

# Коммерсантъ



Четверг 1 июня 2017 №96 (6090 с момента)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

общество | Причиной катастрофы Ту-154 над Черным морем комиссия назвала потерю ориентации пилотом — 6

общество | Люблинский районный суд Москвы удовлетворил иск Алишера Усманова к Алексею Навальному — 5



## Украина и Россия поспорили вничью Но «Газпром» все же может получить около \$1 млрд

Скандалный спор в Стокгольмском арбитраже между «Газпром» и «Нафтогазом Украины» разрешился нейтрально с точки зрения финансовых претензий и победой украинской компании, если оценивать изменения фундаментальных условий контракта. Главное требование «Газпрома» — оплатить невыбранный по условию take-or-pay газ — отвергнуто, цены теперь будут привязаны к европейскому газовому хабу, а «Нафтогаз» получает право на реэкспорт российского газа. Но и требования Киева о пересмотре цены также в основном отклонены. В результате, по оценке «Ъ», «Нафтогаз» должен заплатить порядка \$1 млрд, хотя по иску мог потерять \$47 млрд.

Стокгольмский арбитраж в среду направил «Нафтогазу Украины» и «Газпрому» промежуточное решение по спору вокруг контракта от 2009 года на покупку газа. В документе излагаются принципиальные подходы арбитража к вопросу, в нем нет окончательных цифр. «Газпром» решение комментировать не стал, напомнив, что ожидает окончательного решения к концу июня. Украинская сторона на всех уровнях объявила о своей победе.

● Контракт на десять лет был заключен в январе 2009 года после газового кризиса, когда «Газпром» обвинил «Нафтогаз» в отборе транзитного газа и резко сократил поставки. В стандартном для того времени договоре была высокая привязка к цене нефти, что привело к тому, что уже в 2010 году цена для Украины резко выросла. «Нафтогаз» не пошел в арбитраж, а «Газпром» закрывал глаза на то, что Украина не выбирала контрактные объемы по take-or-pay. В 2012 году Украина получила скидку в \$100 за 1 тыс. кубометров в обмен на базирование Черноморского флота в Крыму, а когда в 2014 году скидка была отменена, цена выросла до \$485 за 1 тыс. кубометров. Но «Нафтогаз» по этой цене не платил и обратился в арбитраж.

Согласно решению, которое тезисно изложила замглавы МИД Украины Елена Зеркаль, основное требование «Газпрома» — применение take-or-pay с 2012 года



«Газпром» по решению Стокгольмского арбитража, видимо, получит от «Нафтогаза Украины» до \$1 млрд. Но ключевые положения газового контракта изменены теперь в пользу Киева  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

на \$37 млрд (без процентов и штрафов) отклонено. «Нафтогазу» разрешен реэкспорт в Европу купленного газа, будет произведен пересмотр цены с начала 2014 года на основе цен «европейского хаба» (газового торгового площадки). Таким образом, арбитражи в основном отклонили требование «На-

фтогаза» о пересмотре цены, которое охватывало период с мая 2011 года по октябрь 2015-го (см. также на сайте «Ъ»). Собеседники «Ъ» в «Газпроме» в целом подтвердили эти подходы арбитража. По словам одного из них, под «европейским хабом» подразумевается немецкий NCG с учетом стоимости транспортировки газа до границы Украины («цена реверса»).

Промежуточное (отдельное) решение может быть вынесено как по процессуальным вопросам, так и по существу, объясняет генеральный секретарь Арбитражной ассоциации Роман Зыков. «Это может быть пол-

ное или частичное удовлетворение требований, — говорит юрист, — а конкретную сумму, которая будет присуждена одной из сторон, арбитражи определяют позднее, четких сроков для этого не установлено.

Но и исходя из этих данных, можно считать примерные суммы платежей сторон. Поскольку ретроактивная корректировка цены не затрагивает 2013 год, «Нафтогазу», видимо, придется доплатить «Газпрому» около \$550 млн за газ, поставленный в ноябре-декабре.

энергоресурсы — с11

## Последний вагон в нормальность

ЦСР предлагает с 2018 года гуманитарный рынок вместо мобилизационного

В распоряжении «Ъ» оказалась презентация Центра стратегических разработок (ЦСР), накануне представленная главой центра Алексеем Кудриным на совещании у президента Владимира Путина (см. «Ъ» от 31 мая). В основном суть предложений ЦСР — без революционных решений вернуться к докризисным идеям развития, успеть профинансировать в РФ в ближайшие годы начало мировой промышленной революции и обеспечить экономику качественной рабочей силой за счет роста вложений в медицину и образование и увеличения пенсионного возраста.

Полный текст документа ЦСР, готовящегося с 2016 года, напомним, закрыт для публики, сам Алексей Кудрин на Гайдаровском форуме в январе и на конференции ВШЭ в апреле представил лишь отдельные элементы разработки центра. В ЦСР отказались подтвердить или опровергнуть подлинность документа, «Ъ» ее подтвердили независимые источники, знакомые со вчерашним обсуждением в Кремле. Таким образом, презентация — первые более или менее под-

твержденные сведения о содержании проекта ЦСР по состоянию на май 2017 года.

Исходя из документа ЦСР и независимых сообщений о других моментах презентации Алексея Кудрина, напрямую в ней не отраженных, проект этой команды выглядит как содержательный и очень консервативный компромисс между разными точками зрения в правительстве на ключевые моменты экономической политики. Это, в общем, неудивительно: ЦСР готовил свой план при участии представителей министерств. Сведения о проекте Минэкономики — его разработка началась позже — позволяют предполагать, что в настоящее время он может подкрепляться даже меньшим числом представителей Белого дома: документ предлагает более резкие коррективы курса, нежели ЦСР, чья идея в основном развивает идеи Белого дома 2010–2013 годов.

Целевой прогноз ЦСР предполагает увеличение темпов роста ВВП с 1,6% в 2017 году до 3,2% в 2018-м, рост до пика в 4,2% в 2027 году и замедление до 3,6% к 2035 году.

экономическая политика — с2

## Московские стройки ждут уплотнения

Чтобы не прогореть, строителям придется экономить

Операторам московского рынка жилой недвижимости придется снизить расходы на четверть, чтобы сделать свои проекты рентабельными, считают в Swiss Appraisal. Участники рынка в целом согласны с необходимостью экономии. Сделать это по уже запущенным проектам без потери качества сложно. Поэтому девелоперы говорят о господдержке, снижении стоимости земли, централизации закупок, а также «повышении продаж квартал с гектара» — то есть, по сути, увеличении нагрузки на территорию.

В ближайшие два года столичным девелоперам придется серьезно снизить себестоимость строительства жилья, чтобы вернуться к безубыточности, считают в консалтинговой Swiss Appraisal. Директор департамента оценки и консультационных услуг компании Алексей Сергеев поясняет, что экономика должна составить до 25%. До кризиса, по его словам, доходность некоторых проектов в Москве достигала 50%. Но теперь основная задача для отрасли, подчеркивает эксперт, вернуться хотя бы к минимальной маржинальности, о сверхприбылях речи не идет.

Добиться роста маржинальности за счет повышения стоимости квадратного метра не получится — объем предложения сейчас на историческом максимуме и поддерживается на этом уровне ближайшие два-три года, следует из исследования Swiss Appraisal. В компании подсчитали, что за три года совокупная площадь новостроек в Москве выросла на 50%, сейчас в продаже более 7 млн кв. м жилья. При этом за последние 12 месяцев объемы реализации жилья на столичном рынке упали на 20%. Ситуацию не спасает и то, что минимальный бюджет покупки квартиры в Москве снизился до 3,38 млн руб. (данные «Метриум групп»). Три года назад он превышал 4,2 млн руб.

Еще один фактор, который может повлиять на снижение цен, — программа реновации ветхого жилого фонда, которая предполагает снос старых пятиэтажек и строительство новых домов для расселения жильцов (сейчас в перечне голосования для включения в программу 4,6 тыс. зданий).

потребительский рынок — с12

09 У коллекторов сбилась частота  
Банки предлагают им плотнее взаимодействовать с должниками

09 «Русагро» наполнит миски  
Группа может начать выпуск кормов для домашних животных

10 Пенсии взяли сетями  
Но не все клиенты НПФ довольны переходной кампанией

## «Победа» не приходит одна

В России могут создать еще один лоукостер

Как выяснил «Ъ», на фоне возобновления роста авиаперевозок в России может появиться еще одна низкобюджетная авиакомпания. Переговоры об этом ведутся с рядом иностранных лоукостеров — Air Asia, Wizz Air и Pegasus, а также с РФПИ. Новый перевозчик на базе действующей российской авиакомпании мог бы летать из незагруженных региональных аэропортов, например из петербургского Пулково. Но эксперты замечают, что новому игроку придется серьезно конкурировать с активно захватывающей рынок «Победой».

Российские финансовые инвесторы рассматривают возможность создания в РФ новой авиакомпании-лоукостера с иностранным участием, рассказали «Ъ» несколько источников на рынке. По данным «Ъ», консультации шли с несколькими крупными иностранными низкобюджетными перевозчиками, в том числе с малайзийской Air Asia, венгерской Wizz Air, турецкой Pegasus и другими, в частности, обсуждалось создание СП. Стартовые переговоры состоялись также с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ), уточняют собеседники «Ъ».

В РФПИ отказались от комментариев. Источники «Ъ», близкий к ситуации, говорит, что фонд пока только был пригласен к участию и решений об инвестировании не принимал. «Переговоры на начальном этапе, акционерные и юридические вопросы также в стадии проработки», — отмечает один из собеседников «Ъ».

Новый перевозчик, по-видимому, будет создаваться на базе российской авиакомпании, уже имеющей сертификат эксплуатанта (основной документ, дающий право на полеты). По данным «Ъ», участники проекта рассматривают организацию полетов лоукостера из крупных региональных аэропортов. Регионы потеряли значительную часть пассажиропотока после ухода с рынка «Трансаэро» (осенью 2015 года), объединения дочерних авиакомпаний «Аэрофлота» на базе «Росси» (весна 2016 года) и сокращения присутствия этой авиакомпании в петербургском Пулково.

промышленность — с11

Подписной индекс 50060

PATEK PHILIPPE  
GENEVE

Положите начало собственной традиции.



Часы Perpetual Calendar мод. 5496P

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

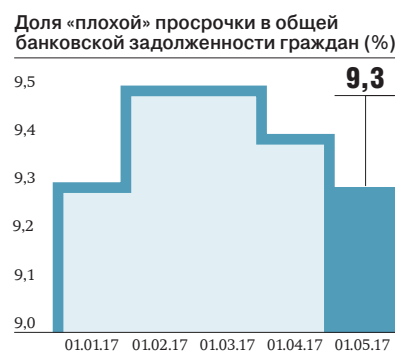


# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 9,3

процента составила на 1 мая 2017 года **доля выплат по банковским кредитам граждан, просроченным более чем на квартал**. В общем объеме кредитов физическим лицам, сообщил Банк России. Объем «плохих» долгов домохозяйств перед банками увеличился с 977,6 млрд руб. на 1 января до 994,8 млрд руб. на 1 мая. На фоне роста розничного кредитования объем просроченной задолженности за январь—апрель вырос на 3,4%, а ее удельный вес увеличился с 7,9% до 8,1%. В апреле произошла стабилизация доли просрочки в общем объеме банковского долга домохозяйств — и, по мнению главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, далее просроченная задолженность начнет сокращаться.



# Страховщики прирастают жизнью и здоровьем

## Автовладельцы перестали поднимать сборы компаний

**Страховым компаниям в первом квартале 2017 года удалось сбалансировать темпы прироста премий и выплат. По данным ЦБ, их сборы в сравнении с таким же периодом 2016 года увеличились на 5,2% (до 316,3 млрд руб.), выплаты выросли на столько же — до 123,5 млрд руб. Взрывной рост продемонстрировал рынок страхования жизни (плюс 44,4%), лидером по сборам вновь стало добровольное медстрахование (ДМС) — 68,5 млрд руб. А вот автомобильные перестали улучшать отчетность страховщиков — ОСАГО и каско потеряли в сборах 3% и 7,8% соответственно.**

Банк России вчера представил итоги работы страховщиков за первый квартал 2017 года. Компании продолжают наращивать сборы и выплаты (до 316,3 млрд руб. и 123,5 млрд руб. соответственно, рост обоих показателей составил 5,2%). В разрезе сегментов страховщики жизни (они законодательно отделены от универсальных компаний) показали наибольший темп роста сборов: +44,4% (59,8 млрд руб.).

Как поясняет президент Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс, одной из причин взрывного роста является снижение ставки по инструментам с фиксированной доходностью и сокращение инфляции. По его словам, страхование жизни в ближайшие годы останется флагманом отрасли. По итогам первого квартала отмечен существенный рост средней страховой премии «по жизни» (на 74,5%) — до 60,6 тыс. руб. «Происходит замещение огромного количества договоров кре-



По словам президента ВСС Игоря Юргенса, сегодня самый перспективный сегмент рынка — страхование жизни. ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

дитного страхования с небольшими чеками другими видами страхования жизни, в основном инвестиционным, средний чек по которому стремится к 300 тыс. руб., у некоторых компаний превышает 1 млн руб., — считают в союзе.

Лидером по общему объему премии стал сегмент ДМС — 68,5 млрд руб. (рост на 10,8%) с выплатами 22,9 млрд руб. (рост 2,7%). Заметим, что большинство корпоративных клиентов заключают договоры ДМС в первом квартале — это и объясняет сезонный выход ДМС на первое место по объему премий.

Тем временем «моторные» виды, которые раньше двигали статистику страховщиков вверх, теперь тянут ее вниз. Сборы по ОСАГО снизились на 3% (до 48,2 млрд руб.), а выплаты выросли на 47,2% (до 52,4 млрд руб.). Как говорится в комментарии ЦБ к страховым итогам, положительный эффект от повышения тарифов в 2014–2015 годах исчерпан, «у данного сегмента не осталось стимулов для роста». В качестве положительного эффекта регулятор отмечает рост продаж ОСАГО через интернет — в первом квартале 2017 года премии по электронным полисам составили 6,3% от общего объема (по итогам 2016 года — менее 1%). В каско ситуация со сборами для страховщиков еще неприятнее — они снизились на 7,8% (36,8 млрд руб.). Впрочем, компании сократили и выплаты — на 18,5% (до 21,1 млрд руб.).

В целом концентрация на страховом рынке продолжает увеличиваться — первая десятка компаний собрала 220,6 млрд руб. из 316,3 млрд (70% рынка). Тройка лидеров осталась той же: на первом месте по сборам с большим отрывом СОГАЗ (70 млрд руб.), затем идут «Ростсострах» (25,6 млрд руб.) и «Ингосстрах» (21,5 млрд руб.).

Татьяна Гришина

# Последний вагон в нормальность

Конечное потребление домохозяйств должно начать расти немного быстрее до 2022–2024 годов (темпами в 3,2% уже с 2018-го), а затем повторять динамику ВВП. Валовое накопление капитала должно резко прирастать темпами до 6,6% в год до пика в 2021 году, затем рост замедлится до 6,4% в 2024 году и 3,9% в 2035 году. Очевидно, что при текущей конъюнктуре только за счет частных инвестиций столь резко прирастить инвестиции невозможно. Тем не менее, по расчетам ЦСР, в целевой модели необходимо в 2019 году сократить госинвестиции до 6% от всех инвестиций в экономике (с 2025 года — до 5%), инвестиции из собственных средств компаний нужно стабилизировать на уровне выше 50% общих инвестиций до

2021 года (позже снизить до 45%), а долю прямых иностранных инвестиций наращивать с 2021 года с 24% до 31% в 2025 году. Всего доля инвестиций в ВВП должна вырасти с текущих 18,3% до 22,4% в 2024 году. По данным «Ъ», в ЦСР не предлагают существенного изменения налоговой политики в 2018–2024 годах и изменения ставок основных налогов и социальных сборов — и не поддерживают идею роста НДС и снижения ставок социальных (планы «21/21» и «22/22» Минэкономики).

Идея же роста от ЦСР включает два этапа. На первом источником роста должна стать «российская технологическая революция»: создание стандартов цифровой экономики, организация крупных инвестиционно-технологических консорциумов, в том числе с иностранным участием (по описаниям сход-

но с идеей Industrie 4.0 в Германии), и увеличение несерьезного экспорта с текущих \$109 млрд в 2016 году до \$200 млрд в 2024 году. Очевидно, это предполагает коррекцию внешнеполитического курса — нынешний конфронтационный для этого вряд ли пригоден. Соответствующее дерегулирование рынков (в том числе отмена валютного контроля и переход к инновационным системам регулирования) и поддержка экспорта разрабатываются ЦСР по схемам, сходным со схемами Белого дома. Вторая часть плана должна сработать чуть позже — это рост инвестиций в образование на 0,8 п. п. ВВП (масштабная реформа средней школы и профобразования, увеличение числа университетов, рост охвата дополнительного профобразования с 16% до 35% работающих), здравоохранение на

0,7 п. п. ВВП (реформа сектора реабилитации, борьба с хроническими заболеваниями, цифровизация здравоохранения, разукрупнение врачебных участков) и инфраструктуру на 0,8 п. п. ВВП (скоростные железные дороги, магистрали и транспортно-логистические хабы). Рост отдачи от образования и здравоохранения, очевидно, займет несколько лет. До этого дефицит предложения качественного труда предлагается сократить за счет постепенного роста пенсионного возраста (до 63 лет у женщин и 65 у мужчин), реформы досрочных пенсий и ужесточения политики стажа для тоспенсий (сами они в расчетах ЦСР будут увеличиваться).

Наконец, реформа госуправления, предлагаемая ЦСР, также строится на цифровизации госсектора, «платформенном» подходе и сочета-

нии проектного и процессного методов. В правоохранительной системе предполагается усиление роли прокуратуры и ее «цифровой трансформации», реформа УК с применением лишения свободы только за насильственные преступления, лишение МВД непрофильных функций и реальное усиление независимости суда. Предлагаемыми результатами плана ЦСР является рост ВВП с 2018 по 2024 год на 30%, реальных располагаемых доходов населения — на 25%, продолжительности жизни — до 76 лет и снижение бедности на 25%. Эти ориентиры крайне напоминают «сдвинутые» на пятьдесят лет планы Белого дома до 2012 года — по сути, это стоимость и изменений, и отказа от реформ во внешней и внутренней политике в 2012–2017 годах.

Дмитрий Бутрин

# Индию приглашают в зону ЕАЭС

## Евразийская комиссия начинает переговоры о свободной торговле с Дели

**Страны ЕАЭС и Индия 3 июня подписывают совместное заявление о начале переговоров по созданию зоны свободной торговли, сообщили «Ъ» в ЕЭК. Предполагается, что соглашение позволит нарастить в Индию не только поставки сырья, но и зерна, удобрений, химпродукции и отдельных видов оборудования. Из Индии, в свою очередь, может вырасти импорт фармпродукции. Пока, однако, на торговлю с этой страной приходится менее 2% оборота союза, а основные препятствия в доступе на рынок зачастую связаны с нетарифными ограничениями.**

Документ, содержащий описание основных целей и задач евразийско-индийской ЗСТ, будет подписан министром по торговле ЕЭК Вероникой Никишиной и министром промышленности и торговли Индии Нирмалой Ситхараман. Стороны уже начали выработку согласованных решений по конкретному наполнению соглашения, которое хотели бы ви-

деть все страны ЕАЭС, параллельно будут вестись экспертные обсуждения с индийскими партнерами, уточнили в комиссии. Поручение начать переговоры главы стран ЕАЭС дали еще в декабре 2016 года, однако белорусская сторона поставила свою подпись лишь в апреле 2017-го.

Переговоры будут включать не только снижение пошлин, но и вопросы защиты прав интеллектуальной собственности, осуществления госзакупок, таможи, сотрудничества в сфере технического регулирования и санитарных и фитосанитарных мер. Это не закрытый список, рассказала «Ъ» госпожа Никишина. По ее словам, проблемы с прохождением административных процедур и сертификации на индийском рынке могут быть более серьезным барьером, чем уплата таможенной пошлины, поэтому соглашение будет включать и положения о мерах ограничительно-запретительного характера, затрудняющих вход на рынок.

Снижение и отмена пошлин позволят нарастить поставки сельхозпродукции (зерна, растительных масел, овощей, напитков), а также промпродукции — удобрений, машин и оборудования, транспортных средств, некоторых видов турбореактивных двигателей, соли, изделий из стали, химикатов, резины, пластмассы, изделий из древесины, ожидают в ЕЭК. Индия в свою очередь имеет потенциальные возможности для увеличения экспорта сельхозтоваров и продовольствия, текстильной продукции, включая готовую одежду, а также химической и фармацевтической продукции, полагают в комиссии. Пока на Индию приходится лишь 1,7% оборота стран ЕАЭС, однако экспорт более чем вдвое превышает импорт (первый за год сократился на 2%, до \$6 млрд, второй вырос на 4,5%, до \$2,8 млрд). На РФ приходится 88% поставок в Индию, однако нефти больше поставляет Казахстан, изобрений — Белоруссия. Лекарств из

Индии поставляется на \$544 млн — это самая крупная статья импорта из страны.

Однако упрощение доступа будет возможно лишь в том объеме, в котором стороны будут готовы брать взаимные обязательства — обе стороны активно стимулируют внутреннее производство, а значит, в отношении части товаров тарифная защита может сохраниться как минимум временно, отмечает Вероника Никишина. К тому же ЕЭК пока не может вести переговоры по торговле услугами и взаимным инвестициям — эти полномочия оставлены на национальном уровне (в ЗСТ с Вьетнамом российская сторона подписывала соглашение, касающееся, в частности, локализации автопроизводства). Включение этих блоков позволило бы ЕЭК заключить полноценные соглашения о свободной торговле, а не соглашения «устаревшего» типа, включающие только вопросы торговли товарами, призывает госпожа Никишина. «Обходить мировую тенден-

цию — преференциальные торговые соглашения, включающие услуги, становится все сложнее. Наши торговые партнеры заинтересованы в развитии сотрудничества именно в данном ключе», — отмечает она.

Компании РФ могли бы нарастить объем экспорта услуг, особенно в электроэнергетике и металлургии, полагают замплавы управления стратегического и отраслевого анализа ЕАБР Арман Ахунбаев. «Большой потенциал для роста имеют и поставки нефти и газа, угля, необработанных алмазов, отдельных видов оборудования, включая энергетическое, нефтегазовое, горношахтное и железнодорожное, а также химпродукция, удобрения и сельхозпродукция», — ожидает эксперт. Одним же из наиболее перспективных товаров для индийского импорта остаются медикаменты — возможно не только увеличение поставок, но и участие индийских компаний в создании совместных производств, полагает эксперт.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1456 | [WWW.KOMMERSANT.RU](http://WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rod@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любимова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск)

**ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варвадин (преступность), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (национальная политика), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Илья Богачев (специальная полиция), Николай Зубов (информационная безопасность), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Хоботов (корреспондент-словаки) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВПУСК** — Анастасия Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анетта Гусев — автор макета, Сергей Шнык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5282 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И P.R.** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапосылатель ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Финанс-Инвест»** — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. E-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также: **Волгоград** «Филиал АО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Тройка-Ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «ЮмедиаСервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 10 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

## МОНИТОРИНГ

### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ

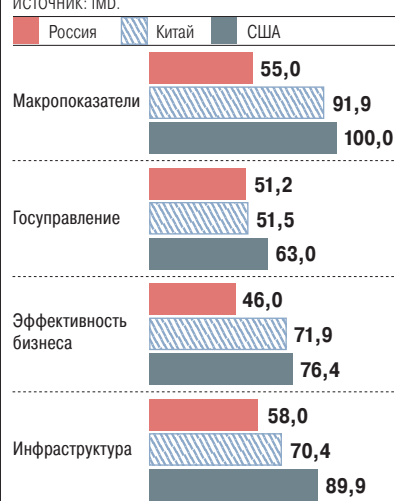
**Вести бизнес в России становится дешевле, но не удобнее**

РФ опустилась на две позиции в новой версии рейтинга конкурентоспособности крупных экономик, составленного швейцарской бизнес-школой IMD, — с 44-го на 46-е место из 63 возможных. В 2016 году, напротив, фиксировался рост на одну позицию, но до этого годом ранее — падение сразу на семь. Рейтинг IMD включает четыре группы параметров: состояние макроэкономики, качество госрегулирования, инфраструктуры и эффективность бизнеса. Две трети индикаторов рассчитываются на основе стандартных, оставшиеся — на базе опросов (всего 6,25 тыс. человек).

Лидерами рейтинга оказались Гонконг, Швейцария и Сингапур, тогда как США опустились с первой строчки на четвертую. Среди стран БРИКС по-прежнему лидирует Китай (плюс семь позиций, 18-е место). РФ опередил и Казахстан, поднявшийся сразу на 15 строк,

### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАН ПО КРИТЕРИЯМ (% ОТ МАКСИМУМА)

ИСТОЧНИК: IMD



до 32-го места, а также Индия, опустившаяся с 41-й строчки до 45-й (с другой стороны соседом РФ стала Турция, потерявшая девять позиций). Замкнули рейтинг Украина, Бразилия, Монголия и Венесуэла.

В целом по группе макропоказателей РФ поднялась за год на три позиции, до 46-го места (что, однако, далеко от 34-го места в 2013-м) за счет улучшения ситуации на внутреннем рынке. По качеству госуправления показатели РФ, наоборот, ухудшились — минус семь строк, до 46-го места. В частности, в IMD негативно оценили рост дефицита бюджета и истощение Резервного фонда. По-прежнему низкими остаются оценки институциональной среды (подъем на одну строчку, до 56-го места) и регулирования бизнеса (с 54-го на 56-е место) — составители рейтинга отмечают растущую роль госкомпаний в экономике, негативное влияние санкций, а также социальную нестабильность перед президентскими выборами в 2018 году.

По группам эффективности бизнеса и состоянию инфраструктуры оценки почти не изменились (51-е и 36-е места соответственно). Помимо сохраняющихся проблем — низкого уровня производительности, недостаточного качества менеджмента и корпоративной культуры, на четыре строчки РФ опустилась по состоянию финансового рынка. Среди плюсов составители рейтинга отмечают политику ЦБ, снижение концентрации экспорта на одну компанию и рост высокотехнологического экспорта (при общем снижении объема поставок за рубеж) и снижение зарплат (как издержек компаний по найму).

Татьяна Едовина

### Тираж газеты «Коммерсантъ» — 91 300

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Хабаровске, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях







## ПОЛИТИКА

## Слобода совести

Зачем Владимир Путин приехал к старообрядцам

31 мая президент России Владимир Путин приехал в Рогожскую слободу в Москве. Впервые со времени раскола глава государства сам приехал к старообрядцам. О том, что это значит и значит ли это что-нибудь вообще, тем более лично для Владимира Путина, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из Рогожской слободы.

Вы можете всю жизнь прожить в Москве и никогда не побывать в этом месте. И только потому, что вы ничего не знаете о нем, вы не будете об этом жалеть. Я теперь понимаю: если бы я не побывал тут, я бы жалел всю жизнь.

— Обычно, — с жаром, громко, торопясь, но не путая ни слова, рассказывал культовый старообрядец Александр Антонов, стоя у входа в Покровский собор, — оппозиция обречена на бесплодие! А тут — староверы, то есть оппозиция, создали промышленность, текстильную, металлургическую!.. Одна часть России расточала все, а другая собирала!..

— Староверы, значит, собирали? — на всякий случай уточнил я.

— Конечно! Императрица Александра Федоровна, и у нее была сестра Елизавета Федоровна. И хоть она не наша святая, я ее лично почитаю!

Александр Антонов говорил, мне казалось, крамольные вещи.

— Это была умница! Она пришла к сестре, говорит: «Уберите Распутина! Ребята не знают, сидят в окопах, вшей кормят... А им листовки подбрасывают про Распутина... Ты же, — говорит, — сына потеряешь, мужа, династия, Россия!» И знаете, какой вывод Александры Федоровны? Не пускать на порог ее! Раздражает! Так вот, у Елизаветы Федоровны было два лютых врага: жиды и староверы. Те, кто подрывал мощь нашего великого государства. И нашего архиепископа Иоанна губернатор Сергей Александрович, муж Елизаветы Федоровны, выслал на 101-й километр, запретил въезд в Москву. Князя потом трагически взорвали. Так вот, Елизавета Федоровна приехала потом сюда, в Рогожскую слободу, и просила прощения у нашего архиепископа за себя и своего мужа, и наш владыка ее благословил! И это был единственный раз, когда даже не государственный муж, а его жена сюда приезжала! А тут целый царь едет!

Александр Антонов вслеснул руками.

— Она ведь святая, новомученица... — заметил я.

— Конечно, конечно, — поспешно согласился Александр Антонов.

— А у него, как думаете, есть шанс? — уточнил я.

— У кого? — переспросил Александр Антонов, этот старец с седой бородой и такими внимательными глазами.

Он был готов принять близко к сердцу любой вопрос, но просто сейчас недопонял.

— Ну, он... — я показал глазами наверх.

— А! — счастливо рассмеялся Александр Антонов. — Путин! Конечно, есть шанс! Мы же знаем, что будет! Разве теперь можно сомневаться!

Он не сказал только, по какой версии, старо- или новообрядческой. И Александр Антонов, стоя то ли в старообрядческой рясе, то ли в новомодной сутане, а скорее, в чем-то темном вневременном, еще больше получаса рассказывал, как Никон, «он же, вы понимаете, с Украины, пришел к нам со щепотью, сказал, что так теперь и у греков и что только русские, отсталые, идиоты, до сих пор двумя пальцами крестятся»...

— И встали насмерть люди! — без лишней дрожи в голосе, а просто объясняя ситуацию, рассказывал Александр Антонов. — Были и беспоповцы, которые сразу сказали, что



Президент Владимир Путин и митрополит Корнилий впервые вошли вместе в старообрядческий храм

пришел антихрист, и сжигали себя... Но вы главное поймите, главное! На примере старообрядчества можно изучать опыт выживания русского человека в экстремальных исторических условиях!.. Путин, наверное, этим и заинтересовался!

Трудно сказать, чем заинтересовался Путин. Скорее всего, как сам и говорил потом негромко епископам, приехал поздравить митрополита Корнилия с Днем ангела, с 70-летием. Но не мог, конечно, не понимать, что для них это значит.

Не укладывается в голове, как они тут уцелели, на этом не то чтобы клочке земли (слобода занимает несколько гектаров, примыкая к Рогожскому кладбищу) за столько лет, пройдя через страшное. Но ведь уцелели. И Покровский собор уцелел. Главная святыня старообрядцев, и трудно осознать, что тут в целости и сохранности, ни разу не реставрированная висит икона Спаса Вседержителя, которую привезли в Россию в XIV веке из Византии, а потом подарили храму старообрядцы — охранники Александра III в память о коронации своего царя...

И икона Спаса, написанная Андреем Рублевым, тоже рядом, в храме... И складень

«Апокалипсис» XVII века, и мощи великих святых, начиная с Иоанна Предтечи и святителя Николы, хранятся здесь, в большом ларе, открываемом с двух сторон по большим праздникам, когда к ним можно прикоснуться. Надо только открыть небольшой стальной замочек и заветную дверцу, ведущую к ларю... Этим, когда мы с иереем Алексеем Лопатиным подошли сюда, и занимались сразу несколько батюшек. Копытились они над замочком, утирали пот со лбов... Что-то не выходило у них, что-то шло не так, но не слышно было ни жалоб, ни слез... И только кричали...

А потом, когда мы отошли, один по рации негромко и тревожно докладывал:

— Ключи от мощей потеряли, замок сбить не можем, на складе никого нет, что делать?!

А что же тут сделаешь? Ничегошеньки.

А ведь отец Алексей минуту назад на мой вопрос, будет ли и у Владимира Путина возможность приложиться к мощам, утвердительно кивал:

— Возможность будет, а вот использует ли он ее, неведомо...

Теперь, по моему, прежде всего было неведомо, будет ли возможность.

Елена Юхименко, доктор филологических наук, главный научный сотрудник Исторического музея, которой митрополит Корнилий говорил, что ведь она знает



Старообрядцы сотни лет верны себе



Люстры в Покровском соборе до сих пор только на свечах

про старообрядцев больше, чем они сами, и недоумевал, почему же она до сих пор не приняла их веру, а она, немолодая женщина, краснела и молчала... — так вот, Елена Юхименко показывала нам храм Рождества Христова, где была выставка «Сила духа и верность традициям», и это было, конечно, именно и только про них. Здесь, она рассказывала, можно было изучать личные вещи знаменитых староверов — Рябушинских, Морозовых, Солдатенковых, здесь стояла походная палатка-часовня атамана Платова, и висела пелена «Богоматерь Олигитрия», и икона «со следами неистовства неприятеля, оставленными сентября 3 дня 1812 года».

И ты прикасался тут, в пяти сотнях метров от десятибалльной пробки на Третьем транспортном, между Нижегородской и шоссе Энтузиастов, к чему-то настолько великому и твоему, такому твоему, не утраченному, оказывалось, и даже, страшно сказать, обретенному, что мурашки по коже и даже, может быть, комок в горле...

— Ну а что, — казалось, успокаивала меня Елена Юхименко, — дораскольниковичи времена — они же общие...

— Раскольник, отвергая Церковь, тем самым духовно повреждается и служит уже не Богу, а своему самомнению, ожесточению и

упорству, поэтому раскольничьи идеи лишены благодати Божьей, ибо Бог гордым противится... — слышал я, казалось, и другой голос.

Да как же, думал я, они противятся Церкви, если вот он, Покровский собор, такой, каких поискать и среди новообрядческих храмов, и вряд ли найти... Только эта Церковь у них своя, и живут они в ней, как сказал несколько минут назад один из них, «по правилам, которые соблюдаем». Только правила эти у них свои.

И вот появление Владимира Путина здесь оказалось, такое впечатление, вне всяких правил. Он встретился с митрополитом Корнилием в середине марта этого года, и этот сильный, открытый и ясный человек не мог не заинтересовать Владимира Путина, и ясно, что российский президент и в самом деле решил сам поздравить его с юбилеем. Теперь они вместе шли по слободе, Владимир Путин помахал рукой голубю, позвал его к себе, но тот слишком долго думал, и они без него вошли в Покровский собор, и я видел, что Владимир Путин не перекрестился, а ведь разве было такое, чтобы он вошел в храм и не перекрестился. А в этом храме было.

Митрополит Корнилий показывал ему невероятных размеров люстры со свечами, иконы Андрея Рублева, провел его мимо ларя с мощами (на дверце повис замочек... нет, так и не нашли ключ-то...) и рассказал, что они тут... И Владимир Путин остановился и так ни слова и не сказал. Вторая икона, Третья, пятая... Он шел все медленнее, понимая, кажется, только сейчас, где оказался, в каком мире и среди каких теней... Пели женский и мужской хоры, Владимир Путин стоял около иконы Святой мученицы Варвары, еще не дойдя до Спаса Андрея Рублева...

Хор вдруг умолк, он подошел к ним, я думал, завяжется разговор, но они только попросили сфотографироваться с ним, а потом, позже, еще и с приехавшими на тезоименитство епископами из Ярославля, Костромы, Молдавии, Новосибирска, Томска, и митрополит Корнилий представлял Владимиру Путину их всех и говорил:

— А вот настоятель Покровского храма, он уже 70 лет здесь служит... Ему сколько?... Да ему всего-то еще 81...

Владимир Путин совсем уже перестал куда-нибудь торопиться. Медленно подошел в выходу из храма. Обернулся. И наконец перекрестился.

## Противники реновации дошли до Охотного Ряда

В Госдуму поданы подписи против законопроекта о сносе пятиэтажек

В Госдуму 31 мая было передано обращение к спикеру нижней палаты Вячеславу Володи-

ну с требованием не принимать во втором чтении законопроект о реновации в Москве. Проект

позволяет в особом порядке сносить жилье в столице. К нему были приложены 8,5 тыс. подписей

противников реновации, сообщил „Ъ“ один из организаторов митинга, прошедшего 14 мая. В Госдуме считают это «абстрактным предложением».

Организаторы митинга против реновации 14 мая на проспекте Сахарова (участие в нем приняли более 20 тыс. человек) направили в Госдуму на имя спикера Вячеслава Володина 8,5 тыс. подписей москвичей, которые выступают против реновации. В сопроводительном письме отмечается, что законопроект «попешный, непродуманный и антиконституционный». Подписанты считают, что он «не нужен». Тем более что реновация, по их мнению, это «ликвидация аварийного жилья», в то время как проект закона «позволяет сносить любые здания, попадающие в границы так называемой территории реновации».

«Люди изучили текст первого чтения (принят 20 апреля. — „Ъ“), который не выдерживает никакой критики. Он людей взбудоражил, — заявил „Ъ“ депутат от Москвы единоросс Вячеслав Лысаков. — Он содержит исключения для правительства Москвы при проведении реновации». Но он не понимает, «с какого перепуга» отзываться текст сейчас, ведь «законопроект переработан» ко второму чтению. «Поправки депутатов дают гарантии судебной защиты, приоритет Гражданского кодек-

са», — перечисляет он. Свои предложения ко второму чтению после депутатов (подписались представители всех фракций) внесло 23 мая в Думу и правительство. По сведениям „Ъ“, поправки Белого дома готовились вместе с мэрией Москвы. Чиновники правительства утверждали, что их поправки получились более подробными.

Спикер Госдумы Вячеслав Володин, впрочем, отмечал, что «не столь важно, кто внес поправки». По его мнению, на данный момент пра-

во реновации. Участие в них примет около 300 москвичей, квартиры которых попали в программу (см. „Ъ“ от 30 мая). Отбором, как писал „Ъ“, должны заниматься депутаты, избранные от Москвы. По словам собеседника „Ъ“ в Госдуме, сейчас прорабатывается регламент слушаний. Москвичам также дадут высказаться и задать 20 вопросов — но после выступлений представителей комитетов, которые работают над законопроектом, Белого дома и чиновников правительства Москвы.

«Люди изучили текст первого чтения, который не выдерживает никакой критики. Он людей взбудоражил»

вительство лучше проработало блок о «порядке рассмотрения ипотечных вопросов», а депутаты «лучше учитывают интересы очередников»: предложенные нормы позволяют сразу получить жилье по нормативу и выйти из очереди. Срок внесения поправок заканчивается 3 июня. К этому моменту могут появиться новые предложения, в том числе от депутатов. Депутаты должны будут сразу получить жилье по нормативу и какую из редакций (если они пересекаются) выбрать.

Второе чтение законопроекта намечено на 9 июня, а 6 июня в Думе пройдут парламентские слушания

Организаторы митинга считают, что законопроект о реновации, «несмотря на все предложенные к нему поправки, нарушает конституционные права собственников недвижимости, ведет к потере исторического облика Москвы и экологическому коллапсу». Вячеслав Лысаков полагает, что эти москвичи предпочитают «абстрактные предложения» и не вполне корректно выбрали адресата для своего обращения, поскольку инициатором законопроекта был не спикер Вячеслав Володин, а группа депутатов от Москвы.

Максим Иванов, Софья Самохина

**ЛУЧШИЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ЗЕМЛЕ**

Земля для бизнеса в индустриальных парках Московской области

реклама



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

Московская область —  
область новых  
возможностей

495 109 07 07  
invest.mosreg.ru



## общество

## От Алексея Навального потребовали крупных купюр

Суд удовлетворил иск Алишера Усманова о защите чести и достоинства

Люблинский районный суд Москвы удовлетворил иск бизнесмена Алишера Усманова к основателю Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексею Навальному и самому ФБК о защите чести, достоинства и деловой репутации. Суд признал распространенные ответчиками сведения не соответствующими действительности и обязал их удалить, опубликовав опровержение. Представители истца указывали на отсутствие доказательств со стороны оппозиционера, а ответчики пожаловались, что их ходатайства не были удовлетворены.

Второй день процесса начался с прений. Адвокат оппозиционера Иван Жданов просил судью вернуться к стадии изучения доказательств, чтобы ответчики могли допросить новых свидетелей. «Также в материалах дела есть три диска с видео, которые надо либо посмотреть в суде, либо исключить из дела», — заявил господин Жданов. Однако судья указала, что на стадии прений ходатайства уже не рассматриваются.

Представитель истца адвокат Генрих Падва в своей речи напомнил суду, что ответчики обвиняли господина Усманова в даче взятки премьеру Дмитрию Медведеву в виде передачи земельного участка с домом благотворительному фонду «Соцпроект». «Но тогда должна быть доказательств, что фонд был организован и управлялся Дмитрием Медведевым, таких доказательств не представлено», — заявил господин Падва. — Ответчики будут говорить, что суд отклонил их ходатайства, но я не слышал в ходатайствах ни одного свидетеля, который бы мог сказать, что Медведев причастен к этому фонду. Также ответчики сами говорили, что у них нет доказательств, а лишь умозаключения и логические выводы». Он отметил, что Алексей Навальный и ФБК, видимо, руководствовались благими намерениями, но «методы, которыми они эти благие намерения воплощали, были чудовищными». Адвокат напомнил, что ответчики ссылались на публикации в иностранных СМИ, но не заявляли ходатайства о приобщении этих текстов, лишь просили вызвать экс-посла Великобритании в Узбекистане Крейга Мюррея, который сообщил об обвинении бизнесмена в изнасиловании. «Вот он пишет, что в Узбекистане все уверены в том-то и том-то. Он, может быть, и не считает это неправдой. Но

это же сплетни», — привел пример господин Падва. Говоря о желании ответчиков истребовать приговор по делу Алишера Усманова из Верховного суда Узбекистана, он напомнил, что сторона истца предоставила письма из Верховного суда и Генпрокуратуры Узбекистана об отсутствии у бизнесмена судимости по обвинению в изнасиловании. «Навальный говорил, что он не будет удалять ничего (публикации о бизнесмене в интернете. — «Ъ»), но ваша честь», — обратился Генрих Падва к судье. — с точки зрения общественной моральной нравственности ваше решение будет играть огромную роль, потому что нужно давать по рукам людям, которые смеют оскорблять честь и достоинство гражданина России».

«Я понял, вы не смотрели нашего фильма „Он вам не Димон“ и не знаете, что там много документов», — парировал Алексей Навальный. — Я хочу напомнить, что невозможно рассматривать факт дарения участка и дома в селе Знаменском в отрыве от расследования. Но суд не дает возможности показать фильм». Накануне ответчики просили судью приобщить документ из этого фильма — выписки из Росреестра о передаче участка в Знаменском, однако судья отказала, сообщив, что эти сведения никто не оспаривает. Господин Навальный напомнил, что судья отказалась приобщить квартальный отчет Лебединского ГОКа за четвертый квартал 2007 года, который мог бы свидетельствовать о снижении налогов, а также две статьи из журнала «Власть» и статью из «Газеты.ру» с заявлением Алишера Усманова по поводу увольнения главного редактора журнала «Власть» Максима Ковальского и гендиректора ЗАО «Коммерсантъ холдинг» Андрея Галиева. Судья заявила, что эти документы не были надлежаще оформлены. Кроме того, ответчик указал, что он просил суд в соответствии со ст. 57 ГПК истребовать доказательства — из Росреестра, Верховного суда Узбекистана, Лебединского ГОКа, «Газпрома» и «Газпром инвестхолдинг», но судья также в этом отказала. «Время сбора доказательств лежит на ответчике», — ранее указал в суде Генрих Падва.

Адвокат Иван Жданов настаивал на нарушении базового принципа состязательности: «Обе стороны заявили о вызове одних и тех же свидетелей, которые могли прояснить важные обстоятельства. Но суд отка-

зал в их вызове, вмешиваясь в процесс состязательности». Он подчеркнул, что в деле нет лингвистической экспертизы, которая бы точно пояснила, в каких оспариваемых заявлениях есть личное мнение Алексея Навального, а в каких — утверждение. «Я не видел ни одного дела о защите чести и достоинства без такой экспертизы. Иначе получается, что выражение мнения должно подтверждаться доказательствами», — сообщил господин Жданов.

Рассмотрев дело, судья Марина Васина постановила: «Исковые требования удовлетворить. Признать не соответствующими действительности и порочащими сведения о том, что Алишер Усманов дал взятку Дмитрию Медведеву путем пожертвования семейного участка с постройками фонду „Соцпроект“, осуществляет цензуру в ИД „Коммерсантъ“, дал взятку вице-премьеру Игорю Шувалову, является преступником, похитил ГОК, недоплачивает налоги». Судья обязала ответчиков в течение десяти дней со дня вступления в силу приговора изъять эти сведения, а также опубликовать на сайтах, где они были размещены, решение суда.

«Мы не сомневались в таком решении», — заявил Алексей Навальный. — Суд установил, что Алишер Усманов платит налоги, не дает взятку и самый честный человек на свете. Но та реальность, которую мы видим вокруг нас, противоречит решению суда. И именно поэтому нам на него, выражаясь словами самого Алишера Бурхановича, плевать». Оппозиционер заявил, что не будет удалять расследование и ролик «Он нам не Димон». Однако представитель истца Элеонора Сергеева подчеркнула, что речь идет об удалении только фрагментов текстов с цитатами. Юрист бизнесмена Владимир Усенко пояснил, что публичный отказ оппозиционера исполнить решение суда «говорит лишь о полном неуважении к закону и судебной системе, что странно слышать от того, кто стремится стать кандидатом в президенты». «Мы ожидали, что судебный процесс против Алексея Навального продлится дольше, ведь в своих выступлениях он неоднократно говорил, что якобы располагает множеством доказательств», — заявил господин Усенко. — В суде же выяснилось, что доказательств не просто немного, а не имеется вовсе».

Иван Тяжлов

## Пикет акций оценен в 2 млн рублей

Суд компенсировал Ильдару Дадину 750 дней заключения

Гражданский активист Ильдар Дадин получит от государства 2 млн руб. в качестве компенсации за незаконное уголовное преследование. Единственный на данный момент осужденный за неоднократное нарушение правил пикетирования, господин Дадин провел в СИЗО и колониях более двух лет. Сам активист требовал в качестве компенсации 5 млн руб., но пока не решил, будет ли обжаловать решение суда.

В среду суд города Железнодорожный (Московская область), в котором живет Ильдар Дадин, вынес решение по иску активиста. В нем господин Дадин просил выплатить ему 5 млн руб. компенсации из расчета примерно 5 тыс. руб. за день содержания под стражей. «Хотя там на самом деле больше. Мы округлили», — сообщил „Ъ“ адвокат активиста Алексей Липцер. Он уточнил, что в эту сумму не вошла оплата услуг адвоката, поскольку они предоставлялись бесплатно.

Напомним, Ильдар Дадин провел в СИЗО и колониях более 750 дней. После задержания 12 января 2015 года ему вменили ст. 212.1 УК РФ (неоднократное нарушение установленного порядка проведения митингов). Суд приговорил господина Дадина к 2,5 года лишения свободы. Отбывать наказание его направили в ИК-7 Карельской области. В письме от 1 ноября 2016 года он сообщил об избитиях и унижениях со стороны персонала ИК-7. По словам Ильдара Дадина, его окунали головой в унитаз, подвешивали за скрученные за спиной наручники руки, а также угрожали изнасилованием. Проверки ФСИН и СКР не нашли подтверждений его словам. В феврале 2017 года Конституционный суд РФ рассмотрел жалобу осужденного и постановил пересмотреть приговор, указав, что лишение свободы по ст. 212.1 должно применяться, если нарушение повлекло угрозу причинения серьезного вреда. Так как акции Ильдара Дадина носили мирный характер, 22 февраля Верховный суд РФ постановил отменить приговор и признать право на реабилитацию.

«С момента задержания и до освобождения мой доверитель испытывал страдания», — говорил вчера в суде господин Липцер. — Находясь под домашним арестом, он был лишен возможности распоряжаться своим временем. Он систематически подвергался пыткам и давлению со стороны сотрудников колонии. В Карелии его неоднократно помещали в ШИЗО, предьявляли взыскания, также он был переведен на строгие ус-

ловия содержания и затем в помещение камерного типа. После отмены приговора он незаконно находился еще четыре дня в алтайской колонии. Мы считаем, что сумма в 5 млн руб. может возместить причиненный моральный и нравственный вред. «Для меня как для свободолюбивого и свободомыслящего человека каждый день ограничения моих прав, каждый день пыток в колонии доставлял мне вред не только моральный, но и физический», — сказал господин Дадин.

Тем не менее представитель Министерства финансов заявил, что считает сумму «избыточной»: «Компенсация государством за незаконное привлечение к уголовной ответственности предусмотрена законом, но в разумных и справедливых пределах». В итоге суд снизил сумму компенсации более чем вдвое, постановив выплатить 2 млн 200 руб.

Господин Липцер заявил „Ъ“, что у оппозиционера есть 30 дней, чтобы решить, удовлетворится ли он этой суммой или подаст апелляцию на решение суда.

«Правил, как высчитывать компенсацию, в России нет», — пояснил „Ъ“ руководитель международной правозащитной группы „Агора“ Павел Чиков. — В нашей практике назначались самые разные компенсации за моральный вред — от 1 млн руб. за один год до 100 тыс. руб. Хотя бывало и по 15 тыс. руб. за сутки. Это сильно зависит от региона». В последние годы суммы снижаются, отмечает Павел Чиков, по его мнению, суды «получили указания экономить бюджетные средства».

Так, в 2012 году за обвинение в покушении на бывшего главу РАО «ЕЭС России» Анатолия Чубайса полковник Владимир Квачков требовал 59 млн руб. Минфин снизил сумму компенсации до 450 тыс. руб. Одну из самых больших выплат получил экс-мэр Смоленска Константин Лазарев. Осенью 2011 года он был обвинен в требовании отката в размере 5 млн руб. со строительной компании, а в 2014 году суд его оправдал. Вместо заявленных 100 млн руб. суд назначил ему компенсацию в размере 25 млн руб. Впрочем, бывают случаи, когда компенсация не назначается: так, анархист Андрей Каленов провел в СИЗО 30 дней по снятому в дальнейшем обвинению в поджоге поезда «Невский экспресс» в 2007 году. Он потребовал выплатить 1 млн руб., но суд отклонил иск.

Анастасия Курилова, Александр Черных

8,25% годовых  
ВКЛАД «СЕЗОННЫЙ»

Я ВАМ БОЛЬШЕ СКАЖУ:

8,5% ГОДОВЫХ  
ДЛЯ ПЕНСИОНЕРОВ

-  срок 367 дней
-  сумма от 50 000 рублей
-  акция действует по 30.06.2017
-  +0,25% годовых к ставке при открытии вклада:
  - ▶ через Мобильный или Интернет-банк
  - ▶ при пополнении межбанковским переводом



СОЗДАН ПРИ УЧАСТИИ  
ГРУППЫ ВТБ И ПОЧТЫ РОССИИ

8-800-550-0770  
www.pochtabank.ru



При размещении вклада «Сезонный» на сумму от 50 000 рублей на срок 367 дней ставка — 8,25% годовых. Проценты по вкладу выплачиваются в конце срока причислением процентов ко вкладу. Дополнительные взносы возможны в первые 10 дней с даты подачи заявления в Банк, частичное снятие не предусмотрено. Начисление процентов на сумму менее 50 000 рублей, а также при досрочном расторжении договора в период с 1 по 366 день — по ставке 0,1% годовых. Предложение действует по 30 июня 2017 года. 8,5% годовых — ставка с учетом 0,25% годовых при условии получения пенсии на счет в «Почта Банке» (специальное условие). Оформить вклад через Мобильный или Интернет-банк можно только при наличии заключенного с банком соглашения о простой электронной подписи. Специальное условие в виде +0,25% годовых к годовой процентной ставке по вкладу применяется: 1) При открытии вклада в системе дистанционного банковского обслуживания (Интернет-банк, Личный кабинет, Мобильный банк); 2) При открытии вклада в отделениях банка пенсионером, получающим пенсию на счет в «Почта Банке». Ставки специальных условий не суммируются. К одному вкладу может быть применено только одно специальное условие. Надбавка +0,25% годовых к годовой процентной ставке по вкладу применяется к сумме поступления денежных средств на вклад межбанковским переводом, зачисленной на счет вклада в течение текущего срока вклада. Реклама. ПАО «Почта Банк».



## общество

# Признание вины не освободило экс-главу Удмуртии из СИЗО

Срок ареста Александра Соловьева продлен до сентября



Басманный суд Москвы вчера продлил арест экс-главе Удмуртии Александру Соловьеву, обвиняемому ГСУ СКР в получении взятки на 139 млн руб., а также доли в коммерческой организации на 2,7 млн руб. Суд отклонил просьбу защиты о переводе бывшего чиновника под домашний арест, несмотря на ссылки подследственного на плохое состояние здоровья и призна-

ние им вины. Впрочем, защита считает, что сможет добиться своего после того, как все доказательства по делу будут оформлены должным образом.

Доставленный в зал заседаний под конвоем 67-летний бывший глава Удмуртии Александр Соловьев выглядел гораздо лучше, чем два месяца назад, когда суд его арестовывал. От бывшей подавленности не осталось и следа, экс-чиновник держался бодро и даже улыбался дочери Евгении Сирик, пришедшей в суд поддержать отца.

Заседание началось с того, что следователь Роман Мухачев попросил судью Юлию Сафину приобщить к делу справки о состоянии здоровья подследственного. Из них следовало, что подследственный может находиться под арестом, поскольку болезни, которыми он страдает, не входят в утвержденный в 2011 году перечень недо-

гов, исключающих содержание под стражей. После того как судья приобщила документы, господин Мухачев заявил, что просит продлить Александру Соловьеву арест до 4 сентября 2017 года. Свое ходатайство представитель СКР мотивировал тяжестью предъявленного Александру Соловьеву обвинения в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ), а также необходимостью проведения большого количества следственных действий. При этом господин Мухачев отметил, что само обвинение подтверждается как признательными показаниями Александра Соловьева, так и показаниями других фигурантов дела, в том числе полного тезки подследственного замминистра по транспорту Удмуртии Александра Соловьева, а также главного инвестора строительства мостовых переходов через реку Кама и реку Буй Александра Забарского. Напомним, что, по версии следствия, за содействие этому строительству Александр Соловьев получил взятки на общую сумму 139 млн руб., а также долю участия в одной из коммерческих организаций стоимостью 2,7 млн руб. Кроме того, Роман Мухачев заявил, что у следствия есть основания полагать, что, находясь на свободе, фигурант может скрыться, помешать расследованию дела, оказав давление на свидетелей, поскольку по-прежнему обладает связями среди столичных и удмуртских высокопоставленных чиновников.

Прокурор поддержала следователя, заявив, что, «несмотря на признание Соловьевым вины, это не освобождает следствие от необходимости ее доказывания и закрепления доказательств».

В свою очередь, Александр Соловьев ходатайствовал об освобождении его из-под стражи. «У меня только одна просьба: прошу отпустить меня под домашний арест», — обратился бывший глава Удмуртии к судье Сафиной. Его адвокат Алексей Ульянов поддержал подзащитного, отметив плохое состояние здоровья экс-чиновника. Защитник предложил содержать господина Соловьева под домашним арестом в квартире дочери на Ленинском проспекте Москвы.

Однако госпожа Сафина встала на сторону следствия. «Продлить срок содержания под стражей обвиняемому Соловьеву на три месяца, а всего до пяти месяцев — до 4 сентября 2017 года», — постановила она.

По окончании заседания адвокат Ульянов заявил, что не будет обжаловать арест. «Вы же слышали, как прокурор сказала, что следствие не освобождается от необходимости доказывания и закрепления доказательств, — напомнил он журналистам. — Вот когда все показания подзащитного будут оформлены и закреплены, мы и подадим ходатайство следователю о переводе Александра Соловьева под домашний арест. Надеюсь, что тогда следствие пойдет нам навстречу».

Суд отклонил просьбу Александра Соловьева отпустить его из-под стражи под домашний арест

## Управляемая катастрофа

Установлено, как экипаж разбил летевший в Сирию военный борт

Вчера стали известны результаты расследования катастрофы военного Ту-154Б-2, разбившегося в Черном море 25 декабря прошлого года после взлета с аэродрома Адлер. Комиссия полностью подтвердила изложенную в „Ъ“ еще 9 января версию о том, что управляющий им пилот потерял ориентировку в пространстве, попав во власть так называемых соматогравитационных иллюзий. В результате самолет с 92 пассажирами на борту потерпел катастрофу в управляемом полете, врезавшись в воду на большой скорости и с запредельным креном. В качестве сопутствующих катастрофе факторов эксперты назвали усталость и слабую профессиональную подготовку экипажа.

Участникам расследования удалось буквально по секундам реконструировать все обстоятельства произошедшей трагедии. По данным специалистов, рано утром 25 декабря Ту-154Б-2 800-й авиабазы особого назначения воздушно-космических сил (ВКС) РФ должен был выполнить два так называемых тренировочных полета по перевозке войск (пассажиров), техники и грузов. Оба они были запланированы по категории ВТ (вне трасс), при этом первый — из Чкаловского в Сочи — должен был пройти над территорией России, а второй — в сирийский город Латакия — относился уже к международным рейсам.

Первый перелет, по данным специалистов, прошел абсолютно штатно, не вызвав у экипажа никаких сложностей: рейс выполнялся в простых метеословиях, на борту находились 92 пассажира и всего 150 кг груза. Из Чкаловского лайнер стартовал в 1:38, а в 3:43 совершил в аэропорту Адлер (Сочи) так называемую техническую — без погрузки-разгрузки и высадки пассажиров — посадку (только для заправки топливом).

При этом взлет из Сочи с самого начала не задался. По мнению экспертов, командир Ту-154 Роман Волков «стал испытывать затруднения в

Действия командира тем временем стали не просто странными, а, по сути, самоубийственными: шедший в разворот с небольшим правым креном примерно 10°, он резко перевел в крутой левый крен 53°. С учетом этого маневра снижение пошло втрое быстрее. По данным самописца, на 70-й секунде полета Ту-154 находился всего в 90 м от поверхности воды. При этом каждую секунду он опускался еще на 20 м ниже и продолжал идти с большим левым креном. Уже в этот момент, по мнению специалистов, самолет и все его пассажиры были обречены: вывести машину из снижения в такой ситуации не смог бы даже опытный летчик-испытатель. На высоте 67 м сработала сигнализация «Левый крен велик», а когда до воды оставалось 34 м, командир Волков, видимо, попытался исправить свою ошибку, повернув штурвал до упора вправо. Это его действие, впрочем, уже не имело смысла: на 73-й секунде полета машина, задев левым крылом поверхность моря, развалилась на части и затонула. В момент столкновения левый крен был около 50°, а приборная скорость — 540 км/ч, самолет успел пролететь над морем 1270 м, значительно отклонившись от заданного курса влево.

Причиной катастрофы военные эксперты назвали потерю командиром Волковым ориентировки в пространстве. Эта версия, напоминание, была выдвинута в материале „Ъ“ в качестве приоритетной еще 9 января. Близкие к расследованию источники „Ъ“ пояснили, что, потеряв сразу после взлета видимые ориентиры — хорошо освещенные зоны аэродрома, береговую линию — и оказавшись в ночном мараеве над Черным морем, управляющий пилот оказался во власти соматогравитационных иллюзий. Вместо того чтобы довериться показаниям приборов, как того требуют все летные инструкции, пилот Волков стал ориентироваться на собственные физиологические ощущения. Вестибулярный аппарат «подказал» ему, что машина слишком интенсивно набирает высоту, и летчик начал опускать нос самолета. Ил-

На 70-й секунде полета Ту-154 находился всего в 90 метрах от поверхности воды. При этом каждую секунду он опускался еще на 20 метров ниже и продолжал идти с большим левым креном. Уже в этот момент, по мнению специалистов, самолет и все его пассажиры были обречены

определении своего местоположения» еще на земле — во время перемещения машины по рулежным дорожкам. Офицер никак не мог понять, с какой из двух полос аэродрома ему предстоит взлететь и каким путем лучше вырваться к началу этой полосы. С помощью автомобиля сопровождения лайнер тем не менее добрался до точки старта и в 5:24 поднялся в воздух с курсом 238°. Однако уже на седьмой секунде после взлета в кабине пилотов, как полагают расследователи, возникла особая ситуация: командир Волков начал эмоционально, с применением ненормативной лексики, высказывать о экипажа, каким именно курсом они взлетели. При этом майор, по мнению экспертов, упустил контроль за параметрами взлета сам, да еще и отвлек от работы коллег.

Оторвавшись от земли и задав машине правильный тангаж 15°, майор совершил первое нелогичное, с точки зрения расследователей, действие — отклонил штурвал от себя, замедлив таким образом набор высоты. На 53 сек. полета, когда самолет поднялся всего на 157 м, майор Волков приказал подчиненным убрать закрылки, хотя по регламенту их уборка предполагалась на высоте 500 м. При этом он сам продолжал отклонять штурвал от себя. В итоге машина, оказавшись на отметке 231 м, перешла на снижение. «Ух, ё-моё!» — выругался штурман, почувствовав, как перегрузки из обычных при взлете положительных вдруг стали отрицательными.

Самолет стал интенсивно, по 6–8 м/с, терять высоту, сработала сирена, предупреждающая экипаж об опасном сближении с поверхностью, в кабине замигало соответствующее красное табло, однако никто из летчиков не обратил на это внимания. Видимо, заподозрил неладное все тот же штурман, задавший неизвестно кому риторический вопрос с использованием нецензурного слова, на который, впрочем, так и не получил ответа.

люзорным, очевидно, было и ощущение самопроизвольного увода самолета вправо, который командир решил компенсировать поворотом штурвала влево. В итоге его действия из системных превратились в хаотичные и стали напоминать, по выражению одного из экспертов, «паническое шарханье из стороны в сторону заблудившегося в лесу человека».

По мнению экспертов, возникновению критической ситуации на борту способствовали «эмоционально-физиологическое утомление» командира Волкова, а также отсутствие у него «устойчивых навыков» пилотирования в сложных ситуациях. Отметим, что ответственность за катастрофу, в которой погибли летевшие в Сирию артисты военного хора имени Александрова, а также известный врач и правозащитник Елизавета Линка, по мнению экспертов, должны разделить с погибшими пилотами их командиры. Они, по мнению комиссии, нарушили около двух десятков пунктов ведомственных инструкций, предписывающих руководителям военной авиации следить за подготовкой пилотов к полетам, а кроме того, отправили в ответственный рейс «неслетанный», как говорят в авиации, экипаж, собранный в последний момент из разных эскадрилий.

Вчера Минобороны официально обнародовало часть выводов экспертов, отметив, что версия о потере пилотом пространственной ориентировки осталась единственной, а все остальные, в том числе о технической неисправности Ту-154, были опровергнуты. Отметим, что, если СКР согласится с выводами экспертов, к ранее возбужденному уголовному делу о нарушении правил безопасности движения и эксплуатации транспорта (ст. 263 УК) может добавиться еще одно — о халатности (ст. 293 УК) командования 800-й авиабазы и ВКС.

Сергей Машкин, Иван Сафронов



23 мая в концертном зале «Мир» под лозунгом «7 лет не замолкая» состоялась празднование седьмого Дня рождения радиостанции «Коммерсантъ FM». Поздравить радиостанцию собрались представители бизнеса, медиа, государственной власти, деятели культуры и искусства. До официального начала вечера гости мероприятия обсудили последние новости и поучаствовали в розыгрыше тест-драйва новых моделей Volvo S90 и V90 Cross Country. Вечер открылся «Пионерскими чтениями» на тему радио и продолжился за дружеским общением.

семь лет не замолкая  
КоммерсантъFM93.6



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



# мировая политика

## Эмманюэль Макрон прибавляет в представительности

Контроль президента над парламентом может укрепить отношения Франции с Россией

Во Франции вступает в решающую стадию избирательная кампания накануне парламентских выборов, первый тур которых пройдет 11 июня, а второй — 18-го. Согласно всем прогнозам, большинство мест в Национальном собрании (нижней палате парламента) должны завоевать сторонники нового президента Эмманюэля Макрона. И это уже само по себе сенсация, поскольку господин Макрон создал свое политическое движение лишь год назад — в апреле 2016-го. По мнению собеседников „Ъ“ в Москве и Париже, переход парламента под контроль сторонников нового президента укрепит позиции Эмманюэля Макрона и будет способствовать нормализации российско-французских отношений.

### Уверенное большинство

Президентская партия «Вперед, республика!», которая еще недавно называлась просто «Вперед» (En Marche!), уверенно движется к тому, чтобы обеспечить себе парламентское большинство. Согласно прогнозам социологов и политологов, сторонники Эмманюэля Макрона могут получить в новом составе Национального собрания от 320 до 350 мандатов, тогда как для формирования правительства достаточно 289.

Опросы общественного мнения, которые сулят партии Макрона от 28% до 31% (относительно не большинство), не должны вводить в заблуждение — специфика французских выборов такова, что места в парламенте распределяются в зависимости от того, кто из кандидатов обеспечит себе большинство в своем округе, причем, как правило, по итогам двух туров. Поэтому для точного прогноза необходимо произвести детальный разбор ситуации в



Виртуальные Эмманюэль Макрон и его жена Брижит вступили в избирательную кампанию  
ФОТО REUTERS

каждом из 577 избирательных округов, в результате чего эксперты и предсказали партии Макрона и вступившим с ней в альянс центристам из «Демократического движения» (MoDem) парламентское большинство.

Следом за ними с солидным отставанием идут правые силы — «Республиканцы» и «Союз демократов и независимых» (UDI). Им прочат от 140 до 155 мандатов. Правящая страной Социалистическая партия экс-президента Франсуа Олланда, находящаяся в со-

стоянии шока и полураспада, может рассчитывать на менее чем на 40 мест. Левое движение «Непокоренная Франция» Жан-Люка Меланшона, как ожидается, проведет в Национальное собрание от 20 до 30 депутатов.

### Новое разочарование Марин Ле Пен

Что касается «Национального фронта» (FN) Марин Ле Пен, то солидное число ее сторонников (18% опрошенных) в очередной

раз не воплотится в количестве депутатских мандатов — во втором туре кандидаты от «Фронта» традиционно терпят поражение, так как их оппоненты объединяются против «несистемной партии». На сей раз эксперты предсказывают однопартийцам госпожи Ле Пен не более 15 мест в парламенте. Впрочем, по сравнению с нынешними двумя и это будет явным прогрессом.

Главный козырь сторонников Эмманюэля Макрона — сохранение высокого рей-

тинга нового президента: его действия на посту главы государства сегодня одобряют 60% французов. Большинство экспертов признали успешным дебют нового хозяина Елисейского дворца на международной арене — саммиты НАТО в Брюсселе и G7 на Сицилии, а также переговоры с президентом РФ Владимиром Путиным в Версале.

«Похоже, французы оценили ту торжественность и символичность, которые сопровождали встречу лидеров двух стран в Версале. Им импонирует стиль нового президента — то, что он стремится позиционировать Францию как великую державу», — говорит „Ъ“ директор франко-российского аналитического центра «Обсерво» Арно Дюбень.

### «Блестящий дебют»

По мнению собеседников „Ъ“ в Москве и Париже, на своих первых международных мероприятиях Эмманюэль Макрон смотрелся выигрышно, а в некоторых случаях и эффектно — немалое значение для избирателей имеет и тот факт, что большинство СМИ по-прежнему относятся к нему благожелательно и освещают его деятельность в соответствующей тональности.

«Подводя итоги дипломатического дебюта Макрона, можно сделать вывод: он блестяще вошел в мир большой политики. Новый президент Франции поразительно быстро учится. Например, в европейских делах Макрон уже очень неплохо разбирается, чем удивил даже своего ключевого партнера — германского канцлера Ангелу Меркель», — говорит „Ъ“ президент Центра политических технологий Игорь Бунин.

Еще один козырь президентской команды — плачевное состояние, в котором пребывают традиционные политические силы Франции — правые и особенно левые. В своем нынешнем состоянии, не успев оправиться после разгрома на президентских выборах, ни те ни другие сегодня не способны составить должную конкуренцию партии Эмманюэля Макрона — даже практически новорожденной, даже состоящей в значительной степени из новичков.

В пользу господина Макрона свидетельствует и тот факт, что в истории французской Пятой республики крайне редко бывали случаи, когда человек, выигравший президентские выборы, не закрепил бы свою победу на выборах парламентских, если вторые следовали непосредственно за первыми. А с тех пор как президентский мандат был сокращен с семи до пяти лет, сторонники нового главы государства неиз-

менно обеспечивали себе победу на следующих парламентских выборах. Так было и в 2002 году при Жаке Шираке, и в 2007-м при Николае Саркози, и в 2012-м при Франсуа Олланде.

### «Изворотливый ум и системный подход»

По мнению собеседников „Ъ“, победа на парламентских выборах партии Эмманюэля Макрона и взятие им под контроль Национального собрания будут иметь серьезные последствия для внешней политики Парижа и, в частности, для российско-французских отношений. «Макрон получит полную свободу рук внутри страны, и это, естественно, усилит его позиции в мире», — убежден Игорь Бунин. — Учитывая особенности характера нового французского президента, он начнет все более активно проявлять себя на международной арене, чтобы прославиться и там. У Макрона изворотливый ум, непомерное честолюбие, системный подход. Не думаю, что в Европе он ограничит ролью младшего партнера Ангелы Меркель. Макрон будет стремиться как минимум стать с ней вровень».

Что касается конкретно отношений между Парижем и Москвой, то переход парламента под контроль сторонников нового президента может способствовать их нормализации, считает ведущий научный сотрудник Центра французских исследований Института Европы РАН Сергей Федоров. «Если на июньских парламентских выборах победит партия Макрона, курс на прагматичные, неконфронтационные отношения с Россией будет продолжен», — прогнозирует в беседе с „Ъ“ господин Федоров. При этом эксперт напоминает: «Франция — президентско-парламентская республика, и внешнеполитический курс определяет в первую очередь глава государства».

С мнением Сергея Федорова согласен Арно Дюбень: «Если партия Макрона завоеует большинство на выборах в парламент, то получит развитие курс на перезагрузку отношений с Россией, о которой говорилось на встрече в Версале. Но даже если вдруг большинства не будет, Макрон все равно пойдет по этому пути, так как во Франции внешняя политика (как и оборона) — прерогатива президента». Впрочем, собеседник „Ъ“ признает: по этому пути, как и по любому другому, гораздо удобнее идти, если опущаешь за спиной поддержку лояльного парламента.

Максим Юсин

## Россия ведет в ОБСЕ не чешскую игру

Москва против назначения Штефана Фюле новым генсеком организации

В конце июня истекает полномочия нынешнего генсека Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) Ламберто Заньера. Ему уже активно ищут замену. Кандидатов пятеро, но фаворитами информированные собеседники „Ъ“ называют замдиректора Швейцарского агентства по развитию и сотрудничеству Томаса Греммингера и бывшего еврокомиссара по вопросам расширения и политики добрососедства чеха Штефана Фюле. Победитель определится при условии консенсуса среди стран — членов ОБСЕ. Между тем против господина Фюле, как выяснил „Ъ“, решительно настроена Москва.

Полномочия нынешнего генсека ОБСЕ Ламберто Заньера, занимающего этот пост с 2011 года (в 2014 году мандат господина Заньера был продлен еще на три года), заканчиваются 30 июня. К этому времени в ОБСЕ должны определиться с тем, кто сменит итальянского дипломата на этом посту. Как таковых выборов генсека не проводится. Глав секретариата определяют страны — участницы организации в результате консультаций. При этом решение по кандидатуре генсека принимается исключительно консенсусом всех 57 стран — членов организации.

Претендентов на должность руководителя секретариата организации всего пять. Кроме чеха Штефана Фюле и швейцарца Томаса Греммингера на этот пост претендуют экс-глава МИД Казахстана, посол этой страны в Великобритании Эрлан Идрисов, бывший председатель Парламентской ассамблеи ОБСЕ финн Илка Канерва и посол Белоруссии в Австрии Елена Купчина, которая также является постпредом своей страны в ОБСЕ и при международных организациях в Вене.

17 апреля российский МИД официально заявил, что Москва поддерживает кандидатуру Елены Купчины. Источники „Ъ“ в секретариате ОБСЕ говорят, что изначально ее шансы были неплохими, не в последнюю очередь из-за гендерного фактора — у организации ни разу не было женщины-генсека.

Однако после разгона белорусской полицией массовых акций протеста и задержания демонстрантов в феврале — марте этого года ряд государств — членов ЕС дали понять, что не готовы «наградить Минск за плохое поведение».

По словам собеседников „Ъ“ в ОБСЕ, фаворитами считаются господа Фюле и Греммингер — именно по поводу них и ведутся основные дискуссии между странами — членами организации.

Выпускник МГИМО Штефан Фюле в 2010–2014 годах работал еврокомиссаром по вопросам расширения и политики добрососедства. Он курировал проект «Восточное партнерство», предположивший более тесную интеграцию с Евросоюзом шести постсоветских республик: Азербайджана, Армении, Белоруссии, Грузии, Молдавии и Украины. На период работы господина Фюле пришелся конфликт на Украине, обусловленный в том числе планами подписания Киевом в конце 2013 года соглашения об ассоциации с ЕС.



Россия не хочет видеть на посту генсека ОБСЕ Штефана Фюле — бывшего еврокомиссара и выпускника МГИМО

Война на Украине коснулась и Томаса Греммингера: в 2014 году он занимал пост главы Постоянного совета ОБСЕ во время швейцарского председательства в организации и был погружен в украинский кризис.

Работающие в ОБСЕ дипломаты, с которыми поговорил „Ъ“, расценивают шансы швейцарца возглавить секретариат организации как более высокие. «На стороне Фюле — известность и авторитет. Он сильный политик, его хорошо знают в ЕС и за его пределами», — сказал „Ъ“ сотрудник одной из национальных делегаций в ОБСЕ, попросивший не упоминать его имени и страны. — Швейцарец же не занимал „звездных“ должностей». В то же время, говорит дипломат, в пользу господина Греммингера говорит опыт его деятельности в ОБСЕ: до работы на посту главы Постоянного совета он был постпредом Швейцарии в этой организации.

«В работе ОБСЕ много внутренних нюансов, которые надо знать. Фюле может быть замечательным дипломатом, но он не знает всей внутренней кухни, и это может представлять проблему», — полагает источник. Он добавил, что в разгар конфликта на Украине швейцарское председательство проявило себя «достаточно хорошо».

По словам собеседников „Ъ“, консультации по поводу кандидатуры генсека сейчас в разгаре. Они проводятся между делегациями стран — членов ОБСЕ во взаимодействии с Постоянным советом и представителями Австрии, председательствующей в организации. «Когда удастся достичь согласия по кандидату, будет подготовлен проект решения Постоянного совета, который должен быть утвержден консенсусом», — пояснил процедуру собеседник „Ъ“ в ОБСЕ.

По его словам, консультации носят неформальный характер и фаворитом считается швейцарец. «Сейчас можно сказать, что претендентов осталось двое. Теперь надо выбрать одного из них», — говорит дипломатический источник. И добавляет: о финальной стадии выборов можно будет говорить лишь тогда, когда все де-

легации неформально поддержат консенсусное решение по одному из кандидатов.

В Москве склоняются к тому, чтобы поддержать швейцарца. Во всяком случае, сразу несколько российских дипломатов, знакомых с деталями выборов генсека ОБСЕ и согласившихся говорить на условиях анонимности, в беседе с „Ъ“ признали, что Москва настроена против Штефана Фюле. «Швейцарский кандидат гораздо предпочтительнее», — сказал один из собеседников „Ъ“. Другой назвал чешского кандидата «надменным персонажем».

«Штефан Фюле был одним из авторов идеи „Восточного партнерства“, подписания соглашения об ассоциации с Украиной и расширении влияния ЕС на восток. Выходец из Чехословакии, выпускник МГИМО, прекрасно говорящий по-русски, внутри Еврокомиссии он имел репутацию едва ли не главного специалиста по России. В Москве господина Фюле считают одним из архитекторов киевского Майдана, а потому его кандидатура на посту главы ОБСЕ неприемлема для России», — пояснил „Ъ“ эксперт Московского центра Карнеги Александр Габуев.

Поскольку решение по генсеку принимается консенсусом, Москва способна сделать так, чтобы кандидатура Штефана Фюле не прошла. Впрочем, поясняет один из собеседников „Ъ“, и в этом случае торгустем: «Обычно в таких случаях ищут рычаги убеждения того, кто против конкретного кандидата и мешает консенсусу. Смотрят, что и кому можно предложить в обмен на разблокирование процесса».

Если же кандидат не будет согласован к 30 июня, то полномочия Ламберто Заньера могут продлить еще на полгода и продолжить консультации по выработке единой позиции.

По словам гендиректора Российского совета по международным делам Андрея Кортунова, «в международных структурах, подобных ОБСЕ, полномочия генсека ограничены определенными рамками, но личностный фактор всегда накладывает отпечаток на работу организации». Эксперт напомнил, что сегодня ОБСЕ — это единственная организация, имеющая «общеевропейский характер», и призвал власти РФ «делать на нее ставку».

Владимир Соловьев, Елена Черненко

**wheely**

Личный водитель по нажатию кнопки

Установите приложение: [wheely.com/app](http://wheely.com/app)

Реклама





Франция 7

Партия нового президента Франции Эмманюэля Макрона может завоевать большинство мест в Национальном собрании

# «Исламское государство» добралось до посольств

## В Кабуле произошел один из крупнейших терактов в истории Афганистана

Террористическая группировка «Исламское государство» взяла на себя ответственность за организацию одного из самых смертоносных терактов в Афганистане с момента свержения талибов в 2001 году. Взрыв прогремел вчера утром на въезде в наиболее охраняемую зону Кабула, где расположены посольства и президентский дворец. В результате погибли не менее 90 человек и еще 380 получили ранения. Глава МИД РФ Сергей Лавров назвал произошедшее «еще одним зловещим звонком, сигнализирующим (Западу. — „Ъ“) о необходимости отказаться от двойных стандартов» и наладить координацию «всех внешних игроков». При этом спецпредставитель президента РФ по Афганистану Замир Кабулов вчера сказал „Ъ“, что «пока признаков к возобновлению сотрудничества на афганском направлении между Москвой и западными столицами не чувствуется».

Взрыв мощной бомбы, заложеной в автоцистерну для перевозки воды, прогремел в утренний час пик, когда на улицах Кабула было многолюдно. Автомобиль был подорван на КПП, ведущем в дипломатический квартал столицы Афганистана. В результате жертвами теракта стали не только местные жители, но и иностранные дипломаты. Пострадали и многие здания, в частности посольства Франции, Германии, Чехии, Ирана, Турции, Египта, ОАЭ.

Афганские талибы быстро сняли с себя ответственность за происшедшее, а вот террористическая группировка «Исламское государство» (ИГ, запрещена в РФ) заявила о своей причастности. «Террористы даже в священный месяц ра-



Ближайшим зданием к месту взрыва оказалось посольство Германии в Кабуле ФОТО REUTERS

мадан, в месяц доброты, милости и молитвы, не перестают убивать невинных людей», — заявил в связи с этим президент Афганистана Ашраф Гани. После чего призвал мировое сообщество усилить давление на тех, кто поддерживает террористические группировки.

В словах поддержки афганскому народу и правительству вчера недостатка не было. Папа римский Франциск назвал произошедшее омерзительной атакой и зверским актом насилия. Канцлер Германии Ангела Меркель напомнила: «Терроризм не знает границ, он направлен против нас всех, где бы ни произошли нападения — в Манчестере, Берлине, Париже, Стамбуле, Санкт-Петербурге или Кабуле». Генсек НАТО Йенс Столтенберг пообещал, что альянс «продолжит поддерживать Афганистан в борьбе с терроризмом». А глава европейской дипломатии Федерика Могерини заверила: «Мы разделяем молитвы и надежду всех афганцев на то, что мир может быть достигнут, и продолжим работать над этим».

Тем временем глава МИД РФ Сергей Лавров дал понять, что такая работа принесет плоды только при выполнении нескольких условий. В частности, как отметил министр, необходимо отказаться от «попыток использовать все, что происходит вокруг Афганистана, в геополитических играх», а также «наладить полноценную координацию с участием всех без исключения внешних игроков». Говоря о сотрудничестве с «внешними игроками», министр имел в виду не в последнюю очередь и Россию.

Напомним, высокопоставленные представители США и других стран Запада воздерживаются от участия в международных кон-

сультациях по Афганистану, которые проходят под эгидой руководства РФ. НАТО же еще в 2014 году полностью отказалось от практического сотрудничества с РФ — в том числе и по Афганистану. И это приятно, что и в Москве, и в штаб-квартире Североатлантического альян-

са признают: афганское направление можно считать едва ли не самым ярким примером успешного взаимодействия. Об этом же в 2015 году „Ъ“ говорил, будучи афганским министром обороны, нынешний начальник Управления национальной безопасности страны Мо-

хаммад Масум Станекзай. Он выразил надежду, что Афганистан станет «местом сотрудничества между Востоком и Западом». Однако пока все происходит с точностью до наоборот: конфликт в Афганистане, который в начале 2000-х годов сближал Россию и США и заставил их действовать как ситуативных союзников, становится одним из главных раздражителей в отношениях двух сверхдержав.

Позицию США и их союзников по НАТО „Ъ“ ранее объясняла заместитель генсека альянса Роуз Геттемюллер (см. „Ъ“ от 3 апреля). Она выражала обеспокоенность в связи с тем, что Москва ведет работу по афганскому урегулированию «без достаточного взаимодействия с правительством этой страны, а также, по мнению НАТО, слишком активно взаимодействует с «Талибаном». При этом за последние недели ряд высокопоставленных представителей Белого дома и Пентагона открыто обвинили Москву в тайных поставках оружия талибам, с которыми сражаются правительство в Кабуле и возглавляемая США международная коалиция.

Российские официальные лица категорически отвергли эти обвинения. А вчера Сергей Лавров, по сути, выдвинул Западу ответные претензии. Отметим, что не над Афганистаном «полностью контролируют США и их натовские союзники», глава МИД РФ заявил: «Пару дней назад афганские парламентарии потребовали объяснений по поводу фактов, связанных с полетами вертолетов (как они говорят, американского производства) без опознавательных знаков в районы, контролируемые экстремистами. Есть свидетельства, что эти вертолеты что-то сбрасывали на эти территории, некоторые вертолеты приземлились, потом вылетали оттуда обратно. Есть подтверждения очевидцев, что они возвращались на базы, на которых находились в том числе американские военнослужащие».

По словам Сергея Лаврова, «если это очередная попытка использовать экстремистов в качестве вредных союзников для достижения каких-то целей, а потом рассчитывать поставить этих экстремистов под свой контроль, то это абсолютно близорукая тактика, кото-

рая уже многократно применялась в том же Афганистане, затем в Ираке, в других местах».

В Вашингтоне заявления афганских депутатов и Сергея Лаврова пока не прокомментировали.

Спецпредставитель президента РФ по Афганистану, директор Второго департамента Азии МИД РФ Замир Кабулов вчера сказал „Ъ“, что «пока признаков к возобновлению сотрудничества на афганском направлении между Москвой и западными столицами не чувствуется». При этом он отметил, что «западные страны и афганское правительство всячески принижали опасность, исходящую от ИГИЛ (другое название „Исламское государство“ — „Ъ“), хотя Россия уже два года об этом твердит». «Этой угрозой нужно заниматься всем миром», — сказал он.

Говоря же о факторе талибов, Замир Кабулов рассказал, что Москва не теряет надежды добиться запуска процесса мирных переговоров между ними и афганским правительством и уже готовит новый раунд соответствующих консультаций. Время их проведения, по его словам, зависит от «ситуации на земле и готовности сторон».

При этом в Кабуле 6 июня состоится международная конференция по вопросу афганского примирения. На мероприятия приглашены делегации из 21 страны, в том числе из России. Замир Кабулов усомнился, что форум «принесет конкретные результаты ввиду весьма разношерстного состава участников». «Это скорее акция международной солидарности», — сказал он, но заверил, что российская делегация на конференции представлена будет.

**Павел Тарасенко, Елена Черненко**

### ВЗРЫВ В ПОСОЛЬСКОМ КВАРТАЛЕ КАБУЛА 31 МАЯ



### ХРОНИКА ПОСЛЕДНИЕ КРУПНЫЕ ТЕРАКТЫ В АФГАНИСТАНЕ

**19 апреля 2016 года** в центре Кабула боевики напали на здание Национального управления безопасности. Погибли 64 человека, 347 пострадали. Ответственность за теракт взяла на себя радикальная группировка «Талибан».

**23 июля того же года** террорист-смертник произвел взрыв в Кабуле во время акции протеста против дискриминации народности хазара (составляет 9% населения Афганистана). Погибли 80 человек, не меньше 230 были ранены. Ответственность за теракт взяла на себя террористическая организация «Исламское государство» (ИГ).

**10 января 2017 года** в результате двух терактов погибли 38 человек, около 100 получили ранения. Заминированный автомобиль взорвался на улице Дар-уль-Аман в Кабуле. Через

несколько минут на той же улице возле правительственного здания смертник привел в действие взрывное устройство. Ответственность взяли на себя талибы.

**7 февраля** террорист-смертник произвел взрыв на территории Верховного суда в Кабуле. Погибли 22 человека, 50 были ранены. Жертвами преимущественно стали сотрудники суда. ИГ заявило об ответственности за теракт.

**8 марта** четверо боевиков ИГ атаковали здание военного госпиталя в Кабуле. Трое захватили заложников, один подорвал себя при входе в госпиталь. В результате теракта погибли 49 человек, около 70 получили ранения.

**21 апреля** боевики «Талибана», переодетые в форму афганских военнослужащих, проникли на территорию военной

базы в городе Мазари-Шариф на севере Афганистана. В ходе боя несколько нападавших были убиты, одного удалось задержать. Погибли более 140 человек.

**20 мая 2017 года** в провинции Забуль 20 афганских полицейских погибли и 10 были ранены в ходе «Операции Мансури», о которой талибы заявили после убийства в 2016 году их лидера эмира Ахтара Мансура в Пакистане.

**27 мая 2017 года**, в первый день священного мусульманского месяца рамадан, 18 человек погибли в результате нападения смертника на конвой сил безопасности в провинции Хост. Ответственность за теракт взял на себя «Талибан».

**Тамара Муллаходжаева**

### ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

#### В МИД РФ сообщили о дружбе с Украиной

Вчера исполнилось 20 лет с момента подписания Договора о дружбе, сотрудничестве и партнерстве между Россией и Украиной. По этому поводу МИД РФ выпустил специальное заявление, в котором сказано, что, заключая это соглашение в 1997 году, лидеры России и Украины были «преисполнены надежды на развитие и укрепление двусторонних связей». «К сожалению, государственный переворот в Киеве в 2014 году привел к тому, что сегодня наши взаимоотношения далеки от духа и буквы Договора 1997 года», — сказано на сайте российского МИДа. — Однако само существование этого документа служит залогом наличия фундамента

для возрождения двусторонних отношений. Несмотря на откровенно недружественные шаги нынешних киевских властей, не устаем повторять, что российская сторона открыта к конструктивному диалогу и к взаимовыгодному сотрудничеству». Между тем уже во второй статье Договора о дружбе сказано, что договаривающиеся стороны «уважают территориальную целостность друг друга и подтверждают нерушимость существующих между ними границ». **Елена Черненко**

#### Москва ответила Кишиневу зеркально

Россия симметрично ответила на решение Кишинева о выдворении пяти российских дипломатов. Вчера со-

ветник-посланник посольства Молдавии в Москве Николай Мыйкин был приглашен в МИД РФ, где ему вручили ноту об объявлении персонами нон грата такого же количества сотрудников молдавской дипломатии.

Напомним, власти Молдавии объявили персонами нон грата пять российских дипломатов 29 мая. В числе тех, кому было предписано покинуть территорию страны, — военный атташе посольства РФ полковник Игорь Довбня, его помощник Александр Грудин и первый секретарь посольства Ринат Андержанов.

Это решение молдавского правительства, ориентированного на ЕС, резко раскритиковал президент Молдавии Игорь Додон, выступающий за сближение с Москвой. Вчера он написал в Facebook: «За 25-лет-

нюю историю дипломатических отношений между Молдовой и Россией еще никогда наши двусторонние отношения не находились на краю пропасти, как сейчас. Вот к чему приводят безответственные решения и действия молдавского правительства и парламента своего народа, а исходя из геополитических интересов западных кураторов».

Премьер Молдавии Павел Филип же заявил, что россияне объявили персонами нон грата на основании информации молдавских спецслужб о том, что они занимались деятельностью, не совместимой со статусом дипломата. Он также напомнил о мартовском дипломатическом скандале, когда российскому послу в Мол-

давии Фариту Мухаметшину вручили ноту о недопустимости обысков, которым подвергаются молдавские чиновники при пересечении российской границы. При этом молдавский премьер заявил, что Молдавия «с уважением относится к российским партнерам»: «Но хотим, чтобы и к нам также относились с уважением, хотя мы и маленькая страна. Но мы важный партнер».

Зеркальное решение Москвы может оказаться чувствительным для Кишинева. Послом в российской столице работает близкий соратник президента Додона Андрей Негуца. Кроме него в дипмиссии еще 11 сотрудников. Таким образом, Россию покинет почти половина кадрового состава посольства. **Владимир Соловьев, Кишинев**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

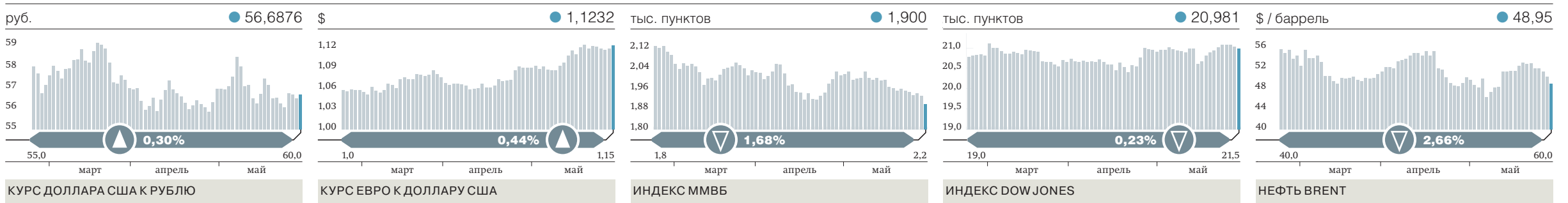
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 1.06.17

Австралийский доллар	42,2436	Доллар США	56,6876	Канадский доллар	42,1626	Сингапурский доллар	40,9741	Швейцарский франк	58,1590
Английский фунт	72,5771	Евро	63,4107	Китайский юань*	83,1038	Новая турецкая лира	16,0139	Японская иена**	51,1367
Белорусский рубль**	30,3548	Индийская рупия***	87,8333	Норвежская крона*	67,1415	Украинская гривна*	21,5481	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	85,1971	Казахский тенге***	18,1531	СДР	78,2623	Шведская крона*	64,9662	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 31.05.17 (пунктов)

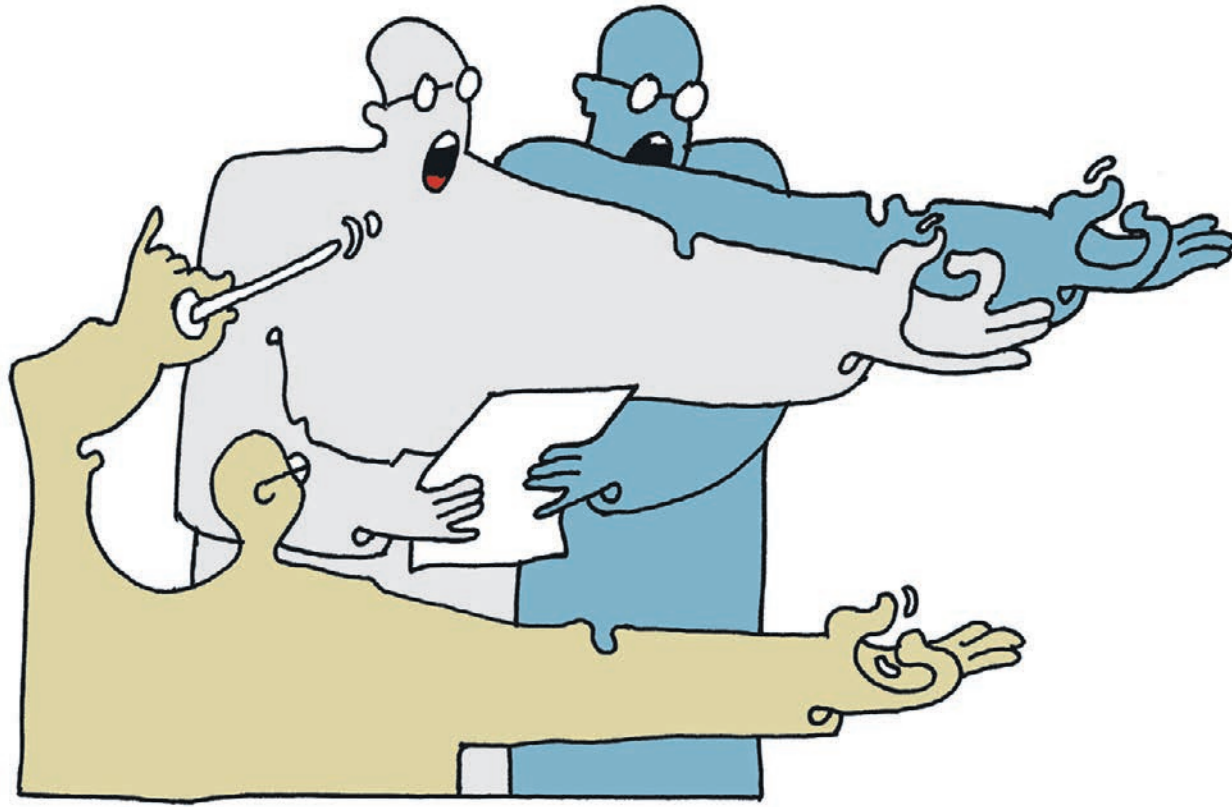
Nikkei 225	19650,57 (-27,28)	DAX 30	12615,06 (+16,38)
FTSE 100	7519,95 (-6,56)	NASDAQ Composite*	6186,662 (-16,527)
PTC	1053,3 (-21,51)	DJIA*	20981,89 (-47,58)



## У коллекторов сбилась частота

Банки предлагают им плотнее взаимодействовать с должниками

Как выяснил «Б», банки воспользовались лазейкой в законе о взыскании долгов, позволяющей увеличить частоту взаимодействия с должниками. Для этого они заключают специальные дополнительные соглашения, где прописывают широкие полномочия при взыскании задолженности. Однако коллекторы этими возможностями пользоваться не рискуют, боясь вызвать претензии со стороны регулятора рынка.



О неожиданном затруднении при взыскании долгов «Б» рассказали участники коллекторского рынка. «После вступления с 1 января 2017 года закона, регламентирующего порядок взыскания задолженности у физлиц, банки нашли возможность, как обойти его ключевое требование, — говорит один из собеседников «Б». — Закон четко ограничивает частоту взаимодействия при взыскании задолженности, но позволяет должнику и кредитору в том числе при проведении переговоров о реструктуризации просроченной задолженности заключить соглашение, устанавливающее частоту взаимодействия на усмотрение кредитора. Однако банки увидели в этой формулировке возможность заранее — до наступления факта просрочки — такие полномочия прописать в кредитном договоре или дополнительном соглашении».

О заключении подобных соглашений «Б» сообщили в Московском кредитном банке, Тинькофф-банке, банке «Восточный». Использование опции также рассматривают в Промсвязьбанке и «Русфинанс-банке». В банке «Открытие» сообщили, что заключают такое соглашение при рефинансировании или реструктуризации долга. В аналогичных ситуациях планируют использовать такие соглашения и Сбербанк, начиная с третьего квартала, сообщили в его пресс-службе. Банки уверяют, что заключают соглашения не для увеличения числа контактов, а на случай технических неполадок или для установления критериев успешности диалога с должником.

В Альфа-банке, ХКФ-банке, Юникредитбанке, ВТБ 24, Росбанке, банке «Ренессанс Кредит» не планируют заключать такие соглашения со своими клиентами. В банке «Сетелем», «Траст», Связь-банке, Газпромбанке, Почта-банке, ОТП-банке, Совкомбанке, Райффайзенбанке, РСХБ и «Русском стандарте» на запрос «Б» не ответили. Часть договоров с подписанными соглашениями, позволяющими увеличить частоту контактов с должниками, уже вышли на просрочку и поступили к коллекторам. Те, в свою очередь, пришли в замешательство относительно того, стоит ли использо-

вать полученный карт-бланш. Опасения участников рынка связаны с тем, что Федеральная служба судебных приставов (ФССП) как регулятор может привлечь агентство за такую работу к административной ответственности, а при неоднократных нарушениях — исключить из реестра. «К нам в работу поступило около 300 таких должников, — говорит гендиректор «Секвойя кредит консолидейшн» Алексей Терский. — Однако из-за отсутствия правовой и разъясненной практики и разъяснений сотрудников ФССП мы работаем с должниками в рамках закона». Эту позицию поддержи-

вает и гендиректор «М.Б.А. Финансы» Федор Вахата. «Пока не сложилась правоприменительная практика, мы, несмотря на желания банков, не увеличиваем число контактов с должниками». Лишь в агентстве «Эверест» подтвердили, что начали пользоваться возможностью. «В нашем портфолио есть клиенты, которые заключили такие соглашения, — рассказал совладелец агентства Дмитрий Чернышов. — Однако стоит отметить, что соглашение вносит изменения лишь в интенсивность взаимодействия с заемщиком, все иные положения вышеназванного закона неукоснительно соблю-

даются нашими специалистами». В ФССП сообщили, что не уполномочены трактовать положения закона, указав лишь, что «при проведении каждой из проверок должностными лицами ФССП России в целях соблюдения баланса интересов обеих сторон данных правоотношений будут изучены все доводы обращений, представленные доказательства и сведения». Однако эксперты уверены: риск того, что регулятор посчитает увеличение контактов нарушением, велик.

«Должник и кредитор могут заключить соглашение для решения тех вопросов, которые прямо указаны в законе. Любое расширительное толкование, которое прямо не отнесено законом к сфере регулирования данного соглашения, будет автоматически означать нарушение закона, — указывает партнер юридической фирмы «Надмитов, Иванов и партнеры» Денис Казаков. «Это не является прямым нарушением закона, однако в этой сфере возможны злоупотребления банками, когда они ставят возможность заключения кредитного договора в зависимость от указания условия о неограниченном общении с клиентом, — солидарен председатель третейского суда Москвы и Московской области Олег Сухов. — Формально пока нет оснований для того, чтобы привлечь банк к ответственности, однако не исключено, что в дальнейшем такая практика будет пресечена законодателем».

Светлана Самусева

## правила игры



в русские стандарты раскрытия международной отчетности изучает руководитель банковской группы Юлия Локшина

Вчера один из крупнейших розничных банков страны «Русский стандарт» отчитался о прибыли по итогам первого квартала — 128 млн руб. Величина, может быть, и не слишком значительная. Но акционер банка Рустам Тарико не преминул подчеркнуть, что даже такая прибыль «подтверждает верность наших подходов к развитию банковского бизнеса в новых условиях». Казалось бы, после череды убытков и серьезного сокращения бизнеса наконец для «Русского стандарта» наступила белая полоса. Казалось бы, если бы не одно «но» — это незаудированная отчетность.

На рынке немало банков, чьи отчетности, честно говоря, ужасно скучно читать. Но «Русский стандарт» — совсем другое дело

Мнения аудитора о реальном положении «Русского стандарта» мы до сих пор не знаем — вопреки хронологической логике банк до сих пор не раскрыл годовую отчетность (которая должна содержать заключение аудитора). В самом банке мне возразили, мол, все данные на 31 декабря 2016 года в данной отчетности есть, а годовую отчетность банк опубликует «ближе к вечеру». Но очевидно предположение, что если годовой отчетности до сих пор нет (а все установленные законом сроки публикации давно прошли), то банку, возможно, не очень хочется торопиться с ее публикацией. Очевидно и то, что после публикации квартальной отчетности мало кто будет отслеживать выход отчетности на первой свежести.

Участники рынка говорят, что наиболее вероятны два варианта — или банку не хочется афишировать мнение аудитора (где могут быть замечания или оговорки о том, что аудитор не согласен с той или иной оценкой банка), или же банк до сих пор не может договориться с аудитором об отражении каких-то статей баланса. «Причем степень фальшивости может быть разной, — говорит один из собеседников «Б». — Например, банк существенно завысил или занизил какую-то оценку — и это существенно меняет его баланс. А может быть и другой вариант, когда банк хочет отразить какую-то убыточную операцию в предыдущем периоде».

На рынке немало банков, чей бизнес, несмотря на кризисные явления, демонстрирует относительную стабильность и чьи отчетности, честно говоря, ужасно скучно читать. Но «Русский стандарт» — совсем другое дело. Инвесторы и участники рынка пристально следят за тем, как после серьезного падения в кризис и сложной реструктуризации обязательств для поддержки капитала банк будет восстанавливать свои позиции. «Русский стандарт» всегда создавал новые тренды на банковском рынке: он стал пионером потребительского кредитования, запустил рынок кредитных карт и стал его лидером, в числе первых внедрил в России современные платежные сервисы и инструменты, — напомнил о славном прошлом Рустам Тарико и заверил, что банк намерен удерживать лидерство во всех этих сегментах. Вполне возможно, «Русский стандарт» задал на рынке еще новый тренд — беспорядочное раскрытие международной отчетности.

## «Русагро» наполнит миски

Группа может начать выпуск кормов для домашних животных

ГК «Русагро» рассматривает возможность выхода на растущий рынок кормов для домашних животных. Это позволит ей решить проблему утилизации отходов от производства мяса. Прежде об аналогичном проекте стоимостью 4 млрд руб. объявлял «Мираторг».

О том, что «Русагро» может заняться производством кормов для домашних животных, заявил вчера гендиректор группы Максим Басов в ходе телефонной конференции с аналитиками. Детали проекта он не раскрыл. «Пока делаем техническое обоснование, проект будет вынесен на совет директоров в конце года», — заявил топ-менеджер «Б». Выход в новый сегмент рассматривается как способ переработки отходов мясного производства, уточнил представитель группы. Будет ли проект размещаться на новой площадке или на базе действующих предприятий, он не уточнил. По данным Национального союза свиноводов, в 2016 году «Русагро» занимало второе место по объему производства свинины в стране с долей 5,3% в натуральном выражении. За прошлый год группа выпустила 194,3 тыс. тонн свинины, сказано в ее отчетности.

«Непищевые и другие побочные продукты мясного производства сегодня практически ничего не стоят и в основном утилизируются. Использование их для выпуска кормов для домашних животных — хороший способ получить добавлен-

ную стоимость», — считает глава Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин. При этом он подчеркивает, что выпуск кормов только из свиной мясокостной муки практически невозможен, «для сухих кормов, к примеру, необходима мука из пшеницы, которую «Русагро» может закупать у других компаний». Птицеводство также может стать новым направлением для «Русагро», сказал вчера господин Басов. Компания рассматривает вариант как строительства новых предприятий, так и приобретения активов, уточнил ее представитель.

● В 2016 году выпуск кормов для домашних животных в России вырос на 5,7 тыс. тонн, до 602,3 тыс. тонн (оценка Euromonitor). Более 53% продаж контролирует Mars (бренды Pedigree, Whiskas, Royal Canin, Kitekat, Chappi), 19,8% — Nestle (Purina, Felix).

Как говорит Максим Басов, «Русагро» интересно выпустить корма нижнего ценового сегмента. К таким относятся, к примеру, Kitekat и большая часть СТМ розничных сетей, поясняет исполнительный директор Ассоциации производителей кормов для домашних животных Федор Борисов. Как минимум часть кормов «Русагро» намерено производить для сетей, отметил глава компании. По оценке господина Борисова, на нижний ценовой сегмент сегодня приходится около 50% всех продаж кормов в натуральном выражении. В деньгах, по данным Euromonitor, в 2016 году российский рынок вырос на 13,3%, до 152,05 млрд руб. Наиболее востребованы корма для

кошек — на них приходится около 80% продаж, говорили «Б» ранее в Nielsen. В «Русагро» не исключают, что будут выпускать корма только для одного вида животных.

Об интересе к рынку кормов для животных «Русагро» заявило на фоне возможного введения ограничений на импорт мясокостной муки. Такая инициатива обсуждается в Минсельхозе как ответная мера в отношении стран, поддержавших санкции против РФ, сообщил ранее «Б». Сегодня в России производство сырья для кормов занимается, к примеру, немецкая Sargia на площадке в Татарстане, говорит господин Юшин. В середине мая Корпорация развития Московской области сообщила, что Sargia вложил 2,3 млрд руб. в строительство второго завода в регионе. Именно наличие в России дешевой мясокостной муки из Европы делает производство качественного отечественного аналога экономически непривлекательным, отмечает Сергей Юшин.

В феврале о намерении заняться выпуском кормов для домашних животных заявил президент АПХ «Мираторг» Виктор Линник. В производство мясных деликатесов мощностью 25 тыс. тонн в год холдинг намерен вложить 4 млрд руб., первая продукция должна появиться в 2018 году. Проект «Русагро», скорее всего, будет сопоставим по масштабам с производством «Мираторга», предполагает собеседник «Б» на рынке.

Анатолий Костырев

## НОВАТЭКУ предложили новый газ на Ямале

Минприроды готово разыграть еще два крупных участка

До конца года Минприроды намерено провести аукционы по Верхнетигуейскому и Западно-Сеяхинскому месторождениям газа, которые НОВАТЭК ранее просил зарезервировать для своих СПП-проектов на Ямале. Эти участки могут быть интересны и «Газпрому», который отказывается давать доступ конкуренту к своим месторождениям, но в отрасли замечают, что новая ресурсная база для производства СПП сейчас нужнее НОВАТЭКУ.

Роснедра в этом году планируют выставить на аукцион Верхнетигуейское и Западно-Сеяхинское месторождения (запасы по С1 — 206 млрд кубометров газа) на Ямале, заявил «РИА Новости» глава Минприроды Сергей Донской. Это участки федерального значения. Наиболее вероятно, что правительство объявит аукцион в третьем квартале, чтобы он успел пройти до конца года, уточнили «Б» в Минприроды.

Эти участки имеют принципиальное значение для НОВАТЭКА, поскольку находятся неподалеку от Южно-Тамбейского месторождения, на базе которого будет работать завод по сжижению газа «Ямал СПГ». В начале 2016 года НОВАТЭК просил руководство страны зарезервировать эти и еще восемь дру-

гих участков под будущие СПП-проекты на Ямале и Гыдане (см. «Б» от 16 марта 2016 года). Потенциал участков оценивался в 600 млрд кубометров запасов и 3 трлн кубометров ресурсов газа. Закрепление участков под СПП-проекты было поддержано руководством РФ, отмечал тогда господин Донской. В аппарате вице-преьера Александра Хлопонина (курирует недропользование) заявили «Б», что площадки будут распределены «в рамках установленных законом процедур — конкурсами или аукционами».

Сейчас НОВАТЭК достраивает первую из трех очередей «Ямала СПГ» на 5,5 млн т. вложенные инвестиции на конец апреля оценивались в \$23,4 млрд. Второй завод компания хочет построить на Гыдане, где у нее лицензия на Геофизическое и Салмановское месторождения, также компания до последнего времени в одиночку претендовала на Гыданское месторождение (аукцион состоится 9 июня). Сейчас у НОВАТЭКА в регионе 1,8 трлн кубометров доказанных запасов.

Но в последнее время «Газпром» сопротивлялся новым попыткам НОВАТЭКА по расширению присутствия в регионе. Так, «Газпром» выступает против партнерства с НОВАТЭКом по своим участкам Тамбейской группы месторождений, на-

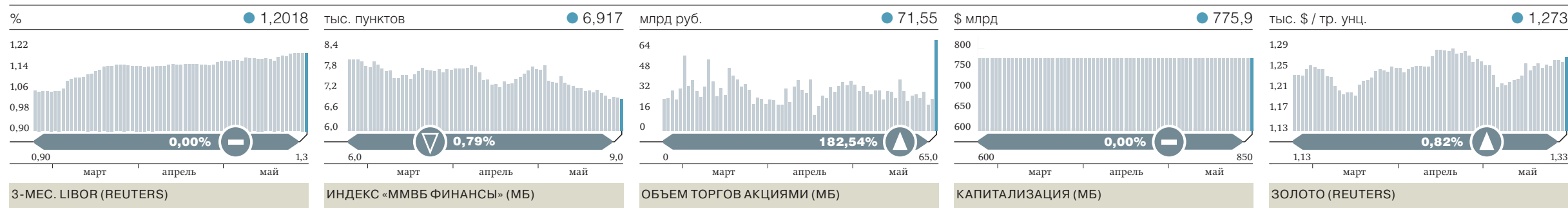
мереваясь осваивать их совместно с «Русгаздобычей» Артема Оболенского (до этого контролировалась Аркадием Ротенбергом). При этом НОВАТЭК просил Владимира Путина целиком отдать компании четыре месторождения Тамбейского кластера, но в итоге вовсе оказался за периметром проекта (см. «Б» от 22 мая). Новые участки, которые будут выставлены на аукцион в этом году, также находятся в относительной близости к основному ямальскому активу «Газпрома» — Бованенковскому месторождению. Но собеседники «Б» не исключают, что Верхнетигуейское и Западно-Сеяхинское достанутся НОВАТЭКУ, который интенсивнее «Газпрома» развивает производство СПГ. В НОВАТЭКе и «Газпроме» не ответили на запросы «Б».

Эти месторождения дадут существенный рост ресурсной базы для НОВАТЭКА, в перспективе она может быть использована для строительства четвертой очереди «Ямала СПГ», говорит Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research. «Газпром», по мнению эксперта, точно не будет переплачивать за эти участки с учетом отрицательного денежного потока и обязательств по другим крупным проектам, если он только не захочет «вставить палки в колеса» конкуренту.

Дмитрий Козлов



# инвестиции и финансы



## Проблемы ссуживаются

### Новикомбанк расчищает корпоративный портфель



В первом квартале 2017 года Новикомбанк активно занимался расчисткой проблемного кредитного портфеля. Однако доля проблемных ссуд в портфеле все еще выше 50%, что существенно превышает среднерыночный уровень для крупных банков (10%). При этом банк активно наращивает объем кредитования компаний, связанных с акционером, однако никаких рисков в этом не усматривает.

Согласно МСФО Новикомбанка за первый квартал 2017 года, объем проблемных ссуд, просроченных более 90 дней, увеличился с 56,7 млрд до 62,8 млрд руб., что составило более 50% кредитного портфеля банка. Одновременно банк в отчетности сообщил о продаже просроченных кредитов на сумму более 18 млрд руб. в декабре 2016 года и январе 2017 года. Согласно ранее сделанным заявлениям банка, просроченные кредиты продаются связанной с акционером структуре «РТ-Капитал» (см. «Б» от 31 января). Вчера в Новикомбанке сообщили, что сумма кредитов, которые могут быть проданы в 2017 году, пока уточняется.

● Новикомбанк по итогам первого квартала занял 29-е место по размеру капитала, 38-е место по размеру активов в рейтинге «Интерфакс».

Банк на 100% принадлежит ГК «Ростех». В 2016 году «Ростех» докапитализировал банк в разных формах на сумму около 35 млрд руб.

«Уровень просрочки остался высоким даже с учетом продажи части проблемного портфеля», — указывает аналитик ИК «Алор-Брокер» Кирилл Яковенко. По его оценке, в целом по рынку доля необслуживаемой ссудной задолженности у крупных универсальных банков не превышает 10% от кредитного портфеля. «Судя по отчету, кредиты, выданные машиностроению, обслуживаются лучше, чем кредиты, выданные торговым предприятиям. Видимо, среди клиентов в торговле было много банкротств по итогам 2016 года, и взыскать эти средства будет сложно», — добавляет он.

При этом уровень резервирования проблемных ссуд у Новикомбанка относительно невысок — около 70%, хотя в среднем на рынке адекватным считается уровень около 100% и даже выше. «Объем резервов, формируемых в соответствии с МСФО, определяется не только объемом, но и перспективами погашения NPL (кредиты, просроченные более чем на 90 дней. — «Б»), — сообщили в Новикомбанке. — Поскольку по итогам отчетного периода осуществляемая банком в сотрудничестве с ГК «Ростех» работа по возврату проблем-

ной задолженности привела к улучшению перспектив ее погашения, банк восстановил часть ранее сформированных резервов».

Одновременно у банка наблюдается значительный рост кредитования связанных сторон. Совокупный объем таких кредитов, согласно МСФО, за квартал вырос с 42,8 млрд до 50,33 млрд руб. «Группа взаимосвязанных заемщиков, о которой идет речь, представляет предприятия ГК «Ростех», — подтвердили в Новикомбанке. — Банк обеспечивает финансирование деятельности этих предприятий в объеме, соответствующем существующим у них потребностям в кредитных ресурсах. Эти обстоятельства определяют преобладающее положение предприятий госкорпорации в кредитном портфеле банка». По факту объем таких ссуд более чем в шесть раз превышает собственные средства банка, указывает аналитик АКРА Александр Проклов. «В среднем по рынку этот показатель существенно ниже», — отмечает эксперт.

Юлия Локшина

## Пенсии взяли сетями

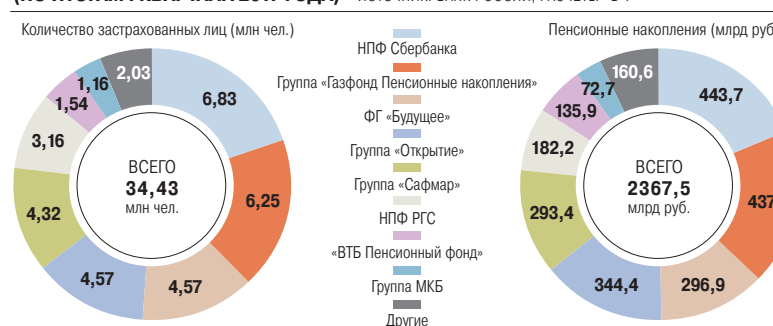
### Но не все клиенты НПФ довольны переходной кампанией

Лидерами по объему привлечения клиентов и накоплений стали близкие и родственные банкам негосударственные пенсионные фонды (НПФ). При этом ряд игроков концентрируются исключительно на сохранении действующих клиентов, пусть и ценой небольшого нетто-оттока. Такие результаты деятельности фондов раскрыты Банком России в отчетности по итогам первого квартала. По оценке экспертов, активность фондов в привлечении во многом будет зависеть от результатов судебных процессов с участием клиентов НПФ, оспаривающих перевод накоплений или отказ в переходе к новому страховщику.

Итоги работы НПФ по итогам первого квартала, ключевого для оценки нетто-притоков и расширения клиентской базы по итогам переходной кампании 2016 года, Банк России раскрыл на своем сайте. Общее количество застрахованных лиц в НПФ выросло на 4,6 млн, до 34,4 млн человек. При этом объем пенсионных накоплений достиг 2,37 трлн руб., прибавив с начала года около 240 млрд руб. Как следует из отчетности, в абсолютных лидерах — близкие и родственные банкам фонды. Так НПФ Сбербанка по итогам кампании показал рост пенсионных накоплений на 90,5 млрд руб. Это второе выше результата ближайшего преследователя — НПФ «Будущее» (30,4 млрд руб.). Еще три игрока в топ-5 по нетто-притокам также близки банкам — НПФ «Доверие» (Бинбанк), НПФ «Согласие» (Московский кредитный банк), НПФ РГС (Ростсострах-банк). Хотя в финансовую группу «Будущее» банк не входит, во время кампании 2016 года головной НПФ также активно работал с кредитными учреждениями. «Фонд привлекает клиентов через десять ведущих банков общим охватом более 2 тыс. отделений по всей России», — отмечает гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров.

Помимо использования банковского канала и концентрации на привлечение клиентов с высоким средним счетом лидеры роста используют и другие каналы. Так, в НПФ Сбербанка по итогам кампании 2016 года фиксируют рост числа молодых (до 26 лет) клиентов. Рост молодой аудитории, средние счета которой по ОПС невелики, по оценке коммерческого директора НПФ Сбербанка Олега Мошляка, оправдан с точки зрения кросс-продаж для таких клиентов дополнительных пенсионных продуктов. «Фонд переориентировал основ-

ные потоки привлечения из регионов в Москву и Московскую область. Также была развернута масштабная работа по переводу сотрудников МКБ и его корпоративных клиентов в фонд», — говорит член совета директоров НПФ «Согласие» Андрей Неверов.



яльности действующих клиентов «и не видит экономического смысла в агрессивном привлечении». В НПФ электроэнергетики сосредоточены на развитии корпоративных пенсионных программ, отмечая, что «в условиях продолжающейся пенсионной реформы фонд не занимается активным привлечением клиентов по ОПС».

Хотя темпы нынешней кампании пока не дотягивают до пиковых результатов 2015–2016 годов, а самый значительный спад показывает объем перехода между НПФ (см. «Б» от 15 мая), агрессивные игроки с высокой вероятностью нарастят объемы привлечения во второй половине года, ожидая управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. Как и в минувшие годы, основу трафика перевода пенсионных накоплений в ближайшие два-три года будут составлять «молчуны» — клиенты Пенсионного фонда России (ПФР). Можно прогнозировать, что трафик в ПФР, и так более скромный, после заявлений о возможном переводе средств «молчунов» в баллы будет стремиться к нулю.

Для корректировки дальнейших стратегий НПФ важным будет результат судов по неправомерному переводу или удержанию клиентов. Напомним, в середине мая несколько крупных игроков сообщили о десятках тысяч жалоб клиентов на неправомерный перевод накоплений или отказ в переходе в новый НПФ (см. «Б» от 16 мая). Эту работу активно ведут и региональные фонды. Так, президент Ханты-Мансийского НПФ Алексей Охлопков рассчитывает, что ряду клиентов удастся в судебном порядке опротестовать неправомерные, по их оценке, переводы накоплений в другие НПФ. «Мы оказываем максимальную поддержку своим клиентам в таких судебных спорах, но, как показывает практика, рассмотрение дел в судах может идти не менее года», — отмечает господин Охлопков.

Павел Аксенов, Дмитрий Ладьягин

### ЦИТАТА



**Мы будем поддерживать эту модель, при которой гражданин, принявший решение о переходе в любой фонд, должен будет обратиться в тот фонд, который управляет его пенсионными накоплениями сейчас**

— Владимир Чистюхин, зампредела ЦБ, на круглом столе в Общественной палате РФ 20 октября 2016 года

В отличие от агрессивно наращивающих базу НПФ, ряд игроков, большей частью крепкие региональные игроки, до минимума сократили расходы на привлечение. Как следствие, они показали нетто-отток и по числу клиентов, и по объему накоплений. Максимальное снижение объема пенсионных накоплений по итогам квартала зафиксировали НПФ электроэнергетики (1,58 млрд руб.), Национальный НПФ (1,2 млрд руб.), НПФ «Магнит» (1,1 млрд руб.), НПФ «Социальное развитие» (0,9 млрд руб.) и Ханты-Мансийский НПФ (0,83 млрд руб.). Как отметила гендиректор Национального НПФ Светлана Касина, фонд концентрируется на повышении ло-

## Эмитенты не стали маяться с валютой

### И переключились на рублевые выпуски

После рекордной активности, наблюдавшейся на российском рынке еврооблигаций в апреле, в мае эмитенты были вынуждены сократить активность. За месяц корпоративные заемщики привлекли в десять раз меньше, чем в предыдущем месяце. — \$500 млн. Отчасти это падение было компенсировано внутренними займами, предложение которых достигло максимальной величины с декабря прошлого года.

В мае корпоративные заемщики резко сократили активность на рынке еврооблигаций — за месяц лишь ГТЛК разместила на внешнем рынке бонды на \$500 млн. Вместе с тем, по данным агентства Sбonds, в апреле эмитенты провели девять размеще-

ний, а объем привлечений превысил \$4,8 млрд — рекордный с сентября 2013 года. Майский результат оказался на уровне прошлогоднего декабря, когда за месяц было проведено также одно размещение на \$300 млн.

Согласно статистике предшествующих лет, в мае всегда происходило резкое падение объемов размещений еврооблигаций. По данным Sбonds, в предыдущие три года в мае не было проведено ни одного размещения. Сезонное снижение объемов размещения еврооблигаций российских эмитентов в мае, по словам руководителя управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитал» Андрея Соловьева, связано с тем, что большинство выпусков еврооблигаций проводится по правилу 144А,

которое позволяет принимать участие в размещении еврооблигаций американским инвесторам, но в этом случае выпуски не могут быть осуществлены по истечении 135 дней со дня предоставления последней

с суммарным объемом привлечений за весь 2016 год (\$12,26 млрд). Тем не менее, отвернувшись на время от заграничных эмитентов резко увеличили заимствования на внутреннем рынке. По данным Sбonds,

финансовой отчетности. «Поэтому традиционно в первые месяцы весны компании привлекают средства активнее», — отмечает господин Соловьев. Всего с января по апрель компании привлекли на внешнем рынке почти \$12 млрд, что сопоставимо

с суммарным объемом привлечений за весь 2016 год (\$12,26 млрд).

Тем не менее, отвернувшись на время от заграничных эмитентов резко увеличили заимствования на внутреннем рынке. По данным Sбonds,

за месяц на российском рынке было проведено 24 размещения на общую сумму 285,6 млрд руб. (без учета однодневных облигаций ВТБ). Это в полтора раза больше размещений в апреле (191 млрд руб.) и почти втрое выше показателя мая 2016 года (108 млрд руб.). К тому же результат минувшего месяца стал максимальным с декабря прошлого го-

да, когда эмитенты провели почти 40 размещений на 833 млрд руб.

Всплеску активности на внутреннем долговом рынке способствовали шаги ЦБ по смягчению денежно-кредитной политики. С марта по апрель регулятор снизил ключевую ставку в целом на 0,75 процентного пункта (п. п.), до 9,25%. Результат этих действий — снижение стоимости заимствований для эмитентов. За первые три недели мая доходность десятилетних ОФЗ снизилась более чем на 0,26 п. п., до 7,46% годовых — минимального значения с мая 2013 года. «В данный момент разница в ставках на внешнем и внутреннем рынках не такая большая, как раньше. Учитывая сложность организации выпуска еврооблигаций и валютный риск, эмитенты все больше склоняются к размещению рублевых облигаций», — отмечает управляющий активами «Регион Эссет Менеджмента» Алексей Скабалланович.

В ближайший месяц участники рынка не ждут на нем сильных изменений. Если на рынке еврооблигаций будут происходить лишь точечные размещения (в этом месяце на рынок планируют выйти «Норильский никель» и Тинькофф-банк), то популярность внутренних заимствований будет только расти. «При сохраняющейся тенденции к падению рыночных ставок заимствование в рублях будет привлекательно и в дальнейшем. Это будет способствовать расширению списка эмитентов», — отмечает господин Скабалланович. «Традиционно наиболее активными будут компании из ресурсной, энергетической и транспортной отрасли. Кроме того, эмитенты, которые уже вышли на международные рынки, теперь будут занимать и на внутреннем», — отмечает господин Соловьев.

Виталий Гайдаев

деловые предложения

РЕКЛАМА

**ПЕРСПЕКТИВА**  
— часовой ломбард —

СРОЧНЫЙ ВЫКУП И КРУПНЫЕ ССУДЫ ПОД ЗАЛОГ ШВЕЙЦАРСКИХ ЧАСОВ, АВТОМОБИЛЕЙ И ИМЕНИТЫХ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ

БЕСПЛАТНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ: 8 (800) 555-95-99  
VIBER, TELEGRAM, WHATSAPP: 8 (919) 999-99-09

МОСКВА | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | ЕКАТЕРИНБУРГ | АЛМА-АТА | КИЕВ  
ВЛАДИВОСТОК | КРАСНОДАР | РОСТОВ-НА-ДОНУ | НИЖНИЙ НОВГОРОД

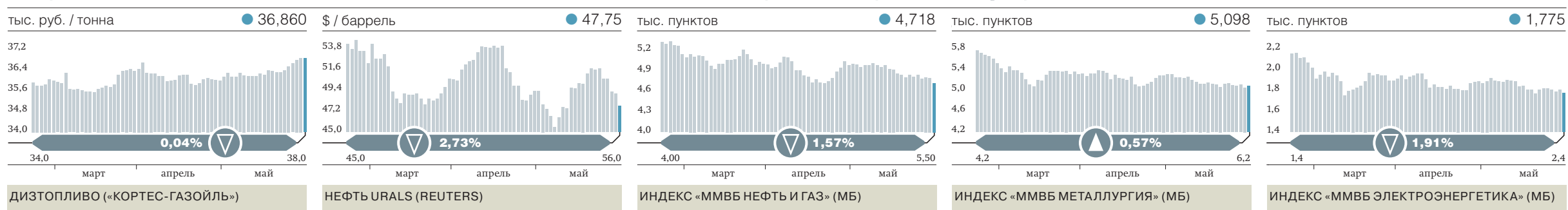
WWW.LOMBARD-PERSPECTIVA.RU

**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991



# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## «Полюс» щедро заплатит Китаю

Через них Fosun вернет более \$400 млн от цены покупки

Как уже сообщал «Б», консорциум во главе с китайской Fosun покупает 15% ПАО «Полюс». 10% он приобретет до конца года, а еще 5% сможет купить по повышенной цене через опцион, заплатив в общей сложности почти \$1,4 млрд. Но значительную часть этой суммы консорциум сможет вернуть в 2017–2021 годах через фиксированные дивиденды, которые превысят \$440 млн. По мнению аналитиков, возможность выплаты этих дивидендов зависит от сохранения цены на золото на приемлемо высоком уровне, а с точки зрения долга, планов по поглощениям и потенциальных капазатрат препятствий для выплат нет.

Консорциум китайский инвесторов во главе с группой Fosun, включающий Hainan Mining Co и Zhaojin Mining Industry Company, где Fosun является акционером, покупает 15% крупнейшего золотодобывчика РФ ПАО «Полюс». Об этом вчера сообщила российская компания, подтвердив информацию «Б» от 16 мая. До конца года Polyus Gold International Limited (PGL, владеет 91,73% акций ПАО) Саида Керимова продает консорциуму 12,56 млн акций «Полюса» (10% от капитала, или 9,85% с учетом казначейского пакета в 1,5%) по цене \$70,6 за акцию, исходя из оценки «Полюса» в \$9 млрд. Также до конца мая 2018 года консорциум может реализовать опцион на покупку еще 5% «Полюса» по цене, на 10% превышающей цену входа. Всего консорциум заплатит около \$1,38 млрд. Совет директоров «Полюса» будет увеличен с девяти до одиннадцати человек, и консорциум получит право на два места в совете при доле 15% и на одно при доле 5–10%. Кто войдет в совет от консорциума, стороны не комментируют, а источники «Б» говорят, что кандидатуры еще не выбраны. Ранее стороны обсуждали продажу консорциуму 25% «Полюса», но позже господин Керимов передумал (см. «Б» от 16 мая). Одновременно с Fosun в капитал «Полюса» с небольшой долей (0,28%) вошел РФПИ, сообщил вчера фонд, уточнив, что по ценовым параметрам сделки одинаковые.

Около трети затрат Fosun и партнеры смогут вернуть через дивиденды. Частью сделки является фиксация дивидендов на период выплат за 2017–2021 годы: они должны превышать либо 30% EBITDA компании по РСБУ, либо \$550 млн в 2017–2019 годах или \$650 млн в 2020–2021 годы (выбирается наибольшая из сумм). Таким образом, консорциум может получить за эти годы не менее \$440 млн. После этого периода компания вернется к практике выплат 30% скорректированной EBITDA, если отношение к ней чистого долга будет менее 2,5. При этом право вето, которое предоставляется новым акционерам в рамках нормативных требований законодательства, будет расширено в случае выплаты дивидендов в меньшем объеме.

Обещанные дивидендные выплаты — весьма щедрые для золотодобывающей компании, отмечает директор по металлургии и горной добыче Prosperity Capital Management Николай Сосновский, в ближайшие год-два компания будет направлять на дивиденды практически весь свой свободный денежный поток (FCF), но, когда заработает Наталкинское месторождение, доля выплат в FCF будет чуть меньше. Однако если цены на золото не упадут, то эти выплаты компании по силам: после завершения Наталки капазатраты на расширение мощностей будут относительно невысокими, у нее нет намерения в ближайшее время что-либо покупать, в сильном снижении долга необходимости нет, а ближайшие крупные капазатраты — на Сухой Лог — предстоят компании не раньше, чем через пять лет. Олег Петропавловский из БКС соглашается, что при сохранении цен на золото выше \$1000 за унцию денежный поток позволит компании выплачивать дивиденды в согласованном объеме.

**Анатолий Джумайло, Наталья Скорлыгина**

## «Победа» не приходит одна



«Это позволило бы развивать маршрутную сеть в регионах, минуя Москву, и удовлетворять местный спрос на дешевые авиаперевозки, которые пока предлагаются в очень ограниченном объеме», — говорит один из собеседников «Б». Отметим, что переговоры о новом лоукостере идут на фоне резкого роста авиаперевозок в РФ: за январь–апрель они выросли на 20,8%, до 27,1 млн человек.

В управляющей компании Пулково «Воздушные ворота Северной столицы» отказались от комментариев. Но при этом рассказали, что при пропускной способности Пулково 18 млн человек в год в 2016 году аэропорт обслужил 13,3 млн. В 2017 году трафик может превысить 15 млн человек. Из Пулково уже летают лоукостеры Vueling, airBaltic, «Победа», а с августа полеты откроет Wizz Air. До осени 2015 года из Пулково летала Norwegian в Осло (сейчас на этом направлении работает «РусЛайн»).

На российском авиарынке уже была в 2009 году попытка создать лоукостер с зарубежным участием — «Авианова». Инвест-

### ЦИТАТА



**Мы будем развивать и этот проект (авиакомпанию «Победа»). — «Б» и мотивировать другие авиакомпании на развитие подобных проектов в своих холдингах**

— Максим Соколов, министр транспорта РФ, о возможном создании новых лоукостеров, 13 января 2016 года

группа А1 (входит в «Альфа-групп») контролировала 51% лоукостера, американский фонд Indigo Partners — 49% (фонд также инвестировал в бюджетные Spirit Airlines, Tiger Airways и Wizz Air). Компания предлагала самые низкие на рынке цены (от 250 руб. за билет без

сборов), но в октябре 2011 года прекратила деятельность из-за долгов. «Аэрофлот» создал единственный на данный момент полноценный лоукостер — «Победу» — в 2014 году.

«Пример «Победы» показывает, что модель лоукостера очень актуальна для российского рынка, несмотря на все сомнения, которые высказывались до его запуска», — отмечает младший партнер Bain & Company Андрей Панов. Но второму игроку на рынке придется не так просто, считает он: «Победа» работает на пределе эффективности, стоимость креслокилометра у нее самая низкая в мире, при этом суточный налет самолетов самый высокий — выше, чем у EasyJet, Ryanair и Southwest». С учетом планов активного развития «Победа» скоро может занять большую часть потенциального рынка, и места для второго игрока не будет, считает господин Панов. Эксперт подчеркнул, что с появлением новой низкобюджетной авиакомпании можно с уверенностью прогнозировать ухудшение финансовой ситуации большинства перевозчиков, кроме группы «Аэрофлот» и S7.

**Елизавета Кузнецова, Денис Скоробогатко**

## Украина и Россия поспорили вничью



Это разница между контрактной ценой и «компромиссной» в \$268 за 1 тыс. кубометров, по которой «Нафтогаз» оплатил эти объемы в конце 2014 года в рамках «зимнего пакета» (договоренность Москвы, Киева и Евросоюза).

Остаются и оплаченные по той же цене объемы, поставленные в апреле–мае 2014 года, из цен реверса в третьем квартале 2014 года «Нафтогаз» должен доплатить около \$518 млн. А за период с четвертого квартала 2014 года до октября 2015 года уже российская компания должна вернуть «Нафтогазу» около \$44 млн.

«Нафтогаз» формально окажется в минусе, но исход выглядит удачей для украинской компании, так как при буквальной трактовке контракта арбитражем потери бы-

Средние цены европейского и российского газа для Украины в 2014–15 годах (\$/тыс. кубометров)

	IV квартал 2014	I квартал 2015	II квартал 2015	III квартал 2015
Цена «Газпрома»	378,5	328	247,2	247,2
Цена импорта из ЕС	355	301	275	266

Источник: «Нафтогаз Украины», «Газпром»

ли бы намного больше. «Нафтогаз» также добивается реального встраивания в газовый рынок Европы и за счет реэкспорта получает шанс развивать трейдерские операции с российским газом. Собеседники «Б» в «Газпроме», напротив, были неприятно удивлены, особую обеспокоенность вызывает отмена take-or-pay, поскольку это одна из основ любого долгосрочного газового контракта. «Мы несем издержки, поддерживаем мощностями по добыче и транспорту, поскольку обязаны поставить газ, а покупатель вообще избавлен от обязательств», — сетует один из

них. По его мнению, арбитраж руководствовался политической целью сделать «ничейное» решение, но это несет угрозу для устойчивости газового рынка.

Теоретически нынешнее решение (если «Газпром» его не оспорит) дает основу для переговоров о новом контракте после истечения действия нынешнего в 2019 году. Однако новые рамки делают для «Газпрома» оправданным лишь краткосрочное соглашение с небольшим контрактным объемом и сокращенной гибкостью поставок.

**Юрий Барсуков, Анна Занина**

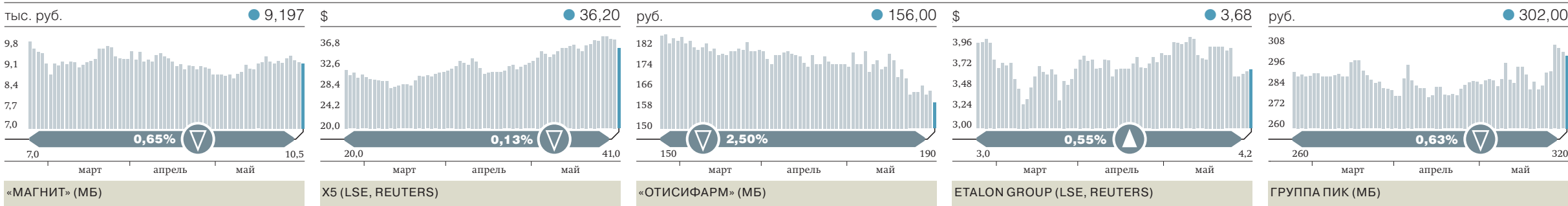
**RADIO 7**  
НА СЕМИ ХОЛМАХ  
**104.7 FM**

**ТО, ЧТО НАДО ДЛЯ ХОРОШЕГО НАСТРОЕНИЯ!**

РЕКЛАМА  
12+



# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## Криптовалюты привязались к золоту

Платформа GoldMint привлекла инвестиции

**Блокчейн-платформа GoldMint, запущенная основателями компании «Лот-Золото», скупающей для перепродажи золото в лонбардах, привлекла \$600 тыс. от основателя фонда AltaIR Игоря Рябенского и группы частных инвесторов. GoldMint планирует выпускать криптовалюту, привязанную к стоимости золота, и зарабатывать на комиссиях с транзакций. Также криптовалюты уже есть, но пока не добились широкой популярности, отмечают эксперты: привязка к золоту не дает высокой маржинальности.**

Как сообщил «Ъ» сооснователь блокчейн-платформы GoldMint Дмитрий Плущевский, 25 мая GoldMint провела частное размещение 300 тыс. из 10 млн токенов MNT по цене \$2 в рамках preICO (способ публичного размещения криптова-

ломбардов, переплавляет его и продает ювелирам. Помимо ограниченного количества токенов MNT GoldMint планирует выпускать токены Gold, которыми можно будет расплачиваться, в том числе для купли-продажи товаров и услуг. Стоимость токена Gold будет приравнена к цене тройской унции золота на London Bullion Market и обеспечена физическим золотом в хранилищах банков-партнеров проекта. На комиссии с транзакций токенов Gold компания планирует зарабатывать и выплачивать дивиденды владельцам токенов MNT.

Как отметил господин Плущевский, размещение токенов на этапе private placement позволяет проекту собрать международную команду. «Сейчас юридическое лицо проекта GoldMint в процессе регистрации. Это будет фонд в юрисдикции Сингапура, в уставе которого будет описана привязка токенов к распределению доходов фонда», — пояснил он. По словам Дмитрия Плущевского, привязка к золоту нужна для снижения рисков в торговле криптовалютами. «Токены Gold не будут расти быстрее, чем растет золото, и не будут падать, как падают иногда криптовалюты», — отмечает он.

На рынке уже есть ряд криптовалют, привязанных к золоту. «Есть американская OZgoldCoin и запущенный в январе 2017 года проект Eldorado», — рассказал гендиректор ИК «Форум» Роман Паршин. По его оценке, большого успеха они пока не имеют. «Основным ограничением для GoldMint выступает объем золота, который организаторы смогут выкупить и задепонировать: он будет явно меньше золотовалютных резервов любой отдельно взятой страны», — отмечает господин Паршин. Это означает, что суммарная стоимость всего объема криптовалюты будет невелика, констатирует он. «Кроме того, привязка криптовалюты к золоту не даст большой маржи, потому что золото растет довольно медленно», — добавляет исполнительный директор Heads Consulting Никита Куликов. Он отмечает, что GoldMint состоит фактически из двух криптовалют Gold и MNT, при этом если Gold чем-то обеспечена, то MNT — классический пример криптовалюты. «Учитывая, что они будут действовать только совместно, на выходе получится спекулятивный инструмент. Любая криптовалюта монет за день делать 300% роста, а потом обваливаться на 400%», — предупреждает господин Куликов.

Юлия Тишина

### ЦИТАТА



**Биткоин и вообще криптовалюты — думаю, что это нужно как можно скорее разрешать, регулировать, экспериментировать**  
— Герман Греф, председатель правления Сбербанка, в мае 2017 года (цитата по RNS)

люты, аналог IPO), которые были проданы за двое суток. Одними из ранних инвесторов проекта стали основатель и управляющий партнер фонда AltaIR Игорь Рябенский, управляющий партнер Dream Team Investments Александр Бутманов и бизнес-ангел Евгений Ежов. Всего, по словам Дмитрия Плущевского, в проект вошли 26 инвесторов. «Исходя из этого, проект на стадии идеи оценили в \$20 млн», — говорит он. Господа Рябенский, Бутманов и Ежов подтвердили «Ъ», что инвестировали в проект. По словам собеседника «Ъ», знакомого с основателями проекта, половину привлеченных инвестиций вложил именно господин Рябенский.

GoldMint запущена в мае основателями компании «Лот-Золото». Компания занимается выкупом золота у

## Из «Сколково» вызвали грузовики

ГК КПД купила онлайн-сервис GroozGo

**Логистический оператор КПД за 120 млн руб. приобрел контроль в онлайн-сервисе грузоперевозок GroozGo. Идея перенести инновации Uber в область грузоперевозок висит в воздухе, констатируют эксперты. Впрочем, гарантии доходов для инвесторов в этой сфере пока нет.**

Компания GroozGo, разрабатывающая онлайн-сервис для организации магистральных перевозок, привлекла \$2,1 млн (120 млн руб.) от стратегического инвестора — группы компаний КПД, сообщили «Ъ» в «Сколково», чьим резидентом выступает GroozGo. Информацию подтвердили сооснователи компании Анна Качурец и гендиректор ГК КПД Георгий Чистяков. Финансирование будет направлено на экспансию в регионах России и СНГ, развитие технологий и финансирование текущих операций.

В результате сделки КПД, работающая в сегменте температурных грузов (среди клиентов — Danone, Nestle, ритейлеры «Виктория», «Дикси», X5 Retail Group), стала мажоритарным акционером GroozGo. Свою долю в компании продал бизнес-ангел Антон Старский, у сооснователя проекта Анны Качурец и Оксаны Погодаевой остались миноритарные доли.

GroozGo основана в начале 2016 года. С сервисом могут работать только собственники грузов и машин, все перевозимые грузы страхуются, рассказывает госпожа Качурец. По ее словам, в системе зарегистрировано около 2 тыс. перевозчиков, у компании чуть больше 300 заказчиков, обработано свыше 2 тыс. заказов. После сделки будет запущена обработка регулярных рейсов и мобильное приложение для водителей. GroozGo зарабатывает за счет комиссии в размере 7%. Финансовые показатели не раскрываются. Объем рынка транспортной логистики в РФ достиг 2,5 трлн руб., говорит Оксана Погодаева, ссылаясь на данные РБК.research. Доля экспедиционных услуг оценивается в 6%, то есть 150 млрд руб. GroozGo намерена занять более 1,5% рынка к 2020 году.

«Теперь, если хочешь заниматься грузоперевозками, ты обязан изучать

интернет-платформы и пробовать строить свой бизнес и через них тоже. А тема «Uber для грузоперевозок» не просто висит, а звенит в воздухе», — объясняет Георгий Чистяков. По его словам, КПД наблюдала за несколькими компаниями, но в итоге остановилась на GroozGo. «Понравилась команда. К тому же компания была резидентом «Сколково», а значит, компания уже прошла сито отбора», — говорит он. Идею сервиса, агрегирующего предложения участников рынка грузоперевозок, пытаются воплотить многие компании. В США сразу несколько стартапов в этом сегменте — среди них Transfix, Trucker Path, uShip, Cargomatic. В мае 2017 года Uber запустил в США сервис для заказа грузоперевозок у частных дальнотранспортных перевозчиков Uber Freight.

Это не первые инвестиции в российский проект, организующий ме-

ждугородные грузоперевозки. В октябре 2016 года аналогичный интернет-сервис iCanDeliver.ru получил \$5 млн на технологическое развитие и международную экспансию — основными инвесторами стали A&NN Group Александра Мамута и Amereus Group акционера «Русской аквакультуры» Максима Воробьева. Инновации на рынке грузоперевозок — давно назревшая необходимость, здесь накопилась масса проблем, считает замгендиректора «МаксиПост» Алексей Прыгин. «Заказчикам приходится выбирать — или везти груз за приемлемую цену, или без гарантии соблюдения сроков, или быстро и качественно, но за большие деньги», — рассуждает он.

«В США объем рынка такси составляет \$11–15 млрд в год, а рынка грузоперевозок — \$600 млрд. Какую бы страну или город мы ни взяли, перевес в 10–30 раз всегда будет однозначно на стороне грузоперевозок. Это уже достаточно весомый аргумент для того, чтобы приглядеться к этому рынку», — отмечает управляющий директор Prostor Capital Алексей Соловьев. При этом сфера перевозок отличается высокой конкуренцией. «Рынок многообещающий, но никакой гарантии дохода для инвесторов нет», — резюмирует он.

Роман Рожков

### КОНЬЮНКТУРА 2ГИС ВЫЗОВЕТ ТАКСИ

Геоинформационный сервис 2ГИС запустил на iOS и Android сервис «Такси 2ГИС», сообщили «Ъ» в компании. Теперь в 2ГИС можно не только построить маршрут в навигаторе, но и заказать такси. Сервис покажет несколько вариантов и их стоимость, время ожидания автомобиля и сколько времени займет поездка. Для этого компания договорилась с рядом онлайн-сервисов по вызову такси — на первом этапе можно вызвать машину в Uber, Gett, RuTaxi, «Сатурн» и петербургском «6.000-000». Условия сотрудничества не раскрываются. Сервис запущен в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и всех городах, где одновременно есть 2ГИС и хотя бы один из операторов такси — всего 78 городов в шести странах. Роман Рожков

## Московские стройки ждут уплотнения

Если в рамках расселения будут сданы 2,5 млн кв. м в год, то цены в некоторых районах упадут на 15–20%, считает коммерческий директор «Мизель-новостройки» Анна Шишкина (см. «Ъ» от 26 мая).

«В середине 2014 года никто не ждал, что маржинальность проектов когда-нибудь будет всего 5–10%», — говорит директор по маркетингу и исследованию рынка ФСК «Лидер» Ксения Цаплина. В то же время она отмечает, что ситуация постоянно меняется и на больших долгосрочных проектах в перспективе можно будет заработать, даже если на старте продажи шли ниже себестоимости. По данным «Метриум групп», к концу апреля средняя цена квадратного метра на первичном рынке в старых границах Москвы в эконом-

классе была 98,1 тыс. руб., в комфорт-классе — 154 тыс. руб. Себестоимость строительства без учета стоимости земли и подключения к коммуникациям составляла 60–70 тыс. руб. за 1 кв. м.

**7 млн кв. м**  
— объем предложения жилья на столичном рынке

Алексей Сергеев среди механизмов экономии называет, в частности, оптимизацию налогов, которые могут быть снижены за счет сокращения стоимости земли. Гендиректор Рейтингового агентства строительного комплекса Николай Алексеев отмечает, что в среднем 3–5% себестоимости строительства занимают проектно-изыскательные работы, 10–15% уходит на покупку земли, 40–50% — на строитель-

монтажные работы и необходимые материалы, 8–10% — на подключение к инженерным сетям, 20–25% — на создание инфраструктуры и социальных объектов. «После утверждения проекта на большинст-

ворые в будущем будут переданы под муниципальные нужды.

В последние два-три года девелоперы утверждали, что проблем с привлечением покупателей у них нет, главное — предложить качественный продукт. Аналитик Sberbank-CIB Юлия Гордеева считает, что в среднесрочной перспективе этим не обойтись и «придется выкручиваться за счет снижения себестоимости». Для этого, добавляет она, можно централизованно закупки техники и стройматериалов, а также заниматься улучшением планировки, чтобы повысить объем продаж квартир с одного гектара. По словам госпожи Гордеевой, крупные девелоперы сейчас продолжают зарабатывать, на грани рентабельности оказались небольшие компании, которые дорого платили за земельные участки.

Екатерина Герасенко, Александра Мерцалова

## Экс-глава Modis остался с премией и вином

Ритейлеру не удалось оспорить в суде траты Андрея Котова

**Принадлежащая Игорю Сосину сеть магазинов одежды Modis проиграла суд со своим бывшим гендиректором Андреем Котовым. Компания намеревалась взыскать с него убытки**

за неправомерно начисленную премию, а также расходы на полеты в Европу и вино в ресторанах, которые суд счел обоснованными. Юристы согласны с таким подходом суда и отмечают, что главное в подобных спорах — соответствие трат трудовым договорам и внутренним документам компаний.

На днях был опубликован полный текст решения Арбитражного суда Москвы, 17 апреля отказавшего ЗАО «Одежда 3000» (управляет сетью магазинов одежды Modis) в иске о взыскании убытков с экс-гендиректора компании Андрея Котова. Компания изначально требовала с него 35,7 млн руб., но потом снизила сумму до 31,1 млн руб. Основные претензии были к тратам господина Котова на зарубежные поездки, рестораны и к выписанной самому себе премии в размере 25,7 млн руб.

Должность гендиректора «Одежда 3000» Андрей Котов занимал с 18 октября 2014-го по 19 января 2016 года. Премия ему была выплачена в декабре 2014-го, хотя расчет ее был основан на зарплате по февралю 2015 года. По словам юриста «Одежды 3000», выплата должна рассматриваться по итогам финансового года, исходя из эффективности работы топ-менеджера, но так как компания была убыточной, премирование имело «противоправный характер». Представитель господина Котова, впрочем, отмечал, что welcome-бонус в размере 80% от максимального годового дохода

был прописан в трудовом договоре. Суд признал премию обоснованной, указав, что она была гарантирована трудовым договором с даты начала работы директора и до начала нового финансового года.

Расходы на ужины с вином в московских ресторанах со средним чеком 20–30 тыс. руб. также стали предметом пристального рассмотрения суда. Юрист ответчика заявил, что все представительские расходы и затраты поездки были связаны с осуществлением Андреем Котовым своих трудовых функций (см. «Ъ» от 22 ноября 2016 года). В «Одежде 3000» настаивали, что походы в рестораны — это персональные расходы. Суд же счел, что «включение в счет спиртных напитков при условии проведения встречи в ресторане само по себе не может свидетельствовать о причинении убытков обществу», особенно с учетом того, что члены совета директоров сами принимали в них участие. В обществе существовала практика проведения деловых встреч в ресторанах, а расходы не превышали сумм, указанных в приказах об организации таких встреч, заключил суд.

Полеты господина Котова бизнес-классом в Лондон, Рим, Монако и на Кипр, по мнению его бывшего работодателя, совершались в личных целях, поскольку «Одежда 3000» торгует товарами китайского производства и необходимости в этих командировках не было. С этим утверждением суд также не согласился, придя к выводу, что служебные командиров-

ки — часть обязанностей гендиректора. В решении подытоживалось, что компания не доказала факт причинения вреда, противоправность поведения экс-директора и причинно-следственную связь между ними. «По нашему мнению, требования компании о взыскании убытков были необоснованными — если следовать логике общества, то так у нас по логике топ-менеджеров в стране может стать ответчиками. Мы рады, что суд тщательно разобрался в споре и основательно подошел к рассмотрению дела, вынеся очень подробное решение», — заявил партнер адвокатского бюро «КИАП» Анна Грищенко, представляющая интересы Андрея Котова. В Modis вчера не смогли оперативно ответить на запрос «Ъ».

Старший юрист корпоративной практики юридической компании Sameta Сергей Казаков счел решение суда обоснованным. «В случае, если премия соответствует локальным нормативным актам компании, например положению о премировании и внутреннему трудовому порядку, а также заключенному трудовому договору, оснований для отказа в выплате премии нет, даже если работник был неэффективным или лживым премию сам себе», — рассуждает юрист. Говоря о других тратах, он отметил, что истец должен был доказать их обоснованность, и если бы это установило решение директора своих полномочий, то тогда за эти нарушения можно было бы взыскать убытки.

Андрей Райский

**Коммерсантъ**

круглый стол в рамках ПМЭФ-2017

**Россия на связи**  
Цифровая экономика страны на ландшафте 5G

1 ИЮНЯ 14:00–15:30  
Ресторан «Блок»

Модераторы:

**Владислав Новий**, заместитель руководителя отдела медиа и телекоммуникаций, газета «Коммерсантъ»

**Антон Устименко**, партнер, руководитель практики по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиа и связи в России и СНГ, EY

Минкомсвязь России

Выступающие:

**Андрей Дубовсков**, президент, председатель правления, МТС

**Шель Йонсен**, генеральный директор, «Вымпелком»

**Лу Либо**, вице-президент, Huawei Россия

**Николай Никифоров**, министр связи и массовых коммуникаций РФ

**Михаил Осеевский**, президент, «Ростелеком»

**Сергей Солдатенков**, генеральный директор, «МегаФон»

**Сергей Эмдин**, генеральный директор, Tele2

ПАРТНЕР:

**EY**  
Советники по бизнесу, улучшение репутации

ПОДРОБНОСТИ: [HTTP://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/3297556](http://www.kommersant.ru/doc/3297556)

реклама 16+



## первые лица

## «Мы любим конкурировать не только на внешнем рынке, но и внутри компании»

Гендиректор Mail.Ru Group Борис Добродеев о стратегии, Украине и доставке еды



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДОБРОДЕЕВ БОРИС ОЛЕГОВИЧ

В конце октября 2016 года сооснователь Mail.Ru Group Дмитрий Гришин ушел с поста гендиректора компании, решив сосредоточиться на ее стратегическом развитии, инвестициях и международной экспансии. Его позицию занял Борис Добродеев, до того руководивший социальной сетью «ВКонтакте». В первом интервью в качестве гендиректора Mail.Ru Group он рассказал, б о стратегии компании, стиле ее управления, закрытии офисов на Украине, а также покупке Delivery Club, запуске «Юлы» и VeerCar.

— Несколько лет назад Дмитрий Гришин объявил о новой стратегии развития компании, назвав ее communitytainment — создание сервисов для общения и развлечения. Приходилось ли стратегию корректировать? Какой вы видите ее сейчас?

— В интернете не работают долгосрочные стратегии. Наша стратегия — это гибкость. Сейчас мы формируем систему взглядов. Традиционно Mail.Ru Group была сфокусирована на массовых интернет-сервисах для конечного потребителя. Компания начинала развитие с коммуникационных сервисов — почта, портал. Потом появилось понимание, что игры очень хорошо принимают трафик от коммуникационных сервисов. Компания стала развивать и покупать игры, появилось игровое направление. Сформировалась стратегия communitytainment — «коммуникация + развлечения». Со временем мы стали владельцами крупнейших соцсетей, где пользование стало переходить на мобильные устройства, это с одной стороны. С другой — эволюцию претерпела индустрия электронной торговли. Внутри мы это называем e-commerce 2.0: высокая доля трафика на мобильных устройствах, использование более легких моделей, когда компании не берут на свой баланс товары и сами не оказывают услуги, а являются информационными посредниками.

Мы поняли, что это хорошо сочетается с нашими соцсетями, которые стали мобильными платформами распространения услуг. Примерно полтора-два года назад мы начали думать над сервисом онлайн-объявлений «Юла», потом запустили его. Это было боевое крещение, когда мы доказали себе, что можем создать с нуля сервис в области электронной торговли. Дальше пошли и покупки, и создание сервисов внутри группы. Был создан VeerCar, куплены Delivery Club, ZakaZaka, Am.ru. Сегодня можно сказать, что мы провели плавную трансформацию от стратегии communitytainment к стратегии платформ, которая объединяет в себе коммуникации, игры, развлечения и утилитарные коммерческие сервисы.

— В конце декабря 2016 года «МегаФон» объявил о покупке контрольного пакета Mail.Ru Group. Что изменилось в компании после этой сделки? В чем источники синергии с «МегаФоном»?

— Я бы не сказал, что что-то изменилось. Mail.Ru Group продолжает оставаться самостоятельной независимой компанией с точки зрения управления. С коллегами из «МегаФона» у нас сложились очень конструктивные, рабочие отношения. Операционные процессы тоже не поменялись. С точки зрения взаимодействия у нас есть два перспективных проекта, утвержденных советами директоров обеих компаний, — это MVNO и проект по «большим данным».

— Насколько запрет украинскими властями ваших ресурсов в этой стране может сказаться на вашем бизнесе?

— Мы сразу же сделали заявление, что украинский бизнес не вносил существенного вклада в выручку, поэтому не ожидаем негативного влияния на наши финансовые показатели. Мы не стали менять наш публичный прогноз на 2017 год. Конечно, крайне досадно, что это случилось. Это ударит прежде всего по украинским пользователям, которые лишатся своих любимых коммуникационных сервисов. Сервисы Mail.Ru Group на территории Украины были ведущими в своих категориях. Это беспрецедентный шаг. Безусловно, мы будем делать все, чтобы как-то компенсировать эту потерю и помочь украинским пользователям продолжать оставаться в контакте со своими друзьями. Что касается украинской команды проектов Mail.Ru Group, то им всем предложена работа в российских офисах компании.

## Delivery Club или Uber не только выедают старый рынок, они создают и принципиально новый

— Значит ли это, что вы уходите с Украины и закрываете офисы?

— Наличие представительств на рынке теряет смысл с учетом тех санкций, которые ввела Украина против нас. Оговорюсь лишь, что это достаточно компактная структура. — Вы вложили в покупку Delivery Club большие деньги — \$100 млн. Но аналитики сетуют, что сам рынок малопопулярен с точки зрения метрик: имеющиеся оценки его текущего размера и потенциала роста — гадание на кофейной гуще. А вы делаете на него серьезную ставку, купив еще и ZakaZaka. — Есть огромное количество причин, чтобы верить в этот рынок. Мы верили в него еще в прошлом году, а сейчас убеждаемся в правильности своего решения и даже повышаем свои прогнозы и ожидания. Во-первых, рынок дистанционного заказа еды в России огромен — он составляет 80 млрд руб. в год и растет на 15% ежегодно. Во-вторых, мы ведущий игрок среди онлайн-агрегаторов сервисов доставки еды из ресторанов, у нас сейчас нет больших конкурентов. В-третьих, у наших мобильных сервисов преимущество на этом рынке с точки зрения трафика. 70–80% заказов у участников рынка доставки еды в интернете генерируется с мобильных платформ. А мы бесспорный лидер в мобильном интернете в России. Наконец, нашу

## Наличие представительств на рынке теряет смысл с учетом тех санкций, которые ввела Украина против нас

правоту недавно косвенно подтвердили коллеги из Facebook, которые запустили раздел еды в американском сегменте соцсети.

К слову, Delivery Club тоже запустил раздел еды с социальными сетями — сначала с «ВКонтакте», без условно, будет такой проект и с «Одноклассниками». Чтобы перейти от декларации к показателям, как мы раскрывали в данных финансовой отчетности за первый квартал 2017 года, с момента покупки Delivery Club заказы и выручка выросли более чем в два раза. Мы достигли в моменте 50 тыс. заказов в день, а в месяц пробили показатель 700 тыс. заказов и очень довольны этой инвестицией.

— Какие дальнейшие планы по развитию Delivery Club?

— То, что сейчас реализовано, лишь малая доля потенциала. Модель делится на два сегмента: первый — маркетплейс, то есть просто заказ еды из ресторана, второй — заказ еды из ресторана, где у Delivery Club есть собственная доставка Delivery Express. Сейчас Delivery Club строит собственную сеть доставки из ресторанов с помощью своих курьеров, системы логистики и маршрутизации. Здесь огромное поле для применения технологий. Мы, по сути, строим не только сервис доставки еды, но и логистическую платформу для среднего и малого бизнеса в России. Потенциальный рыноккратно больше, чем 80 млрд руб. На самом деле, эта цифра нас пока вполне устраивает, и мы считаем, что сделка уже сейчас окупилась.

Что происходит с такими сервисами, как Delivery Club или Uber? Это сервисы, которые не только выедают

мощно росли на западных рынках и отъедали доли у игроков старой desktopной экономики.

Если говорить о потенциале, то мы в этом сервисе раскрыли только малую часть этих преимуществ. Мобильные устройства дают также доступ к удобным платежам. Недавно мы объявили о запуске платформы для безопасных платежей и привязанной к ним доставке. Это тоже новый тренд в мировых классифайдах, на российском рынке полностью это еще никто не запустил, «Юла» здесь выступает инноватором.

— По информации «Секрета фирмы», в прошлом году Mail.Ru Group пыталась купить сервис заказа такси inDriver за \$68 млн. Кроме того, по нашим сведениям, Gett когда-то предлагала Mail.Ru Group зайти к ней в капитал. Но в компании не увидели для себя перспектив в рынке онлайн-такси. Почему? Высокая конкуренция? Требуется больших инвестиций?

— Детали возможных сделок не буду комментировать. Мы постоянно бросаем вызов своим концепциям, может быть, даже трехмесячной давности, и можем пересмотреть взгляд на тот или иной рынок, поэтому всегда говорим «Никогда не говори „никогда“». Мы действительно очень долго думали о такси. Но на данный момент пришли к выводу, что рынок сейчас перенасыщен игроками, и мы теперь не видим разумного продуктового предложения с нашей стороны, с помощью которого мы бы могли совершать преобразование этого рынка. Мы не боимся конкуренции, но мы не сторонники глупой конкуренции в лоб.

— В итоге вы решили сделать ставку на сервис по поиску покупателей.

— Такси — сервис регулярных поездок внутри города. VeerCar — сервис для дальних, междугородных поездок, и он во многом нацелен на совершенно другую аудиторию и отличный от таксистов тип водителей. Этот рынок другой, достаточно специфичный. Почему мы решили в него войти? Россия с ее огромными расстояниями, не всегда оптимальной логистикой и транспортной системой хорошо рассчитана именно на подобный сервис. Россия и для нашего конкурента BlaBlaCar — один из крупнейших рынков мира. Именно в силу своей природной расположенности к этому. На мой взгляд, это один из лучших способов существенно повысить эффективность рынка междугородных перевозок, которые в денежном выражении исчисляются десятками и даже сотнями миллиардов рублей.

— В прошлом году компания сообщила, что ей сложно удерживать пользователей своих игр, особенно на зарубежных рынках. А в России из-за экономического кризиса люди стали меньше платить за игры. Как обстоит ситуация с этим сейчас?

— В целом игры существенно усилили свою динамику. Больше всего нас радует, что международная выручка нашего игрового подразделения растет: в прошлом квартале мы преодолели рубеж в 40% от общей выручки игрового подразделения. Мы считаем, что есть все предпосылки для того, чтобы усиливать эту динамику. Это важный пример успешного экспорта российских продуктов за рубеж не только для нас, но и для всего российского рынка. Здесь есть и большая заслуга нашего игрового подразделения, которое очень много поработало и запустило много успешных проектов за последнее время, и это заслуга и приобретенной нами компанией Pixonic, чей хит War Robots демонстрирует феноменальные показатели.

С 2006 по 2009 год работал аналитиком в компании «Металлоинвест», с 2009 по 2011 год — директором по развитию бизнеса в компании Zoomby.ru, с 2011 по 2012 год — инвестиционным аналитиком в компании DST Advisors. С 2012 по 2014 год руководил департаментом управления интернет-активами USM Advisors. С сентября 2014 года руководил социальной сетью «ВКонтакте», до этого в течение пяти месяцев исполнял обязанности гендиректора соцсети и был директором по стратегии и развитию Mail.ru Group. Возглавил Mail.Ru Group в октябре 2016 года. В 2007 году окончил исторический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова и получил степень магистра в Высшей школе бизнеса МГУ по направлению «Международный бизнес» в 2009 году.

## COMPANY PROFILE MAIL.RU GROUP

Крупнейший интернет-холдинг в России по дневной мобильной аудитории (TNS Mobile Index, население в возрасте 12-64 лет, в городах 700 тыс.+, данные за февраль 2017 года). История началась в 1998 году с запуском первой версии Почты Mail.Ru. В нынешнем виде холдинг существует с 2010 года, когда произошел выход на IPO. В компанию входят почтовый сервис, соцсети «ВКонтакте» и «Одноклассники», картографический сервис Maps.me, мессенджеры ICQ, «Агент» и TamTam, сервис бесплатных объявлений «Юла» и райдшеринговый сервис VeerCar. Компании принадлежит разработчик мобильных игр Pixonic, сервисы заказа готовой еды и продуктов Delivery Club и ZakaZaka, а также миноритарные доли в ряде интернет-компаний России, Украины и Израиля.

Акции компании торгуются на Лондонской фондовой бирже, капитализация — \$5,87 млрд. Чистая прибыль в первом квартале 2017 года — 3,478 млрд руб., выручка — 12,636 млрд руб., EBITDA — 4,884 млрд руб.

— Например?

— Более 90% выручки от этой игры идет из-за рубежа.

— В компании уже есть несколько социальных сетей, несколько мессенджеров.

— Мы любим конкурировать не только на внешнем рынке, но и внутри компании. Конкуренция — путь к эффективности. Никто не должен бронзоветь и считать, что раз уж он занял какое-то направление, оно будет развиваться вечно, даже если оно теряет пользователей и не приносит никакой выгоды. Эта постоянная конкуренция очень сильно стимулирует. В конечном счете выигрывает как сама компания, так и пользователь, который получает самый оптимальный и эффективный инструмент.

Посмотрите на Facebook, где конкурируют, но все же уважают Facebook Messenger и WhatsApp. При этом, на мой взгляд, с момента покупки WhatsApp Facebook Messenger очень усилил динамику развития, почувствовав, что появились

форматы коммуникации и дистрибуции платных сервисов. Что мы делаем? Активно развиваем мобильные и кросс-платформенные виды классических IVAS — подписные сервисы, сервисы лояльности. Второе — кросс-платформенный сервис коммуникации IVAS, например стикеры показывают неплохие результаты. Активно экспериментируем с такими мобильными сервисами, как мобильные HTML5-игры, игры в мессенджерах.

Отмечу, что команда активизировала работу, это видно в финансовых результатах — улучшение динамики первого квартала 2017 года по сравнению с четвертым кварталом 2016-го. Вообще, мы очень диверсифицированный холдинг не только для России, но и для мира. У нас равномерно распределены источники выручки. Мы являемся платформой не только в инвестиционном смысле, платформой с точки зрения источников выручки, и мы неплохо научились балансировать этими источниками внутри.

## Мы не боимся конкуренции, но мы не сторонники глупой конкуренции в лоб

другие ребята, которые могут их потеснить. Это часть и нашего общего подхода к менеджменту. Если точнее, нового стиля digital-менеджмента, управления компаниями и активами. Он предусматривает максимальную горизонтальность и мотивацию, гибкость, отсутствие бюрократии, ориентированность на результат, отсутствие ложных целей. Мы считаем, что в целом этот стиль управления, который прошел через digital-индустрию, придет на смену старому стилю корпоративного управления — так называемому эффективному менеджменту. Первые ростки мы видим уже сейчас, но уверены, что через два-четыре года на эти принципы управления начнут переходить все крупные компании из традиционной экономики.

— В 2016 году Community IVAS (пользовательские платежи) Mail.Ru Group упали на 5% — с 12,5 млрд до 11,8 млрд руб. Насколько я понимаю, причина в том, что 50–60% этого сегмента занимали игры в соцсетях, и похоже, что эти платежи падают, и значительно. Как вы будете отвечать на этот риск и замещать выпадающие доходы?

— Мы всегда говорили, что смена платформы с десктопа на mobile окажет существенное влияние на IVAS, ввиду того что mobile диктует принципиально новые способы и

— В 2012 году Mail.Ru Group запустила глобальный бренд My.com для иностранных рынков. Под ним продается почта, игры, карты Maps.me, рекомендательные виджеты для медиа и рекламные возможности myTarget. Какие успехи у My.com? Оправдывает ли он ожидания?

— My.com — слишком широкое направление, я бы его немного сузил и поделил наше международное развитие на несколько разных продуктов. Прежде всего, это игры, они демонстрируют впечатляющие успехи, здесь ставка на международный рынок однозначно оправдалась. Второе — успешный с точки зрения продукта и пользовательских показателей почтовый клиент MyMail, доля его международной аудитории составляет около 95%, и он продолжает наращивать базу этих пользователей. Третье — карты Maps.me, аудитория которых за последний год выросла в два раза и достигла 11 млн активных пользователей по всему миру, из которых лишь 8% — это Россия. Мы научились монетизировать международную аудиторию и делать качественные продукты, которые пользуются спросом на международной арене.

Интервью взял Роман Рожков

полная версия kommersant.ru/12000





Во втором матче финальной серии play-off чемпионата НХЛ «Питсбург Пингвинс» принимает «Нэшвилл Предаторс»

## БАСКЕТБОЛ

# ЦСКА подтвердил участие в финале

## Он обыграл «Локомотив-Кубань» в трех матчах

Московский ЦСКА стал первым финалистом play-off Единой лиги ВТБ. Вчера армейцы обыграли «Локомотив-Кубань» и в третьем матче полуфинальной серии — 74:66. За титул ЦСКА поспорит с победителем пары «Зенит» — «Химки».

**В** противостоянии ЦСКА и «Локомотива», надо признать, вопрос о победителе стоял весьма условно. Все-таки ЦСКА с его возможностями — а бюджет армейцев (2,646 млрд руб. в этом сезоне) больше, чем, скажем, у «Локомотива» и «Химок» вместе взятых, — играет в какой-то своей лиге. И если на европейской арене москвичи временами все же сталкиваются с неприятностями (осечка в недавнем «Финале четырех» Евролиги тому подтверждение), то в матчах Единой лиги ВТБ почти никогда не знают проблем. Но если какая из российских команд и могла заставить ЦСКА потрудиться, то это, пожалуй, именно «Локомотив».

Для краснодарцев сезон в целом сложился вполне успешно. Не так, как прошлый, конечно, когда команда стала третьей в Евролиге, но все же, скажем так, он был обнадеживающим. И это несмотря на то, что «Локомотив» начинал чемпионат в сильно обновленном составе, старт первенства у него не удался, а главному тренеру команды Саше Обрадовичу пришлось принимать команду уже по ходу первенства. И если бы не пробуксовка в начале, то «Локомотив», скорее всего, сейчас играл бы в другом полуфинале, а значит, вполне мог бы бороться за путевку в Евролигу. Напомним, что у ЦСКА есть гарантированное место в главном еврокубке, а вторая путевка от Единой лиги ВТБ причитается лучшей, без учета ЦСКА, команде. Фактически — финалисту play-off.

Но как бы низки ни были шансы на выход в финал, «Локомотив» пытался их использовать. В конце концов, в этом сезоне краснодарцы уже побеждали армейцев в регулярном чемпионате. И в принципе были не так уж далеки от того, чтобы огорчить чемпиона еще раз уже в play-off. Однако в обоих московских матчах подопечным Обрадовича не хватало деталей, на первый взгляд, небольших, из которых можно сложить победную картину.

Игрокам «Локомотива-Кубани» (в зеленой форме), несмотря на все их старания, так и не удалось задержать ЦСКА на пути к финалу. ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПБК «ЛОКОМОТИВ-КУБАНЬ»



Практически то же самое можно сказать и о вчерашней игре. «Локомотив» вроде бы все делал правильно. Команда не застаивалась, понимая, что только быстрая игра дает шансы с ЦСКА, исправно создавала возможности для броска. Однако если с попаданиями с ближней и средней дистанций у краснодарцев все было в порядке, даже чуть лучше, чем у соперника, то вот точных трехочковых практически не было. И это странно, учитывая, что в команде хватает снайперов. Но ни Райан Брокхофф, ни Мэтт Дженнинг, ни Тэйлор Рочести никак не могли наладить прицелы — за первую половину матча цели достигли только 18% дальних попыток хозяев.

В противостоянии ЦСКА и «Локомотива» вопрос о победителе стоял весьма условно. Все-таки ЦСКА с его возможностями, а бюджет армейцев больше, чем у «Локомотива» и «Химок» вместе взятых, играет в какой-то своей лиге

А вот в игре ЦСКА явных просадок не было. Команда играла в своем стиле — быстро и надежно (процент попадания трехочковых стабильно держался у отметки 60), в полной мере используя таланты своих лидеров — Нандо де Коло и Милоша Теодосича в атаке и Никиты Курбанова и Джеймса Огастина в защите. Разве что армейцы играли чуть более эмоционально, чем обычно. Хотя вреда от этой эмоции не было никакого. Напротив, уже к концу третьей четверти гости, пользуясь тем, что у хозяев по-прежнему были сложности с точностью, добились 20-очкового преимущества и сняли все вопросы о победителе. И даже вдохновенная игра «Локомотива» в последней четверти (ее хозяева выиграли со счетом 25:12) уже ничего не могла изменить.

В итоге ЦСКА выиграл со счетом 74:66 и теперь будет ждать, когда определится его соперник по финалу. Напомним, что в другой полуфинальной паре встречаются «Зенит» и «Химки». Счет в этой серии 2:1 в пользу петербуржцев. Четвертый матч этой серии пройдет сегодня в Химках.

Александр Петров

## ROLAND GARROS

# Новак Джокович привыкает к Андре Агасси

## Прошлогодний чемпион вышел в третий круг

В четвертый день Открытого чемпионата Франции очередных побед добились фавориты мужского турнира. В 1/16 финала вышли и девятикратный победитель Рафаэль Надаль, и Новак Джокович, защищающий свой прошлогодний титул под руководством нового тренера Андре Агасси. Первые дни сотрудничества серба и американца, выигравших на двоих 20 турниров Большого шлема, складываются успешно.

**А**ндре Агасси далеко не первый большой теннисный чемпион прошлых лет, который в последнее время если не полностью переквалифицировался в тренеры, то по крайней мере попробовал себя в новом качестве. Из этих игроков запросто можно было бы составить десятку лучших теннисистов мира всех времен.

Прежде всего, конечно, на слуху имена Ивана Лендла, сделавшего из Энди Маррея великого бойца, а позже — первую ракетку мира Стефана Эдберга, который вот уже три с половиной года сотрудничает с Роджером Федерером, и Бориса Беккера, в декабре прошлого года расставшегося с Новаком Джоковичем. Но есть еще и Майкл Чанг, который вывел в элиту Кеи Нисикори, и Карлос Мойя, успевший поработать с Милошем Раоничем, а сейчас помогающий Рафаэлю Надалью, и Рихард Крайчек, новый тренер Раонича. Не говоря уже о достаточно известных мастерах, которые турниры Большого шлема не выигрывали. Взять, например, шведа Магнуса Нормана, под чьим руководством по-новому раскрывался Станислав Вавринка, или хорвата Ивана Любичича, на протяжении нескольких лет сотрудничавшего с Федерером и все тем же Раоничем.

Однако союз Джоковича с Агасси все равно выделяется из общего ряда и находится в зоне особого внимания по причине уникальной харизмы американца. Той самой харизмы, благодаря которой Агасси сейчас хорошо помнят, несмотря на то что, сыграв в 2006 году свой последний матч на US Open (19-летний Джокович, кстати, тогда был 23-й ракеткой мира), он надолго ушел в тень.

С этой точки зрения, кстати, не совсем понятно, кого в этом тандеме считать более яркой звездой — Джоковича, выигравшего больше турниров Большого шлема (12 против 8) и гораздо дольше лидировавшего в рейтинге (223 недели против 101), или Агасси, чья карьера была насыщена эффектными поворотами. Впрочем, сейчас актуальнее другой вопрос: сумеет ли триумфатор Открытого чемпионата Франции 1999 года, который тогда в финале сначала проиграл Андрею Медведеву два сета, а затем добился волевой победы, чем-то помочь действующему чемпиону этого турнира, уже неоднократно признававшемуся в потере мотивации.

Новак Джокович (слева) верит, что Андре Агасси найдет для него нужные слова и поможет преодолеть психологический спад. ФОТО AP

Время глобальных выводов, разумеется, еще не пришло. Хотя опыт американца, который, уже побывав в рейтинге на первом месте, осенью 1997 года, в 27 лет, из-за психологических проблем откатился за пределы топ-100, а затем сумел вернуться на вершину, безусловно, может быть полезен Джоковичу.

Во всяком случае, пока на нынешнем Roland Garros для серба все складывается не хуже, чем на предыдущем. Соперники у него были довольно крепкие и на грунте играть умеющие — испанец Марсель Гранольерс (77-й в мире) и португа-



### Открытый чемпионат Франции

**Мужчины. Первый круг.** Ренцо Оливьо (Аргентина) — Жо-Вильфрид Тсонга (Франция) 12) 7:5, 6:4, 6:7 (6:8), 6:4. **Второй круг.** Давид Гоффен (Бельгия) — Сергей Стаховский (Украина) 6:2, 6:4, 3:6, 6:3. Доминик Тим (Австрия) — Симоне Болелли (Италия) 7:5, 6:1, 6:3. Стив Джонсон (США) — Борна Чорич (Хорватия) 6:2, 7:6 (10:8), 3:6, 7:6 (8:6). Орасио Себастьян (Аргентина) — Иво Карлович (Хорватия) 2:3) 7:6 (7:5), 7:6 (7:5), 6:3. Григор Димитров (Болгария) — Томми Робредо (Испания) 6:3, 6:4, 7:5. Новак Джокович (Сербия) — Жуан Соуза (Португалия) 6:1, 6:4, 6:3. Рафаэль Надаль (Испания) — Робин Хасе (Нидерланды) 6:1, 6:4, 6:3. Альберт Рамос (Испания) — Бенжамин Бонзи (Франция) 6:62, 6:1, 6:1. Милош Раонич (Канада) — Рожериу Дутра Силва (Бразилия) 4:6, 6:2, 6:3, 6:4. Пабло Карреньо (Испания) — Таро Даниэль (Япония) 7:5, 6:4, 4:6, 6:0. Лука Пуй (Франция) — Томас Белуччи (Бразилия) 7:6 (7:5), 6:1, 6:2. Роберто Баутиста (Испания) — Михаил Кукушкин (Казахстан) 6:3, 3:6, 6:3, 7:6 (7:3).

**Женщины. Второй круг.** Юлия Путинцева (Казахстан) — Юханна Ларссон (Швеция) 6:3, 1:6, 6:3. Бетани Маттек-Сандс (США) — Петра Квитова (Чехия) 1) 5) 7:6 (7:5), 7:6 (7:5). Саманта Стосур (Австралия) — Кирстен Фликенс (Бельгия) 6:2, 7:6 (8:6). Винус Уильямс (США) — Куруми Нара (Япония) 6:3, 6:1. Леся Цурпелко (Украина) — Екатерина Макарова (Россия) 6:2, 6:2. Гарбинье Мугуруса (Испания) — Анетт Контавейт (Эстония) 6:7 (4:7), 6:4, 6:2. Катрин Беллис (США) — Кики Бертенс (Нидерланды) 6:3, 7:6 (7:5). Каролина Возняцки (Дания) — Франсуаз Абандя (Канада) 6:0, 6:0. Кристина Младенович (Франция) — Сара Эррани (Италия) 6:2, 6:3. Тимеа Бачински (Швейцария) — Мадисон Бренгл (Швейцария) 6:0, 6:2. Онс Джабер (Тунис) — Доминика Цибулкова (Словакия) 6:4, 6:3. Светлана Кузнецова (Россия) — Осанн Доден (Франция) 7:6 (7:5), 5:7, 6:3.

лец Жуан Соуза (59-й), уступивший в среду сербу за 2 часа 6 минут со счетом 1:6, 4:6, 3:6. Но если в первом круге Джокович отдал свою подачу четыре раза, то во втором — лишь однажды. То есть, судя по всему, предстартовое волнение, которое обычно мешает даже самым опытным игрокам, осталось позади, и два ближайших круга на пути в четвертьфинал, где соперником серба с высокой долей вероятности должен стать австриец Доминик Тим, он должен миновать без особых проблем.

После девятого подряд матча, выигранного в Париже с учетом прошлого года, Джокович в очередной раз подтвердил, что на нынешнем турнире Агасси будет находиться с ним лишь до конца первой недели. Затем американцу придется уехать, чтобы выполнить некие обязательства, взятые еще до заключения контракта с Джоковичем, однако они планируют регулярно общаться по телефону.

Хотя Джокович пока только привыкает к Агасси, он очень доволен тем, как началось их сотрудничество. «Иметь такого человека в своей команде — большая честь, — рассыпался сербский теннисист в комплиментах своему тренеру после победы над Соузой. — Он ежедневно делится со мной ценными мудрыми советами, которые я могу использовать ежедневно».

Следующим соперником второй ракетки мира будет еще один крепкий середняк из первой сотни — 41-я ракетка мира 24-летний аргентинец Диего Шварцман.

Евгений Федяков

## ТУРНИРЫ

### Сергей Карякин не нашел денег на «Шелковый путь»

Победитель ралли-марафона «Дакар-2017» в зачете квадроциклов российский гонщик Сергей Карякин заявил, что из-за отсутствия финансирования вынужден пропустить «Шелковый путь-2017», а участие в «Дакаре-2018» находится под большим вопросом.

«К сожалению, я не нашел ни поддержки, ни спонсоров, поэтому вынужден пропустить эту гонку («Шелковый путь»). Были переговоры со спонсорами, но подтверждения я не получил. Что касается «Дакара-2018», то в середине июля будет последний срок подачи заявок, если ничего не изменится, то не поеду. Не так много времени осталось, на самом деле», — заявил Сергей Карякин.

Ралли-рейд «Шелковый путь-2017» торжественно стартует 7 июля на Красной площади в Москве и финиширует 22 июля в китайском городе Сиань. Гонщикам предстоит проехать 14 этапов. «Дакар» в 2018 году пройдет по территории Перу, Боливии и Аргентины с 6 по 20 января. Отправной точкой маршрута будет Лима (Перу), а финишной — Кордова (Аргентина). **«Р-Спорт»**

## РЕЗУЛЬТАТ

## Шахматы

## Рейтинг FIDE

1 (11) Магнус Карлсен (Норвегия) — 2832 очка. 2 (2) Уэсли Со (США) — 2812. 3 (3) Владимир Крамник (Россия) — 2808. 4 (4) Фабиано Каруана (США) — 2805. 5 (12) Шахрияр Мамедьяров (Азербайджан) — 2800. 6 (5) Максим Вашье-Лаграв (Франция) — 2795. 7 (6) Левон Аронян (Армения) — 2793. 8 (8) Вишванатан Ананд (Индия) — 2786. 9 (7) Хикару Накамура (США) — 2785. 10 (11) Дин Лижань (Китай) — 2783. 11 (10) Сергей Карякин (Россия) — 2781... 13 (17) Александр Гришук — 2761. 14 (13) Петр Свидлер — 2756... 23 (15) Ян Непомнящий — 2732... 29 (36) Владимир Малахов (все — Россия) — 2722. В скобках — позиция в предыдущем рейтинге.



# СПОРТ

## ПРОЦЕСС

# Легкоатлетки и велосипедистка проведут состязания по туринаболу

## В CAS будет оспариваться метод Григория Родченкова

В сентябре в Спортивном арбитражном суде (CAS) состоится очень интересный процесс, который может иметь серьезные последствия для мирового спорта. Как стало известно «Ъ», в CAS подан объединенный иск от имени трех российских спортсменов — легкоатлеток Татьяны Лебедевой и Марии Абакумовой, а также велосипедистки Екатерины Гниденко. Они оспаривают наложенные на них дисквалификации за употребление запрещенного препарата туринабол. Представители спортсменов рассчитывают доказать, что методика его обнаружения, которую разработал бывший директор Московской антидопинговой лаборатории Григорий Родченков, не является корректной. Если этот иск будет удовлетворен, наверняка последует волна аналогичных заявлений от других атлетов: ведь именно метаболиты туринабола стали причиной около восьми десятков санкций, вынесенных в последнее время Международным олимпийским комитетом (МОК) в отношении участников Олимпиад 2008 и 2012 годов после перепроверок их проб.

В распоряжении «Ъ» оказались материалы, подготовленные для процесса в CAS по делу трех российских спортсменов. Речь идет об объединенном иске, поданном в высшую арбитражную инстанцию в спорте от имени Татьяны Лебедевой, Марии Абакумовой и Екатерины Гниденко. Они оспаривают дисквалификации, наложенные на них Международным олимпийским комитетом по итогам перепроверок проб, взятых у участников двух Олимпиад — 2008 и 2012 годов в Пекине и Лондоне. В анализах этих спортсменов был обнаружен препарат туринабол. Одна из самых ярких отечественных спортсменок нынешнего столетия (в ее послужном списке есть звание олимпийской чемпионки 2004 года, а также множество других наград), прыгнувшая в длину и тройным Татьяна Лебедева, и Мария Абакумова, тоже суперзвезда своей дисциплины — метания копья, лишившись из-за санкций медалей, добытых на пекинской Олимпиаде. Спозна Лебедева потеряла сразу два серебра, госпожа Абакумова — одно. Чрезвычайно интересен этот процесс, который состоится 6 сентября, делают обстоятельства и возможные последствия.

Спортсменкам, не согласным с вынесенными МОК решениями, помогает организация «Спорт и право». Она была создана в прошлом году на волне потрясения российской спортивной отрасли допингового кризиса. Его центральными событиями были публикации двух частей доклада независимого эксперта Всемирного антидопингового агентства (WADA) Ричарда Макларена, в которых говорилось о существовавшей в России системе сокрытия, в том числе при поддержке государства, нарушении, связанных с применением запрещенных препаратов и методик. Обнародование в июле первой части вылилось в сложности с допуском спортсменов из России на Олимпиаду в Рио-де-Жанейро. МОК отверг идею тотальной дисквалификации российской команды, отдав право решать, кому выступать в Рио, соответствующим международным федерациям. Первоначально их фильтры не удалось пройти целому ряду атлетов (в основном из-за допингового бэкграунда в карьере). Однако переживший в олимпийскую столицу для оперативного рассмотрения вала апелляций от россиян CAS еще до старта Олимпиады удовлетворил подавляющее большинство из них. Интересы российских спортсменов, например, знаменитой словачки Юлии Ефимовой, завоевавшей в Рио-де-Жанейро две серебряные награды, на этих процессах чаще всего представляли юрист Артем Пацев и спортивный агент Андрей Митков, ныне входящие в правление организации «Спорт и право».

В новом процессе в CAS господин Пацев и его коллеги собираются доказать некорректность самого метода обнаружения метаболитов туринабола. Его авторами являются два российских специалиста — Григорий Родченков и Тимофей Соболев



Если трем известным российским спортсменкам (на фото — Татьяна Лебедева) удастся выиграть процесс в CAS, это может привести к очень неприятным последствиям для МОК  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ский. В 2012 году в издании Journal of Steroid Biochemistry and Molecular Biology появилась их статья, анонсирующая изобретение метода и детально описывающая его. В 2015 году он был официально признан МОК.

Григорий Родченков — бывший директор Московской антидопинговой лаборатории (Тимофей Соболевский работал его замом), который еще до того, как допинговый кризис достиг пика, был обвинен в сокрытии положительных допинг-проб, но успел перебраться в Северную Америку. Во многом именно на разоблачениях господина Родченкова основываются обе части доклада Ричарда Макларена. И именно его российские функционеры сейчас склонны характеризовать как главного организатора действовавших в спорте «допинговых схем».

Ответчиком в будущем процессе выступает не Григорий Родченков, а МОК. Он, по мнению российской стороны, признал его метод без достаточных на то оснований. Среди материалов, имеющихся в распоряжении «Ъ», которые собираются использовать представители трех спортсменов в CAS, есть статья кандидата химических наук Артура Копылова. Автор, анализируя метод, подвергает его сомнению «честность, непредвзятость и качество данной научной работы».

Еще большую ценность имеют, видимо, два отзыва из-за рубежа. Профессор Университета Мельбурна Ричард О'Хейр приходит к выводу, что изобретение метода должно последовать «рекомендации, которую сами дали, — продолжать работу, так до конца и не выполненную». Профессора Чань Хуаньвэнь и Константин Чингин из Восточнокитайского технологического университета не могут признать описываемый метод «надежным при идентификации» метаболитов туринабола, и он, таким образом, как они убеждены, не может применяться при допинг-контроле.

Что же касается последствий этого процесса, то они могут оказаться чрезвычайно любопытными. МОК инициировал перепроверку старых олимпийских проб в 2016 году. Ретесты дали впечатляющие результаты. Положительными признаны в общей сложности более 180 проб, ранее считавшихся негативными. При этом почти в половине из них — 83 — обнаружены следы как раз туринабола (правда, в некоторых анализах — в сочетании с иными препаратами).

также поставить в затруднительное положение МОК, уже аннулировавший результаты тех, кто не прошел перепроверку, и затребовавший от призеров возвращения врученных им медалей. Кроме того, у спортсменов появится соблазн подвергнуть сомнению и другие методики выявления допинга.

Впрочем, очевидно, что, какими бы весомыми ни оказались аргументы российской стороны, на процессе в CAS им будут противопоставлены чрезвычайно авторитетные мнения. Так, WADA, отвечая на критику процедуры массовых перепроверок старых проб от вице-премьера правительства РФ по вопросам спорта, туризма и молодежной политики Виталия Мутко, который в апреле, в частности, сказал, что, по его сведениям, по используемому МОК методу «можно найти туринабол в кофе», дало понять, что считает метод абсолютно корректным, заявив, что «туринабол — это синтетический анаболический стероид, разработанный фармацевтической компанией», и структуре «ничего не известно о каких-либо естественных его источниках».

Артем Пацев на просьбу прокомментировать ожидания от сентябрьского процесса ответил «Ъ», что у иска российских спортсменов «есть перспективы, как и у любого другого иска, за который мы беремся», «пока мы не оцениваем в первую очередь же настроения арбитров или политическую конъюнктуру в мире спорта, а реальную обоснованность заявляемых требований или возражений». Господин Пацев отметил, что туринабол был разработан еще в 1960-х годах в лабораториях ГДР, а «современные лаборатории давно научились выявлять его следы в пробе спортсменов, и этот факт вкуче с достаточно серьезными побочными эффектами препарата свел его применение в спорте практически к нулю». «Станным выглядит, что, судя по результатам перепроверок, спортсмены из совершенно разных видов спорта якобы употребляли туринабол, а также то, что его употребление якобы продолжает быть массовым не только среди российских спортсменов, но и среди спортсменов из других стран. При внимательном анализе ситуации и относительно недавними положительными проблемами на туринабол выяснилось, что после взятия антидопинговыми лабораториями метода Родченкова — Соболевского за основу работы пробы, например, бейсболистов вдруг также стали массово положительными на метаболиты туринабола. Но туринабол, считаящийся „сидиалистическим творением“, — никогда не входил в арсенал американских спортсменов», — сказал юрист. Он добавил, что «первой реакцией профессионалов в мире биохимии и масс-спектрометрии на продемонстрированную им работу Родченкова была „полная чушь“». «То есть с научной точки зрения эта работа абсолютно бездоказательна, не имеет под собой никакой мало-мальской прочной методической основы и, следовательно, результатов каких-либо анализов, проведенных на ее основе, не могут доказывать что-либо вообще, и уж тем более присутствие в пробе следов того или иного вещества», — сказал он.

## ВОЛЕЙБОЛ

# Игра во весь отбор

## Российские волейболистки успешно стартовали в квалификации на чемпионат мира

Женская сборная России по волейболу с победы начала отборочный турнир к чемпионату мира, который пройдет в следующем году в Японии. В среду в хорватском Осиеке она предкажетом обыграла Австрию — 3:0. Далее ей предстоит встретиться с Грузией, Грецией, Венгрией, а самым важным, судя по всему, будет заключительный матч с хозяйками площадки. Чтобы сразу квалифицироваться на мировое первенство, россиянкам нужно занять первое место в группе.

Главный тренер сборной России Владимир Кузюткин, уже работавший с ней в свое время и даже привоивший ее к победе на чемпионате мира-2010, перед турниром в Хорватии сетовал на отсутствие нормальной подготовки. Дескать, вместо 20 дней команда тренировалась в полном составе всего пять. Дело в том, что московское «Динамо», получив wild card, в мае выступало на клубном чемпионате мира в японском Кобе, а его представительницы, как известно, составляют костяк сборной. Кстати, в итоге в заявку на отбор попали четыре динамовки — Наталья Гончарова, Екатерина Панкова, Вера Ветрова и Ирина Фетисова. Кузюткин рассчитывал и на Яну Шербань, но у нее возникли проблемы со здоровьем. А еще одна динамовская сборница Анна Малова неожиданно решила приостановить карьеру.

Как и обещал наставник после своего возвращения в национальную команду, он пригласил несколько новых игроков — дебютанток и тех, кто не привлекался в нее в последнее время. Причем четверо из них защищают цвета бронзового призера чемпионата России красноярской «Енисея»: Мария Фролова, Алла Галкина, Екатерина Ефимова и Анна Лазарева. Так что базовым клубом сборной теперь можно считать не только столичное «Динамо». Правда, Лазарева Кузюткин все же не включил в заявочный лист из 14 волейболисток.

Александр Ильин

Зато в него вошли Юлия Кутюкова и Екатерина Полякова из «Ленинградки», Екатерина Третьякова из краснодарского «Динамо». Доверил место в составе 70-летний специалист и Ирине Воронковой, хотя сначала, по собственному признанию, не собиравшись ее вызывать. Доигровщица казанского «Динамо» переубедила его, отлично сыграв в финалах Кубка ЕКВ и первенства страны. Сохранили свои позиции в сборной Ирина Королева (в девичестве Заряжко) и Ксения Парубец (Ильченко). Позвал Кузюткин в Хорватию и признанного лидера команды Татьяну Кошелеву, которая на днях сменила клубную прописку — перешла из турецкого «Эдждаджбашини» в «Галатасарай». К слову, в обойме также остаются Евгения Старцева и Дарья Мальгина, но первая отпросилась по семейным обстоятельствам, а второй нужно залечить травму плеча.

Перед турниром в Осиеке российские волейболистки все-таки успели провести два полезных спарринга с сильной сборной Турции. Они завершили с общим счетом 4:4 (по сетам), и эта игровая практика помогла подопечным Владимира Кузюткина без раскочки стартовать в квалификации. Конечно, Австрия не тот соперник, которого стоило опасаться, однако и бдительность в противостоянии с ним нельзя было терять. Разница же в классе оказалась слишком велика — 25:14, 25:13, 25:15 в пользу России. Самым результативным игроком стала Ксения Парубец, набравшая девять очков. При этом матч не вызвал практически никакого зрительского интереса у местной публики — его, по официальным данным, посетили всего 70 человек.

Сегодня сборная России встретится с Грузией, затем ей будут оппонировать Греция, Венгрия и Хорватия. В принципе команда Кузюткина — безоговорочный фаворит в этой компании и должна спокойно отобраться на чемпионат мира с первого места в группе. Скорее всего, здесь победитель определится в матче россиянок с хозяйками турнира, который состоится в воскресенье.

**ИД «Коммерсантъ» на ПМЭФ 2017**

## Векторы развития строительной отрасли: инвестиции, инновации, инфраструктура

**1 ИЮНЯ**

Санкт-Петербург  
Петербургское шоссе, 64/1  
КВЦ «Экспофорум», Пассаж (между павильонами G и H)  
«Шаматная гостиница»  
10:00-11:00

---

**КАКОЙ ЭФФЕКТ ВЫ ОЖИДАЕТЕ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ?**

**Роман Авдеев**  
единственный конечный бенефициар ООО «Концерн «Россиум», президент объединенной девелоперской группы «Инград»

**Ольга Дмитриева**  
генеральный директор Coalco Development

**Николай Казанский**  
Colliers International Россия

**Даниил Селедчик**  
генеральный директор компании «Эталон-Инвест» (выходит в Группу «Эталон»)

**Реализация инфраструктурных объектов в структуре жилых комплексов и микрорайонов формирует долговременный синергетический эффект, который положительно влияет на позиционирование проекта на рынке, его конкурентоспособность, на продажи. Вместе с тем в последние 3-4 года образовательная, спортивная, торговая и бытовая инфраструктура в структуре жилых комплексов и микрорайонов стала для девелоперов фактором, стимулирующим спрос, но перестала быть уникальным торговым преимуществом, формирующим ценовую премию. Причем я говорю сейчас о масштабных образовательных учреждениях, построенных по индивидуальному проекту, которые становятся точкой притяжения для жилого района. Например, ГК «Инград» в подмосковных Мытищах сегодня строит лингвистическую гимназию площадью 21 000 м<sup>2</sup>, с двумя бассейнами, которая станет одной из самых больших и современных в округе. По поручению губернатора Московской области А. Ю. Воробьева гимназию планируется сдать с опережением сроков.**

**Инфраструктурные проекты, помимо решения бизнес-задач и социальных вопросов, являются еще и прекрасной возможностью для развития государственно-частного партнерства. В результате их реализации достигается множество целей — начиная с благоустройства той или иной территории и заканчивая созданием новых рабочих мест. Так, например, МЦК, будучи реализацией социального запроса на модернизацию жд путей и улучшение транспортной инфраструктуры, параллельно приводит и к активному развитию коммерческой недвижимости, в первую очередь, конечно, торговой, на всей протяженности МЦК. Из-за улучшения транспортной доступности жилой недвижимости в этих районах становится более привлекательной для девелоперов и инвесторов. Таким образом, можно заявить, что такие проекты могут стать одним из драйверов строительной индустрии.**

**Компания «Эталон-Инвест» традиционно уделяет особое внимание развитию инфраструктурной среды в жилых микрорайонах. Все наши проекты реализуются в рамках комплексного освоения территории, параллельно с жильем корпусами мы строим школы, детские сады, развивающие центры, обустроиваем парки и комфортные зоны для отдыха детей и взрослых. Например, в жилом комплексе «Эталон-Сити» мы недавно открыли ботанический сад, а в микрорайоне «Изумрудные холмы» — ландшафтный парк на восьми гектарах, с тематическими зонами отдыха. Есть в «Изумрудных холмах» и уникальный музей космонавтики под открытым небом — Аллея Космонавтов, где представлены макеты легендарных космических кораблей в натуральную величину. Мы реализуем такие проекты для того, чтобы нашим жителям было не только комфортно, но и интересно жить в наших микрорайонах, чтобы они могли гордиться тем местом, где живут.**

**ПОДРОБНОСТИ:** [HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/FORUMSPB-DEVELOPMENT](https://www.kommersant.ru/forumspb-development)    **ПАРТНЕРЫ:** COALCO, INRAD, Эталон Инвест, Colliers, EY

Реклама 15+





ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

# Холст, масло, фатум

## Ансельм Кифер в Эрмитаже

В Николаевском зале Зимнего дворца открылась первая в России персональная выставка одного из немногих живых классиков современного искусства — великого немецкого художника Ансельма Кифера. Экспозиция «Ансельм Кифер — Велимиру Хлебникову. Судьбы народов» организована Государственным Эрмитажем совместно с Galerie Thaddaeus Ropas (Лондон / Париж / Зальцбург) в сотрудничестве с самим художником. Главную выставку сезона смотрела Кира Долинина.

Если бы художника Ансельма Кифера не было, его надо было бы выдумать. Хотя бы для того, чтобы он сделал эту выставку. Потому что если она не убедит российского зрителя в том, что современное искусство не пугало и не повод для гламурного селфи, а плоть от плоти искусства классического, что формальные упражнения не меняют сущности визуального восприятия, что искусство это требует работы мысли и чувств, но и отдает сторичей, то я уж и не знаю, что тогда убедит. Кифер — это не про красоту и позитив, не про гладкую поверхность холста и «тончайшее прикосновение кисти», это про боль, кровь, землю, войну, смерть, память и дух челове-

Огромный бальный Николаевский зал, самое престижное и парадное выставочное помещение музея, отдано живописи Кифера с потрохами  
ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО



чекский. Но прежде всего — это о живописи. Той живописи, границы которой модернизм провернул на прочность почти столетие, размыл почти до полного растворения и которая снова и снова находила себе выход. Кифер в этом ряду — один из последних могикан, каждый холст которого настаивает на праве живописи быть главным из искусств.

Огромный бальный Николаевский зал, самое престижное и парадное выставочное помещение музея, отдано Киферу с потрохами. Колонны, зеркала и окна скрыты фальш-стенами истовой белизны. Три почти одинаковых объема с широкими дверными проемами несут гостя выставки в замедленном почти до нуля ритме стоячей воды. Пятиметровые холсты, которым отдано по стене, и двухметровые, скомпонованные в композиции по четыре

или шесть, все заставляют смотреть на себя с почтительного расстояния.

Хлебниковский цикл Кифера — это пейзажи. Это то время года, когда все лысо и печально, мокрые ветки деревьев сплетаются черной вязью, дороги больше походят на гати, по-

Однако ассоциативный ряд из русской культуры (а имя Хлебникова в названии выставки дает нам право играть на этом поле смело) логичнее было бы продолжить. И вглубь — такую безнадежную распутицу задолго до Левитана писал «гениальный

мо маслом по маслу), ни скульптурные вкрапления (так, например, открытая книга, частый образ у Кифера, парит над заводью в картине «Дух над водой»; или вот ржавая кровать с порванной сеткой, ощерившейся поуже колючей проволоки, в мно-

ску. Почти доходящая до вождельной ранними авангардистами трехмерности, эта живопись верна себе.

Выставка в Эрмитаже — персональное посвящение одного художника другому. С текстами Велимира Хлебникова Кифер встретился в 1970-х, из всего корпуса более внятной и удобоваримой на немецком, естественно, была проза, и нумерологические выкладки «Председателя земного шара» не один раз занимали мысли и руки художника. Нынешняя хлебниковская сюита сделана специально для эрмитажной выставки в последние два года, хотя многие мотивы уже встречались в более ранних сериях Кифера. Однако как бы ни было соблазнительно сделать из великого немца русского душою (тем более что сам Кифер в Петербурге на открытой лекции брякнул нечто подобное), все-таки сумрачный германский гений

тут первичен. Родившийся за пару месяцев до падения Берлина Кифер — из того послевоенного поколения, которое учило немецкое искусство говорить, после того как говорить стало невозможно. Холокост, сожженные книги, уничтоженные миллионы людей и попытка уничтожить мысль, вина нации, оскверненная земля — основные темы Кифера. Хлебников, предсказавший ход истории, его «новое учение о войне», его позиция художника как верховного лица, его звуковые игры с отдельными буквами — все это преобразовано у Кифера в разговор о фатуме, духе и мертвых кораблях. Последние скользят, висят, падают, умирают в пространстве картин, тяжестью своих металлических оснований переводя лирический пейзаж на язык большой метафизики. Кому, как не немцам, это всегда удавалось лучше всех?

Кифер — это не про красоту и позитив, не про гладкую поверхность холста и «тончайшее прикосновение кисти», это про боль, кровь, землю, войну, смерть, память и дух человеческий. Но прежде всего — это про живопись

ля голы, а птицы голодны. Так бывает ранней весной и поздней осенью. Кифер выбирает второе: кое-где еще остались сухие желтые листья. Мое описание сознательно отсылает читателя к классическому русскому пейзажу второй половины XIX века, когда такие вот виды писал Левитан.

мальчик» Федор Васильев. И ближе к нам — в этих пейзажах и Блок, и Первая со Второй мировые войны, и «пыль да туман». Киферовским пейзажам не мешают оставаться пейзажами ни текст в картине (часто названия и даже входящие в них математические расчеты написаны пря-

гометровой композиции «Велимиру Хлебникову. Новое учение о войне. Судьбы народов»). И уж точно ничто не мешает работам Кифера оставаться чистой живописью — сколько бы килограммов свинца, шеллака, металла, дерева и даже «продукта электролиза» не было бы вмазано в кра-

ПРЕМИЯ СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

## Лишь бы не было «Войны»

### Вручена премия «Инновация»

В Московском планетарии прошло вручение государственной премии в области современного искусства «Инновация». О выборе жюри рассуждает Игорь Гребельников.

В этом году организацией премии занималась новая команда: напомним, «Инновация» была учреждена 12 лет назад Государственным центром современного искусства (ГЦСИ), который в прошлом году лишился своей автономности, став подразделением РОСИЗО. Изменился состав номинаций (их стало больше) и размер премий (теперь все лауреаты получают по поровну — по 500 тыс. руб.). Раньше в состав экспертного совета и жюри наряду с директорами музеев и кураторами допускались художники и арт-критики, что, безусловно, повышало автономный статус премии, хотя и приводило к явно нежелательным для ее учредителей последствиям — вроде награждения в 2010 году группы «Война» за акцию «\*\*\* в плену у ФСБ» или прошлогодней попытки номинировать акцию Петра Павленского, обернувшейся распадом экспертного совета и тем, что премию в главной номинации вообще не присуждали. На этот раз обошлись без художников и критиков, зато состав жюри «усилили» чиновником — Владимиром Филипповым из столичного департамента культуры. А во время церемонии награждения в Московском планетарии даже не дали слова тем, кто получал награды: как бы не сказали чего лишнего.

В этом году «Инновация» заметно расширила представления о том, что такое современное искусство, растворив его критический пафос в мареве разного рода междис-



Леонид Тишков стал художником года после выставки «Взгляни на дом свой» в нижегородском Арсенале. ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

циплинарности и поощрив социально ориентированные проекты. Лучшим образовательным проектом признана «Музыка для всех»: петербургский институт «Про Арте» объединил слабослыдящих и незрячих музыкантов с их коллегами без нарушения зрения, они вместе переводили произведе-

ния современной академической музыки на нотный язык Брайля, а также исполняли ее. Лучшим региональным проектом стала выставка «Море возможностей», показанная перед зданием Пермской художественной галереи, которую уже десятилетия пытаются переселить из Спасо-Преображенского собора. Выставка визуализировала эти неуспешные попытки — в общем, что-то вроде мирного, художественно оформленного протеста против бездействия властей,

это вам не группа «Война». В номинации «Проект года» победило Новое пространство Театра наций — недавно открывшаяся площадка, заявившая о себе серией западных и российских проектов, созданных на стыке разных видов искусства. Странно, что она соревновалась в одной номинации не с себе подобными площадками, а с четырьмя крупными музейными выставками.

Очевидным конфликтом интересов в работе нынешнего экспертного совета смотрелось то, что добрая половина его членов имела непосредственное отношение к номини-

настолько узок, чтобы государственной премии скатываться до междусобойчика.

Художником года признан Леонид Тишков с выставкой «Взгляни на дом свой», показанной в нижегородском Арсенале: трогательная, сказочная, по сути, инсталляция, навеянная воспоминаниями о деревенском детстве, послужила декорацией для камерных спектаклей, вовлекающих зрителя в действие. Другая ностальгическая реконструкция — «Прекрасен облик наших будней» Кирилла Глуценко, выставка, победившая в номинации «Новая генерация».

На этот раз на «Инновации» обошлись без художников и критиков в жюри, зато его состав «усилили» чиновником

рованными проектам: так, директор Австрийского культурного центра Симон Мраз курировал выставку «Обсерватория» (номинация «Региональный проект»), куратор Анастасия Шавлохова отвечает за «Философский клуб» на «Винзаводе» (номинация «Образовательный проект»), а заведующая отделом кино и медиаискусства ГМИИ им. А. С. Пушкина Ольга Шишко является создательницей «Дома впечатлений» (номинация «Проект года»). Говорят, что в голосовании за свои проекты они не участвовали, но все равно такое совпадение выглядит странно. Подобный конфликт интересов мог возникнуть и при выборе победителей: в жюри премии была директор фонда V-A-C Тереза Мавика, в итоге одну из наград получил художник Кирилл Глуценко, чей проект реализован этим фондом. Понятно, что круг наших деятелей современного искусства не так широк, но все же и не

Приятной неожиданностью стала победа Александра Буренкова в номинации «Куратор года» за групповую выставку «Плановое устаревание», устроенную в рамках параллельной программы V Московской биеннале молодого искусства в одном из московских фитнес-клубов. Место проведения выставки, оперативность, с которой она была подготовлена, скромный бюджет, при этом международный состав участников, поднятая им тема того, как меняется наше отношение к телу и стандартам привлекательности в эпоху тотальной дигитализации, плюс рецензии на проект в западной прессе — все это обеспечивает кредит доверия Буренкову как энергичному независимому куратору. А заодно определенную надежду на то, что в следующем году «Инновация», несмотря на куда меньший кредит доверия, все-таки сможет внимательнее отнестись к тому, чем и как дышит современное искусство.