

# Коммерсантъ



Понедельник 15 мая 2017 №83/П (6077 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

политика | КНДР с пятой попытки удалось провести испытания ракеты. Она упала в море между Россией и Японией — 3

экономполитика | Уровень конкуренции на российском рынке, по оценкам предпринимателей, падает третий год подряд — 2



## Хрущобная оттепель

Тысячи людей вышли на неполитические митинги

В выходные жители Москвы подтвердили свой живой интерес к разработанной мэрией Москвы программе реновации городских кварталов, предусматривающей снос более чем 4,5 тыс. домов. Воскресный митинг противников программы на проспекте Сахарова собрал около 20 тыс. москвичей, требующих отмены законопроекта о реновации. Днём ранее на митинги в поддержку реновации пришли в общей сложности около 5 тыс. жителей коммуналок и аварийных домов. На этих акциях даже сторонники программы говорили о «сырости» законопроекта, требуя от властей гарантий улучшения жилищных условий. В субботу же в Мосгордуму был внесен законопроект «о дополнительных гарантиях» переселенцам из сносимых пятиэтажек. А сразу после воскресной акции мэр Москвы Сергей Собянин пообещал внимательно отнестись ко всем заявлениям, высказанным на митинге, и максимально учесть требования москвичей.

Воскресный митинг начался в 14:00 на проспекте академика Сахарова, но многие противники программы реновации опоздали из-за программы реконструкции. Более 1 тыс. человек по привычке пошли маршрутом «белоленточных» протестов 2012 года — от площади трех вокзалов. Садовое кольцо стало для них непреодолимой преградой — подземные переходы оказались перекрыты бело-зелеными строительными ограждениями либо полицейскими решетками. В итоге противникам мэрии пришлось делать острый крюк через Мясницкую, недобрым словом поминая на ходу столичные власти, которые «опять тут все перекопали». Но даже пришедшим вовремя и в нужное место пришлось выстаивать долгую очередь у рамок металлоискателей — чтобы попасть на митинг, приходилось ждать в толпе минимум полчаса. Поначалу пресс-служба ГУВД Москвы сообщила, что протестовать вышло 5 тыс. человек, но эта цифра явно не соответствовала действительности, поэтому позже полицейские заявили о 8 тыс. митингующих. Весь участок проспекта от Бульварного до Садового коль-



Жители московских пятиэтажек хотят, чтобы с ними обошлись по-человечески  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

ца — почти 500 м — был забит людьми: у рамок впритык, за ними чуть посвободнее. Организаторы оценили численность участников в 30 тыс., активисты «Белого счетчика», дежурившие возле рамок металлодетекторов, насчитали 22 тыс. человек.

Митинг был заявлен как неполитический, без партийной символики и флагов, но сразу за рамками пришедших встречали агитаторы оппозиционных партий, а над толпой были заметны флаги «Демократического выбора» (деятельность приостановлена 11 мая) и Партии прогресса (не зарегистрирована). Но их присутствие вдохновляло собравшихся заметно меньше, чем на традиционных оппозиционных шествиях. Зато на митинг со свои-

ми требованиями зашли обманутые дольщики и валютные ипотечники, но большинство плакатов было все-таки по теме реновации. Люди держали картонки «Это мой дом», «От этой реновации сносит крышу», «Кирпичным домам сносу нет», баннеры «Измайлово против реновации». Волонтеры от организаторов собирали подписи за отмену законопроекта.

общество — с5

## МВФ исследовал мировое пепелище

Кризис 2008 года лишь содействовал финансовой глобализации

Новая работа исследователей МВФ показывает, что кризис 2008–2009 годов и его последствия как минимум не остановили естественный процесс интеграции экономики в единую мировую сеть. Аналитики фонда, проанализировав динамику международных инвестиционных позиций крупных групп стран, в том числе финансовых центров, полагают: возможно, кризис даже ускорил процесс экономической глобализации, несмотря на стагнацию во внешней торговле.

Департамент исследований МВФ опубликовал рабочий доклад аналитиков фонда Филиппа Лэйна и Джан-Марио Милеси-Филетти «Международная финансовая интеграция после мирового финансового кризиса». Это первая крупная работа МВФ, в которой предпринимается попытка системного ответа на вопрос, как изменился кризис 2008–2009 годов и его последствия ситуация с потоками инвестиций в мировом масштабе и на среднесрочную перспективу. Работа анализирует банковские и небанковские межстрановые финансовые потоки, дина-

мику прямых и портфельных иностранных инвестиций в приложения к крупнейшим группам мировых экономик в 2007–2015 годах, и в ней, видимо, впервые на уровне крупнейшей международной исследовательской структуры высказывается неочевидный тезис: кризис 2008–2009 годов, сопровождавшийся, помимо прочего, оттоком капитала с развивающихся рынков и стагнацией международной торговли, не только не останавливал темпы финансовой глобализации, но в отдельных аспектах ее усилил. Во всяком случае, «на выходе» к 2016 году все крупнейшие экономики в сравнении с ситуацией десятилетней давности стали, вопреки прогнозам, теснее связаны друг с другом через рынки внешнего долга и владения активами в других юрисдикциях.

Работа Лэйна (работает сейчас в Банке Ирландии) и Милеси-Филетти создавалась несколько лет, их расчеты обсуждались на нескольких конференциях в МВФ и нацбанках в 2016 году.

мировая экономика — с8

## Вирус собрал выкуп

Новая вспышка заражений компьютеров ожидается сегодня

Массовое заражение компьютеров на ОС Windows вирусом, вымогающим деньги, к концу выходных распространялось на 150 стран. Россия, по некоторым оценкам, затронута больше других: атака, в частности, вызвала проблемы в работе МВД РФ и сотовых операторов. По экспертным оценкам, организаторы атаки пока могли заработать на ней всего лишь около \$26 тыс. Несмотря на то что распространение вируса фактически остановлено, новая волна заражений может произойти в понедельник, когда офисные сотрудники по всему миру включат не работавшие в выходные компьютеры.

Жертвами беспрецедентной кибератаки в минувшие выходные стали не менее 200 тыс. физических и юридических лиц в 150 государствах, заявил в воскресенье директор Европейского полицейского агентства (Europol) Роб Уэйнрайт британскому телеканалу ITV. При этом угроза дальнейшего распространения вируса сохраняется. «Цифры продолжают расти, и я особо обеспокоен тем, что может произойти в понедельник, когда многие офисные сотруд-

ники придут на работу и включат свои компьютеры», — сказал Роб Уэйнрайт. Он уточнил, что среди жертв вируса много компаний, включая крупные корпорации, но достаточно мало банков, поскольку этот сектор ежедневно сталкивается с подобными угрозами и научился их отражать. Господин Уэйнрайт признал, что Europol не знает, кто может стоять за атакой.

Первая информация о распространении вируса-шифровальщика под названием WannaCrypt (также WannaCrypt или Wana) появилась в пятницу. На экране зараженных компьютеров появлялось сообщение о том, что все файлы зашифрованы, а за расшифровку пользователю предлагалось заплатить эквивалент \$300 в биткойнах. В начале стало известно об атаках на компьютеры испанского оператора Telefonica, логистической компании FedEx, а также структуры Минздрава Великобритании. «Лаборатория Касперского» уже в пятницу объявила о 45 тыс. попыток заражения компьютеров в 74 странах мира, причем больше всего — в России.

телекоммуникации — с12

- 08 Криптовалютами набивают портфели  
Фонд с цифровыми активами опередил букву закона
- 08 «Роснефтегаз» подкрепят главой «Росагролизинга»  
В совет директоров компании войдет Валерий Назаров
- 08 Минтранс даст дорогу локомотивам  
Если ОАО РЖД докажет дефицит своего бюджета
- 10 Вадим Кулик интегрируется в «Открытие»  
Бывший зампред Сбербанка станет вторым лицом холдинга
- 10 ВЭБ пристраивает «дочку»  
У Проминвестбанка появились реальные покупатели
- 12 «Ростелеком» рассчитается с инвесторами  
Компания может сократить дивиденды

## Auto.ru ставят на ремонт

Портал «Яндекса» подключает услугу записи в автосервисы

Принадлежащий «Яндексу» Auto.ru, один из самых популярных российских интернет-ресурсов об автомобилях, запускает раздел для выбора и записи в автосервисы. Средний возраст автомобилей в России растет, и их ремонт становится все более востребованным, что подтверждается ростом поисковых запросов, объясняют в компании. Объем рынка автосервисов превышает 500 млрд руб., на нем уже работают профильные онлайн-стартапы.

Auto.ru сегодня запускает новый раздел, с помощью которого можно записаться в один из 65 тыс. автосервисов России, сообщили «Ъ» в «Яндексе». Перед запуском проекта сотрудники обошли все сервисы Москвы и ряда других крупных городов (в том числе Санкт-Петербурга, Ростова-на-Дону, Екатеринбурга, Саратова, Уфы, Волгограда и Краснодар), убедились, что они работают, актуализировали данные и фотографии, рассказали в компании. В разделе можно выбрать автосервис по расположению, марке и типу работ. Запись будет осуществляться как самостоятельно через форму на сайте, так и через круглосуточный колл-центр Auto.ru. На старте услуга будет бесплатной для автосервисов, но со временем «Яндекс» начнет брать плату с партнеров — например, за звонок, заполненную форму записи или приезд в автосервис. С конкретной формой монетизации в компании планируют определиться позже. «Яндекс» приобрел Auto.ru у Михаила и Ольги Рогольских за \$175 млн в 2014 году. Это один из лидирующих автоклассифайдов, его база объявлений насчитывает около 500 тыс., ежедневная посещаемость — около 1,5 млн пользователей. В 2016 году выручка сегмента классифайдов «Яндекса» (помимо Auto.ru туда входят «Яндекс.Недвижимость», «Яндекс.Работа» и «Яндекс.Путешествия») выросла на 46%, до 1,3 млрд руб., следует из отчетности компании.

потребительский рынок — с12

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Нефть и газ Стиль. Индия Здравоохранение	1.06.2017 1.06.2017 2.06.2017
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

лучший выбор  
лучшая цена

Цена в Москве 822 EUR\*  
Милан 890 EUR Дубай 980 EUR  
Лондон 882 EUR  
Сумка Serapian

Цена в Москве 448 EUR\*  
Милан 485 EUR Дубай 534 EUR  
Лондон 476 EUR  
Туфли Santoni

Петровка 2 • 8 495 933 73 00  
www.tsum.ru

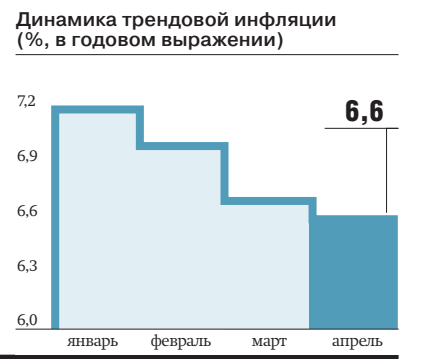
\*Цена в Москве: сумка Serapian 53 400 рублей, туфли Santoni 29 100 рублей. По данным внутреннего исследования цен, ассортимента и подтверждения качества в разных городах мира. Регламент ОАО «Торговый дом ЦУМ» №388 от 01.02.2017, ОГРН 1027739063208. Цены указаны из официальных источников на 01.02.2017. Количество товара ограничено. Не является публичной офертой. Реклама.

# Экономическая политика

сегодняшнее число

# 6,6

процента составил **уровень трендовой инфляции** в апреле 2017 года, сообщил Банк России. Регулятор оценивает показатель как долгосрочную, менее волатильную по сравнению с фактической компоненту инфляции, учитывая ее в решении о ключевой ставке. Трендовая инфляция «снижается умеренными темпами». Временные факторы, действовавшие против инфляции, вероятно, исчерпались, но в ЦБ ждут дальнейшего снижения трендовой инфляции в течение года. Хотя риски того, что инфляционная цель ЦБ в 4% к концу 2017 года не будет достигнута, текущий уровень трендовой инфляции указывает на сохранение показателя на целевом уровне в среднесрочной перспективе.



# Малый бизнес подержали на 1%

## Финансовую помощь получил лишь один из ста предпринимателей

**Счетная палата (СП) нашла недостаточными усилия Минэкономики по поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП). В выводах палаты отмечается, что в 2016 году господдержка была оказана только 1% предпринимателей (в 2015 году — 4%). Также госаудиторы отметили слабую информподдержку малого бизнеса и «признаки возможных коррупционных проявлений» при раздаче финпомощи в регионах. В Минэкономики с выводами СП не согласны и объясняют снижение показателей сокращением госзатрат на поддержку МСП и реформированием госпрограммы.**



Счетная палата под руководством Татьяны Голиковой нашла господдержку бизнеса недостаточно полной. ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

В своих выводах по результатам аналитической проверки эффективности поддержки малого бизнеса в 2016 году СП отмечает, что формально этот сектор в России растет. С 2010 по 2016 год количество субъектов МСП выросло с 4,6 млн до 5,8 млн (на 28%). При этом число работающих в секторе сократилось на 3,2 млн (16,9%), до 15,8 млн. «В последние годы наблюдается рост неформальной занятости», — отмечает СП.

Аудиторы подсчитали, что только за 2015–2016 годы на поддержку предпринимателей было направлено в целом 152,8 млрд руб. Больше всего потрачено по линии Корпорации МСП (78,8 млрд руб.) и входящего в нее МСП-банка (12,3 млрд руб.). Выводов об эффективности работы этих структур пока нет (результаты их аналитической проверки госаудиторы рассматривают на коллегии в июне).

Пока же палата проанализировала программу Минэкономики по поддержке МСП — на нее за два года было потрачено 28,2 млрд руб. Результаты финансовой помощи «вызывают сомнения», пишут госаудиторы. В част-

ности, потому, что 2016 году поддержку получил лишь 1% предпринимателей (в 2015 году — 4%). «Эффективность реализуемых мер поддержки недостаточна, отсутствует системный результат», — отмечает СП.

Госаудиторы обнаружили признаки возможных коррупционных проявлений при предоставлении помощи. Например, в Калужской области финансовая поддержка оказывалась четырем ООО, соучредителем которых является одно физическое лицо. В Брянской области из 60 юрлиц, получивших поддержку, 22 организации были зарегистрированы непосредственно перед получением по-

мощи. Среди других претензий СП — слабая информационная поддержка. Многочисленные сайты (145 на начало 2016 года), созданные властями всех уровней, неэффективны, в том числе из-за неактуальности информации и сложной системы поиска.

В Минэкономики с выводами ведомства Татьяны Голиковой не согласились, заявив «Б», что указанные СП замечания «требуют дополнительных пояснений и анализа подходов». Данные о том, что госпрограмма охватила только 1% предпринимателей, в министерстве объяснили ограниченностью ее ресурсов (финансирование было снижено с 17,5 млрд руб. в 2015 году до 10,7 млрд руб. в 2016-м), а также ее новым форматом (министерство сосредоточилось на создании инфраструктуры в рамках сервисной модели поддержки). «Прямая финансовая поддержка в настоящий момент не приоритет, банковское кредитование становится доступнее, новые продукты финансовой поддержки развиваются, в том числе «Программа 6,5», гарантийная поддержка Корпорации МСП и региональных гарантийных организаций», — говорят в министерстве, — 1% охвата — это нормально. Средства получают именно те, кому это действительно нужно и кто больше не может воспользоваться другими мерами финансовой поддержки». По части подозрений в коррупции в министерстве отметили, что за распределение средств поддержки отвечающие регионы и что «каждый случай требует серьезной проверки». Впрочем, для повышения прозрачности помощи в Минэкономики планируют создать единый реестр получателей господдержки.

Дарья Николаева

### МОНИТОРИНГ

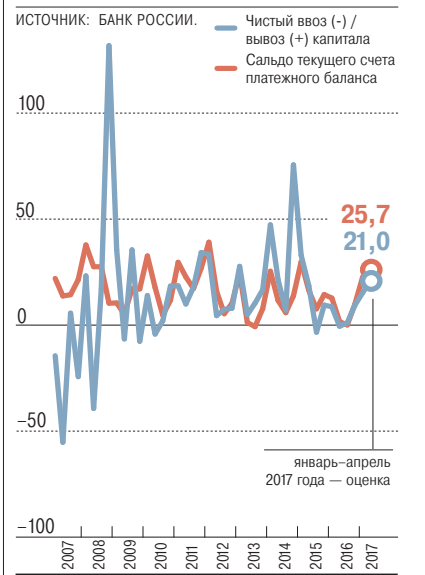
#### ВНЕШНИЙ СЕКТОР

### Слабый рубль закладывает в отток

По оценке Банка России, в январе—апреле 2017 года профицит текущего счета платежного баланса достиг \$25,7 млрд, почти вдвое превысив уровень того же периода 2016 года. В апреле показатель оценивается в \$2,9 млрд против \$0,6 млрд год назад. Сильный профицит текущего счета сформирован укреплением торгового баланса: экспорт «вырос на треть» из-за высоких цен на топливное сырье при умеренном восстановлении импорта и «незначительном увеличении дефицита прочих компонентов» (торговли услугами, инвестдоходов и оплаты труда), поясняют в ЦБ.

На этом фоне чистый отток капитала продолжил расти. В январе—апреле 2017 года ЦБ оценил его в \$21 млрд (\$9,8 млрд год назад) против \$15,4 млрд за первый квартал. После ускорения оттока в марте апрельский показатель практически превалирует над апрельским показателем практически равным по объему чистого притока валюты (профицит текущего счета),

### ДИНАМИКА ЧИСТОГО ОТТОКА ЧАСТНОГО КАПИТАЛА И САЛДО ТЕКУЩЕГО СЧЕТА ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА РФ (\$ МЛРД)



а за четыре месяца объем оттока и положительное сальдо счета текущих операций фактически сравнялись (см. график). «Определяющее воздействие на текущий уровень чистого вывоза капитала оказали операции банковского сектора по размещению средств за рубежом при продолжающемся снижении иностранных обязательств банков. Прочие секторы, напротив, выступили нетто-импортерами капитала», — поясняют в ЦБ. В первом квартале на фоне дорожающей нефти и крепкого рубля аналитики связывали рост оттока в том числе с закрытием сделки по приватизации «Роснефти» (см. «Б» от 11 апреля). Апрельский же всплеск они объясняют набором факторов: уходом в активы США из-за рисков, связанных с выборами во Франции, словесных интервенций представителей экономических властей РФ в пользу слабого рубля и ликом выплат по внешнему долгу в июне—июле 2017 года.

В экономическом блоке правительства продолжают настаивать: рубль переоценен. В пятницу глава Минэкономики Максим Орешкин довел интервенции до того, что предсказал сезонный дефицит текущего счета платежного баланса уже летом (объема оно если и случится, то не раньше третьего квартала) — из-за ускорения роста импорта при сильном рубле и восстановлении спроса граждан. «Если тренд продлится и нарастет сезонный дефицит, мы получим серьезный дефицит текущего счета как раз в эти месяцы. Вряд ли мы увидим крепкий рубль, который есть сейчас, при таком дефиците платежного баланса», — отметили он.

Алексей Шапоvalov

# Бизнес расстается с конкуренцией

## Жалуюсь на власти и монополистов

**Уровень конкуренции на российском рынке продолжает падать год от года, свидетельствуют данные доклада аналитического центра при правительстве (АЦ). Доля бизнесменов, стелкивающих с серьезной конкуренцией в своей отрасли, сократилась за год с 51% до 48%. Одновременно резко выросло недовольство бизнеса властями: инициативы чиновников мешают 40% предпринимателей против 33% годом ранее.**

В АЦ отмечают, что снижение конкуренции продолжается третий год подряд. Если в 2015 году 53% предпринимателей оценивали ее в своей отрасли как высокую или очень высокую, то в 2016 году их доля сократилась до 51%, а в 2017 — до 48%. Одновременно доля тех, кто не ощущает конкуренции или оценивает ее как незначительную, возро-

ста с 21% в 2015 году до 25% в 2017-м. В пользу конкуренции для бизнеса твердо верит 36% респондентов, 21% в этом сомневаются, а 38% говорят о неоднозначности влияния. В опросе участвовали 1,1 тыс. респондентов, 83% — представители микропредприятий.

Высок уровень конкуренции в производстве стройматериалов, IT-сфере, пищевой и текстильной промышленности и транспортном машиностроении. Ниже всего она в электроэнергетике, газовой сфере и водоснабжении. Среди тех, кто отметил увеличение числа конкурентов за три года (49% против 58% в 2015 году), 68% указали, что это произошло за счет появления новых российских компаний, иностранных конкурентов обрели лишь 9% опрошенных. По словам заместителя главы АЦ Татьяны Радченко, большая часть иностранцев ушла с рынка в 2015 го-

ду, в первый год введения санкций и девальвации рубля (21% респондентов сообщили о падении числа иностранных конкурентов в марте 2016 года), а новые еще не появились.

40% предпринимателей возлагают ответственность за снижение

конкуренции на действия власти, 37% видят причину в изменении нормативно-правовой базы, 34% отметили уход с рынка российских компаний, 8% — иностранных. В целом недовольство властью заметно выросло и в микропредприятиях, и в крупных компаниях. Так, 40% опрошенных указали, что инициативы чиновников только мешают

их деятельности (33% в 2016 году), что может быть связано с «неоправданными надеждами бизнеса на масштабную господдержку в период экономического спада» и ужесточением налоговой дисциплины, полагает госпожа Радченко. Кроме того, недовольство бизнеса мог вызвать ряд спорных законодательных инициатив 2016 года, включая «пакет Яровой» и рост неналоговых платежей, отмечают в АЦ.

С 45% до 52% выросла доля тех, кто испытывает антиконкурентное давление отраслевых монополистов. Главными же барьерами для бизнеса остаются недостаточный доступ

### В целом недовольство властью заметно выросло и в микропредприятиях, и в крупных компаниях

конкуренции на действия власти, 37% видят причину в изменении нормативно-правовой базы, 34% отметили уход с рынка российских компаний, 8% — иностранных. В целом недовольство властью заметно выросло и в микропредприятиях, и в крупных компаниях. Так, 40% опрошенных указали, что инициативы чиновников только мешают

их деятельности (33% в 2016 году), что может быть связано с «неоправданными надеждами бизнеса на масштабную господдержку в период экономического спада» и ужесточением налоговой дисциплины, полагает госпожа Радченко. Кроме того, недовольство бизнеса мог вызвать ряд спорных законодательных инициатив 2016 года, включая «пакет Яровой» и рост неналоговых платежей, отмечают в АЦ.

С 45% до 52% выросла доля тех, кто испытывает антиконкурентное давление отраслевых монополистов. Главными же барьерами для бизнеса остаются недостаточный доступ к финансам и высокие налоги (эти факторы отметили по 53% респондентов), 41% сетует на нестабильность госрегулирования. Кризисные явления мотивируют бизнес оптимизировать издержки, отмечает госпожа Радченко, экономия остается самым популярным методом повышения конкурентоспособности продукции, следом идет обучение сотрудников. Такая иерархия отражает и представление бизнеса о главных факторах конкурентоспособности: 41% озабочен ценой и лишь 19% — качеством продукции. При этом влияние цен на итоги конкурентной борьбы стабильно — 58% респондентов опасаются, что 15-процентный рост цены на их продукцию будет означать потерю более 15% клиентов, а 21% ждет полной потери клиентской базы при таком сценарии, что сопоставимо с данными 2016 года.

Надежда Краснушкина

# Работа до смены места жительства доведет

## Большинство россиян готовы перебраться ради карьеры за границу или в другой город

**Большинство россиян готовы рассмотреть предложение о переезде ради новой работы — примерно для трети как молодых работников, так и специалистов высшего звена будущее место жительства неприциально. При этом около трети готовы на переезд только в Европу, 20% ради работы отправятся жить в другой город РФ, а 15% — только в США или Канаду. Почти половина сотрудников любого уровня готовы уехать на любой срок, треть — на период от года до трех.**

По данным исследования агентства «Контакт», большинство российских представителей как топ-менеджмента, так и молодых специалистов готовы рассмотреть предложение о переезде ради новой работы. В

опросе приняли участие представители руководства крупных и средних российских (86%) и международных (14%) компаний — в основном мужчины (86%) в возрасте 32–50 лет. Среди молодых специалистов, наоборот, доминируют женщины (63%) 22–26 лет. По данным опроса молодых специалистов, только 5% из них полностью отрицают возможность трудоустройства с релокацией. Почти половина же (45%) получили и рассматривали, а 58% были бы рады получить такое предложение впервые. Впрочем, у большинства (84%) нет опыта реального переезда, 10% переезжали в другой город, еще 6% — в другую страну. В будущем большинство (36%) согласились бы перебраться только в Европу, еще 15% — только на территорию США или Канады, но велика и доля

тех, кто был бы рад переезду в любое место (28%) или в любую другую страну (24%). В любой город РФ готовы перебраться 19% опрошенных. Срок переезда не играет роли для 46%, треть (27%) уехала бы на срок до трех лет, еще 17% — до года. Важнейшим фактором при переезде для большинства (67%) была бы зарплата, за ней — должность (45%), будущее жилье (44%), страна переезда (38%) и условия для переезда семьи (21%). Вопрос предполагал множество вариантов ответа.

По оценке главы службы исследований Headhunter Марии Игнатовой, наиболее мобильны IT-специалисты — из-за высокого уровня подготовки, разумных зарплатных ожиданий и отсутствия языкового барьера. «Самостоятельно они чаще всего мигрируют в США, Германию и Кана-

ду, если же переезд обеспечивает новый работодатель, обычно предложения поступают из Восточной Европы, Юго-Восточной Азии и Кипра, где открыли офисы некоторые IT-компании из СНГ», — говорит она.

Результаты аналогичного опроса топ-менеджеров показывают: с возрастом сотрудники меньше внимания обращают на будущее место работы и должность и больше — на условия для переезда семьи. Так, только 4% отвергли бы предложение с релокацией при любых условиях, а 83% были бы в нем заинтересованы. Большинство (50%) уже имеют опыт переезда в другой город, а 16% — в другую страну. Наиболее важным критерием для большинства топ-менеджеров, как и для молодых специалистов, является зарплата (53%),

должность (32%) и страна (31%). На четвертом месте условия для переезда семьи (25%), на последнем — предоставление жилья (23%).

Основные причины для переезда высших руководителей — это желание соответствовать тренду на постоянную ротацию персонала, свойственному крупным международным компаниям, и стремление повысить уровень жизни, говорит Анастасия Стаева, директор по развитию бизнеса агентства «Контакт». «Переезд же в другие города РФ часто необходим для продвижения по службе в крупных российских компаниях, в них стареют «выращивать» топ-менеджеров, знакомых с проблемами различных офисов и представительств, разбросанных по стране», — добавляет она.

Анастасия Мануйлова

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

**ОГОНЁК**  
ежедневный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
ежедневный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 016 | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 6262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikska@kommersant.ru. Подписные индексы: 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Сергей Должен, Елена Киселева, Андрей Колесников, Ана Пушкарева, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белава (медиа и телекоммуникации), Олег Саложко (экономическая политика), Максим Варьянин (преступности), Ксения Деметрова (финансы), Грент Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суход (общество), Елена Чернова (внешняя политика), Сергей Ходин (культура и искусство) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спонсоры — «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Колобов (корректировка словесной) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Ковартьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Выхова | **ВЫПУСК** — Ана Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Николай Гусев — автор чекета, Сергей Чижик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Данила Дидан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Анна Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный рекламный агент «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: **Волгоград** «Филиал АО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Воронеж» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Принт-Чис» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижегород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Псков** ООО «Долгая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 86; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОН“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» **67 160** (Москва и Санкт-Петербург) | Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АБС | Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения. | Рекламные товары и услуги подлежат обязательной сертификации | Материалы на условиях публикации на коммерческих условиях

## ПОЛИТИКА

## Узла не хватает

В каких местах земного шара пытались завязать его Владимир Путин и Си Цзиньпин

14 мая президент России Владимир Путин в Пекине принял участие в начале работы форума «Один пояс — один путь». Этим поясом китайский лидер Си Цзиньпин хочет опоясать весь земной шар и завязать тугой узел в центре Поднебесной. О том, как у него это получается, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из Пекина.

Резиденция председателя Китая огромна. Десятки тысяч гектаров. Это вообще не резиденция. Это город, который когда-нибудь раскопают потомки и будут возить сюда экскурсии, такие же, как сейчас возят в Запретный город. Тем более что этот город, конечно, и сейчас уже тоже Запретный, и гораздо более Запретный, чем любой другой.

Чтобы мы попали на встречу Си Цзиньпина и Владимира Путина, нас проверили четыре раза на территории резиденции, и проверили бы еще пару раз, но уже она началась, эта встреча.

До этого Владимир Путин, как только приехал, причем раньше, чем председатель КНР, то, ожидая в холле, увидел роля и не устоял. То есть сразу, буквально без раздумий, словно только этот роля и искал все эти дни, сел за него. Сначала это была «Московских окон негасимый свет». Потом «Город над вольной Невой...», и даже паритет между двумя столицами был соблюден, и неизвестно, неволью ли.

Могло ли это событие не затмить форум «Один пояс — один путь»? Могло. Но затмило, по крайней мере для российских информационных агентств и телеканалов.

К этому времени российский президент и китайский председатель уже успели побывать на открытии форума. Первым тут выступил по понятным причинам Си Цзиньпин. И выяснились подробности.

— Сегодня ведущие умы обсуждают великие возможности, — сказал он.

Уже сейчас все было ясно насчет амбиций китайского лидера. В зале сидели около тридцати глав государств и представителей ста с лишним. И представительство тоже было высоким, а то и высочайшим. Похоже, Си Цзиньпин решил величием своей идеи Шелкового пути, который он не только готов был возглавить, но и уже возглавил, ни много ни мало обесмыслить все остальные объединения, существовавшие до этого, по крайней мере на территориях, оказавшихся теперь в опасной близости от Великого шелкового пути. Только сейчас, в этих невыносимо высоких стенах (сколько тут метров, в резиденции китайского лидера, — десять, двенадцать, пятнадцать метров? Очень, в общем, много), в этих широчайших, да просто бескрайних залах, человек, и даже такой, как сам Цзиньпин, должен чувствовать себя чуть не букашкой без прошлого и будущего, на фоне вечности, которую эти стены воссоздают, кажется, в натуральную величину.

— Великий шелковый путь, — говорил китайский председатель людям, которые, понимая, что это не, например, «семерка» (да какая «семерка» — тут слишком уж глобально для нее) и не «двадцатка» (и она тоже как-то местечково теперь выглядит), тем не менее приехали в Пекин, давая себе отчет в том, что потворствуют всевеликим амбициям одного только Си Цзиньпина, — это наш путь!

Эти люди приехали, потому что не могли не приехать. Потому что чувствовали бы себя неутоно, если бы остались... Холдом одиночества веяло бы... И оставалось бы только гадать, с кем без них будет Си Цзиньпин строить этот новый Великий шелковый путь — а ведь в том, что он будет великим, не сомневается ведь никто. И хотя быть причастными. И думают, что, может быть, все-таки с ними.

И когда председатель КНР открывает форум «Один пояс — один путь» и говорит, что пояс этот «включит и российскую инициативу Евразийского экономического союза, и казахстанскую, и монгольскую, и турецкую, и польскую», как же без нее, то все воспринимают это как должное и даже, кажется,



Президент России Владимир Путин в встрече с президентом Чехии Милошем Земаном объяснил разницу между «запрещать» и «рекомендовать»

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ся, с облегчением: нет, и их не забыли с их инициативами!

— Полный ходом идет сотрудничество с Лаосом, Камбоджей, — продолжает Си Цзиньпин, и светлеют лица лидеров Лаоса и Камбоджи: это их день, потому что про них тут говорят персонально и отчетливо.

А на самом деле по-особому относятся тут ко всем.

— Ну как же так... — пожимал плечами замминистра экономического развития России Станислав Воскресенский. — Такое впечатление, что они, встречая ночью в аэропорту, принимали меня за кого-то другого... Да, говорят, я на Тома Круза похож чем-то... Отдаленно... Так вот, может, они меня за Тома Круза принимали? Одна девушка у трапа руку подает, другая спрашивает, не хочу ли я воды, и уже протягивает, третья фотографирует меня... А я всего лишь замминистра! Можно представить, как они остальных встречают!.. Мы-то ведь с регулярного рейса, нас не сразу и заметишь...

И каждый тут, на этом форуме, должен был почувствовать себя хоть и микрочастицей, но все-таки великой микрочастицей этого прекрасного нового мира, который здесь с их, казалось, непосредственным участием создавал китайский председатель Си Цзиньпин.

Хотя ведь если разобраться, не происходило ровным счетом ничего такого. Ну, встретились и поговорили. И разошлись. Незнакомые, для того ли, чтобы встретиться

когда-нибудь еще. Но попробуй скажи сейчас это хоть одному человеку, сидящему в зале. Он просто не поймет, о чем вы, потому что вы, в свою очередь, не можете понять, о чем он. А он — о том, что, как только что сказал Си Цзиньпин, «лиха беда начало».

— Будем с вами дальше двигаться к прекрасному будущему! — говорит он, и зал, кажется, про себя хором повторяет эти слова.

— Необходимо создать международные отношения нового типа! — продолжает председатель, и всем понятно: нет тут никакого преувеличения, это вообще самое уместное, что тут может прозвучать, и иначе и не стоило им начинать и заводиться...

— Надо создать отношения безблочнового подхода, — продолжает председатель, и ясно, что НАТО, например, — это не его масштаб и что он в мыслях, конечно, о чем-то большем...

— Вдоль Великого шелкового пути была земля, где текли молоко и мед, — рассказывает он, — а сейчас названия некоторых стран звучат как синонимы кризиса и войны!

И хочется подставить ладонь под этот мед, и не хочется даже думать про ту войну.

А он уже про «обидеотупность дивидендов» — и разве может быть что-то выше этого?!

— Надо обновить модель инвестиций и вообще модель финансирования в мире! — говорит председатель, и я вижу, как люди в первом ряду, то есть главы государств, кивают: надо — обновим!

Я чуть не в первый раз вижу председателя говорящим без бумажки: ему надо смотреть в глаза всем этим людям, а главное, надо, чтобы они видели его глаза. Тогда задуманное получится, и они уедут отсюда и в самом деле с искренней верой в то, что по-

участвовали в строительстве нового мира, совершенно причем нового мира.

На встрече с Владимиром Путиным Си Цзиньпин более спокоен. Здесь, в зале, пока президент России играет на рояле (пытаясь, может, вернуть себе себя самого после часового сеанса этой всеобщей магии на форуме, а может, просто обрадовавшись, что тут стоит этот рояль, и даже, скорее всего, именно так), члены делегации готовятся к двусторонним переговорам. Все расставил себя по местам, все малочисленные группы предсказуемы, все — по интересам. Игорь Сечин беседует с Геннадием Тимченко, Олег Дерипаска — с Борисом Титовым, Алексей Миллер — с Кириллом Дмитриевым, Антон Силуанов — с Александром Новаком... Эти группы, хоть и на расстоянии двух шагов друг от друга, совершенно автономны, и вряд ли что-то может эту автономность, а скорее автономно нарушить. Впрочем, вот она нарушается: входит Сергей Лавров, и через полминуты рядом с ним уже и Олег Дерипаска, и Игорь Шувалов, и Антон Силуанов... Я считаю, сколько секунд остается до хохота из недр этой компании: по моим подсчетам, не больше десяти... Нет, четыре...

В начале встречи Си Цзиньпин дает понять: тут вам не форум.

Он уже слышал то, чем ответил ему Владимир Путин на этом форуме. Тот, в свою очередь, говорил про большую Евразию и что надо сложить потенциалы всех проектов — и Евразийского экономического союза, и Шелкового пути, и главное — Северного морского! Да, российский президент не соглашался войти составной частью в Великий шелковый путь, а, наоборот, предложил, объединив их все, выйти на цивилизацию

ный проект большой Евразии. Которая, будучи спокойна, включает в себя и Китай вместе со всем его величием. А уж кто будет лидером большой Евразии, решится, видимо, в рабочем порядке на каком-нибудь Всеевразийском форуме в Москве, лежащей посреди всего этого великого пока еще безмолвия.

По моим сведениям, Владимиру Путину предложили в тексте его речи похвалить разваленное Дональдом Трампом Транстихоокеанское партнерство, мыслью о котором столько лет жил Барак Обама, и это выглядело бы в меру жизнеутверждающе, а в меру цинично. Но Владимир Путин не стал плясать на костях Транстихоокеанского партнерства — разве не могло и оно, в конце концов, войти бы в состав его Евразийского проекта?

А пока, он сказал, надо упростить правила торговли друг с другом. Правда, кажется странным, что об этом говорит лидер страны, которая находится под экономическими санкциями, притом жесткими, если не жестокими.

В этот день у Владимира Путина оставались еще только две двусторонние встречи. Приоритет получили его товарищи, способные не только утешить, но и поддержать в трудную минуту, то есть президент Чехии Милош Земан и премьер-министр Греции Алексис Ципрас.

Перед началом переговоров с чешским президентом вошедшего министра иностранных дел Сергея Лаврова кто-то сразу спросил про историю с фотокорреспондентом ТАСС, который снимал встречу Дональда Трампа, Сергея Лаврова и Сергея Кисляка, а потом выяснилось, что американская администрация решила не публиковать фото этой встречи, а у нас все вышло, и был скандал, и пресс-секретарь американского президента успел сказать, что «с русскими трудно» и что «русские лгут».

— Так Белый дом сказал же все в конце концов, — пожал плечами Сергей Лавров... — Что договорились.

— О чем? — поинтересовался я. — Договорились давать? Или с самого начала договорились не давать?

— А вы о чем? — очень заинтересовался Сергей Лавров.

Я-то о фотографиях.

Чешский президент Милош Земан вошел в переговорную в резиденции российского президента вместе с Владимиром Путиным медленно, опираясь на трость. Он подошел к членам российской делегации, оглядел Сергея Лаврова с головы до ног и на русском сказал ему:

— О, господин министр иностранных дел, который курит так же, как и я... И президент, который всегда запрещает это...

— Не рекомендует, — поправил его господин Путин.

Милош Земан и правда сразу ухватил самую суть Сергея Лаврова.

Владимир Путин, когда все сели, словно бы застенчившись, спросил, нужен ли переводчик...

— Не надо! — остановил его Милош Земан. — Тут все понимаю!

Он показал на своих министров. Они вразной степени закивали.

— Все понимаю... — продолжил президент Чехии. — Русский диалект. Или, может быть, диалект средней России...

— Русский литературный язык, — констатировал господин Путин, давая понять, что он и его министры, в свою очередь, ни на каком другом разговаривать и не умеют.

Минут через сорок Владимир Путин встретился и с Алексисом Ципрасом, и с главой Госсовета КНР. Но после такого начала, как утром на форуме, было очевидно: эта великая энергетика, которой заряжал зал Си Цзиньпин, уже, считай, разжигалась. Утренние события не казались уже такими величавыми.

Может, кто-то и хотел тут войти в историю как объединитель Великого шелкового пути и Северного морского (слава объединителя двух церквей все-таки, наверное, давно уже греет не так).

Но всерьез сейчас обсуждали уже только «Турецкий поток».

На радость Алексею Миллеру, конечно.

## Ракета неизвестного типа

Северная Корея провела успешное испытание

**Северная Корея провела вчерашнее испытание «молодого маршала» Ким Чен Ына первое после смены власти в Южной Корее ракетное испытание, оказавшееся, в отличие от четырех предыдущих, успешным. Наблюдатели не смогли идентифицировать тип преодолевшей около 700 км ракеты, хотя Тихоокеанское командование США уже заявило, что межконтинентальной она не является. Пришедший к власти в Сеуле кандидат от левых сил Мун Джэ Ин обещал смягчить политику в отношении Пхеньяна, но на власти КНДР его обещания впечатления не произвели.**

«Мы все еще готовы к диалогу, но провокации должны наталкиваться на жесткий ответ, и в этом у Северной Кореи не должно быть никаких сомнений, — заявил Мун Джэ Ин на встрече с Советом национальной безопасности. — Сеул должен показать, что диалог станет возможным только тогда, когда КНДР изменит свое поведение». Сопровождение состоялось спустя несколько часов после пу-

ска, произведенного в 5:27 по южнокорейскому времени (23:27 13 мая по московскому времени). Ракета была запущена с военной базы Банхён в провинции Северный Пёнган на западном побережье КНДР. Она достигла высоты 2 тыс. км, пролетела около 700 км и упала в Японское море между территориями России и Японии. Тихоокеанское командование США уже заявило, что тип ракеты пока не идентифицирован, но она совершенно точно не является межконтинентальной, а значит, не угрожает континентальной территории США.

Нарушающий несколько резолюций Совета ООН запуск ракеты стал пятым за последние два месяца, но первым, который завершился успешно: ранее ракеты взрывались либо на пусковой площадке, либо через несколько минут после старта. Запуск уже осудили внешнеполитические ведомства США, Японии, Южной Кореи, Франции, Италии, ЕС и даже Китая. Последний, впрочем, призвал «все стороны проявить сдержанность», так как проблема является очень деликатной.

Как сообщает Reuters со ссылкой на представителя Белого дома, в Вашингтоне полагают, что запуском должна быть обеспокоена Москва. «Ракета упала очень близко к территории России, по факту ближе, чем в Японии, — значит, в сообщении. — И президент США полагает, что Россия вряд ли этим довольна». В Минобороны РФ, «Ъ» сообщили, что никакой опасности данный пуск не представлял: наземный эшелон системы предупреждения о ракетном нападении засек ракету, летевшую в сторону от территорий РФ, поэтому дежурные силы ПВО Восточного военного округа продолжили нести «боевое дежурство в плановом режиме». По словам источника, «Ъ» в Генштабе ВС РФ, исходя из дальности полета ракеты (по данным российских военных, примерно 600 км), пуск можно считать достаточно успешным, вероятно, целью северокорейских ракетчиков было испытание двигателей первой и второй ступеней изделия. Представитель НАТО Оана Лундеску, в свою очередь, отметила необходимость воздержаться от провокаций и сконцентрироваться на деэскалации ситуации.

Новый президент Южной Кореи Мун Джэ Ин, избранный 9 мая, обещал более мягкую политику в отношении северного соседа, но надежда на потепление отношений оказалась преждевременной. «Пока Южная Корея не выдвинула никаких конкретных мер по улучшению отношений с севером, — говорит главный редактор сайта Northeast Asian Military Studies Владимир Хрусталев. — Для Пхеньяна смена президентов на юге не играет решающей роли, поскольку в любом случае общий формат отношений остается прежним. Де-юре обе страны рассматривают друг друга как незаконные формирования, временно занимающие часть их законной территории».

Стоит отметить, что, по сообщениям информантов, на проходящем сегодня в Пекине форуме «Один пояс — один путь» состоялась встреча представителей Северной Кореи и Южной Кореи, на которой те обсудили перспективы проведения межкорейского саммита. Помимо этого, о возможности переговоров с США «в случае соблюдения соответствующих условий» вне-

запно заявила глава департамента Северной Америки МИД КНДР Чхве Сун Хой. Она, впрочем, не уточнила, что означают эти «соответствующие условия». «Ситуация с Северной Кореей очень напоминает историю ядерной эмансипации Китая в 1960-х годах, — продолжает господин Хрусталев. — Тогда советская и американская пропаганда тоже называла Мао Цзэдуна безумным милитаристом. Москва и Вашингтон (каждый по своим соображениям) рассматривали возможности первой атаки на Китай». Он отмечает, что все это в итоге прекратилось, после того как КНДР обзавелась ядерным оружием и ракетами, способными достать до городов Сибири, Центральной Азии и Дальнего Востока СССР, а также до американских баз в Южной Корее, Японии и на Гуаме. «Пхеньян пытается как можно скорее нарастить свой потенциал до аналогичного уровня, чтобы иметь возможность вести с США разговор на равных», — добавил эксперт.

**Михаил Коростиков, Иван Сафронов**

## ПОЛИТИКА

## Севастопольский генплан встретил сопротивление

Документ подвергся жесткой критике на общественных слушаниях

Обсуждение генерального плана Севастополя, которое прошло в каждом из десяти муниципалитетов города, стало самым массовым в истории города после 2014 года. Участие в нем приняли более 5 тыс. человек. Согласно проекту документа, жилые массивы, дачные и гаражные кооперативы оказались в зоне многоквартирной застройки. В правительстве уверяют, что права частной собственности генплан не нарушит. Спикер заксобраний Екатерина Алтабаева сказала, что в нынешнем виде проект генплана не будет поддержан заксобранием. Врио губернатора Дмитрия Овсянникова на общественных слушаниях не было.

В фойе бывшего ДК рыбаков в Севастополе сотни людей. Вечером 12 мая здесь прошли общественные слушания проекта генплана в Гагаринском районе. Чтобы зарегистрироваться для участия в обсуждении генплана, людям пришлось стоять в очереди больше часа, но никто не ушел. «У меня дом и гараж, которые существуют с 1956 и 1975 годов, оказались по генплану в зоне многоэтажной застройки. И нас таких тысячи. Целые поселки, жилые массивы», — объясняет причину ажиотажа «Ъ» житель Севастополя Игорь Санец. Каждый зарегистрировавшийся получал опросный лист. На нем нужно было оставить свои данные и написать замечания и предложения к генплану. Всего таких листов в Гагаринском районе было роздано 952. Но за час до начала слушаний зал на 1200 мест был заполнен людьми почти под завязку.

Разъясняли генплан директор департамента архитектуры и строительства Севастополя Александр Моложавенко и представитель проектировщика (над генпланом работала группа компаний, главной из которых был Центр региональных исследований НИИПИ генплана Москвы), замдиректора института «Урбаника» Максим Перов. Чиновник представлял проектировщиков документа под гул зала и скандирование: «Позор!». Подобные мероприятия с не-



Недовольство севастопольцев вызвали изменения в генплане функционального назначения земель — они опасаются, что землю у них отберут, а их дома и гаражи снесут

ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

меньшим ажиотажем прошли и в девяти других муниципалитетах Севастополя (всего, по данным «Ъ», участие в них приняли около 5 тыс. человек).

Недовольство среди севастопольцев вызвали изменения в генплане функционального назначения земель. Целые микрорайоны с жилыми домами, земли под индивидуальное жилищное строительство (ИЖС), садоводческие товарищества и гаражные кооперативы в проекте генплана оказались в лесопарковой, природоохранной зоне, на территориях для малоэтажной и многоэтажной многоквартирной застройки, на

землях Минобороны. Люди опасаются, что землю у них отберут, а их дома и гаражи снесут.

Александр Моложавенко заверил, что генплан не затрагивает права собственности и «никого сносить не будут». Документ лишь показывает «то, что разработчики хотят видеть в городе через 20 лет». «Это не виды разрешенного использования земель. Это функциональные зоны. Самое простое — оставить все как есть.

Это означает: отказаться от развития города», — попытался объяснить архитектор Максим Перов. Но жители не поверили. Дважды участники слушаний предлагали проголосовать (хотя регламент слушаний не предполагал голосования) против проекта генплана, и оба раза это было поддержано всеми собравшимися в зале. «Не вешайте нам лапшу на уши, что все останется как есть. Вас завтра посадят или выгонят, а нам с этим ген-

планом вашим жить», — сказал активист ОНФ Андрей Меркулов, сорвав аплодисменты зала.

Юрист Александр Сорокопуд рассказал «Ъ», что несоответствие функциональных зон реальной ситуации (кадастровой карте) — главная проблема проекта генплана. В некоторых районах города этот документ меняет назначение 70–80% территорий. «Обещают, что не будут сносить. Но потом человек захочет произвести ремонт, пристроить комнату или гараж или на участке под ИЖС построить дом. А ему скажут: вы не имеете права, согласно генплану — это парковая зона или зона для малоэтажного многоквартирного строительства», — пояснил Александр Сорокопуд. Кроме того, по его словам, проект не решает проблему транспортной загрузки города, а строительство многоэтажек предусмотрено на местности, где уклон превышает 45 градусов.

Депутат заксобраний и секретарь севастопольского отделения «Единой России» Борис Колесников сказал «Ъ», что столь острая и негативная реакция горожан на генплан вызвана «ляпами» и «недостаточной разъяснительной работой». Также он считает, что вокруг проекта документа «искусственно нагнетается ажиотаж». «Люди всю жизнь работали, копили деньги, а теперь на месте их дома дорогу нарисовали новую. Конечно, они недовольны», — сказал «Ъ» депутат заксобраний от ЛДПР Илья Журавлев. Спикер заксобраний Екатерина Алтабаева по итогам слушаний в Гагаринском районе сказала, что генплан в нынешнем виде вряд ли будет поддержан депутатами.

Александр Моложавенко пообещал, что через неделю все предложения будут собраны в итоговом протоколе и их изучением займется специальная комиссия (эта работа должна завершиться до середины июля), которая примет решение о целесообразности поправок к генплану. Врио губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников в обсуждениях документа не участвовал: он был в командировке в Москве.

**Вадим Никифоров,**  
Севастополь

## Равнение на увольнение

Военные готовы забрать к себе на работу только четырех сотрудников Спецстроя

Как стало известно «Ъ», у сотрудников упрядняемого Федерального агентства специальной постройки (Спецстрой) возникли трудности с устройством на работу в Минобороны. Из 126 человек места в военном ведомстве получили только четверо гражданских служащих, они будут оформлены там в течение двух месяцев. Остальные сотрудники агентства будут уволены «с предоставлением всех гарантий и компенсаций, предусмотренных законом», хотя ранее военные рассчитывали взять их на работу.

Информация о количестве сотрудников Спецстроя, подходящих для назначения на должности в центральный аппарат военного ведомства, содержится в письме начальника главного управления кадров (ГУК) Минобороны генерала Виктора Горемыкина председателю ликвидационной комиссии Спецстроя Марине Балакиревой (документ есть у «Ъ»). В нем глава ГУК отмечается «по проделанной работе по дальнейшему трудоустройству гражданских служащих» строительного агентства. Согласно письму господина Горемыкина, только четверо из 126 сотрудников агентства будут трудоустроены в департамент строительства, в управление ведомства по работе с обращениями граждан, а также в главное управление контрольной и надзорной деятельности. В документе уточняется, что только их по итогам специальных собеседова-

ний рекомендовали для назначения на должности в Минобороны.

Изначально военные рассчитывали забрать к себе несколько больше персонала Спецстроя. Предполагалось, что вопросы выделения рабочих мест для сотрудников центрального аппарата упрядняемого агентства должны быть согласованы к 1 июля. Речь шла о том, чтобы перевести в Минобороны людей из смежных подразделений: отвечающих в агентстве непосредственно за стройку — в департамент строительства, за корпоративные отношения, контроль и согласование крупных сделок — в департамент имущественных отношений, за правовые отношения — в правовой департамент и так далее.

Чтобы начать процедуру перевода на новые рабочие места, нужно было оценить качество кадров Спецстроя. Сделали это так: в 16 центральных органов военного управления были направлены так называемые справки-объективности на всех гражданских служащих агентства, после чего с сотрудниками проводили собеседования. По итогам мероприятий руководители восьми центральных органов не приняли «ни одного положительного решения», говорится в письме генерала Горемыкина, а по поводу размещения остальных гражданских служащих «ввиду отсутствия вакантных должностей и несоответствия кандидатов предъявленным требованиям по специальности и опыту работы» также не было положительного решения. При этом, как утверждают сотрудники Спецстроя, с большин-

ством служащих никаких бесед не проводилось. «За трудоустройство всех гражданских сотрудников должна была отвечать лично Марина Балакирева, но нас в письменном виде просто уведомили о том, что вакансий в Минобороны для них не нашлось».

По данным «Ъ», в соответствии с решением министра обороны Сергея Шойгу от 10 октября 2016 года в 2017 году разрешается открывать вакантные должности федеральной государственной гражданской службы «только в тех центральных органах военного управления, где фактическая укомплектованность составляет менее 90%». По поручению президента из Спецстроя военным было передано 200 таких должностей, но на текущий момент эти должности так и не были включены в штаты центральных органов военного управления. Предполагается, что включаться они будут с июля 2017 года, а весь процесс будет разбит на несколько этапов. Учитывая это, генерал Горемыкин считает целесообразным увольнять всех гражданских служащих агентства по истечении двухмесячного срока предупреждения «с предоставлением всех гарантий и компенсаций, предусмотренных законом». Марина Балакирева от комментариев «Ъ» вчера отказалась.

Напомним, что изначально ликвидация Спецстроя должна была завершиться к 1 июня, однако премьер Дмитрий Медведев продлил процедуру до 1 октября 2017 года.

**Александр Джорджевич,**  
Иван Сафронов

**LF** ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ТОЛЬКО В ЭТОМ ГОДУ ТОЛЬКО НА LEGAL STREET

**ДОРЕВОЛЮЦИОННЫЙ ПАРТИЙНЫЙ БАТЛЪ**

КОНСТИТУЦИОННЫЕ ДЕМОКРАТЫ

**ФБК | Legal**

**Сергей Ермоленко**  
руководитель антимониторинговой практики «ФБК Право»

**Александр Ермоленко**  
Партнер «ФБК Право»

**Артем Ломыза**  
старший юрист Департамента налоговых споров «ФБК Право»

Россия удивительная страна. Наши цели сегодня актуальны, как и сто лет назад. Мы требуем независимости суда, равенства всех перед законом, неприкосновенности жилищ граждан, облегчения налогового бремени, свободы слова, печати и собраний. Убеждены, что мы сможем достичь всего этого мирным парламентским путем, без революций и потрясений. Призываем представителей творческой интеллигенции, бизнесменов, рабочих и государственных служащих — все здоровые силы Отечества поддержать Кадетов на предстоящем Партийном Батле.

**ЗАКОНЪ, КОНСТИТУЦИЯ, ГРАЖДАНСКИЕ ПРАВА**

31.05.2017

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Информационные технологии

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Галина Григорьева  
kommersant.ru

Коммерсантъ



общество

# Хрущобная оттепель

с1

«Обязательно надо, чтобы отменили, — говорил им пожилой мужчина, аккуратно выводя свой адрес в бланке. — Я инвалид, я привык жить дома. У меня поликлиника рядом, магазин. Если дом мой снесут, я уже решил: я пойду на Красную площадь и устрою самоожжение». Волонтеры хором принялись убеждать его не поступать так: «Никакая реновация этого не стоит».

Выступавших не было слышно даже на небольшом расстоянии от сцены, поэтому люди просто общались между собой. «Мы уже готовы к общему собранию собственников». — «А мы пока только обходим подъезды». — «А у вас есть ТСЖ?» — «А какая у вас управляющая компания?» Разговоры переходили на темы благоустройства улиц, дворов, парковок, общественного транспорта — и снова возвращались к реновации. «Я во

**Жители аварийных и ветхих домов ждут помощи свыше**  
ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА



обще в многоэтажке живу, нас не выселяют пока, но я пришла вас поддержать, — говорила женщина средних лет своей случайной собеседнице. — Я живу в центре, вдруг через пару лет решат и наш дом снести, а землю продать. Мы же не знаем, какой закон в итоге примут. — «Самое главное, что он лишает человека права собственности, — согласилась собеседница. — У меня своя квартира, я живу в ней, меня все устраивает. Почему кто-то решает за меня, как поступить с моей собственностью? Это больше всего раздражает». «Мы живем на Новикова-Прибыля, это крепкие пятиэтажки, тихий зеленый район, два километра береговой линии, рядом Москва-река, — говорил мужчина с плакатом „Хорошево-Мневники против сноса“». — Его много лет уже пытались застроить, но нам удалось его отстоять. А теперь Конституцию просто выкинули, такого бандитизма с собственностью не было даже в девяностых».

Небольшой скандал случился ближе к концу выступления: на акцию как частное лицо пришел оппозиционер Алексей Навальный с семьей и охраной. Версии дальнейших событий расходятся. По словам Алексея Навального, организатор митинга активистка Юлия Галамина написала ему СМС с просьбой подойти к сцене и высту-

пить. Но когда он подошел, остальные организаторы якобы не дали ему выступить, после чего полиция вывела его с митинга. В свою очередь, соорганизатор Екатерина Винокурова напомнила, что митинг задумывался не политическим, а гражданским, добавив, что команда Алексея Навального никак не участвовала в его подготовке. По ее словам, организаторы не имеют отношения к действиям полиции.

Резолюция митинга действительно обобщилась без политических требований — мак-

симум в ней упоминалось о «выражении недоверия» мэру Москвы. Зато подробно разбирался законопроект о реновации — по мнению митингующих, он противоречит Конституции, «ликвидируя право собственности, право на неприкосновенность жилища, право на судебную защиту». «Подорывает основы гражданского, земельного и жилищного права, а также основы судопроизводства». По их мнению, законопроект «продавлен в интересах строительного лобби». Отдельно говорилось о «незаконности» реше-

**КОНТЕКСТ ЗА КВАРТИРЫ В СНОСИМЫХ ПЯТИЭТАЖКАХ ПРОПИСЫВАЮТ ДЕНЕЖНЫЕ КОМПЕНСАЦИИ**

Столичный мэр Сергей Собянин внес в Мосгордуму законопроект «о дополнительных гарантиях» переселенцам из сносимых пятиэтажек. В документе впервые дается определение собственно самой реновации как комплекса мероприятий в целях «предотвращения формирования аварийного жилищного фонда, обеспечения устойчивого развития территорий... создания общественных пространств и благоустройства территории». В программу сноса, говорится в законопроекте, попадают дома, где две трети жителей одобрили эту процедуру. Напомним, с 15 мая горожане смогут проголосовать за или против сноса своего дома в проекте «Активный гражданин» или в МФЦ. Всего в предварительном списке программы реновации значится 4,5 тыс. домов.

В законопроекте подтверждено, что горожане могут и отказаться от реновации, причем «на любой стадии формирования программы», для этого требуется решение общего собрания собственников. В документе разъясняется, что такое равнозначное жилье (его получают переселенцы взамен сносимого). Речь о помещении в том же районе (за исключением Зеленограда и Новой Москвы, где переселять будут в пределах округа) с не меньшими, чем в старой квартире, жилой площадью и количеством комнат. Кроме того, у нового жилья должна быть большая общая площадь и «лучшешая отделка». Критерии отделки предлагаются установить «правовым актом» мэрии, чиновники обещают «использование более качественных обоев,

дверей и покрытия пола». Впрочем, в законопроекте перечисляются некоторые требования к новым домам, в частности об отдельных технических помещениях для размещения кондиционеров и отсутствии «перепадов уровней» между входами в подъезд и лифты.

Ветераны, инвалиды, одинокие пенсионеры и маломужские граждане, согласно документу, смогут рассчитывать и на «содействие» в самом переезде. Наконец, оговаривается, что горожанин по письменному заявлению может отказаться от равнозначного жилья, выбрав равнозначную квартиру или денежную компенсацию за старое жилье (его размер определяет оценщики в соответствии с федеральным законодательством).

Мэр Москвы Сергей Собянин прокомментировал акцию через час после окончания митинга на проспекте Сахарова. «Внимательно отнесемся ко всем содержательным заявлениям, прозвучавшим на митингах в Москве по программе реновации, в том числе противников программы. В ходе работы над проектом мнения москвичей будут максимально учтены», — написал господин Собянин на своей странице в «ВКонтакте». В районе 20:00 мэрия официально запустила голосование по сносу домов на портале «Активный гражданин».

**Александр Черных, Иван Тяжлов**

Александр Черных, Иван Тяжлов

**Александр Воронов**

## Учителя недобрали на ЕГЭ

Прокуратура проверит оплату работы педагогов в рамках госэкзамена

**В ряде регионов России, заявили в межрегиональном профсоюзе «Учитель», нарушаются трудовые права учителей, задействованных в проведении ЕГЭ. В частности, в прокуратуру Нижегородской области направлено обращение с просьбой проверить законность действий местного министерства образования, которое «пытается заставить педагогов работать на ЕГЭ бесплатно», несмотря на требования федерального законодательства. В Минобрнауки РФ заверили, что эти требования касаются всех регионов и всех педагогических работников, участвующих в проведении единого госэкзамена.**

Учителя Нижегородской области обратились в прокуратуру с просьбой проверить законность действий местного министерства образования. В феврале 2017 года ведомство выступило с инициативой обязательного участия педагогов в проведении государственной итоговой аттестации. Соответствующее письмо направлено в образовательные организации региона. В ведомстве указывают, что выпускные экзамены являются «неотъемлемой частью образовательного процесса», поэтому участие в ЕГЭ можно отнести к обязанностям учителя.

Оплата из бюджета региона предусмотрена только для сотрудников школ, на которых лежит «высокая персональная ответственность» за проведение экзаменов. В эту категорию ведомство включило руководителей пункта проведения экзамена, председателей, заместителей и членов предметных и конфликтных комиссий, а также технических специалистов, которые работают в региональном центре обработки информации на станциях сканирования, экспертизы, сортировки и верификации. В администрации Нижнего Новгорода „Ъ“ пояснили, что дополнительные выплаты учителям, отвечающим за организацию экзамена в аудиториях, дежурным, педагогам, сопровождающим выпускников школ на экзаменах, из бюджета не предусмотрены, но директор школы вправе назначить компенсацию из фонда оплаты труда учреждения.

Расширение списка обязанностей учителей приведет к тому, что они «будут работать на ЕГЭ бесплатно», считают члены профсоюза «Учитель». «Закон „Об образовании в РФ“ прямо говорит, что за работу на ЕГЭ учителям положена компенсация, которая выплачивается из бюджета региона», — говорится в заявлении профсоюза.

Проблемы с оплатой работы учителей на итоговом экзамене возникали и раньше, рассказал „Ъ“ председатель профсоюзной организации «Учитель» в Дзержинске (Нижегородская область) Андрей Рудой. По его словам, учителям в качестве компенсации предлагали отгулы, отмены этой практики местной ячейке профсоюза удалось добиться год назад. «Теперь власти начали искать другие способы, как не платить учителям за работу на ЕГЭ», — сказал господин Рудой. «Из бюджета области оплачивается только работа учителей, которые занимаются проверкой работ ЕГЭ. У самих школ нет бюджетного фонда, чтобы всем оплачивать работу на экзаменах», — подтвердил „Ъ“ директор нижегородской школы №91 Игорь Богданов.

В других регионах России на ЕГЭ педагоги также «чаще всего работают бесплатно либо получают баллы из стимулирующего фонда школы», показывает расследование в профсоюзе «Учитель». По данным организации, в 16 регионах положения об оплате работы на ЕГЭ не приняты либо отсутствуют в открытом доступе. В других регионах положения приняты, но учителя получают мизерную плату. «Разбор» в размере оплаты за работу в рамках ЕГЭ огромен: в Москве это 400 руб. в час, во

многих регионах — 30–40 руб./час, — говорится в отчете. — Ситуация с экзаменом в девятом классе еще хуже — работа не оплачивается в большинстве регионов даже символически».

В Министерстве образования и науки РФ сказали „Ъ“, что согласно ФЗ «Об образовании» (ст. 47) всем педагогическим работникам, участвующим в проведении единого госэкзамена, положена денежная компенсация. Размер и порядок компенсации должен быть закреплен региональным нормативным правовым актом. «Регионы по-своему решают эти вопросы и находят возможности дополнительной оплаты. Я думаю, эта работа будет продолжаться везде», — приводит слова главы ведомства Ольги Васильевой пресс-служба министерства. «Нормативные правовые акты, регламентирующие порядок оплаты труда учителей, привлекаемых к организации ЕГЭ, должны неукоснительно соблюдаться органами исполнительной власти субъектов РФ», — заверили „Ъ“ и в Рособраздзоре. В случае любых нарушений в службе посоветовали обращаться в Рособраздзор на горячую линию «телефона доверия ЕГЭ».

**Александра Видулова, Нижний Новгород; Анна Макеева**

## Ильдар Дадин оценил причиненный вред

Иск гражданского активиста к государству будет рассмотрен в суде

**Суд подмосковного города Железнодорожного приступает к рассмотрению иска гражданского активиста Ильдара Дадина о выплате ему компенсации за незаконное уголовное преследование. Он был единственным осужденным за неоднократное нарушение правил пикетирования и провел в СИЗО и колониях более двух лет. Верховный суд РФ отменил приговор. Причиненный вред Ильдар Дадин оценил в 5 млн руб.**

Сегодня суд города Железнодорожного, в котором живет Ильдар Дадин, проведет предварительные слушания по иску активиста о выплате ему компенсации. «На заседании будет определен круг лиц, которые должны участвовать в деле, в частности Федеральное казначейство. Затем будет назначена дата основного заседания», — пояснил „Ъ“ адвокат Ильдара Дадина Алексей Липцер. В иске господин Дадин просит выплатить ему 5 млн руб. из расчета «примерно по 5 тыс. руб. за день содержания под стражей», пояснил господин Липцер. «Хотя там на самом деле больше. Мы округлили», — сказал он. Напомним, Ильдар Дадин провел в СИЗО и колониях более 750 дней. Он был задержан 12 января 2015 года, ему вменили ст. 212.1 УК РФ (неоднократное нарушение установленного порядка проведения митингов). Суд приговорил его к 2,5 года лишения свободы. Отбывать наказание

его направили в ИК-7 Карельской области. В письме от 1 ноября 2016 года он сообщил об избяниях и унижениях со стороны персонала ИК-7. По словам Ильдара Дадина, его окунали головой в унитаз, подвешивали за скрученные за спиной наручниками руки, а также угрожали изнасилованием. Проверки ФСИН и СКР не нашли подтверждений

### Реабилитация предусмотрена ст. 18 УПК РФ: гражданин может рассчитывать на получение извинений от прокурора, а также компенсацию морального и материального вреда, если только его уголовное дело не было прекращено в результате амнистии или истечения сроков давности

его словам. В феврале 2017 года Конституционный суд РФ рассмотрел его жалобу и постановил пересмотреть приговор, указав, что лишение свободы по ст. 212.1 должно применяться, если нарушение повлекло угрозу причинения серьезного вреда. Акции Ильдара Дадина носили мирный характер. 22 февраля Верховный суд РФ постановил отменить приговор и признать право на реабилитацию.

«Мы обсудили с адвокатами практику назначения компенсации. Это очень разные суммы. За один год лишения свобо-

ды давали 500 тыс. руб., а за два года могли дать 100 тыс. Но мы решили указать 5 млн руб.», — пояснил „Ъ“ Ильдар Дадин. Он отметил, что ближе к дню рассмотрения иска по существу уточнил вместе с защитниками, будут ли входить в эту сумму, например, потеря заработной платы или расходы на оплату адвокатов. Освободившись, Ильдар Дадин

должен был проводить акции и пикеты. Так, 12 мая он был задержан с другими активистами на Красной площади: «Мы читали Конституцию РФ. Каждый читал одну статью и передавал следующему».

Реабилитация предусмотрена ст. 18 УПК РФ: гражданин может рассчитывать на получение извинений от прокурора, а также компенсацию морального и материального вреда, если только его уголовное дело не было прекращено в результате амнистии или истечения сроков давности. «Правил, как вычитывается компенсация, в России

## Светская жизнь



**Евгения Милова, обозреватель „Ъ“**

### Руссо туристо обlicko биеннале

Светская жизнь Москвы полностью переехала в Венецию. Viva Arte Viva — под этим девизом 57-й Венецианской биеннале современного искусства российский свет прятался от майских снегопадов в Arsenale, где расположен основной проект биеннале, в Giardini, где открыты национальные павильоны, и в многочисленных палатках, на выставках параллельных программ. Ну и заодно на яхтах, в ресторанах и даже в Театре Гольдони, где по приглашению основного владельца NOBATEKA Леонида Михельсона выступил дирижер Теодор Курентзис с оркестром. Главная русская вечеринка в честь открытия Российского павильона прошла на рынке Риальто, где привычное разнообразие морских гадов на прилавках заменил парой баров Beluga.

Венецианская биеннале современного искусства стала предметом светско-туристического интереса россиян во второй половине нулевых, на волне любви Романа Абрамовича к совриску. В тот момент господин Абрамович был абсолютным трендсеттером: стоило ему купить футбольный клуб, как «все» пошло и купили себе какой-нибудь клуб, стоило обратить взор на совриск, и вот уже галерист Ларри Гагосян начал бывать в Москве едва ли не чаще, чем у себя в Нью-Йорке. Хорошо, что Роман Абрамович не начал тогда прыгать с крыши — любимым примером всех школьных учителей, — а то бы остальным тоже пришлось. Экскурсии по Джардини для господина Абрамовича и Дарьи Жуковой водила тогда директор МАММ Ольга Свиблова. С тех пор на биеннале всегда можно было обнаружить представительную русскую тусовку, но такую, как в

### Привычное разнообразие морских гадов на прилавках заменили парой баров Beluga

этом году, — пожалуй, нет: от совладельца оператора «Платона» Игоря Ротенберга, члена совета директоров «Мосторгстрата» Леонида Добровского, советника президента «Роснефти» Романа Троценко, советника президента по культуре Владимира Толстого, директора Третьяковской галереи Зельфиры Трегуловой, продюсера Александра Роднянского до стилиста Влада Лисовца и актера Егора Корешкова, который принял участие в перформансе L'Ilusion du Mariage.

Мелькнули и совсем неожиданные русскоговорящие гости: по вечеринке в честь открытия Российского павильона ходил лондонский винотравец Евгений Чичваркин, а накануне открытия выставки «Человек как птица. Образы путешествий» ГМИИ им. А. С. Пушкина в палатке Соранцо Ван Аксель туда зашел танцовщик Михаил Барышников и в целом все одобрил. Казалось бы, это редкое одобрение должно было придать директору ГМИИ Марине Лошак железобетонную уверенность в успехе предприятия. Однако ни господин Барышников, ни вице-премьер Ольга Голодец, которая первой пришла на выставку, а до этого участвовала в открытии Российского павильона, не смогли избежать госпожу Лошак от заметного волнения почти до конца вернисажа. Можно понять: фактически это первая заявка Пушкинского на совриск.

На вечеринку на рынке Риальто приехали и со званого ужина Бернара Арно (главной его звездой почему-то стала певица Кортни Лав, которая сама уже вполне арт-объект), и с ужином более дружеских и компактных. Закуска тут и правда не было — ставка была сделана на танцы в стиле Simachev Bar и коктейли в стиле Beluga Bar. Комиссар Российского павильона Семен Михайловский, еще только выходя из катера на причал рынка, радостно сообщил: «Ну удалось же! Ну хороший же павильон!» И с ним все согласались. Правда, уже в другом разговоре и даже в другой день главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов, бывший куратором Российского павильона на архитектурной биеннале в прошлом году, отметил, что павильон, конечно, отличный, «но какую мы им оставили лестницу! Какие стены!»

**Анастасия Курилова**

## общество

# Дело Бойко-Великого не прошло испытания временем

## Суд прекращает уголовное преследование фигурантов постатейно из-за сроков давности

Как стало известно, «Б», потерпевшие по делу президента агрохолдинга «Русское молоко» Василия Бойко-Великого и его подельников, обвиняемых в незаконном захвате земель в Подмосковье, обратились к генпрокурору Юрию Чайке. Они пожаловались на то, что Рузский райсуд намеренно затягивает процесс по делу, «а представитель обвинения закрыл на это глаза». В результате у подсудимых истекли сроки по большому числу эпизодов обвинения, что делает практически невозможным установление их вины по статье УК РФ об организованном преступном сообществе. Таким образом, дело, расследование которого было начато 11 лет назад, может завершиться развалом.

Как рассказал «Б» инициатор расследования в отношении Василия Бойко-Великого Николай Клюев, на последнем заседании в Рузском горсуде председательствующая Ирина Гудкова объявила перерыв на несколько недель из-за болезни одного из десяти подсудимых. Очередное заседание назна-

Василий Бойко-Великий не раз заявлял, что рассчитывает на прекращение своего дела. ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО



чено на 17 мая, скорее всего, оно пройдет по тому же сценарию, что и целый ряд предыдущих: суд уже несколько месяцев (рассмотрение дела проходит раз в неделю) занят тем, что удовлетворяет ходатайства подсудимых о прекращении производства в отношении их по эпизодам, у которых истек десятилетний срок давности. В частности, перед перерывом судья удовлетворила ходатайство бывшего гендиректора ком-

пании «Ваш финансовый попечитель» Марии Лободы и прекратила ее уголовное преследование по ч. 4 ст. 159

Видимо, устав от 11-летней борьбы, десятки потерпевших уже отказались от гражданских исков, заявленных во время расследования

(особо крупное мошенничество) и ч. 4 ст. 174 (легализация преступных доходов в особо крупном размере) УК

РФ. После перерыва, считают потерпевшие, такие же ходатайства подадут бывший глава юридического от-

дела компании Олег Чудновский и ее владелец Василий Бойко-Великий. «В результате доказать вину подсуди-

мом по остающейся в деле ст. 210 УК РФ (организация преступного сообщества и участие в нем) станет более проблематично, — сказал «Б» Николай Клюев. — От обвинения остается какой-то обренок, в котором не бу-

дет логических связей, и, самое главное, исчезает событие преступления».

Отметим, что, видимо, устав от 11-летней борьбы, десятки потерпевших уже отказались от гражданских исков, заявленных во время расследования. Этот факт «Б» подтвердили адвокаты подсудимых. Впрочем, сам господин Клюев сдаваться не намерен и с группой друзей потерпевших обратился к генпрокурору Юрию Чайке с обращением, в котором заявил, что райсуд намеренно затянул рассмотрение дела, «а представитель обвинения закрыл на это глаза».

Как ранее сообщил «Б», бизнесмен Василий Бойко (фамилию на Бойко-Великий он сменил позже), бывший и действующий работники его предприятий, а также бывшие районные чиновники изначально обвинялись в создании преступного сообщества для проведения масштабных махинаций при скупке земель в Рузском районе Подмосковья. Расследование было начато в 2006 году, а в суд в итоге было направлено дело всего лишь с одним эпизодом предполагаемого захвата земель, в котором фигурируют 2 тыс. га, менее 300 потерпевших и ущерб на сумму около 350 млн руб. По всем остальным эпизодам (первоначально речь в общей сложности шла о 25 тыс. га земли, 5 тыс. потерпевших и 9 млрд руб. ущерба) ИСУ СКР по Московской области расследование прекратило с формулировкой «за отсутствием состава преступления».

Адвокаты подсудимых не комментируют процесс, однако ранее сам господин Бойко-Великий заявлял, что давно надеется, что рассматриваемый в Рузе эпизод будет «закрыт в самое ближайшее время либо в связи с истечением срока давности, либо, что было бы более правильно, также за отсутствием состава преступления».

Владислав Трифонов

## Досудебное соглашение вернули на новое рассмотрение

### Мосгорсуд не согласился с приговором фигуранту дела банка «Адмиралтейский»

Как стало известно, «Б», Мосгорсуд отменил приговор и направил на новое рассмотрение уголовное дело Мусы Исраилова, обвиняемого в причастности к обналичиванию 23 млрд руб. через банк «Адмиралтейский». В декабре 2016 года Хамовнический суд столицы назначил призывшему вину и заключившему соглашение о сотрудничестве Исраилу 3,5 года колонии. Однако защита в своей жалобе настаивала на том, что приговор оказался слишком суровым, поскольку суд первой инстанции не изучил всех обстоятельств, связанных с заключением досудебного соглашения.

По данным «Б», апелляционная коллегия Мосгорсуда в марте этого года отменила приговор, вынесенный Мусе Исраилу, и направила дело в Хамовнический суд на новое рассмотрение. Предварительные слушания уже прошли, рассмотрение дела по существу назначено на 18 мая.

Уголовное дело в отношении Исраилова Хамовнический суд Москвы рассматривал в особом порядке в декабре прошлого года. По версии ИСУ ГУ МВД по Москве, обвиняемый являлся создателем разветвленной сети фирм-однодневок, которые были использованы для незаконного обналичивания крупных денежных средств через банк «Адмиралтейский». По данным следствия, Исраилов в течение 2011–2015 годов в составе преступной группы принял активное участие в обналичивании 23 млрд руб., присвоении руководством банка 210 млн руб., а также незаконном получении в виде вознаграждения почти 546 млн руб. По итогам расследования ему инкриминировали пособничество в хищении денежных средств (ч. 5 ст. 33 УК РФ и ч. 4 ст. 160 УК РФ), а также пособничество в незаконной банковской деятельности (ч. 2 ст. 33 и ч. 2 ст. 172 УК РФ). Свою вину, отметил, Исраилов полностью признал, раскаялся, заключил досудебное соглашение о сотрудничестве и помог следствию в раскрытии преступлений.

В суде в ходе прений сторон обвинения запросило для Мусы Исраилова пять лет колонии общего режима, а защита — наказание, не связанное с лишением свободы. В результате Хамовнический суд Москвы приговорил Исраилова к 3,5 года колонии общего режима и штрафу в размере 210 млн руб. Отметим, что ранее тем же судом к двум годам лишения свободы каждый были приговорены об-

нальщики «Адмиралтейского» Ренат Шабанов и Александр Филоян, также полностью признавшие вину и заключившие досудебные соглашения. В отношении же бывших председателей правления «Адмиралтейского» Иванса Кузнецова и Нины Максименко уголовное дело приостановлено в связи с их розыском. Само уголовное дело о незаконной банковской деятельности с использованием банка «Адмиралтейского» ИСУ ГУ МВД РФ по Москве возбудило в июле 2015 года. 11 сентября 2015 года у банка «Адмиралтейский», клиентами которого в разное время были ОАО «ОКБ Сухого» МАИ, издательский дом «Красная Звезда», сеть кафе-терьеров «Шоколадница», сеть салонов «Связной» и киножурнал «Ералаш», отозвали лицензию из-за нарушений законодательства по борьбе с отмыванием доходов, полученных преступным путем. Кроме того, в решении ЦБ об отзыве лицензии указывалось, что стоимость активов банка на дату отзыва лицензии составляла 6,57 млрд руб., а размер обязательств кредитной организации превышал 8,5 млрд руб.

С приговором Хамовнического суда защита Мусы Исраилова не согласилась и обратилась с апелляционной жалобой в Мосгорсуд. Тот рассмотрел ее и, несмотря на возражения следствия и прокуратуры, пришел к выводу о том, что приговор был вынесен необоснованно из-за лишения участником судопроизводства прав, предусмотренных УПК. Как говорится в определении коллегии Мосгорсуда, Хамовнический суд при вынесении приговора не исследовал «характер и пределы содействия подсудимого следствию в раскрытии и расследовании преступления, розыске имущества, добытого преступным путем, изобличении других участников преступления». Кроме того, суд не удостоверился, что подсудимым соблюдены все условия и выполнены все обязательства, предусмотренные заключенным с ним досудебным соглашением о сотрудничестве, так как Исраилов не представил возможности дать показания по существу предъявленного обвинения. Коллегия Мосгорсуда пришла к выводу, что нарушения Хамовнического суда являются существенными и неустранимыми в апелляционной инстанции, а поэтому влекут отмену приговора. При этом Мосгорсуд изменил Мусе Исраилу меру пресечения в виде содержания под стражей на домашний арест.

Юрий Сенаторов

## Денис Кацыв достиг согласия с властями США

### С бизнесмена сняли все претензии в обмен на уплату \$5,9 млн

Сенсационным результатом завершилось продолжавшееся несколько лет в США судебное разбирательство между властями этой страны и компанией Prevezon Holdings, владельцем которой является россиянин Денис Кацыв, сын вице-президента РЖД Петра Кацыва. Прокуратура требовала конфискации американских активов бизнесмена, считая, что они могли иметь отношение к легализации незаконных доходов, а основанием для этих предположений стали заявления главы Hermitage Capital Уильяма Браудера. Однако в итоге американская сторона сняла все претензии к Денису Кацыву и его структурам в обмен на выплату им \$5,9 млн. В такую сумму могло обойтись дальнейшее разбирательство. По словам представитель господина Кацыва, это первый случай, когда правительство США заключило сделку с россиянином «на его условиях».

Prevezon Holdings согласилась выплатить американским властям порядка \$5,9 млн до 15 мая — именно на эту дату в Южном окружном суде Нью-Йорка было запланировано судебное разбирательство. О том, что между сторонами заключено соглашение, первой сообщила прокуратура Южного округа штата Нью-Йорк, которая и подала иск в суд. Как говорится в соглашении, оно «имеет своей целью исключительно урегулирование претензий», при этом отдельно оговаривается, что все действия, связанные с подписанием этого документа, не являются и не должны трактоваться как признание ответственности ответчиками за какие-либо нарушения, упоминаемые в иске. Напомним, что иск, ответчиками по которому являлись Prevezon Holdings Ltd и несколько ее дочерних фирм, принадлежащих Денису Кацыву и его деловым партнерам, был построен на утверждении, что часть средств, на которые бизнесмен приобретал недвижимость в США, была похищена из российского бюджета и через ряд фирм выведена за границу. В основе иска лежали заявления, а также свидетельские показания главы



Денису Кацыву и его адвокатам удалось добиться от властей США снятия с бизнесмена всех претензий

Hermitage Capital Уильяма Браудера, заочно осужденного в России за неуплату налогов.

Между тем в соглашении говорится, что уплату господину Кацыву указанной в соглашении суммы ни в коем случае нельзя считать конфискацией и что с его структур снимаются все ограничения, связанные с имевшим место разбирательством. В частности, будут разморожены счета структур господина Кацыва, на которых, по оценке американских адвокатов бизнесмена, находятся несколько десятков миллионов долларов. Отдельным пунктом оговаривается, что «иски не утверждаются того, что кто-либо из ответчиков» как-либо мог быть связан с делом Сергея Магнитского. «После получения платежа правительство США должно уведомить все правительства тех стран, к которым власти США обращались за помощью в связи с этим расследованием, включая правительства Швейцарии, Латвии, Литвы, Эстонии, Украины и России, о том, что это дело урегулировано», — говорится в соглашении.

Судя по всему, сделкой остались довольны обе стороны. «Мы не позволим использовать финансовую систему США для отмывания денег, получен-

ных при совершении преступления в любом месте — здесь в США, в России или где-либо еще», — заявил исполняющий обязанности прокурора Джон Ким. А пресс-секретарь прокуратуры США Джеймс Марголин отметил, что указанная в соглашении сумма «в три раза больше», чем средства, поступившие Prevezon из России, и «более чем в десять раз превышает их инвестиции в недвижимость в США».

В свою очередь, сам Денис Кацыв и его представители считают соглашение своей победой. Отметим, что бизнесмен, по словам адвоката Натальи Весельницкой, представляющей его интересы, изначально твердо стоял на том, что его компания не имеет никакого отношения к незаконным транзакциям. «Компания «Превезон» согласилась урегулировать судебный иск без признания вины, менее чем за три процента от суммы, выплаты которой изначально добивалось правительство США (около \$230 млн. — «Б»), чтобы избежать непомерных расходов на дополнительную судебную тяжбу», — говорится во вчерашнем заявлении фирмы господина Кацыва. — Правительство США признает, что ответчик не входит в преступную организацию... С самого начала компания «Превезон» и ее собственник Денис Кацыв утверждали о своей невиновности и неоднократно заявляли о своей непричастности к какой-либо и отсутствию у них знаний о какой-либо мошеннической деятельности и никогда не получали никаких средств от какой-либо преступной деятельности».

«Было очень мучительно, но мы добились полного оправдания взамен на \$5,9 млн! — сказала вчера «Б» адвокат Наталья Весельницкая. — Это того стоит. Правительство США впервые заключило сделку с гражданином России на его условиях». Госпожа Весельницкая также выразила уверенность, что исход нынешнего разбирательства положит конец попыткам Уильяма Браудера с помощью «дела Магнитского» обеспечивать собственное алиби в тех криминальных историях, в которых он и на самом деле замешан.

Алена Миклашевская, Александр Александров

МЕДИА МЕНЕДЖЕР РОССИИ 2017

НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ МЕДИАБИЗНЕСА 2017

МЕДИА-МЕНЕДЖЕР РОССИИ

Церемония награждения 6 июля Ресторан «Трамплин на Воробьевых»

ПРИЕМ ЗАЯВОК до 31 МАЯ

www.media-manager.ru

ОРГАНИЗАТОРЫ: MegaBusiness, МЕДИАБИЗНЕС 2017

ПАРТНЕР ПРЕМИИ: UPM The Bolshoi Company

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: Коммерсантъ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: АРГУМЕНТЫ И ФАКТЫ AIR.RU

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ: АВТО РАДИО, ТАСС

РЕКЛАМА

# мировая политика

## Индии с Шелковым не по пути

### Дели бойкотирует форум «Один пояс — один путь» в Пекине

Открывшийся вчера в Пекине форум «Один пояс — один путь» проходит на фоне демарша Индии. Среди представителей более ста государств, включая президента РФ Владимира Путина, нет ни одного официального лица второй после Китая державы Азии. Отсутствие Индии, бойкотирующей пекинский форум, связано с Китайско-пакистанским экономическим коридором (КПЭК) — одним из ключевых проектов, реализуемых в рамках идеи Шелкового пути. Опрошенные „Ъ“ индийские дипломаты и эксперты настаивают: КПЭК несет в себе угрозу суверенитету страны, так как его инфраструктура пройдет по той части Кашмира, которую в Дели считают оккупированной Пакистаном.

В работе открывшегося вчера в Пекине двухдневного форума «Один пояс — один путь» (ОПОП) принимают участие лидеры 29 государств. Гостями встречи, призванной обеспечить максимальную внешнюю поддержку китайской инициативе Шелкового пути, стали президенты России и Турции Владимир Путин (см. стр. 3) и Реджеп Тайип Эрдоган, премьер-министр Пакистана Наваз Шариф, генсек ООН Антониу Гутерриш, директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард, президент Всемирного банка Джим Ён Ким.

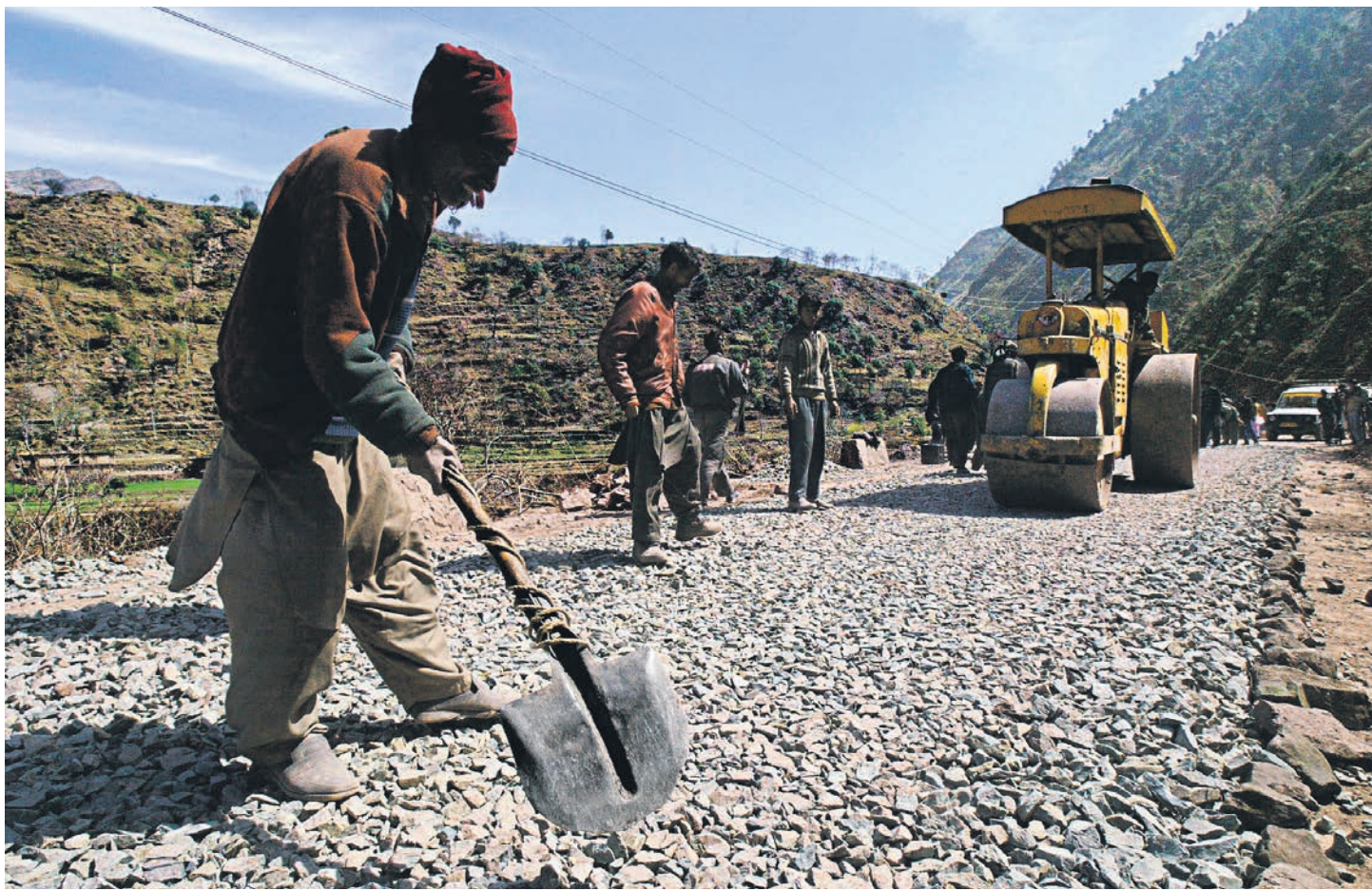
В своем установочном выступлении китайский лидер Си Цзиньпин подтвердил готовность инвестировать в развитие портов, железных и автомобильных дорог и других объектов инфраструктуры в 65 государствах Европы и Азии 780 млрд юаней (\$113 млрд). Призыв к развитию интеграции, которая изменит облик Евразии, Си Цзиньпин сделал акцент на том, что Пекин «не намерен навязывать свою волю другим».

Владимир Путин, Реджеп Тайип Эрдоган и Наваз Шариф продолжили тему экономического развития, которое должно способствовать укреплению политической стабильности в Евразии и ослаблению поддержки терроризма и экстремизма.

Между тем резким диссонансом стало заявление представителя МИД Индии Гопала Баглая, подтвердившего, что не только премьер-министр Нарендра Моди, но и ни одно индийское официальное лицо в форуме участия не примет.

«Ни одна страна не согласится с проектом, который игнорирует ее опасения, связанные с вопросами суверенитета и территориальной целостности», — предупредил Гопал Баглай, впрочем, не став уточнять, как именно проект ОПОП угрожает национальной безопасности Индии.

Кроме того, индийский дипломат выразил сомнение, что предлагаемая Китаем модель интеграции в Евразии отвечает интересам других стран и народов, а не только инте-



Власти Индии выступают против проекта Китайско-пакистанского экономического коридора, которому отводится ключевая роль в реализации инициативы «Один пояс — один путь» ФОТО АР

ресам КНР. «Инициативы, направленные на то, чтобы связывать государства, не должны накладываться на них неподъемное долговое бремя», — заявил официальный представитель МИД Индии, дав понять, что погашение

индийский дипломат, бывший первый замминистра иностранных дел Индии и экс-посол в Москве Канвал Сибал. «Проект Китайско-пакистанского экономического коридора, которому отводится ключевая роль в реализации инициативы ОПОП, подрывает суверенитет Индии, так как подразумевает строительство инфраструктуры и совместную деятельность Китая и Пакистана на территории региона Гилгит-Балтистан — части Кашмира, оккупированного

### В то время как «Один пояс — один путь» часто воспринимается как китайская инициатива, призванная укрепить позиции КНР на международной арене, отсутствие Индии на пекинском форуме показывает, что уже сегодня Дели готов бросить вызов китайскому господству в Евразии

китайских кредитов на масштабные инфраструктурные проекты в рамках ОПОП многим государствам окажется не по силам, что в итоге поставит их в зависимость от Пекина.

Чем вызвана столь жесткая реакция Дели, более подробно пояснил „Ъ“ известный

Пакистаном. Индийская сторона не может считать этот проект экономическим, однако Пекин никак не реагирует на озбоченность Дели. В связи с этим участие Индии в форуме ОПОП невозможно», — заявил „Ъ“ господин Сибал.

«Проблема не только в проекте КПЭК. В целом со стороны Китая мы наблюдаем попытку создать свою зону влияния на огромном евразийском континенте, которая утвердит здесь китайское лидерство. Но со своей стороны оспаривающая это лидерство Индия не может смириться с такой моделью», — продолжает базирующийся в Дели вице-президент Observer Research Foundation Нандан Унникришнан. — Мы понимаем, почему китайский проект поддерживает Россия, пытающаяся состыковать ОПОП со своими собственными интеграционными инициативами в Евразии, но индийскую сторону этот проект не устраивает».

По мнению независимого гонконгского эксперта Брайана Ена, отсутствие на форуме «Один пояс — один путь» индийского премьера Нарендры Моди свидетельствует о нарастающей напряженности в отношениях двух гигантов Азии — Китая и Индии. «В то время как ОПОП часто воспринимается как китайская инициатива, призванная укрепить позиции КНР на международной арене, отсутствие Индии на пекинском форуме показывает, что уже сегодня Дели готов бросить вызов китайскому господству в Евразии», — заявил „Ъ“ Брайан Ен.

**Сергей Строкань**

## Погружение и сопряжение



Тимофей Бордачев, директор Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ

В Пекине в обстановке крайнего воодушевления всех участников открылся международный форум «Один пояс — один путь». Он стал, внешне, самым важным для Китая внешнеполитическим мероприятием председателя Си Цзиньпина и серьезной заявкой на региональное лидерство, которое, впрочем, Пекин готов делить с партнерами. При этом он готов сотрудничать и с формальными структурами, такими, например, как развиваемый Россией Евразийский союз (ЕАЭС), о чем главы государств, как напомнил с трибуны форума российский президент Владимир Путин, договорились два года назад — в мае 2015 года. Эта история имеет два важнейших измерения: роль Китая в региональных делах и потенциал китайско-российских отношений. В первом случае центральный вопрос: могут ли растущая экономическая мощь и политическое влияние Китая быть «погружены» в Евразию так, чтобы создать комфортные условия развития для

### В будущем нашим китайским друзьям стоит с еще большей ответственностью относиться к восприятию своих свершений

остальных государств? История учит, что самые добрые намерения и дела должны проходить проверку на предмет того, не ущемляют ли они чьи-то интересы. Пусть даже ненамеренно. Напоминание об этом стала позиция Индии, которая проигнорировала участие в форуме. Причина — один из китайских инвестиционных проектов в Пакистане реализуется на территории, которую Индия считает спорной. По мере увеличения числа проектов «пути» такие ситуации могут возникать регулярно.

Поэтому в будущем нашим китайским друзьям стоит, видимо, с еще большей ответственностью относиться к восприятию своих свершений. Иначе всегда может возникнуть угроза не помочь, а навредить региональной стабильности, об укреплении которой как о главной цели своей инициативы неустанно говорит китайский президент.

Что же касается китайско-российских отношений, то самое важное их достижение — это то, что рабочей задачей является совершенствование сотрудничества, а не устранение конфликтов. Такое положение дел, собственно, и было, как представляется, задумкой всей истории с «сопряжением» ЕАЭС и Шелкового пути. И сейчас перед отношениями России и Китая стоят два вопроса. Во-первых, как можно совершенствовать механизмы повышения качества сотрудничества? На него вроде бы весьма профессионально пытаются найти ответ российские чиновники. А во-вторых, насколько приоритетной может стать задача движения к формально-союзническим отношениям? Эта идея высказывается рядом китайских ученых, опровергается другими и уже несколько лет стала предметом оживленной дискуссии в Поднебесной (где ей уделяется несоизмеримо больше внимания, чем в России).

Для России, в отличие от средних и малых государств Европы и Азии, вопрос союза с кем-либо не рассматривается в категориях национальной безопасности и защищенности от внешних угроз. Поэтому, с точки зрения РФ, не менее важным был бы другой вопрос: каким будет вклад китайско-российского союза в стабилизацию или дестабилизацию международной обстановки? Особенно это актуально в условиях все более авантюристической политики США и недружественной пассивности Европы. Вряд ли действия этих двух важнейших мировых игроков станут в ближайшем будущем более ответственными и предсказуемыми. Тем больший груз ответственности ложится на остальных ключевых участников международной системы, среди которых центральное место занимают Россия и Китай.

## Протестуй или проиграешь

### Молдавская оппозиция начала акции против изменения избирательной системы

В Молдавии возобновились уличные протесты. Вчера перед парламентом страны прошла массовая акция, организованная оппозицией и неправительственными организациями, выступающими против изменения избирательной системы с нынешней пропорциональной на смешанную. Правила игры собираются поменять недавние политические противники — проевропейские демократы, возглавляемые олигархом Владимиром Плахотнюком, и пророссийские социалисты во главе с президентом Игорем Додоном.

Вчерашний митинг против изменения избирательной системы стал первой массовой антиправительственной акцией в этом году. Поменять правила игры до парламентских выборов 2018 года решила правящая и называющая себя проевропейской Демократическая партия и пророссийские социалисты, с которыми демократы обычно конфликтуют. 5 мая обе партии проголосовали в первом чтении за законопроект президента Игоря Додона о переходе на смешанную избирательную систему. Согласно ему, половину депутатов парламента следует избирать по партийным спискам, а другую половину — в одномандатных округах.

Законопроект господина Додона появился в противовес инициативе лидера демократов олигарха Владимира Плахотнюка, предложившего заменить нынешнюю пропорциональную систему одномандатной. За проект демократов проголосовали 52 депутата из 101, а за инициативу Игоря Додона — 74.

Демпартия сразу же назвала голосование «консенсусом» между властью и оппозицией в лице социалистов. Господин Додон в тот же день заявил о своей безоговорочной



Пророссийские социалисты во главе с президентом Молдавии Игорем Додоном неожиданно выступили за изменение избирательной системы страны ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

победе, поскольку переход на одномандатную систему провалился.

Организаторы и участники вчерашнего протеста, среди которых были руководители авторитетных молдавских НПО и лидеры оппозиции из партий «Платформа „Достоинство и правда“», «Действие и солидарность», Либерально-демократической партии и «Нашей партии», в принципе выступают против изменения избирательной системы. Совместное голосование социалистов и демократов за смешанную систему оппозиция

считает «сговором» господ Плахотнюка и Додона, который выведен олигарху, чья партия не пройдет в парламент, если не изменить существующий порядок избрания депутатов. Оппозиционные политики и гражданские активисты говорят, что Владимир Плахотнюк, являющийся самым богатым человеком в стране, сможет после выборов по смешанной системе обеспечить своей партии нужное количество депутатов.

В подтверждение обоснованности таких опасений оппоненты господина Плахотнюка приводят пример выборов 2014 года. Тогда демократы получили 19 мандатов. Но сейчас их фракция насчитывает уже 40 народных избранников, большинство из которых ушли из «родных» фракций. Неофициально — за счет так называемых внефракционных депутатов — Демпартия контролирует большинство как минимум в 52 голоса.

В молдавском парламенте укрупнение фракции демократов объясняют коррупцией. К примеру, депутат-коммунист Елена Боднаренко рассказала „Ъ“, что ей предлагали сначала \$200 тыс., а потом \$350 тыс. за выход из фракции Партии коммунистов. Елена Боднаренко утверждает, с этим предложением выступил ее коллега из Демпартии. Его имя она называть отказалась.

Выступивший на митинге глава гагаузской НПО «Пилгрим-Демо» Михаил Сиркел рассказал, что изменение избирательной системы выведет на национальный уровень «печальный» опыт Гагаузии. «На прошлогодних выборах в Народное собрание (региональный парламент. — „Ъ“) Демпартия получила всего один мандат. Сегодня она контролирует большую часть Народного собрания», — рассказал господин Сиркел.

В том, что демократы хотят изменения избирательной системы, чтобы удержать власть,

уверен и президент Института стратегических инициатив Андрей Попов. «Демпартия, согласно опросам, опережает все другие партии по числу тех, кто категорически не хочет за нее голосовать. Переход на смешанную систему — это магическая палочка-выручалочка. Сейчас у демократов 5%, которые теоретически по существующей системе можно превратить в 15%. Смешанная система превратит эти 5% в 50%», — пояснил эксперт „Ъ“.

Во втором чтении законопроект о смешанной системе будет принят после того, как отзыв на него даст Венецианская комиссия Совета Европы. Ее эксперты во главе с секретарем Томасом Маркертом побывали в Кишиневе на прошлой неделе. При этом в 2014 году комиссия уже дала отрицательный отзыв на законопроект о смешанной избирательной системе, который тогда продвигал Владимир Плахотнюк.

В ЕС, судя по всему, тоже не в восторге от планов молдавских властей поменять правила игры. Эту идею раскритиковали две крупнейшие политические группы Европарламента — Европейская народная партия и Альянс либералов и демократов за Европу. При этом 11 мая появилась информация о том, что Европарламент решил отложить выделение Молдавии помощи в размере €100 млн.

Замглавы МИД РФ Григорий Карасин пояснил „Ъ“, что Москва заинтересована в том, чтобы диалог с Кишиневом развивался «в предсказуемом и позитивном ключе» и готова оказывать поддержку «силам, которые выступают за развитие двусторонних отношений». «Но во внутриполитические дебаты и расклады мы не вмешиваемся», — подчеркнул он.

**Владимир Соловьев, Николай Пахольничий, Кишинев; Елена Черненко**

### ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

#### Президент Макрон вступил в должность

В Париже вчера состоялась торжественная церемония инаугурации восьмого президента Пятой республики Эммануэля Макрона. Он стал самым молодым главой государства в истории современной Франции, заняв этот пост в 39 лет. Вся процедура заняла несколько часов. Утром господин Макрон прибыл в Елисейский дворец, где около часа беседовал тет-а-тет с Франсуа Олландом, который передал ему в том числе так называемый ядерный код — шифр, по которому военные в экстренной ситуации смогут понять, что приказ отдает пре-

зидент. После того как господин Макрон проводил Франсуа Олланда до автомобиля по красной ковровой дорожке во дворе Елисейского дворца и поаплодировал отъезжающему (и уходящему) президенту, он наконец официально принял на себя президентские обязанности, получив нагрудную цепь Великого магистра ордена Почетного легиона, принадлежавшую еще Наполеону I.

В своей первой торжественной речи новый президент пообещал не только улучшить жизнь французам, но и «доработать» европейский проект. «Европа, которая нам нужна, будет перестроена и перезагружена, ведь она нас защищает и позволяет привносить в мир наши ценно-

сти», — заявил он. — Мы нуждаемся в более эффективной, более демократичной, менее аполитичной Европе, ведь это инструмент нашей мощи и нашего суверенитета».

Господин Макрон нашел теплые слова для каждого из предшественников. Упоминания, впрочем, были предельно лаконичны: так, говоря о Николае Саркози, он подчеркнул только борьбу с мировым финансовым кризисом, а упоминая Франсуа Олланда, отметил подписание Парижского соглашения по климату и защиту французам от террористической угрозы. Тем более символичной была поездка нового президента к Триумфальной арке, где он должен был возложить цветы

к могиле Неизвестного солдата (этот мемориал появился в Париже еще после Первой мировой войны). Первый французский президент, не прошедший службу в армии, тем не менее продемонстрировал характер: несмотря на общую тревожность после серии терактов, Эммануэль Макрон проехал по Елисейским Полям хоть и в окружении военных, но стоя незащищенным в открытом внедорожнике.

Новый президент приступит к делам уже сегодня: как ожидается, в первой половине дня он объявит имя нового премьер-министра, а после обеда улетит в первую командировку — в Берлин. **Галина Дудина**



## мировая экономика

Место  
на карте

Азербайджан

**Крупнейший банк Азербайджана** — государственный International Bank of Azerbaijan в четверг **объявил о банкротстве**, после того как днем ранее пропустил платежи по выпуску еврооблигаций в объеме \$100 млн из-за проблем с ликвидностью и недостаточного уровня капитала. Ранее правительство страны уже выделило около \$6 млрд для покрытия плохих долгов банка, однако на фоне более чем двукратной девальвации маната за два года этих мер оказалось недостаточно. В Минфине страны уже объявили о планах по реструктуризации долга — они коснутся лишь обязательств в инвалюте. Суммарный объем задолженности банка составляет \$3,3 млрд, на зарубежных держателей приходится \$600 млн в облигациях и \$1 млрд синдицированных займов. Переговоры с кредиторами намечены на 23 мая, пока объявлено лишь о готовности обменять бумаги нескольких выпусков на гособлигации Азербайджана.

# Китайскому бизнесу дома не сидится

## Он предпочитает активы США и Европы

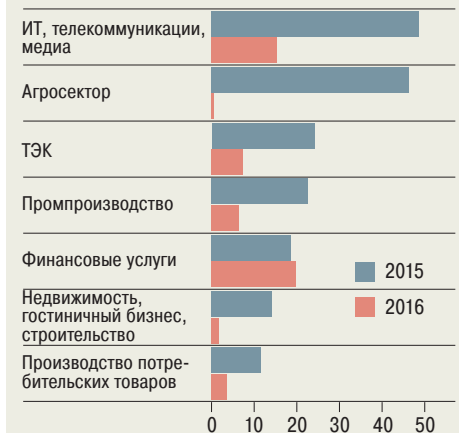
Тогда как китайские госкомпании вслед за изменением курса Пекина на ограничение зарубежных вложений действительно сократили интерес к иностранным активам, частные китайские компании продолжают наращивать свое присутствие на внешних рынках. Больше всего их интересуют активы в США и европейских странах, свидетельствуют данные по сделкам слияний и поглощений. Заявленные же высокие объемы инвестиций КНР в страны Нового шелкового пути пока не подтверждаются статистикой.

Объем исходящих инвестиций из Китая в прошлом году стал рекордным — он достиг \$188,8 млрд (из них нефинансовые ПИИ составили \$170,1 млрд, плюс 44%), это на 30% больше, чем годом ранее. При этом резко возросла активность китайского бизнеса в сделках слияний и поглощений — всего было заключено 622 сделки на сумму \$221,7 млрд — это на 147% больше, чем в 2015 году, свидетельствуют данные Министерства коммерции КНР и компании EY. Объем входящих нефинансовых ПИИ при этом год к году практически не изменился, составив \$118,6 млрд.

Госкомпании уже умерили рост своих вложений за рубеж (подобные сделки по-прежнему требуют одобрения китайских регуляторов, а в январе были опубликованы новые, более жесткие меры по контролю за исходящими ПИИ), тогда как до-



**ОБЪЕМ ЗАРУБЕЖНЫХ СДЕЛОК М&А С УЧАСТИЕМ КИТАЙСКИХ ИНВЕСТИТОРОВ (\$ МЛРД)** ИСТОЧНИКИ: MERGERMARKET, EY.



**ДОЛИ СДЕЛОК М&А КИТАЙСКИХ ИНВЕСТИТОРОВ ПО МАКРОРЕГИОНАМ (%)** ИСТОЧНИК: EY.



ля «местного» бизнеса (включая госпредприятия, не контролируемые центральными властями), наоборот, выросла до 87% (\$148,7 млрд) — годом ранее на них приходилось 67% исходящих ПИИ. Судя по структуре сделок слияний и поглощений (данные учитывают статистику по Гонконгу, Макао и Тайваню), наибольший интерес у китайского бизнеса вызывают секторы телекоммуникаций, ИТ, медиа и развлечений (166 сделок на \$48,8 млрд, 217% год к году, крупнейшие сделки — в Финляндии и США), сельском хозяйстве и агросекторе (\$46,3 млрд, резкий рост к прошлому году объясняется одной крупной сделкой — приобретением ChemChina швейцарской

Syngenta за \$43 млрд). Заметный рост объема сделок отмечался также в ТЭК и электроэнергетике (более чем на 200% за год). «В прошлом году десяток крупнейших сделок затронул семь различных секторов, тогда как ранее они были сконцентрированы в энергетике и горнодобывающей промышленности», — замечают авторы доклада.

Сейчас КНР является вторым по величине инвестором после США (4,4% мирового объема). Но авторы доклада ждут замедления роста зарубежных вложений из КНР, указывая, что в последние годы некоторые крупные инвестиции были «нерациональными», к примеру, не связанными с основной деятельностью компании. Впрочем, интерес к новым

технологиям остается одним из основных стимулов для исходящих ПИИ, полагают в EY.

Географически приоритетными для китайских инвесторов остаются рынки Северной Америки (\$72 млрд) и Европы (\$93,6 млрд), свидетельствуют данные по M&A (разбивка данных по ПИИ от Министерства коммерции Китая за прошлый год публикуется во втором полугодии, однако более 60% ПИИ приходится на Гонконг, что делает статистику менее показательной). По этим же регионам наблюдался самый значительный рост (к примеру, по США в четыре раза — до \$68,3 млрд, тогда как в Азии он оказался более скромным на 75%, до \$32,2 млрд, крупнейшие реципиенты — Сингапур, Израиль, Япония). Единственной сделкой на развивающемся рынке в десятке крупнейших стало приобретение бразильской энергокомпании CPFL Energia за \$12,4 млрд.

Инвестиции в рамках инициативы «Один пояс — один путь» (первый объединяет страны сухопутного пути в Европу, второй — страны вдоль маршрута поставок товаров по морю) в прошлом году сократились до \$14,5 млрд против \$18,9 млрд годом ранее. Вчера на одноименном форуме, который объединяет 65 стран, включая Россию, глава КНР Си Цзиньпин пообещал выделить дополнительные средства для поддержки проектов в обширном регионе — в частности, анонсиро-

Вклад Китая в рынок слияний и поглощений стал в 2016 году в полтора раза полноводнее  
ФОТО REUTERS

вано увеличение капитала Фонда Шелкового пути, созданного для финансирования инфраструктурных проектов, на 100 млрд юаней (\$14,5 млрд), еще около \$55 млрд будет предоставлено двумя китайскими госбанками (эти суммы будут зарезервированы под кредитование проектов «пояса и пути»). Также Пекин пообещал финансовую помощь в размере \$8,7 млрд для развивающихся стран и международных организаций. Впрочем, для того чтобы этими проектами заинтересовались частные инвесторы, необходим другой уровень прозрачности сделок, отмечают в McKinsey. В EY же призывают тщательнее оценивать риски вложений.

Татьяна Едвина

## Сантехникам и электрикам выпишут визы

### Британцы задумались, где взять рабочих после Brexit

**Краткосрочная рабочая виза для граждан ЕС после выхода Великобритании из союза может стать решением проблемы нехватки кадров в ряде рабочих специальностей, таких как электрики, сантехники и каменщики, говорится в докладе британской исследовательской организации MigrationWatch UK, традиционно придерживающейся правых взглядов. Тем временем британские рекрутеры уже столкнулись с дефицитом предложения рабочей силы на рынке труда.**

По оценкам организации, из 1,25 млн работников, прибывших в Великобританию из ЕС с 2006 года, 78% заняты на низкоквалифицированных должностях, которые не удовлетворяли бы условиям получения общей рабочей визы, обязательным для граждан других стран. После выхода Британии из ЕС они должны будут покинуть страну, тогда как высококвалифицированные специалисты из Европы, получающие не менее £30 тыс. в год, могут сохранить свои по-

зиции, получив разрешения на работу, аналогичные действующим для граждан остального мира, отмечают в MigrationWatch. При этом эксперты организации признают: в целом ряде рабочих специальностей после 2019 года может наблюдаться нехватка кадров. В этот список попали, в частности, электрики, сантехники и укладчики кирпичей — специальности, преимущественно занятые выходцами из Восточной Европы.

В качестве переходной меры, которая позволит британским работодателям выиграть время для обучения местных кадров, организация предлагает ввести особую категорию рабочих виз для низкоквалифицированных рабочих из ЕС. Такая виза может выдаваться на один год, а по истечении этого срока продляться еще на год, но не более двух раз. Обладатели рабочей визы не смогут претендовать на получение визы другой категории, рабочие льготы, налоговые и жилищные субсидии. Список секторов и профессий, подпадающих под действие программы, должен определяться кон-

сультативным советом по миграции. Если же нехватка рабочей силы невозможно будет компенсировать за счет граждан ЕС, данные специальности могут быть открыты для граждан других стран. Работодатели, выписывающие мигрантов с континента, обяза-

**Работодатели уже столкнулись с нехваткой кадров из-за сокращения миграции из ЕС после Brexit. Предложение рабочей силы в Великобритании достигло минимума за последние 16 месяцев**

ны будут представлять доказательства, что нанять британских граждан на вакансию не удалось, а также уплатить сбор с каждой визы, аналогичный действующим сборам для неграждан ЕС, причем размер сборов будет расти год от года.

Подобные протекционистские меры, по замыслу MigrationWatch, должны гаранти-

ровать, что компаниям будет выгоднее обучать рабочих-британцев, чем нанимать иностранцев. В организации отмечают, что число обучающих программ для работников существенно сократилось в последние годы. Если в 2000 году их посещало более 140 тыс.

человек, то в 2014-м — менее 20 тыс. В то же время число сотрудников, прошедших производственную практику, выросло почти до 450 тыс. против 300 тыс. в 2010 году.

Тем временем британские работодатели уже столкнулись с проблемой нехватки кадров из-за сокращения миграции из ЕС после референдума. По данным опроса рекру-

теров, проведенного консалтинговой компанией Markit совместно с Конфедерацией рекрутмента (REC), предложение рабочей силы в Великобритании достигло минимума за последние 16 месяцев. Причем нехватка ощущалась в целом ряде специальностей — от нянь и уборщиков до IT-специалистов и бухгалтеров. По словам главы REC Кевина Грина, уровень безработицы в стране упал до самого низкого уровня с 2005 года, а занятые люди опасаются менять место работы из-за политической неопределенности.

По данным оксфордского Центра изучения миграции, политики и общества (COMPAS), всего в Великобритании занято около 2 млн мигрантов из ЕС, их доля на рынке труда составляет 6,3%. При этом в абсолютном выражении больше всего европейцев трудится в сфере ритейла и обслуживания туристов (440 тыс. человек, 7,7% отрасли), а в процентном — в производстве (310 тыс., 10,4%).

Надежда Краснушкина

## МВФ исследовал мировое пепелище

Сложность проекта МВФ заключалась в том числе в том, что агрегированные страновые данные по чистым инвестиционным позициям стран, динамике платежных балансов и владению активами в юрисдикциях без дополнительной интерпретации не имели смысла: общие наблюдения о кризисе 2008–2009 годов как о сокращении темпов финансовой глобализации появились уже осенью 2008 года и тривиальны. Лэйн и Милеси-Филетти в работе анализируют отдельно потоки финансов и смену долей иностранной собственности в группах стран, выделяя среди них международные и региональные финансовые центры, отдельно анализируют кейсы 2007–2015 годов для Ирландии и Нидерландов, по-разному и в разных ролях интегрировавшихся в экономику ЕС и мира, отдельно обсуждают динамику инвестиций в КНР, предпринимают попытку разделить банковские и небанковские потоки межстранового финансирования до и после кризиса. По ряду юрисдикций, например по Каймановым островам, ОАЭ, Катару, технология разделения потоков была более сложной.

В первую очередь исследователи приходят к выводу о недооценке роста доли развивающихся стран в мировой экономике как последствий кризиса 2008–2009 годов. Как показывают пересчеты Лэйна и Милеси-Филетти, доля стран, классифицирующихся как emerging и developing, в мировом ВВП сократилась к 2016 году с 10% до 8%, однако объемы этих юрисдикций в мировых финансовых активах остались прежними — порядка 43%. Доля активов этих стран в мировом ВВП выросла с 30% в 2007 году до 40% в 2015-м, и даже их доля в совокупных

центрах, нежели экономики, ими обслуживаемые. Этот эффект, различимый при отделении финцентров от развивающихся экономик, также показан на примере трансграничных банковских вложений, впрочем, вопрос о банковских потоках в кризис достаточно подробно изучался экономистами с 2011 года. При этом Лэйн и Милеси-Филетти утверждают, что, согласно их расчетам, банки разных регионов вели себя в кризис и посткризисной ситуа-

**Трансграничное владение активами в мире по итогам кризиса 2008 года только увеличилось в масштабах**

мировых активах, контролируемых из других юрисдикций («внешних»), увеличилась с 10% в 2007 году до 13% в 2015-м — это оценка по рыночным валютным курсам, не учитывающая относительное удешевления стоимости активов из-за девальваций валют развивающихся стран.

Во многом, отмечают исследователи, сокращение потоков инвестиций и чистых международных позиций с 2008 года — явление, затронувшее сильнее финансовые

центры, нежели экономики, ими обслуживаемые. Хотя банки ЕС и США скорее снизили активность, кризис стал триггером для глобальной экспансии банков Японии, Канады и Австралии, а также региональной экспансии — например, колумбийских банков в Южной Америке.

В целом аналитики МВФ констатируют увеличение значения банков из юрисдикций вне ОЭСР в мировой экономике с сокращением влияния банков из стран ОЭСР. Отдельно авторы приводят данные, соглас-

но которым аналогичные процессы — усиление финансовой интеграции по разным моделям — происходили и внутри Евросоюза как в финансовом, так и в нефинансовом секторах. Пожалуй, единственный сектор, который не пользовался возможностью для глобализации, открываемыми кризисом 2008 года, — это госфинансы: хотя сектор (из-за роста объемов в том числе «реструктуризационных» выпусков госдолга в целом его вес в мировых финансовых активах вырос) и рос, доля владения иностранцами госдолга в мире сократилась в основном за счет сокращения владения долгом правительства развивающихся стран. При этом в отдельном исследовании Лэйн и Милеси-Филетти демонстрируют, что экономическая политика Ирландии и Нидерландов, напрямую не связанная на госдолг, помогла странам почти не заметить кризиса с точки зрения их роли на мировых финансовых рынках — она усиливается, так, Ирландия становится постепенно центром концентрации штаб-квартир мировых фармацевтических компаний.

Наиболее важны в работе аналитиков МВФ представленные оценки для крупных групп экономик чистых международных инвестиционных позиций (ИП) в динамике

2007–2015 годов. Как показано в работе, за исключением нескольких «шоковых» эпизодов 2008–2009 годов тренды в ИП для США с 2010 года не изменились (она сокращается), ИП развитых экономик за вычетом международных финцентров и США растет — на практике это означает, что развитые экономики продолжают наращивать свои иностранные активы. Отметим, частью этого процесса стала и Россия — как и во всем мире, кризис 2008–2009 годов и последующие годы не изменили общей тенденции к росту прямых иностранных инвестиций в отличие от портфельных — они в целом по этой группе экономик продолжают расти. Единственная развивающаяся экономика, в которой этот процесс выглядит немного иначе, — Китай, для которого ИП с 2008 года, соотношенный с ВВП группы развивающихся стран, монотонно снижается — так же как он рос с 2000 года. Что же касается портфельных инвестиций в развивающиеся страны, то Китай от оттока внешних финансов пострадал меньше, чем Бразилия и РФ, — во многом, динамика фондовых бирж и притоки и оттоки капитала с них и воспринимаются внешними наблюдателями как симптомы «кризиса глобализации».

Дмитрий Бутрин



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

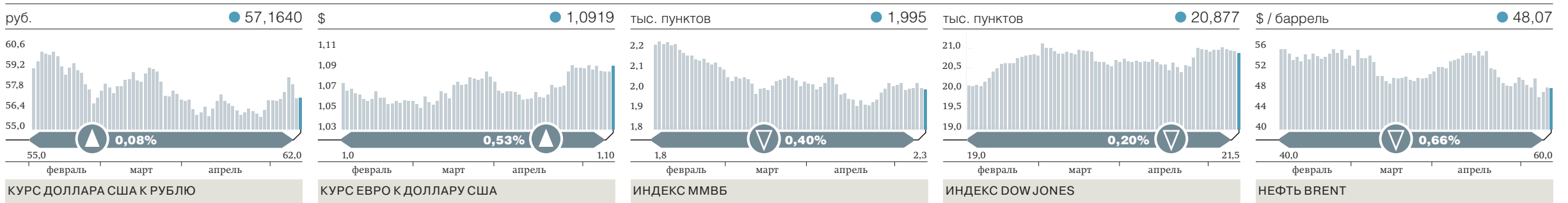
+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 13-15.05.17

Австралийский доллар	42,2728	Доллар США	57,1640	Канадский доллар	41,7286	Сингапурский доллар	40,6312	Швейцарский франк	56,7272
Английский фунт	73,5358	Евро	62,0915	Китайский юань*	82,8092	Новая турецкая лира	15,9253	Японская иена***	50,2695
Белорусский рубль**	30,5445	Индийская рупия***	88,9159	Норвежская крона*	66,5286	Украинская гривна*	21,5835	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	83,4755	Казахский тенге***	18,1028	СДР	78,0546	Шведская крона*	64,3058	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 12.05.17 (пунктов)

Nikkei 225	19883,90 (-77,65)	DAX 30	12770,41 (+59,35)
FTSE 100	7435,39 (+48,76)	NASDAQ Composite	6121,23 (+5,27)
PTC	1099,75 (-6,08)	DJIA	20896,61 (-22,81)



# Криптовалютами набивают портфели

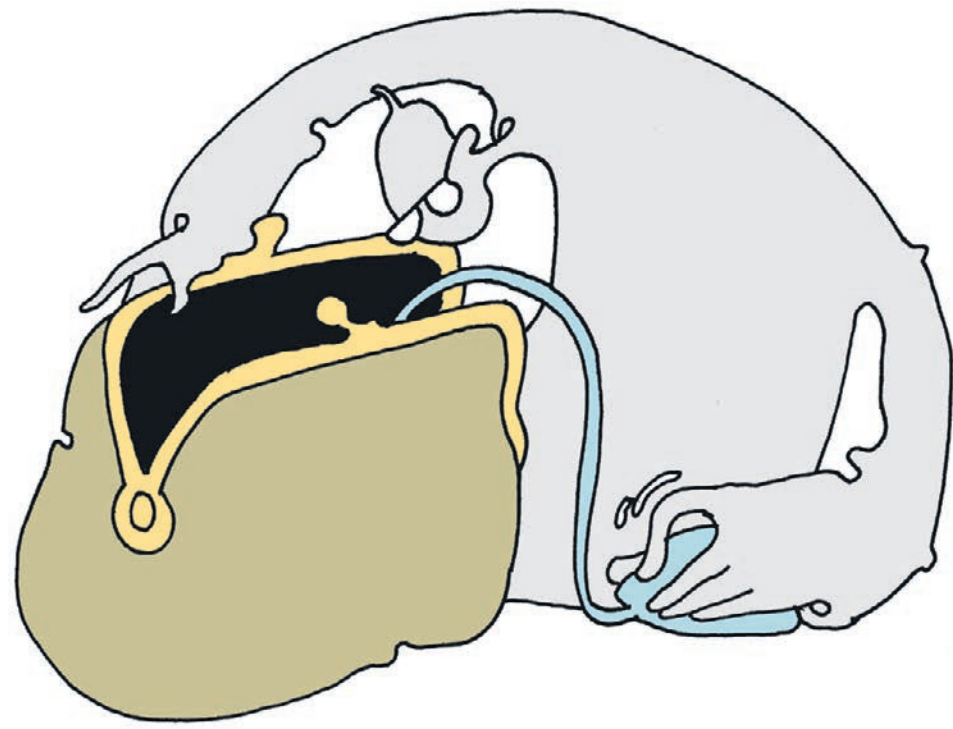
## Фонд с цифровыми активами опередил букву закона

Несмотря на то, что регулирование криптовалют в России еще в стадии становления, группа предпринимателей запустила инвестфонд, торгующий криптоактивами. Портфель фонда состоит из биткоинов и других цифровых валют, генерируемых различными системами. Эксперты видят потенциал в подобных проектах, однако их работа в России сопряжена с юридическими рисками.

О запуске фонда, инвестирующего в криптоактивы, «Ъ» сообщил основатель и партнер The Token Fund Владимир Смеркис (ранее — заместитель вице-президента Mail.Ru Group по международному развитию). Отличительная особенность фонда — сходная с действующей в классических ETF (Exchange Traded Fund, биржевой инвестиционный фонд) схемой инвестирования. Покупка паев ETF осуществляется в максимально упрощенном порядке (на бирже), управление такими фондами максимально автоматизировано. «Есть новое понятие, которое сейчас распространяется в блокчейн-мире, — CTF, Coin Traded Fund, — пояснил он. — Если человек хочет инвестировать в децентрализованную экономику, но не имеет возможности ежедневно следить за курсом, постоянно перепродавать «монеты», то он может это сделать в CTF».

● Криптовалюта — актив, существующий в виде цифрового кода. Особенностью криптовалют является их децентрализованная «миссия» и обращение в рамках распределенной компьютерной сети.

The Token Fund заработал 24 марта 2017 года. На текущий момент объем фонда — около \$450 тыс., доходность в долларах — 113,99%. Все процессы внутри фонда осуществляются с помощью смарт-контракта Ethereum. «Блокчейн прозрачен, вы видите все кошельки, включая кошельки управляющих, все действия зафиксированы», — го-



ворит господин Смеркис. По его словам, это полностью исключает возможность злоупотреблений со средствами фонда. Портфель The Token Fund формируется из криптоактивов — проектов, созданных на децентрализованных платформах Bitcoin, Ethereum, Dash, Monero, Zcash, Ripple, Waves, Humanic и др. Участники присоединяются к фонду, покупая по текущему курсу так называемый токен — долю в этом портфеле.

По сути, токен — это пай, который инвестор может в любой момент продать и выйти из проекта. Причем как вход, так и выход в фонд возможен только в криптовалюте — биткоине или эфире (используется на платформе Ethereum), которую участник должен приобрести самостоятельно на любой из спе-

циализированных бирж. «Мы не предоставляем доступ к биржам. К нам нельзя прийти и купить отдельный биткоин. Клиенты фактически доверяют нам управлять своими средствами, которые инвестируются в блокчейн-проекты», — отметил Владимир Смеркис. По его словам, портфель фонда формируется в ручном режиме и меняется как минимум раз в день. Решение о замене одной валюты на другую в составе портфеля принимают fund-менеджеры (сам Владимир Смеркис и его партнер, портфельный управляющий Виктор Шпаковский).

По словам старшего партнера FinEx Capital Management (управляет несколькими классическими ETF, доступными в России) Евгения Ковалишина, пока ликвид-

ность криптовалют остается очень низкой по сравнению с традиционными активами. «Ликвидность ETF и эффективность отслеживания им базового актива напрямую определяется ликвидностью этого базового актива», — отмечает он. По его словам, крипто-ETF вряд ли смогут составить серьезную конкуренцию традиционным биржевым фондам. Впрочем, в будущем блокчейн-технология может стать платформой, на которой появятся полноценные ETF нового поколения, провайдеры смогут быстро переключиться на новую инфраструктуру, сохраняя свои каналы дистрибуции, бренд и т. п. Капитализация всего мирового рынка криптовалют невысока — всего \$53,8 млрд (по данным Coinmarketcap на 12 мая 2017 года), тогда как аналогичный показатель рынка акций составляет, по данным Bloomberg, порядка \$73 трлн.

Большая часть нынешних клиентов The Token Fund — представители европейской юрисдикции. Однако, по словам господина Смеркиса, фонд заинтересован в привлечении российских клиентов. Впрочем, это сопряжено с определенными юридическими рисками, указывает директор группы по оказанию юридических услуг для технологических проектов компании «Делойт» СНГ Артем Толкачев. По его словам, The Token Fund, по сути, занимается доверительным управлением. «При этом сам предмет управления — криптовалюты — в настоящий момент не урегулирован законодательством. Деятельность, связанная с ними, не регулируется. Сейчас идет активный процесс формирования регулирования в части криптовалют и деятельности с ними. После появления регулирования с высокой долей вероятности будет регулироваться и деятельность по управлению криптовалютными счетами», — отмечает он.

Мария Сарычева

## правила игры



публикует со ссылкой заместителя главного редактора **Дмитрий Бутрин**

Публичные ожидания неизбежно ослабления курса рубля в 2017 году, видимо, станут в правительстве в ближайшие месяцы чем-то вроде присяги на верность избранному экономическому курсу. К тому, что идею «слабая национальная валюта поддерживает экономический рост» российские власти воспринимают как аксиому, можно было бы отнестись прагматически — в любом случае неоспоримо, что для уже существующих экспортеров, на которых ориентируется Белый дом, снижение реального курса рубля краткосрочно действительно выгодно, если бы не возникло подозрение, что в правительстве всерьез верят в то, что политика слабого рубля интересна как постоянная, а не тактическая мера по поддержанию положительной динамики ВВП.

Публикуемая сегодня аналитическая записка департамента исследований и прогнозирования (ДИП) Банка России «Валютный курс и конкурентоспособность экономики» — в этом смысле документ удивительный. С одной стороны, для неподготовленного читателя резюме документа может показаться сенсацией:

## Политику заниженного валютного курса в РФ невозможно оправдать чисто экономическими соображениями

например, формулировку «опираться на эту политику (слабого рубля, — „Ъ“) в средне- и долгосрочной перспективе означает участвовать в гонке на понижение заработных плат с бедными странами с избытком дешевой рабочей силы» ожидаешь обнаружить скорее в политической публицистике, нежели в position papers финансового госрегулятора РФ. И это, отметим, совсем не самое сильное утверждение в списке. С другой стороны, документ ДИП компактен и прост по банальной причине — в нем нет почти ничего, кроме прописных истин, доступных школьнику. Например, о неоднородности влияния занижения валютных курсов на торгуемый и неторгуемый сектора, на капиталоемкие и трудоемкие производства. О глобализации промышленных цепочек как факторе, снижающем эффективность политики слабого курса. О специализации экономик, практикующих такую политику, на низкотехнологичных операциях. Единственное не столь очевидное наблюдение аналитиков ЦБ — обсуждение роста инвестимпорта в РФ (см. также стр. 2) и краткое упоминание способности капитальных отраслей к выпуску «неоднородных товаров» с относительно небольшим влиянием ценовой конкуренции в них. Но в целом, повторимся, и в констатации нестабильности и неэффективности политики занижения курса, и в описании вызываемой ею необходимости поддержания низким курсом занятости в трудоемких отраслях не больше нового, чем в тезисе, с которого ДИП начинается документ: «Реальный валютный курс является отражением уровня развития экономики и ее структуры».

Осталось понять, как сделать этот тезис для правительства РФ не одной из возможных версий, не смелым предположением, а тем, с чем нет смысла спорить. Не ставить же гранитную стелу с этими словами напротив Белого дома?

# «Роснефтегаз» подкрепят главой «Росагролизинга»

## В совет директоров компании войдет Валерий Назаров

Как стало известно, «Ъ», в совете директоров «Роснефтегаза», акционера «Роснефти», «Газпрома» и «Интер РАО», могут произойти перестановки. Белый дом предлагает ввести в состав совета руководителя «Росагролизинга» Валерия Назарова. Он может заменить там сына спецпредставителя президента по экологии Сергея Иванова — Сергея Иванова-младшего, который в марте возглавил АЛРОСА. Для главы «Роснефти» Игоря Сечина, в сфере интересов которого входит «Роснефтегаз», это вполне комфортная фигура, считают источники «Ъ», они знакомы еще по работе в Петербурге в 1990-х годах, а сын господина Назарова ранее работал помощником господина Сечина.

О том, что руководитель «Росагролизинга» Валерий Назаров может заменить главу АЛРОСА Сергея Иванова в совете директоров «Роснефтегаза» (принадлежащее на 100% государству АО владеет 50% плюс одной акцией «Роснефти», 10,97% «Газпрома» и 26,36% «Интер РАО»), «Ъ» рассказали два источника, знакомых с ситуацией. По словам одного из них, изначально в списке кандидатов от РФ в совет, внесенном Минэкономки в правительство в январе, этой кандидатуры

не было, она появилась на стадии согласования, отметил один из собеседников «Ъ». Еще один источник говорит, что Росимущество

### ЦИТАТА



На такие вещи, на которые в конечном итоге, после всех споров и драк, в правительстве денег не оказывается, на которые нужно обеспечить финансированием, мы будем тратить средства из «Роснефтегаза» — Владимир Путин, президент РФ, 24 декабря 2016 года

на этой стадии уже не участвует в согласовании, по его информации, инициатором могло стать Минэнерго. В ведомствах эту информацию не комментируют. Один из собесед-

ников «Ъ» полагает, что эта конфигурация совета может быть еще не окончательной.

Впрочем, по мнению источника «Ъ» в правительстве, «особой интриги здесь искать не стоит». Изначальный список, по его словам, формировался осенью прошлого года, задолго до назначения Сергея Иванова главой АЛРОСА, но вскоре после того, как это произошло, «стало очевидным, что ему необходимо сосредоточиться на изучении нового для себя сегмента рынка». Связаться с Валерием Назаровым не удалось. Как сообщил «Ъ» Сергей Иванов, его в совет директоров «Роснефтегаза» (РНГ) традиционно выдвигает Росимущество. «Сам я выход из совета не инициировал и не планировал», — сказал глава АЛРОСА, добавив, что вознаграждение как члена совета он традиционно перечисляет на благотворительность.

«Роснефтегаз» считается компанией, входящей в сферу интересов главы «Роснефти» Игоря Сечина (возглавляет советы директоров РНГ и «Интер РАО»), для которого Валерий Назаров вполне комфортная фигура, уверен источник «Ъ» в Белом доме. По его информации, господ Сечин и Назаров знакомы еще по Санкт-Петербургу, где последний сделал карьеру в системе управления городским имуществом (с 1999 года возглавлял КУГИ Петербурга, а затем стал

курующим вице-губернатором). В 2004 году Валерий Назаров переехал в Москву на должность замруководителя администрации президента РФ — начальником главного контрольного управления. В том же году назначен руководителем Росимущества, которое возглавлял до 2008 года. С февраля 2010 года — гендиректор «Росагролизинга» (лизинговая госкомпания, через которую проходит и господдержка лизинга для агропрома). При назначении получил характеристику экс-коллега как «в высшей степени лояльный» чиновник и сохранил эту репутацию до сих пор. Услуги «Росагролизинга» оказались особенно востребованными после введения РФ в ответ на западные санкции продовольственного эмбарго.

Более того, известно, что сын Валерия Назарова во второй половине 2000-х годов работал под началом Игоря Сечина. По данным «Ъ», Андрей Назаров несколько лет был помощником господина Сечина как председателя совета директоров «Роснефти» (в 2004–2012 годах), а затем до 2013 года работал в этой компании корпоративным секретарем. В «Роснефти» заявили «Ъ», что не знают об изменении состава совета директоров РНГ.

Елена Киселева, Денис Скоробогатко, Юрий Барсуков

# Минтранс даст дорогу локомотивам

## Если ОАО РЖД докажет дефицит своего бюджета

Минтранс представил свое видение изменений в тарифное регулирование ОАО РЖД. Министрство соглашается с идеей ФАС сохранить целевую надбавку к тарифу монополии на закупку локомотивов, но вводит для этого новые условия, в частности по процедуре закупок. Так, Минтранс, по сути, требует от ОАО РЖД подтверждения дефицита бюджета по итогам года, не дающего возможности финансировать обновление парка локомотивов. При этом министерство против снижения верхней границы тарифного коридора, которую ФАС предлагала обнулить уже с 2019 года.

Минтранс представил свои предложения по тарифному регулированию ОАО РЖД, следует из проекта постановления, разосланного на прошлой неделе (есть у «Ъ»). Министерство соглашается с мартовским предложением ФАС добавлять к плате за

инфраструктуру монополии целевую надбавку на финансирование поддержания и обновления локомотивов. Сейчас есть надбавка 2%, из которой финансируется капремонт, а ФАС предлагала сохранить ее, но направить на локомотивы (см. «Ъ» от 9 марта). Но Минтранс ставит массу условий: надбавка может вводиться только «при отсутствии в тарифах, сборах и плате локомотив-

### 450 локомотивов

за 57,2 млрд руб. собирается купить в 2017 году ОАО РЖД, согласно инвестпрограмме монополии

ной составляющей», программа финансируемых мероприятий должна утверждаться министерством, а методика формирования надбавки — ФАС по согласованию с Минтрансом. Министерство готово признать обоснованными затраты на локомотивы лишь в том случае, если они испол-

няются в рамках конкурсных закупок с назначением стартовой цены по методике определения конкурентной цены закупки, утверждаемой ФАС, а в случае использования целевой надбавки — при соответствии структуры расходов методике.

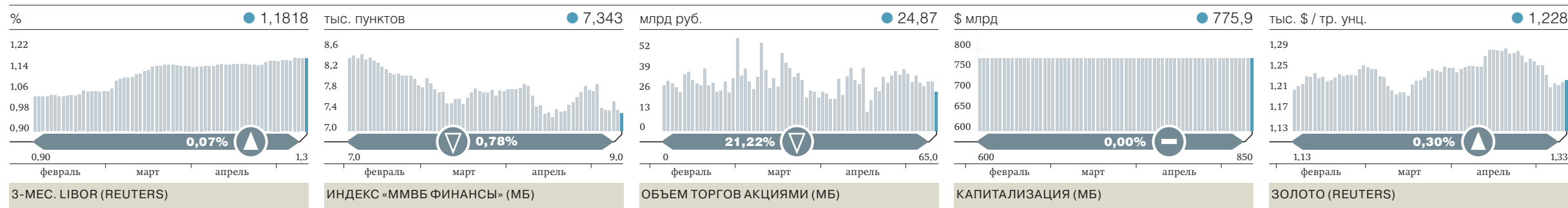
В документе ФАС, говорит источник «Ъ», знакомый с ситуацией, нет условий и порядка получения надбавки, Минтранс же «доработал предложения, по сути жесточайших». Теперь ОАО РЖД нужно доказать, что без надбавок у него не будет средств на обслуживание локомотивов и обновление парка, говорит собеседник «Ъ»: «То есть монополия должна признать, что у нее по итогам года образуется дыра в бюджете».

Изменение порядка тарифного регулирования ФАС предложила в ответ на жалобу ОАО РЖД на потери от вытеснения высокодоходных грузов низкодоходными, прежде всего углем. По итогам 2016 года выпадающие доходы монополии составили 91,8 млрд руб., при этом рост доходной ставки при индексации тарифа на 7,5% составил лишь 2,7%. По итогам первого квартала, заявил старший вице-президент ОАО РЖД Вадим Михайлов, рост доходной ставки приблизился к нулю при росте грузооборота на 7% и индексации тарифов на 6% (см. «Ъ» от 24 апреля).

Минтранс также не включил в свою редакцию предложение ФАС ограничить верхний предел тарифного коридора (сейчас ОАО РЖД вправе устанавливать надбавку к тарифу ФАС до 10% и скидку до 50%, служба в марте предлагала снизить надбавку в 2018 году до 5%, а с 2019 года обнулить).



# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Вадим Кулик интегрируется в «Открытие»

Бывший зампред Сбербанка станет вторым лицом холдинга

Вадим Кулик, который в этом году покинул пост зампреда правления Сбербанка по рискам и технологиям, выходит на работу в «Открытие Холдинг». Там он займет пост первого зампреда правления и будет отвечать среди прочего за развитие стратегии группы «Открытие», управление происходящими в ней интеграционными процессами, в том числе сделкой с «Росгосстрахом», и связанными с ними рисками.

Как стало известно, «Б», сегодня Вадим Кулик приступает к обязанностям первого зампреда правления группы «Открытие Холдинг», ключевым активом которой является банк ФК «Открытие». Господин Кулик подтвердил, «Б» эту информацию. «Я готов к новым вызовам», — сказал он. Председатель правления «Открытие Холдинг» Алексей Карахан также подтвердил новое назначение. В сферу ответственности господина Кулика войдет стратегия развития всей группы, в которую входит банк «Траст» (на санации у «Открытие Холдинг»), «Открытие Брокер» и УК «Открытие». Кроме того, «Открытие» до конца года может объединить активы с группой «Росгосстрах»: в периметр сделки, по данным источников «Б», войдут страховая компания, Росгосстрах-банк и НПФ РС (см. «Б» от 16 января).

Вадим Кулик в 1998–2004 годах занимал различные должности (от начальника отдела до вице-президента по кредитным рискам) в Провизбанке. С 2004 по 2008 год работал в ВТБ 24, отвечал за риски на ключевых позициях. В 2008 году пришел в Сбербанк, где прошел путь от директора управления розничных рисков до зампреда правления.

Зимой этого года господин Кулик покинул Сбербанк (см. «Б» от 23 января), где с мая 2013 года занимал пост зампреда правления и курировал работу блоков «Технологии» и «Риски». Как рассказывали, «Б» близкие к Сбербанку источники, его уходу способствовало то, что глава банка Герман Греф как сторонник ротации кадров решил дать больше полномочий руководителю блока «Риски» Александру Ведяхину и перевести его из-под кураторства Вадима Кулика напрямую в свое подчинение. Блок «Технологии», который остался в ведении господина Кулика, глобально курирует первый зампред правления Сбербанка Лев Хасис — происходило дублирование функций, которое не устраивало обоих.

В новой должности, как уточнили в «Открытии», господин Кулик помимо стратегии будет отвечать за



Экс-зампред правления Сбербанка Вадим Кулик готов влиться в «Открытие Холдинг»

управление происходящими в группе интеграционными процессами и связанными с ними рисками, а также за создание нового уровня синергии между компаниями, входящими в состав холдинга. «У Вадима Кулика огромный опыт в финансовой индустрии и очень хорошая экспертиза. Думаю, что «Открытие» с учетом размеров нашего бизнеса и долгосрочных планов по развитию — хорошее место для применения его компетенций», — комментирует Алексей Карахан. — Неслучайно он приходит работать именно в головную компанию группы». Это, по мнению господина Карахана, позволит использовать профессиональные качества Вадима Кулика для разработки решений, которые будут применяться в масштабах всей группы и помогут вывести бизнес на новый уровень.

Эксперты признают сильные стороны господина Кулика, но гово-

рят, что для курирования объединения «Открытия» с «Росгосстрахом» и другими структурами нужен менеджер с несколько другими компетенциями. «У «Открытия» много стратегических задач, которые нужно решать оперативно», — отмечает управляющий директор НРА Павел Самиев. Господину Кулику, у которого опыт в основном в банковской сфере, придется быстро погрузиться в тонкости иного финансового бизнеса, в том числе страхового. «У Вадима Кулика есть опыт интеграции IT-платформ, систем, но справится ли он с интеграцией процессов в «Открытие», покажет время», — говорит аналитик Moody's Петр Паклин. Партнер консалтинговой компании Morgan Hunt Мария Янковская при этом уверена, что раз господин Кулик «очень хорошо справился со сложнейшими задачами, которые стояли перед ним в Сбербанке, и не только в области рисков», более широкий спектр полномочий в «Открытии» ему по силам.

Юлия Полякова

## Пенсионеров притормозили на переходе

НПФ минимизируют риски двойных оплат агентам

Активность граждан в переводе накоплений из одного негосударственного пенсионного фонда (НПФ) в другой снизилась вдвое. Таковы промежуточные итоги кампании по результатам первого квартала текущего года. Впрочем, как указывают участники рынка и эксперты, отрасль отыгрывает низкий старт во второй половине года — к этому времени фонды получают информацию о вновь перешедших клиентах и минимизируют риск дублирующихся оплат агентам. Солидный вклад в итоговый результат внесут и «молчуны» — перспектива перевода их накоплений в баллы подстегивает переток из ПФР.

Промежуточные итоги переходной кампании 2017 года «Б» раскрыли в Пенсионном фонде России (ПФР) (администрирует систему обязательного пенсионного страхования, ОПС). По данным пресс-службы ПФР, по итогам первого квартала граждане подали 343 тыс. заявлений о переводе пенсионных накоплений. Этот результат почти на треть меньше, чем за аналогичный период прошлого года (486 тыс. заявлений). При этом трафик из ПФР в НПФ незначительно, но вырос — с 233 тыс. до 237 тыс. заявлений. Число же заявлений на перевод накоплений между негосударственными пенсионными фондами сократилось в 2,5 раза — с 233 тыс. до 93 тыс. заявлений.

Традиционно до половины от общего объема заявлений о переводе пенсионных накоплений приходится на долю НПФ Сбербанка, работающего через сеть головного банка. Хотя в фонде не раскрывают объема поданных в первом квартале заявлений, в сравнении с 2016 годом актив-

ность он только наращивает. «По итогам первого квартала 2017 года в НПФ Сбербанка было подано на 70% больше заявлений, чем за аналогичный период 2016 года», — говорит коммерческий директор НПФ Сбербанка Олег Мошляк. При этом в фонде ожидают сохранения объемов привлечения на уровне 2016 года. По словам исполнительного директора НПФ «Сафмар» Евгения Якушева, в 2017 году фонды «Сафмар» и «Доверие» (оба входят в пенсионную

группу «Сафмар») работают над активным привлечением клиентов с использованием разных каналов — банковских сетей, ритейла, агентских продаж.

Впрочем, как указывает руководитель еще одного крупного НПФ, в настоящее время фонд не форсирует привлечение и передачу полученных от граждан заявлений в ПФР. «Только 30% граждан знают предыдущего страховщика, у фонда пока нет возможности проверить достоверность этой информации, и возрастает риск отбраковки заявлений с неверными данными», — отмечает он. Не нацелен на агрессивное привлечение и НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» — он ориентирован на повышение лояльности действующих клиентов и своевременное информирование о рисках потери инвестдохода при досрочном переходе (чаще одного раза в пять лет). «Сниженная активность НПФ в первом квартале может быть

связана с отсутствием результатов 2016 года — фонды просто не готовы платить за повторный договор с клиентами, которые уже перешли в НПФ в 2016 году», — говорит гендиректор НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» Денис Рудоманенко. Эксперты считают, что накануне заявленных Минфином и Банком России масштабных преобразований системы негосударственных пенсий (с 2019 года гражданам предстоит формировать индивидуальный пен-

сионный капитал в НПФ) большую часть трафика в НПФ будут обеспечивать «молчуны», так как их средства по планам властей будут переводиться в солидарную систему. «Акционерам крупнейших фондов невыгодно оплачивать круговорот клиентской базы из своего кармана, и основной приоритет НПФ на ближайшую перспективу — привлечение «молчунов» из ПФР», — поясняет управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Опасаясь потери «живых» денег и перевода их в баллы, большинство застрахованных лиц будет переходить в фонды из ПФР», — считает и Евгений Якушев. Как прогнозирует директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин, в результате к 2020 году общий объем пенсионных накоплений граждан в НПФ может достичь 3,2 трлн руб. (2,1 трлн руб. по итогам 2016 года).

Павел Аксенов

## ВЭБ пристраивает «дочку»

У Проминвестбанка появились реальные покупатели

Руководство Внешэкономбанка (ВЭБа) представит на набсовете 18 мая новых претендентов на покупку украинской «дочки» — Проминвестбанка (ПИБ). Всего, по информации «Б», на текущий момент есть две основные группы инвесторов. При этом одна из них в лице украинского бизнесмена Павла Фукса и Максима Микитаса уже подала заявки в Национальный банк Украины (НБУ).

В НБУ сообщили, что получили заявки от двух потенциальных покупателей на Проминвестбанк (украинская «дочка» ВЭБа), являющихся гражданами Украины и представляющих одну группу инвесторов. Пакеты документов от двух претендентов для согласования покупки контроля в Проминвестбанке поступили в НБУ в апреле этого года. «Документы находятся на рассмотрении в НБУ», — уточнил украинский регулятор, отказавшись назвать потенциальных покупателей. В ВЭБе отказались от комментариев.

Проминвестбанк основан в 1992 году и с момента основания входит в группу крупнейших банков Украины. С 2009 года собственником банка является российская госкорпорация ВЭБ. На текущий момент Проминвестбанк входит в топ-5 банков Украины. Согласно отчетности банка за первый квартал, его активы составили 25,6 млрд гривен (53,4 млрд руб. по курсу на 31 марта), обязательства — 22,2 млрд гривен (46,3 млрд руб.), из них более 8 млрд гривен (16,7 млрд руб.) клиентские средства. По итогам первого

квартала банк получил убыток 170 млн гривен (354,7 млрд руб.).

Что касается претендентов, подавших заявки на приобретение контроля в Проминвестбанке, то ранее издание Liga.net сообщило, что ее акционером может стать украинский народный депутат Максим Микитас: в антимонопольный комитет поступило ходатайство от его представителей на покупку 25-процентной доли в банке. Господин Микитас подтвердил эту информацию. Еще одним акционером Проминвестбанка может стать основатель девелоперской компании MosCityGroup Павел Фукс — антимонопольный комитет получил от него ходатайство на покупку более чем 25% банка.

По словам источников «Б» в госкорпорации, сделка по продаже ПИБа будет обсуждаться на набсовете ВЭБа 18 мая. Набсовету будут представлены два покупателя, один из которых группа инвесторов в лице Павла Фукса и Максима Микитаса: «Именно они являются основными кандидатами, но, учитывая, что необходимо получить согласие НБУ, есть и второй вариант». Продажа украинской «дочки» заложена в стратегии госкорпорации в рамках девелоперской компании MosCityGroup Павел Фукс — антимонопольный комитет получил от него ходатайство на покупку более чем 25% банка. По словам источников «Б» в госкорпорации, сделка по продаже ПИБа будет обсуждаться на набсовете ВЭБа 18 мая. Набсовету будут представлены два покупателя, один из которых группа инвесторов в лице Павла Фукса и Максима Микитаса: «Именно они являются основными кандидатами, но, учитывая, что необходимо получить согласие НБУ, есть и второй вариант». Продажа украинской «дочки» заложена в стратегии госкорпорации в рамках девелоперской компании MosCityGroup Павел Фукс — антимонопольный комитет получил от него ходатайство на покупку более чем 25% банка.

валя приобретением Проминвестбанка украинский бизнесмен Виктор Пинчук. Ему и его семье принадлежит другой украинский банк «Кредит Днепр». По словам источников «Б», господин Пинчук интересовался приобретением ПИБа с целью расширения своего банковского бизнеса. Связаться с Виктором Пинчуком в воскресенье «Б» не удалось.

По словам источников «Б», в ВЭБе рассчитывают, что подписание окончательных документов о продаже Проминвестбанка может состояться до конца июня. Медлить с продажей банка на фоне санкций, введенных Украиной в отношении «дочки» российских госбанков, которые фактически изолировали украинские банки от материнских структур (см. «Б» от 17 марта 2017 года), не приходится. Правда, вопреки желанию продающей стороны сроки могут затянуться. По закону на рассмотрение документов у НБУ есть три месяца. Первым из российских банков до этапа официальной подачи документов по сделке продажи украинской «дочки» дошел Сбербанк. 27 марта Сбербанк сообщил о заключении соглашения о продаже своего дочернего банка на Украине. В апреле НБУ получил документы на согласование от участников покупателей — Саида Гучерия, который намерен стать владельцем 77,5% акций украинского Сбербанка, а также Григория Иусельникова, доля которого составит 22,5%. На данный момент они до сих пор находятся в процессе рассмотрения.

Юлия Полякова, Ксения Дементьева

## 5 ПРАВИЛ НОВОГО МАРКЕТИНГА 18+

О НОВЫХ ПРАВИЛАХ МАРКЕТИНГА, ПРОДИКТОВАННЫХ НОВЫМ ВРЕМЕНЕМ, РАССКАЗАЛ ПРЕЗИДЕНТ ФЕСТИВАЛЯ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ МИХАИЛ СИМОНОВ.

### Правило #1. Все меняется. Точка.

Навязанная нам стабильность эпохи СССР трансформировалась у нового поколения в свободу не только в самореализации, но и в отношении к формам собственности.

### Правило #2. Глубокое проникновение digital в бизнес.

Сейчас представить себе какую-либо рекламную кампанию без использования digital\* — иностранства и digital-инструментов невозможно в принципе.

### Правило #3. Глубокое проникновение digital в жизнь.

Уткнувшиеся в свои телефоны люди за одним столом — это не «разобщение», а именно «общение». И мы должны понимать и нивелировать отрицательные моменты — используя все эти потенциальные возможности в маркетинге продуктов.

\* цифровой

### Правило #4. Время уплотняется.

На 1-й «Болотной» (2011) я встретил людей, которых не видел 10, 15, 20 лет. На следующий день я зарегистрировал аккаунт в fb. И сейчас наше общение происходит гораздо плотнее за единицу времени, чем оно происходило раньше.

### Правило #5. Смотри на жизнь шире, смотри на маркетинг шире.

Маркетинговых инструментов и возможностей становится гораздо больше. Именно поэтому слоган фестиваля — «Время возможностей!». Это время, когда стремительно меняющийся мир предоставляет нам множество возможностей для самосовершенствования и применения новых знаний на практике. Деловая программа «Серебряного Меркурия» как раз создана для обучения, развития, вдохновения, обмена опытом между крупнейшими клиентами и игроками рынка маркетинговых коммуникаций — агентствами, компаниями-рекламодагателями, а также представителями профессиональных СМИ.

Приходите, будет интересно. Приобрести билеты можно на [www.silvermercury.ru](http://www.silvermercury.ru)

Реклама

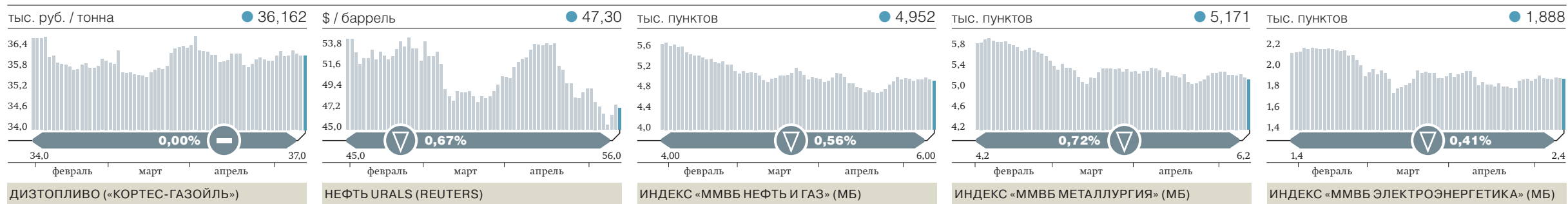


ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Petrostavlovsk предложили директора из «Челси»

«Ренова» выдвинула в совет директоров юриста Брюса Бака

Крупнейший акционер золотодобывающей Petrostavlovsk — «Ренова» Виктора Вексельберга предприняла первые активные шаги, выдвинув в совет директоров своих кандидатов. Среди них известный юрист из Skadden Брюс Бак, возглавляющий совет директоров футбольного клуба «Челси» Романа Абрамовича. Партнерства бизнесменов по Petrostavlovsk, по данным «Ъ», не планируется, а Skadden и раньше консультировала «Ренову». Смены совета директоров требуют и фонды-миноритарии.

Акционеры золотодобывающей Petrostavlovsk — «Ренова» Виктора Вексельберга, фонды Sothic Capital European Opportunities Master Fund Ltd и M&G Debt Opportunities Fund II Ltd, владеющие около 40% акций компании, уведомили ее, что будут голосовать против переизбрания в совет директоров основателя и главы совета Petrostavlovsk Питера Хамбро и избранных в 2015 году независимых директоров Роберта Дженкинса, Александра Грина и Эндрю Вилермана. Вместо них «Ренова» выдвинула партнера юридической фирмы Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom Брюса Бака и Владислава Егорова (предположительно, юрист «Реновы»), фонды — бывшего топ-менеджера VHP Billiton Иэна Эшби и топ-менеджера канадской Lundin Group Гарретта Содена.

«Ренова» — крупнейший акционер Petrostavlovsk, владеет 22,34% ак-

ций компании и потенциально еще 6,88% голосов в конвертируемых облигациях (могут быть конвертированы в акции по желанию держателя). У Sothic Capital 10,6% акций и 0,44% потенциальных голосов в облигациях. Доля M&G не раскрывается, но у группы Prudential, в которую входит фонд, 6,86% Petrostavlovsk (данные золотодобытчика на 2 мая). Собрание акционеров пройдет 20 июня, члены совета директоров избираются простым большинством от общего числа проголосовавших, уточнили «Ъ» в Petrostavlovsk. Действия акционеров в компании не комментируют.

→ **598,6 млн долларов** составлял чистый долг Petrostavlovsk на конец 2016 года

«Ренова» наращивала долю в Petrostavlovsk как минимум с ноября 2015 года, когда стало известно, что группа владеет около 10% в акциях и облигациях. Источники «Ъ» в отрасли полагают, что «Ренова» хочет перехватить контроль у основателей компании Питера Хамбро и Павла Масловского и их партнера Андрея Вдовина. В 2016 году была анонсирована сделка с «Амур Золотом» Мусы Бажаева, который мог получить 20% Petrostavlovsk в обмен на компанию, говорилось о возможности аналогичной сделки с «Золотом Камчатки» «Реновы». Сделки не состоялись, и Petrostavlovsk отмечала, что против

схемы с «Амур Золотом» выступили «некоторые мажоритарные акционеры», которые предпочли достройку автоклава (РОХ, нужно еще \$120 млн) и развитие подземной добычи. А в начале мая господин Вдовин продал 2,4% из 4% акций Petrostavlovsk структуре Мусы Бажаева, у господ Хамбро и Масловского вместе с членами их семей остается по 4,64% и 5,81% акций компании соответственно.

Брюс Бак — глава совета директоров футбольного клуба «Челси», принадлежащего Millhouse Романа Абрамовича, он же консультировал бизнесмена в его бытность совладельцем «Сибнефти». В Millhouse от-

казались от комментариев, но источник «Ъ», близкий к ней, заверил, что инвестировать в Petrostavlovsk компания не собирается. «Брюс — известный юрист, работающий со многими клиентами, видимо, в их число входит и «Ренова», — говорит он. На сайте Skadden указано, что партнер российской офиса компании Дмитрий Коваленко консультировал Alfa-Access-Renova при продаже 50% в ТНК-ВР «Роснефти». Представители «Реновы» и Мусы Бажаева отказались от комментариев, в фондах и Skadden не ответили «Ъ», связаться с господами Масловским и Хамбро не удалось. Инвесторам возможные пе-

ремены понравились: капитализация Petrostavlovsk на LSE выросла в пятницу на 2%, до \$319 млн.

Очевидно, в Petrostavlovsk может начаться корпоративный спор. Но если бы «Ренова» и фонды были настроены на серьезный конфликт, то они могли бы выступать против переизбрания в совет гендиректора компании Павла Масловского и финансового директора Андрея Маруты, рассуждает источник «Ъ» в отрасли. Вероятность того, что «Ренова» с фондами или Мусы Бажаев договорились о выкупе пакета у господина Масловского, но не договорились с Питером Хамбро, кажется низкой, основатели золотодобытчика до сих пор действовали скоординировано, заметил он.

По мнению директора по металлургии и горной добыче Prosperity Capital Management Николая Сосновского, с точки зрения стоимости компании Petrostavlovsk может выглядеть сильно недооцененной, но только если считать, что РОХ запустится и будет работать по графику и с ожидаемой себестоимостью. Олег Петропавловский из БКС считает закономерным, что «Ренова» как основной акционер выдвигает кандидатов в совет, но считает увеличение доли группы в Petrostavlovsk рискованным. «Изменить стратегию развития кажется сложным, а для достройки автоклава и финансирования активов Petrostavlovsk нужна цена золота около \$1,4 тыс. за унцию (сейчас \$1,2 тыс. — «Ъ»), — говорит он.

Анатолий Джумайло

## Минтранс даст дорогу локомотивам

с9

В Минтрансе пояснили, что конкретные размеры пределов не являются предметом этого постановления и должны устанавливаться ФАС в действующих актах по согласованию с самим министерством и Минэкономки.

В ОАО РЖД «Ъ» сообщили, что направили предложения в ФАС, а промежуточные версии документов не комментируют. В ФАС говорят, что идет работа по согласованию позиций. Минэкономки «подтверждает свою позицию о преждевременности введения целевой надбавки на неопределенный срок».

В Минтрансе «Ъ» пояснили, что его предложения в том числе предусматривают возможность и порядок установления целевой надбавки для поддержания состояния и обновления локомотивов. «Введение надбавки возможно, если установленные для ОАО РЖД тарифы не позволяют аккумулировать средства на содержание и обновление тяги», — говорят в министерстве.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что надбавка должна быть синхронизирована со стратегической программой ОАО РЖД по оптимизации локомотивного парка. При этом эксперт считает, что потенциал тарифного коридора как инструмента привлечения грузов на железную дорогу используется недостаточно эффективно и делать это ОАО РЖД начало фактически только в 2016–2017 годах.

По мнению господина Бурмистрова, тарифный коридор следует сохранить как минимум до 2020 года. Сейчас ОАО РЖД, говорит эксперт, устанавливает надбавку в рамках та-

### ЦИТАТА



**Мы хотели часть локомотивов покупать через лизинг. В связи с тем что просто мы не можем себе позволить часть расходов, с большой степенью вероятности... локомотивы будем покупать через инвестиционную программу**  
— Вадим Михайлов, старший вице-президент ОАО РЖД, 30 ноября 2016 года

рифного коридора на верхнем пределе, но доходная ставка не растет. То есть, снижая верхнюю планку, можно добиться лишь того, что для компенсации ОАО РЖД начнет вносить другие изменения в тарифы, поскольку его дефицит бюджета будет расти.

Наталья Скорлыгина

### рестораны

РЕКЛАМА

РЕСТОРАН СОВРЕМЕННОЙ СИЦИЛИЙСКОЙ КУХНИ  
ШЕФ НИНО ГРАЦИАНО

**SEMIFREDDO**  
RESTAURANT

УЛ. ТИМУРА ФРУНЗЕ, 11, СТР. 55  
7 (495) 181 5555  
SEMIFREDDO-GROUP.COM

СИЦИЛИЙСКАЯ КУХНЯ  
В САМОМ СЕРДЦЕ МОСКВЫ ОТ SEMIFREDDO GROUP

ИТАЛЬЯНСКИЙ РЕСТОРАН • ПИЦЦЕРИЯ  
КОНДИТЕРСКАЯ • КАФЕ • МОРОЖЕНОЕ

**la Bottega Siciliana**  
RISTORANTE PIZZERIA PASTICCERIA GELATERIA

ОХОТНЫЙ РЯД, 2 • +7 (495) 660 0383  
SEMIFREDDO-GROUP.COM

НОВЫЙ РЕСТОРАН PESHİ

- лучшая рыба и морепродукты со всего мира
- панорамный вид на Кремль и Исторический музей
- четыре вил-зала

Охотный ряд, д.2  
ТТ «Модный сезон» (второй этаж)

8.495.133.5909  
www.peshirestoran.ru

ресторан ИТАЛЬЯНЕЦ

Настоящая итальянская кухня в авторском исполнении Сальваторе Бурго

ЛЕТНЕЕ МЕНЮ

Самотечная, 13 • +7(495)688-56-51 • italianets.ru

BOSTON Seafood & Bar

МАГАДАНСКАЯ КРЕВЕТКА  
ТОЛЬКО ПО СУББОТАМ И ВОСКРЕСЕНЬЯМ НА НАВЕЛЕЦКОЙ

1690 990₽

Не действует на вынос  
Летниковская, 2, стр 1  
+7 (495) 228 - 4600

BALZI ROSSI 巴利齐罗西 赤い石 RESTAURANT

Летняя веранда ресторана Балзи Росси.

Оазис тишины и спокойствия в центре Москвы.

РЕЗЕРВ СТОЛОВ: +7 (495) 144 74 14  
МОСКВА, КУДИНСКАЯ ПЛ. 1  
WWW.BALZIROSSI.COM

грузинская кухня

**Кувшин** ресторан и летняя терраса

ЖИВАЯ МУЗЫКА  
КАРАОКЕ  
ДЕТСКИЙ ЗАЛ С АНИМАЦИЕЙ

ДОСТАВКА

ТЕЛ.: +7 (495) 775 47 57  
АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58  
WWW.RESTORAN-KUVSHIN.RU  
ООО «ПЕДИ», ОГРН 112774104594

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику

**РЕСТОРАНЫ**

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Алине Колосовой по тел. 8 (495) 926 2353 kommersant.ru

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

**БАБА МАРТА** Единственный болгарский ресторан в Москве

Гоголевский в-р, 8  
7 (495) 232-92-09  
babamarta.ru

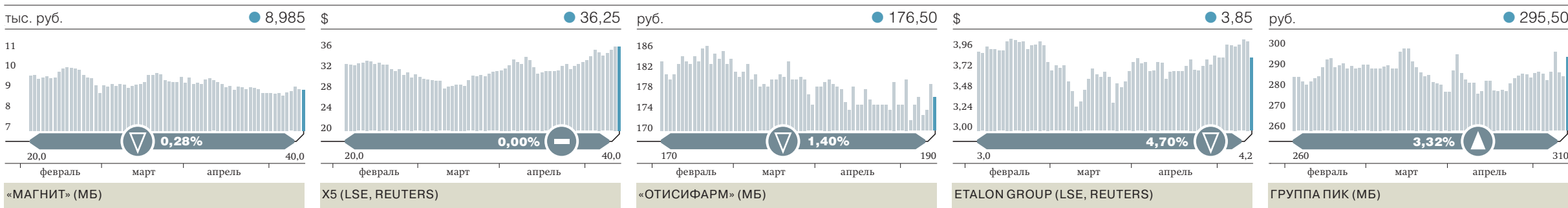
ОСН. В 2016

**MAGNUM**  
бар

ОБЕДЫ ОТ 350 ₽  
ПО БУДНЯМ С 12.00 ДО 17.00

ул. Лесная 5, БЦ «Белая Площадь» +7 495 775 88 05

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## «Ростелеком» рассчитывается с инвесторами

Компания может сократить дивиденды

«Ростелеком» по итогам 2016 года может выплатить меньше дивидендов, чем годом ранее. Менеджмент рекомендует совету директоров одобрить выплаты по 5,39 руб. на обыкновенную и привилегированную акции, что на 0,54 руб. меньше, чем по итогам 2015 года. Итоговая сумма может составить 15 млрд руб., из которых на государство придется 6,45 млрд руб. Аналитики объясняют снижение выплат сокращением свободного денежного потока из-за уменьшения финансирования проекта по устранению цифрового неравенства.

Сегодня совет директоров «Ростелекома» рассматривает предложения менеджмента по размеру дивидендов компании за 2016 год, рассказал источник «Ъ», знакомый с ситуацией, и подтвердил в пресс-службе компании. Совету директоров будут рекомендованы дивиденды по 5,39 руб. на обыкновенную и привилегированную акции, говорит источник «Ъ» и подтверждает собеседник, близкий к менеджменту «Ростелекома». Итоговая сумма дивидендов может составить 15 млрд руб., из которых на долю государства придется

около 6,45 млрд руб. Годом ранее дивиденды составляли 16,5 млрд руб.

Размер выплат в 5,39 руб. на акцию предполагает уровень дивидендной доходности выше 7%, отмечает собеседник «Ъ», близкий к совету директоров «Ростелекома». Общая выплата, по его оценке, соответствует дивидендной политике, по которой выплата должна составлять не менее 75% от свободного денежного потока. При этом общая сумма дивидендов за три года не может быть меньше 45 млрд руб. (то есть в среднем по 15 млрд руб. в год). Свободный денежный поток компании в 2016 году составил 13,2 млрд руб., следует из отчетности «Ростелекома» по МСФО. Годом раньше этот показатель составлял 22 млрд руб. «В прошлом году свободный денежный поток был выше, и «Ростелеком» распределил 75% от него. В этом году, несмотря на то что этот показатель ниже, компания выплачивает 15 млрд руб., что составляет 113% от свободного денежного потока за 2016 год», — отмечает собеседник «Ъ». Представители «Ростелекома» не прокомментировали причины снижения размера дивидендов.

В 2012 году правительство распорядилось, чтобы госкомпания на-

правляла на дивиденды не менее 25% чистой прибыли по РСБУ. Предложения по выплатам дивидендов «Ростелекома» соответствуют этому показателю, отметил аналитик компании «Открытие Капитал» Александр Венгранович: чистая прибыль оператора за 2016 год по РСБУ составила 10,9 млрд руб.

Еще одним условием дивидендной политики «Ростелекома», принятой в конце 2015 года, были прогрессивные выплаты, которые должны были увеличиваться ежегодно. «По этому условию снижение предложения по выплатам дивидендов до 15 млрд руб. за 2016 год не соответствует политике оператора», — отмечает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. В прошлом году «Ростелеком» недополучил финансирование из фонда универсальной услуги связи на реализацию проекта устранения цифрового неравенства. По мнению аналитика, именно это в большей степени негативно повлияло на показатель свободного денежного потока. Такое же мнение придерживается и господин Венгранович. «Повлияли в основном макроэкономика и снижение доходов от проекта цифрового неравенства», — констатирует он.

Дивидендная доходность «Ростелекома» оценивается в 7,25% на обыкновенные акции и 9,5% на привилегированные, отмечает Сергей Либин. У «МегаФона» и МТС показатели доходности — на уровне 10,5%, напоминает он. Аналитики отмечают, что уменьшение дивидендных выплат «Ростелекома» может привести к снижению его инвестиционной привлекательности. «Вносит неопределенность и ситуация с возможным присоединением Tele2. До решения этого вопроса на рост рассчитывать не стоит», — уверен господин Либин. По его мнению, если решение о присоединении компании будет принято, «Ростелеком», вероятно, придется пересматривать дивидендную политику, поскольку увеличится долговая нагрузка. По итогам 2016 года чистый долг «Ростелекома» составил 177 млрд руб., следует из отчетности оператора. «Г2 РТК холдинг» (работает под брендом Tele2) не раскрывает финансовые показатели с третьего квартала 2016 года, но из данных одного из акционеров холдинга — банка ВТБ — следует, что в 2016 году чистый долг Tele2 увеличился на 23,9%, до 126,5 млрд руб.

Юлия Тишина

## У Cats & Dogs остался один хозяин

Продавец зоотоваров «Иванко» получил 100% сети зоомагазинов

Петербургский дистрибутор и производитель зоотоваров ГК «Иванко» (владеет зоомагазинами «ЛеМуррр») консолидировал 100% сети Cats & Dogs. Полтора года назад компания уже выкупила 70% ритейлера у его основателя миллиардера Игоря Сосина. По итогам этого года «Иванко» может стать крупнейшим оператором розничного рынка товаров для животных.

О том, что Cats & Dogs теперь полностью принадлежит «Иванко», «Ъ» рассказал источник в одной из розничных компаний. Ин-

Кучинским. Сегодня в нее входит 31 магазин в Москве и Московской области, следует из материалов на сайте компании. По данным Kartoteka.ru, в 2015 году выручка Cats & Dogs составила 1,4 млрд руб., чистый убыток — 252,3 млн руб. В 2016 году, по оценке «Infoline-Аналитики», оборот сети снизился до 1,3 млрд руб. (без учета НДС). Учитывая, что совокупный накопленный убыток сети Cats & Dogs в период 2010–2015 годов превысил 950 млн руб., «Иванко» могла получить зооритейлера за долги, предполагает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров.

## 166,9 миллиарда рублей оборот российского рынка товаров и кормов для животных в прошлом году

формацию о сделке подтвердил управляющий партнер Peregrine Capital (эксклюзивный советник «Иванко») Николай Габышев. Он отметил, что сделка была закрыта в феврале этого года. В ГК «Иванко» и сети «ЛеМуррр» не ответили на запрос «Ъ». С Cats & Dogs связаться не удалось.

В декабре 2015 года «Иванко» уже приобрела 70% Cats & Dogs, писал «Деловой Петербург». Эксперты оценили этот пакет в 200 млн руб. Тогда, по данным издания, свою долю продал инвестфонд, чьиими активами управляет ИК «Новая идея», основателем и партнером которой является собственник одежды сети Modis и бывший совладелец магазинов ОВБ в России Игорь Сосин. Как раз тогда он полностью вышел из этого бизнеса, отметил господин Габышев. По его словам, другие 30% оставались у частного лица (его имя не называется), переговоры с которым шли более года. Во сколько «Иванко» обошлась покупка 100% Cats & Dogs, инвестбанкир не раскрывает, но говорит, что это была первая крупная M&A-сделка на российском рынке товаров для животных. Предыдущей заметной сделкой на рынке зоотоваров стало приобретение в 2010 году фондом Prometheus Capital Partners контрольного пакета акций в двух из трех крупнейших на тот момент сетей зоомагазинов «Бетховен» и «Зообум» (прежнее название «38 полуаг»). Господин Сосин основал сеть Cats & Dogs (юридическое лицо ООО «Зоомагазины») в 2004 году вместе с Романом Липецким и Александром

● ГК «Иванко», созданная в 1996 году, начала с продажи кормов для животных в мелких рыночных павильонах. Позже компания стала эксклюзивным дистрибутором иностранных кормов и запустила собственное производство товаров для животных. Сеть «ЛеМуррр» была основана ею в 1997 году, сегодня в нее входит 152 магазина, указано на сайте ритейлера.

В 2016–2017 годах «ЛеМуррр» стала лидером по инвестиционной активности и скорости органического роста, отмечает господин Бурмистров. Согласно данным эксперта, за второе полугодие 2016 года и первые четыре месяца 2017 года сеть выросла на 65 магазинов, ее выручка за прошлый год увеличилась более чем в 1,5 раза, превысив 2,8 млрд руб. По итогам прошлого года «Иванко» заняла третье место по выручке среди сетей зоотоваров (после «Четырех лап» и «Бетховена»), а по итогам 2017 года может бороться за первое место с совокупной выручкой, приближающейся к 5,3 млрд руб., прогнозирует глава «Infoline-Аналитики».

Российский рынок кормов и товаров для животных в 2016 году вырос на 14,2%, до 166,9 млрд руб., подсчитал Euromonitor. В этом году, по его прогнозу, рынок увеличится еще на 14%, до 190,4 млрд руб. При этом в натуральном выражении продажи зоотоваров растут намного медленнее: в прошлом году они увеличились всего на 1%, до 602,4 тыс. тонн. По итогам 2017 года рост может ускориться до 1,3% и достичь объема 610,5 тыс. тонн.

Анастасия Дуленкова

## Sanitelle записывают в поликлинику

СИА будет продвигать антисептики компании в профессиональной среде

Принадлежащий Александру Винокурову дистрибутор лекарств «СИА групп» стал владельцем 30% компании «Бентус лабораторий» — производителя некартственных антисептиков под маркой Sanitelle. Доля была приобретена у «ВТБ Капитал Управление активами». В планах СИА развивать продажи продукции «Бентус» в среде профессиональных клиентов (поликлиники, транспортные компании, заведения общепита), где пока она представлена хуже, чем в рознице.



Принадлежащий Александру Винокурову «СИА групп» интересен растущий рынок антисептиков

«СИА групп» (прежнее название «СИА Интернейшнл») купила у «ВТБ Капитал Управление активами» 30% в ООО «Бентус лабораторий», сообщили в пятницу стороны. Сделка завершилась еще в конце марта 2017 года, ее сумма не раскрывается. Долей в «Бентус лабораторий» фонд, созданный «ВТБ Капитал Управление активами», владел с 2009 года. Срок существования этого фонда подошел к концу, поэтому было решено продать актив стратегическому инвестору, пояснил председатель совета директоров «ВТБ Капитал Управление активами» Вла-

димир Потапов. Обе стороны были одинаково заинтересованы в сделке, подчеркнули в «СИА групп».

«Бентус лабораторий» выпускает антисептические средства (жидкое мыло, влажные салфетки для рук и др.) для индивидуального и профессионального использования под брендом Sanitelle. Производство расположено в

Москве. Выручка в 2016 году, по данным «СИА групп», — 240 млн руб. Согласно ЕГРЮЛ, 20,88% «Бентус» принадлежат кипрской RMG Holding Ltd, по 13,83% владеют американская Simonian & Associates Consulting, гендиректор компании Гайк Симонян и Михаил Егизарян. Миноритарные доли — у Ирины Сарухановой, Алексея Горячева, Аршака Манасова, Джеральда Манасова и Ольги Манасовой.

● «СИА групп» входит в топ-5 российских фармдистрибуторов в России с долей рынка 4,59% (оценка

RNC Pharma по итогам 2016 года). Президент А1 (инвестиционное подразделение «Альфа-групп») Александр Винокуров стал единственным владельцем СИА в феврале 2017 года, выкупил 50% у семьи Игоря Рудинского. Выручка компании в 2015 году — 59,4 млрд руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»).

Директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов оценивает стоимость 30% «Бентус лабораторий» в 140–160 млн руб. (то есть вся компания может стоить 467–533 млн руб.). «ВТБ Капитал Управление активами» приобрел эту долю в 2009 году за \$4 млн (127,2 млн руб. по среднему курсу ЦБ), говорит РБК совладелец компании Рубен Симонян. С того времени стоимость компании могла вырасти в цене в два раза, считает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк.

По итогам 2016 года объем российского рынка кожных антисептиков вырос на 15%, до 13,8 млрд руб., на сегмент некартственных антисептиков, в котором работает «Бентус лабораторий», приходится около 2% (276 млн руб., «Ъ»), подсчитали в DSM. Более 57% продаж в этом сегменте контролирует британская Reckitt Benckiser (бренд

Detoll), 33% — российская компания «Леккер». У Sanitelle третье место с долей 16,4%. Наиболее сильные позиции Sanitelle занимает в розничном сегменте, в профессиональной сфере бренд представлен слабее, отмечает господин Шуляк. В 2016 году, по данным «СПАРК-Интерфакс», у «Бентус лабораторий» было заключено 13 контрактов по поставкам продукции в государственную на общую сумму 8,9 млн руб.

В планах «СИА групп» развивать продажи именно профессиональной линейки «Бентус лабораторий», заявил президент «СИА групп» Сергей Пивень. В число потенциальных клиентов, по его словам, входят банки, транспортные компании, поликлиники и пункты общественного питания.

Увеличивать свою долю в «Бентус лабораторий» СИА пока не планирует. «Соответствующих договоренностей с другими совладельцами нет. Возможное увеличение пакета в будущем будет зависеть от показателей развития компании», — сказал представитель «СИА групп». Получить комментарии других совладельцев «Бентус лабораторий» не удалось.

Анатолий Костырев

## Вирус собрал выкуп

Компания Avast к воскресенью обнаружила 126 тыс. зараженных компьютеров в 104 странах, также выдвиг Россия среди наиболее пострадавших стран — на нее пришлось 57% заражений.

Факт вирусной атаки подтвердили, в частности, в МВД РФ. По словам представителя министерства Ирины Волк, специалисты МВД блокировали около 1 тыс. зараженных компьютеров (менее 1% от общего количества), и активность вируса была локализована. Атаке подвергся и сотовый оператор «МегаФон». Вирус вызвал сбой в работе колл-центра, устранении которого компания сообщила в пятницу вечером. На телекоммуникационные сервисы «МегаФона» атака не повлияла, но розничная сеть в течение короткого времени не работала. МТС и «Вымпелком» сообщили об отражении кибератак. О вирусной атаке в субботу также сообщили в Минздраве, РЖД и Сбербанке, подчеркивая, что серьезных последствий она не имела. Центр мониторинга и реагирования

### ЦИТАТА



«Это не военная операция, а классическая алчность. Единственный способ борьбы — компьютерная грамотность» — Герман Клименко, советник президента РФ по интернету (цитата по РБК)

на компьютерные атаки в кредитно-финансовой сфере Банка России также фиксировал массовые рассылки банкам вредоносного ПО, но случаев компрометации ресурсов кредитных организаций РФ в результате атаки вируса не обнаружил, сообщил ТАСС.

Россия оказалась одной из самых пострадавших из-за широкой практи-

ки использования пиратского софта и мало распространенной культуры информативной безопасности, считает CEO канадской SecDev Group Рафал Рогозински. По его словам, проблему можно было легко предотвратить. «Люди просто не обновляют антивирус и системное ПО. Отсюда такая уязвимость перед угрозой эксплойта, для которого патч был выпущен давным давно», — заявил он «Ъ». Господин Рогозински также считает, что вирус еще «продолжит шествие по планете». «Главная тому причина — глобальное увлечение пиратским софтом и дефицит цифровой гигиены», — резюмирует он.

Уже утром в субботу сайт газеты The Guardian сообщил, что распространение WannaCry остановлено силами компьютерного специалиста, пишущего в твиттер @malwaretechblog, и сотрудника компании Proofpoint Дариена Хасса. Автор @malwaretechblog, представившись «Ъ» как 22-летний программист-самоучка из Великобритании, подтвердил, что остановил распространение вируса WannaCry путем реги-

страции на себя доменного имени, которое использовалось для воспроизводства вредоносного софта.

Организаторы кибератаки, по имеющимся данным, заработали на ней лишь около \$26 тыс., сообщил в своем блоге авторитетный американский эксперт в области кибербезопасности Брайан Кребс в ночь на воскресенье по московскому времени. Эксперт ссылается на оценки нидерландской компании RedSocks Security, отслежившей транзакции на все три адреса биткоин-кошельков, встроенных в вирус. По данным компании, сначала атаки на кошельки поступило лишь около 100 переводов на общую сумму чуть более 15 биткоинов, что эквивалентно \$26,1 тыс. Бросаясь в глаза несообразность нанесенного на глобальном уровне ущерба и реальных доходов организаторов атаки вполне привычна для сферы киберпреступности в целом, констатирует господин Кребс.

Владислав Новьин, Елена Черненко, Иван Сафронов, Павел Белавин



Средний возраст автомобиля в продаже в Москве составляет 8,8 года и постепенно увеличивается, объясняют в «Яндексе». Кроме того, продажи новых автомобилей в России падают четвертый год подряд, и дилеры переориентируются на ремонт и обслуживание автомобилей. По собственным данным, в 2016 году «Яндексу» задали 3,7 млн запросов, связанных с поиском автосервиса, — на 10% больше, чем в предыдущем. Партнерство — дополнительный инструмент привлечения качественного трафика, подтверждает директор департамента по послепродажному обслуживанию ГК «Автоспеццентр» Евгений Гришкевич.

Auto.ru выходит на большой и фрагментированный рынок. Его объем, по оценке Autostat, в 2016 году составил 524,2 млрд руб. Пока крупных онлайн-ресурсов, которые приводили бы в автосервисы много клиентов из интернета, нет, констатируют участники рынка. Впрочем, о своих планах по подключению автосервисов «Ъ» в феврале рассказывал гендиректор «А+А Эксист Инфо» (владеет сайтом и брендом Exist.ru) Владимир Назаров. «Многие страховые компании использовали сайт Exist, чтобы оценить стоимость деталей и ремонта. И мы хо-

тим, чтобы клиент мог получать у нас на сайте не только запчасти, но и сам ремонт», — говорил он «Ъ». Насколько продвинулся Exist.ru в этом отношении, господин Назаров не уточняет.

Есть и ряд профильных стартапов, один из которых CarFix, запущенный в 2016 году основателем Кириллом Курьинским и активом Оскаром Харتمانом. В октябре 2016 года проект привлек \$5 млн от Mail.Ru Group и фондов Simile Venture Partners и Kima Ventures. Сейчас к CarFix, берущему комиссию 10% с заказа, подключено более 500 автосервисов в Москве и области и 50 — в Санкт-Петербурге, еще более 300 находятся в списке ожидания. Среди агрегаторов у Auto.ru есть все шансы стать лидером, ведь геолокационные сервисы — одна из самых сильных экспертиз «Яндекса», признает господин Харتمان. Но, по его словам, с точки зрения бизнес-модели ни один агрегатор нельзя считать прямым конкурентом CarFix. «CarFix работает на собственной online-to-offline-платформе, которая позволяет быстро найти подходящий аккредитованный автосервис, рассчитать и зафиксировать стоимость ремонта, заказать запчасти и забронировать точное время оказания услуги», — говорит он.

Роман Рожков

## первые лица

## «Мы были шокированы количеством и характером новых ограничений»

Гендиректор «JTI Россия» Дин Гилфиллан о новых вызовах для табачной отрасли

Нынешний год стал богат для табачной отрасли на новости, связанные с ее регулированием. В первый же рабочий день января все узнали предварительное содержание проекта новой анти-табачной концепции Минздрава, где для производителей сигарет одна мера была страшнее другой. Позднее из правительства пришло известие, что регулирование табачного рынка планируют отдать Росалкогольрегулированию (РАР), а контроль за оборотом продукции доверить ЕГАИС. В интервью „Ъ“ гендиректор «JTI Россия» Дин Гилфиллан рассказал, каких последствий ждет от всех этих мер лидер отрасли.

— Как JTI восприняла новость о том, что РАР может стать куратором табачной отрасли? Чего вы ждете от нового регулятора?

— Нынешнее распределение надзорных функций между разными ведомствами во многом и определяет разнонаправленность задач и подходов к регулированию отрасли. В интересах производителей иметь единого регулятора. Передача полномочий по регулированию отрасли Минфину (ему подчиняется РАР, „Ъ“) выглядит вполне логичным шагом. В первую очередь потому, что в правительстве это министерство отвечает за акцизную политику и стабильность налоговых поступлений в бюджет. Если Минфин возьмет на себя функции укрепления роли отрасли как источника акцизных и налоговых поступлений, это будет позитивным развитием событий для участников рынка.

— Вопрос о распространении ЕГАИС на табачную продукцию кажется уже решенным. Почему отрасль так решительно настроена против системы?

— Последние несколько лет отрасль провела в тесном контакте с правительственными структурами разных стран с целью создания эффективной системы отслеживания и прослеживания табачной продукции. В итоге нам удалось найти оптимальное решение, основанное на технологии цифрового кодирования. Оно позволяло маркировать продукцию уникальным цифровым кодом непосредственно в процессе производства — на уровне пачки, блока и далее — с возможностью последующей агрегации кодов по каждому виду упаковки. С точки зрения решения глобальной задачи по снижению объемов нелегальной торговли такая технология отвечает интересам регуляторов. Одно из положений протокола ВОЗ о ликвидации незаконной торговли табачными изделиями, кстати, четко определяет, что идентификационная маркировка должна быть неотъемлемой частью упаковки, в то время как ЕГАИС основана на использовании и нанесении информации на бумажную марку. С этой точки зрения система ЕГАИС не может обеспечить комплексность решения по отслеживанию и прослеживанию табачной продукции по сравнению с ре-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДИН ЭНТОНИ ГИЛФИЛЛАН

Родился 6 октября 1966 года в Великобритании. Окончил Манчестерский университет, имеет степень бакалавра инженерных наук (1989). С апреля 1992 по апрель 1996 года — менеджер в продуктовой компании Unilever, отвечал за работу в Нигере. В 1996–1999 годах был менеджером в табачной компании Rothmans. С апреля 2003 года — в компании British American Tobacco (BAT), до августа 2006 года — директор по маркетингу BAT в Иране. С октября 2006 по октябрь 2008 года — генеральный менеджер BAT по Украине, Молдавии и Белоруссии. В 2008–2010 годах возглавлял подразделение BAT в Центральной Азии. В 2010 году вернулся в Европу и до 2014 года был генеральным менеджером BAT по Северной Европе. В июле 2014 года перешел на работу в Japan Tobacco International (JTI), до января 2016 года возглавлял отделение по Казахстану, Центральной Азии и Монголии. С февраля 2016 года возглавляет российский офис JTI. Член попечительских советов Государственного Эрмитажа и Мариинского театра.

## COMPANY PROFILE JAPAN TOBACCO В РОССИИ

Japan Tobacco International (JTI), входящая в состав группы компаний Japan Tobacco Inc., работает в России с 1999 года. Является крупнейшим производителем табачной продукции в РФ. В портфель компании входят международные марки сигарет Winston, Mevius, Camel, Sobranie, Glamour и LD, а также российские марки «Русский стиль», «Петр I», «Тройка». Имеет офисы в 68 регионах страны, а также три предприятия. В Санкт-Петербурге находится «Петро» — крупнейшая в России фабрика по выпуску готовой табачной продукции. В Липецкой и Ленинградской областях находятся соответственно завод «Дж.Т.И. Елец» и фабрика «Крес Нева» — предприятия по обработке табачного сырья. Штат в России — 4 тыс. сотрудников. На конец 2016 года общий объем прямых инвестиций компании в экономику России составил \$1,9 млрд. В 2015 году выручка ООО «Дж.Т.И. Россия», по данным Kartoteka.ru, составила 135,2 млрд руб., чистая прибыль — 14,6 млрд руб.

— Вы делали какие-то оценки затрат по введению ЕГАИС для компании и для отрасли?

— Мы не анализировали финансовые последствия. Но если сравнить стоимость специальной марки для табачной продукции и затраты на приобретение марки ЕГАИС, используемой для маркировки алкогольной продукции, то разница будет десятикратная. Другими словами, марка ЕГАИС обходится примерно в десять раз дороже специальной марки, используемой для маркировки табачной продукции. При этом

— Наиболее противоречивым можно назвать предложение по дальнейшему повышению ставок акциза темпами, опережающими те, что установлены Налоговым кодексом. Также это введение обезличенной упаковки и новые формы ограничения торговли, включая запрет на продажу сигарет лицам, родившимся после определенного года.

— Пункт, касающийся запрета на продажу сигарет лицам, родившимся после 2015 года, был исключен Минздравом из текста проекта. Но обезличенная пачка вроде бы осталась. Каковы, на ваш взгляд шансы, что эта мера будет введена в России, учитывая, что она уже действует в ряде стран?

— Если говорить о накопленном Австралийском опыте использования обезличенной упаковки, то очевидно, что унификация пачек не помогла достичь ни одной из поставленных правительством целей. Темпы снижения распространенности курения остались на прежнем уровне, что и до введения стандартизированной упаковки. Более того, за год, прошедший с момента введения обезличенных пачек, уровень курения фактически вырос в четыре из пяти австралийских штатов. В 2015 году доля нелегальной торговли выросла примерно на 20%.

— Был ли какой-либо эффект использования обезличенной упаковки в странах, которые ввели это требование после Австралии?

— Пока еще рано делать выводы. К примеру, во Франции обезличенная упаковка появилась совсем недавно. Однако свежие данные французской таможенной службы указывают на то, что отгрузки сигарет во Франции в первые три месяца 2017 года после исчезновения из розницы всех брендируемых пачек на самом деле выросли на 1,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По другим странам пока нет статистики.

— В Австралии и в других странах табачные компании пытались через суд отменить требование об

обезличенной упаковке. Если эта мера будет введена в России, ставится судиться с российским правительством?

— Такое решение может принимать только глобальная штаб-квартира от имени JTI. Мы, безусловно, считаем, что российское правительство должно принять во внимание фактические результаты введения обезличенной упаковки в Австралии, а также значительные риски, которые несет в себе эта мера, с точки зрения развития нелегальной торговли и снижения налоговых поступлений в бюджет.

— На фоне сокращения потребления сигарет в мире табачные компании работают над созданием альтернативных курительных устройств. Philip Morris первым на российском рынке выпустил свой продукт IQOS.

— Мы не связываем решение о запуске продуктов нового поколения с динамикой рынка. Их появление — это общемировой глобальный тренд, и JTI собирается активно конкурировать с другими производителями в этой категории. В последние годы компании удалось сформировать солидный портфель брендов как за счет собственных инновационных разработок, так и через приобретение новых технологий. Это касается как сегмента электронных сигарет, где успешно развивается наш бренд Logic, так и категории нагреваемого табака, где мы представлены маркой Ploom Tech. В России доля, которую занимают инновационные продукты, пока относительно небольшая. Но этот сегмент развивается. И если мы увидим потенциал, мы будем стремиться занять на этом рынке достойное место за счет существующей линейки продуктов.

— Сейчас обсуждается вопрос регулирования подобных изделий. В частности, слышатся призывы уравнивать их с обычными сигаретами. Каким, по вашему мнению, должен быть справедливый подход к регулированию инновационных продуктов?

— Мы считаем необходимым создание такой законодательной базы для категории инновационных продуктов, которая бы определяла технические требования к продукции, устанавливала стандарты безопасности и рыночной конкуренции между производителями. Что касается налогообложения новой категории, то мы предлагаем и считаем целесообразным установить ставки акциза на таком уровне, который бы в перспективе обеспечивал стабильные поступления в бюджет.

— Глава Philip Morris Андре Каланпоулс недавно выразил надежду, что его компания уже в скором будущем сможет прекратить производство обычных сигарет в

пользу альтернативных средств доставки никотина. Вы разделяете такую точку зрения?

— Я считаю преждевременным и несколько провокационным говорить о завершении эры традиционных сигарет. Думаю, что в обозримой перспективе потребители еще не готовы полностью отказаться от привычных сигарет. Но я уверен, что в ближайшие годы категория современных инновационных продуктов будет развиваться, и наша цель как компании состоит в том, чтобы дать потребителю выбор. Независимо от того, сделают ли потребители свой выбор в пользу традиционных сигарет или предпочтут продукты ново-

С начала этого года средняя стоимость пачки увеличилась примерно на 10 руб. и теперь более чем в два раза превышает стоимость продукции, произведенной, например, в Белоруссии

го поколения, мы даем потребителю право самостоятельно решать, не навязывая им наше корпоративное видение будущего табачного рынка.

— Давайте тогда вернемся к обычным сигаретам. В прошлом году доля JTI на их рынке уменьшилась. Какими причинами вы можете это объяснить?

— В первую очередь активизацией действий конкурентов в нижних сегментах, где JTI представлена недостаточно сильно. Различные акции, которые проводились конкурентами в течение всего 2016 года, сумели оказать давление на нашу рыночную долю. При этом доля наших глобальных флагманских марок продолжает увеличиваться из года в год. В конце прошлого года мы приняли ряд мер, благодаря которым, начиная с декабря, нам удалось стабилизировать нашу долю рынка. Это подтверждают замеры, проведенные Nielsen. Они также отмечают увеличение доли JTI в первом квартале этого года.

— Я слышал, что в сегменте недорогой продукции табачные компании в России используют лимитированные выпуски сигарет с

— Такая мера способствовала стабилизации доли JTI в четвертом квартале?

— Не только в четвертом квартале. — С этого года начинает действовать новая мера госрегулирования — дополнительный акциз на сигареты, произведенные сверх уровня прошлого года. Как это повлияет на рынок?

— Мы считаем эту меру первым правильным шагом, который ограничивает возможности производителей накапливать запасы продукции по ставке акциза прошлого года и распродавать их в новом году. При грамотном подходе этот механизм способен в перспективе увеличить доходы бюджета от табачных акцизов и выровнять их динамику на протяжении всего года. Он также позволяет снизить шансы для развязывания ценовой конкуренции за потребителя, когда одна компания накапливает значительные стоки продукции с прошлогодней максимальной розничной ценой, вынуждая тем самым остальных производителей принимать новые правила игры.

— В этом году начали действовать новые ставки акцизов на сигареты, выросла адвалорная часть. Рассчитали ли вы, как увеличится средняя цена на ваши сигареты в 2017 году?

— Второй год подряд мы наблюдаем беспрецедентное усиление налогового давления на производителей сигарет. С начала этого года средняя стоимость пачки увеличилась примерно на 10 руб. и теперь более чем в два раза превышает стоимость продукции, произведенной, например, в Белоруссии. В последние шесть месяцев мы видим более чем двукратный рост доли нелегальной торговли. В основном за счет нелегальных поставок из стран — членов ЕвразЭС. Это ставит под угрозу стабильность налоговых поступлений с легальных табачных фабрик в российский бюджет. В прошлом году налоговые сборы с табачных акцизов составили более 500 млрд руб. Это 3,6% всех доходов федерального бюджета. С учетом важности отрасли как источника доходов федеральной казны мы просим Минфин рассмотреть воз-

можность сохранения ставок, предельных действующих Налоговым кодексом на 2018 и 2019 годы.

— Как рост акцизов повлияет на дальнейшее развитие нелегального рынка?

— Доля нелегальной продукции может составлять 5% рынка против 1–2% годом ранее. Мы говорим о среднем уровне по стране, который не отражает масштаб проблемы в отдельных приграничных территориях. К примеру, исследования показывают, что в приграничных с Белоруссией областях нелегальная продукция местных белорусских фабрик занимает до 20–30% рынка. В целом доля нелегального рынка увеличивается примерно в два раза каждые полгода. При этом темпы роста теневых рынков также ускоряются. Такая тенденция может сохраняться на протяжении всего года.

— Вы не боитесь, что власти, обратив внимание на рост нелегальной табачной продукции, попытаются еще сильнее «закрутить гайки», как это произошло ранее в алкогольной отрасли?

— Именно с этой целью мы предлагаем представителям регулирующих органов совместно заняться решением этой проблемы. Необходимо оценить эффективность уже принятых мер по борьбе с незаконной торговлей и постараться не допустить появления новых стимулов, в особенности в контексте нового резкого увеличения ставок акциза в ближайшие два года. Есть еще один важный момент. Табачная отрасль обеспечивает работой более 1% всего трудозанятого населения России — около 10 тыс. россиян. С учетом структур, связанных с обеспечением производства, логистикой, дистрибуцией и продажей табачных изделий, получается, что более полумиллиона человек зависят от сохранения табачной промышленности в легальной зоне.

Интервью взял Олег Трутнев

## Я считаю преждевременным и несколько провокационным говорить о завершении эры традиционных сигарет

шениями, предлагаемыми отраслью. Если я правильно понимаю, ЕГАИС создавалась под решение конкретной отраслевой задачи, связанной с собираемостью акцизов с алкоголя. На табачном рынке основную угрозу налоговым поступлениям представляет нелегальная продукция из соседних стран.

— Отчего же власти России не прислушались к вашим доводам? — Мне неизвестны детали принятия этого решения. Я могу только предположить, что правительство ориентировалось на положительные результаты внедрения ЕГАИС в алкогольной отрасли. В случае если будет принято решение об обязательном использовании ЕГАИС, мы, естественно, будем его исполнять. Но нам потребуется приемлемый переходный период, чтобы интегрировать существующие у производителей технологические решения с системой ЕГАИС.

— Насколько длительным должен быть этот переходный период? — Мы оцениваем минимальный разумный для отрасли срок — с учетом технологических особенностей производства табачной продукции — на уровне двух лет.

нелегальная продукция не будет маркироваться марками ЕГАИС. Увеличение финансовой нагрузки на производителей из-за необходимости переоборудовать производство вызывает дополнительное повышение цен на легальную продукцию и, как следствие, только спровоцирует новый приток более дешевых, нелегальных сигарет.

— В самом начале года стало известно содержание новой анти-табачной концепции Минздрава, финальная версия которой все еще дорабатывается. Какие из предложенных там мер шокировали вас больше всего?

— Само появление концепции было для нас ожидаемым. Однако мы были шокированы количеством и характером новых ограничений в адрес табачной отрасли. Предложенные меры практически приведут к ликвидации легального табачного производства в России. Я уверен, что более сбалансированный подход к регулированию не потребует уничтожения целой легитимной отрасли.

— Какие аспекты первой версии проекта концепции показались наиболее чувствительными?



В 36-м туре чемпионата Италии «Ювентус» в гостях встречался с «Ромой». Победа гарантировала туринцам чемпионство

ЕВРОФУТБОЛ

# «Челси» вернулся на место

## Проваленный сезон он сменил на золотой

За два тура до окончания чемпионата Англии определился его победитель. Им стал «Челси», лидировавший большую часть сезона. Потерпевший сокрушительный провал в прошлом сезоне лондонский клуб реабилитировался за него в нынешнем в первую очередь благодаря, кажется, тому, что попал в яблочко с новым наставником команды. Впрочем, некоторые эксперты считают, что итальянцу Антонио Конте помогли и обстоятельства, например тот факт, что его клуб, в отличие от конкурентов, не участвовал в еврокубках.

Главный вопрос английского чемпионата оказался закрыт в минувший уикенд — выездным выигравшем «Челси» у «Вест-Бромвича» со счетом 1:0. Благодаря ему гости, которым в первенстве осталось провести еще два матча, досрочно гарантировали себе шестой в общей сложности и пятый с тех пор, как в 2003 году лондонский клуб приобрел Роман Абрамович, титул. С одной стороны, учитывая его бэкграунд и возможности, он вроде бы не тянет на грандиозное событие, сенсацию, наподобие прошлогоднего триумфа бывшего аутсайдера «Лестера», но свежий контекст превратил это золото в событие по крайней мере чрезвычайно любопытное.

Если отталкиваться от предыдущего сезона, то получится, что «Челси» совершил прорыв, похожий на лестерский. Тот сезон вышел для лондонцев даже не смазанным, а с треском проваленным. В первенстве «Челси», которым по ходу турнира руководили два тренера — Жозе Моуринью и нанятый спасать команду после его увольнений в разгар чемпионата Гус Хиддинк, — занял позорное для себя и позорное для любого действующего чемпиона десятое место. Разброс же во мнениях насчет ключевого фактора, позволившего скакнуть с него на первое, в Англии никакого не наблюдалось. Практически все английские спортивные ресурсы иллюстрировали триумф «Челси» фото Антонио Конте — специалиста, занявшего летом пост наставника очутившегося в кризисе клуба. На то, чтобы исправить ситуацию, у Конте ушло чуть больше месяца. Стартовал «Челси» ни шатко ни валко, потеряв в шести турах восемь очков. Но вот, пережив этот отрезок, обрел облик уверенного в себе, абсолютно точно знающего, что и как делать, гранда. Проиграв два матча подряд — «Ливерпулю» и «Арсеналу», — в следующих 30 матчах из 90 стоявших на кону баллов «Челси» взял 77 — для сверхконкурентной премьер-лиги эффективность поразительная.

Практически все эксперты, рассуждая об этом триумфе, хвалили Конте за умение расставлять игроков на поле и находить с ними общий язык, причем, если надо, проявляя жесткость, за фанатичное отношение к работе и вообще за профессионализм в любом аспекте. А еще практически все, описывая взлет «Челси», проводили параллели как раз со взлетом «Лестера», хотя речь идет о клубе из совершенно разных «ценовых категорий».



Стабильность с игровыми схемами и составом, на которую сделал ставку Антонио Конте (в центре), принесла «Челси» чемпионский титул. ФОТО REUTERS

Действительно, кое-что общее в этих двух восхождениях заметить несложно, даже если забыть об их крутизне и акцентировать внимание на стилистике. Золото «Лестера» было в первую очередь наградой за самоотверженность, дисциплинированность и стабильность. Но ровно те же качества сыграли и за «Челси». Статистика подтверждает, что он не был самой зрелищной, самой интересной, самой, что ли, доминирующей командой чемпионата. По проценту точных передач — 83,6% — «Челси» уступает «Манчестер Сити» и «Манчестер Юнайтед», по проценту владения мячом, совершенно, строго говоря, рядовому — 53,9%, — и вовсе идет шестым.

Козыри «Челси» — дисциплину и последовательность — иллюстрируют две другие цифры. На данный момент он умудрился не заработать в чемпионате, в котором суровая силовая борьба является нормой, ни единой красной карточки, а после того как Антонио Конте определился с оптимальной расстановкой — 3–4–3, — в одном и том же стартовом составе выходил на поле 14 раз, то есть чуть ли не в половине матчей. При этом в них он забил 33 гола, пропустив только семь.

И еще показательный момент. При наличии такого ряда персонажей ярких, нацеленных на атаку, таких как Эден Азар, Диего Коста, Неманья Матич, его ценнейшим игроком (а по мнению Ассоциации профессиональных футболистов, и ценнейшим игроком сезона во всей премьер-лиге) был Нголо Канте, приобретенный именно у «Лестера», не гений дриблинга и паса, а опорник, олицетворяющий надежность и жажду борьбы.

Теперь, когда «Челси» после двухлетнего перерыва вернул себе чемпионское звание, интригуют, прежде всего, две связанные с ним темы. Первая — это буду-

ще Конте. Различные источники утверждают, что «Интер», который обзавелся китайскими инвесторами, жутко хочет получить его и готов платить £15 млн в год, примерно вдвое больше, чем он зарабатывает в «Челси». Вторая — продуктивность лондонцев в будущем сезоне, в котором Конте, если он останется в команде (а остается, судя по интервью, хочет), придется работать в новых условиях. Знаменитый когда-то форвард, а ныне популярный аналитик Алан Ширер, отдав должное итальянцу вслед за своими коллегами, указал на важное обстоятельство. Крах «Челси» в 2016 году, вполне вероятно, ведь был и его бону-

сом. Лондонцы, в отличие от наиболее серьезных соперников, не участвовали в еврокубках, и, по мнению Ширера, исключительно поэтому у Конте появился шанс использовать минимальную ротацию и поддерживать наигранных вариантов, «в этом тоже заключалось его преимущество». Золото с путевкой в Лигу чемпионов в пакете его лишило.

Между тем преследователи «Челси» продолжают битву за нее. Вернее, после вчерашних матчей битва оказалась близка к завершению. «Ливерпуль», разбив 4:0 «Вест-Хэм», создал себе неплохой запас прочности. А вот «Манчестер Юнайтед», уступив забронированному серебру «Тоттенхему» 1:2, выбыл из гонки за четвертое место (в Лигу чемпионов он, правда, прорвется, если возьмет верх в финале Лиги Европы над «Аяксом»).

В этой гонке остались три клуба — «Ливерпуль», имеющий «лишний» матч по сравнению с преследователями, идущий в балле позади него «Манчестер Сити» и «Арсенал», которого от манчестерцев отделяют три очка. На самом деле помочь подняться выше лондонской команде может разве что чудо. На финише чемпионата у тех, кто впереди, соперники так себе: у «Ливерпуля» — «Мидлсбро», у «Манчестер Сити» — «Вест-Бромвич» и «Уотфорд».

Алексей Доспехов

### Очередные туры европейских национальных чемпионатов

#### Чемпионат Англии

**37-й тур.** «Вест-Бромвич» — «Челси» 0:1 (Батшуайи, 82).  
«Манчестер Сити» — «Лестер» 2:1 (Силва, 29; Жезус, 36 (пен.) — Оксазкаи, 42). «Сток Сити» — «Арсенал» 1:4 (Крауч, 67 — Жиру, 42, 80; Озил, 55; Санчес, 76). «Вест-Хэм» — «Ливерпуль» 0:4 (Старридж, 35; Коутинью, 57, 61; Ориги, 76). «Тоттенхем» — «Манчестер Юнайтед» 2:1 (Ваньяма, 6; Кейн, 48 — Руни, 71). **Положение команд.** 1. «Челси» — 87 очков (после 36 матчей). 2. «Тоттенхем» — 80 (36). 3. «Ливерпуль» — 73. 4. «Манчестер Сити» — 72 (36). 5. «Арсенал» — 69 (36). 6. «Манчестер Юнайтед» — 65 (36).

«Челси» гарантировал себе звание чемпиона.

#### Чемпионат Германии

**33-й тур.** «Аугсбург» — «Боруссия» (Дортмунд) 1:1 (Финнбогасон, 28 — Обамеинг, 32). «Вердер» — «Хоффенхайм» 3:5 (Гёбер Селасие, 59; Баргфреде, 86; Бауэр, 90 — Салаи, 7; Крамарич, 11; 49; Цубер, 40; Бинакчич, 52). «Дармштадт» —

«Герта» 0:2 (Саломон Калу, 14; Торунрига, 28). «Фрайбург» — «Ингольштадт» 1:1 (Филипп, 31 — Лесано, 43). «Лейпциг» — «Бавария» 4:5 (Забитцер, 2; Вернер, 29 (пен.), 65; Пульсен, 47 — Левандовский, 17 (пен.), 84; Тягу Алкантара, 60; Алаба, 90+1; Роббен, 90+5). **Положение команд.** 1. «Бавария» — 79 очков. 2. «Лейпциг» — 66. 3. «Боруссия» (Д) — 61. 4. «Хоффенхайм» — 61. 5. «Герта» — 49. 6. «Фрайбург» — 48.

«Бавария» гарантировала себе звание чемпиона.

#### Чемпионат Италии

**36-й тур.** «Интер» — «Сассуоло» 1:2 (Эдер, 70 — Иммелло, 36, 50). «Фиорентина» — «Лацио» 3:2 (Бабакар, 67; Калинин, 73; Ломбарди, 76 (автогол) — Кейта Диао, 55; Мурджа, 81). «Аталанта» — «Милан» 1:1 (Конта, 44 — Деулофеу, 87). «Торино» — «Наполи» 0:5 (Кальехон, 7, 76; Инсинье, 60; Мертенс, 72; Зелинский, 78). **Положение команд.** 1. «Ювентус» — 85 очков (после 35 матчей). 2. «Наполи» — 80. 3. «Рома» — 78 (35). 4. «Лацио» — 70. 5. «Аталанта» — 66. 6. «Милан» — 60.

### ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

## Старый Свет в конце тоннеля

### Пять клубов претендуют на три вакантные путевки в еврокубки

Несмотря на то что в чемпионате России по футболу уже определился победитель, равно как и последняя команда, которая покинет элитный дивизион, турнир по-прежнему сохраняет интригу. ЦСКА и «Зенит» продолжают сражение за второе место в премьер-лиге, а главное — в Лиге чемпионов. На участие в Лиге Европы претендуют «Краснодар», грозненский «Терек» и «Ростов». Еще пять клубов ведут борьбу за выживание. Такой расклад за два тура до финиша обещает весьма напряженную концовку сезона.

Пока «Спартак» активно и повсеместно празднует долгожданную победу в первенстве страны, как минимум десять клубов премьер-лиги еще не потеряли спортивный интерес. Самый большой куш, конечно, стоит на кону в противостоянии ЦСКА и «Зенита» за вторую путевку в Лигу чемпионов, которая сулит не только престиж, но и значительные финансовые доходы. Армейцы в этой гонке пока на шаг впереди — 56 очков против 55 у преследователя. И календарь на финише у них попоше: в 29-м туре выездной матч с «Рубином», который по большому счету доигрывает сезон, а в 30-м — домашняя встреча

с «Анжи», который даже в мотивированном состоянии вряд ли способен отнять очки у ЦСКА. Для сравнения: «Зенит» в родных стенах примет «Краснодар», а затем отправится в гости к «Локомотиву». Южане сейчас сражаются за место в Лиге Европы, а уже пробиравшиеся туда благодаря победе в Кубке России железнодорожники наверняка попытаются за свое, что называется, имя.

Да и вообще ЦСКА, по мнению экспертов, выглядит этой весной лучше «Зенита». При новом тренере Викторе Гончаренко красно-синие потерпели одно-единственное поражение (от чемпиона), одержав семь побед и трижды сыграв вничью. И ничто не предвещает того, что в оставшихся двух турах они ударят по топорозам. Поэтому с довольно высокой долей уверенности можно утверждать, что именно армейцы станут вторыми. А «Зениту», похоже, опять придется довольствоваться бронзовыми медалями. Для такого амбициозного клуба два сезона подряд без Лиги чемпионов — это, безусловно, серьезный провал, который, скорее всего, приведет к чувствительным кадровым перестановкам. В принципе уже мало кто сомневается, что по окончании чемпионата Санкт-Петербург покинет нынешний наставник команды румынский специалист Мирча Луческу. Неудачным для «Зенита» оказался даже дебют на новой арене, где петербуржцы проиграли, пожа-

луй, ключевой матч с «Тереком» в 27-м туре. Тогда они и «Спартак» помогли оформить чемпионство, и сами опустились со второго места на третье. К тому же стадион, стоимость которого, по неофициальным оценкам, достигла 50 млрд руб., как выяснилось, до сих пор непригоден для игры в футбол. Как следствие, последний домашний матч «Зенит» проведет на стареньком «Петровском».

В трудное положение на финише первенства поставил себя «Краснодар». Команда Игоря Шалимова разстранжирила важные очки в последних встречах с оппонентами из нижней части турнирной таблицы — «Анжи» (0:0 дома), «Оренбург» (0:1 в гостях) и «Уралом» (1:1 в го-

#### 28-й тур

«Урал» — «Краснодар» 1:1  
Наaldo, 42 (автогол) — Клессон, 90+2  
«Амкар» — «Спартак» 0:1  
Самедов, 50  
«Крылья Советов» — «Зенит» 1:3  
Иванович, 55 (автогол) — Дзюба, 1, 8; Хави Гарсия, 35  
«Локомотив» — «Оренбург» 4:0  
Ари, 37, 50; Михалик, 72; Мануэл Фернандеш, 85  
«Томь» — «Терек» 1:2  
Салахутдинов, 80 — Лебеденко, 60; Мбенг, 62  
«Уфа» — «Анжи» 2:1  
Стоцкий, 34; Фатай, 90 — Будковский, 41  
«Ростов» — «Рубин» 4:2  
Азмун, 7, 51; Полоз, 19; Нобоа, 73 — Маила, 75; Канунников, 87.

стях). Причем в Екатеринбурге в минувшую субботу краснодарцы ушли от поражения перед самым финальным свистком, набрав-таки один зачетный балл. Да, они все еще имеют преимущество перед прямыми конкурентами, но уже минимальное (46 очков против 45). Теперь черно-зеленых ждет очень нервная концовка. Один выезд в Санкт-Петербург чего стоит. Чемпионат же они закончат в Томске, где вылетевшая в первую лигу «Томь» сделает все возможное, чтобы громко хлопнуть дверью. Впрочем, занервничал «Краснодар» еще после ничьей с «Анжи», после которой появилось обращение клуба к футбольной общественности. В нем южане призвали соперников «отказаться от порочной практики влияния на судей». Прежде всего, судя по тексту, это заявление адресовалось «Ростову», так как «оба ассистента главного арбитра в матче с «Анжи» представляли Ростов-на-Дону — город, команда которого является основным конкурентом «Краснодара» в борьбе за место в Лиге Европы».

Правда, пока суд да дело, у краснодарцам незаметно подкрался «Терек». Грозненцы одержали четыре победы подряд и рвутся в Европу. В 29-м туре они вполне могут воспользоваться благодушно праздничным настроением «Спартак», пусть эта игра и пройдет на столичной «Открытие Арена». Финишируют подопечные Рашида Рахимова в Самаре,

где им по силам огорчить местных «Крылья Советов». Тем более у «Терека» в последнее время не на шутку разбавился сенегальский форвард Аблай Мбенг, на счету которого дубль в ворота «Урала», а также победные голы во встречах с «Рубином», «Зенитом» и «Томью». С другой стороны, готов ли Грозный психологически к выходу на европейскую арену? Близость большого успеха может и сковать команду.

«Ростов» в этом смысле будет крепче. За его плечами уже есть международный опыт нынешнего сезона. В воскресенье в заключительном матче 28-го тура ростовчане победили «Рубин» 4:2 и также вплотную приблизились к «Краснодару». Хотя и они допускают осядки. На протяжении десяти туров футболисты «Ростова» хранили свои ворота в неприкосновенности, их голкипер Никита Медведев даже установил рекорд чемпионатов России по продолжительности сухой серии — 952 минуты, но потом они приехали в Тулу, пропустили один мяч и потеряли важнейшие три очка. Матч с «Арсеналом» номинальный главный тренер «Ростова» Иван Данильянц назвал игрой упущенных возможностей. Теперь для команды, которой по факту по-прежнему руководит Курбан Бердыев, важно не упустить свои возможности в оставшихся встречах с «Анжи» и «Оренбургом» на выезде.

Что касается борьбы за выживание, то, вероятнее всего, «Урал» и «Анжи» (по 30 очков) избежат лишних турнирных передряг. Кто вылетит из премьер-лиги, а кто примет участие в стыковых матчах с третьим и четвертым клубами Футбольной национальной лиги, выяснят между собой «Оренбург» (26 баллов), «Крылья Советов» (25) и «Арсенал» (24). Легкого календаря у аутсайдеров априори быть не может, поэтому многое решат нюансы. Например, оренбуржцы и туляки завершают чемпионат дома, а у «Крыльев» в запасе игра с «Томью» в Томске.

Александр Ильин

#### Турнирная таблица

	В	Н	П	М	О
1. «Спартак»	21	3	4	43:24	66
2. ЦСКА	16	8	4	41:15	56
3. «Зенит»	16	7	5	47:19	55
4. «Краснодар»	11	13	4	35:20	46
5. «Терек»	13	6	9	35:31	45
6. «Ростов»	12	9	7	34:15	45
7. «Уфа»	11	6	11	20:24	39
8. «Локомотив»	9	12	7	37:24	39
9. «Рубин»	9	8	11	28:31	35
10. «Амкар»	8	10	10	24:27	34
11. «Урал»	8	6	14	23:41	30
12. «Анжи»	7	9	12	23:32	30
13. «Оренбург»	6	8	14	22:35	26
14. «Крылья Советов»	5	10	13	28:36	25
15. «Арсенал»	6	6	16	15:40	24
16. «Томь»	3	5	20	16:57	14

СПОРТ

ТЕННИС

# Рафаэль Надаль оторвался в Мадриде

Он вышел в лидеры по очкам в сезоне-2017

Победителем крупного турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) в Мадриде с призовым фондом €6,4 млн в пятый раз стал Рафаэль Надаль, обыгравший в финале в двух партиях австрийца Доминика Тима. Завоевав 30-й за карьеру титул на турнирах престижной категории Masters 1000, испанец по очкам, набранным в нынешнем сезоне, обошел лидировавшего в этом рейтинге Роджера Федерера.



Из четырех крупных турниров, которые проходят весной перед Открытым чемпионатом Франции — в Монте-Карло, Барселоне, Мадриде и Риме, Рафаэль Надаль меньше всего титулов собрал именно на Mutua Madrid Open. Одной из главных тому причин служит исторический фактор. Дело в том, что свои нынешние сроки в календаре АТР этот турнир получил лишь в 2009 году, а до этого он проходил осенью на харде в зале. Правда, четырьмя годами ранее через несколько месяцев после своей первой победы на Roland Garros еще совсем молодой грунтовый король смог отличиться в Мадриде не в самых подходящих для себя условиях, однако это был единичный случай.

Можно найти и другие причины, порой мешавшие Надалью проявить себя на мадридском грунте во всей красе. Например, в 2012 году организаторы Mutua Madrid Open попробовали изменить цвет покрытия кортов с традиционного терракотового на синий. Тогда, к неудовольствию многих грун-

Победа Рафаэля Надаля на турнире в Мадриде подтвердила, что на стартовавшем 28 мая Открытом чемпионате Франции он снова будет главным фаворитом ФОТО АР

товых специалистов, площадки на кортах теннисного комплекса Caja Magica стали более быстрыми, и победил на них Роджер Федерер. Однако после того, как эксперимент с изменением цвета был признан неудачным, дважды главный приз в Мадриде брал уже Надаль.

В итоге перед вчерашним финалом на счету 30-летнего испанца было по 10 побед в Монте-Карло и Барселоне, 7 — в Риме и лишь 4 — в Мадриде, где он выигрывал в 2005, 2010, 2012 и 2013 годах. Правда, у его соперника, 23-летнего австрийца Доминика Тима, таких побед не было вообще, да и поражение двухнедельной давности в барселонском финале от Надаля со счетом 4:6, 1:6 говорило не в пользу самого молодого представителя первой десятки мирового рейтинга.

ку одного из самых своих принципиальных соперников Надаль обыграл после затяжной серии из семи поражений подряд.

Начало матча с Домиником Тимом, правда, получилось непростым. Австриец повел — 3:1, и Рафаэлю Надалью потребовалось немало усилий, чтобы довести дело до затяжного тай-брейка, завершившегося в его пользу. Во втором сете Тим хотя и отдал сразу же свою подачу, но все равно сражался до конца. В девятом и десятом геймах он не только отыграл три матчбола, но и имел реальные возможности сравнять счет. Тем не менее Надаль все-таки выиграл этот финал — 7:6 (10:8), 6:4 за 2 часа 17 минут. Он завоевал 72-й титул за карьеру и 30-й — на турнирах категории Masters 1000, догнав по этому показателю рекордсмена Новака Джоковича. Теперь

Победа над Новаком Джоковичем стояла особняком, поскольку одного из самых своих принципиальных соперников Рафаэль Надаль обыграл после затяжной серии из семи поражений подряд

Другое дело, что величайшему грунтовому специалисту за всю историю мирового тенниса еще ни разу не удавалось вслед за Монте-Карло и Барселоной покорить еще и Мадрид. К тому же минувшая неделя началась для Надаля не слишком обнадеживающе. Еще в прошлую пятницу у него разболелось ухо, и по просьбе своего знаменитого соотечественника организаторы Mutua Madrid Open отложили на один день его матч второго круга с Фабио Фоньини. Последствия острого отита, который удалось довольно быстро подлечить, впрочем, не помешали Надалью сломить сопротивление итальянца, выражавшего неудовольствие переносом матча со вторника на среду. А затем дела пошли веселее. Австралиец Ник Кириос, бельгиец Давид Гоффен и серб Новак Джокович не смогли взять у главного фаворита турнира ни одного сета, причем победа над Джоковичем стояла особняком, поскольку

на повестку дня встал вопрос, хватит ли испанцу сил для того, чтобы на этой неделе победить еще и в Риме и впервые в жизни добыть перед Roland Garros четыре грунтовых титула. Кстати, это позволит Надалью еще более упрочить свое положение на первом месте в ATP Race — рейтинге по очкам, набранным в этом году, где он вышел в лидеры, обогнав Роджера Федерера сразу на 690 баллов.

Евгений Федяков

**Турниры АТР и WTA в Мадриде**

**Турнир WTA категории Premier Mandatory. Призовой фонд — \$5,4 млн**

**Финал.** Симона Халеп (Румыния, 3) — Кристина Младенович (Франция, 14) 7:5, 6:7 (5:7), 6:2.

**Турнир АТР категории Masters 1000. Призовой фонд — €6,4 млн**

**1/2 финала.** Рафаэль Надаль (Испания, 4) — Новак Джокович (Сербия, 2) 6:2, 6:4. Доминик Тим (Австрия, 8) — Пабло Куэвас (Уругвай) 6:4, 6:4. **Финал.** Надаль — Тим 7:6 (10:8), 6:4.

ГАНДБОЛ

## «Ростов-Дон» сдержал немецкий натиск

Российский клуб завоевал Кубок ЕНФ

Женский гандбольный клуб «Ростов-Дон» одержал самую громкую в своей новейшей истории победу, став обладателем Кубка Европейской федерации гандбола (ЕНФ). Ростовские гандболистки добились престижную награду в напряженном двухматчевом противостоянии с немецким «Битигхаймом».

В последний раз «Ростов-Дон» выигрывал европейский трофей 27 лет назад, в 1990-м. Команда, именованная тогда «Ростсельмашем», первенствовала в Кубке Кубков. Столь длительное отсутствие побед на международной арене не могло не беспокоить клубное руководство, которое плотно занялось усилением состава. В результате в Ростове-Дону собрался коллектив, с которым вполне можно было замануться на победу в любом турнире. Вообще-то нынешний «Ростов-Дон» формировался под победу в Лиге чемпионов, но в ней дела не пошли. Отчасти из-за того, что после триумфальной Олимпиады в Рио-де-Жанейро, где сборная России завоевала золото, многим лидерам «Ростов-Дона» было непросто быстро обрести прежнюю мотивацию, отчасти из-за недоработок прежнего тренера команды Яна Лесли.

Но уже в декабре прошлого года, после того как команду возглавил Фредерик Бужан, «Ростов» преобразился. В Кубке ЕНФ команда прошла дистанцию практически идеально. На групповой стадии «Ростов» выиграл пять матчей из шести, а в play-off вообще не уступил ни разу, что, впрочем, не означает, что победа далась «Ростову» слишком легко. Ведь как минимум финальные встречи турнира — против немецкого «Би-



«Ростов-Дон» впервые с 1990 года стал победителем еврокубка ФОТО ВАСИЛИЯ ДЕРЮГИНА

тигхайма» — сложились непросто. Да, фаворитом в них была ростовская команда, хотя бы потому, что на групповой стадии дважды обыгрывала будущего чемпиона Германии, но все же проводить прямые параллели между играми групповой стадии и финалами не стоит.

Понимали это и гандболистки «Ростова», которые первый шаг к титулу сделали еще 7 мая, когда сумели в гостевом матче сломить бешеное сопротивление «Битигхайма» и выиграть с разницей в три мяча. Но это была только половина дела. Возможно, даже простая. Ведь от подраненной немецкой команды в ростовской встрече можно было ждать чего угодно. Это понимали не только игроки «Ростов-Дона», но и болельщики команды, до отказа заполнившие

трибуны ЗСК «Спорт-Дон» (нечасто увидишь 3 тыс. человек на гандбольных матчах) и не позволявшие своей команде унывать.

А ведь поводы для этого были. «Битигхайм» мощно начал, быстро повел с отрывом в два мяча и смотрелся заряженным на жесткое противостояние. Однако российская команда с волнением справилась: точные броски Анны Сень и Юлии Маннагаровой позволили счет сравнять, а голкипер Катрин Лууде снова пойма ла кураж и тачила даже безнадежные мячи. В начале второго тайма «Ростову» пришлось еще раз гасить натиск немки, и снова успешно.

Благодаря слаженной командной игре, а также мастерству Майи Петровой, отработавшей матч без замен, и Юлии Маннагаровой с Сирабой Дембеле, набросавших на двоих 11 мячей, «Ростов» в итоге победил со счетом 25:21 и стал обладателем Кубка ЕНФ.

Александр Петров

«ФОРМУЛА-1»

## Победа простым обгоном

Льюис Хэмилтон красиво выиграл Гран-при Испании

Льюис Хэмилтон стал победителем Гран-при Испании, сложившегося на удивление интригующе. Победу британец добыл не за счет явного преимущества в технике или хитрой тактики остановок, как чаще всего бывает, а, что называется, по-честному, схлестнувшись на трассе с Себастьяном Феттелем. Отметим и Даниила Квята, который сумел превратить отвратительно поначалу складывавшийся уикенд во вполне успешное выступление.

Гран-при Испании получился в некотором роде парадоксальным. Если ознакомиться с протоколом гонки, может сложиться впечатление, что ничего более скучного гоночный мир не видел уже давно. Ведь лидеры Mercedes и Ferrari Льюис Хэмилтон и Себастьян Феттель, финишировавшие на первом и втором местах, обошли на круг всех соперников, за исключением Даниэля Риккардо. Да и австралийца, продлился гонка на пару кругов дольше, они бы тоже обогнали. А много ли можно найти интересного в гонке, в которой лидеры решают свои задачи, а все остальные просто отбывают номер?

На деле же испанский этап по-настоящему удался. И это несмотря на то, что в этой гонке не было никакого форс-мажора, к примеру ливня, мешающего командам все карты, или грандиозного завала где-нибудь на старте. Зато хватало незначительных вроде бы, скажем так, инцидентов, позволивших сварить прекрасное гоночное блюдо. В их числе можно назвать, к примеру, очередную неудачную попытку Хэмилтона, отдавшего лидерскую позицию Феттелю. Или всю гонку в исполнении Валттери Боттаса, который уже на старте так изящно «тюкнул» Фергати Кими Райкконена, что отправил отдыхать не только своего именитого соотечественника, но и Макса Ферстаппена, в Red Bull которого отсколил Фергати финна. Сам же Боттас при этом не только бодро умчался вперед, но даже наказания не получил. Впрочем, распыля Боттас все равно не избежал — у его Mercedes в итоге сорвал мотор. Но до этого он еще успел придержать вытеснявшегося обойти его на круг Феттеля, за что команда должна быть ему бесконечно благодарна.

Свой значимый вклад в испанское гоночное блюдо внесли гон-



Благодаря победе в Барселоне Льюис Хэмилтон (на фото) сократил отставание от лидера чемпионата мира Себастьяна Феттеля до шести очков ФОТО АР

щи Williams и McLaren Фелипе Масса и Stoffель Вандорн. После их столкновения, точнее легкого контакта, на трассе остался только Масса. Плюс появились желтые флаги, значение которых в дальнейших событиях также трудно переоценить.

Наконец, было бы несправедливо не упомянуть Даниила Квята, у которого уикенд с самого начала не заддался. Toro Rosso россиянина отказывалась слушаться руля, что выли-

лось в предпоследнее место на стартовом поле. Но Квят гонку спас, умудрившись продвинуться сразу на десять позиций вперед и финишировать на девятом месте. Правда, непосредственного влияния на определение победителя он не оказал, так что можно считать, что он выступал в Барселоне в качестве приправы к основному блюду.

Ну а роль последнего сыграла битва Хэмилтона и Феттеля. Не зная, где-то на пит-стопах, как часто бывает, а самая что ни на есть очная. Первая схватка осталась за Феттелем, который каким-то чудом успел проскочить в поворот перед Хэмилтоном после выезда со своего второго пит-стопа. И таким же чудом немец сумел не покротить ни свою, ни британца машину, хотя контакт между ними был. Но вторая серия осталась уже за Хэмилтоном. Причем сделал он все настолько уверенно, обойдя Феттеля за счет вынуждения из аэродинамического мешка, образовавшегося за Фергати, что заслужил невольной похвалы от четырехкратного чемпиона мира. «Без шансов, он пролетел как поезд! — выдохнул Феттель в микрофон, объясняя своей команде, что случилось, а уже после финиша добавил: — Очень обидно, но все же гонка была отличной».

Впрочем, пока поводы для оптимизма у Себастьяна Феттеля остаются. Он по-прежнему лидирует в общем зачете, имея 104 очка в активе. Другое дело, что Хэмилтон, для которого испанская победа стала второй в этом году, отстает теперь всего на шесть очков и уже через две недели в Монако может обойти Феттеля.

Александр Петров

РЕЗУЛЬТАТ

Хоккей

**Чемпионат мира в Германии и Франции**  
Группа А. Пятый тур. США — Латвия 5:3. Россия — Словакия 6:0. Шестой тур. Германия — Италия 4:1. США — Словакия 6:1.

	Положение команд									
	И	В	ВО	ВБ	ПБ	ПО	П	Ш	О	
1. США	6	5	0	0	0	0	0	1	26:11	15
2. Россия	5	4	0	1	0	0	0	0	27:5	14
3. Швеция	5	3	0	0	1	0	1	0	21:9	10
4. Латвия	5	3	0	0	0	0	0	2	11:9	9
5. Германия	6	2	0	1	0	1	2	16:20	9	

6. Дания 5 0 1 1 0 0 3 9:18 4

7. Словакия 6 0 1 0 2 0 3 10:24 4

8. Италия 6 0 0 0 0 1 5 6:30 1

Матч Дания — Швеция завершился после подписания номера в печать. Сборные России и США вышли в 1/4 финала.

Группа В. Пятый тур. Швейцария — Канада 3:2 (овертайм). Финляндия — Норвегия 3:2 (овертайм). Шестой тур. Белоруссия — Словения 5:2. Чехия — Франция 5:2.

3. Швейцария 5 2 1 1 1 0 0 17:10 11

4. Финляндия 5 2 1 0 1 0 1 15:15 9

5. Норвегия 5 2 0 0 0 2 1 10:10 8

6. Франция 6 1 0 2 0 0 3 19:18 7

7. Белоруссия 6 1 0 0 1 0 4 11:24 4

8. Словения 6 0 0 0 1 0 5 12:32 1

Матч Швейцария — Финляндия завершился после подписания номера в печать.

**Чемпионат НХЛ**  
1/2 финала  
Серии до четырех побед  
Первые матчи  
«Питсбург» — «Оттава» 1:2 (овертайм; Малкин («Питсбург») 1+0).  
«Анахайм» — «Нэшвилл» 2:3 (овертайм).



КОНКУРС ЭСТРАДА

# Пара нормальных

## Португалия победила на «Евровидении»

**В киевском Международном выставочном центре прошел 62-й конкурс европейской песни «Евровидение». Впервые за долгие годы Россия в конкурсе не участвовала, наши телеканалы его не транслировали, а наши зрители не могли голосовать за певцов. О том, что мы потеряли, оставшись без «Евровидения», рассказывает Борис Барабанов.**

**Н**а конкурсе «Евровидение-2017» в Киеве победил португальский певец Салвадор Собрал с песней «Amar Pelos Dois». Ни песня, ни ее исполнитель с самого начала не вписывались в стереотипную картину эстрадного состязания.

Вот как это было. Застенчивый парень, исполняющий песню своей сестры на пятачке посреди танцпартера. Минималистичный аккомпанемент. Отсутствие богатой сценографии. Сама песня — что-то вроде тихой джазовой баллады в духе, например, Норы Джонс, но с отчетливым влиянием фадю. «Amar Pelos Dois» была исполнена на родном языке Салвадора Собрала, чего на «Евровидении» не случалось десять лет, со времен «Молитвы» сербской победительницы Марии Шерифович. Когда португальский певец выступил в первом полуфинале, стало ясно, что его номер выигрывает на фоне традиционных для конкурса помпезных и предсказуемых номеров. Но в тот момент букмекеры прочили победу лощеному итальянцу Франческо Габбани. А во время финала стало ясно, что никто из участников конкурса, включая представителей Италии, Германии, Испании, Англии и Франции, не предложил ничего, что трогало бы так же сильно, как «Amar Pelos Dois».

Песня «Amar Pelos Dois» Салвадора Собрала — что-то вроде тихой джазовой баллады с отчетливым влиянием фадю  
ФОТО ANADOLU AGENCY/AFP



Эту песню написала Луиза Собрал, сестра конкурсанта. Написала без привлечения шведских продюсеров-ремесленников, которые ежегодно, помогая участникам из разных стран, обеспечивают себе безбедное существование на год вперед. У Салвадора Собрала порок сердца, врачи не рекомендовали ему перенапрягаться, и этот факт добавил португальцу внимания европейской телеаудитории. Сообщалось, что Луиза готова даже петь за брата на репетициях, если состояние его здоровья все же не позволит ему выходить на сцену так часто, как хотелось бы. Сострадание, вероятно, конвертировалось в какое-то количество зрительских голосов.

Однако эти голоса не были бы поданы в таком огромном количестве, если бы не песня. Когда победитель получил возможность обратиться к Европе в прямом эфире, он говорил именно об этом: «Мы живем в мире однородной музыки, музыка-фастфуда, в которой нет никакого содер-

жания. Наша победа — это победа музыки, которая что-то значит, и тех людей, которые пишут такую музыку. Музыка — это не фейерверки. Музыка — это чувство. Да-

**Конкурс в Киеве разрушил стереотипы, складывавшиеся годами. Оказалось, что зрители могут выбрать не только бородатую женщину, что песню-победителя может сочинить скромная девушка, что для музыки все еще есть место, пусть даже и на кухнях европейских домохозяйек**

вайте меняться в этом направлении, давайте вернем настоящую музыку! Вот что имеет смысл!»

По традиции песня-победитель была исполнена в конце трансляции на бис. На этот раз Луиза Собрал присоединилась к брату. Они оба не были похожи на «певцов с «Евровидения»». В их поведении не было наигран-

ной радости, только спокойное достоинство. Казалось, они действительно пришли в этот зал из другого мира, того, где знают цену хорошей песне и не тратят слов попусту. И ко-

гда они пели, вдвоем, без танцоров и декораций, казалось, что эта пара значимее всего остального, что мы видели. Хозяйка конкурса Украина в лице группы O.Torvald с песней «Time» заняла последнее, 24-е место. Самого факта участия альтернативной группы в поп-конкурсе оказалось мало для успеха. Проиграла песня, а не стиль.

«Евровидение-2017» в теории было идеальной платформой для демонстрации достижений украинской музыкальной индустрии, о которых хорошо осведомлены в России и гораздо хуже — в Европе. Самой заметной фигурой была, конечно, Джамала. Эпизод с неугомонным журналистом Виталием Седюком, который пополнил коллекцию своих выходов, выскочив на сцену с австралийским флагом и спустив штаны во время выступления Джамалы, кажется, только добавил зрелищу остроты. А Джамала и бровью не повела. Зато она теперь в одном ряду с Аделью и Ким Кардашьян, которым Седюк в свое время тоже ухитрился испортить важные кадры.

Во время полуфиналов и финала телезрители Европы могли также насладиться выступлениями Монатика и Русланы. А вот лучший из всех номеров made in Ukraine в телеэфире был перекрыт рекламой, его видели только в интернете. Речь

идет о грандиозном выступлении девушки по имени Онука, которую не без оснований называют украинской Бьорк.

В том, что российские телезрители остались в этом году без «Евровидения», конечно, радостного мало. Можно иронизировать насчет того, что те, кто нашел способ наблюдать за конкурсом в интернете, получили его в чистом виде, без привычной нагрузки в виде патриотических ток-шоу с Владимиром Жириновским после финального аккорда. Однако конкурс в Киеве в каком-то смысле разрушил стереотипы, складывавшиеся годами. Оказалось, что зрители могут выбрать не только бородатую женщину. Что песню-победителя может сочинить скромная девушка в простом платье, а не бригада ушлых шведов. Наконец, что для музыки все еще есть место, пусть даже и на кухнях европейских домохозяйек. Всего этого наши домохозяйки не видели, а стало быть, остались в уверенности, что кругом враги, а наших бьют.

ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

# Бегущие по лезвию матрицы

«Цирк» в Театре наций

**Театральная часть программы фестиваля искусств «Черешневый лес» открылась в Театре наций. Режиссер Максим Диденко поставил на основной сцене театра ремейк одного из главных советских кинохитов — фильма «Цирк». Рассказывает Ольга Федянина.**

**О**дин из самых востребованных российских режиссеров поколения 30+, Максим Диденко, вступает в диалог с одним из самых мощных русских кинофифов, фильмом Григория Александрова. История про простую американскую воздушную акробатку, которая, родив ребенка от чернокожего возлюбленного, бежит из расистской Америки и оказывается в райском месте — в СССР, где находит и признание публики, и новую любовь, никогда не переставала быть

В спектакле Театра наций Марион Диксон (Ингеборга Дапкунайте) в обществе очаровательного младенца (Гладстон Махиб) и злодея-импресарио (Гурген Цатурян) попадает в страну людей приятного лазурного оттенка  
ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА



частью отечественной культурной матрицы. Слепящая улыбка Любови Орловой бесмертна, и волшебная сила искусства, нравится нам это или нет, имеет большую власть над сознанием публики, чем обстоятельства времени, то есть 1936 года.

Тот, кто вступает с этой культурной матрицей в диалог, рискует дважды — воспроиз-

водит миф бессмысленно, а заниматься его демонтажем, оставаясь на территории искусства и не превращаясь в своего рода публициста, практически невозможно. Спектакль Максима Диденко держится на тонкой грани между двумя рисками.

Режиссер воздаст должное оригиналу в первую очередь в том, что касается жан-

ра. Цирковой кинофеерии Александрова он отвечает театральной феерией. «Цирк» в Театре наций роскошно зрелищен благодаря сценографии и костюмам (художник — Мария Трегубова), видеомэппингу и видеоонлайн (видеохудожник — Илья Стариков), изобретательным постановочным эффектам — почти два часа от сцены глаз не отвес-

ти. Даже там, где актеры не до конца уверенно себя чувствуют в сложной хореографии ролей, понятно, что эти премьерные шероховатости после нескольких спектаклей уступят место отточенности.

Отличается же современная феерия от первоисточника местом прописки — то есть ответом на вопрос, что такое СССР и что такое цирк.

Марион Диксон (Ингеборга Дапкунайте) в спектакле Театра наций начинает свое путешествие, спасаясь от людей неопределенного серо-зеленого цвета без лиц, и попадает

вел Рассомахин), эротичные дрессированные львы. Все они — сотрудники цирка и валяют дурака разными способами. Только это какой-то инопланетный цирк. Все узнаваемое, советское никуда не делось, но, похоже, переместилось во внесемские пространства. Для наглядности режиссер подробно развил еще одну сакральную советскую тему: освоение космоса. В его спектакле Мэри едет в цирковые небеса, а оказывается в самой настоящей стратосфере. И ее явление — пришествие инопланетянки. Чужой, только не зубастой и ядовитой, а ангельски прекрасной. Дапку-

**Дапкунайте играет Марион—Марлен—Орлову бесстрашно, иронично и очень тонко**

в страну людей с лицами, костюмами и волосами приятного лазурного оттенка. Ее переименование от одних к другим в обществе очаровательного младенца (Гладстон Махиб), злодея-импресарио (Гурген Цатурян) и карлика-клоуна (Вано Мурадян) сопровождается видеорядом, в котором соседствуют Москва реальная и Москва несбытывшаяся. Памятник Гагарину, например, и так и не построенный Дворец Советов с гигантским Лениным на крыше существуют абсолютно равноправно, соединяясь в узнаваемый, но при этом фантастический город, по которому к тому же носятся дирижабли.

Лазурные обитатели этого города — картавый дедушка Ленин (Андрей Фомин), влюбленный изобретатель (Роман Шаляпин), романтический герой (Павел Акимкин), простая советская девушка (Елена Николаева), говорящие собачки (Данила Рассомахин, Па-

найте играет Марион—Марлен—Орлову замечательно: бесстрашно, иронично и очень тонко. В ее сходстве со всеми прототипами есть внятный отзвук той тревожащей эксцентрики, которая была в фотоперформансах Владислава Мамышева-Монро, перед камерой перевоплощавшегося в Орлову. Но есть в этой роли и драматургия характера, выходящая за границы любой эксцентрики и любой иронии.

Превратив советский цирк в Центр исследований русского космоса (ЦИРК), а весь СССР — в отдельную планету, затерянную в мировом пространстве, Максим Диденко нашел своеобразный спасительный ракурс, с которого прошлое и настоящее не выглядят ни как антиподы, ни как заложники друг друга, ни как сямские близнецы. Ракурс, который позволяет расстаться с прошлым, как и предлагали классики, смеясь. Хотя бы на два часа.