюжета, заменяя барочную театральность картины своей собственной, режиссер, видимо, как и Тинторетто, стремится к эффекту зрительского присутствия.

После непродолжительной паузы направленный свет выхватывает из темноты церкви две картины — аллегорию «Происхождение любви» Тинторетто (1562) с возносящимся Аполлоном, поддерживаемым фигурами двух Афродит, и абстрактное тождо современного венецианского живописца Эмилио Водовы, который, как и его предшественник, увлечен световыми и пространственными эффектами, но выражает их энергичными мазками белого, серого и черного. Они тоже участвуют в «мессе», но, увы, какими-то невнятным статистами.

Следом — два видео Ирины Наховой, вдохновленных «Раем» и «Сотворением животных» Тинторетто: одна работа проецируется на купол над алтарем, другая — на стену напротив входа. Обе вроде видеоклипов с элементами вышеназванных картин и кадрами, снятыми в Москве — на дорогах, в метро, на улицах. Кадры то закручиваются, то дробятся, как в калейдоскопе: работы проявляют деликатность к интерьеру церкви, добавляя воздушности ее довольно тяжеловесному убранству.

Завершает «мессу» работа классика медиарта американца Гэри Хилла: церковь наполняется тревожными электронными звуками, в ритме которых по стенам и на потолке мерцают, вибрируют и видоизменяются, абстрактные изображения.

Для церковных сцен все это кажется непривычным, но на самом деле главная непривычность в другом: российский музей старого искусства выступил на биеннале искусства современного, причем, в отличие от Эрмитажа, с монографическим приношением венецианскому «гению места». Жест сложный, но продуманный. В конце концов кого выбрать для симбиоза старинного искусства с современным, как не Тинторетто, которого Вазари, как известно, называл «самой очаровательной головой среди живописцев».



В видеоинсталляции Дмитрия Крымова «Тайная вечеря» Тинторетто превращается в театральную обманку

ГАЛА БАЛЕТ

# Пляски жизни и смерти

## В Большом станцевали лауреаты Benois de la Danse

На Исторической сцене Большого прошел второй концерт Benois de la Danse, в котором по случаю Года театра вместе с лауреатами приза танцевали артисты Театра имени Вахтангова. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

Обычно на второй концерт Benois de la Danse публика идет охотнее: не надо высидеть церемонию, нет и риска нарваться на кота в мешке — во второй вечер дают продуманный репертуар проверенных лауреатов. В этом году, однако, случилось по-другому. Первый концерт развлекал контрастами. Помимо казусов (см. «Ъ» от 23 мая) в программе были номера первоклассные. Лауреат-2017 хореограф Кристал Пайт прислала за статуэткой руководителя Хаббард Street Dance Chicago и танцовщиц Майкла Гросса и Эндрю Мердока, изумительно станцевавших ее номер «Другой ты» — этаким экстракт «Бойцовского клуба», поставленный на (представьте себе!)



Настасья Филиппова (Ольга Смирнова) в руках Парфена Рогожина (Валерий Суанов) почувствовала себя покойницей еще в начале дуэта

«Лунную сонату» Бетховена. Прима Балета Сан-Франциско Юань Юань Тань, хрупкая, будто статуэтка из глиняной кости, исполнила с Карлом Ланно изящный дуэт из балета «Так должно быть» Кристофера Уилдона:

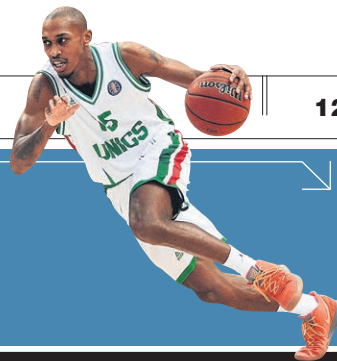
хореограф, освободившись от постоянной работы в NYCB, будто обрел второе дыхание. Красавица Амандин Альбиссон, этуаль Парижской оперы, станцевала с Эдвином Ревазовым предсмертный дуэт из «Дамы с камелиями» Жюна Ноймайера так, как это умеют делать только французские — с неодолимой сексапильностью женского увядания. Ввоздем же вечера стало выступление Иржи Килиана, получившего приз за «Жизнь в искусстве». Живой классик, не приехавший по причине боязни самолетов, прислал в подарок уморительное видео, задействовав в собственном шутильном полутанце (отдельно танцевала верхняя половина тела, отдельно — чечеточные ноги) трость, шаль, шляпу и неподражаемую фантазию, не оскудевшую в его 72 года.

Во второй вечер все было гораздо печальнее: номера как на подбор собрались длинные, темные, большей частью похоронного содержания. То Орфей, не выдержав любовного томления и танца спиной к спине, срывал темные очки и вглядывался в лицо Эвриди-

ки со всеми вытекающими последствиями (прекрасные Сильвия Алцони и Александр Рябко в чувствительном дуэте Жюна Ноймайера). То Мата Хари запрыгивала в порыве жалости на некоего Вадима, раненного в живот в самом начале любовного адажио (Майя Махатели и Джеймс Стаут в хореографии Леда Брансена). То Девушка (Анна Уудере) на музыку «Героической симфонии» Бетховена трепетно прощлась с призраком любимого (Эдвин Ревазов) в патетической хореографии Ноймайера. Но это еще были лучшие образцы балетной гибели.

Совсем другие сцены смерти представила хореограф Анжелика Холрина, произведений которой было так много, что Benois de la Danse превратился в ее творческий вечер. Артисты Вахтанговского театра воодушевленно станцевали сцены из «Отелло», где черные мысли Яго плескались на полу сцены в виде кордебалетного прибора, а злодей буквально упивался мезью — подносил руки ковшом ко рту. Из «Анны Карениной», где Вронский-солдафон выкручивал руки любящей

Анне, а светская чернь, сидя на стульях и топоча ногами, изображала поезд, раздавивший несчастную. Из «Пиковой дамы» (мировая премьера), где навязчивая Лиза висла на нигилисте Германе, в то время как тупица Елецкий принимал «ленинские» позы на кубе-постаменте. Своей мировой премьеры дождалась и прима Большого Ольга Смирнова, станцевавшая вместе с Валерием Суановым из владикавказского филиала Мариинского театра «Дуэт Настасьи Филипповны и Парфена Рогожина». Тут хореограф Холина поработала над актерским мастерством: аристократичная Смирнова ходила враскачку бедрами вперед, целовала партнера врасос, после чего смачно отирала рот, выразительно ругалась руками и только что не плевала ему в лицо. Рогожин, впрочем, в долгу не остался и после двух оплеух засадил кулак в воображаемым ножом в живот любимой. И если концерт Benois de la Danse послужил генеральной репетицией явления хореографа Холиной на сцену Большого, его артистам тоже не поздоровится.



Казанский УНИКС во втором матче полуфинальной серии чемпионата Единой лиги ВТБ принимает «Химки»

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ХОККЕЮ

# Америку проехали без остановки

## В первом матче play-off сборная России одержала нелегкую, но уверенную победу над командой США

Сборная России еще на шаг приблизилась к золоту хоккейного чемпионата мира в Словакии. Свою восьмую подряд победу на первенстве она одержала в первом матче play-off. Сборная США в четвертьфинале оказывала ей упорное сопротивление и не сдавалась до конца, но против российского класса и хладнокровия все же не устояла, уступив 3:4.

Если у кого-то и появлялись мысли, что расклад в этой паре не так прост, как могло показаться по итогам предварительного раунда, в котором сборная России была потрясюще хороша, а сборная США — довольно невнятна, то он должен был быстро выбросить их на свалку. Во вчерашнем матче долго не было места мыслям о том, что россияне не такие уж явные фавориты.

В этом матче сразу, через минуту с хвостиком после начала, стрельнуло в яблоко самое опасное их звено, каждый из элементов которого исполнил свою мини-партию в той атаке идеально. Никита Кучеров вовремя отдал шайбу под бросок всегда неплохо поддерживающему своих нападающих защитнику Михаилу Сергачеву. Артем Анисимов твердо закрепился на пятачке, создав перед голкипером Кори Шнайдером то, что на американском хоккейном сленге называется «скрином». А Никита Гусев караулил отскок, на который и был расчет, именно там, где и следовало караулить, — перед пустым углом.

В этом матче после первого гола сборная России — и звено Анисимова, и другие звенья — расчертила несколько замечательных, с передачами в касание, убийственных по скорости, комбинаций. А взгляд ловил то и дело возникающую в игре американцев фальшь — то сорванный бросок, то пас «в молоко». От этой их игры разило нервами, страхом... Они чуть не пропустили, когда Гусев вновь прошивал Шнейдера, теперь шайба отскочила в перекладину.

В этом матче даже четвертая российская тройка жестоко мучила, возила в чужой зоне лучшую американскую — с Патрикеном Кейном. А отходящий после трепки еще один феноменальный технар из сборной США Джонни Годро, сорвавшись, зацепил клюшкой уже у россий-



Имеющие в составе много очень классных хоккеистов американцы не смогли помешать Никите Гусеву (в красной форме) и его партнерам по сборной России выйти в полуфинал ФОТО REUTERS

ских ворот Евгения Кузнецова. И убойная первая бригада большинства сборной России в очередной раз сработала. У форвардов с выходом на привлекательную позицию не клеилось. Зато вполне склеилось у Сергачева.

В этом матче и после второго гола российская команда не останавливалась, хотя счет не возражал против легкой передышки. И американцы сбитыми кеглями рушились на лед, пытались помешать накатившему танком на ворота Александру Овечкину, и все-таки помешали. А сборная США продолжила фальшивить и хоронить из-за ошибок собственных назревающих моментов. Да и немного их было, этих назревающих моментов.

Во втором периоде их число выросло. Американский гол можно было бы считать несчастьем лишь формально: защитнику Брейди Шену действительно помог удачный рикошет. Но факт, что он вырел из длившейся полминуты круговерти в российской зоне и из предшествовавших ей острых наскоков сборной США, которая и после успеха подавляла. Нет, она, кажется, справилась с нервами, придумала, как обходиться сразу без двух важных для нее игроков — Дилана Ларкина

### 1/4 финала

Россия — США 4:3
Гусев (Сергачев, Кучеров), 01:07; Сергачев (Гусев), 15:47 (5x4); Капризов (Гусев, Сергачев), 41:31; Григоренко (Малкин, Дадонов), 47:02 — Шей (Кейн, Годро), 22:22; Хэнифин (Дже Хьюз), 45:53; Дебринкэт (Кейн, Куини Хьюз), 57:10 (6x5).
Канада — Швейцария 3:2 (овертайм).

и Дерек Райана, так не стала травмировавшихся перед play-off, так не стала уменьшивших глубину состава.

Тех, кто переживал за российскую команду, должно было охватить волнение. Это был, конечно, еще не перелом, но перетягивание соперниками инициативы на свою сторону. Впрочем, сборная России этих людей, в изобилии разместившихся на братиславских трибунах, скоро успокоила, выдав грандиозный отрезок. Минуты три ее оппоненты не могли попробовать хотя бы в среднюю зону и отскакивали чудом. Ну, или благодаря Шнайдеру. Вообще-то, он считается отнюдь не элитным вратарем. Но в эпизодах, когда приходилось сражаться с палившим в упор Евгением Дадоновым, Гусевым, Овечкиным, Шнайдер играл именно как вратарь элитный.

После того как американцы выкрутились, выдохнули, пришлось проделывать похожие трюки и голкиперу сборной России Андрею Василевскому. И он убедительно демонстрировал, почему куча экспертов уверена, что в нынешнем сезоне Василевский больше остальных заслужил приз лучшему вратарю НХЛ. В общем, все вдруг стало зыбко.

Крен в сторону яности возник, когда в заключительном периоде перехват Михаила Сергачева и тонкий пас Никиты Гусева на Кирилла Капризова при выходе два в одного привели к третьему российскому голу. И исчез снова, когда потеря того же Сергачева трансформи-

ровалась через мгновение в неберущийся бросок от Ноа Хэнифина. В бросок, такое было ощущение, выпрыснувший взбодрившимся американцам дозу адреналина.

Держалось это ощущение до того, как Евгений Дадонов, неутомимый трудяга, рванул за безнадежно вроде борта Михайлой Шнайдером, опередив всех, догнал ее, а подхвативший на помощь Евгений Малкин моментально обнаружил мчащегося на ворота у противоположного борта Михаила Григоренко. Григоренко бросил на неудобной для Шнайдера высоте, и запас прочности вернул на комфортную для сборной России отметку.

Она берегла этот запас — без суеты, без мандража. Берегла до тех пор, пока за три минуты до sireны тренер сборной США Джефф Блэйшил не усадил на скамейку Шнайдера ради шестого полевого игрока, ради отчаянного штурма. И Алекс Дебринкэт, обнаруженный на дальней штанге распасовщиком от бога Кейном, тут же риск оправдал. Видеоочелдендж, потребованный тренером сборной России Ильей Воробьевым, ее не выручил. Американцы опять сократили отставание до минимума.

Такие голы, пусть после них счет не сравнивается, часто бывают роковыми, заставляют пропустивших паниковать, метаться и пропускать еще. В этом смысле концовка матча была показательной. Сборная России оборонялась удивительно спокойно. Так спокойно, что сборная США, не отпуская

шью с площадки лидеров, не выцарапала ни единого крохотного шансика.

Она, явно хотевшая в Словакии поохотиться за золотом, отправилась домой без трофеев. Российская команда отправилась дожидаться противника по субботнему полуфиналу. Ожидание, кстати, могло продлиться минуты. По ходу этого чемпионата мира претерпел трансформацию традиционный регламент с жесткой, заранее сформированной сеткой play-off. Вместо нее был предложен посев его участников в зависимости от показателя на групповом этапе, вступающий в действие начиная с полуфиналов, чтобы лучший встречался с худшим.

Так вот, первый, самый высокий номер получила сборная России, а восьмой, самый низкий — сборная Швейцарии. И в игравшемся синхронно с российским четвертьфинале она неожиданно здорово справлялась с канадцами.

От поражения — 1:2 — канадскую команду отделили десятые доли секунды. Перед финальной sireной она все-таки забила спасительный гол, вырвав ничью в основное время, а после этого дожала швейцарцев в овертайме. Со сборной Канады, посеянной второй, россияне могут пересечься исключительно в финале. А кто будет их соперником в полуфинальной встрече, зависело от исхода состоявшихся поздно ночью двух игр: в одной чехи бились с немцами, в другой — финны со шведами.

Алексей Доспехов

ТЕННИС

# Тяжелая рука дзюдоиста

## Даниилу Медведеву не повезло с жеребьевкой Roland Garros

Вчера в Париже состоялась церемония жеребьевки стартующего в воскресенье Открытого чемпионата Франции, в которой принял участие двукратный олимпийский чемпион по дзюдо француз Тедди Ринер. У мужчин главными претендентами на победу будут 11-кратный чемпион Roland Garros Рафаэль Надаль и лидер мирового рейтинга Новак Джокович. У женщин на титул способны замануться сразу несколько человек, в том числе первая ракетка мира Наоми Осака, выигравшая два предыдущих турнира Большого шлема. Из россиянок наилучшие шансы на успех, которым можно будет считать выход в четвертьфинал, имеют Карен Хачанов и Даниил Медведев.

## Ф

ормирование турнирных сеток, как обычно в последние годы, в основном проходило в электронном режиме. Человеческий фактор имел место лишь при определении позиций «сеяных» игроков, чем занимался двукратный олимпийский чемпион по дзюдо знаменитый француз Тедди Ринер. Именно он определил на старте в соперники первой ракетке России Карену Хачанову малоизвестного немца Седрика-Марселя Штебе, который в нынешнем сезоне практически не выступал из-за травмы.

Хачанов в прошлом году доходил на Roland Garros до 1/8 финала, однако в последние месяцы он выступал не слишком выразительно. Во всяком случае, в начале грунтового сезона гораздо большего добился Даниил Медведев, который в Монте-Карло добрался до полуфинала, обыграв по ходу дела первую ракетку мира Новака Джоковича, а затем вышел в финал в Барселоне. Но вот к Медведеву-то как раз Ринер оказался не столь благосклонным. В первом круге россиянина ждет 42-летняя француженка Жюльетта Шалле, обыгравшая его на февральском турнире в Роттердаме. Если же россиянин решит эту задачу, то с большой степенью вероятности сыграет с еще одним французом — Бенуа Пэрмом. А два подряд матча против хозяев — это не самая радужная перспектива.

По-разному сложилась жеребьевка и для двух главных фаворитов мужского Roland Garros. Первой ракетке мира Новаку Джоковичу, который имеет шанс второй раз в своей карьере выиграть четыре турни-

ра Большого шлема подряд, достался 43-й номер рейтинга Ассоциации теннисистов-профессионалов полак Хуберт Гуркач. На старте, когда элитные игроки еще не вошли в турнир, этот соперник может представлять опасность даже для Джоковича — тем более что ранее они друг с другом не играли. А вот Рафаэлю Надалью, нацелившемуся на 12-й парижский титул, повезло по полной программе. И в первом, и во втором круге его оппонентами будут победители квалификации.

В женской сетке шансы россиянок в отсутствие травмированной Марии Шараповой котированы ниже, чем шансы мужчин. В число «сеяных» вошла лишь Дарья Касаткина, на данный момент — 21-я ракетка мира, попавшая в первом круге на соперницу из квалификации. Результаты, которые показывает в нынешнем сезоне первая ракетка России, говорят о том, что дойти второй год в Париже до четвертьфинала для нее будет проблематично. Ну а борьбу за титул, по всей видимости, поведут действующая чемпионка румынка Симона Халеп и несколько других представительниц топ-10 во главе с лидером рейтинга японкой Наоми Осакой.

Одновременно на женском Roland Garros развернется соперничество за титул первой ракетки мира. Теоретически Наоми Осака могут обойти четыре теннисистки — Каролина Плишкова, Кики Бертенс, Анжелика Кербер и Петра Квитова (Симона Халеп, которая стоит в рейтинге третьей, такая задача не под силу, поскольку увеличить количество своих рейтинговых очков она при всем желании не сможет). При этом шансы Кербер, которая год назад дошла до четвертьфинала, минимальны, да и Квитова пока находится от Осаки достаточно далеко.

Что касается Плишковой и Бертенс, которые в прошлом году, как и Осака, дошли до 1/16 финала, а сейчас попали в одну и ту же нижнюю половину сетки, то при определенном стечении обстоятельств одна из них, безусловно, способна возглавить мировую классификацию. Но для начала японка, которая на предыдущем турнире в Риме не вышла на четвертьфинал против Бертенс из-за травмы рабочей правой руки, должна потерпеть на парижских кортах как можно более раннюю неудачу. Гарантией же сохранения лидерства для Осаки пока является выход в финал.

Евгений Федяков



Выход в 1/4 финала Roland Garros можно считать для Даниила Медведева успехом ФОТО AP

ПРОЦЕССЫ

# Президента ПСЖ застукали с легкой атлетики

## Насер аль-Хелаифи подозревается в подкупе руководства IAAF

Президент французского футбольного клуба ПСЖ Насер аль-Хелаифи подозревается в причастности к коррупционной схеме, направленной на получение Катаром права проведения чемпионата мира по легкой атлетике. По версии следствия, господин аль-Хелаифи, являющийся также главой компании beIN Media Group, участвовал в подкупе экс-президента Международной федерации легкой атлетики (IAAF) Ламина Диака в процессе выборов страны-хозяйки первенства мира 2017 года. Оно в итоге досталось Лондону, однако Катар все же получил чемпионат мира 2019 года. Отметим, что в начале недели самому господину Диаку были предъявлены обвинения в том числе и в том, что он якобы

получал взятки от экс-руководителя Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) Валентина Балахничева.

Прокуратура Франции подозревает президента сильнейшего французского футбольного клуба ПСЖ Насера аль-Хелаифи в причастности к акту активной коррупции. Как сообщает агентство AP, господину аль-Хелаифи предъявлено предварительное обвинение в содействии подкупу высокопоставленных функционеров IAAF, действовавших в интересах экс-бывшего президента Ламина Диака. Помимо Насера аль-Хелаифи претензии у французских властей имеются и к генеральному директору катарской компании beIN Media Group Юсефу

аль-Обайдли. Отметим, что господин аль-Хелаифи, помимо всего прочего, является также главой совета директоров beIN Media Group.

По версии следствия, в октябре—ноябре 2011 года, за несколько дней до выборов столицы чем-

За последнюю неделю это уже второе упоминание бывшего президента IAAF Ламина Диака в контексте громких уголовных дел

пионата мира по легкой атлетике 2017 года (помимо Дохи на него претендовал Лондон), еще одной катарской компанией Oghu Qatar Sports Investments, бенефициаром которой являются упомянутые господа аль-Хелаифи и аль-Обайдли, были осуществлены два бан-

ковских перевода в общей сложности на \$3,5 млн. Получателем средств выступала Ramodzi Sports Marketing, подконтрольная Папе Массате Диаку (во Франции выдан ордер на его арест, но он скрывается в Сенегале), сыну Ламина Ди-

ака, который на тот момент являлся президентом IAAF. Именно он и считается следствием конечным получателем взятки. Однако представители господина аль-Обайдли выдвинули другую версию событий. Они утверждают, что все платежи в адрес Ramodzi

Sports Marketing были совершенно законными. По версии катарцев, Oghu Qatar Sports Investments лишь хотела приобрести спонсорские и медиаправа чемпионата мира за \$32,5 млн. Упомянутые же \$3,5 млн, перечисленные на счета компании Папы Массаты Диака, якобы были предоплатой по контракту.

Отметим, что выборы первенства мира 2017 года Доха все-таки проиграла Лондону. Однако катарская столица все же получила право провести чемпионат в 2019 году — он стартует в конце сентября.

За последнюю неделю это уже второе упоминание Ламина Диака в контексте громких уголовных дел (с 2015 года он остается под домашним арестом во Франции). Во вторник французские власти обратились в суд с предложением начать полноценный процесс в отно-

шении господина Диака за создание коррупционных схем. В частности, он обвиняется в том, что его действия «позволили спортсменам из одной страны за взятки участвовать в крупнейших соревнованиях». Речь идет, как поясняется в материалах дела, о России. А именно о том, что Валентин Балахничев, с 1990 по 2015 год занимавший пост президента ВФЛА и долгое время являвшийся казначеем IAAF, якобы не только содействовал сокрытию положительных результатов тестирования российских спортсменов (за это руководство IAAF, как полагают следствие, получало взятки), но и вымогал у них деньги. Отметим, что весной этого года во Франции был выписан ордер на арест господина Балахничева. Сам он все претензии отвергает.

Александр Петров