

# Коммерсантъ



Среда 20 ноября 2019 №213 (6693 с момента возобновления выпуска)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Ким Чен Ын разочаровался в Дональде Трампе как в партнере — 6



новости | Адвокаты сестер Хачатурян просят проверить связи их отца с высокопоставленными сотрудниками прокуратуры — 4

## Электрички прибывают в ОАО РЖД

Монополия берет развитие пригородных перевозок на себя

Как выяснил «Б», ОАО РЖД хочет отказаться от идеи приватизации пригородных железнодорожных компаний, которая до сих пор считалась одним из ключевых элементов стратегии развития этого вида перевозок. Обновленную модель 20 ноября рассмотрит правкомиссия по транспорту. Вместо привлечения инвесторов монополия собирает сама ускоренно закупать электрички за счет прибыли. В общей сложности запланировано приобретение у «Трансмашхолдинга» 1665 вагонов до 2027 года в целом на 125,8 млрд руб. По мнению экспертов, ОАО РЖД не стоит надеяться вернуть эту сумму за счет госсубсидий или резкого роста цен на билеты, но монополия может добиться права не платить дивиденды.

Актуализация организационной модели пригородных пассажирских перевозок вынесена в качестве одного из вопросов правительственной комиссии по транспорту, заседание которой назначено на 20 ноября.

«Б» ознакомился с материалами к заседанию. Из них следует, что ОАО РЖД предлагает отказаться от дальнейшей приватизации пригородных пассажирских компаний (ППК). После продажи доли в ЦППК в январе 2018 года из зоны влияния ОАО РЖД вышло около 56% рынка пригородных железнодорожных перевозок, однако, сообщает монополия, это не решило «проблему своевременного обновления подвижного состава, требуются значительные субсидии государства». Пригородный комплекс предлагается сохранить в периметре ОАО РЖД и вернуть в перечень профильных активов. В ЦППК не смогли оперативно прокомментировать претензии монополии.

Также ОАО РЖД собирается расширить закупки пригородного подвижного состава темпами, опережающими его выбытие. Покупать вагоны предлагается на баланс ОАО РЖД, а ППК будут брать их в аренду. Источники финансирования закупок, как следует из проекта решения правкомиссии, — прибыль ОАО РЖД. Также окупать вложения можно за счет включения стоимости капитала в ставку аренды для ППК, но это повлечет ее резкий рост, а следовательно, и увеличение стоимости проезда — вплоть до 90%.



ГРУЗЫ ИСПУГАЛИСЬ НЕИЗВЕСТНОСТИ  
ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О ПЕРЕХОДЕ ОАО РЖД НА НОВЫЕ ТАРИФЫ

Власти определились, что после 2025 года, когда истечет действующая долгосрочная программа развития ОАО РЖД, монополии понадобится новая тарифная система. На ее разработку чуть больше года дали Минэкономики, вступит в действие система с 2026 года. По мнению участников рынка, неопределенность с будущими транспортными тарифами приведет к спаду инвестиционной активности, так как недропользователи будут медлить со стартом новых проектов.

Премьер Дмитрий Медведев решил дать ход реформе тарифообразования ОАО РЖД — такое решение зафиксировано по итогам совещания 12 ноября, следует из протокола (есть у «Б»). До 30 января 2021 года Минэкономики, ФАС, Минтранс и Минфин совместно с ОАО РЖД должны представить в правительство новую модель тарифного регулирования в области грузовых железнодорожных перевозок. Она вступит в действие с 1 января 2026 года, сообщается в протоколе. Ведомства и ОАО РЖД оперативных комментариев «Б» не предоставили.

Основные черты новой тарифной модели описал в интервью «Б» глава ОАО РЖД Олег Белозеров. с9

ОАО РЖД хочет само развивать пригородный железнодорожный комплекс со всеми его проблемами

Тем не менее ОАО РЖД с Минтрансом и ФАС предлагается изучить такую возможность и провести с регионами работу по необходимости учета стоимости капитала.

На субсидии, как федеральные, так и региональные, приходится 40% поступлений пригородного комплекса. В частности, регионы обязаны возмещать ППК выпадающие доходы, связанные с госрегулированием тарифов.

деловые новости — с9

## Конфликт интернетов

Как США пытаются предотвратить принятие российской резолюции на Генассамблее ООН

Россия и США столкнулись на площадке Генеральной ассамблеи ООН: Вашингтон пытается предотвратить принятие российской резолюции о борьбе с киберпреступностью и убеждает другие страны голосовать против этого документа. США считают, что Россия хочет добиться усиления контроля над интернетом со стороны государств. Москва эти обвинения категорически отвергает. Первый раунд схватки на этой неделе оказался в пользу России: за документ проголосовало 88 стран, против — 58. Второй, решающий раунд ожидается в декабре.

Власти США пытаются убедить максимальное количество союзников и колеблющихся членов Генеральной ассамблеи ООН голосовать против российской резолюции «О противодействии использованию информационно-коммуникационных технологий в преступных целях». Как сообщает газета The Washington Post, в Вашингтоне и столицах стран Евросоюза счита-

ют, что инициатива «позволит таким странам, как Россия и Китай, создать одобренный ООН инструмент блокировки критических по отношению к властям сайтов и слежки за диссидентами». По словам одного из не названных по имени европейских собеседников издания, российская инициатива «не про борьбу с киберпреступностью», а про «контроль над интернетом». Россия и Китай, по мнению источника, «используют все средства», чтобы навязать мировому сообществу нормы, усиливающие полномочия властей по управлению сетью.

Четырехстраничная резолюция, внесенная Россией на рассмотрение Третьего комитета Генассамблеи ООН (занимается социальными и гуманитарными вопросами, а также правами человека) и поддержанная его членами на этой неделе, представляет собой обновленную версию документа, впервые представленного Москвой в прошлом году.

мировая политика — с6

## ГИБДД подключают к охране здоровья

Госавтоинспекция и Минздрав договорились об обмене данными после многолетних споров

На смену бумажным медсправкам придут электронные, а данные о здоровье водителей ГИБДД получит из базы данных Минздрава, следует из законопроекта МВД. Медорганизации также обяжут сообщать об ухудшении здоровья водителей — в таком случае выданные справки и водительские права будут аннулироваться. Сейчас лишить прав водителя может только суд. Госавтоинспекция и Минздрав не могли договориться об обмене данными почти десять лет, противостояние прекратилось лишь несколько месяцев назад.

Во вторник МВД опубликовало на regulation.gov.ru проект изменений в законы «О безопасности дорожного движения», «Об охране здоровья граждан», «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг», ужесточающий правила прохождения водительских медкомиссий и получения медсправок. Документ, по данным «Б», согласован с Минздравом. Сегодня обследования, напомним, обязаны

проходить кандидаты в водители, а также граждане, меняющие права по истечении срока действия документа раз в десять лет.

Справка станет электронным документом с усиленной электронной подписью, но гражданин сможет получить и бумажный вариант документа (например, для предъявления работодателю). Все медицинские организации (как государственные, так и частные) обяжут передавать данные о выданных заключениях и аннулировании справок в информационную систему Минздрава. Аннулирование справки будет основанием для прекращения действия прав. Сейчас, напомним, это может делать только прокуратура, подав иск в суд на том основании, что у водителя есть противопоказания к вождению. Если на очередном медосмотре или при посещении поликлиники у гражданина выявят заболевание, несовместимое с вождением (например, проблемы со зрением или с конечностями), его направят на «внеочередное освидетельствование».

новости — с5

07 «Иркутскэнерго» стряхивает угольную пыль  
Компания продает всю тепловую генерацию

07 Деньгоуборочные комбайны  
Власти увеличат субсидии производителям на 3,5 млрд рублей на 2019 год

07 Застройщики расселяют нацпроект  
Ожидаемые темпы ввода жилья могут снизиться

08 Отмыв поставят на карту  
ЦБ и Росфинмониторинг разработают для банков новые требования по ПОД/ФТ

10 Оператор Wi-Fi подключился к видеонаблюдению «МаксимаТелеком»  
поставит серверы для системы распознавания лиц

## Смеси ограничат не по-детски

Импорт заменителей грудного молока могут ограничить

Минсельхоз проработает вопрос ограничения ввоза в Россию детских молочных смесей, например за счет квот. Такое поручение дал вице-премьер Алексей Гордеев в рамках стимулирования локализации в России их производства — более 90% смесей сейчас импортируются. Мера преждевременна и грозит сокращением предложения, предупреждают эксперты.

Вице-премьер Алексей Гордеев поручил Минсельхозу проработать вопрос ограничения импорта адаптированных молочных смесей и ингредиентов для их изготовления в России, в том числе путем квотирования. Это следует из протокола совещания о мерах по развитию производства заменителей грудного молока, которое прошло у господина Гордеева в ноябре. Копия документа есть у «Б». По словам представителя вице-преьера Алена Жуковой, Минсельхоз пока не представляет предложений. Вопрос прорабатывается, заверили «Б» в Минсельхозе и Минпромторге.

На сегодняшний день около 95% детских смесей — заменителей грудного молока в России приходится на импорт из ЕС и США. Годовой объем потребления оценивается в 40 тыс. тонн в год. Крупнейшие поставщики — Danone (бренд Nutrilon) и Nestle (NAN). При этом российские власти пытаются стимулировать бизнес локализовать производство.

В Совете федерации предлагали повысить пошлины на импорт смесей с существующих 5% до 15% (см. «Б» 17 июня). Минсельхозу вопрос о повышении ставок пошлин на готовую продукцию также поручено изучить, следует из протокола совещания у Алексея Гордеева.

В Danone и Nestle вопрос не комментируют. Ограничение ввоза продукции, которая настолько зависит от импорта, было бы «катастрофой», отмечает источник «Б» в крупной пищевой компании. Он надеется, что предложение будет признано нецелесообразным: «Такие меры можно вводить только после локализации большей части продукции».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

Реклама

18 – 24 НОЯБРЯ

100 000  
рублей в подарок

ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПОКУПКИ ОТ 300 000 РУБЛЕЙ\*

Третьяковский проезд • «Барвиха Luxury Village» • Кутузовский пр-т, 31

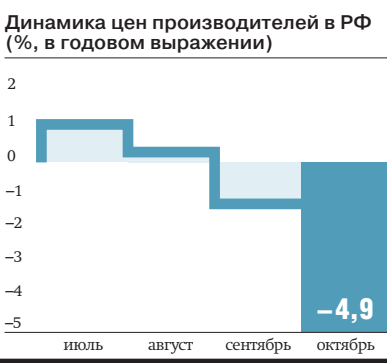
\* Подробности по тел.: +7 (495) 225 8889

# Экономическая политика

Сегодняшнее число

4,9

процента составило **снижение цен производителей** в октябре 2019 года в годовом выражении, свидетельствуют данные Росстата. Оптовые цены производителей в годовом выражении снизились второй месяц подряд из-за высокой базы прошлого года, когда они существенно росли на фоне увеличения стоимости нефти, восстановления спроса и предстоящего тогда увеличения НДС. Между тем и месяц к месяцу цены производителей устойчиво снижаются с июня этого года. За октябрь цены в добывающих отраслях снизились на 1,3% (из-за снижения нефтяных котировок), в обработке же их динамика была нулевой — в этом секторе цены не растут с мая. Последнее свидетельствует о слабом спросе на продукцию обрабатывающей промышленности.



# Жалобную книгу вынесли на свет

## Бизнесу предложили предъявлять претензии к силовикам публично

**К борьбе с административным давлением на бизнес подключили цифровые решения — вчера Агентство стратегических инициатив (АСИ) и бизнес-объединения запустили онлайн-платформу для оперативного обращения предпринимателей в центральные аппараты МВД и СК, Генпрокуратуры и ФСБ. Предполагается, что публичные претензии к силовикам на федеральном уровне решат проблему регионального произвола и дадут центру информацию о давлении на бизнес на местах.**

АСИ и четыре деловых объединения — РСПП, ТПП, «Деловая Россия» и «Опора России» — запустили вчера цифровую платформу (забизнес.рф) для работы с жалобами предпринимателей на нарушения их прав правоохранительными органами. Поручение о ее разработке до 15 декабря дал президент Владимир Путин по итогам послания Федеральному собранию еще 27 февраля. Сам он предлагал формат, при котором предприниматели смогли бы «не только сделать публичной информацию о давлении на бизнес, но и разобраться по существу».

Платформа позволяет направлять обращения напрямую в МВД, Следственный комитет,

Генпрокуратуру и ФСБ, а также в деловые объединения и бизнес-омбудсмену для получения независимой и оперативной оценки (срок до 30 суток, но может быть продлен). За ходом рассмотрения обращения можно будет следить в личном кабинете, там же будут публиковаться ответы правоохранительных органов

## Подъем рассмотрения жалоб на федеральный уровень и публичность процесса воспринимаются и бизнесом, и властью как борьба с местничеством и инструмент восстановления делового климата

и позиции бизнес-омбудсмена и деловых объединений. При этом предприниматели могут не согласиться и с заключением ведомства — в этом случае модераторы совместно с Генпрокуратурой могут провести экспертизу или помочь обратиться в суд.

Жалобы будут рассматриваться не на местном уровне, а центральными аппаратами ведомств. «Мы исключаем случаи, когда предприниматель жалуется на какое-то территориальное подразделение, и оно же ему и отвечает», — пояснила гендиректор АСИ Светлана

Чупшева. Как рассказал глава Минэкономки Максим Орешкин, сейчас информация о нарушениях зачастую не доходит до центральных аппаратов, а остается на региональном уровне. «На местах из-за этого сложился теневой рынок услуг, в который вовлечены многие представители правоохранительных орга-

рат бизнес-омбудсмена Бориса Титова. С начала работы бизнес-омбудсмена в 2012 году по октябрь 2019 года представители бизнеса направили в аппарат порядка 9,3 тыс. обращений. Глава Ассоциации защиты бизнеса и помощник бизнес-омбудсмена Александр Хурджи отмечает, что запуск платформы увеличит число обращений к омбудсмену, только уже в цифровом формате. После запуска на платформе зарегистрировались более 200 пользователей, подано уже 23 заявки. Впрочем, массовым инструментом для разбирательства с силовиками платформа, вероятно, не станет — ее инициаторы сами признают, что подталкивание федеральных ведомств может стать источником дополнительной нагрузки на бизнес. Публичная жалоба «на самый верх» в этом ключе — инструмент последней надежды; впрочем, это же, вероятно, послужит концентрации на платформе наиболее резонансных дел. Главе РСПП Александру Шохину, по его словам, не хотелось бы, чтобы предприниматели разочаровались», — он пообещал, что бизнес-объединения будут «сопровождать» дела предпринимателей при необходимости.

Диана Галиева

# За банкротство недорого возьмут

## Минэкономки обновило законопроект о несостоятельности граждан

**Проект закона об упрощенной процедуре банкротства граждан, над которым Минэкономки работает уже четвертый год, дополнен положениями о внесудебной процедуре из альтернативного депутатского законопроекта. Предполагается, что граждане с долгами до 700 тыс. руб. смогут пройти через такое банкротство, не понеся при этом почти никаких затрат. Юристы отмечают, что на практике сделать процедуру банкротства практически бесплатной для должника без ущемления интересов либо банков, либо арбитражных управляющих вряд ли возможно.**

Минэкономки опубликовало обновленную версию законопроекта об упрощенной процедуре банкротства граждан. В ней предложения министерства объединены с нормами из альтернативного законопроекта главы комитета Госдумы по собственности Николая Николаева. Напомним, идея «упрощенки» прорабатывается еще с 2016 года — обсуждение, в частности, затянулось из-за споров о необходимости участия в ней арбитражных управляющих (АУ) и о допустимости суммы долга.

Новая редакция сохранила ключевые положения обеих версий и предлагает гражданам на выбор два варианта действий — и внесудебную процедуру через АУ, и упрощенную через суд. На «упрощенку», согласно проекту, смогут претендовать граждане

с долгами максимум на 700 тыс. руб. Подать соответствующее заявление в арбитражный суд сможет кредитор с требованиями от 500 тыс. руб. и сам должник с долгами от 50 тыс. руб. Одно из условий применения «упрощенки» — в течение года до подачи заявления должник не отчуждал имущество стоимостью более 3 млн руб. (если это было сделано безвозмездно, то стоимостью более 200 тыс. руб.). Помочь должнику в подготовке документов арбитражный управляющий будет обязан за плату в размере 10% от среднероссийского прожиточного минимума.

Второй вариант для задолжавших от 50 тыс. до 700 тыс. руб. — обратиться в саморегулируемую организацию АУ с заявлением о внесудебном банкротстве (если погашение требования одного из кредиторов приведет к невозможности погашения остальных долгов). Если должник соответствует критериям (тем же, что и при «упрощенке»), АУ публикует сведения о возбуждении внесудебного банкротства гражданина на Федересурсе, после чего вводится мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Гражданин при этом уже не может брать займы, кредиты и выдавать поручительства. Процедура продлится год, в течение которого кредитор или ФНС через суд смогут потребовать признать гражданина банкротом в обычном порядке (если требование сочтут обоснованным, «внесудебка» прекращается). По истечении года гражданин признается банкротом

в силу закона, а непогашенные долги списываются. За эту процедуру гражданин платит управляющему 3 тыс. руб.

Юристы отмечают, что новая редакция носит ярко выраженный «продолжниковский» характер. Председатель экспертного совета Общероссийского профсоюза арбитражных управляющих Максим Доценко полагает, что создавать сразу две процедуры излишне: «упрощенка» по инициативе кредиторов применяться почти не будет, так как им это невыгодно и «проще сразу списать долг».

«Главная идея законопроекта — сделать процедуру почти бесплатной для должника. Но достичь этого при сохранении прав кредиторов можно лишь за счет бизнеса (банковского бизнеса, как в США, где кредитные агентства проверяют допустимость заявления о банкротстве) или сообщества АУ», — указывает глава правового бюро «Олевинский, Буюкин и партнеры» Эдуард Олевинский. Он уверен, что нельзя обязывать АУ безвозмездно помогать гражданам с «внесудебкой», иначе он будет уклоняться от этого. Идея же ввести санкции за отказ от помощи должникам должна соответствовать нарушению. «Если обязательство ошечено министерством в 1165 руб., то и ответственность в рамках «упрощенки» будет копеечная», — рассуждает Эдуард Олевинский.

Евгения Крючкова, арбитражная группа

# «Мы на годы опережаем по структурным реформам почти все страны региона»

## Управляющий казахстанского МФЦА Кайрат Келимбетов о том, как развивается проект

**Пять лет назад Казахстан объявил об амбициозных планах по созданию Международного финансового центра в Астане (теперь Нур-Султан) — официально он открыт в июле 2018 года. О том, как изменилась его концепция, как казахстанский МФЦА становится региональным провайдером финансовых услуг на стыке проектов «Пояса и пути», Евразийского экономического союза и интересов российских компаний к проектам в самом Казахстане, „Ъ“ рассказывает управляющий Международным финансовым центром «Астана» Кайрат Келимбетов.**



большой программы структурных реформ в Казахстане, его нельзя выделять из контекста. Структурные реформы связаны с диверсификацией экономики, с ее уходом от зависимости от цен на нефть. Основной смысл программы, которую мы называли «Сто шагов по реализации пяти институциональных реформ», был в создании конкурентоспособной юрисдикции. Реформы включают судебную реформу, приватизацию. И вот в рамках приватизации было принято решение, что она пройдет в основном на платформе нашей биржи Международного финансового центра. Как раз в ноябре 2018 года у нас было первое размещение — 15% «Казатомпрома», двойной листинг: в Лондоне и у нас, 20% было у нас. Недавно они еще 3,8% разместили — уже почти 50/50. Около

\$129 млн было привлечено через платформу МФЦА для того, чтобы состоялось IPO или SPO «Казатомпрома».

Для нас очень важным в течение года было и размещение в апреле российской природной компании «Полиметалл». Около \$20 млн разместились — один из акционеров продал свои акции. Важно, что компания, которая размещалась до этого и в Лондоне, и на Московской бирже, приняла такое решение. Я думаю, это хороший маршрут для всех таких компаний — совместных предприятий России и Казахстана либо российских предприятий, которые работают в Казахстане и в Центральной Азии. Они ищут фондирование для своих проектов, в том числе и на нашей платформе. Крупные инвесторы, которые приходят к нам, а особенно те, кто предпочитает (и больше знаком) с англосаксонской правовой регуляторной средой, создают соответствующие специальные компании, SPV, или холдинговые структуры на платформе МФЦА — для того, чтобы дальше уже создавать дочерние предприятия в тех регионах Казахстана, где они непосредственно будут реализовывать проекты.

— Россия в свое время пыталась строить МФЦ в Москве, рассматривала возможность применения британского права, но отказалась от этой идеи. Казахстан, тем не менее, будет ее применять...

— Я помню это обсуждение Московского финансового центра, мы тоже пытались создать финансовый центр в Алматы. И тогда частично обсуждался common law, говорилось, что должен быть некий суд как институт разрешения споров, который независим от существующей системы. Этот элемент судебной реформы тогда не получился.

И когда мы уже понимали, что нужно второе поколение улучшения инвестиционного климата, то главные два вопроса были — как обеспечить узнаваемость и предсказуемость законодательства. Десять из 13 финансовых центров и четыре самых больших — Гонконг, Сингапур, Лондон, Нью-Йорк — так или иначе используют общий закон. Оно у них разное — нью-йоркское, лондонское, сингапурское, но принципы одни. И они отличаются от того, чем пользовались мы здесь, — советского, постсоветского законодательства. Все новые финансовые центры, которые создавались за последнее время, — 15 лет назад Дубай, десять лет назад Катар, пять лет назад Абу-Даби — восполнялись такой новой фишкой: внутри совершенно чуждого общему праву законодательства они создавали правовую анклаву.

Интервью взял Дмитрий Бутрин

полная версия kommersant.ru/12739

<b>Коммерсантъ</b> ежедневная газета	<b>ОГОНЁК</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Weekend</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Автопилот</b> еженедельный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону <b>(800) 200 2556</b>
---	--------------------------------------	---	---	---

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Прим Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3510 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖА ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Жолонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Жолонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ» | Елена Нусина — главный редактор журнала «Коммерсантъ» | Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационной политике АО «Коммерсантъ» | Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Рената Яблкова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ» | Евгений Колчанев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор | Сергей Вишняковский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** | Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резван, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Старков, Александр Чарный | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопец, Ольга Баронина (сайт-платформа «Санкт-Петербургский выпуск») | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халия Аминова (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Бельвин (медиа и телекоммуникации), Максим Вардьян (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Демьянова (финансы), Грант Косяк (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Иван Суков (общество), Сергей Ходчев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спецкорпус «Прямая речь»), Евгений Жирнов (история-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные агентства), Дмитрий Ладгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холобавин (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ ОТДЕЛОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтун | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник-газеты «Коммерсантъ», Виктор Иллари — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняковский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2994 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 9197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиопартнер ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черновозможный (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь»» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Омск ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа «ОМ»» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

# МОНИТОРИНГ

## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

### Образованию посчитали вложения в ВВП

Модернизация отдельных сегментов системы образования может обеспечить дополнительный прирост ВВП страны на душу населения — до 1 процентного пункта, оценили эксперты Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), изучив возможное влияние лучших практик в сфере образования на развитие человеческого капитала. Анализ учитывает эффекты от расширения доступа к дошкольному образованию, предоставление большей автономии школам и университетам, снижение числа студентов в пересчете на одного учителя, разделение учеников по способностям или достижениям и облегчение доступа к финансированию высшего образования для студентов. Сейчас страны ОЭСР тратят на образование, средние и выше учебные учреждения в среднем 3,5% ВВП. За последние десять лет объем госрасходов на образование вырос на 18%. На него повлиял, с одной

ИНДЕКС* РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ	
ИСТОЧНИК: ОЭСР	
Португалия	0,7
Испания	0,92
Турция	0,96
Италия	0,99
Бельгия	1,04
Франция	1,05
Среднее по ОЭСР	1,09
Польша	1,1
Финляндия	1,13
США	1,17
Норвегия	1,19
Австрия	1,22
Германия	1,23

\*ПРОИЗВЕДЕНИЕ СРЕДНЕГО СРОКА ОБУЧЕНИЯ В ШКОЛЕ НА ВЕРОЯТНОСТЬ ПРОДОЛЖЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ПОСЛЕ ЕЕ ОКОНЧАНИЯ.

стороны, рост зарплат учителей (на 8%), а с другой — сокращение числа учащихся (на 6%). Улучшение доступа к начальному образованию по примеру Японии, Венгрии и Нидерландов может увеличить ВВП на душу населения более чем на 1% в Чили, Ирландии и Турции. Если в среднем в странах ОЭСР большинство детей (74%) тратят на дошкольное образование более года, то в отстающих странах таких только 9%. Сокращение числа студентов в расчете на одного преподавателя до уровня Люксембурга, Греции и Швейцарии (менее десяти учеников на одного преподавателя) увеличит на 1% ВВП на душу населения для Великобритании, Чили, Франции, Турции и Южной Кореи (сейчас преподавательская нагрузка в них вдвое выше). Увеличение возраста разделения учеников по способностям увеличит доход на душу населения более чем на 1% для Чехии, Венгрии, Словакии и Турции и почти на 1,5% для Австрии и Германии. Повышение автономии школ (как в Великобритании, Чехии и Нидерландах) в сочетании с их внешней подотчетностью увеличило бы доход на душу населения более чем на 1,5% для Турции, Греции, Италии, Германии, Австрии, Франции и Португалии. Сходный эффект для этих стран будут иметь и сокращения ограничений на финансирование высшего образования для студентов. Наиболее эффективными по соотношению затрат и результатов среди всех практик, по оценке экспертов ОЭСР, являются повышение уровня дошкольного образования, увеличение автономии университетов и снижение барьеров для финансирования обучения студентов вузов.

Анастасия Мануйлова

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 84 042

тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивосток, Воронеж, Екатеринбург, Иркутск, Казань, Краснодар, Красноярск, Лондон, Москва, Нижний Новгород, Новосибирск, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Санкт-Петербург, Саратов, Тюмень, Уфа, Челябинск. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации  
Материалы на этом сайте публикуются на коммерческих условиях

## НОВОСТИ

# В России растёт спрос на гражданские права

По опросам «Левада-центра» возросла ценность справедливого суда, свободы слова и собраний



По данным «Левада-центра», свобода слова и свобода собраний выросли в цене фото евгения курскова

Россияне стали чаще говорить о важности для них прав и свобод человека, которым раньше они не придавали особого значения. Все большее число респондентов заявляют, что хотят иметь справедливый суд, свободу слова и мирных собраний, а также беспрепятственно получать информацию и участвовать в общественной и политической жизни страны. Такие выводы содержатся в опросе «Левада-центра», с результатами которого ознакомились «Ъ». Эксперты отмечают, что эти темы стали восприниматься острее на фоне прошедшей пенсионной реформы, ухудшения материального положения граждан и скандалов вокруг выборов в Мосгордуму в 2019 году.

Исследование проводилось путем поквартального опроса с 24 по 30 октября 2019 года. Участие в нем приняли 1616 человек из 137 населенных пунктов 50 субъектов РФ. По сравнению с предыдущим опросом, проведенным в 2017 году, россияне стали чаще говорить о важности тех или иных гражданских прав. Первую тройку самых значимых составили право на жизнь (рост с 72% до 78%), медицинскую помощь (как и было — 70%) и справедливый суд (64% против 50%).

При этом существенно возросло число респондентов, чем в 2017 году, указали, что им хотелось бы иметь право на социальную защиту (62% против 57%), свободу слова (58% против 34%) и мирных собраний (28% против

13%), а также возможность беспрепятственно получать информацию (39% против 25%). Почти вдвое выросло количество желающих участвовать в общественной и политической жизни страны (30% против 16%).

Россияне стали больше волновать их права на неприкосновенность имущества (57% против 46%), на отдых (52% против 39%), владение собственностью (50% против 40%), создание семьи и равноправие в браке (43% против 28%), выбор места жительства (42% против 29%), свободу вероисповедания (40% против 22%) и проч.

Результаты опроса свидетельствуют, что для опрошенных тема защиты своих гражданских прав становится все актуальнее, сообщила «Ъ» социолог «Левада-центра» Карина Пипия. «С конца 2018 года на фоне пенсионной реформы и недовольства материальным положением все эти вопросы стали восприниматься острее, чем в период 2014–2016 годов, когда на многие вещи население закрывало глаза и в меньшей степени думало о своих свободах», — отметила социолог. Она пояснила, что вопросы предлагают 20 вариантов ответов, из которых люди чаще всего выбирают два-три. Однако в этом году, говорит она, «общественные настроения разогрелись», поэтому респондентам захотелось высказаться, чтобы их услышали.

На ответах, в частности, сказалась инерция событий лета и осени вокруг выборов в Мосгордуму, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Значительная часть граждан считала дей-

ствия власти по регистрации кандидатов, разгону митингов и судам над участниками протестов свидетельством ее дрейфа в сторону от конституционных свобод. Для некоторых категорий граждан также могут играть роль элементы ужесточения административного пресинга, в том числе со стороны правоохранителей. Раньше люди об этом не задумывались», — отметил политолог.

Профессор факультета политологии МГУ Сергей Володенков полагает, что результаты опроса демонстрируют развитие гражданского общества в России, для которого наличие реальных прав и свобод является необходимым условием существования. «Очевидно, что свобода слова и собраний, право на получение информации и участие в политической жизни страны — ключевые компоненты сущности свободного гражданина. Устойчивое формирование подобного массового запроса внушает оптимизм. В России уже выросло целое поколение свободомыслящих граждан, не заставших советский период и не испытывающих ностальгии по патернализму со стороны государства. Это поколение имеет запрос на гражданские права и свободы, что, безусловно, сказывается на динамике результатов соцопросов последних лет», — сообщил господин Володенков.

Ангелина Галанина

## Электронная база заколебалась

В АП выделили регионы с худшей поддержкой президента РФ

Хабаровский край, ЕАО, республики Алтай, Бурятия и Удмуртия являются регионами с самой слабой поддержкой деятельности президента Владимира Путина. Это следует из аналитической записки, подготовленной в администрации главы государства на основе «Георейтинга» ФОМ. В числе передовиков — Чечня, Крым и Севастополь. Политологи, комментируя документ, отмечают, что ряд регионов затянуло в «черную оппозиционную дыру».

В распоряжении «Ъ» оказалась аналитическая записка, подготовленная в АП на основе данных «Георейтинга» ФОМ, о рейтингах президента РФ в регионах. Подлинность подтвердил источник в АП. Документ определяет лучшие и худшие субъекты РФ по балансу положительных и отрицательных оценок деятельности главы государства. По словам собеседника «Ъ», баланс вычисляется как разница между числом позитивных и негативных оценок (в процентах) работы президента. Абсолютные значения голосования респондентов в документе отсутствуют, речь идет лишь о динамике баланса. Опросы проводятся раз в полгода.

Согласно записке, лучшими по балансу оценок являются Чечня, Крым, Севастополь, Брянская и Липецкая области. Последний регион также входит в список субъектов с наиболее выраженной положительной динамикой показателей с марта этого года. Среди худших — Хабаровский край, ЕАО, республики Алтай, Бурятия и Удмуртия. Уровень поддержки президента в этих регионах ниже общероссийского. При этом отмечается, что в ряде регионов с марта 2019 года имеет место сильная негативная динамика. Наиболее характерный пример — Республика Алтай. В регионе, указывается в записке, рейтинг президента снизился на 21,4 пункта, а в Удмуртии — на 7,5 пункта (суммируется как падение позитивных оценок, так и рост негативных). В Саратовской области показатели упали на 6,4 пункта. Авторы документа обращают внимание, что в Саратовской области и Удмуртии падение происходит на протяжении двух лет. Суммарно, согласно документу, за это время в Удмуртии показатели упали на 45 пунктов, в Саратовской области — чуть более чем на 36 пунктов.

В справке акцент делается на оценке деятельности Владимира Путина в сфере социальной политики. «Ъ» сообщил, что по данным «Георейтинга» ФОМ, еще в марте этого года в среднем по стране в этой сфере негативные оценки преобладали над позитивными. Сейчас баланс двинулся в сторону положительных оценок — 46% против 45%. При этом, по данным записки, в трех регионах остается отрицательный баланс оценок: в Мордовии он составляет 58%, на Алтае — 43%, в Удмуртии — 35%. В сфере экономики наиболее критично настроенным регионом остается Мордовия (отрицательный баланс 61%). Там же наблюдается и наиболее негативная оценка в сфере борьбы с коррупцией (отрицательный баланс 61%). Отметим, в ЕАО и Мордовии в 2020 году должны пройти выборы губернаторов. ЕАО руководит с 2015 года Александр Левинталь, Мордовией — Владимир Волков с 2012 года. Оба представляют «Единую Россию».

Политолог Виталий Иванов говорит, что Хабаровский край затянуло в «черную оппозиционную дыру» и этот тренд будет длиться

долго. «ЕАО, некогда часть края, тянется следом. Туда же, кстати, может рухнуть и Магаданская область. Там в следующем году парламентские выборы», — указывает господин Иванов. В Алтае и Бурятии причиной недовольства эксперт считает «фрустрацию коренного населения», на которых играют этнические элиты. Мордовия, по мнению политолога, нуждается в обновлении, так как власть там не меняется, по сути, с 1995 года. Виталий Иванов считает, что проблемы с рейтингом могут сказаться на положении губернаторов, если положение не будет улучшаться. Политолог Дмитрий Фетисов уверен, что в основном подобные тенденции сформированы множеством факторов, но ключевым является тот, что жители регионов недовольны своим положением и считают, что Москва не уделяет им должного внимания. Особенно ярко это как раз и выразилось в Хабаровском крае, где при избрании Сергея Фургала голосовали не столько за него, сколько против Вячеслава Шпорта, поддержанного Москвой.

Андрей Винокуров

### «ЕДИНОЙ РОССИИ» ПОСОВЕТОВАЛИ ТЕСНЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВОВАТЬ С НАСЕЛЕНИЕМ

В распоряжении «Ъ» оказались результаты закрытого социологического исследования ВЦИОМ, посвященного отношению россиян к партии «Единая Россия». Согласно данным опроса, проведенного 17 ноября, электоральный рейтинг партии равен 34%. 20 января этого года он составлял 32,7%. Самого высокого значения показатель достиг в марте этого года — 37,1%. Согласно исследованию, электоральный рейтинг других партий значительно ниже: у КПРФ он равен 13%, ЛДПР — 11%, «Справедливой России» — 6%, «Яблока» и Российской партии пенсионеров — 3%. Варианты других партий и возможность «испортить бюллетень» привлекли только по 1% респондентов. Не готовы участвовать в выборах 10%, затрудняются ответить — 15%.

По словам источника, близкого к руководству ЕР, «Справедливая Россия», несмотря на низкие показатели, остается для избирателей «партией второго выбора», той, за которую они проголосуют, если по каким-то причинам не хотят в данном случае голосовать за партию власти.

При этом в исследовании отмечается, что у ЕР «самый высокий процент допустимого голосования» — 60%. «Это значит, что потенциально 60% россиян готовы отдать свои голоса «Единой России», — говорится в комментарии к результатам исследования.

Исследователи задали респондентам вопрос о том, на решении каких партийных вопросов должна сосредоточить свои усилия ЕР, чтобы улучшить свои электоральные показатели. Опрошенные могли выбрать два варианта ответа из предложенных. 43% выбрали вариант «более тесное взаимодействие с населением», 41% — обновление партийного руководства, омоложение партии. На вопрос о том, на решении каких проблем ЕР должна сосредоточить свои усилия, 59% ответили, что она должна заниматься повышением качества медицинского обслуживания и повышением доступности медицинской помощи и удельного количества медучреждений персонала. 44% заявили, что партия должна заниматься решением проблем пенсионеров, а 32% — повышением качества и доступности образования.

Андрей Винокуров

## Кандидат в прецеденты ЕСПЧ вынес решение по делу «Оботе против России», длившемуся десять лет

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) присудил компенсацию в €4 тыс. активисту Андрею Оботе, оштрафованному за акцию в поддержку свободы слова в 2009 году. Коллегии судей ЕСПЧ, куда подал жалобу господин Оботе, понадобилось десять лет, чтобы вынести решение и обязать Россию выплатить активисту компенсацию. Правозащитники утверждают, что решение по делу Андрея Оботе станет прецедентным для тысяч аналогичных жалоб россиян, в том числе участников летних протестов в Москве в 2019 году.

Согласно решению ЕСПЧ, опубликованному 19 ноября, отсутствие уведомления властей о мирной акции более не является достаточным основанием для привлечения к ответственности гражданина по ст. 20.2 КОАП. Отсутствие такого уведомления как основание для административного ареста или штрафа, в частности, указал в своей жалобе в ЕСПЧ активист Андрей Оботе. Его задержали 31 января 2009 года в ходе акции в поддержку свободы слова в России на Горбатовом мосту перед Домом правительства РФ. Шестеро участников акции держали в руках чистые листы бумаги, рты активистов были заклеены скотчем. Полицейские сочли акцию несогласованным массовым пикетом и задержали участников, которые впоследствии получили административные штрафы в размере 500 руб. Андрей Оботе единственный, кто обжаловал решение суда и добился компенсации. ЕСПЧ в своем решении подчеркнул, что общественной необходимости привлекать к ответственности заявителя не было, так как пикет, в котором участвуют несколько человек, «не может привести к каким-либо негативным последствиям», а российские власти должны были проявить терпимость к мирным протестующим.

По словам юриста Дома прав человека в Воронеже Ильи Сиволдаева, представлявшего Андрея Оботе в ЕСПЧ, решение было принято семеркой судей единогласно. «Суд счел, что публичное выражение мнения гражданами в такой форме не может являться нарушением», — пояснил «Ъ» господин Сиволдаев. По его словам, «дело Оботе против России» стало прецедентом, после которого аналогичные дела будут рассматриваться в

ЕСПЧ значительно быстрее. «Дело рассматривалось более десяти лет, судьи выверяли каждое слово, и теперь аналогичные дела будут рассматриваться ЕСПЧ в упрощенном порядке: не семеркой, а тройкой судей, без дополнительных вопросов сторонам. Решения по ним будут вступать в силу не через три месяца, как в нашем случае, а сразу после провозглашения», — уточнил господин Сиволдаев.

По мнению руководителя юридической службы правозащитного проекта «Апология протеста» Алексея Глухова, таким образом будут рассматриваться в первую очередь жалобы участников летних акций протеста в Москве. «Стандарт „несогласованная акция не означает, что она незаконная“ ЕСПЧ установил давно и учитывал его, в том числе рассматривая в 2018 году дело „Навальни против России“, — рассказал господин Глухов. — ЕСПЧ тогда указал, что приравнивание в России несогласованной акции к незаконной — системная проблема. Московские протесты показывают, что правоприменение в этой части не изменилось, потому все жалобы участников московских протестов в ЕСПЧ будут коммуницированы в упрощенном порядке: так же, как сейчас по большинству жалоб от участников акций 2018 года против пенсионной реформы».

Господин Глухов не исключает, что из-за массовости жалоб российских граждан в ЕСПЧ «будет принято пилотное решение, которым Европейский суд заблокирует рассмотрение жалоб тысяч россиян на привлечение к ответственности из-за участия в акциях протеста». Опасения эксперта связаны в том числе с генератором жалоб в ЕСПЧ, разработанным медиапроектом «ОВД-Инфо» и правозащитным центром «Мемориал». Данный сервис, напоминим, призван автоматизировать подачу жалоб в ЕСПЧ. «Решение об изменении регламента своей работы ЕСПЧ не может принимать самостоятельно: это в компетенции только Комитета министров Совета Европы», — рассказал эксперт президентского Совета по правам человека Андрей Юров. — Потому изменения (в регламенте работы ЕСПЧ с жалобами россиян. — «Ъ») если и произойдут, то даже не в течение ближайшего года».

Мария Старикова, Мария Литвинова

### ЕСПЧ ПРИСУДИЛ КОМПЕНСАЦИЮ УЧАСТНИКАМ «БОЛОТНОГО ДЕЛА»

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) во вторник опубликовал решение о компенсации в €24 тыс. фигурантам «болотного дела» Сергею Удальцову и Леониду Развозжаеву. Господину Удальцову, координатору движения «Левый фронт», €9 тыс. обязана выплатить Россия. Оппозиционеру Леониду Развозжаеву полагается компенсация в €11 тыс. от России и еще €4 тыс. — от Украины.

Оппозиционеры были признаны организаторами массовых беспорядков на Болотной площади 6 мая 2012 года и приговорены к четырем с половиной годам колонии по ст. 212 УК РФ. Во время разбирательства по «болотному делу», которое велось в отношении 30 человек, Леонид Развозжаев уехал на Украину, где попросил политического убежища. Позднее он сообщил, что его «похитили и вывезли в Россию, применив пытки». В КСР сообщили, что господин Развозжаев совершил явку с повинной. Оба оппозиционера обратились в ЕСПЧ, чтобы доказать нарушение своих прав на свободу и личную неприкосновенность, право на справедливое судебное разбирательство и запрет на использование пыток.

Адвокат Дмитрий Аграновский, представляющий интересы Сергея Удальцова и Леонида Развозжаева, назвал решение ЕСПЧ «абсолютной победой», сообщив также, что его доверители намерены обратиться в Верховный суд РФ «и добиться отмены приговора и реабилитации». «ЕСПЧ признал, что похищение Развозжаева имело место, а значит, и его явка с повинной недействительна», — сказал «Ъ» господин Аграновский.

Отметим, в Министерстве юстиции РФ во вторник было опубликовано сообщение о том, что «ЕСПЧ отклонил основные претензии Леонида Развозжаева и Сергея Удальцова к властям России». В ведомстве подчеркнули, что Европейский суд «констатировал отсутствие доказательств того, что действия похитителя (господин Развозжаева. — «Ъ») осуществлялись в интересах властей РФ».

Мария Старикова

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 73 года Святейшему Патриарху Московскому и всея Руси Кириллу

Его поздравляет вице-президент Российского союза химиков, заместитель председателя совета директоров ПАО «Фосагро» Андрей Гурыев: «Ваше Святейшество! От лица многоотраслевой коллектива компании «Фосагро» поздравляю Вас с днем рождения! Этот год знаменателен тем, что вместе с Вами мы отмечаем 50-летие Вашего монашеского пострига и Вашей священнической хиротонии — служения в священном сане. Благодаря Вашей подвижнической деятельности голос Русской православной церкви звучит с новой силой, а свет веры помогает отделить истинные ценности от наносного, ложного. По Вашему благословению мы возродили традицию строительства заводских храмов. Сегодня они построены на каждом нашем предприятии, и люди в этих храмах обращаются к Богу и сегодня возносят молитвы не только о личном, но и о здравии Вашего Святейшества. Общение с Вами, возможность молиться вместе с Вами — большая радость для каждого православного человека. Благодарю Вас за мудрые слова и наставничества, за поддержку наших начинаний. От всей души желаю Вам, Ваше Святейшество, помощи Божией в многотрудном служении, сил и доброго здравия на многая и благая лета!»

Поздравление передает председатель Императорского православного Палестинского общества Сергей Степанин:

«Ваше Святейшество! Примите мои сердечные поздравления по случаю Вашего дня рождения! В этот знаменательный день позвольте выразить Вам слова глубокого уважения и признательности за неустанную подвижническую деятельность и ответственное служение во имя процветания и укрепления Отечества, Русской православной церкви, в интересах благополучия и единства нашего народа. Неоценимый Ваш личный вклад в поддержание национального консенсуса, межрелигиозного согласия в нашей многоконфессиональной стране, где представители всех религий и этнических групп живут в условиях мира, дружбы и взаимопонимания. Вы многое делаете для сохранения вековых духовно-нравственных ценностей нашего народа, что является одним из важнейших факторов национальной безопасности России. Ваша мировоззренческая позиция по ключевым вопросам бытия является исключительно важной поддержкой для всего православно-общества, прежде всего молодежи, и способствует укреплению российской государственности, духовной безопасности и нравственного здоровья общества. Сердечно желаю Вам, Ваше Святейшество, крепости физических и духовных сил, благополучия, больших успехов в высоком служении на благо России и Русской православной церкви».

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

# НОВОСТИ

## Сестры Хачатурян убивали под надзором Хабаровскому губернатору собирают трупы

### Их отец был подозрительно близок с прокурорами

Как стало известно, «Б», одновременно с подписанием протокола об окончании предварительного следствия по громкому уголовному делу об убийстве Михаила Хачатуряна его тремя дочерьми, адвокаты последних направили в Генпрокуратуру, ФСБ и Следственный комитет России (СКР) заявление с требованием проверить его связи с высокопоставленными сотрудниками надзорного ведомства. Защитники настаивают, что девушки были доведены до отчаяния постоянными побоями и насилием со стороны отца. Они подозревают, что Хачатуряну сходили с рук многие его дикие выходки благодаря его знакомым в правоохранительных органах. Однако в рамках расследования «дела сестер Хачатурян» эта версия проверена не была.

По данным источников «Б» в силовых структурах, еще в конце прошлой недели Мари Давтян, адвокат одной из сестер Хачатурян, обвиняемых в убийстве собственного отца, направила в СКР, ФСБ и Генпрокуратуру заявление с просьбой провести проверку «в рамках компетенции» каждого из ведомств связей погибшего Михаила Хачатуряна с сотрудниками правоохранительных органов. Коллега госпожи Давтян Алексей Липцер подтвердил, «Б» эту информацию, пояснив, что в обращениях речь идет об информации, свидетельствующей если не о дружбе, то хотя бы о хорошем знакомстве Михаила Хачатуряна с прокурорскими работниками. «Со слов девушек мы знаем, что их отец имел „сильные“ связи в правоохранительных органах, но подробности нам стали известны лишь после изучения материалов, собранных СКР более чем за год расследования», — пояснил господин Липцер. Он не стал приводить подробности, сославшись на данную им подписку о неразглашении тайны следствия, но при этом отметил, что СКР не дал никакой оценки этим сведениям. «Мы убеждены, что именно наличие связей между Михаилом Хачатуряном и силовиками исключало для сестер возможность обратиться куда-либо за помощью», — сообщил «Б», в свою очередь, защитник средней из сестер Ангелины Алексей Паршин. Его коллега Ярослав Пакулин, представляющий интересы признанной невменяемой на момент гибели отца младшей сестры Мари, отметил, что если «сотрудничество» Михаила Хачатуряна с сотрудниками правоохранительных органов подтвердится в ходе проверки, то это может стать еще одним основанием для прекращения уголовного преследования девушек, которые изначально находились в СИЗО, но теперь ожидают развязки дома. «Они находятся в разных квартирах под установленным судом запретом о совершении определенных действий», — пояснил «Б» господин Пакулин, отметив, что се-



Ангелина (справа) и Кристина Хачатурян (слева) настаивают, что были доведены до отчаяния постоянным насилием со стороны отца  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

страм запрещено находиться на улице в определенное время, а также общаться с другими фигурантами дела.

Между тем, как сообщили источники «Б», в своем заявлении силовикам защитники сестер Хачатурян ссылаются сразу на несколько документов. В частности, речь идет о прошлогоднем допросе одной из девушек, на котором она рассказала историю о задержании ее отца инспектором ДПС. По ее словам, тогда Михаил Хачатурян проехал на своем джипе на красный свет и пересек две сплошные линии, за что и был остановлен. При этом бизнесмен якобы наорал на гаишника, утверждая, что тот остановил его необоснованно. В ответ инспектор составил протокол об административном правонарушении, за которое предпринимателю грозило лишение прав. Далее девушка припомнила, что возмущенный отец созвонился, как он сам сказал, с заместителем генпрокурора, который, в свою очередь, передал его для «решения вопроса» к «прокурору из СВАО по имени Анри». Девушка особо отметила, что обычно ее крайне резкий и грубый на язык отец, очень часто использовавший матерные выражения, в телефонных разговорах с этими людьми был «вежлив и корректен». И вскоре после этих разговоров Хачатурян-старший гордо сообщил детям, что прокурор округа лично на его глазах порвал прото-

кол о его нарушении ПДД. Девушка также пояснила, что отец не раз встречался с неким прокурором Анри, причем каждый раз возле здания прокуратуры. Особо, по словам собеседников «Б», адвокаты обратили внимание на осмотр в ходе расследования iPhone Михаила Хачатуряна, где была найдена СМС-переписка с некими Анри Шамединовичем и Сааком Альбертовичем, причем последний часто называется «заместителем генпрокурора». «Такие переговоры действительно зафиксированы как по деловым, так и личным вопросам — поздравлениям, передаче подарков и т. д.», — подтвердили «Б» адвокаты сестер Хачатурян. По их словам, на основании «открытых данных» они сделали вывод, что Саак Альбертович — это не кто иной, как погибший в октябре прошлого года при катастрофе вертолета в Костромской области замгенпрокурора Саак Карапетян, а второй собеседник — действующий прокурор СВАО Анри Ризаев. При этом защитники подчеркнули, что после гибели в июле прошлого года в квартире на Алтуньевском шоссе Михаила Хачатуряна именно при согласовании с прокурором округа в Останкинском суде Москвы решался вопрос об аресте и отправке в СИЗО дочерей бизнесмена.

Кроме того, представители защиты не исключают, что высокопоставленный сотрудник надзорного ведомства мог оказать влияние и на комиссию по делам несовершеннолетних, куда несколько раз поступали тревожные сигналы о неблагополучной ситуации в семье Хачатурян. «Сотрудницы соцзащиты несколько раз приходили к ним домой, но без-

успешно», — пояснил Алексей Паршин. Он также напомнил, что на Михаила Хачатуряна писала заявление и одна из его соседок. Тогда мужчина якобы взбесился из-за замечания по поводу неправильно припаркованной во дворе машины, размахивал пистолетом и угрожал женщине убийством. Но в возбуждении уголовного дела была отказано на основании того, что участковый просто не смог найти подозреваемого и опросить его.

Адвокат напомнил, что ранее СКР подтвердил факты истязания (ст. 117 УК РФ), насильственных действий сексуального характера (ст. 132 УК РФ) и поношения к действию сексуального характера (ст. 133 УК РФ) в отношении сестер Хачатурян со стороны отца, но прекратил уголовное дело в связи с его смертью. Зато его коллега Алексей Липцер пояснил, что уже по окончании дела СКР выделит отдельный материал для доследственной проверки в отношении того же Михаила Хачатуряна по поводу причинения девушкам тяжких телесных повреждений (ст. 111 УК РФ) и попытке доведения до самоубийства одной из них в 2016 году (ст. 110 УК РФ). «Мы уверены, что собранные СКР доказательства убедительно свидетельствуют о том, что сестры Хачатурян были доведены до предела и лишь защищали не только свое здоровье и достоинство, но и жизнь, а потому их уголовное преследование должно быть прекращено», — заявили адвокаты девушек. В Генпрокуратуре «Б» сообщили, что заявление получено и оно «будет рассмотрено в установленном законом порядке».

Сергей Сергеев

## Хабаровскому губернатору собирают трупы

### Его бывшего делового партнера подозревают в убийствах

В Москве арестовали бизнесмена и экс-депутата Хабаровской краевой думы Николая Мистрюкова, который много лет являлся деловым партнером губернатора края Сергея Фургала, а сейчас сотрудничает с его супругой. Господина Мистрюкова и трех его сообщников подозревают в двух убийствах и покушении, совершенных в 2004–2005 годах. Защита подозреваемых полагает, что на них оказывают давление с целью дачи показаний на других лиц, в том числе господина Фургала. Поскольку срок давности привлечения за эти преступления уже практически вышел, главе региона даже в случае предъявления обвинений грозит только отставка.

В Басманном райсуде Москвы следователь СКР ходатайствовал об аресте четверых подозреваемых в убийстве двух и более лиц (ч. 2 ст. 105 УК) — Николая Мистрюкова, Марата КадYROVA, Александра Карепова и Андрея Палея. Всех их задержали накануне в Хабаровске и доставили самолетом в столицу. Следствие подозревает их в везнапность нападения, коммерсант, майор вооруженных сил в отставке, ухитрился сбить убийцу с ног и бежал в сторону находившегося в 50 м здания Кировского РОВД. Киллер выпустил след бежавшему всю обойму из пистолета Макарова. В результате господин Зоря скончался еще до приезда скорой. Отметим, что срок давности за это преступление уже истек.

Между тем следствие проверяет всех четверых на причастность еще к двум преступлениям. Речь идет о покушении в 2005 году на амурского предпринимателя Александра Смольского и убийстве Олега Булатова. Последний в прошлом являлся сотрудником милиции, а затем создал с будущим губернатором Сергеем Фургалом совместный бизнес по торговле металлом. В феврале 2005 года труп господина Булатова с семью огнестрельными и множественными осколочными ранениями — расстреляв бизнесмена, убийца бросил в него еще и гранату — обнаружили возле его дома.

Приоритетной версией считалось убийство, связанное с коммерческой деятельностью. Сам Сергей Фургал сообщил тогда «Б», что убийство Олега Булатова явилось для него «полной неожиданностью». «Вряд ли оно связано с коммерческой деятельностью», — выразил сомнение будущий губернатор.

Вчера в суде адвокаты арестованного Мистрюкова заявили, что на

их подзащитного оказывается давление. Якобы от него пытаются добиться показаний «на иных лиц». Не исключено, что речь может идти о главе края. Господин Мистрюков, весьма расстроенный арестом, уже вчера был готов признать вину и заключить досудебное соглашение о сотрудничестве, но его отговорили адвокаты.

Отметим, что задержание предполагаемых убийц в Хабаровском крае предшествовало серия обысков. В частности, сотрудники правоохранительных органов изъяли документы в офисах группы компаний «Торэкс», а также в кабинете зампреда правительства региона Юрия Золочевского и краевого министра промышленности Сергея Денисенко. ГК «Торэкс», в которую входят завод «Амурсталь» и сеть компаний по заготовке металлолома, владеют Николай Мистрюков и супруга губернатора (раньше — сам господин Фургал) Лариса Стародубова. В ГК, по некоторым данным, искали документы, подтверждающие незаконное возмещение НДС.

По информации ряда местных СМИ, документы изъялись в Хабаровских компаниях «Сталком», «Дальпромснаб» и еще у двух десятков скупщиков лома. Выемка в «Амурстали» прошла днем ранее, 17 ноября, о чем сообщили журналистам замгендиректора ООО «Торэкс-Хабаровск», депутат краевой думы Дмитрий Козлов. Он отметил, что все запрошенные документы «имелись в налоговой инспекции при сдаче отчетности».

Факт проведения оперативно-разыскных мероприятий «Б» подтвердила пресс-секретарь губернатора Хабаровского края Надежда Томченко. «Никого (из чиновников. — «Б») не задерживали. Юрий Золочевский — на рабочем месте, Сергей Денисенко находится в командировке в Санкт-Петербурге. Его заместитель передал сотрудникам полиции запрашиваемые документы», — сказала она. В УМВД края и города Хабаровска информацией об участии полицейских в обысках не располагали. Получить другие комментарии от госпожи Томченко из-за разницы во времени не удалось. Сам глава края для комментариев был недоступен: его мобильный телефон не отвечал.

Как сообщили «Б» в администрации Комсомольска-на-Амуре, во вторник туда поступила заявка на проведение митинга в поддержку губернатора Сергея Фургала. Организатор, бывший депутат гордумы Олег Паньков, планирует собрать на мероприятии не менее 200 человек.

Олег Рубникович, Владислав Трифонов; Эрнест Филипповский, Хабаровск

## Служба исполнения наказаний массово задерживается

### В Дагестане под стражу взяли восемь офицеров ФСИН

Массовые задержания и аресты сотрудников республиканского управления Федеральной службы исполнения наказаний (УФСИН) прошли в Дагестане. Среди тех, кто попал за решетку, оказались высокопоставленные офицеры внутренней службы — бывший и нынешний заместители руко-

дителя управления и начальники колоний. Следствие заподозрило их в злоупотреблении должностными полномочиями, мошенничестве и взяточничестве.

Задержания сотрудников УФСИН Дагестана, по данным источников «Б», началась 14 ноября — в день, когда был арестован начальник главного

управления ФСИН по Ростовской области Муслим Дахаев. До августа 2017 года он в течение 12 лет возглавлял дагестанское управление пенитенциарного ведомства. Как сообщил «Б», генерал-майор внутренней службы был заподозрен в разглашении тайны в виде нарушения секретного документооборота внутри организации.

Однако, в отличие от задержания господина Дахаева, оперативно-следственные мероприятия в отношении его дагестанских коллег были проведены в режиме секретности. Во всяком случае, ни в одном из компетентных органов сотрудники за неделю, пока продолжались задержания и судебные заседания по избранию мер пресечения для высокопоставленных офицеров УФСИН, никак не комментировали происходящее.

В закрытом режиме проходили и заседания в Советском районном суде Махачкалы — на них не допускались не только представители прессы, но и родственники задержанных. Пресс-служба суда также хранила молчание.

Вечером во вторник Советский райсуд приступил к рассмотрению ходатайства об аресте начальника махачкалинского СИЗО №1 Дауда Давыдова. Это был первый процесс, когда родственники подозреваемого и журналисты смогли попасть в зал суда. Подполковнику внутренней службы инкриминировалась взятка в крупном размере (п. «в» ч. 5 ст. 290 УК РФ).

Как стало ясно из оглашенных в суде материалов, в основу уголовного дела легли показания Ахмеда Далгатова, обвиняемого в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Он якобы пожелал на условия содержания в изоляторе своему сокамернику Нигматулаеву (по утверждению Далгатова, у него не было даже матраса и подушки), и тот предложил свое посредничество в передаче взятки начальнику СИЗО. После перевода 300 тыс. руб. на карту жены Нигматулаева и

матрас, и подушку, рассказал следователю Далгатов, ему принесли.

Подозреваемый начальник СИЗО указал суду на смехотворность дела, основанного лишь на показаниях злоумышленников. Нигматулаев, отметил он, был осужден на 20 лет лишения свободы, а Далгатов стал широко известным в республике персонажем после того, как местные СМИ опубликовали подробности о его махинациях.

За 150–500 млн руб. он предлагал свои услуги арестованным дагестанским чиновникам для решения вопроса об их освобождении. Жертвами решал, по данным журна-

ли, составило восемь человек. Среди них несколько представителей центрального аппарата ведомства: заместитель начальника УФСИН, полковник внутренней службы Рамазан Камалудинов (в должности с апреля 2014 года, курирует деятельность производственных и тыловых служб), а также уволившись из УФСИН бывший замначальника управления, занимавший ранее должность начальника отдела тылового обеспечения, полковник Ахмед Герейханов.

Из сотрудников подведомственных учреждений в числе задержанных, по данным «Б», оказались начальник исправительной колонии

Подозреваемый начальник СИЗО указал суду на смехотворность дела, основанного лишь на показаниях злоумышленников

листв, стали даже бывшие премьер-министры Абдусамед Гамидов и вице-премьеры Раюдин Юсуфов и Шамиль Исаев, мэр Махачкалы Муса Мусаев, руководитель ФОМС Магомед Сулейманов. Собрания Далгатовым суммарно превысила 3 млрд руб.

Адвокаты господина Давыдова попросили суд отложить рассмотрение вопроса на три дня, чтобы собрать материалы, характеризующие личность их подзащитного. Судья Рашидхан Магомедов удовлетворил это ходатайство, продлив срок задержания начальника СИЗО на 72 часа, и перенес рассмотрение вопроса об аресте на 21 ноября.

Общее число задержанных, по данным «Б», на конец дня 19 ноября

(ИК) №7, полковник внутренней службы Рабадан Алибулатов, начальник лечебно-исправительного учреждения №4, полковник Алигаджи Магомедов, бывший начальник ИК №2, ныне пенсионер Пайзулла Ахмедов и нынешний ее руководитель — подполковник Ахмед Зайнудинов, а также главный бухгалтер Расул Магомедбиринов.

По неподтвержденным данным, сотрудникам дагестанского УФСИН инкриминируются злоупотребление должностными полномочиями, мошенничество и растрата. Некоторые из этих преступлений связаны с госконтрактами на ремонт исправительных учреждений.

Юлия Рыбина, Махачкала

**анонс предстоящих конференций Коммерсантъ**

<b>20</b> НОЯБРЯ КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ: ИТОГИ КАННСКОЙ НЕДЕЛИ	<b>22</b> НОЯБРЯ УГОЛОВНАЯ И СУБСИДИАРНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА И БЕНЕФИЦИАРОВ	<b>28</b> НОЯБРЯ ТРУДОВОЕ ПРАВО. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА
<b>3</b> ДЕКАБРЯ ФИНАНСЫ. ИНВЕСТИЦИИ. ПРОГНОЗЫ	<b>4</b> ДЕКАБРЯ БУДУЩЕЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ	<b>6</b> ДЕКАБРЯ ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНОЛОГИИ: ТЕНДЕНЦИИ И РИСКИ
<b>12</b> ДЕКАБРЯ ПРАВОВЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ГЧП	<b>13</b> ДЕКАБРЯ АРТ-ВЕЧЕР «КЛУБ КОММЕРСАНТЪ»	

## НОВОСТИ

# Камеры оставят без лишних указателей

В правительстве спорят о правилах установки табличек перед комплексами фиксации нарушений

Федеральные и региональные чиновники не могут договориться о том, как устанавливать таблички, предупреждающие водителей о комплексах фиксации нарушений. Президент Владимир Путин еще летом поручил определиться с проблемой информирования граждан о дорожных камерах, и вчера эта тема обсуждалась в правительстве. Таблички «Фотовидеофиксация» не нужны, считает столичный вице-мэр Максим Ликсутов, вся информация о камерах есть в интернете и навигаторах. Минтранс предлагает ставить знаки лишь на въезде в крупные города, где применяется более 1 тыс. камер. Одной таблички перед населенным пунктом достаточно, поддерживают в ГИБДД.

Методика размещения дорожных камер обсуждалась вчера на проектом комитете нацпроекта «Безопасные и качественные автодороги». Документ разработал Российский дорожный научно-исследовательский институт вместе с Росавтодором, госкомпанией «Автодор» и ГИБДД. Первую версию представили еще в августе, вчера рассматривалась доработанная редакция.

Документ представляет собой компиляцию действующих требований ГОСТа, правил дорожного движения и содержит ряд их уточнений. Основной интерес представляют правила предупреждения водителей об автоматических комплексах фиксации нарушений. Стационарная камера, например, обозначается табличкой «Фотовидеофиксация» и может применяться в сочетании с другими знаками («Ограничение скорости», «Светофорное регулирование», «Пешеходный переход», «Остановка запрещена» и т. д.). Передвижные камеры будут обозначены такой же табличкой, но переносной на желтом фоне: в населенном пункте — за 50–100 м до зоны контроля, вне населенного пункта — за 150–300 м.

Перед въездом в населенный пункт, где установлено более 1 тыс. камер (всех видов), достаточно поставить лишь одну предупреждающую табличку. Такая норма появилась в новой редакции методики по инициативе правительства Москвы (в столице действует система более чем из 2 тыс. камер). Глава Бурятия Алексей Цыденов предложил сни-



Дорожные камеры должны быть видны водителям издалека, считают в Минтрансе  
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

знить порог до 100 комплексов. Правильнее ориентироваться на соотношение числа камер к количеству жителей, считает глава общественного совета Минтранса России Михаил Блинкин. «Давайте этот порог понизим», — предложил вице-премьер Максим Акимов. — Сложно представить населенный пункт, который может себе позволить 100 камер, но при этом не имеет широкополосного интернета. Смысл этих табличек только один — альтернативный способ уведомления водителей. Давайте избавимся от лишних затрат. «Есть предложение вообще уйти от этой цифры», — вмешался в обсуждение заместитель главы ГИБДД России Олег Понарынь. — Наши братья-белорусы ставят знак только перед началом населенного пункта, и этого достаточно». «Предложение это мы внесли в методику, потому что ГИБДД настаивала, что без табличек нельзя», — говорил вице-мэр Москвы Максим Ликсутов. — Если есть интернет, давайте вообще не будем их ставить. Никому эти таблички

не нужны. Столб, на котором их ставят, нужно красить и тратить деньги. Лучше на камеры потратить».

Отказываться от табличек на въездах в города нельзя, настаивал первый замглавы Минтранса Иннокентий Алафинов: «Мы должны приучить водителя соблюдать правила, он должен быть проинформирован о том, что его могут наказать. Если мы из-под этого правила, по сути, выведем все города, то получим снова негатив со стороны водителей».

Алексей Цыденов напомнил про поручение президента в июле: любая камера на дороге должна быть обозначена в информационных системах, и если это условие не выполняется, штраф выноситься не может. Максим Акимов предложил создать механизм, при котором ГИБДД не сможет вынести постановление с помощью не обозначенной в информационной системе (интернет-ресурсы, навигационные системы) камеры. «Этой всей партизанщины с выскакиванием из кустов больше не будет, будет корректное взаимодействие технических средств и водителя для профилактики правонарушений», — заявил господин Акимов, предложив внести изменения в методику в течение двух дней.

# ГИБДД подключают к охране здоровья

с1

Если гражданин не сделает этого в течение месяца, электронная справка будет аннулирована. Если заболевание подтвердится — тоже. Все детали процедур и информационного обмена будут описаны в постановлении правительства России. Закон должен вступить в силу 1 июля 2022 года.

Наладить информационный обмен с Минздравом Госавтоинспекция пыталась с 2010 года, но медицинское ведомство сопротивлялось, не желая раскрывать врачебную тайну. МВД вносило несколько законопроектов для решения проблемы, но безуспешно. ГИБДД, по словам ее представительницы, персональных данных не требовала — нужно было только подтверждение, что гражданин может сесть за руль. В течение последних трех лет ГИБДД на основании решений судов аннулировала более 36 тыс. водительских удостоверений (11,4 тыс. в 2017 году, 12,8 тыс. в 2018-м и 11,7 тыс. в 2019-м). Ситуация, отмечает в Госавтоинспекции, «создает угрозу безопасности, жизни и здоровью других участников дорожного движения»: «Имеют место многочисленные факты наличия у водителей, страдающих алкогольной и наркотической зависимостью, документов на управление транспортными средствами».

Ситуация изменилась после совещания у премьера Дмитрия Медведева 15 октября 2019 года. Тогда глава МВД Владимир Колокольцев заявил, что с Минздравом удалось договориться. Глава медицинского ведомства Вероника Скворцова отметила, что обмен данными будет происходить через создаваемую единую государственную информационную систему в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ). Обязанность эта закреплена в приказе, который начнет действовать с 1 января 2020 года. Освидетельствование сегодня имеют право проводить 6 тыс. организаций, включая 3,38 тыс. государственных и 2,62 тыс. частных. 60% государственных и муниципальных медорганизаций уже направляют документы в ЕГИСЗ, заявила госпожа Скворцова. В Минздраве вчера законопроект не комментировали.

Идея правильная, но черт кроется в деталях, — говорит завкафедрой

медицинской психологии Казанского государственного медицинского университета нарколог Владимир Менделевич. — Приемлем вариант, если в этих электронных медсправках будут данные лишь о том, что гражданин годен или не годен к вождению. Но если ГИБДД будет получать сведения о диагнозах без согласия человека, это неправильно. Такая информация может быть использована против человека».

Отменить ранее выданную медсправку Минздраву будет непросто, считает президент «Лиги защиты пациентов» Александр Саверский. «Ведь документ выдавался на законных основаниях, а значит, гражданин может предъявить претензии, почему справка признана недействительной», — считает господин Саверский. — Нужно создавать третейский суд при Минздраве, который будет разрешать конфликтные ситуации, когда одна организация считает, что водителя допускать за руль можно, а другая — нет».

Президент Национального союза ассоциаций автошкол Елена Зайцева новую систему поддержала, заметив, что ее создание проблему с недопуском за руль больных граждан на 100% не решит, ведь процедура освидетельствования в водительских комиссиях не способна выявить 100% противопоказаний: «Нужно обсуждать и решать проблему регулярной и обязательной диспансеризации».

«Создание подобной информационной системы, безусловно, крайне важно в масштабах страны», — говорит нарколог Александр Ковтун. — Но случаи, когда гражданин «договаривается» с недобросовестным медработником о выдаче необходимого медицинского заключения или невнесении данных о заболевании в систему, новая система побороть не сможет — это явление, скорее всего, останется».

Сама процедура освидетельствования изменится 22 ноября: вступают в силу изменения в приказ Минздрава №344н. Граждан обяжут проходить новый вид теста на определение в крови маркера, который указывает на хронический алкоголизм. При его обнаружении гражданина отправят в наркологический диспансер. Стоимость получения медсправки, скорее всего, существенно вырастет.

Иван Буранов

# Верховный суд делит придомовую территорию

Жители Свиблово оспаривают передачу под реновацию части участка своей многоэтажки

Столичные власти не вправе распоряжаться земельными участками под многоквартирными домами и придомовыми территориями, в том числе самостоятельно менять их границы. Противоречие федеральному законодательству в Верховном суде (ВС) РФ пытается доказать группа жителей Свиблово, у которых изъяли часть двора многоэтажки для строительства дома по программе реновации. Чиновники настаивают, что права жителей не нарушались, ведь придомового участка нет в кадастре, и эту позицию поддержал Мосгорсуд. Эксперт считает, что земля под домом все равно принадлежит собственникам квартир и менять границы участка власти в одностороннем порядке не могут.

Предметом разбирательства стал земельный участок с многоквартирным домом площадью 1,4 га на Вересковой улице в столичном Свиблово. Размежевание и установка границ участка была утверждена в 2017 году распоряжением №5798 департамента городского имущества, говорится в исковых материалах (есть у «Ъ»). Однако в феврале 2019 года правительство Москвы своим постановлением включило часть участка в перечень стартовых площадок для строительства домов по программе реновации (принята столичными властями в 2017 году; в списке поднос значатся 5173 дома, для строительства утверждена 351 площадка). Пять жильцов 17-этажного дома, расположенного на участке по соседству с будущей стройкой, обратились в апреле 2019 года в Мосгорсуд с требованием отменить постановление мэрии. Они указали, что власти не могли без согласия жильцов

менять границы участков, сочтя это нарушением ст. 36 Земельного кодекса РФ и «права частной общедолевой собственности» на надел под многоэтажкой. «У нас замкнутый двор с маленькой автостоянкой, куточком деревьев и детской площадкой, а также детсадом и школой по периметру. Внутри двора намечена стройка 17-этажного дома. По сути это уплотнительная застройка, и двора у нас не будет», — пояснила одна из заявительниц Ирина Мальцева. Истцы также пожаловались на ущемление прав на благоприятную окружающую среду и на участие в местном самоуправлении (из-за отсутствия публичных слушаний по изменению границ участка).

Представители мэрии заявили, что прав жильцов не нарушали. Так, в Москомархитектуре сообщили суду, что публичные слушания по таким вопросам не предусмотрены Градостроительными кодексами РФ и Москвы, а доказательства нарушения прав на благоприятную окружающую среду не представлены. Наконец, у истцов нет доказательств «прекращения прав собственности» на земельный участок под своим домом, а постановление правительства Москвы о его включении в перечень стартовых площадок не выступает «основанием для изъятия имущества», говорится в заключении Москомархитектуры. Эту позицию фактически поддержал Мосгорсуд, установивший, что спорный земельный участок в Свиблово «не сформирован» и не поставлен на кадастровый учет, следовательно, он отсутствует как объект гражданских прав, а земля находится в собственности города. Правительство Москвы действовало «в пределах делегированных полномочий», а ист-

цы не лишаются права пользоваться участком в мере, «необходимой для эксплуатации многоквартирного дома», говорится в решении Мосгорсуда, отказавшего в июне 2019 года в иске жителям Свиблово.

Последние обратились с апелляцией в ВС РФ. В жалобе истцы признают, что по закону «О введении в действие Жилищного кодекса РФ» общедолевая собственность на участок под многоквартирным домом может быть оформлена лишь после формирования земельного надела и его постановки на кадастровый учет. Но до этого момента по тому же закону собственник в лице властей «не вправе распоряжаться землей». Истцы также ссылаются на постановление пленума ВС РФ №10 от апреля 2010 года: в п. 68 этого документа говорится о возможности оспорить в судах «бездействие органа власти по формированию земельного участка». Очередное заседание в ВС пройдет 20 ноября.

Константин Савин из адвокатской компании «Павлова и партнеры» говорит, что «подтверждением существования земли под домом может быть не только запись в кадастре, но и факт владения квартирами». «По закону собственникам жилья одновременно принадлежит участок под домом, причем для этого не нужно подавать заявлений и вообще ничего делать», — говорит господин Савин, называя это «прямым указанием» Жилищного и Гражданского кодексов РФ. Эксперт также считает, что власти не могут урезать границы такого надела в «одностороннем порядке». «Келейно это не вполне законно. Справедливая процедура — приглашение к обсуждению», — добавил Константин Савин.

Александр Воронов

Корпоративно-Инвестиционный Бизнес

**ВТБ Капитал**

ЛУЧШИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ

Инвестиционный форум ВТБ Капитал

**РОССИЯ ЗОВЕТ!**  
**RUSSIA CALLING!**

VTB Capital Investment Forum

20 – 22 НОЯБРЯ 2019, МОСКВА

16+

Лучший инвестиционный банк на развивающихся рынках по версии журнала Global Finance

АО ВТБ Капитал

## мировая политика

# Дональд Трамп потерял корейский атом

## Ким Чен Ын уже не ждет президента США

Северокорейский лидер Ким Чен Ын не будет встречаться с президентом США Дональдом Трампом до «полной и необратимой отмены враждебной политики в отношении КНДР». Об этом заявили в Пхеньяне, комментируя предложение господина Трампа в ближайшее время провести еще один саммит с Ким Чен Ыном для скорейшего решения ядерной проблемы КНДР. На фоне возобновившейся жесткой риторики в адрес США Северная Корея провела новые военные учения — хотя Вашингтон и Сеул ранее отменили маневры у ее границ, планировавшиеся на конец ноября.

Новым признаком того, что Северная Корея перестает рассматривать Дональда Трампа как реального партнера для достижения соглашения по урегулированию на Корейском полуострове, стало заявление главы комитета КНДР за мир в Азиатско-Тихоокеанском регионе Ким Ён Чхоля, которое было опубликовано вчера Центральным телеграфным агентством Кореи (ЦТАК). «США при каждом удобном случае рассуждают о переговорах по денуклеаризации, но о них не может быть и речи до тех пор, пока полностью и необратимо не будет отменена враждебная политика США в отношении КНДР — коренная причина ядерного вопроса на Корейском полуострове. Нам некуда спешить, и мы не намерены садиться за стол переговоров с США, прибегаящими к уловкам, как сейчас», — сказал Ким Ён Чхоль. Днем ранее с заявлением о том, что у Пхеньяна «больше нет интереса к бесплодным саммитам», выступил советник МИД КНДР Ким Гё Иван.

Вслед за прошлогодним саммитом в Сингапуре лидеры двух стран в феврале этого года провели второй саммит в Ханое, а после этого 30 июня встретились в демилитаризованной зоне на границе между Севером и Югом (третьим участником тогда стал президент Южной Кореи Мун Чжэ Ин). Кроме того, в прошлом месяце представители США и КНДР провели в Стокгольме рабочую встречу по денуклеаризации Корейского полуострова, однако и она окончилась безрезультатно. При этом обе стороны радикально разошлись в оценках итогов встречи. В Вашингтоне упорно называли обсуждение в Стокгольме «хорошим», КНДР же обвинила США в неспособности дать надежные гарантии ее безопасности в обмен на денуклеаризацию. Вчера посол по особым поручениям МИД КНДР Ким Мён Пиль заявил: «Участие Швеции в переговорном процессе более не является необходимым».

Заявления северокорейской стороны об отсутствии условий для проведения новой встречи Ким Чен Ына и Дональда Трампа прозвучали в ответ на новый призыв президента США активизировать диалог на высшем уровне. Между тем повод, вынудивший господина Трампа вновь затронуть тему корейского урегулирования, оказался неожиданным. В конце прошлой недели Пхеньяну внезапно вмешался в ход избирательной кампании в США, выступив в угрозыми в адрес вероятного демократического кандидата Джо Байдена. Агентство ЦТАК заявило, что лидер демократической гонки «имел безрассудство своей клеветой попытаться опо-



Лидер КНДР Ким Чен Ын (справа) пока не готов в четвертый раз приветствовать американского президента Дональда Трампа (на фото: встреча 30 июня в демилитаризованной зоне между двумя Кореями) ФОТО REUTERS

рочить высшее руководство» КНДР. «Такие бешеные собаки, как Байден, могут покушаться на свободу, если позволят им разгуливать на свободе. Их нужно забивать палками до смерти», — говорится в сообщении ЦТАК. Ранее Джо Байден не раз критиковал попытки Белого дома наладить отношения с Пхеньяном без того, чтобы добиться от него каких-либо предварительных уступок, а также отмечал: у Дональда Трампа слишком дружеские отношения с Ким Чен Ыном и в целом с «диктаторами, которые импонируют его чувству тщеславия».

При всей нелюбви Дональда Трампа к Джо Байдену предложенный северокорейской стороной способ избавиться от его воз-

можного соперника на выборах будущего года показался главе Белого дома уж слишком радикальным. «Джо Байден может быть Соной и Тормозом», — пояснил Дональд Трамп в Twitter, используя прозвища, которые он ранее дал господину Байдену. Но все же он не бешеная собака. Он в определенной степени лучше. После этого вынужденного заявления в защиту его главного политического соперника и прозвучало то самое предложение, на которое Пхеньян ответил отказом. «Я единственный, кто способен привести тебя туда, где ты должен быть. Тебе нужно спешить, чтобы быстро заключить сделку. Скоро увидимся!» — обратился к Ким Чен Ыну Дональд Трамп.

Между тем уничижительные высказывания в адрес Джо Байдена, который имеет все шансы стать будущим президентом США, и скептические оценки действующего президента свидетельствуют о том, что в Пхеньяне все еще рассматривают сценарий отказа от переговоров с Вашингтоном. «Окно возможностей для дипломатии на Корейском

полуострове закрывается. Президент Трамп оказался неспособным отказаться от санкционного давления на Пхеньян и снять вопросы, касающиеся гарантий безопасности Северной Кореи в случае заключения ядерной сделки. Это означает, что новый кризис на Корейском полуострове может произойти в любой момент. Весьма вероятно, что о смене вех в политике КНДР Ким Чен Ын объявит уже в своем новогоднем обращении, учитывая, что ранее он установил крайний срок достижения договоренностей с США — конец этого года», — пояснил, «Ъ» южнокорейский дипломат, бывший посол в Казахстане и вице-президент неправительственной организации Eurasia 21 Пэк Чухан.

Весьма символично, что на фоне возобновившейся жесткой риторики в адрес США Северная Корея провела в понедельник новые военные учения: как сообщило агентство ЦТАК, маневрами по высадке воздушного десанта руководил лично Ким Чен Ын, выразивший «большое удовлетворение» действиями десантников и даже сфотографировавшийся с ними на память. «Необходимо проводить учения без предупреждения. Это предоставляет возможность улучшить готовность Корейской народной армии к войне», — цитирует ЦТАК заявление Ким Чен Ына.

Еще одним обстоятельством, на которое обращают внимание источники, «Ъ» в Сеуле, стало время проведения северокорейских учений: они были развернуты на следующий день после того, как в минувшее воскресенье стало известно о переносе на неопределенный срок американско-южнокорейских маневров Vigilant Ace («Бдительный ас»), изначально намеченных на конец ноября. Договоренность отложить маневры вблизи границ КНДР была достигнута в ходе визита в Сеул министра обороны США Марка Эспера и, судя по всему, стала результатом непростого компромисса между союзниками. В то время как южнокорейская сторона изначально призвала не проводить учения, чтобы не раскачивать лодку в отношениях с Севером, в Пентагоне были настроены решительно и до последнего момента давали понять, что пусть и в усеченном виде, но учения должны состояться. «Мы не намерены принимать решение о том, проводить ли нам маневры и в каком масштабе, думая о том, что это может разгневать Северную Корею», — предупредил перед переговорами в Сеуле официальный представитель Пентагона Дейв Истбурн. Комментируя принятое решение отложить учения с Южной Кореей, министр обороны США Марк Эспер указал на то, что этот шаг был предпринят для того, чтобы поддержать процесс налаживания отношений с КНДР.

Однако северокорейскую сторону такой жест не впечатлил. «Приостановка учений не гарантирует обеспечения мира и безопасности на Корейском полуострове и не способствует дипломатическим усилиям по урегулированию проблем», — заявил председатель Комитета КНДР за мир в Азиатско-Тихоокеанском регионе Ким Ён Чхоль, потребовав, чтобы «США прекратили учения раз и навсегда».

Сергей Срокань, Сеул—Москва

Несбывшиеся надежды



Сергей Маркедонов, ведущий научный сотрудник Центра евроатлантической безопасности Института международных исследований ГМИМО

Очередная протестная волна накрыла Грузию. Она принесла с собой новую политическую моду. Участники массовых акций выступают под лозунгом «Все минус один: Бидзина должен уйти!». Этот призыв, обращенный к лидеру правящей партии «Грузинская мечта» (ГМ) Бидзине Иванишвили, объединил последовательных сторонников евроинтеграции и националистов-евроскептиков, поборников сближения Грузии с США и нормализации отношений с Россией. Крайности сошлись в единой точке — неприятии ГМ.

Непосредственным поводом для нынешних массовых акций стала парламентская дискуссия о поправках к конституции. Летом 2019 года на фоне другой протестной волны ГМ под давлением оппозиции согласилась на проведение очередных выборов в парламент по пропорциональной системе и с «нулевым» барьером.

Политики, выступающие против Иванишвили, предпочитают даже митинговать отдельно

ером, когда для всех без исключения зарегистрированных партий и блоков открывалась бы возможность получения депутатских мандатов. Однако в ноябре голосование по этому проекту было провалено. Решающую роль здесь сыграли депутаты-одномандатники от правящей партии. Но даже если предположить, что Бидзина Иванишвили был совершенно непричастен к этому, интерес его однопартийцев более чем очевиден. Если бы поправки в том виде, что они обсуждались в парламенте, прошли, не исключено, что пределом «мечтаний» для ведущей политической силы страны стали бы послевыборные коалиции. Как показывает нам недавний молдавский опыт, такие конструкции не слишком надежны.

Впрочем, было бы неверно сводить ноябрьские протесты исключительно к дебатам вокруг конституции и выборов. Думается, многие рядовые участники массовых акций в Тбилиси с трудом представляют себе все достоинство и недостатки мажоритарной и пропорциональной систем. Их волнуют другие проблемы. Прежде всего несбывшиеся ожидания после прихода к власти ГМ, которая три года назад не просто выиграла парламентские выборы, но и получила конституционное большинство. Однако за все это время Грузия не стала богаче. Несмотря на все декларации о близком членстве в НАТО и ЕС, на практике она не продвинулась ни на йоту в деле вступления в обе эти структуры. Обещания «прорывов» на российском направлении сменились новой эскалацией в отношениях с северным соседом. И хорошо, что на этот раз все ограничилось приостановкой авиарейсов и обещаниями без масштабных санкций!

Сможет ли разнородная грузинская оппозиция решить все обозначенные выше проблемы в случае ухода Иванишвили? Вопрос риторический. Среди оппонентов власти нет единства. Разные политики, выступающие против Иванишвили, предпочитают даже митинговать отдельно. На практике почти невозможно представить себе единую внешнеполитическую линию «Альянса патриотов», «националов» и сторонников партии «Единая Грузия — демократическое движение» Нино Бурджанадзе. Да, все они за Абхазию и Южную Осетию в составе Грузии. Но что кроме этого есть у них в активе? Увы, ничего, кроме негативной повестки, их не объединяет. Имеющиеся проблемы носят системный характер. И их решение не связано ни с громким пиаром, ни с политической театральностью, столь свойственной тбилисским трибунам. Тем не менее значительная усталость от доминирования на политической арене страны Бидзины Иванишвили накопилась. И даже если ноябрьские протесты не приведут к конкретным результатам, запрос на перемены слишком очевиден, чтобы его игнорировать.

## ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

### МИД Белоруссии отказался прислушиваться к критике западных наблюдателей

Белорусский МИД вчера обрушился с критикой на западных наблюдателей, следивших за ходом парламентских выборов 17 ноября. «Мы неоднократно говорили нашим западным партнерам, что готовы к конструктивной критике, но никогда не примем безосновательное и тотальное шельмование», — говорится в заявлении ведомства. — А наши избирательные процедуры и законодательство если и будут совершенствоваться, то не по чей-то указке, а по запросам нашего общества и эволюционным путем».

Таким образом в Минске ответили на оценку парламентских выборов, которую днем ранее изложили наблюдатели ОБСЕ. Руководитель группы Маргарета Седрфельд заявила о «пренебрежении основополагающими свободами — собрания и самовыражения», отметив также ограничения при регистрации кандидатов, которые не позволили участвовать в выборах многим оппозиционерам. Упомянула госпожа Седрфельд и об «определенных опасениях в отношении того, насколько честно подсчитывались голоса». Европейская служба внешних связей заявила об «упущенной возможности для проведения выборов в полном соответствии с международными стандартами».

Зато в Минске остались довольны оценками наблюдателей от СНГ и Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). «Выборы прошли на конкурентной основе, открыто и гласно, были свободными, прозрачными», — заявил исполнительный секретарь СНГ Сергей Лебедев. В ШОС заверили, что «нарушений норм национального законодательства, ставящих под сомнение легитимность выборов, миссией (наблюдателями). — „Ъ“ не отмечено».

Отметим, что если в прежнем созыве белорусского парламента оппозиционеры все же были — по разным оценкам, один или два, — то в новом нет ни одного. Такой результат был вполне предсказуем: и Анна Канопацкая, и Елена Анисим, которых называли оппозиционерами в прежнем парламенте, пытались переизбраться, но так и не попали в список кандидатов.

Парламентские выборы в Белоруссии проходят по одномандатным округам, и кандидаты были практически неизвестны на национальном уровне. В основном в бюллетени попали местные руководители среднего звена: директора предприятий, главврачи, университетские сотрудники и профессорские активисты. «Это лояльные к президенту Александру Лукашенко люди, которые не создадут ему проблем в течение очень сложного периода, на который приходится их срок в парламенте», — заявил «Ъ» директор минского Центра по проблемам европейской интеграции Юрий Шевцов. Кирилл Кривошеев

## Конфликт интернетов

Первый вариант российской резолюции тоже встретил сопротивление США и их союзников, но в итоге был поддержан 94 членами Генассамблеи ООН при 58 проголосовавших против. Как следует из статьи The Washington Post, в этом году американские дипломаты попытались сделать так, чтобы документ не прошел.

При этом сама резолюция на первый взгляд никаких революционных формулировок не содержит. В ней, в частности, констатируется, что, «хотя информационно-коммуникационные технологии открывают колоссальные возможности для развития государств, они создают новые возможности для преступников и могут способствовать повышению уровня и усложнению характера преступности». Отмечается «по-

дальней ее ратифицировали 64 страны и подписали еще 4, включая все страны ЕС, а также США, Японию, Австралию и Израиль».

До недавнего времени единственными странами — членами Совета Европы, не подписавшими конвенцию, были Россия и Сан-Марино. Но в этом году Сан-Марино все-таки присоединилось к большинству. Россию же не устраивает ст. 32 конвенции о «трансграничном доступе к хранящимся компьютерным данным». Она позволяет различным спецслужбам без официального уведомления проводить операции в компьютерных сетях третьих стран. Власти РФ считают, что предоставление иностранцам таких возможностей будет угрожать безопасности и суверенитету страны (см. «Ъ» от 17 ноября 2018 года). В 2017 году Россия представила альтернативу Будапештской конвенции — проект конвен-

ционного сотрудничества государств в этой области, выведения его на новый универсальный уровень». При этом дипломат пообещал, что спецкомитет будет учитывать в своей работе имеющиеся международные и региональные инструменты, включая Будапештскую конвенцию.

Противники нововведений, однако, обещаниям Москвы не верят. Накануне голосования в Третьем комитете базирующаяся в США Ассоциация прогрессивных коммуникаций (АПК) опубликовала открытое письмо 36 своих членов, в котором содержится призыв высказаться против российской резолюции. Правозащитники опасаются, что российская инициатива «подвергает использованию интернета в качестве инструмента реализации прав человека, а также социального и экономического развития». Авторы письма критикуют резолюцию за слишком размытые формулировки, чем Москва, по их мнению, в конце концов обязательно воспользуется, чтобы ввести глобальную цензуру. «Учитывая действия российских властей по усилению контроля над сетью, последним проявлением чего стало принятие в России закона „о суверенном интернете“, ее шаги по разработке юридически обязывающей конвенции по киберпреступности требуют особо критического изучения», — настаивают подписанты.

«Завалить» российскую резолюцию, однако, несмотря на публичную и культурную работу ее противников, не получилось. За документ в Третьем комитете проголосовало 88 стран, против — 58. Но решающим станет голосование на Генеральной ассамблее, которое пройдет в декабре.

Документы Генассамблеи ООН сами по себе не являются юридически обязывающими, однако могут запустить механизмы, результатом работы которых в итоге станет имеющая силу закона конвенция. Так это в свое время было, например, с Конвенцией ООН против коррупции и Конвенцией ООН против транснациональной организованной преступности. В Москве рассчитывают на то, что новая российская инициатива пройдет такой же путь.

Елена Черненко

Резолюцию критикуют за слишком размытые формулировки, чем Москва, по мнению авторов открытого письма, в конце концов обязательно воспользуется, чтобы ввести глобальную цензуру

тенциальная опасность неправомогно использования новейших технологий, включая искусственный интеллект». И выражается обеспокоенность «увеличением масштабов и разнообразия преступлений, совершаемых в цифровом мире, и их последствиями для стабильности критически важной инфраструктуры государств и предприятий и для благополучия людей».

Неприемлемым для западных стран документ делает, по сути, один абзац: о необходимости созыва «межправительственного комитета экспертов открытого состава для разработки международной конвенции о противодействии использованию информации-коммуникационных технологий в преступных целях». США и их союзники убеждены, что новые международно-правовые инструменты в этой сфере не нужны, поскольку есть Будапештская конвенция Совета Европы о компьютерных преступлениях 2001 года. На сегодняшний

дней ООН о сотрудничестве в сфере противодействия информационной преступности. Российский документ спецслужбам других стран право трансграничного доступа не дает. Москва рассчитывает на то, что он будет рассмотрен спецкомитетом, о котором идет речь в оспариваемой Вашингтонской резолюции.

Отстаивая необходимость новой конвенции, заместитель постпреда РФ при ООН Геннадий Кузьмин заявил в понедельник: «Преступления в сфере информационно-коммуникационных технологий носят трансграничный характер. Однако законодательство государств является фрагментарным и не гармонизировано с точки зрения как материального, так и процессуального права. Ряд государств имеют возможность пользоваться региональными инструментами, однако их число и сфера географического охвата ограничены. Наличие необходимости урегулирования междуна-

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

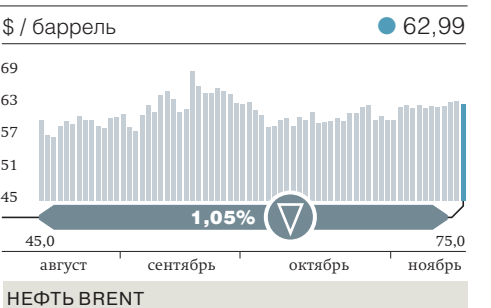
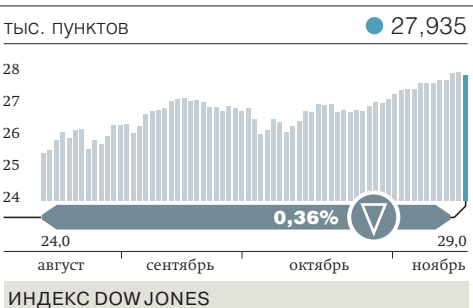
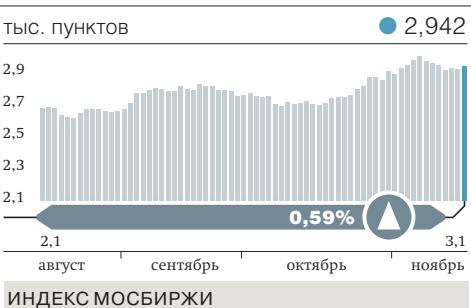
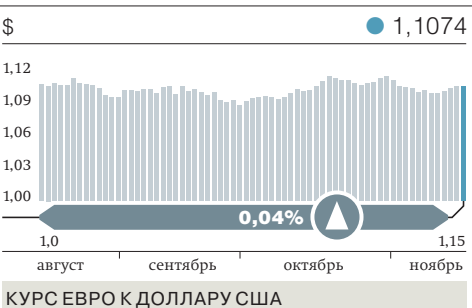
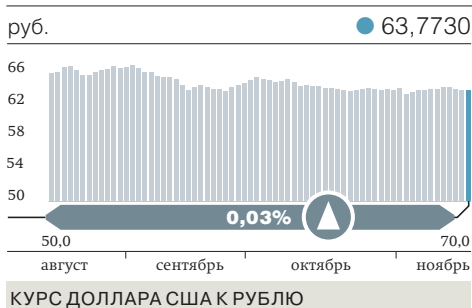
## Официальные курсы ЦБ России на 20.11.19

Австралийский доллар	43,3911	Доллар США	63,7730	Канадский доллар	48,2836	Сингапурский доллар	46,8643	Швейцарский франк	64,3977
Английский фунт	82,6371	Евро	70,6286	Китайский юань*	90,7969	Новая турецкая лира	11,1316	Японская иена**	58,6715
Белорусский рубль	31,2368	Индийская рупия**	88,7659	Норвежская крона*	69,9657	Украинская гривна*	26,3171	*За 10 **За 100	
Датская крона*	94,4799	Казахский тенге**	16,4671	СДР	87,7319	Шведская крона*	66,2659	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.11.19 (пунктов)

Nikkei 225	23292,65 (-124,11)	DAX 30*	13221,12 (+14,11)
FTSE 100	7323,8 (+16,1)	NASDAQ Composite*	8569,466 (+19,528)
PTC	1451,64 (+8,62)	DJIA*	27937,05 (-99,17)

\* На 19:48 По данным агентства Reuters.



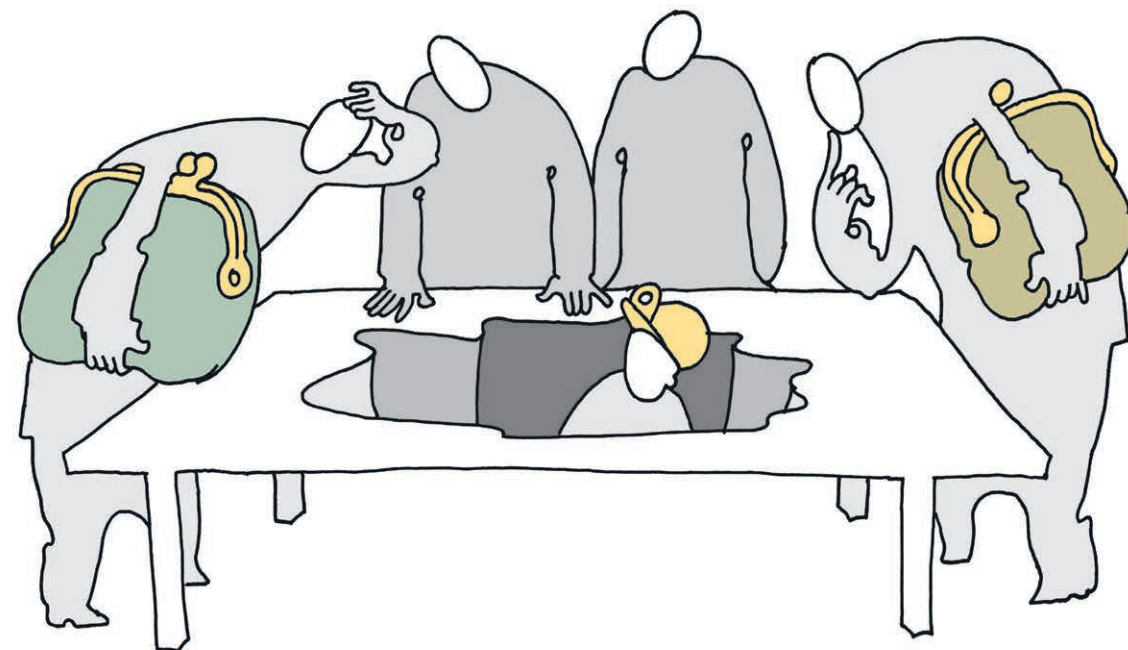
## «Иркутскэнерго» стряхивает угольную пыль

Компания продает всю тепловую генерацию

«Иркутскэнерго» (подконтрольна Еп+) меняет стратегию работы на российском энергорынке, планируя полностью избавиться от угольных активов — как генерации мощностью до 3,8 ГВт, так и питающих ее разрезов. Компания уже инициировала их продажу со стартовой ценой от 25 млрд руб., потенциальные покупатели — СУЭК, «Газпром энергохолдинг» и «Интер РАО». Предлагаемая стоимость в целом совпадает с оценкой аналитиков. Таким образом, основной портфель «Иркутскэнерго» останутся генерирующие стабильную выработку ГЭС Ангарского каскада мощностью 9 ГВт.

По данным «Б», «Иркутскэнерго» (через «Евросибэнерго» принадлежит Еп+) вышла на рынок с предложением о продаже своих угольных ТЭЦ и разрезов, которые служат ресурсной базой для генерации. Об этом, «Б» сообщили источники на энергорынке, знакомые с предложением компании. По словам одного из них, нижняя планка цены определена в 25 млрд руб.

В Еп+ подтвердили, «Б», что совет директоров группы поручил менеджменту проанализировать возможные опции развития тепловых активов. «Их продажа — один из вариантов стратегии, но не единственный. На данный момент решение не принято», — сообщили в компании.



В отчетности по МСФО за первое полугодие она также упоминала о намерении провести анализ возможных вариантов стратегии в отношении угольных и энергетических активов в Иркутской области «в рамках обязательства по минимизации выбросов углекислого газа».

Как следует из годового отчета Еп+, «Иркутскэнерго» является лидером группы по объему выбросов в атмосферу (наравне с «Русалом»). Объем выбросов оксидов серы энергетического сегмента группы составил 248 тыс. тонн в 2017–2018 годах.

В июне 2016 года «Интер РАО» продало 40,29% акций «Иркутскэнерго» входящему в Еп+ ООО «Тельмамская ГЭС» (сейчас «Евросибэнерго-Гидрогенерация») за 70 млрд руб. После этого группа (до этого владела через «Евросибэнерго» 50,1% акций «Иркутскэнерго») консолидировала более 90% акций компании.

Ключевыми активами «Иркутскэнерго» являются три ГЭС Ангарского каскада — Иркутская (662,4 МВт), Усть-Илимская (3,84 ГВт) и Братская (4,5 ГВт). Мощность тепловой угольной генерации на балансе «Иркутскэнерго» составляет 3,8 ГВт. Продажа ТЭЦ несуществен-

но скажется на экономике «Иркутскэнерго», полагают собеседники «Б»: на них приходится лишь около 1,7% EBITDA Еп+, а рыночная стоимость всех ГЭС Еп+ (с учетом Красноярской ГЭС «Евросибэнерго») — около \$5 млрд. Каменный и бурый уголь для ТЭЦ «Иркутскэнерго» поставляют с шести разрезов подконтрольной ей компании «Востсибуголь» (Азейский, Мугунский, Черемховский, Голвинский, Жеронский и Вознесенский), в 2018 году добыча составила 15,5 млн тонн.

Потенциальными покупателями актива, по словам собеседников «Б», могут стать «Сибирская гене-

рирующая компания» (СГК, входит в СУЭК Андрея Мельниченко), «Интер РАО» и «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ). В этих компаниях от комментариев отказались.

Помимо «Иркутскэнерго» к сокращению присутствия в традиционной генерации стремится и финский энергоконцерн Fortum. В начале года компания предложила своему партнеру по ТТК-1 — «Газпром энергохолдингу» — обмен активами: финны хотят получить входящую в ТТК-1 гидрогенерацию, предлагая ГЭХ взамен свой блокпакет в ТТК-1 и тепловые активы в Западной Сибири и на Урале, однако сейчас переговоры не ведутся. «Энел Россия» (подконтрольная итальянской Enel) до конца года должна закрыть сделку по продаже СУЭК крупнейшей в РФ угольной Рефтинской ГРЭС (3,8 ГВт), тем самым компания также постепенно очищает свой портфель в РФ, отказываясь от генерации на угле и параллельно наращивая объемы зеленой генерации.

По оценке Максима Худалова из АКРА, EBITDA угольной генерации и «Востсибугля» может составить около 6–8 млрд руб. Соответственно, рыночная стоимость этих активов может составлять 36–48 млрд руб., но с учетом долга «Востсибугля» на уровне примерно 5,7 млрд руб. и долга угольных ТЭС ориентировочно в 10–20 млрд руб., оценка активов может снизиться до 20–25 млрд руб.

**Татьяна Дятел**

## правила игры



не пускают в путешествие корреспондента отдела потребительского рынка Александру Мерцалову

Приостановить продажу туров и воздержаться от поездок в Сирию рекомендовал во вторник российским туроператорам и путешественникам Ростуризм, среагировав на материал «Б» о появлении на рынке двух игроков, которые договорились с местными принимающими компаниями и начали предлагать россиянам поездки в страну. Но забота чиновников о безопасности путешественников не всегда выглядит последовательно. В то время как туристам рекомендуют воздержаться от посещения Сирии и Ирака, участники рынка могут свободно продавать туры в Нигерию, ЦАР или Южный Судан. На днях эти направления вместе с ближневосточными особо отменила на своей карте наиболее опасных стран для путешествий компания International SOS — один из ведущих мировых игроков в области медицинской помощи путешественникам и обеспечении их безопасности.

Туристам рекомендуют воздержаться от посещения Сирии и Ирака, но операторы и агенты могут продавать туры в Нигерию, ЦАР или Южный Судан

## Деньгоуборочные комбайны

Власти увеличат субсидии производителям на 3,5 млрд рублей на 2019 год

Правительство по настоянию Минсельхоза выделит дополнительно 3,5 млрд руб. на программу поддержки спроса на сельхозтехнику в 2019 году. Бюджет программы теперь достигнет «кризисного уровня» 2016 года — 14,5 млрд руб., хотя еще годом назад президент Владимир Путин и члены правительства уверяли, что столько денег уже не нужно. Но средств все равно не хватает, чтобы субсидировать все продажи: заводы уже отгрузили аграриям со скидкой технику еще на 2,9 млрд руб. По данным «Б», у производителей не получится возместить эти средства в 2020 году.

Как стало известно «Б», в проект поправок к бюджету 2019 года внесены дополнительные расходы на 3 млрд руб. на субсидии производителям сельхозтехники. Речь идет о «программе 1432», по которой с 2013 года субсидировалось 15–20% стоимости техники для аграриев, с 15 августа 2018 года скидку увеличили до 25–30%. В 2019 году на нее уже было

выделено 11 млрд руб., но их не хватило. В Минсельхозе заявили, «Б», что поправки внесены по инициативе министерства. Там также отметили, что всего была просубсидирована закупка 16,1 тыс. единиц техники.

Средства израсходованы еще 3 октября, говорит Денис Максимкин из «Росспецмаша» (лобби отечественных машиностроителей). При этом заводы дополнительно по согласованию с Минсельхозом уже предоставили скидку на технику в объеме 6,4 млрд руб., которая отгружена, поясняет он, и о дополнительном финансировании в этом объеме ассоциация просила премьера Дмитрия Медведева. В Минсельхозе утверждают, что «потребность в субсидии по документам, представленным производителями сельскохозяйственной техники», составила 3,48 млрд руб.

Сейчас в поправках к бюджету на 2019 год ко второму чтению уже учтены выделяемые на скидки аграриям 3 млрд руб. Согласно поправкам к первому чтению, речь шла лишь о 507,9 млн руб. Таким образом, дофинанси-

рование программы составит 3,5 млрд руб. В Минфине, «Б» сказали, что выделение средств на субсидии производителям сельхозтехники действительно предполагается, но их размер «еще обсуждается».

В 2018 году Владимир Путин поручил предусмотреть госсубсидии для производителей сельхозтехники в размере не менее 8 млрд руб. ежегодно в течение пяти лет. Но он отметил, что «прежних объемов финансирования не нужно». Позднее министр финансов Антон Силуанов при обсуждении проекта бюджета на 2019 год также подчеркивал, что объемы субсидирования в предыдущие годы — около 15 млрд руб. — выделялись как антикризисная мера поддержки. Однако теперь общий бюджет программы на 2019 год окажется сопоставим с кризисным — 14,5 млрд руб.

Сейчас отгрузка техники со скидкой по программе будет приостановлена из-за недостатка финансирования, заключает господин Максимкин. Причем в следующем году возместить из бюджета предоставленную в этом

году скидку будет нельзя, и производители понесут существенные убытки, добавляет он.

Такое решение, по данным «Б», было принято на совещании в вице-премьеров Дмитрия Козака и Алексея Гордеева 14 ноября при обсуждении нового механизма «программы 1432» на 2020 год. Ранее производителям сельхозтехники без проблем возмещали субсидии на скидки прошлого года — в этом году было выплачено около 7 млрд руб. по заявкам 2018 года. В Минпромторге, «Б» лишь сказали, что по поручению правительства готовят проект документа.

Технику на следующий год начинают заказывать с октября-ноября предыдущего года, говорит Дмитрий Бабанский из SBS Consulting. Конкурентоспособность российской сельхозтехники отличается в зависимости от сегмента, но, полагает эксперт, в целом без субсидий отечественным производителям будет сложно конкурировать с зарубежными поставщиками.

**Ольга Никитина**

## Застройщики расселяют нацпроект

Ожидаемые темпы ввода жилья могут снизить

На фоне перехода на проектное финансирование застройщикам не удается достичь заложенных год назад в нацпроекте «Жилье и городская среда» объемов жилищного строительства. В правительстве уже не видят возможностей нагнать показатели, так что вице-премьер Виталий Мутко предлагает заморозить прогнозируемый объем ввода жилья на ближайшие три года на уровне 2018 года — 75,7 млн кв. м. Но эксперты отмечают, что в текущих условиях даже стабилизация может оказаться непосильной и потребует господдержки застройщиков, а шансы достижения президентской цели ввести 120 млн кв. м жилья в 2024 году тем более невелики.

Вице-премьер Виталий Мутко подготовил предложение президенту Владимиру Путину существенно сократить заявленный в нацпроекте «Жилье и городская среда» объем жилищного строительства на 2019–2021 годы. Проект доклада господина Мутко есть у «Б». Он хочет на этот период заморозить показатель на уровне 75,7 млн кв. м. Текущая

версия нацпроекта предусматривает увеличение объема ввода в 2019 году до 88 млн кв. м, годом позже — до 98 млн кв. м, а в 2021 году построить 94 млн кв. м жилья. Таким образом, новые показатели могут оказаться ниже первоначальных на 13,9%, 22,75% и 19,5% соответственно.

По словам представителя Виталия Мутко, корректировку обсуждали на заседании последнего проектного комитета по нацпроекту, но «конкретное решение пока не сформулировано».

На объем жилищного строительства на уровне 75,7 млн кв. м отрасли удалось выйти в 2018 году. Показатель оказался почти на 12% хуже закрепленного в нацпроекте, что дало повод к дискуссии о необходимости скорректировать ожидания. Исходно об этом заговорил Минстрой (см. «Б» от 18 декабря 2018 года). Господин Мутко в проекте своего доклада обосновывает необходимость изменений низкими темпами роста ВВП — на 1,3% в 2019 против ранее планируемых 2,2%. Второй фактор — высокие ипотечные ставки. Ожидается, что их среднее значение в этом году достигнет 10,1%, тогда как

в нацпроекте оно заложено на уровне 8,9%. Дополнительно на объемы жилищного строительства, по мнению господина Мутко, серьезно повлияло реформирование отрасли в рамках перехода с 1 июля этого года на проектное финансирование.

Нацпроект «Жилье и городская среда» на 2019–2024 годы был утвержден осенью 2018 года. Его ключевая цель — выход на строительство 120 млн кв. м жилья в год. Эту задачу в своем послании Федеральному собранию Владимир Путин исходно сформулировал в прошлом марте. Согласно расчетам президента, это позволит 5 млн семей ежегодно получать новое жилье.

Гендиректор Рейтингового агентства строительного комплекса Николай Алексеенко ожидает, что по итогам 2019 года объем жилищного строительства вырастет на 5–7% год к году. Но уже в 2020 году начнет ощущаться эффект вымывания проектов, строительство которых начато до перехода на проектное финансирование, предупреждает он. По мнению господина Алексеенко, хорошим показателем для 2020 года станет 75,8 млн кв. м, но более реальной он называет цифру 73–74 млн

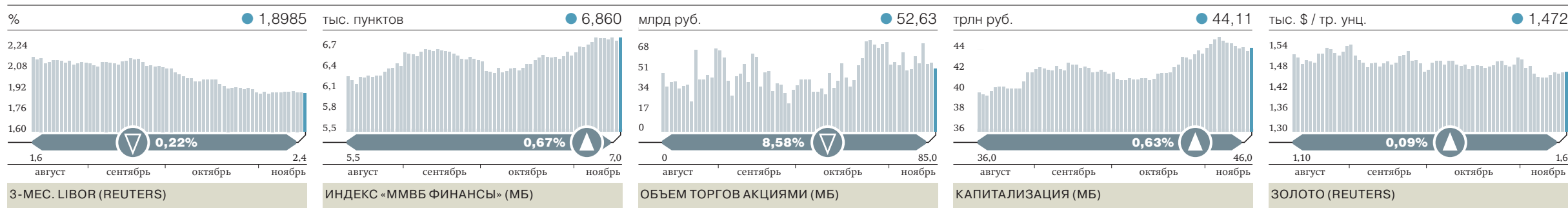
кв. м. Попытка стабилизации объемов строительства может привести к принудительному финансированию темпов, опасается эксперт.

Управляющий партнер «Метриума» Мария Литвинская предполагает, что достижение целей господина Мутко возможно только при оказании региональным застройщикам прямой поддержки в рамках перехода к проектному финансированию: основная проблема регионов сейчас — нехватка дешевых заемных средств.

Исходная цель — ввод 120 млн кв. м жилья в 2024 году — сейчас кажется господину Алексеенко сомнительной. По его оценкам, для этого портфель объектов, находящихся в стадии строительства, в 2022 году должен вырасти с текущего уровня на 30–35%, до 150–155 млн кв. м. То есть число регионов, где в стадии строительства находится более 0,5 кв. м жилья на человека, за полтора года должно увеличиться как минимум с 34 до 47, подсчитал он. К возврату цели 120 млн кв. м не может быть и речи, соглашается Мария Литвинская: при текущих темпах более реальным видится показатель 90 млн кв. м жилья в год.

**Александра Мерцалова**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Отмытые поставят на карту

ЦБ и Росфинмониторинг разработают для банков новые требования по ПОД/ФТ

ЦБ и Росфинмониторинг в следующем году разработают для банков «дорожную карту» в сфере противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма. На необходимость этого указала межправительственная группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ) после оценки эффективности российской антиотмывочной системы. Участники рынка выступают за создание четкого алгоритма, который должен снизить возможные претензии со стороны и регулятора, и клиента.

О том, что ФАТФ (межправительственная группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег) потребовала усилить контроль в сфере антиотмывочного закона, рассказал 19 ноября на конференции «Регулирование деятельности кредитных организаций Банком России» заместитель директора Росфинмониторинга Павел Ливадный. Россия

## ЦИТАТА



**Если будете критиковать ЦБ за жесткий надзор, имейте в виду, что, с точки зрения ФАТФ, надзор излишне либерален и, может быть, даже недопустим с точки зрения международных стандартов**  
— Павел Ливадный, замдиректора Росфинмониторинга, 19 ноября

по оценке ФАТФ заняла пятое место в мире по эффективности национальной антиотмывочной системы. Од-

нако, по словам господина Ливадного, в ФАТФ указали на необходимость выявления банками среди своих клиентов «политически значимых лиц», а также более качественного выявления бенефициаров своих клиентов (см. «Ъ-Online» от 19 ноября). Вместе с тем подход Банка России по противодействию отмыванию доходов и финансированию терроризма нуждается в корректировке, считают в группе. И после публикации в декабре официального отчета проверки Росфинмониторинг, ЦБ и другие заинтересованные ведомства приступят к разработке «дорожной карты», призванной устранить выявленные нарушения.

Как позже пояснил «Ъ» господин Ливадный, в «дорожной карте» будет сформулирован план действий с конкретными мероприятиями и сроками их реализации. По его словам, ведомства высоко оценивают проводимые в настоящее время мероприятия по контролю антиотмывочного закона. «Мы не хотим вводить серьезные ужесточения и ориентированы на

максимальное сохранение уже сложившегося механизма надзора, который устраивает и ЦБ, и банки», — говорит он. Однако, учитывая необходимость выполнения рекомендаций ФАТФ, внимание к исполнению банками антиотмывочного законодательства будет повышенным, формы, в которых будет обеспечено выполнение пожеланий группы, находятся на обсуждении, добавил Павел Ливадный. «Например, вопросы идентификации проверок могут быть реализованы не через выездные проверки, а путем усиленного контроля через личный кабинет у нас или по каналам ЦБ, мы не должны возлагать на бизнес дополнительное бремя», — заключил он.

В ЦБ отметили, что в рамках взаимных оценок ФАТФ изучает как эффективность функционирования российской системы ПОД/ФТ, так и уровень технического соответствия стандартам ФАТФ. «После опубликования текста отчета взаимной оценки Банк России совместно с другими ведомства-

ми примет участие в подготовке плана мер по устранению недостатков российской системы ПОД/ФТ, выявленных ФАТФ», — заявили в ЦБ.

Участники рынка указывают, что для выполнения новых требований им необходимы соответствующие инструменты. По мнению директора департамента финансового мониторинга Росбанка Александра Поповца, ужесточение требований должно сопровождаться созданием на уровне государственного органа соответствующих баз данных, доступ к которым предоставлялся бы на безвозмездной основе. «Ввиду их отсутствия действующее законодательство дает банкам право полагаться на ответ клиента на вопрос о принадлежности лица к публичным должностным персоналом», — поясняет он. — Использовать существующие коммерческие базы данных могут позволить себе только крупные банки». «Вопрос в том, насколько возможно ужесточение требований к оценке и увеличению глубины анализа контрагентов и аффилированных

сторон будет соответствовать здравому смыслу и не будет тормозить бизнес-процессы банков», — отмечает первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский. — Гораздо более эффективным в плане повышения прозрачности могло бы стать увеличение перечня доступных технологических инструментов анализа».

Эксперты отмечают, что для банков должен быть разработан четкий алгоритм действий для выполнения новых требований. «Не дело банков выступать в качестве каких-то следственных органов и самим выявлять неочевидные вещи, связанные с бенефициарами и потенциально коррупционными схемами», — считает партнер МКА «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Сейчас нагрузка в этой сфере становится все больше, и отсутствие четкого алгоритма может обернуться для них серьезными претензиями и со стороны клиентов, и со стороны регулятора».

**Светлана Самуева, Вероника Горячева**

## АСВ переоценит оценщиков

Активы ликвидируемых банков продадут по-быстрому

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) собирается изменить подход к работе с оценщиками. Со следующего года их будут отбирать в двух категориях, возрастут требования к компаниям и их работникам. Планируется увеличить количество аккредитованных оценщиков с 10 до 15, в том числе для ускорения реализации активов ликвидируемых финансовых организаций. По мнению экспертов, реализация этих мер позволит увеличить поступления в конкурсную массу.

О том, что АСВ с 2020 года изменит подход к работе с оценочными компаниями (агентство привлекает их для оценки активов и имущества в рамках процедур оздоровления или ликвидации кредитных организаций, НПФ и страховщиков), рассказали «Ъ» в компаниях, сотрудничающих с агентством. Сейчас с ним работают десять организаций, окончание аккредитации — январь-февраль 2020 года. В январе 2020 года АСВ проведет новую аккредитацию, говорит один из собеседников «Ъ». По его словам, АСВ увеличит количество аккредитованных оценщиков, а требования к ним станут строже. Задача — повысить эффективность ликвидационных мероприятий и ускорить пополнение конкурсной массы, добавляет другой собеседник «Ъ».

● АСВ является одним из основных потребителей оценочных услуг. С 2017 года по октябрь 2019 года балансовая стоимость оценочного имущества составила 148,9 млрд руб., проведена оценка активов 269 ликвидируемых финансовых организаций. В АСВ подтвердили намерение пересмотреть подход к работе с оценщиками. «Одной из первоочередных задач агентства является систематизация

активов финансовых организаций и их реализация на ранней стадии ликвидации, что требует изменений в определении начальной цены реализации активов», — отметили в пресс-службе АСВ.

С 2020 года аккредитация будет проводится по двум номинациям — «Оценка недвижимого и движимого имущества» и «Оценка бизнеса, материальных активов, прав требования, дебиторской задолженности, недвижимого и движимого имущества, а

**148,9 миллиарда рублей**  
составила балансовая стоимость оценочного имущества ликвидируемых финансовых организаций с начала 2017 года

также иных объектов оценки». Сейчас есть лишь категория «Оценочная деятельность». Число специализированных организаций будет увеличено до 15 (по первой номинации — 10 штук, по второй — 5 штук). Оценка движимого и недвижимого имущества будет производиться всеми вновь аккредитованными организациями, а оценка бизнеса и более сложных активов — только оценщиками второй группы. Кроме повышения требований к работникам, руководителям и акционерам «устанавливаются обязательные критерии по наличию в штате оценщиков с опытом работы в оценочной деятельности не менее десяти лет, а также предусматривается предо-

ставление рекомендательных писем от крупных компаний — потребителей оценочных услуг».

Расширение количества аккредитованных оценщиков и повышение требований — логичный и своевременный подход, считают участники рынка. «Но предполагаемое изменение числа аккредитованных оценочных организаций представляется недостаточным, учитывая объем работы АСВ по стране в целом», — считает партнер ФБК Grant Thornton Станислав Новиков. Как отмечает директор департамента оценки НАО «Евроэксперт» Анна Шлапакова, при работе с АСВ «перечень объектов оценки весьма широкий — права требования по кредитам, доли участия в бизнесе, ценные бумаги, нематериальные активы, недвижимость и объекты незавершенного строительства, месторождения, машины и оборудование, нематериальные активы, предметы искусства».

При этом проблема качества оценки остается на рынке одной из самых актуальных. По словам профессора Финансового университета при правительстве РФ Екатерины Синюгейкиной, «лишь ограниченное число компаний может оценивать в адекватные сроки и с высоким качеством масштабные, сложные, нетиповые объекты и проекты, требующие комплексной экспертизы». При этом идею реализации имущества на ранней стадии ликвидации банков эксперты поддерживают. Агентство несет существенные расходы на содержание объектов до момента их продажи, поясняет госпожа Синюгейкина, поэтому чистая цена их реализации — цена фактической сделки купли-продажи за вычетом понесенных расходов на содержание — существенно снижается.

**Ксения Дементьева**

## Бизнес высокого полета

Абсолют-банк приобрел бизнес-джеты

Абсолют-банк стал владельцем лизинговой компании, зарегистрированной на острове Мэн. Участники лизингового рынка о ней ранее ничего не слышали, но предполагают, что она может обслуживать самолеты крупных бизнесменов. На балансе компании числится несколько бортов, один из которых принадлежит Аркадию Ротенбергу. Сам бизнесмен опровергает свое отношение к компании, и к самолету. При этом для банка сделка, по мнению экспертов, является выгодной.

Как стало известно «Ъ», Абсолют-банк вошел в капитал лизинговой компании Ashenvale Aviation Ltd. Об этом во вторник, 19 ноября, рассказали источники, близкие к кредитной организации. По словам одного из собеседников, на балансе компании находится «пара самолетов». Другой собеседник называет сделку выгодной для кредитной организации. Накануне, 18 ноября совет директоров Абсолют-банка рассмотрел вопрос об участии банка в юридической фирме.

Пресс-служба Абсолют-банка на вопрос о сделке сообщила, что банк одним из основных направлений стратегического развития видит наращивание портфеля активов клиентов, относящихся к транспортной отрасли. «Цели финансирования — пополнение оборотных средств финансово устойчивых компаний», — пояснили в банке. Зачастую приобретение специализированных компаний связано с необходимостью управления залоговым имуществом, ранее перешедшим на баланс кредитной организации вследствие дефолта заемщика, указывает директор — руководитель направления банковских рейтингов агентства НКР Михаил Доронкин.

Однако в данном случае цель сделки может быть иной. Офшор Ashenvale Aviation Limited зарегистрирован на острове Мэн. Кому эта компания принадлежала ранее — неизвестно. Опрошенные «Ъ» участники лизингового рынка

признались, что впервые слышат это название. Один из собеседников предположил, что, скорее всего, эта компания создана для номинального владения частными самолетами. По его словам, на рынке существует практика использования лизинговых компаний для сокрытия данных о владельцах бизнес-джетов.

«Ъ» удалось найти один из самолетов, принадлежащих Ashenvale Aviation Ltd, в реестре зарегистрированных на острове Мэн воздушных судов. Им оказался Bombardier BD-700 с бортовым номером M-MAVP. На авиационных ресурсах можно найти фотографии этого бизнес-джета в аэропорту Пулково.

В ноябре 2017 года газета Sueddeutsche Zeitung опубликовала статью, в которой указала, что бизнесмену Аркадию Ротенбергу через офшор Sentonan Investments Limited принадлежит самолет. Борт был записан на фирму, которой владел филиал юридической компании Appleby с острова Мэн. Тогда же телеканал «Дождь» уточнил, что речь может идти о самолете Bombardier Global XRS с бортовым номером M-ARRJ и Bombardier BD-100 с бортовым номером M-MAVP (этот номер теперь числится за самолетом лизинговой компании Абсолют-банка). Тогда господин Ротенберг отвергал свою связь с компанией Sentonan Investments. Вчера Аркадий Ротенберг через своего представителя заявил «Ъ», что компания Ashenvale Aviation Limited и указанный борт M-MAVP ему не принадлежат.

Собеседник «Ъ» из лизинговой отрасли также считает сделку удачной для банка. С бизнес-джетов, по его словам, «смахидают пылинки», поэтому предмет лизинга всегда остается в отличном состоянии. Более того, он не исключает, что дополнительным обеспечением по лизинговому договору может быть крупный депозит в банке. Такая практика, по его словам, встречается на рынке.

**Виталий Солдатских**

## Компании переросли страховку

Банки не хотят платить взносы за немалые предприятия

Банкиры просят ЦБ заняться проблемой постоянной переплаты в Фонд страхования вкладов за предприятия малого бизнеса. Участники рынка указывают, что из-за задержек обновления реестра МСБ они нередко перечисляют деньги за компании, которые уже не подпадают под страховку. В ЦБ готовы рассмотреть вопрос, но решить его может быть технически непросто.

На конференции АРБ «Регулирование деятельности кредитных организаций Банком России» 19 ноября участники рынка предложили пересмотреть порядок определения страховых взносов в Фонд страхования вкладов АСВ за предприятия малого и микробизнеса. По словам банкиров, кредитные организации порой платят «за воздух», а именно — за компании, которые уже утратили статус малого и микробизнеса и вышли из системы страхования вкладов.

● По закону «О страховании вкладов в банках РФ» страхованию подлежат вклады в банках малых предприятий, находящихся в реестре субъектов малого и среднего предпринимательства. Реестр МСБ обновляется раз в год. По данным АСВ, на 1 октября 2019 года было застраховано средств 2,14 млн малых предприятий на сумму более 3 трлн руб. За первую половину 2019 года взносы банков в Фонд страхования вкладов по остаткам на их счетах составили 9,5 млрд руб., за третий квартал ожидается около 4,5 млрд руб.

Взносы в фонд составляют 0,15% от расчетной базы (среднее арифметическое за расчетный период ежедневных балансовых остатков на счетах по учету вкладов), платятся поквартально. Однако, поясняет глава совета директоров НС-банка Юрий Петров, реестр ФНС субъектов МСБ публикуется с большой задержкой, и поэтому банк порой узнает об утрате его клиентом статуса МСБ уже после того, как взносы уплачены. «То есть средства, которые мы уже перечислили в АСВ, оказывается, не нужно было платить, так как объект уже вылетел из реестра с 1 января текущего года», — пояснил Юрий Петров. — При этом сейчас у банков нет возможности передать отчетность и зачесть излишне уплаченные средства в фонд, эти деньги для банка потеряны». Глава департамента банковского регулирования

ЦБ Алексей Лобанов выразил готовность рассмотреть и проработать вопрос. От более детальных комментариев в ЦБ отказались.

В АСВ указали, что реестр ФНС «является единственным способом отличить застрахованных юрлиц от незастрахованных». Наличие записи о компании в реестре на текущую дату порождает, с одной стороны, обязанность АСВ выплатить страховое возмещение по вкладам, а с другой стороны — обязанность действующего банка включать остаток на счете данного лица за этот день в расчет страховых взносов в счет текущего квартала. Корректировка есть, указывают в АСВ, но лишь в случае выявления банком каких-либо ошибок в едином реестре МСБ, подтвержденных ФНС.

Банкиры уверены, что необходима корректировка отчетности не только в случае ошибок в реестре ФНС, но и при уточнении статуса клиента-юрлица после его обновления. «Переплата сейчас ощутима, поэтому банки заинтересованы в скорейшем урегулировании данного вопроса», — указывает директор департамента транзакционного бизнеса и привлечения ресурсов МКБ Филипп Литвиненко. По словам главы банка «Точка» (работает на лицензии банка «ФК Открытие») Бориса Дьякова, хотя переход из одного «агрегатного состояния» в другое происходит не так часто, это важная инициатива. Неофициально банкиры оценивают такую переплату в десятки миллионов рублей. В ряде крупнейших универсальных банков указали, что подобная новация интересна лишь небольшим игрокам, специализирующимся на МСБ.

Эксперты указывают, что предоставление возможности корректировок для банков может обернуться дополнительными сложностями. «Если банки смогут корректировать отчетность по уплаченным взносам после уточнения реестра МСБ, то и при выплате страхового возмещения логично было бы также уточнять — является ли компания субъектом малого бизнеса, а подобные новации не интересны ни ЦБ, ни АСВ», — считает собеседник «Ъ» в крупном банке. В то же время все опрошенные эксперты сошлись во мнении, что более ранняя публикация реестра ФНС (там на запрос «Ъ» не ответили) также могла бы быть решением.

**Вероника Горячева**

Знаменитого журналиста, телеведущего и писателя

**ВЛАДИМИРА ПОЗНЕРА**

**С НЕОБЫЧНЫМ ЮБИЛЕЕМ**

поздравляет председатель правления,

генеральный директор ПАО «Аэрофлот» **Виталий Савельев**

**Уважаемый Владимир Владимирович!**

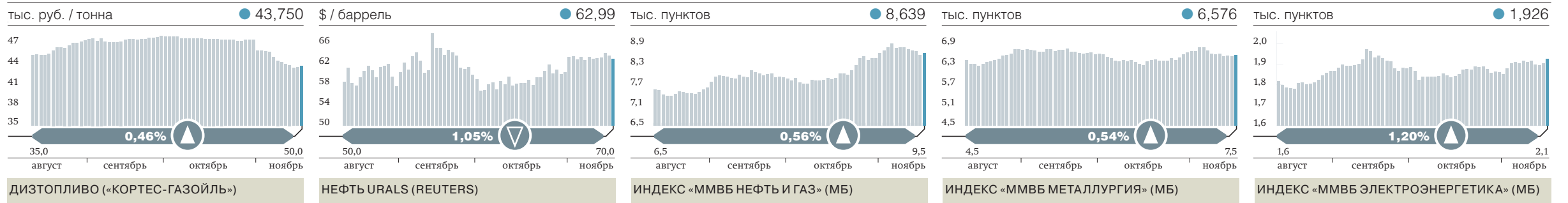
Примите мои поздравления с очередной юбилейной датой!

Ровно 40 лет назад, 20 ноября 1979 года, Вы впервые поднялись на борт самолета «Аэрофлота» и с тех пор являетесь постоянным клиентом нашей авиакомпании. Любая встреча с Вами — талантливейшим публицистом, тонким философом, интересным собеседником — доставляет истинное интеллектуальное наслаждение. Считаю большой честью видеть на борту наших лайнеров столь уважаемого пассажира, чье слово неизменно находит отклик в сердцах миллионов.

«Аэрофлот» всегда рад приветствовать Вас и оказывать услуги высшего качества!



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Газ переваливают на президента

### НОВАТЭК просит найти 20 млрд рублей на камчатский терминал

Как стало известно, «Б», основной владелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон вновь попросил президента Владимира Путина найти 20 млрд руб. на создание федеральной инфраструктуры терминала по перевалке сжиженного газа на Камчатке. Правительство ранее в этом году изыскало эти средства не смогло. Владимир Путин, по данным «Б», поручил профильным вице-преьерам проработать предложение господина Михельсона. Эксперты отмечают, что перевозки СПГ определяют развитие грузопотока по Севморпути и их наращивание невозможно без создания перевалочных мощностей.

НОВАТЭК просит президента Владимира Путина выделить 20 млрд руб. на строительство морского терминала по перевалке СПГ на Камчатке. Соответствующее обращение направил глава и совладелец компании Леонид Михельсон, рассказали «Б» источники, знакомые с ситуацией. Речь идет о финансировании создания федеральной инфраструктуры — причала и т. д., которой частный инвестор по закону не может владеть. Сам НОВАТЭК вместе с Total, китайскими CNPC и CNOOC, а также японской Mitsui планирует вложить в терминал 60 млрд руб.

Как писал «Б» 4 октября, правительство так и не смогло в течение года найти средства на этот терминал, и сейчас этот проект не включен в бюджет на 2020–2022 годы. Тогда речь шла о 28 млрд руб., сейчас сумма снижена по итогам проектирования. В Минтрансе тогда говорили: «Вероятным механизмом реализации проекта представляется концессия». Источник в одном из профильных ведомств говорит, что проект одобрен для внесения в комплексный план магистральной инфраструктуры, внесен в

лист ожидания и будет реализован, как только будет найдено финансирование.

По данным «Б», Владимир Путин поручил первому вице-премьеру Антону Силуанову, а также вице-премьеру Юрию Трутневу и Максиму Акимову рассмотреть обращение Леонида Михельсона и внести согласованное решение. В Минфине на запрос «Б» не ответили. Представитель господина Трутнева не смог предоставить оперативный комментарий. Представитель господина Акимова сообщил, что письмо получено и находится на рассмотрении.

В НОВАТЭКе «Б» напомнили, что «перевалочный комплекс в Камчатском крае является важным проектом для решения целевых задач развития Севморпути, а также обеспечивает возможность газификации региона, что позволяет снизить затраты, выделяемые из бюджета РФ, на субсидирование закупки топлива». Для запуска терминала в конце 2022 года необходимо обеспечить государственное финансирование начиная с 2020 года, уточнили в НОВАТЭКе. В компании ожидают, что правительство и Госдума учтут расходы на проект в ходе рассмотрения бюджета. Отметим, что документ был принят 19 ноября во втором, ключевом чтении. В НОВАТЭКе не стали комментировать идею Минтранса о строительстве терминала на условиях концессии.

Хаб по перевалке СПГ на Камчатке необходимо НОВАТЭКу для вывоза газа по Севморпути на ключевые для компании азиатские рынки. Глава консультационного центра «Гекон» Михаил Григорьев констатирует, что создание новых проектов по производству СПГ, перевозки которого, по сути, определяют развитие арктического грузопотока, невозможно без перевалочных мощностей за пределами акватории Севморпути.

Анастасия Веденеева

## Электрички прибывают в ОАО РЖД

ОАО РЖД предлагает рассматривать субсидии регионов «не как временное и неординарное вмешательство, а как плановый вид финансирования». В протоколе совещания 12 ноября у Дмитрия Медведева (есть у «Б») уже содержится поручение Минфину, Минтрансу и ФАС возместить пригородному комплексу недостаточную компенсацию потерь от госрегулирования за прошлые годы, а также предусмотреть компенсацию в объеме 41,9 млрд руб. в 2020 году, 45,5 млрд руб. в 2021-м и 47,4 млрд руб. в 2022 году.

Подвижной состав будет закупаться по долгосрочным контрактам с машиностроителями, централизованно, с возможностью получения скидок. По материалам ОАО РЖД, всего в 2020–2022 годах для обновления пригородного подвижного состава у трех предприятий «Трансмашхолдинга» планируется закупить 697 вагонов за 48 млрд руб. В частности, покупается 596 вагонов электричек у Демидовского машиностроительного завода, 140 рельсовых автобусов — у «Метровагонмаша», 220 вагонов локомотивной тяги — у Тверского вагоностроительного завода. А до 2027 года объем закупок составит 1665 вагонов, цена — 125,8 млрд руб. В ОАО РЖД от комментариев отказались, в ТМХ их оперативно не представили.

Глава Союза пассажиров Кирилл Янков отмечает, что уход из периметра ОАО РЖД наиболее привлекательных перевозок, например, в Московском узле, где за счет массовости они рентабельны, дал неплохие результаты. «Теперь наконец пришло понимание того, что остальные ППК никакому частному инвестору

не нужны», — отмечает Кирилл Янков. Он добавляет, что следует пойти еще дальше, ликвидировать наиболее убыточные пригородные компании и возобновить перевозки непосредственно силами ОАО РЖД. По мнению господина Янкова, вряд ли государство прямо выделит ОАО РЖД субсидию на обновление пригородного подвижного состава. Но, предполагает он, эти расходы могут быть учтены при определении размера дивидендов монополии. ОАО РЖД давно просит разрешить сохранить прибыль в компании и не платить дивиденды по обыкновенным акциям, однако в этом году, несмотря на согласование этой концепции в рамках долгосрочной программы развития холдинга, 73% прибыли по РСБУ у монополии все-таки забрали в бюджет.

Наталья Скорлыгина

## Грузы испугались неизвестности

По словам господина Белозерова, модель будет работать по принципу калькулятора, автоматический рассчитывающий тариф на перевозку конкретного груза по конкретному маршруту с учетом дополнительных потребностей клиента (см. «Б» от 1 октября). Также он упоминал о ранее анонсированном сближении тарифов для металлургов (снижении стоимости перевозки готовой продукции и подорожании транспорта сырья) и о смещении акцентов в тарификации перевозок угля так, чтобы дешевле обходились не дальние, преимущественно экспортные перевозки, как сегодня, а внутренние, короткие.

Более подробно об основных чертах новой концепции рассказал в октябре глава департамента методологии тарифообразования монополии Владимир Варгунин (см. «Б» от 24 октября). Она предусматривает индивидуальные тарифные решения для конкретного клиента и маршрута, формирование тарифов на основании характеристик вагона, а не груза в нем, единую по тонно-повагонную тарификацию, полную унификацию тарифа на порожний пробег. Эксперты отмечали, что наиболее спорным моментом новой концепции является введение индивидуальных тарифов, что чревато дискриминацией одних грузоотправителей относительно других.

В ФАС заявили «Б», что служба выступает за сохранение тарифной нагрузки «инфляция минус» и после 2025 года для всех грузов. «Доходы ОАО РЖД должны развиваться за счет наращивания грузовой базы, а не возможностей по лоббированию «новых» тарифных систем», — подчеркнули там. Прорыв в конкурентоспособности будет достигаться с развитием трех независимых от ОАО РЖД общесетевых перевозчиков — сразу после 2025 года, добавили в ФАС.

Два собеседника «Б» в госорганах и два на рынке отмечают, что сроки, поставленные в поручении, очень жесткие. Источник «Б» на рынке добавляет, что сегодня ОАО РЖД винит в несбалансированности инвестпрограммы недропользователей, которые вовремя не ввели месторождения (хотя они и не обязаны их вводить). Однако теперь, когда зафиксировано изменение тарифной модели с 1 января 2026 года, недропользователям еще труднее планировать ввод — ведь транспортная составляющая становится непрогнозируемой. «Это удар по инвестиционному климату», — соглашается другой собеседник «Б». — Самое худшее, что для него можно сделать, — это сказать, что тарифы госмонополий будут неизвестно какие». Он также отмечает, что непонятно, в чем цель реформы: можно нарастить перевозки низкокоротельных щепы, угля, зерна, но перевозку высококоротельных гру-

зов нельзя увеличить тарифами, так как нефтетруды все равно уходят в трубу «Транснефти», а у других грузов транспортная составляющая в цене настолько невелика, что существенно простимулировать рост объемов будет невозможно. По его мнению, реформы тарифов ОАО РЖД никогда не доходят до счетной стадии, поскольку непонятна конечная цель, ведь прибыльность монополии прямо зависит от того, какой ее хочет видеть государство.

Грузоотправителей можно понять, полагает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров: хотя кажется, что 2026 год еще далеко, по всем новым проектам срок окупаемости придется на время действия новой тарифной модели. Плюс к тому — года с небольшим, отведенного на подготовительную работу, очень мало, считает эксперт. Это время, прогнозирует господин Бурмистров, пройдет в лоббистских войнах различных компаний, пытающихся повлиять на содержание новой модели или оговорить для себя неизменность тарифных условий. Также, по его мнению, под угрозой окажутся совместные проекты ОАО РЖД и грузоотправителей по развитию инфраструктуры. Работать над новой концепцией «можно и нужно», резюмирует эксперт, но принимать ее лишь в том случае, когда ее эффективность для экономики РФ безусловно доказана.

Наталья Скорлыгина

## ОДНОЙ СКВАЖИНОЙ МОЖНО РАЗРАБОТАТЬ ЦЕЛОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ



газы, пропан-бутан, и заканчивая высокими переделами, где на выходе получаются пластики и полиолефины — полиэтилен, полипропилен и т. д. Они придут на смену тем материалам, которые сегодня жадно экономят. Того же железа и дерева. Сегодня находятся все новые области применения для продукции нефтехимии, расширяются возможности ее вторичной переработки. И это не закат нефтяного производства, а большой шаг вперед, новый локомотив для нашей экономики.

Особо стоит сказать о газе — он стал экологичной заменой многим устаревшим источникам тепла и энергии, например дровам и углю. Это тоже революция, которая позволила России перейти на новый этап развития.

— Но добыча, по крайней мере, в традиционных нефтегазовых провинциях РФ, снижается. Как ее можно поддержать?

— Самый очевидный вариант — разработка запасов трудноизвлекаемой нефти, объемы которой измеряются сотнями миллиардов тонн. Мы остановились с природотом производства нефти тогда, когда на месторождениях законсервировали старые, еще советские, скважины. По разным оценкам, в основных добывающих регионах поднято на поверхность только 22% от общих запасов. Так что сегодня нужно думать не только о том, как осуществлять поиск новых месторождений, но и о том, как поставить на баланс и извлечь оставшиеся существующие ресурсы. Для этого необходимо применять более совершенные технологии поиска пропущенных объектов.

Например, под землей нефть, как правило, находится совместно с водой, и мы все чаще говорим о том, что нефтяные компании в основном добывают воду. Сейчас средняя обводненность месторождений нефтяных компаний России составляет более 90%. Так не пора ли нам найти способ разделить фракции прямо в скважине? Таким образом, огромные объемы воды можно сразу вернуть природе, а на поверхность поднимать только нефть.

Тем более что успеху такой добычи будет способствовать наличие на разрабатываемых участках соответствующей инфраструктуры — резервуарных парков, дорог, электротрансформации, железнодорожных станций. А главное — опытных коллективов.

— Но такой метод не будет работать для ТРИЗ?

— Да, ведь основная проблема трудноизвлекаемой нефти в том, что она имеет высокую вязкость, иногда просто не течет, и добыча ее — это сложный технологический процесс. Поэтому с целью увеличения подвижности нефти РИТЭК предложил очень

ценную технологию — внутрискважинное горение. Технология представляет собой закачку при высоком давлении в пласт воздуха, который инициирует высокотемпературные окислительные процессы, не причиняя никакого ущерба природе. При этом температура пласта повышается до 150–180 градусов, нефть нагревается, вязкость ее снижается в десятки раз и она начинает дренироваться в сторону добывающих скважин.

Например, сейчас на Ярегском месторождении ЛУКОЙЛа применяется технология закачки пара в пласт. Данная технология не может работать в условиях Баженовской свиты (верхнеюрских отложений Западной Сибири). РИТЭКом предложена принципиально иная технология, которая представляет собой закачку атмосферного воздуха через нагнетательную скважину, в результате чего содержащийся в пласте твердый углеводород (кероген) окисляется и выделяет тепло, которое позволяет разогреть пласт и повысить его нефтеотдачу.

— Если на суше есть большие остаточные запасы и ТРИЗ, есть ли смысл сейчас разрабатывать шельф с учетом высоких затрат на него?

— Разработка остаточных ресурсов тоже требует серьезных инвестиций. Поэтому разработка любого месторождения должна быть экономически оправдана. Если, например, в Поволжье можно решить проблему падения добычи, просто пробурив дополнительные скважины, и производство остается выгодным — пожалуйста, действуйте. Но если разговор идет о Перми и глубоких запасах, то такая разработка никому не нужна. Все зависит от ситуации.

— В любом случае рост добычи нефти в России ограничен сделкой ОПЕК+...

— Все имеет начало и конец. Сейчас нефть прибавляет в цене и начинается разработка сложных месторождений, морских участков. И, значит, добыча будет расти, нигде от этого не денешься.

— Сейчас обсуждается доступ на шельф для частных компаний. Стоит ли пускать туда всех или разработкой должны заниматься крупные государственные игроки?

— В 1990-е годы, когда я работал руководителем «Главтюменьнефтегаза», подобные вопросы меня очень беспокоили. Поэтому я взял несколько специалистов, и мы поехали на Аляску, узнать, как там работают и добывают. Доступ к шельфу есть у любой компании при соблюдении ряда условий. И за их соблюдением строго следят. Мы сами были

свидетелями ситуации, когда муниципальные органы требовали неустойку с компании, которая только начала разработку месторождения, но еще не приступила к добыче, хотя должна была начать ее годом ранее. Ее владелец пытался объяснить срыв сроков упавшими ценами на нефть и сложной ситуацией на рынке, но власти на уступки не пошли. У нас есть договор, мы потеряли убытки, которые необходимо компенсировать. Если для вас это дорого — пожалуйста, платите неустойку и — шагом марш с шельфа!

И тут встает вопрос: надо или нет небольшим компаниям работать в таких тяжелых условиях? Конечно, надо. Любая работа — все впрок. В США это понимают, и там нефтяные магнаты стараются привлечь к разведке и разработке как можно больше участников.

— Думаете, в России еще можно найти крупные месторождения традиционных ресурсов?

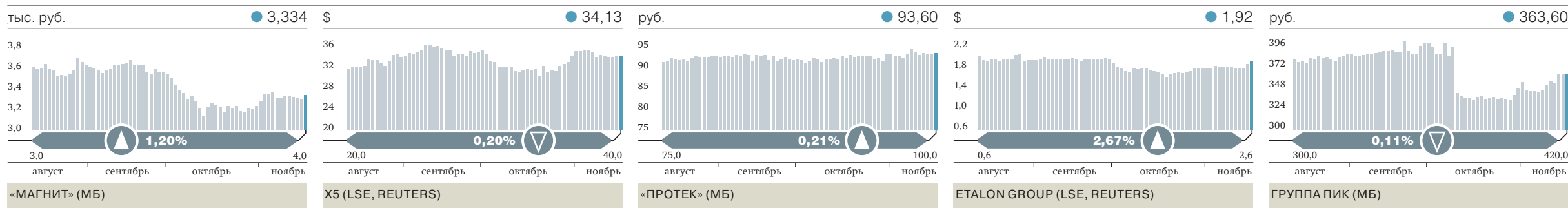
— Нефтяной промышленности уже около 160–170 лет. Пока я не знаю ни одного крупного месторождения, на котором была бы остановлена добыча нефти. Так или иначе, появляются или новые запасы, или новые технологии, чтобы разработать и добыть существующие ресурсы. И, конечно, по-прежнему открываются новые месторождения. Это совершенно реальная перспектива.

— России хватит на это собственных технологий с учетом санкций?

— Именно над этим мы и работаем, чтобы их хватило. Тем более, нам нет смысла использовать американские технологии, которые направлены в основном на добычу сланцевой нефти. Там своя специфика. Бурится очень много скважин, которые быстро исчерпываются, и нужно начинать все заново на другом месте. Но неправильно, если возможности ваших технологий по добыче тяжелой нефти определены лишь бурением новых скважин.

В США популярна сетка эксплуатационных скважин с расстояниями между ними 50 метров. В России традиционно сложился другой подход, позволяющий добывать максимум запасов при минимальных затратах. Как говорил академик Александр Крылов (советский геолог, первым предложил добывать нефть путем нагнетания воды в пласт), одной скважиной можно разрабатывать целое месторождение. Имеется в виду, что месторождения являются единым геологическим объектом. Соответственно, нет необходимости в бурении большого количества скважин при наличии современных технологий интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи.

# Деловые новости



## Оператор Wi-Fi подключился к видеонаблюдению

«МаксимаТелеком» поставит серверы для системы распознавания лиц

Московская мэрия провела закупку серверов для вычислительных ресурсов создающейся в столице системы распознавания лиц по картинкам с видеокamer. Контракт на 1,15 млрд руб. выиграла компания «МаксимаТелеком», основной бизнес которой — системы Wi-Fi в метро Москвы и Санкт-Петербурга. Вопрос точности распознавания пока остается открытым, предупреждают эксперты.

Поставщиком серверов для обеспечения вычислительных ресурсов системы видеонаблюдения, которая создается правительством Москвы, станет компания «МаксимаТелеком», следует из информации на портале госзакупок. О том, что АО «Электронная Москва» объявило конкурс на поставку серверов, устройств обработки данных и компьютеров, оснащенных графическими ускорителями американского производителя Nvidia, на 1,2 млрд руб., «Б» сообщил 8 ноября. Согласно техническому заданию, общая емкость закупаемого оборудования составит около 9 петабайт. «МаксимаТелеком» предложила исполнить контракт за 1,15 млрд руб. Другие участники конкурса — системный интегратор Tegrus (входит в группу Merlion) и разработчик систем хранения данных НПО Ваум — предлагали исполнить контракт за 1,17 млрд руб. и 1,16 млрд руб. соответственно.

### ЦИТАТА



**Система видеораспознавания, которая охватит более 200 тыс. видеокamer в Москве, будет одной из крупнейших в мире, соперничая, может быть, только с китайскими системами**  
— Сергей Собянин, мэр Москвы, 30 мая

О том, что столичные власти намерены провести конкурс на создание системы распознавания лиц на базе видеокamer наблюдения в Москве, заявил в мае 2019 года мэр Сергей Собянин на совещании у президента РФ Владимира Путина. Функция тестирования в Москве с 2017 года на 1,5 тыс. камер. Эксперимент был признан успешным: МВД с ее помощью удалось задержать 200 преступников. Сейчас система видеонаблюдения в Москве насчитывает более 175 тыс. камер, сообщали ранее в департаменте информационных технологий (ДИТ)

Москвы. «Одна из задач системы — обеспечение безопасности горожан. Уже сейчас она помогает расследовать порядка 70% правонарушений», — сообщили в пресс-службе ДИТ. В числе задач также отслеживание транспортных потоков, контроль за уборкой города, благоустройством, освещением, размещением рекламных конструкций и строительством социальных объектов. Ранее источники «Б» сообщали, что в первую очередь к системе видеонаблюдения подключат общественный транспорт, видеокamer метрополитена и вокзалов.

«МаксимаТелеком» известна прежде всего как оператор сетей Wi-Fi в метро Москвы и Санкт-Петербурга, а также «Аэроэкспрессах» и пригородных электричках Подмосковья. Ее мажоритарные акционеры — Сергей Асланян и Алеко Крихели. «Участие в крупном проекте цифровизации городского пространства — логичный этап в развитии нашего бизнеса», — заявил «Б» гендиректор компании Борис Вольпе. Основной задачей «МаксимаТелеком» по итогам конкурса будет установка оборудования и интеграция его в текущую систему городского видеонаблюдения, сама компания не получит к ней доступ, уточняет ее представитель. Для компании выход на перспективный рынок видеонаблюдения — возможный источник дохода и диверсифицировать бизнес, считает гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин

Анкилов. «Очевидно, что рынок публичного Wi-Fi в двух городах имеет ограниченные ресурсы для роста», — констатирует он.

В бюджете Москвы на 2019 год на городскую систему видеонаблюдения выделено 7,5 млрд руб., еще 6 млрд руб. заложено на общегородские центры обработки данных (ЦОД). В таком ЦОД и будет размещено закупаемое оборудование, уточняют в ДИТ. На сайте АО «Электронная Москва» указаны адреса двух таких объектов в Москве: ЦОД «Нагорная» и ЦОД «Нижегородский». Их общая мощность составляет 7,8 МВт, а емкость рассчитана на 373 стойки. По оценке гендиректора сети дата-центров 3data Ильи Халы, закупаемое оборудование потребует 30–50 стандартных серверных стоек.

Даже с учетом серьезных инвестиций выстроить высокоточную систему видеонаблюдения в Москве будет нелегко, предупреждает руководитель группы машинного обучения «Инфосистемы Джет» Николай Князев. «Распознавание одного человека, который прямо смотрит на близко стоящую камеру, довольно просто, и тут качество всех систем далеко за 99%. Однако в толпе появляется большое количество людей, у которых лицо скрыто, закрыты глаза, длинные волосы, загораживающие лицо», — поясняет эксперт, добавляя, что как будет работать система в таких условиях — пока неизвестно.

Юлия Тишина

## Смеси ограничат не по-детски

с1

Председатель совета директоров российского производителя смесей «Инфаприм» (марка Nutrilaq) Алексей Лысков инициативу поддерживает. «Это единственный способ обеспечить минимальную безопасность 800 тыс. новорожденных граждан России ежегодно и сохранить цены на продукцию», — уверен он. В Ашпан цены на смесь Nutrilon Premium для новорожденных начинаются от 461 руб. за упаковку в 400 г; NAN Optipro — от 433 руб. Оба продукта произведены в Нидерландах. Nutrilaq Premium 1 стоит 255 руб. за упаковку 350 г.

Первый завод детских смесей полного цикла в России мощностью 15 тыс. тонн продукции сегодня планируют построить британский холдинг United Green Group (UGG) совместно с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ).

Объем инвестиций оценивается в 10 млрд руб. В РФПИ отказались от комментариев.

Единственным последствием ограничений будет уход с рынка части импортной продукции, уверен другой источник «Б» в крупной продуктовой компании. По его словам, локализацию производства стоит начинать со снижения импортных пошлин на сырье (сегодня они находятся на уровне 15%), чтобы стимулировать компании расширять мощности по фасовке. Полной локализации мешают сложности с сырьем: нехватка качественной молочной основы и специфических ингредиентов, таких как деминерализованная сухая сыворотка, поясняет исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев. Какие-либо ограничения импорта на данном этапе преждевременны, так как грозят снижением предложения качественных заменителей грудного молока, предупреждает он.

В Национальном союзе производителей молока («Союзмолоко») отмечают, что основная проблема — отсутствие местного производства сыровотки с самой высокой степенью деминерализации — 90%. Алексей Гордеев уже поручил проработать вопрос разрешения ввоза этого ингредиента в РФ из ЕС, исключив его из перечня товаров, в отношении которых действует продуктовое эмбарго от 2014 года.

Детские смеси — одна из тех чувствительных категорий, где на первом месте должны быть доступность и качество продукта, а не поддержка производителей, отмечает президент Ассоциации предприятий индустрии детских товаров Антонина Цицулина. По ее словам, сегодня питание для новорожденных зачастую выбирается совместно с врачом, поэтому важно обеспечить максимально возможный выбор.

Анатолий Костырев

## Иностранное хорошо смотрится

Зарубежный контент обгоняет по темпам роста российский

Зарубежные кино и сериалы по темпам роста просмотров в российских онлайн-кинотеатрах обгоняют отечественные даже после спада интереса зрителей к «Игре престолов». В Okko объем просмотров иностранного контента за девять месяцев 2019 года вырос на 111,4%, тогда как российский — только на 78%. Ситуация может измениться в 2020 году, когда начнут выходить проекты, спродюсированные самими видеосервисами.

По итогам января—сентября 2019 года зарубежный видеоконтент в онлайн-кинотеатре Okko смотрели на 111,4% больше, чем годом ранее (в числе затранных пользователей часов), сообщили «Б» в компании. Объем просмотров только иностранных сериалов при этом вырос на 191%. Самым популярным из них у россиян остается «Игра престолов», второе место занял украинский «Слуга народа», третье — «Чернобыль».

Отечественный контент показал рост на 78%, причем его локомотивом остаются мультфильмы: во всем из десяти наиболее популярных по итогам девяти месяцев произведены в России. Единственным российским сериалом в топ-10 популярных стали «Содержанки», занявшие последнюю строчку. Российских фильмов в десятке самых популярных, где лидируют картины Marvel, нет, следует из данных Okko.

Тренд на рост популярности зарубежного кино в последнее время существует. За последние полгода продажи зарубежных фильмов и сериалов увеличились примерно на 30%, подтверждает директор по контенту tvzavt Елена Хлебникова. Это стало одной из главных причин запуска проекта MoviesChain, основными партнерами которого — независимые зарубежные студии, отмечает она. В целом же среди аудитории tvzavt по-прежнему больше во-

стребован контент отечественного производства, уточняет госпожа Хлебникова.

После того как прошла волна популярности сериала «Игра престолов», внимание подписчиков онлайн-кинотеатра ivi переключилось на другой зарубежный контент, в том числе европейские сериалы, говорит директор по развитию бизнеса, партнерств и платной модели ivi Ирина Грандель. Всплеск интереса аудитории был в отношении сериалов «Война миров», «Хороший доктор» и «Ходячие мертвецы», а также эксклюзивов ivi — например, «Грязные деньги», утверждает она.

Теоретически пропорцию просмотров могут сдвинуть инвестиции российских видеосервисов в производство собственного контента, рассуждает глава ассоциации «Интернет-видео» Алексей Бырдина. «Переломным в этом смысле может быть 2020 год: заявлено довольно много интересных российских проектов с участием ви-

десервисов. Последние будут вкладывать много средств в продвижение этих проектов и в маркетинг, чтобы подсадить людей на собственный контент и максимизировать его аудиторию», — уверен он. По мнению господина Бырдина, именно проекты собственного производства будут отличать библиотеку конкретного видеосервиса от всех остальных. «Игра престолов» за счет партнерства онлайн-кинотеатров с «Амедиакей» была доступна зрителям практически всех крупных сервисов, но собственные проекты станут конкурентным преимуществом», — поясняет он.

В этом году в продюсировании и продвижении собственного контента активизировались сразу несколько российских онлайн-кинотеатров. Okko до конца 2019 года обещал показать пять сериалов собственного производства, два из которых — «Форс-мажор» и «#Детки» — уже представлены и, как утверждают в компании, «пользуются высоким спросом у зрителей и конкурируют с популярными сериалами». ivi в мае объявил о планах инвестировать 1 млрд руб. в собственный контент, в том же месяце работу над оригинальными проектами начала «Амедиакей». Онлайн-кинотеатр Megogo в сентябре рассказывал, «Б» о создании своей студии, проекты собственного производства также планирует «КиноПоиск» (принадлежит «Яндекс»). Контент-директор «КиноПоиска» Ольга Филиппук отмечает, что у этого сервиса доля просмотров российского контента в последние несколько месяцев уже выросла на 40%, в первую очередь за счет эксклюзивного выхода сразу трех популярных отечественных фильмов — «Дылда», «Сторож» и «Тайна печати дракона».

Дмитрий Шестоперов, Валерия Лебедева

## Сбербанк проверит защиту

Его компания протестирует кибербезопасность внешних клиентов

«Дочка» Сбербанка BI.Zone выходит на рынок тестирования киберзащиты сторонних компаний — операторов связи, банков и IT-клиентов. Одним из первых ее клиентов станет входящий в МТС интернет-провайдер МГТС. Это почти не занятая ниша, но спрос в ней пока невелик, отмечают эксперты.

Компания BI.Zone (принадлежит Сбербанку) открыла лабораторию нагрузочного тестирования и анализа средств защиты, сообщил «Б» ее представитель. Предполагается, что лаборатория будет работать со сторонними компаниями, включая операторов связи, банки и IT-клиентов, где будет тестировать применяемые в них решения по кибербезопасности, коммуникационное оборудование и IT-инфраструктуру. Одним из первых клиентов этого направления стал интернет-провайдер МГТС (контролируется МТС), уточнили в BI.Zone и подтвердили в МГТС.

Сейчас тестирование и проведение сравнительного анализа средств защиты — задача, которую большинство компаний решают самостоятельно, отмечает технический эксперт группы по оказанию услуг в области кибербезопасности и цифровой криминалистики КИМГ в России и СНГ Сергей Белов. Например, аналогичные решения для внутреннего тестирования есть у Qrator Labs, того же МГТС и «Ростелекома», сообщили в этих компаниях. В «Ростелекоме» добавили, что также работают над созданием лаборатории кибербезопасности автоматизированных систем управления технологическим процессом, где будут тестировать и выявлять уязвимости в таких системах.

Аутсорсинг тестирования и выбора решений кибербезопасности — пока практически незанятая ниша, но непонятно, кто готов платить за

такой сервис, рассуждает вице-президент ГК InfoWatch Рустэм Хайретдинов. Он не исключает, что проект BI.Zone создается в расчете на госзаказчиков. «Вряд ли такие серьезные инвестиции в экспертизу, инструменты и инфраструктуру делались просто для проверки рыночной гипотезы, что такая услуга будет востребована», — поясняет он.

По информации одного из источников «Б», в выходе в этот сегмент российского рынка также заинтересована китайская Huawei, у которой уже есть технологическая база для услуг по нагрузочному тестированию систем кибербезопасности. В Huawei оперативно не ответили на запрос.

Проблема сервисов, которые уже есть на рынке, в их чрезмерной стоимости, отмечает технический директор Qrator Labs Артем Гавриченко. «По этой причине пока далеко не все заказчики могут себе позволить пользоваться такими услугами», — поясняет он. В целом же крупный бизнес осознал важность репутационных рисков и потенциальные объемы финансовых потерь от киберинцидентов и больше не воспринимает информационную безопасность как помеху для развития IT, считает гендиректор компании Oberon Евгений Яшин.

Практика при этом показывает, что пока от силы 5% заказчиков занимаются такого рода тестированием, говорит эксперт по кибербезопасности Алексей Лукацкий. «Остальные либо доверяют рекламе производителя, либо проводят только функциональное тестирование», — уточняет он. По его мнению, нагрузочное тестирование и анализ средств киберзащиты востребованы в России только «очень зрелыми» заказчиками, широкий же круг компаний пока не готов платить за это.

Юлия Степанова

## В вино dobавят «Семь овощей»

«Абрау-Дюрсо» хочет выпускать настойки

Снижение потребления игристых вин в России вынуждает крупнейшего игрока в отрасли ГК «Абрау-Дюрсо» семьи бизнес-омбудсмена Бориса Титова выходить в новые сегменты рынка крепких алкогольных напитков. Компания планирует запуск горьких настоек под маркой «Семь овощей». При стоимости напитка свыше 300 руб. за бутылку 0,5 л «Абрау-Дюрсо» придется жестко конкурировать с водочными компаниями, у которых уже есть известные бренды в этой категории.

На прошлой неделе «Абрау-Дюрсо» подала в Роспатент заявку на регистрацию товарного знака «Семь овощей» по классу «дистилляты». Информация об этом есть в СПАРК-Интерфакс. По словам представителя группы Ольги Фирстовой, бренд регистрируется под возможный проект в категории «горькие настойки». Раскрывать подробности в «Абрау-Дюрсо» не стали. ГК «Абрау-Дюрсо» семьи бизнес-омбудсмена Бориса Титова — крупнейший в России производитель игристых вин под одной маркой. Выпускает также тихие вина «Абрау-Дюрсо» и «Винодельня Ведиников». Всего за 2018 год группа реализовала 38,82 млн бутылок. В январе—сентябре 2019 года «Абрау-Дюрсо» получила 2,5 млрд руб. выручки и 92,2 млн руб. чистого убытка, сообщила компания.

«Абрау-Дюрсо» не впервые проявляет интерес к рынку крепкого алкоголя. В конце 2018 года президент группы Павел Титов сообщил, «Б» о планах организовать на мощностях Дербентского коньячного комбината в Дагестане производство коньяка «Абрау-Дюрсо 1870». На начальном этапе предполагается выпуск десятилитрового коньяка, цена которого в рознице составит более 1 тыс. руб. за 0,5 л. Продукт может появиться в продаже до конца 2019 года.

Желание «Абрау-Дюрсо» развивать сегмент крепкого алкоголя может быть связано с падением российского рынка игристых вин. По данным ЦИФРРА, за последние десять лет объ-

ем выпуска продукции сократился почти вдвое, примерно до 13 млн дал в год. При этом, по данным директора ЦИФРРА Вадима Дробиза, объем потребления настоек в России за последние 15 лет также сократился с 15 млн дал примерно до 10 млн дал в год. Из них на долю горьких настоек приходится 5,5 млн дал. Бренд-директор московского завода «Кристалл» Станислав Кауфман считает, что у категории нет перспектив для роста в России: качественный продукт не может быть недорогим, а большинство потребителей предпочитают «изобретать» подобную продукцию самостоятельно.

Скептицизм в отношении категории разделяют не все участники рынка. По данным алкогольного холдинга Roust Рустама Тарико, с начала 2019 года категория настоек на российском рынке выросла на 7,5% год к году. Roust реализует настойку «Зубровка» по лицензии ФКП «Союзплодомпорт». У Алкогольного сибирского группы (АСГ) есть бренд «Сиббиттер», Beluga Group развивает марку «Архангельская». По словам коммерческого директора «Ладога Дистрибьюшен» (входит в группу «Ладога», настойка «Царская») Дмитрия Исаченкова, аудитория категории омолаживается, продукт становится мультикультурным. В 2018 году на категорию пришлось 13% продаж группы, подсчитал он.

По оценке господина Кауфмана, организация производства настоек потребует от «Абрау-Дюрсо» инвестиций в сотни миллионов рублей: необходим отдельный производственный цех, разработка рецептуры, закупка сырья и затраты в продвижение. Вадим Дробиз полагает, что «Семь овощей» в рознице будет стоить свыше 300 руб. за бутылку объемом 0,5 л, что отнесет продукт к премиальному сегменту. Для сравнения: «Зубровка» в магазине Winestyle продается по цене 330 руб. за бутылку 0,5 л, «Архангельская» — 340–370 руб., «Сиббиттер» — от 200 до 400 руб. По данным АСГ, более 70% продаж всех горьких настоек в России приходится на ценовой сегмент от 270 руб.

Мария Котова

бизнес-маркет

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

### ПРОДАЖА ГОТОВОГО БИЗНЕСА

Компания — уполномоченный экономический оператор. Многолетняя история работы на рынке ВЭД. Действующая клиентская база. Общий режим налогообложения.

Цена по запросу.

Для направления оферты и запроса информации: info@vedserv.com

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

16+

## первые лица

## «Российские покупатели похожи на немецких»

CEO Lamoda Group Флориан Янсен о логистике, пошлинах и конкуренции

Один из крупнейших в России онлайн-ритейлеров Lamoda в 2019 году впервые вышел на операционную прибыль. О том, как это влияет на темпы роста клиентской базы и чем вызван высокий процент возврата товаров покупателями, «Ъ» рассказал сооснователь и CEO Lamoda Group Флориан Янсен.

— Во втором квартале 2019 года темп роста клиентской базы Global Fashion Group (GFG), владеющей Lamoda, в СНГ замедлился. В других регионах — Азиатско-Тихоокеанском (АТР) и Латинской Америке — совершенно иная картина. Чем это вызвано?

— На самом деле год от года мы наблюдаем стабильный рост клиентской базы. С третьего квартала 2018 года сохраняются высокие темпы роста по сравнению с первой половиной 2018 года и предыдущими периодами. Но я хотел бы отметить один важный момент, который часто упускают из виду. Модель эффективной прибыльной компании складывается как из расширения клиентской базы, так и из качественного сотрудничества с каждым из клиентов. Мы стараемся работать в обоих направлениях одновременно.

— В 2016–2017 годах регион СНГ у GFG по выручке отставал от Латинской Америки, но опережал АТР. По итогам 2018 года он опустился на третье место. В чем причина?



индустрия красоты. Несколько лет назад мы постепенно начали погружаться в эту сферу, но никогда не вкладывали в нее достаточно средств. А в этом году мы значительно расширили ассортимент косметики, добавив более 60 новых брендов, в том числе и крупных, таких как Clarins. Если мы займемся этим направлением серьезно, можно добиться роста в два-три раза, помимо общего роста бизнеса.

Еще одна категория — детские товары. В целом по рынку эта категория составляет 10–12%, в зависимости от того, что к ней отнести. Сейчас на Lamoda таких товаров у нас меньше 10%. Здесь есть огромные возможности, потому что большая часть нашей аудитории это женщины, и многие из них — мамы.

Третья категория — ювелирные украшения, бижутерия. Ее мы запустили где-то полтора года назад, но только в этом году стали добавлять много хороших брендов.

Что еще может подойти? Например, спортивный инвентарь. Есть множество интересных категорий, близких к моде и стилю жизни. Недавно в каталоге Lamoda появился автомобиль — новый Audi Q3. Но мы не собираемся продавать детские подгузники просто для того, чтобы увеличить частоту посещения сайта. Мы не будем продавать корм для животных или садовые инструменты — наши клиенты могут купить такие товары на других платформах.

— Как развивается ваш офлайн-магазин? — Это для нас что-то вроде эксперимента. Мы хотели опробовать несколько вещей. В первых, нам хотелось настоящего взаимодействия с клиентами офлайн. Раньше нашими главными точками взаимодействия были пункты выдачи заказов и места встречи с курьерами. Во-вторых, мы хотим продавать товары в магазине и развивать аутлет-бизнес, а в «Атриуме» у нас именно мультибрендовый аутлет. Расширение сети офлайн-магазинов напрямую зависит от того, насколько успешно и быстро будет развиваться эксперимент. Мы открыли магазин в середине марта, и пока еще слишком рано говорить о результатах, должно пройти хотя бы полгода-год.

## ЛИЧНОЕ ДЕЛО | ФЛОРИАН ЯНСЕН

Родился 16 мая 1981 года в Даттельне, Германия. Окончил немецкий Университет Виттен-Хердеке (2006), Лондонскую школу экономики и политических наук, Школу международных и общественных отношений Колумбийского университета, США. В 2000 году стал соучредителем компаний HBG mbH и KIBA Services. В 2002 году был стажером в отделе продаж и маркетинга компании Sure Uni Travel. С 2003 по 2005 год прошел стажировки в компаниях Porsche AG, T-Systems, McKinsey & Company, Bain & Company. С 2006 по 2011 год работал консультантом по вопросам управления в консалтинговой компании McKinsey & Company. Параллельно с этим в 2009 году работал исследователем в Оксфордском университете. В январе 2011 года совместно с Нильсом Тонзенем, Бурхардом Биндером и Домиником Пикером основал ООО «Купишуз» при поддержке инвестиционной компании Rocket Internet и занял позицию управляющего директора компании Lamoda. В марте 2018 года стал CEO компании. Поддерживает несколько стартапов в области технологий, среди которых DOC+, FoodFox (был приобретен «Яндексом»), Manifest, Exclaim. Постоянно проживает в России.

## COMPANY PROFILE | LAMODA

Проект Lamoda был основан в 2010 году предпринимателями из Германии Нильсом Тонзенем, Домиником Пикером, Флорианом Янсенем и Бурхардом Биндером. В феврале 2011 года с помощью немецкого инкубатора стартапов Rocket Internet был запущен интернет-магазин, в марте того же года поступил первый заказ. В течение полутора лет с момента запуска проект стал одним из ведущих игроков рынка fashion онлайн-ритейла. Компания входит в состав международного холдинга Global Fashion Group, работает в России, на Украине, в Казахстане и Белоруссии. За время работы компания внедрила в продукты технологии машинного обучения, создала собственную логистическую структуру LM Express с доставкой в 150 городов России. В 2016 году компания запустила маркетплейс и вышла на B2B-рынок, а в июне 2017 года выиграла тендер на обеспечение работы официального онлайн-магазина FIFA чемпионата мира 2018 года. Lamoda входит в топ-10 магазинов рунета в рейтинге агентства Data Insight. Сегодня в каталоге магазина представлено более 1,5 тыс. брендов мужской, женской и детской обуви и одежды (более 3 млн товаров). В первом квартале 2019 года совокупная стоимость всех покупок (NMV), сделанных в интернет-магазинах компании, выросла на 23,5% — до 8 млрд руб.

— На самом деле есть четыре региона с совершенно разными показателями зрелости рынка. В Латинской Америке работает компания Dafiti, в АТР две компании — Iconic в Австралии и Новой Зеландии и Zaloga в Юго-Восточной Азии. Все эти компании, вошедшие в GFG в 2015 году, были созданы в разное время, а Lamoda — одной из первых. В зависимости от зрелости рынка и динамики роста в конкретных странах показатели по регионам меняются из года в год. Немаловажным фактором является валюта страны, во всех регионах она ведет себя по-разному. Но я бы даже не стал отвлекаться на такие показатели. Мы можем только порадоваться, если другие компании развиваются быстрее, чем Lamoda. Сейчас наша цель — это прибыльный рост. В отличие от ранних этапов существования Lamoda и от некоторых других игроков рынка, мы нацелены на сбалансированный подход, то есть стремимся обеспечить рост и в то же время улучшить показатели прибыльности.

— Lamoda впервые получила операционную прибыль в первом квартале 2019 года. Означает ли это, что компания пожертвовала темпами роста?

— Давайте не будем использовать слово «жертвовать». Как я и говорил, мы приняли совершенно осознанное решение сбалансировать рост и прибыльность. При таком подходе лучше рассматривать более продолжительный период, например, полный финансовый год. Если смотреть поквартально, большое влияние будут оказывать сезонные показатели.

— Зачем Lamoda решила присоединиться к проекту фулфилмент-центра с «Почтой России»?

— Lamoda является экспертом по логистике в индустрии моды, а значит, у нас есть актив, который мы можем предложить участникам рынка. С «Почтой России» мы решили объединить усилия и инфраструктуру, создать совместное предприятие и начать работать с более широкой аудиторией. Наш фулфилмент-центр будет огромным. Общая площадь составит 100 тыс. кв. м, а площадь первой фазы — 40 тыс. кв. м. Мы хотим, чтобы скорость выполнения всех операций была высокой, с достаточным уровнем автоматизации процессов. Это означает, что фулфилмент-центр будет продвинутым и современным и потребует значительных вложений. Есть много примеров таких предприятий на международном рынке. Например, в Германии такие компании, как Zalando, строят подобные склады для тех же целей и с таким же оборудованием, и объем вложений обычно составляет несколько десятков миллионов евро.

— Сейчас разные компании, в том числе Wildberries и «Яндекс», также наращивают инвестиции в фулфилмент.

— Все компании, которые успешно работают на рынке онлайн-торговли последние лет восемь, всегда в какой-то степени занимались фулфилментом. Не бывает так, чтобы компания отдавала эти услуги на аутсорсинг, все работало успешно, а потом руководство вдруг решило, что пришло время заняться этим самостоятельно. В России, да и

## Я бы с радостью согласился поменять этот бизнес на такой же, но с низким показателем уровня возврата, но ни у нас, ни у брендов нет такого выбора

на других, более развитых рынках, фулфилмент всегда был ключевой компетенцией, помогающей поднять качество обслуживания клиентов до уровня, выгодно отличающего тебя от других игроков рынка.

Причина роста внимания к фулфилменту — недостаток хорошей инфраструктуры. Допустим, ваша компания — международный маркетплейс, и вы хотите предоставить продавцам доступ к фулфилмент-услугам. В США, Великобритании, Германии или Китае все будет очень просто. Вы обратитесь к 3PL-компаниям (сторонняя компания, предоставляющая логистические услуги. — «Ъ»), и она возьмет эти услуги на себя. Но в России для большинства игроков рынка такой подход не работает. Многие крупные компании, и вы упомянули некоторые из них, пытались пользоваться услугами 3PL-провайдера, но ничего не вышло. Это, конечно, не значит, что все 3PL-схемы совершенно нерабочие. Но для фулфилмента онлайн-торговли хорошей инфраструктуры определенно не хватает.

— Как планируете развивать свою ставку?

— У нас уже довольно развитая инфраструктура. Единственный способ выйти на следующий уровень по скорости — использование разных способов хранения товаров, позволяющих быть ближе к клиенту. Здесь есть два варианта.

Первый — строительство региональных складов, имеющие определенные преимущества, но не решающие проблему в глобальном масштабе, потому что придется построить десятки и даже тысячи складов, а распределение товаров все равно будет неэффективным. Если бы мы продавали автомобильные запчасти, мы бы точно знали по-

требность в определенных товарах в конкретном регионе или области. Но мы работаем с постоянно меняющимся ассортиментом. Поэтому региональные склады — интересная идея, но они не смогут кардинально изменить ситуацию.

Второй вариант — доставка прямо из магазина. Этот вариант может полностью изменить весь процесс доставки, как позволяет доставить товар клиенту в течение одного-двух часов. Конечно, это требует очень высокого качества инфраструктуры, IT-интеграции и прочего.

Кроме того, возвращаясь к разговору о прибыли, мы сегментируем предложения по доставке. Предположим, вы живете в небольшом городе, добраться до которого можно только на самолете, например, в 9 тыс. км от нас, и делаете небольшой заказ. Отправка будет стоить нам огромных денег, поэтому мы постараемся простимулировать вас хорошенько подумать и сделать предоплату, а не заказывать десять вещей и в результате выбрать одну. Но если у нас есть постоянный клиент с прекрасной платежной историей, допустим, в Хабаровске, то я не вижу никакой проблемы в том, чтобы отправить ему товар, который будет у него в течение двух дней.

— Нам известно, что некоторые участники маркетплейса Lamoda недовольны высоким процентом возвратов товара, достигающим 60%.

— А вот наши покупатели довольны уровнем обслуживания, им нравится иметь возможность спокойно сделать выбор. Конечно же, я бы с радостью согласился поменять этот бизнес на такой же, но с низким показателем уровня возврата, но ни у нас, ни у брендов нет такого выбора. Высокий про-

в целом маркетплейс активно развивается, составляет примерно четверть всего предприятия по объемам продаж, и мы ожидаем, что это направление будет расти значительно быстрее, чем компания в среднем. Нужно понимать, что наш среднестатистический партнер на маркетплейсе, как правило, меньше, чем бренды, продукцию которых мы покупаем напрямую.

— Как вы выбираете бренды для сотрудничества, какие технологии при этом используете?

## Российский рынок — один из немногих, где существует экономическое преимущество от отказа учреждать предприятие внутри страны

— Прежде всего, у нас есть система оценки по множеству параметров — объему поисковых запросов в России, качеству торговой инфраструктуры, росту продаж на других рынках и т. д. Но нельзя рассматривать бренды только индивидуально, нужно следить, чтобы предложение по каждой категории было сбалансированным. И это лишь первый шаг. Второй шаг касается цифровых аспектов — сортировки и фильтрации информации при взаимодействии с пользователями. Здесь все должно быть в высшей степени персонализировано, потому что в конечном итоге каждый пользователь должен увидеть свой собственный сайт или приложение. Мы очень много работаем над этим с разработчиками, специалистами по машинному обучению и искусственному интеллекту.

Одно из важнейших условий персонализации — создание платформы для управления информацией, учитывающей не только информацию, которую вы сами собрали о клиенте или группе клиентов, но и внешнюю информацию о посетителях сайта. Конечно, эти сведения собираются анонимно, в соответствии с общим регламентом о защите данных (GDPR). Но и на анонимной основе доступно очень много информации, которую можно использовать, поэтому, когда вы в первый раз зайдете на сайт Lamoda, вас никто не будет спрашивать, какой обувной бренд вам нравится. Благодаря собранной социально-демографической информации мы уже будем знать об этом.

Кроме того, мы предлагаем партнерам спонсируемое продвижение. Так делают и другие крупные игроки рынка — Amazon, Alibaba, Avito. То есть за определенную стоимость мы можем дать бренду больше видимости.

— Планируете ли вы увеличить число представленных категорий, добавить что-то, кроме моды?

— На данный момент на российском рынке нет ни одного игрока, специализирующего-

## Для фулфилмента онлайн-торговли хорошей инфраструктуры определенно не хватает

чества обслуживания, вы только снизите ценность клиента. Расходы же на обеспечение этого удобства, особенно в России, могут быть совсем небольшими. Это может показаться парадоксальным, ведь страна такая огромная, но это так.

— Сколько у вас партнеров на маркетплейсе?

— Цифры меняются каждый день. На сегодняшний день, думаю, всего у нас около 3 тыс. партнеров и примерно половина из них — на маркетплейсе. Некоторые компании работают по гибридным схемам, например, Hugo Boss.

я именно на индустрии моды, такого масштаба, как Lamoda. Мы занимаем совершенно уникальную позицию, потому что в других странах есть обычно два-три игрока, а в России — только одна компания на рынке модной онлайн-торговли. И мы планируем сохранять такое положение вещей, потому что именно это и заставляет клиентов приходить к нам, а не на другую специализированную платформу.

Но, не отменяя вышесказанного, в сфере моды и смежных областях есть огромное количество возможностей, которые мы пока не использовали полностью. В-первых,

— Как бы вы оценили конкурентную среду на рынке стран СНГ и в России? И какое влияние на ситуацию окажет совместное предприятие AliExpress Russia? — Прежде всего нужно отметить, что рынок довольно необычный. Я уже упоминал о том, что структура модного рынка в России отличается от большинства других стран, где есть несколько специализированных онлайн-магазинов и один крупный специализированный игрок, вроде Amazon. В России же все наоборот. Здесь есть одна специализированная модная платформа и четыре-пять компаний, продающих любые товары и пытающихся работать по модели Amazon.

Вы, вероятно, писали о совместном предприятии «Яндекс» и Сбербанка, о нем много говорят последние полгода. Но я бы не сказал, что для нас или покупателей произошли какие-то ключевые изменения. На это нужно время. Я думаю, то же касается и российско-китайского AliExpress. Потребуется время на то, чтобы покупатели ощутили какие-нибудь изменения. Но я думаю, что они действительно будут кардинальными. Высокая конкуренция между AliExpress, «Яндекс», Wildberries и Ozon, работающими в одной сфере, обязательно приведет к улучшению обслуживания и предложения для клиентов, а также к увеличению важности онлайн-шоппинга для среднего потребителя.

Интересный вопрос, который я сам задаю и на который никто пока не смог дать ясного ответа: сложится ли все как в Китае или США, где есть одна доминирующая платформа, или сохранится плюрализм разных, мирно сосуществующих систем?

— Поддерживаете ли вы идею снижения беспошлинного порога для трансграничной торговли?

— У нас нет каких-то особых требований или запросов, кроме создания равных и справедливых условий ведения бизнеса для всех. Большинство рынков, я бы даже сказал, все крупные мировые рынки создали более или менее равные условия для местных и трансграничных игроков. Российский рынок — один из немногих, где существует экономическое преимущество от отказа учреждать предприятие внутри страны. Я считаю, что это в корне неправильно. Это лишает возможности создавать здесь рабочие места, накапливать знания и технологии, это очень опасный путь.

Мы ожидаем урегулирования ситуации, и правительство уже сделало верный шаг в этом направлении, последовательно снизив порог беспошлинного ввоза до €500 в месяц с 2019 года и до €200 на посылку с 2020 года. Посмотрим, что еще будет сделано. В Европе этот порог составляет около €23, если не ошибаюсь. Там введены лучшие международные практики, на них можно ориентироваться.

Интервью взял Дмитрий Шестоперов

культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Серийные любимцы

Старая добрая Англия в фильме «Аббатство Даунтон»

В прокат выходит «Аббатство Даунтон» — полнометражный сиквел популярного сериала о жизни богатого английского поместья. Юлия Шлегельман считает, что тех, кто за шесть лет полюбил обитателей Даунтона как родных, новая встреча с ними, конечно же, порадует. Остальных же на этот аристократический прием и не приглашала.

Как сказала самая, пожалуй, любимая зрителями героиня «Аббатства Даунтон», вдовствующая графиня Грэнтем (Мэгги Смит), на свадьбе одной из своих внучек: «Если им повезет, они будут в меру счастливы — такова английская версия счастливого финала». Однако, несмотря на свою патентованную, стопроцентную английскую сериал, проживший шесть сезонов с 2010 по 2015 год, закончился универсальным хитом-эндом. Те, кто должен был поздравить ее, получили, а те, кто долго добивался хорошего к себе отношения, пускай и не вполне конвенциональными методами (это, разумеется, был лорд Томас Барроу (Роберт Джеймс-Коллбер), необходимый в каждом сериале отрицательный персонаж, которого зрители не могут не любить), наконец обрели гармонию с окружающим миром. Казалось бы, лучшего нельзя было и желать, и места для послесловия в этой истории не осталось.

Тем не менее почти сразу появилась информация о возможной киноадаптации сериала. Сценарий, написанный бесценным автором «Даунтона» Джулианом Феллоуз, актеры из основного каста получили в 2017 году, а съемки начались в 2018-м. За это время на проекте сменились два режиссера: оба, и Брайан Персиваль, и Майкл Эйндлер, снимали эпизоды сериала, первый в итоге стал исполнительным продюсером фильма, но это на самом деле неважно. «Аббатство Даунтон» всегда было детищем Феллоуза, и только его.

Будучи сам сыном дипломата, бароном и членом Палаты лордов от Партии консерваторов, женатым на фрейлинке принцессы Кентской и праправнучке первого графа Китченера, он, конечно, прекрасно разбирается в аристократическом бы-



Полировка столового серебра становится в «Аббатстве Даунтон» событием государственной важности

ФОТО FOCUS FEATURES

те и больше, чем кто-либо, готов радовать за неизбежность монархии и прочих истинно британских скреп. И если в сериале эта идеология подавалась все-таки не совсем в лоб, а мягко и ненавязчиво, то в фильме будет и военный парад, и исполнение гимна, и неоднократно повторенные максимы о том, что корона превращает в аристократию даже самых обычных людей. При этом главными носителями идеалов монархизма оказываются простые люди, соль, так сказать, земли Йоркширской, и, что уж совсем неожиданно, Бронсон (Аллен Лич) — бывший шофер, а также бывший социалист и бывший ирландский сепаратист, оставивший былые идеалы ради любви к аристократическому семейству, членом которого он стал.

После финала сериала прошел год, на дворе 1927-й. Жизнь в Даунтоне идет как обычно (потом выяснится, что поместье с трудом удерживается на грани разорения, но это давно его привычное состояние). Внезапно приходит телеграмма: Даунтон желают посетить с визитом их королевские величества Георг V (Саймон Джонс), бабушка нынешней королевы, с супругой королевой Марией (Джеральдин Джеймс) прибудут всего через две недели! Начинается такая знакомая суматоха: экономка миссис Хьюз (Филлис Логан) пересчитывает скатерти; повара миссис Патмор (Лесли Никол) беспокоится, чем кормить выехавших гостей; ее помощница Дэйзи (Софи Макшера) вдруг решила, что она против монархии; Барроу, кото-

рый теперь дворецкий, и вовсе растерялся, так что леди Мэри (Мишель Докери) приходится в очередной раз ранил его тонкую душу и призвать на помощь верного Карсона (Джим Картер). Тот, по крайней мере, точно знает, когда начать полировать серебро.

Остальные дамы семейства Кроули тем временем готовят наряды, граф (Хью Бонневильл) ходит туда сюда, попивая коньяк, а неспящая бабушка Грэнтем готовится прояснить весьма непростую ситуацию с наследством своей родственницы, королевской фрейлины леди Бэгшоу (Имельда Стонтон) — одной из немногих новых персонажей на этом празднике воссоединения сердец. Вдобавок ко всему прямо накануне приезда королевской четы в замке ломается бойлер.

Конечно, «Аббатство Даунтон» только формально кино. По сути, это расширенный эпизод сериала, один из тех специальных рождественских выпусков, которыми, как вишенкой на торте, украшался каждый сезон, начиная со второго. Для новичков, незнакомых с предысторией, здесь скороговоркой объясняется, кто кому приходится и прочее содержимое предыдущих серий, но, конечно, картина снята не для них. Она для тех, кто переживал за леди Эдит (Лора Кармайкл), кто волновался, смогут ли Анна (Джоанн Фроггет) и Бейтс (Брендан Коил) быть вместе, даже когда их злоключения перешли все границы разумного, кто беспокоился за Томаса и радувалась, когда Карсон и миссис Хьюз впервые взяли друг друга за руку. И если в киноверсию создатели переложили сахара, то что ж — за шесть сезонов они приучили своих зрителей к сладкому.

спорт

НХЛ

# «Вашингтон» не переплюнуть

В очередном матче лидера чемпионата произошел редкий инцидент

«Вашингтон Капиталс», лидер регулярного чемпионата НХЛ, одержал очередную победу — 5:2 — над «Анахайм Дакс», а Александр Овечкин забил очередной — 15-й гол в первенстве, которому, впрочем, не суждено было превратиться в событие дня из-за громкого скандала с участием партнера Овечкина Гарнета Хэзауэя. Он был изгнан с площадки за недавнее нарушение — плевок в соперника.



Форварду «Вашингтона» Гарнету Хэзауэю (№21) за плевком в защитника «Анахайма» Эрика Гудбрансона (второй слева) грозит дисквалификация

ФОТО AP

Уверенная домашняя победа над «Анахаймом» еще укрепила и так удивительно прочные позиции «Вашингтона» в регулярном чемпионате. Она была для него 16-й в 23 матчах. А из семи поражений «Вашингтона», между прочим, только три потерпели в основное время, то есть не набрав очков. По меркам НХЛ, лиги, отличающейся высочайшим уровнем конкуренции, это замечательные показатели. А в таблице «регуляры» сейчас не обнаружилось ни одной команды, про которую можно было бы сказать, что она располагается вплотную к «Вашингтону». Четыре ближайших преследователя — «Бостон Брюинс», «Нью-Йорк Айлендерс», «Сент-Луис Блюз» и «Эдмонтон Ойлерс» — отстают на семь очков.

«Горняки» остаются и вашингтонский друг российских форвардов из Евгения Кузнецова и Александра Овечкина. В матче с «Анахаймом» он соорудил гол, благодаря которому «Вашингтон» во втором периоде повел со счетом 2:0. Гол получился стандартным, что ли, и для его автора, и для ассистента. «Вашингтон» играл в большинстве, Кузнецов, продвигаясь к воротам, заставил голкипера Джона Гибсона поверить, что будет бросок, но вместо него отдал шай-

бу в левый круг вбрасывания — туда, где постоянно дежурит Овечкин с его мощнейшим щелчком. Впрочем, в данной ситуации он не понадеялся — достаточно было не промахнуться по пустому углу. Этот гол, не самый, мягко говоря, сложный в карьере, стал для Александра Овечкина 15-м в чемпионате. И он-то как раз располагается именно вплотную к тем, кто возглавляет снайперскую гонку: у Давида Пастрняка из «Бостона» — 17 шайб, у Леона Драйзайтля из «Эдмонтон» — 16.

Впрочем, в главную тему для обсуждения на североамериканских спортивных ресурсах этого факта превратиться было не суждено из-за инцидента в концовке того же второго периода. Вашингтонский форвард Брендан Лайпсик на полной скорости от души впечатался в Дерка Гранта. За Гранта вступили партнеры, и за воротами «Вашингтона»

вспыхнула серьезная драка в формате «звено на звено». Наблюдая за рубкой, публике, кажется, даже не обратила внимания на то, что хозяева в этой атаке успели забросить шайбу...

По итогам побоища был видеопросмотр, который привел к совершенно неожиданному результату. Пятиминутное удаление заработал нападающий «Вашингтона» Гарнет Хэзауэй. И не за особенно суровые туммаки соперникам, а за экстраординарное нарушение. Судьи, изучая видео, возможно, сами поразились, увидевшись, что защитник «Анахайма» Эрик Гудбрансон не врал, когда жаловался на то, что Хэзауэй смачно плюнул в него: ну да, плевок в лицо был.

НХЛ уже объявила, что инициировала разбирательство по поводу поведения хоккеиста. Оно грозит ему дисквалификацией и штрафом. Хотя сам Хэзауэй, извинившись за проступок и признав, что в хоккее ему «не может быть места», уточнил, что Гудбрансон спровоцировал его, нанеся «удар исподтишка». «Плевок после этого сам вырвался у меня из рта», — жаловался форвард.

Алексей Доспехов

ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ФУТБОЛУ

# Дания преследования

Сборной России не миновать встречи с датчанами, осталось выяснить — на чьем поле

За день до окончания отборочного цикла чемпионата Европы определился первый из трех соперников сборной России на групповом этапе финальной стадии турнира. Им стала Дания, которая была заранее спарена с Россией в группе В по соответствующему решению исполкома UEFA, разбившего таким образом всех 12 хозяев Евро-2020. По сравнению с российской сборной датская команда получит более низкий посеv при жеребьевке финальной стадии континентального первенства, так как попала в третью из четырех корзинок, но при этом скандинавы находятся гораздо выше в мировом рейтинге и имеют существенное превосходство в трансферной стоимости состава.

Сборная России узнала одного из трех своих соперников на предварительном этапе финальной части чемпионата Европы. Это произошло после того, как Дания, сыграв вничью 1:1 с Ирландией в заключительном отборочном матче, финишировала второй в группе D и вышла на Евро-2020. Дело в том, что в случае квалификации встреча этих команд на континентальном первенстве была неизбежна по решению исполкома UEFA, который заранее разделил 12 хозяев турнира по шести группам. Россия и Дания, соответственно, попали в квартет В. Напомним, в этих странах матчи чемпионата Европы примут Санкт-Петербург и Копенгаген.

Дания по итогам отбора набрала 16 очков и будет посеvана при жеребьевке группового этапа Евро-2020 в третьей корзине. Россия с 18 баллами (результаты матчей со сборной Сан-Марино, занявшей шестое место, в данном рейтинге не учитывались) оказалась во второй шестерке сеяных участников. Впрочем, датчанам и отборочная группа досталась посложнее, где помимо Швейцарии серьезную опасность представляла Ирландия. Хотя они несколько неожиданно столкнулись с проблемами и во встрече с Грузией на выезде, завершив ее со счетом 0:0. Четыре победы и четыре ничьи при разнице мячей 23:6 — таков результат датской ко-

манды в квалификационном турнире. Дважды она разгромила Гибралтар (по 6:0) и уверенно разобралась дома с грузинами (5:1). С ирландцами оба раза Дания разошлась миром (1:1 и на своем поле, и в гостях). Решающее значение имели ничья (3:3) на выезде и домашняя победа (1:0) в противостоянии со Швейцарией, которая выиграла группу. Причем в Базеле на старте отборочного цикла датчане явили настоящее чудо, тогда как к 84-й минуте уступали 0:3 и тем не менее сумели отыграться.

Несмотря на то что российский шар при жеребьевке Евро-2020 положат в более высокую, вторую корзину, в рейтинге FIFA гораздо выше котируется Дания, располагающаяся на 14-й позиции. Для сравнения: сборная

России в мировой иерархии сейчас лишь 37-я. При этом скандинавы достигли заметного прогресса в последнее время, ведь всего два с половиной года назад у них был лишь 51-й рейтинг. Существенно превосходят они россиян и по совокупной трансферной стоимости текущего состава. Так, по мнению авторитетного ресурса Transfermarkt, сборная Дании стоит без малого €340 млн, тогда как сборная России — чуть более €174 млн. В €100 млн оценивается главная звезда современного датского футбола, атакующий полузащитник английского «Тоттенхэма» Кристиан Эриксен. В принципе практически вся созидательная игра датчан завязана на нем, а потому они очень зависимы именно от его актуального состояния. Грубо говоря, если Эриксен не в лучшей форме, то и сборная теряет в мощи.

Важную роль в команде играют также голкипер Каспер Шмейхель, сын легендарного Петера Шмейхеля, капитан и центральный защитник Симон Кьер, полузащитники Лассе Шене и Томас Дилейни, нападающие Юссуф Пуолсен и Мартин Брейтуэйт. Нельзя не отметить, что все лучшие датские футболисты востребованы в сильнейших европейских лигах, пусть и выступают в основной массе отнюдь не за суперклубы. Тренирует сборную Дании 66-летний норвежец Оге Харейде. Его известность ограничивается скандинавским регионом, ведь он работал и добивался успехов исключительно на этом уровне, а именно в чемпионатах Швеции, Норвегии и Дании.

Суммируя всю информацию о сопернике сборной России, можно сказать, что, с одной стороны, ничего страшного в нем нет. Из первой корзины придет куда более грозный оппонент — очевидно, Бельгия. С другой стороны, датчане все-таки будут чуть выше классом. Пожалуй, ключевым в предстоящем российско-датском противостоянии станет фактор своего поля, то есть во многом на его исход повлияет то, где пройдет матч. В Санкт-Петербурге родные стены увеличат шансы команды Станислава Черчесова, но в Копенгагене фаворитом будет Дания. И теперь этот принципиальный для россиян момент прояснит жеребьевка групповой стадии Евро-2020, которая состоится 30 ноября.

Александр Ильин

ПРЕМЬЕРА ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

# Толп-менеджеры

На экраны выходит фильм «Depeche Mode: Spirits In The Forest»

Завтра, 21 ноября, поклонникам британской группы Depeche Mode по всему миру представится единственный шанс посмотреть на большом экране фильм Антона Корбейна «Depeche Mode: Spirits In The Forest», посвященный завершающему концерту мирового Global Spirit Tour 2017–2018 годов. Борис Барабанов объясняет, чем этот фильм отличается от многочисленных концертных видео, которые выпускают популярные музыканты.

Практика однодневного проката музыкальных фильмов по всему миру не нова. Обычно музыканты и создатели лент «цепляют» таким образом фанатов, а те доводят информацию о релизе до тех, кто впоследствии будет искать его в интернете. Фильм «Depeche Mode: Spirits In The Forest» («Depeche Mode: Духи в лесу») снял в рамках этой же модели коммуникации с аудиторией многолетний соратник группы — голландский фотограф и режиссер Антон Корбейн.

Для поклонников очевидна перекличка новой ленты с классической документалкой Донна Алана Пеннебейкера «101» (1989). Тридцать лет назад этот фильм стал для многих открытием. Он повествует о выступлении Depeche Mode в Пасадене в финале тура в поддержку альбома «Music For The Masses» (1987) и о нескольких американских фанатах. Концерт, запечатленный в «101», казался тогда-то кульминацией 1980-х. На деле же главное было впереди: в 1990 году вышел «Violator» с бесстрашными хитами «Personal Jesus» и «Enjoy The Silence».

Антон Корбейн поместил в центр внимания шестерых поклонников группы из разных стран. Всем им предстояло встретиться на финальном концерте Global Spirit Tour в Берлине в июле 2018 года.

В большинстве случаев концертный фильм — это история об артисте, который выходит один на один с толпой. И чаще всего существенную часть такого кино составляют песни и монологи артиста. У Антона Корбейна монологов музыкантов нет вообще. Есть только безупречно снятые концертные номера с их крупными планами. Героями же фильма стали личности, из которых состоит толпа. Фактически Антон Корбейн деконструирует модель «концертного фильма»: его интересует, кто те люди, которые из года в год ездят за группой, чем они живут, почему группа становится их опорой, чуть ли не смыслом их существования.

В фильме нет соотечественников Depeche Mode. Антон Корбейн снимает фанатов, которые едут на концерт из Румынии, Монголии, Франции, Колумбии и США, а также поклонника, живущего в Берлине, но переехавшего туда из Бразилии. К прискорбию российской «толпы» Depeche Mode русских в фильме тоже нет. И это при том, что история любви в группе в нашей стране заслуживает отдельного фильма. Пожалуй, поклонники Depeche Mode — самая сплоченная группировка музыкальных фанатов в нашей стране с самой долгой историей.

Тему фанатской любви на пост-социалистических территориях в какой-то степени раскрывают истории, снятые в Монголии и Румынии. 22-летняя девушка из Монголии живет в типичной «панельке» советского образца, а румынский

фанат-фотограф рассказывает о том, как купил кассету с альбомом «Black Celebration» (1986), но боялся ее слушать, чтобы не испортить пленку стареньким магнитофоном. Такую историю мог рассказать любой московский любитель «депешей».

«Духи в лесу» — попытка вникнуть в саму суть поп-фанатизма. Антон Корбейн показывает, как музыка группы в буквальном смысле влияет на жизнь героев. Их песни не просто развлекают. Они меняют ход событий. Герои с помощью музыки Depeche Mode преодолевают реальные жизненные трудности. Одна героиня излечивается от рака, другая, страдающая амнезией, из прошлой жизни помнит только песни Depeche Mode. Бразильский иммигрант рассказывает о том, как гомофобия его родных сменялась принятием его ориентации. Колумбиец проходит через разрыв с семьей и создает вместе со своими детьми квер-группу, исполняющую песни Depeche Mode, и их музыка в буквальном смысле цементирует распавшиеся отношения.

Антон Корбейн — не только фотограф и документалист, но и режиссер игрового кино, так что некоторые истории в фильме трогают буквально до слез. Масштабные монгольские съемки и вирусные видео семейного квер-бенда мастеров смонтированы с песенными номерами. И остается только один вопрос, справедливый в отношении любой из великих стадионных групп XX века. А что будет, когда они не смогут выходить на сцену? Куда улетит эта глобальная фанатская энергия? Ответа не знает ни Антон Корбейн, ни, похоже, кто-либо иной. И остается ездить за кумирами по всему земному шару и ловить каждый их жест и вздох.