

# Коммерсантъ

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6



Среда 4 октября 2017 №184 (6178 с момента возобновления издания)

новости | Владимир Путин принял у послов верительные грамоты и обозначил внешнеполитические приоритеты — 4

60 лет старта КОСМИЧЕСКОЙ ЭРЫ человечества



ПОДНИМИ ГОЛОВУ!!!

## Верховный суд вошел во все процессы

Вячеслав Лебедев хочет изменить порядок отправления правосудия

Верховный суд РФ (ВС) предложил масштабную процессуальную реформу. Поправки, которые призваны снизить нагрузку на судей и упростить для них вынесение решений по спорам, коснутся гражданского, арбитражного и административно-судопроизводства. Решения по многим делам суды смогут не мотивировать, отводы по экономическим спорам будут рассматривать сами отводимые судьи, апелляция станет единоличной, а граждане должны будут сами узнавать о заседаниях со своим участием. Кроме того, предполагается расширить в Уголовно-процессуальном кодексе понятие предпринимателей, которые не подлежат арестам по экономическим преступлениям, а также усилить требования к судьям и следователям при продлении мер пресечения.

Вчера пленум ВС одобрил внесение в Госдуму РФ законопроектов, предусматривающих внесение изменений в Гражданский процессуальный (ГПК), Арбитражный процессуальный (АПК) и Уголовно-процессуальный кодексы (УПК), а также Кодекс административного судопроизводства (КАС).

Документы содержат более 120 страниц и предполагают масштабные изменения процесса рассмотрения дел в судах общей юрисдикции и арбитражных судах, которые коснутся как судей, так и участников споров.



Вячеслав Лебедев предлагает внести изменения во все процессуальные кодексы

В пояснительной записке к законопроектам необходимость поправок ВС объясняет целями «повышения эффективности защиты прав граждан и организаций, улучшения качества правосудия, оптимизации судебной нагрузки». По мнению ВС, это призвано «обеспечить права обращающихся за судебной защитой лиц на справедливое судебное разбирательство в разумные сроки». В подтверждение ВС приводит данные статистики: по сравнению с 2014 годом число граждан-

ских и административных дел в судах общей юрисдикции (по первой инстанции) выросло на 23%, в арбитражных судах — на 14%. Увеличение числа споров влечет за собой повышение финансовых затрат: с 2014 по 2017 год объем бюджетных средств на обеспечение деятельности судов вырос в среднем на 26%.

Наиболее важным изменением является отказ от составления мотивировочной части судебного решения по большинству дел. Таким образом, суду достаточно будет указать на удовлетворение или отказ в иске, не объясняя причин такого решения. Исключения сделаны лишь для нескольких категорий дел, по которым мотивировка должна будет писываться и которые ВС, по-видимому, считает наиболее важными. Для арбитражных судов — это дела о взыскании средств с бюджетов и споры из публичных правоотношений, дела о банкротстве, споры по интеллектуальным правам и корпоративные споры, коллективные иски и дела с участием иностранных лиц и государств. Для судов общей юрисдикции — это, помимо указанных, споры о детях, о возмещении вреда жизни или здоровью, о восстановлении на работе, о правах на жилье, о защите пенсионных прав или интересов неопределенного круга лиц.

Юристы, поддерживая задачу разгрузить суды, негативно воспринимают предложения об отказе от мотивировочной части решений. «Без мотивировки, по сути, нет правосудия. Это допустимо в некоторых случаях для мелких исков, но превращение этого в общее правило подрывает основы процесса. Без полных судебных решений нельзя говорить о складывающейся практике, неясно, как выявлять аналогичные дела и как устанавливать преюдициальные факты», — указывает управляющий партнер АБ «Бартолиус» Юлий Тай. По его мнению, сложно говорить и об обжаловании судебных решений, не зная мотивов суда, а наличие подробной и логичной мотивировки может, наоборот, заставить сторону отказаться от обжалования решения.

НОВОСТИ — С4

## Внезапно исполняющий обязанности

Дагестан возглавил вице-спикер Госдумы Владимир Васильев

Президент Владимир Путин отправил вчера в отставку главу Дагестана Рамазана Абдулатипова. Если его уход был ожидаемым — губернатор сам сообщил об отставке еще 27 сентября, — то назначение временно исполняющим обязанности главы Дагестана вице-спикера Госдумы Владимира Васильева стало полной неожиданностью. Его фамилия не фигурировала в числе претендентов на этот пост. Эксперты отметили, что в Дагестане «впервые назначен руководитель не из местных, не имеющий никаких интересов в республике и связи с кланами». В думской фракции «Единой России», которую возглавлял господин Васильев, пока не решили, кем его заменят.

Указ президента об отставке Рамазана Абдулатипова не стал неожиданностью. Вопреки установившемуся порядку, глава Дагестана объявил о своем уходе до появления указа президента. 27 сентября об отставке он сообщил в эфире радиостанции «Говорит Москва», а 28 сентября выступил перед депута-

тами Народного собрания республики. В своей отставке он обвинил «людей в Москве, которые на ходу бредут зайцев». «От них страдали мы уже в 90-е годы. И плохо, что они порой навязывают президенту не очень популярные решения. Но решение президента для нас закон», — сказал он. Господин Абдулатипов вчера заявил, что у него «есть договоренность» о трудоустройстве — это будет работа «федерального уровня».

Исполнять обязанности главы Дагестана до сентября 2018 года президент попросил вчера главу думской фракции «Единой России» Владимира Васильева. «А дальше многое будет зависеть от вас и от того, что произойдет за этот почти год», — сказал Владимир Путин. — Потому что в конечном итоге решать должны представители народа Дагестана в лице депутатов Госсовета Дагестана». По словам президента, господин Васильев — «политик федерального значения» и «такой человек сегодня и нужен республике».

НОВОСТИ — С2

## Осенняя депрессия протекает с осложнениями

Минздрав изменил порядок отпуска наркотических и психотропных препаратов

Введенные в конце сентября в действие приказом Минздрава изменения в порядок отпуска наркотических и психотропных препаратов вызвали проблемы у потребителей становящихся все более популярными в России антидепрессантами. Формально изменения минимальны и связаны с борьбой с потреблением спиртосодержащих лекарств как суррогатов. Однако большинство рецептов и на них, и на антидепрессанты теперь должны храниться в аптеках. Это вызывает не рекомендованные производителями паузы в приеме препаратов у страдающих хронической депрессией и делает необходимыми их повторные визиты к врачу за рецептами.

Изменения в порядке учета в первую очередь антидепрессантов в российских аптечных сетях зафиксированы в конце сентября 2017 года. Любые изменения в правилах отпуска таких препаратов всегда социально заметны. В апреле этого года главный психиатр РФ Зураб Кекелидзе прогнозировал вы-

ход депрессии на второй место в качестве причин нетрудоспособности, предельные оценки числа страдающих депрессивными расстройствами, исходя из оценок ВОЗ, — до 5,5% населения РФ. «Оказывается, теперь аптеки продают антидепрессанты по новым рецептам, с печатью организации, — подобные сообщения появляются в соцсетях последние несколько дней. — Старые рецепты принимают уже не везде, и рецепт теперь нужно отдавать в обмен на препарат. Нет, две пачки купить нельзя. Ходите к врачу раз в месяц».

По данным DSM Group, продажи антидепрессантов в России за год выросли на 18%: в январе 2016 года число проданных упаковок составляло 394,4 тыс. штук, в январе 2017 года — 514,5 тыс., за август 2017 года эта цифра составила 604,1 тыс. штук. Речь идет о набирающих популярность препаратах, которые, исходя из вышеприведенных оценок, принимают сейчас не более 5–10% пациентов, которым они могут быть показаны.

НОВОСТИ — С5

## Вклады на грани доходности

Крупнейшие банки не хотят переплачивать за средства граждан

ЦБ зафиксировал новый исторический минимум максимальных ставок по вкладам десяти крупнейших банков — ориентира для всего рынка. По итогам третьей декады сентября этот показатель составил 7,24%, опустившись с начала года более чем на 1 п. п. По мнению экспертов, хотя уровень ставок уже на грани привлекательности для граждан, они продолжат падать, в первую очередь за счет госбанков, на фоне ослабления конкуренции из-за последних событий вокруг крупных частных игроков.

Вчера Банк России опубликовал данные мониторинга среднего арифметического максимальных ставок по вкладам десяти крупнейших банков (по объему средств населения). Согласно им, по итогам третьей декады сентября оно обновило исторический минимум и составило 7,24%, против 8,4% на 1 января 2017 года. Мониторинг этого показателя ЦБ начал в 2009 году, и с тех пор этот показатель ни разу не опускался ниже.

Среднее арифметическое максимальных ставок по вкладам десяти крупнейших банков — важный индикатор для всего рынка. ЦБ рекомендует банкам привлекать средства населения не дороже, чем значение этой ставки плюс 3,5 п. п. В третьей декаде сентября в десятку крупнейших банков на рынке вкладов входили Сбербанк, ВТБ24, ВТБ Банк Москвы, Райффайзенбанк, Газпромбанк, Бинбанк, Альфа-банк, «ФК Открытие», Промсвязьбанк и Россельхозбанк. Снижение среднего арифметического ставок по вкладам крупнейших банков наблюдалось с начала года. Впрочем, в середине августа на фоне новостей о проблемах у крупных частных банков ставка продемонстрировала незначительный рост с 7,43% до 7,53%. Но решение о спасении «ФК Открытия», принятое ЦБ 29 августа, а затем и Бинбанка (21 сентября) не дало закрепиться данному тренду.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

Газета издательского дома «Коммерсантъ»  
Издается с 1909 года.  
С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельствам.  
С 1990 года выходит в еженедельном режиме.  
С 1992 года — в ежедневном.

Подписной индекс 50060

|   |                             |            |
|---|-----------------------------|------------|
| ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | «Информационные технологии» | 12.10.2017 |
|   | «Здравоохранение»           | 17.10.2017 |
|   | «Нефть и газ»               | 18.10.2017 |

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

ЛИМИТИРОВАННАЯ КОЛЛЕКЦИЯ CONQUEST OF THE WILD WEST

БУДУЩИМ ПАРЯЩИМ ЗАБОСОВАНИЕ ДЖИКОФ ЗАПАДА РЕКЛАМА

Бутки S.T. Dupont  
Москва: ЦУМ, галереи «Времена года»  
г. ца «Рэдиссон-Славянская»; Сочи: г. ца «Рэдиссон-Лазурная»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С. Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

# НОВОСТИ

## Внезапно исполняющий обязанности



Единоросс ответил, что делает все, чтобы президент не пожалел о своем выборе, напомнив, что «когда-то там работал в непростые времена». Очевидно, Владимир Васильев имел в виду свое участие в отражении вторжения боевиков Хаттаба и Шамилля Басаева в Дагестан в 1999 году, когда он занимал пост заместителя секретаря Совета безопасности РФ.

Фамилия господина Васильева не фигурировала в числе претендентов на пост главы Дагестана. «В Дагестане впервые назначен руководителем не из местных, не имеющий никаких интересов в республике и связи с политическими, этническими, религиозными или тухумными (родовыми. — „Ъ“) группами», — отметил руководитель научного центра РАМСОМ Денис Соколов. По его мнению, назначение «варяга» — это визна, которая может вселить оптимизм в дагестанцев. До сих пор по негласной традиции высшие посты в республике делили представители трех самых многочисленных национальностей Дагестана — даргинцы, аварцы (Рамазан Абдулатипов — аварец) и кумыки. «В Кремле просто устали от межэтнических интриг, от конфликтов при дележке должностей между национальными кланами. И единственным способом избавиться от всего этого почитали назначение на главный пост человека, который никоим образом не свя-

зан с местными элитами», — объяснил „Ъ“ специализирующийся на проблемах Кавказа сотрудник Центра Карнеги Алексей Малашенко.

В то же время, по мнению эксперта, появление на посту главы республики Владимира Васильева может вызвать и недовольство в республике. «То, что Кремль нашел претендента на главный пост на стороне, некоторыми будет воспринято как недоверие национальным кадрам», — отметил эксперт. Он напомнил, что в Дагестане даже в советские времена главную должность всегда занимал человек, представляющий одну из местных национальностей. Господин Малашенко считает, что для лидеров северокавказских республик, где влияние религии очень велико, важна их способность выстраивать отношения с мусульманскими авторитетами: «Глава региона должен приходить в мечеть, уметь молиться и восприниматься верующими своим. Боюсь, что с этим у господина Васильева, у которого хоть и есть казахские корни, будет непросто».

«Рамазан Абдулатипов довел народ и республику до ручки, и его отставка — большое благо, поэтому народ рад любому, кто придет на смену, а тем более такому известному и опытному политику, каковым является Владимир Васильев», — заявил „Ъ“ депутат Госдумы спароуэ Гаджимурад Омаров. С точки зрения кадрового решения Путина — это шах и

мат, — отметил один из думских единороссов. — Но для Васильева это не синекюра».

В Госдуме Владимир Васильев два созыва (с 2004 по 2011 год) трудился главой комитета по безопасности, через который проходят законопроекты, поступающие от силовых ведомств. В шестом созыве, избранном в 2011 году, этот комитет отошел эксперту Камчатке Ирине Яровой. Господню Васильеву досталась созданная комиссия по проверке достоверности сведений о доходах и имуществе депутатов. Владимир Васильев вскоре получил повышение в Думе (на тот момент ее возглавлял Сергей Нарышкин): когда в конце 2012 года лидер фракции единороссов Андрей Воробьев был назначен главой Подмосковья, бывший замглавы МВД возглавил фракцию.

Опрошенные „Ъ“ единороссы вчера говорили о врио главы Дагестана в восторженных тонах. «Владимир Васильев не только имеет очень большой опыт работы в правоохранительных органах, но и умеет реально договариваться с людьми», — заверил „Ъ“ первый заместитель руководителя думской фракции «Единая Россия» Андрей Исаев. Это «мнение очень важно для главы Дагестана, в котором проживает очень много народов», подчеркнул он. Правда, «для фракции это потеря», но Владимир Васильев «умел со всеми найти общий язык и выстроить конструктивные отношения».

**Единоросса Владимира Васильева переместили с думского поста в Дагестан**

Политолог Леонид Давыдов считает, что «может быть, интереснее региональной составляющей этого назначения, что освободилось одно из важных для „Единой России“ кресел в Госдуме». По мнению эксперта, это неизбежно приведет к движению внутри «Единой России» и «может стать началом для новой расстановки кадров в федеральном руководстве партии». Господин Давыдов напомнил, что летом активно циркулировали предположения о назначении на значимый пост секретаря генсовета «Единой России» Сергея Неверова. В «Единой России» говорят, что решение о назначении руководителя фракции будет решаться партией на уровне президента Владимира Путина и премьер-министра, председателя партии Дмитрия Медведева. Андрей Исаев полагает, что новым руководителем фракции будет решаться в том стиле, который заложил Владимир Абдуалиевич». В этих консультациях может принять участие спикер Госдумы Вячеслав Володин. Руководитель фракции должен хорошо коммуницировать как с руководством Госдумы, так и с внутривластным блоком администрации президента и председателем партии, отмечает глава ФОРГО Константин Костин.

**Отдел политики**

## Список, вооружающий воображение

### Узбекистан понял, какой российской продукцией хочет усилить свою армию

**Как стало известно „Ъ“, Узбекистан определился с типами вооружений и военной техники, которую хотел бы приобрести в России. Интерес касается как бронетехники и боеприпасов, так и истребителей Су-30СМ. Однако, по данным „Ъ“, запросы Узбекистана не соответствуют его финансовым возможностям — несмотря даже на беспрецедентное для страны — не члена ОДКБ — право расплачиваться за оружие и технику по внутророссийским ценам.**

О том, что Узбекистан определился с основными типами вооружений и военной техники, которую хотел бы приобрести в России, „Ъ“ рассказали источники в сфере военно-технического сотрудничества (ВТС). По их словам, в список вошли, в частности, боевые и военно-транспортные вертолеты, бронетехника, стрелковое оружие и боеприпасы. Есть интерес и к многофункциональным истребителям Су-30СМ. «В августе делегация высокопоставленных узбекских силовиков посетила Иркутский авиастроительный завод, где ознакомились с его производственными мощностями, — говорит один из собеседников „Ъ“. — Увиденным они остались довольны». А 20 сентября секретарь Совбеза Николай Патрушев обсуждал перспективы ВТС на встрече с секретарем Совбеза при президенте Узбекистана Виктором Махмудовым. Подробности встречи не разглашались, однако, по данным „Ъ“, стороны коснулись вопроса ремонта военной техники, доставшейся Ташкенту после распада СССР и нуждающейся в нем (например, танков Т-62 и Т-72 до уровня Т-62М и Т-72БЗ или вертолетов типа «Ми»).

Сотрудничество Москвы и Ташкента в оружейной сфере достаточно скромное: по словам источника „Ъ“, близкого к Минобороны РФ, до 2005 года велись отдельные поставки БТР-80, вертолетов Ми-8, минометов различного калибра, гранатометов с боеприпасами, а также снайперского оружия. Впоследствии интерес узбекских силовиков ограничился поставками боеприпасов (как стрелковых, так и артиллерийских), а также взрывчатых веществ, продолжает собеседник „Ъ“. «Они (взрывчатые вещества. — „Ъ“) были нужны для спецподразделений органов госбезопасности, которым нужно было проникать в помещения для ликвидации потенциальной угрозы». Более крупных контрактов Россия и Узбекистан не заключали.

Ситуация изменилась после смерти президента Узбекистана Ислама Каримова. Уже при его преем-

нике Шавкате Мирзиёеве военные ведомства двух стран подписали 29 ноября 2016 года договор о развитии ВТС. В апреле 2017 года стороны ратифицировали договор: во время международной конференции по безопасности министр обороны РФ Сергей Шойгу обменялся со своим узбекским коллегой Кабулом Бердиевым соответствующими грамотами.

Условия этого договора «беспрецедентны», говорят источники „Ъ“ в сфере ВТС: де-факто Узбекистан получает одинаковые привилегии с партнерами России по ОДКБ. В частности, узбекские военные и иные силовики получили право покупать вооружения и спецтехнику не по коммерческим, а по внутророссийским ценам (например, по такой схеме Казахстан приобретает российские истребители Су-30СМ). «Это было сделано, потому что Москва хотела привлечь Ташкент именно по геополитическим соображениям и решила дать льготы, равные тем, что есть у стран — членов ОДКБ», — говорит один из собеседников. Другой источник уточняет, что вкпе с угрозой, исходящей из Афганистана, российские переговорычи рассчитывали, что Узбекистан станет «более створчивым». Однако этого пока не произошло: по его словам, до заключения контрактов даже по такой схеме «еще очень далеко». «Сейчас у них довольно большой список желаний, он сильно превышает их возможности и нужды, но нет никаких гарантий, что хоть что-то из этого будет приобретено», — считает источник „Ъ“.

Напомним, что в апреле заместитель директора Федеральной службы по ВТС Владимир Дрожков сообщил, что Москва и Ташкент обсуждают вопрос о создании в Узбекистане сервисных центров по обслуживанию военной техники и вооружений. По сведениям „Ъ“, Россия рассчитывала, что ожидавшие ремонта узбекские штурмовики Су-25 (восемь единиц) и истребители МиГ-29 (восемь машин) будут модернизированы на предприятиях российского авиационного завода. Однако, по данным „Ъ“, уже после подписания договора узбекские военные предпочли первые партии машин (по четыре каждого типа) отправить не в Россию, а в Белоруссию — на 558-й авиаремонтный завод (Барановичи). Этот шаг вызвал «некое недоумение у российской стороны», говорит собеседник в сфере ВТС: «Мы сделали огромный шаг навстречу, ответной реакции пока не почувствовали».

Вчера в Федеральной службе по ВТС от комментариев „Ъ“ воздержались.

**Иван Сафронов, Александра Джорджевич**

## На пенсионерах все же сэкономят

### Федеральный трансферт ПФР до 2020 года будет расти даже медленнее, чем экономика

**Как и в случае с федеральным бюджетом, консолидированная бюджетная система России, как предполагается, станет сбалансированной с 2019 года: в следующем году ее дефицит составит 1,5% ВВП, в 2019 году — 0,95% ВВП. Разница между собственными доходами федерального бюджета и собственными расходами, около 4% ВВП, как и ранее, в основном уйдет на трансферт Пенсионному фонду — впрочем, стараниями Минфина размер этого перечисления, несмотря на проблемную демографическую ситуацию и рост числа пенсионеров, будет сокращен с 3,44% ВВП в 2018 году до 3,12% в 2020-м.**

Прогноз динамики доходов и расходов консолидированной бюджетной системы РФ опубликован в составе приложений к пакету бюджета на 2018–2020 годы, внесенному в прошлый четверг в Госдуму. Расчеты „Ъ“ по этим данным Минфина показывают, что, несмотря на проблемы региональных бюджетов 2015–2017 годов, консолидированная бюджетная система РФ, как предполагается, будет сбалансированной (с дефицитом менее 1%) уже в 2019 году. Согласно данным прогноза, консолидированный дефицит бюджетной системы в 2018 году составит 1,457 трлн руб. (1,5% ВВП), в 2019 году он снизится до 0,947 трлн руб. (0,95% ВВП), а в 2020 году — до 0,921 трлн руб. (0,85% ВВП). То есть сокращается даже номинальный объем дефицита, а следовательно, и потребность в займах бюджетной системы — напомню, существенное превышение расходов регионов над доходами в 2015–2016 годах вызвало региональный кризис и рост внутреннего долга регионов.

Напомним, с точки зрения принятой бюджетной методологии РФ федеральный бюджет остается дефицитным и в 2018 году (1,3% ВВП), и далее, и федеральный дефицит остается главной причиной существования дефицита во всей системе. Впрочем, собственные доходы федерального центра за счет устройства налоговой системы и потоков средств внутри бюджетной системы всегда превышают его расходы без учета трансфертов. В 2018 году, исходя из прогноза Минфина, собственные федеральные расходы составят 11,452 трлн руб., что на 3,804 трлн руб. (3,9% ВВП) превысит его

общие доходы. В 2019 году «избыток» увеличится до 4,13% ВВП, в 2020-м вернется к 3,87% ВВП.

Почти весь объем этого «избытка» уходит не в регионы, а на трансферт Пенсионному фонду России (ПФР). Сам ПФР обеспечивает собственные расходы доходами от сборов на 60%, отметим, впрочем, что расходы ПФР — это не только страховые пенсии. В 2018 году перечисления федерального бюджета в ПФР составят 3,39 трлн руб.; чуть меньше, 3,34 трлн руб., в 2019 году и чуть больше, 3,44 трлн руб., — в 2020-м. На деле это достаточно большое достижение Минфина: в пересчете на доли в ВВП масштаб трансферта сократится с 3,44% в 2018 году до 3,12% в 2020-м. Учитывая, что все это происходит на фоне продолжающегося роста продолжительности жизни, роста доли пенсионеров в населении РФ и формальной обязанности ПФР индексировать большую часть пенсий по инфляции, — это довольно значимая составляющая бюджетной консолидации.

Ситуация с региональными бюджетами (региональный и муниципальный уровень бюджетной системы) сложнее. Формально без учета трансфертов из других частей бюджетной системы они более дефицитны, чем федеральный бюджет: их доходы без трансфертов меньше общих расходов на 1,75% ВВП в 2018 году, эта разница сократится до 1,45% в 2020 году. Однако основная часть этой разницы — перечисления из Фонда обязательного медицинского страхования в территориальные фонды ОМС: юридические доходы системы ОМС получают ФОМС, а расходуются через трансферты на уровне регионов и муниципалитетов. С учетом этого обстоятельства собственные доходы регионов и муниципалитетов плюс трансферты (11,26 трлн руб. в 2018 году) почти равны их расходам (11,31 трлн руб.), размер дефицита на этом уровне чисто символический — 0,05% ВВП в 2018 году и 0,01% ВВП в 2020 году. Обратная сторона происходящего — не только необходимость централизованного перераспределения в системе ОМС, но и постоянная потребность бедных регионов в федеральных расходах на коммунальную инфраструктуру — цифры Минфина дают ограниченное представление о масштабах этого перераспределения.

**Дмитрий Бутрин**

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### ЧЕМ ИЗВЕСТЕН ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВ

Васильев Владимир Абдуалиевич родился 11 августа 1949 года в подмосковном городе Клин. Отец — казах, мать — русская. Окончил Московскую школу милиции (1972), Всесоюзный юридический заочный институт (1978), Академию МВД СССР (1991).

Был рабочим НИИ точного приборостроения, служил в армии. В 1972–1983 годах работал в управлении по борьбе с хищениями социалистической собственности Бауманского РУВД Москвы. Дослужился до начальника отдела. Затем — заместитель начальника управления УБХСС ГУВД Москвы, главный инспектор, заместитель начальника штаба МВД РФ, первый заместитель начальника ГУВД Москвы.

С 1997 года — первый заместитель начальника, начальник главного управления по борьбе с организованной преступностью МВД РФ, первый

замминистра. В 1999–2001 годах — заместитель секретаря Совбеза РФ. В 2001 году вернулся в МВД, назначен статс-секретарем, заместителем министра Бориса Грызлова. Во время теракта на Дубровке в октябре 2002 года являлся заместителем руководителя штаба по освобождению заложников.

В 2003 году был избран в Госдуму по одномандатному округу, в 2007, 2011 и 2016 годах переизбирался от «Единой России». С 2012 года — вице-спикер и лидер фракции ЕР в Госдуме.

Член генсовета «Единой России». Генерал-полковник милиции в отставке, кандидат юридических наук (тема диссертации — «Криминологическое исследование убийств и обеспечение безопасности жизни граждан»). Заслуженный юрист РФ. Награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» III и IV степени, Мужества и Почета. Женат, есть дочь.

### ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

### ИТОГИ ПРАВЛЕНИЯ РАМАЗАНА АБДУЛАТИПОВА

Рамазан Абдулатипов вступил в должность главы Республики Дагестан 8 сентября 2013 года и занимал этот пост 1486 дней.

За время его правления население республики увеличилось на 3% — с 2,95 млн (13-е место по стране) на 1 января 2013 года до 3,04 млн на 1 января 2017 года (12-е место). Родждаемость уменьшилась на 8,4% — с 19,1 на тысячу населения по итогам 2012 года до 17,5 за 2016 год (в обоих случаях — 5-е место по стране). Смертность за тот же период уменьшилась на 8,9% — с 5,7 на тысячу населения (79-е место по стране) до 5,2 (82-е).

Уровень безработицы уменьшился на 0,8 процентного пункта — с 11,7% в 2012 году (7-е место) до 10,9% по итогам 2016 года (6-е). Среднемесячная зарплата увеличилась на 50,4% —

с 13,7 тыс. руб. в 2012 году (83-е место) до 20,6 тыс. руб. в 2016-м (85-е). Средняя пенсия за тот же период выросла более чем вдвое — с 7,1 тыс. руб. (83-е место) до 14,7 тыс. руб. (85-е).

Валовый региональный продукт республики вырос вдвое — с 374,7 млрд руб. в 2012 году до прогнозируемого 761 млрд руб. в 2017 году. В 2012 году бюджет был исполнен с дефицитом 713 млн руб. (доходы — 74,6 млрд руб., расходы — 75,3 млрд руб.). В 2016 году профицит бюджета составил 1,3 млрд руб. (доходы — 89 млрд руб., расходы — 87,7 млрд руб.). Индекс промышленного производства в 2016 году составил 135,2%. В 2012 году этот показатель был равен 100,4%.

Число зарегистрированных преступлений увеличилось на 15,3% — с 13,7 тыс. в 2012 году до 15,8 тыс. в 2016 году.

### Коммерсантъ

ежедневная газета

16+

### ОГОНЁК

еженедельный журнал

### Коммерсантъ Weekend

еженедельный журнал

### Коммерсантъ Автопилот

ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №27971 | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznica@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznica@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Долгин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пушкарева, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пороков, Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗВЕЗДУЮЩИЕ ОТДЕЛЫ** Халиль Аминев (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белаваев (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варьядин (преступность), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (инвестиции, политика), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Иван Богданов (специальная «Прямая линия»), Евгений Жирнов (история-документ), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Масаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная информация), Татьяна Трофимова — автор макета, Сергей Шойгу — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велозова | **ВЫПУСК** — Анастасия Селезнева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Анастасия Гусева — автор макета, Сергей Шойгу — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Кассин — директор | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЕ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РР** Алла Малахова — директор, ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «КОММЕРСАНТЪ» |

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимает рекламная служба АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: **Красноярск** ООО «Коммерсантъ-Чернышова» (473) 239 09 76, 239 09 89. **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург (343) 287 37 05. **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125. **Казань** ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41. **Краснодар** ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижний Новгород (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов на Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88. **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербург (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67. **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

### Тираж газеты «Коммерсантъ» 88 733

Индикатор сертифицирован по методу измерения тиража газеты — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

РЕШАЮЩИЕ МОМЕНТЫ РЕКЛАМА



Ermenegildo Zegna

DEFINING MOMENTS

РОБЕРТ ДЕ НИРО и БЕНЖАМЕН МИЛЬПЬЕ, НЬЮ-ЙОРК, 19:00  
ПОЛНАЯ ЗАПИСЬ БЕСЕДЫ НА ZEGNA.COM #ZEGNACONVERSATIONS

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372 - Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033 - Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854 - ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000

# НОВОСТИ

## И это всё о но

### Между «да» и «нет» Владимир Путин выбирает «но»

3 октября президенту России Владимиру Путину вручали верительные грамоты новые чрезвычайные и полномочные послы 20 стран. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников был впечатлен тем, что Российской Федерации небезразлично, оказывается, все, что происходит не только в каждой из этих стран, но и всюду в мире. А особенно он присматривался к послу США в России Джону Хантсману.

Раньше всех в Александровском зале Кремля начал разминаться оркестр. Музыкант, который стоял ближе всех ко мне, не только дул в трубу, но даже заглядывал в нее — на просвет. Затем он снова начал дуть в трубу, но не для того, видимо, чтобы извлечь из нее достойные этого зала звуки, а чтобы, скорее всего, просвет стал ярче.

Среди журналистов преобладали, по моему, сотрудники посольств этих 20 стран. Люди эти прежде всего лихорадочно фотографировали убранство Александровского зала (ей-богу, в первый раз как в последний!), а главное — себя на фоне этого убранства.

Внимание на церемонии привлекали, на мой взгляд, прежде всего два посла: Испании и США. Испания — потому что Каталония, а США — потому что США. Про Каталонию ожесточенно спорили и в пресс-центре перед началом церемонии. Журналист испанского агентства EFE сражался с кипрским журналистом, пытаясь втолковать ему, что сам он, конечно, испанец, но не каталонец, а галисиец, а все-таки считает, что идея референдума была правильной, но его результаты ни к чему не приведут. На самом деле галисийцу и идея референдума, я видел, не нравилась, как, видимо, все каталонское, но он же хотел выглядеть объективным. Киприот не возражал ему, а только пристально, не мигая, смотрел на него, отчего испанец становился еще яростней и беззащитней. К ним в конце концов подошли даже сотрудники службы безопасности российского президента и стояли на всякий случай в метре от них, но в спор не вмешивались, хотя аргументы разрешить спор, причем в свою пользу, у них, безусловно, были.

Наконец вышли послы. Последовательность, с которой они выстроились во всю ширину Александровского зала, смущала, потому что в ней не было, казалось, никакой последовательности вообще. После посла ЕС Маркуса Флориана Эдерера стоял, например, посол Малави Майкл Барт Камфамбе Нкома. Почему не наоборот?

Действительность, на мой взгляд, как обычно, превзошла ожидания. Мне удалось выяснить, что послов выстроили по времени их прибытия в Москву. Поэтому, например, посол Малави замыкал список: он прилетел утренним рейсом в день церемонии.

А возглавлял шеренгу посол Испании Игнасио Ибаньес Рубио: он прилетел раньше всех, и теперь по этой причине у него пытались прямо тут брать интервью — он единственный оказался в пределах досягаемости для томившихся за канатиками журналистов.

Самым красочным, в буквальном смысле слова, стал посол Мьянмы Ко Ко Шейн. Его костюм был, без сомнения, национальным, то есть ярко-оранжевым, и посол обязан был его надеть по правилам своей страны, и теперь выделялся, я бы сказал выгодно, на фо-



Джон Хантсман еще до начала церемонии проявлял себя  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

не всех коллег: хотя бы потому, что забыть его теперь невозможно.

Интересно было наблюдать и за послом США Джоном Мидом Хантсманом. Мы еще толком не знаем, какой он политик и дипломат, но теперь точно известно, что по крайней мере одевается он превосходно. Так одеваются на приемы и так выглядят на них далеко не все, в том числе далеко не все звезды Голливуда.

Впрочем, Джон Хантсман ведь нервничал, хоть и старался скрыть это всем своим голливудским видом. Вот он уже раз пять за несколько минут одернул рукава костюма. Ну с чем это сравнить? Так одергивали, а вернее,

поддергивали черные нарукавники бухгалтеров в советских учреждениях. Впрочем, когда я выяснил, что господин Хантсман много времени провел в торговле (был заместителем помощника министра торговли США, заместителем торгового представителя США), то ничего уже исключить не мог.

Или вот он вдруг начал поднимать кисти рук, словно показывая: все тихо, все спокойно... При этом сам он стоял навтыжку, с бесстрастным лицом, и ни с кем в этот момент не разговаривал. Потом начал разговаривать — и опять делал это. И так пять раз.

Так Джон Хантсман, пока ждал Владимира Путина, и проявил себя.

Между тем президент России действительно заставлял послов ждать себя. Они стояли в шеренге уже четверть часа, а это был пере-

бор. Наконец он появился — вместе с Сергеем Лавровым и Юрием Ушаковым. Началось вручение верительных грамот. Одни подошли к президенту России нарочито медленно, словно давая понять, что принципиально не собираются спешить, а на самом деле спешили — и тогда сбивали шаг (как важный посол Замбии, например). Другие, как посол Молдавии Андрей Негуца, наоборот, шаг свой откровенно ускорили — и не собирались скрывать этого, а даже наоборот, казалось, намерены были создать о себе это впечатление.

Джон Хантсман поклонился президенту России коротко и при этом учтиво. Все-таки длительные дипломатические упражнения давали о себе знать.

Когда церемония вручения грамот закончилась, Владимир Путин вразвалочку пошел к микрофону. Он должен был произнести речь. И так уж вразвалочку он шел, и так демонстративно, что когда я услышал, как в зале кто-то удивленно присвистнул, то совсем не удивился. На самом деле это, конечно, сигнализировал чей-то мобильный телефон.

А в действительности, думаю, президент таким образом дожидался, пока на свое место вернется какой-то совсем уж нетерпеливый посол Малави.

Речь Владимира Путина была длинной. Что ж, давно он не высказывался по широкому кругу внешнеполитических вопросов.

Послы узнали, что они возглавляют свои миссии в очень сложный период, «когда ситуация в мире становится все более беспокойной, усиливается напряженность...». Для президента России важно было, видимо, на самом деле сказать про роль ООН как «гаранта стабильности и предсказуемости в международных делах», и он это и сказал — чтобы перейти к спорной части: о реформировании ООН, против которого он не возражает, но понимает очевидно, что слишком много людей, принимающих решения в мире, представляют себе это реформирование как отстранение России от принятия таких решений.

— При этом считаем важным, чтобы любые качественные изменения в работе организации были продуманными и осуществлялись на основе если не согласия всех, то при большом консенсусе участников международного сообщества, — произнес президент России, давая понять, что они не пройдут. Но ведь и он тоже.

Еще выяснилось, что Владимир Путин считает приоритетом российской внешней политики участие во всех по-настоящему горячих точках планеты (а тем более тлеющих). Успехи в Сирии, он заявил, вызваны, мягко говоря, не в последнюю очередь военными действиями России и дипусилиями России, Турции и Ирана. А больше ни про кого он не сказал.

Он, конечно, высказался о ситуации в КНДР: — Мы осуждаем шаги Пхеньяна в нарушение резолюции Совета Безопасности ООН. И прекрасно, что сказал, однако почему после этого в его речах всегда следует «но»? Никак нельзя без этого «но». Нельзя же сказать просто: «Мы осуждаем шаги Пхеньяна в нарушение резолюции Совета Безопасности ООН». Как хорошо звучит. Нет, надо ведь добавить:

— Но нагнетание военной риторики не просто туликовый, а, уверен, губительный

путь. Все стороны должны проявить сдержанность и искать мирные решения. В современном мире конфликты должны разрешаться с учетом многих, порой крайне чувствительных факторов, путем поиска компромиссов.

Говорит ли это о том, что Владимир Путин находится в постоянном споре с собой? Но скорее это говорит о том, что Владимир Путин находится в постоянном споре с современным миром и, главное, с его реальностями и подлинностями.

Напомнил президент и о том, что недавно предложил учредить «миссию ООН по содействию охране наблюдателей ОБСЕ в Донбассе». Но после этого идея и в основном условия ее реализации уже были раскритикованы тем, без кого она не может быть реализована, то есть прежде всего Украиной.

Тут Владимир Путин предупредил, что сейчас выскажется по отношению к каждой стране, чьи послы вручили ему верительные грамоты. Но он же делает это на каждой такой церемонии.

— Отношения России и Испании имеют многовековую историю, — произнес он. — В этом году исполнилось 350 лет, с тех пор как между двумя государствами были установлены первые дипломатические контакты... Сейчас все обсуждают ситуацию вокруг референдума о независимости Каталонии. Не скрою, мы очень переживаем за Испанию...

Мало кто думал, что на такой деликатной церемонии, как вручение верительных грамот, президент России заговорит на острую политическую тему. Но мог ли Владимир Путин не заговорить? И мог ли он не прибавить свое знаменитое «но»?

— Но это, конечно, внутренние дела Испанского королевства, — прибавил он. — Надеемся, что кризис удастся преодолеть.

Так бы вам относиться к проблеме Крыма, как мы относимся к проблеме Каталонии, словно давал он понять.

Гренада тоже беспокоит Владимира Путина. Но разве может не беспокоить.

— В текущем полугодии Гренада председательствует в Карибском сообществе. Придаем большое значение поддержанию связей с этой и другими интеграционными структурами Карибского региона, — обратился он к послу Гренады Олегу Павловичу Фиреру.

И так следующие десять минут президент прошелся по всем остальным странам. Лаос, Замбия, Молдавия, Аргентина...

— Обращаясь к послу Соединенных Штатов Америки, хотел бы выразить самые искренние соболезнования народу и руководству вашей страны в связи с ужасной трагедией, произошедшей в Лас-Вегасе. Скорбим с теми, кто потерял родных и близких, и желаем выздоровления всем раненым, — президент России сказал то, что не мог не сказать. — Что же касается (то есть «но»). — А.К.) двусторонних отношений с Соединенными Штатами, то их нынешний уровень не может вызывать удовлетворения. Выступаем за конструктивное, предсказуемое и взаимовыгодное сотрудничество. Убеждены, что в его основе должны быть неукоснительное следование принципам равенства, уважение национальных интересов, невмешательство во внутренние дела.

Владимир Путин закончил тем, что пожелал присутствовавшим «всего самого доброго, успехов».

Но что?

## Верховный суд вошел во все процессы

с1

«В российской судебной практике мотивировка всегда была сложным вопросом. У нас не мотивируют акты так, как это делают английские суды или коммерческий арбитраж. К сожалению, у нас нет традиции такого глубокого толкования. В этой ситуации тем более нельзя отказываться от мотивировки решения и тем более еще и в апелляции. Это вызывает еще больше непонимания у сторон, почему им отказали в жалобе. Мотивировка должна убедить сторону в том, что решение правильное, а отсутствие мотивов решения не повлечет стабильности судебных актов, это, наоборот, увеличит количество обжалованных решений судов», — полагает советник Федеральной палаты адвокатов РФ Евгений Рубинштейн.

Составлять мотивировку по остальным делам суд должен будет только по просьбе стороны. Если в иске было отказано из-за пропуска срока давности или ответчик признал долг и иск был удовлетворен, в мотивиро-

вой части решения суд может указать только на это и не разбирать доводы сторон. Апелляционный суд также сможет не отписывать мотивы решения, если он оставляет судебный акт без изменений и сторонами не были заявлены новые доводы и доказательства. Более того, по умолчанию апелляция будет рассматривать арбитражные дела судьей единолично, а не в коллегиальном составе, как сейчас. «При единоличном рассмотрении снижается качество правосудия, ведь три мнения лучше одного. А право не отписывать мотивировку послужит дополнительным стимулом к отказу в принятии новых доказательств, которые и сейчас в апелляции принимают неохотно», — полагает Юлий Тай. Евгений Рубинштейн с ним согласен: «Когда дело пересматривает один судья — нет гарантий беспристрастности, которые дает коллегиальное рассмотрение».

Другое существенное нововведение ВС связано с тем, что арбитражные суды смогут сами рассматривать заявления об их отводе — та-

кое правило действует в судах общей юрисдикции. В арбитражах подобные заявления относятся к компетенции председателей судебных составов или самих судов.

«В мировой практике есть устоявшееся правило, что никто не может быть судьей в собственном деле. И если к судье предъявлены претензии и сомнения в его объективности, то рассматривать их должен председатель суда, коллегия, но никак не сам судья», — считает Евгений Рубинштейн. Таким же шагом назад он считает и разрешение единоличного рассмотрения дел в апелляции. «При этом нет таких гарантий беспристрастности, которые дает коллегияльное рассмотрение», — полагает он.

Предполагается изменить и правила извещения граждан судами общей юрисдикции. Помимо личного вручения повестки надлежащим извещением будет считаться его передача любому совершеннолетнему лицу, которое проживает с участником процесса, а также если гражданин не явился за получением повестки либо

почта уведомила об отсутствии адреса по указанному адресу. Более того, за судьбой своего спора и обжалования решений в вышестоящих инстанциях физлица должны будут следить самостоятельно.

«Суды завалены делами супругов о разделе имущества, — заявил присутствовавший на пленуме представитель правительства РФ в высших судебных инстанциях Михаил Барщевский. — И в этом случае нет уверенности, что вторая сторона захочет оповестить своего оппонента. Надо хотя бы установить административную ответственность на случай, если повестка не будет передана». Но судьи не стали менять предложенную поправку. «Мы живем в век интернета», — отметил председатель ВС РФ Вячеслав Лебедев. — И стороны могут узнавать о начале процесса и из объявления на сайте суда».

Особое внимание пленум уделит практике применения судами уголовного законодательства в сфере предпринимательской деятельности. В этой связи было принято два документа: рекомендательное постановление ВС и проект закона о внесении изменений в ст. 108 и ст. 109 УПК РФ. В первом судьям в очередной раз было рекомендовано при рассмотрении жа-

лоб на постановления о возбуждении уголовного дела в сфере предпринимательской деятельности «проверить законность и обоснованность процессуальных действий и оперативно-разыскных мероприятий». И прекращать уголовное преследование, если следствие использовало недопустимые доказательства (ст. 75 УПК РФ), а также «строго соблюдать» положения ч. 1 ст. 108 УПК, устанавливающей запрет на арест предпринимателей.

В эту статью ВС предлагает внести уточнение, в соответствии с которым арест не может быть применен в отношении подозреваемого или обвиняемого, если преступления «совершены индивидуальным предпринимателем в связи с осуществлением им предпринимательской деятельности и (или) управлением принадлежащим ему имуществом, используемым в целях такой деятельности». К предпринимателям ВС также относит «членов органов управления коммерческой организации в связи с осуществлением ими полномочий по управлению ею». Это, по мнению судей, должно навсегда исключить криволотки при определении участника процесса этих понятий.

Кроме того, ВС рассматривает обязать следователей, ходатайствующ-

щих о продлении арестов, надлежаще обосновывать свои требования. В частности, указывать, какие конкретные следственные действия были ими проведены, а какие лишь намечены. Если следователь в ходатайстве ссылается на «старые» основания либо не может объяснить, по каким причинам не провел намеченные ранее следственные действия, суд вправе не только изменить заключение под стражу на домашний арест или залог, но и вообще освободить подсудимого. «Если надо арестовать или продлить стражу, следствие все что угодно придумает, лишь бы оставить человека за решеткой и получить от него нужные показания. Правосознание следователей и судей имеет обвинительный уклон, и я не уверен, что эти поправки что-то изменят», — полагает адвокат Владимир Жеребенков.

Следует отметить, что предыдущий масштабный проект ВС о декриминализации законодательства в начале получил немало отрицательных отзывов от министерств и ведомств, однако был принят Госдумой после того, как инициативу публично поддержал Владимир Путин.

**Анна Занина, Алексей Соковнин**

### деловые предложения

**АО «ПГК»**  
извещает о проведении

**Открытого конкурса № 20 на проведение работ по техническому обслуживанию и эксплуатации инженерных систем в офисном здании по адресу: г. Москва, ул. Старая Басманная, д. 12, стр. 1, для нужд АО «ПГК» на 2018-2019 гг. Дата и время окончания срока подачи котировочных заявок: 16 октября 2017 г., до 18:00 (мск времени), г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24.**

КОНКУРСНУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ НА САЙТЕ WWW.PGKWEB.RU В РАЗДЕЛЕ: «ТЕНДЕРЫ/ ОТКРЫТЫЕ КОНКУРСЫ».

### бизнес-маркет

РЕКЛАМА

**ПРОДАЕТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА в г. САМАРЕ, КУЙБИШЕВСКИЙ РАЙОН**

- Земельный участок (3,8 га) на правах собственности
- Производственная площадь (8167,7 кв. м) на правах собственности
- Административная площадь (1268 кв. м) на правах собственности
- Инфраструктура: ж/д пути необщего пользования, примыкающие к ст. Край (в собственности), подстанция с выделенной мощностью 700 кВт (в собственности), забор по всему периметру, охрана
- Отопление, электроснабжение, освещение, водопровод, канализация
- Расположение в черте г. Самары, Куйбышевский район в 17 км от ж/д вокзала, в 57 км от аэропорта Курумоч

Собственник - 1. Стоимость - 66 000 000,00 руб.

Тел. +7 919 997 0101

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 59 лет заместителю председателя Совета Федерации **Евгению Бушмину**

Его поздравляет генеральный директор ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ» **Константин Цидин**. — Уважаемый Евгений Викторович! Поздравляю Вас с днем рождения! Искренне желаю Вам крепкого здоровья, благополучия, неиссякаемой энергии, успехов во всех начинани-

ях. В годы становления рыночной экономики, политических реформ Вы сделали многое для формирования надежной финансовой системы страны, развития науки и парламентаризма. Ваш труд отмечен государственными наградами Российской Федерации. Пусть и в дальнейшем

Ваши знания, богатый профессиональный и жизненный опыт будут востребованы, а поддержка коллег и единомышленников придаст Вам новые силы для плодотворной деятельности на благо Отечества.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# НОВОСТИ

## У Nord Stream 2 пытаются отозвать подпись

### Экологи и общественники оспаривают легитимность документации по проекту газопровода

Экологи и общественники усмотрели умышленное сокрытие их замечаний разработчиком проекта Nord Stream 2 (Ленобласть) перед государственной экологической экспертизой. По их словам, в протоколе общественных слушаний отсутствует ряд комментариев, которые могли бы повлиять на решение властей при согласовании маршрута прокладки трубопровода. Избранный представитель общественности Александр Сутягин пытается отозвать свою подпись под документом, но власти Ленинградской области и компания-разработчик Nord Stream 2 AG заявляют о незаконности этой процедуры. Господин Сутягин не удовлетворен таким ответом и обратился в прокуратуру и Росприроднадзор с заявлением о нелегитимности протокола.



Проект строительства Nord Stream 2 продолжает сталкиваться с препятствиями природного характера  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ЧИЖЕНКА

Экологи и представители общественности пытаются оспорить легитимность утвержденного постановлением администрации Кингисеппского района протокола общественных слушаний по драфту отчета об оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС) проекта Nord Stream 2 для российского участка маршрута. Из него, по словам эксперта «Гринпис России» Михаила Крейндлина, исключены замечания, которые могли бы значительно повлиять на решение государственной экологической экспертизы (утверждает маршрут нового экспортного газопровода). «В протоколе, например, отсутствуют мои замечания о том, что выбранный как предпочтительный маршрут через Кургальский заказник противоречит законодательству, а в материалах ОВОС нет ни слова об альтернативных вариантах прокладки газопровода, предусмотренных схемой территориального планирования РФ в области трубопроводного транспорта, где указан в том числе вариант строительства по самой южной границе заказника,

как когда-то обещал губернатор Ленинградской области», — пояснил господин Крейндлин.

Избранный представитель общественности Александр Сутягин решил отозвать свою подпись под документом. Он обратился в администрацию Кингисеппского района с письмом (есть у «Б»), где сообщил о факте отзыва подписи, но там ему ответили: такая процедура законодательством не предусмотрена. Чиновники посоветовали письменно направить дополнительные замечания компании-разработчику Nord Stream 2 AG (письмо есть у «Б»). Такой ответ Александра Сутягина не устроил: он написал обращения в Росприроднадзор и прокуратуру Ленинградской области о том, что протокол нелегитимен и не может быть направлен на государственную экологическую экспертизу (документы есть у «Б»).

«Все подписанты имели достаточно времени на выработку своей позиции. Они не только участвовали

в мероприятии, но и имели в своем распоряжении аудио- и видеоматериалы записи слушаний», — сказала «Б» в Nord Stream 2 AG, также обращая внимание, что «процедуры отзыва подписи не существует». Как ответственный разработчик важно инфраструктурного проекта, наша компания заинтересована в полном отражении всех комментариев общественности и особенно критических с тем, чтобы максимально учесть их уже на ранней стадии реализации проекта», — рассказали «Б» в компании. Там обещают «в ближайшие недели» передать в составе проектной документации на государственную экологическую экспертизу все комментарии к проекту.

Юристы подтверждают, что действующим законодательством процедура отзыва подписи не предусмотрена. «Это подтверждается и материалами судебной практики: например, Арбитражный суд Москвы в решении от 28 августа 2014 года не принял во внимание довод ответчика о том, что им был произведен отзыв подписи с дополнительного соглашения. Суд указал, что отзыв подписи не предусмотрен законом и не является основа-

нием для признания дополнительно соглашения незаключенным», — рассказала «Б» партнер юридической фирмы «Борениус» Майя Петрова. Она отмечает: по «Положению об оценке воздействия намечаемой хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду в РФ» порядок проведения общественных слушаний определяется органами местного самоуправления при участии заказчика и содействия заинтересованной общественности, что предполагает подпись представителя общественности на протоколе слушаний. Но по местному положению о таких слушаниях протокол подписывается только представителями администрации Кингисеппского района и заказчика. Майя Петрова добавляет, что, согласно апелляционному определению Верховного суда Республики Карелия от 29 мая 2017 года, «само проведение публичных слушаний является обязательным, но их результаты носят рекомендательный характер и не определяют итог государственной экологической экспертизы».

Напомним, ранее «Гринпис России» уже пытался повлиять на решение государственной экологической экспертизы — вчера в Санкт-Петербурге прошло очередное заседание по иску «Гринпис России» к правительству Ленобласти. Экологи обжалуют в судебном порядке изменения положения о Кургальском заказнике, которые, по сути, разрешили строительство линейных сооружений на охраняемой территории. В «Гринписе России» связывают поправки именно с планами прокладки Nord Stream 2 через заказник. «Если мы отменим это положение в суде, у государственной экологической экспертизы не будет шансов выдать положительное заключение по маршруту», — считает Михаил Крейндлин (о возможных претензиях Еврокомиссии к проекту Nord Stream 2 читайте также в материале на стр. 9).

Ольга Никитина

## Осенняя депрессия протекает с осложнениями

с1

Изменения в правилах отпуска препаратов были вызваны принятым в июле 2017 года приказом Минздрава 403н «Об утверждении правил отпуска лекарственных препаратов для медицинского применения». В частности, он регулирует отпуск наркотических и психотропных препаратов. Минздрав зарегистрировал документ 8 сентября, 22 сентября он вступил в силу. В июле, еще до вступления документа в силу, Минздрав выпустил разъяснение норм приказа (этим разъяснительная кампания, видимо, была исчерпана). В частности, п. 14 приказа введена норма о хранении в течение трех месяцев в аптеках рецептов на препараты, содержащие более 15% этанола (в том числе на печально знаменитую «Боярку») и на не подлежащие количественному учету антипсихотические средства (код ВОЗ N05A), анксиолитики (код N05B), спотворные и седативные средства (код N05C), антидепрессанты (код N06A).

Собственно, с этим обстоятельством и связаны проблемы пациентов — без норм хранения рецептов такие препараты иногда отпускаются в аптеках (в нарушение норм) без рецептов, с просроченными рецептами, теперь же, не рискуя нарушить проверяемые правила, аптеки вынуждены отбирать у пациентов рецепты — по крайней мере те, на которых не стоит пометка «для хронических больных». Кроме того, в части случаев ситуация требует повторного визита к врачу, что не всегда и не во всех регионах России возможно осуществить быстро. Напомним, в случае с антидепрессантами речь идет о проблемах людей с проблемами в мотивации, а для большинства таких препаратов перерывы в приеме пациентом категорически противопоказаны.

Эту информацию подтверждают врачи. «Мне пишут, звонят мои пациенты и жалуются, что у них забрали рецепт и они не знают, что делать», — рассказала «Б» врач-психиатр и психотерапевт, кандидат медицинских наук Виталина Бурова. — Депрессия — это всегда хроническое заболевание. Если человеку врачом рекомендован прием антидепрессантов, то средняя продолжительность их приема составляет один год. И она, и большинство специалистов констатируют, что часть проблем связана с тем, что персонал аптек в отсутствие предварительного информирования пока не полностью понял, как именно исполнять новые правила. По российским неписаным традициям, такие нормы обычно трактуются в сторону максимального ужесточения (см. подробнее «Б-Онлайн»), тем более что речь идет прежде всего о борьбе с «настойкой боярышника», признанной правительством после новгородской трагедии в Иркутске национальной проблемой.

По мнению представителя аптечной сети «36,6» Алексея Киселева-Романова, изменения в правилах отпуска рецептурных препаратов направлены на усиление контроля за оборотом наркотических и психотропных лекарственных средств. Но для того чтобы новые требования дали соответствующий эффект, важно добиться от всех врачей корректного оформления рецептов, а от аптек — надлежащего исполнения требований регулятора, считает он. «Пока я вынужден признавать, что слабым звеном остаются врачи. Как следствие, мы наблюдаем увеличение чи-

сла отказов в аптеках, что неминуемо приводит к росту недовольства со стороны пациентов, которые не могут оперативно приобрести жизненно необходимые им препараты», — говорит он.

Впрочем, часть врачей видят в происходящем свои плюсы. По мнению медицинского директора сети частных клиник «Медси», главного гепатолога Минздрава Московской области Павла Богомолова, нововведения исключат самоназначение пациентами лекарственных препаратов. Ошибки в оформлении рецептов были всегда и еще некоторое время будут, пока не появятся электронные рецепты», — полагает он. Он также отмечает, что от нововведений пострадают прежде всего аптечные сети — значительно снизятся продажи рецептурных препаратов, зачастую отпускаемых без рецепта. «Новые правила создадут неудобства только для тех пациентов, которые привыкли покупать рецептурные препараты без рецепта, на остальных эта мера никак не повлияет», — полагает заместитель гендиректора STADA CIS Иван Плужков. — В то же время она приведет к снижению продаж рецептурных препаратов в тех аптечных сетях, которые зачастую нарушают правила отпуска».

«Назначение и прием антидепрессантов должны происходить под наблюдением врача», — говорит глава DSM-Group Сергей Шуляк. — Пример США показывает, что бесконтрольная продажа таких лекарств опасна — если некорректно прекратить их прием, у пациентов обостряются депрессивные состояния, что в итоге может привести к суициду. Отметим, в отличие от спиртосодержащих растворов в рекреационных целях подавляющая часть лекарств списка, по которым введен более строгий учет рецептов, видимо, использоваться не может — существование серого сектора этого рынка в большей степени связано с недостатками системы ОМС, нежели с желанием граждан без показаний употреблять «модные» «Ципралекс», «Феварин», «Паксил», «Золофт» и «Валлодоксан» (50% рынка РФ). В любом случае некорректная отмена антидепрессантов рискованна вне зависимости от того, приобретены они ранее с нарушением правил или без.

В какой-то степени речь будет идти об экономической проблеме, явно не осознаваемой в органах власти. Ранее экономисты Организации экономического сотрудничества и развития пришли к выводу о том, что существенный рост инвестиций в системы здравоохранения, в частности в профилактику и лечение депрессий и тревожных расстройств, будет влиять на самоощущение населения сильнее, чем эффективная экономическая политика (подробнее см. «Б» от 12 декабря). Тем временем осенние проблемы с антидепрессантами можно было бы заранее снять в июне — широким и содержательным информированием пациентов и аптек о новых правилах. Однако российское законодательство не содержит норм, делающих обязательными такие кампании в случае, если изменения в порядке госрегулирования могут привести к ухудшению качества жизни населения.

Валерия Мишина, Мария Котова, Анастасия Мануйлова, Дмитрий Бутрин

## Европейский университет уходит в науку

### Ректор Николай Вахтин объявил, что вуз готов отказаться от образовательной деятельности

Европейский университет в Санкт-Петербурге (ЕУ) готовится работать по «запасному плану»: отказать на какое-то время от образовательной деятельности и заниматься только наукой и просвещением. Ректор ЕУ Николай Вахтин считает происходящее с вузом следствием «бюрократизации всех сфер жизни», а невозможность развивать «свободное, гибкое, динамичное образование и науку» — угрозой национальной безопасности и конституционному строю России.

«Студенты десятой группы, подойдите ко мне!» — кричит девушка в конференц-зале Европейского университета. «Катя, у нас больше нет студентов», — бросает ей стойкий рядом ректор Николай Вахтин. Во вторник руководитель вуза, потерявшего образовательную лицензию, собрал преподавателей, выпускников и студентов, чтобы объяснить, что происходит с университетом.

Как сообщил «Б», в сентябре Росбрнадзор подвел отрицательные

итоги проверки в новом здании ЕУ на предмет его соответствия лицензионным требованиям. Из старого здания — дворца Кушелева-Безбородко — ЕУ выселяет петербургская администрация. В итоге Росбрнадзор отказал университету в лицензии. Препью лицензия ЕУ также лишился из-за претензий ведомства. Университет пытался оспорить это решение, но отказался судиться и подал заявку на новую лицензию, чтобы ускорить процесс и успеть набрать в этом году студентов на первый курс. Надежда пока не оправдалась: «Речь идет о сознательной политике Росбрнадзора под названием „избирательное правоприменение“, — считает господин Вахтин. — Но мы не оставляем надежды добиться реализации плана А: получить лицензию и продолжить нормальную работу как учебное заведение. Мы будем подавать документы на новую лицензию раз за разом, пока чиновники не устанут от нас и не сдадутся. Наше дело в данном случае правое». Но есть и план Б, согласно

которому в Европейском университете в этом году студентов не будет: «В этом случае ЕУ будет работать по двум направлениям — научно-исследовательская работа и просветительская деятельность. Мы можем проводить научные семинары, помогать молодым сотрудникам вести научную работу, устраивать лекции. Поскольку речь явно идет о призрачном отношении к нам, выходом будет чтение отдельных лекций, которые даже в самом воспаленном воображении не выстраиваются в цельный курс».

Долучение лицензии ЕУ не сможет выдать студентам дипломы, но «не бросит» их, пообещал ректор. Он объявил также, что намерен «сохранить коллектив преподавателей», и заверил профессоров, что все они «остаются на своих местах». Господин Вахтин признал, что с лишением лицензии ЕУ стало труднее привлекать спонсорские деньги: «Иностранцы средства привлекать мы не имеем права, а некоторые российские жертвователи говорят: подождем, когда

будет лицензия, тогда и проспонсируем». Но на ближайшие два-три года университет полностью финансово обеспечен, заверил ректор, а если проблемы вуза не разрешатся за это время, «то и говорить будет не о чем».

Происходящее с университетом Николай Вахтин назвал следствием «тотальной формализации и бюрократизации» всех сфер — «науки, образования, здравоохранения и культуры». «Государство не может существовать без науки и образования, при этом наука и образование должны быть свободными, гибкими и динамичными», — считает он. — Отсутствие возможности развивать такую науку и такое образование — угроза национальной безопасности страны и ее конституционному строю». На вопрос студентки о том, может ли вуз продолжить работу за пределами России, господин Вахтин ответил, что «Европейский университет в Санкт-Петербурге может быть только в Санкт-Петербурге».

Мария Карпенко, Санкт-Петербург

# КОММЕРСАНТЪ НА EXPOREAL

4-6 ОКТЯБРЯ, ГЕРМАНИЯ, МЮНХЕН

## 2017

**СРЕДИ ПРИГЛАШАЕМЫХ СПИКЕРОВ:**

- Михаил Мень, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
- Константин Тимофеев, председатель Комитета города Москвы по обеспечению реализации инвестиционных проектов в строительстве и контролю в области долевого строительства
- Уве Альбрехт, заместитель мэра г. Лейпцига по экономическим вопросам и занятости
- Алексей Артемов, первый заместитель руководителя департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы
- Владимир Жидкин, руководитель департамента развития новых территорий города Москвы
- Роберто Альварес, исполнительный директор, Всемирная федерация советов по конкурентоспособности
- Григорий Печерский, управляющий партнер, ADG group
- Николай Казанский, управляющий партнер Colliers International Россия, президент ГУД
- Татьяна Тихонова, генеральный директор, «РТ-Девелопмент»
- Александр Хрусталев, председатель совета директоров, НДД Групп
- Станислав Киселев, генеральный директор, ГК «КОРТРОС»
- Ольга Архангельская, руководитель группы по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости, транспорта, инфраструктуры и государственным компаниям в СНГ, ЕУ
- Анна Горбатова, заместитель генерального директора по развитию, Технополис «Москва»

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Формирование комфортной городской среды в качестве фундамента современной урбанистики
- Особенность комплексного освоения территорий подразумевает привлечение как частного, так и государственного инвестирования. Коллаборация власти и бизнеса: новый уровень взаимодействия
- Современный облик городов: трансформация технологий жилья и строительства в России и в мире
- Планы территориального развития и правила землепользования и застройки: доступность для девелоперов
- Проектирование жизненного цикла зданий в России и в Европе. В чем различия?
- Комплексное осмысление городской среды или качественный дизайн: что важнее? Новый инструмент для маркетинга или новый необходимый уровень для качества жизни?
- Глобальная кооперация городов. Интеграция в международную сеть: Москва, Санкт-Петербург, Казань, Воронеж — формирование новых современных агломераций
- Современные креативные индустрии. Основные принципы создания в России и в мире
- Общественное пространство и активный периметр как основа формирования комьюнити

Партнеры

NO ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: МАРИЯ СИДИНСКАЯ MSIDINSKAYA@KOMMERSANT.RU

ТЕЛ: +7 810 447 6116 ПОДРОБНОСТИ: WWW.KOMMERSANT.RU/EXPOREAL\_2017

**XIX Всемирный фестиваль молодёжи и студентов**

# Москва / Сочи

## 14-22 октября

russia2017.com

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

## мировая политика

## Беженцы-рохинджа получают помощь из России

Ее окажет фонд Ахмата Кадырова

Беженцы-рохинджа скоро получат гуманитарную помощь из Чечни  
ФОТО АР

В ближайшее время к раздаче гуманитарной помощи беженцам-рохинджа, бежавшим в Бангладеш от преследований на территории Мьянмы, приступит Фонд имени Ахмата Кадырова. Об этом, «Ъ» сообщил сенатор от Чечни Зияд Сабсаби. На эти цели планируется потратить около \$800 тыс. Беженцами уже стали более полумиллиона человек, при этом их число продолжает расти. Бангладеш ежедневно принимает по 5–7 тыс. рохинджа. На площади 400 кв. км скопилось более миллиона человек — включая беженцев, прибывших из Мьянмы ранее, и местных жителей.

## Чеченский ответ на мьянманский вопрос

Как сообщил «Ъ» Зияд Сабсаби, вчера от властей Бангладеш, принявшего подавляющее большинство беженцев-рохинджа, было получено устное согласие на деятельность Фонда имени Ахмата Кадырова на своей территории. «Мы ожидаем, что уже 15 октября сможем приступить к работе», — заявил он. — Таким образом, фонд станет первой российской гуманитарной организацией, аккредитованной в Бангладеш». По словам сенатора, он по поручению главы Чечни Рамзана Кадырова проинспектировал лагерь беженцев, «поговорил с их старейшинами» и «в тот же день подал через российское посольство в Дакке заявку на разрешенные деятельности фонда».

Господин Сабсаби признался «Ъ», что рассчитывал получить положительный ответ в течение трех-четырех дней, но процесс затянулся. Неофициально ему сообщили, что Дакка неохотно аккредитует благотворительные организации, так как полагает, что возросшие объемы помощи привлекут новых беженцев. Зияд Сабсаби сообщил, что фонд уже закупил «одежду, ковры, продукты питания и стройматериалы», которые будут распределены среди рохинджа. До конца 2017 года на помощь беженцам в Бангладеш фонд планирует потратить около \$800 тыс. План на 2018 год будет принят позже — в зависимости от развития кризиса.

Чеченская гуманитарная помощь лишней точно не будет: конфликт и не думает утихать. Бегство людей из зоны проведения армейской спецоперации властей Мьянмы против повстанцев-рохинджа продолжается — несмотря на то что правительство объявило о готовности принимать рохинджа назад. «Исход беженцев беспрецедентен, с гуманитарной и правовой точки зрения ситуация деградировала до уровня настоящего кошмара», — заявил на прошлой неделе генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш. Штат Ракхайн (Аракан) потерял половину своего мусульманского населения: до начала нынешнего витка конфликта общее число рохинджа там составляло 1,1 млн человек.

Вчера на встрече с послом Мьянмы в России Ко Ко Шейном свою позицию публично обнародовал президент России Владимир Путин. «Призываем все стороны к сдержанности. Решение проблем, имеющих столь сложный характер, необходимо искать в сфере политиче-

ского взаимодействия и политическими средствами, без нарушения прав человека», — заявил он.

## «Грязь и скученность могут привести к эпидемии»

Глава делегации Международного комитета Красного Креста (МККК) в Бангладеш Ихтияр Асланов рассказал «Ъ», что ситуация на месте «критическая». «Округ Кокс-Базар, где размещена большая часть из 520 тыс. беженцев, имеет в длину 40 км и в ширину 10 км», — сообщил он. — При этом там проживает полмиллиона собственного населения и 300 тыс. беженцев, прибывших из Мьянмы ранее». По словам господина Асланова, «ситуация уже была очень тяжелой на момент начала нынешнего этапа кризиса 25 августа»: не хватало средств для очистки воды, укрытий, санитарных сооружений. После 25 августа в регион в течение четырех недель прибыли еще полмиллиона человек, причем массовый исход пришлось на сезон дождей.

## Фонд имени Ахмата Кадырова выделит беженцам-рохинджа в Бангладеш гуманитарную помощь на \$800 тыс.

«До конца года мы запросили \$7 млн дополнительного финансирования и надеемся их получить», — заметил Ихтияр Асланов. — Здоровье людей ослаблено, они не имеют возможности согреться, нет крыши над головой. Вокруг грязь и скученность, которые вполне могут привести к эпидемиям».

Местные жители и власти Бангладеш, по словам собеседника «Ъ», относятся к беженцам «с сочувствием», но их наплевательски уничтожил экономик округа. «Большая часть населения там живет сельским хозяйством, а беженцы физически заняли их поля», — говорит господин Асланов. Правительство Мьянмы вчера сообщило, что готово начать принимать беженцев назад, но только тех, кто покинул страну в течение последнего года. Власти Бангладеш, в свою очередь, настаивают на том, чтобы Мьянма приняла обратно все 800 тыс. рохинджа, которые прибыли с территории соседнего государства за последние 20 лет.

Впрочем, маловероятны и тот, и другой вариант: фактический лидер Мьянмы Аун Сан Су Чжи на прошлой неделе заявила, что процесс репатриации будет включать проверку гражданства беженцев. Это означает, что большинству из них путь назад затруднен. Многие из рохинджа либо оставили документы во время бегства, либо никогда их не имели, так как не желали контактировать с властями во время проживания в стране.

Власти Мьянмы, напомним, считают рохинджа нелегальными мигрантами из Бангладеш и отказывают им во многих гражданских и политических правах. Нынешний виток кризиса начался после того, как возникшая в 2016 году «Армия спасения рохинджа Аракана» (АСРА) совершила ряд нападений на мьянманские полицейские посты. Ее лидеры позднее признали, что их задачей было «привлечь внимание мира к проблеме бедственного положе-

ния рохинджа». В ответ армия Мьянмы начала в Ракхайне масштабную военную операцию, результатом которой и стал исход беженцев.

## «Очевиден колоссальный масштаб разрушений»

Число ликвидированных за время проведения операции боевиков АСРА достигло вчера 500 человек, сообщила администрация Аун Сан Су Чжи. Северная часть штата Ракхайн, где жили мусульмане-рохинджа, подверглась жесткой «зачистке», многие деревни были сожжены. Рохинджа обвиняют в поджогах армией, мьянманские военные — боевикам из АСРА.

«Определить, кто прав, пока никак невозможно нет, очевиден лишь колоссальный масштаб разрушений», — сообщил «Ъ» глава делегации МККК в Мьянме Фабрицио Карбони. — Уровень насилия и непри-

мирности между сообществами очень высок». По его словам, задымленным оказались не только рохинджа, но также буддисты и индуисты Ракхайна (известные как ракхайны), которые также массово бегут из штата внутрь страны. Их точное число неизвестно, так как они, в отличие от рохинджа, чаще всего останавливаются у родственников и не регистрируются как беженцы. На прошлой неделе власти обнаружили захоронение из 45 тел ракхайн-индустов, якобы убитых АСРА. Их руки были связаны, а горло перерезано.

Господин Карбони охарактеризовал ситуацию с беженцами с мьянманской стороны границы как «серьезную», но не кризисную. По его словам, у МККК в Мьянме, в отличие от Бангладеш, есть все необходимое, но проблеме представляет доставка гуманитарной помощи для 120 тыс. внутренне перемещенных лиц. Большая часть дорог и мостов либо размыта муссонами, либо уничтожена в ходе конфликта, и во многие места невозможно добраться. Международные неправительственные гуманитарные организации на север Ракхайна пока не пускают, государство там распределяет гуманитарную помощь самостоятельно. В своем заявлении представитель «Врачей без границ» в Мьянме Бенуа де Грис заметил, что это может привести к ограничению доступа к помощи по религиозному признаку, и призвал власти немедленно открыть регион для доступа «нейтральных международных организаций».

Оба представителя МККК в беседе с «Ъ» опровергли два тиражированных в западных СМИ тезиса — о массовых изнасилованиях женщин-рохинджа мьянманской армией и о минировании мьянманско-бангладешской границы. «Беженцы продолжают приходить через границу, что в случае минирования было бы невозможно», — заметил Фабрицио Карбони.

Михаил Коростиков

## Латинскую Америку вписывают в многополярный мир

Ведущие эксперты по региону обсудили его роль для России

В условиях кризиса в отношениях между РФ и Западом развитие связей с Латинской Америкой приобрело для Москвы стратегическое значение. В этом, «Ъ» заверили участники завершающейся сегодня в СПбГУ конференции «Россия и Иberoамерика в глобализирующемся мире: история и современность», на которую съехались представители примерно 30 стран. За дискуссиями о том, преобладает ли в латиноамериканской стратегии России политика над экономикой и действительно ли регион устал от левой идеологии, следил в Санкт-Петербурге корреспондент «Ъ» Павел Тарасенко.

## «Регион экономических возможностей»

Главной звездой конференции, проходящей в третий раз, стала экс-президент Бразилии Дилма Руссефф, в августе 2016 года решением Сената окончательно отправленная в отставку за финансовые махинации, причастность к коррупции и злоупотребление полномочиями, но не лишившаяся политических амбиций. В Санкт-Петербурге она постоянно находилась в центре внимания, охотно фотографировалась на фоне Смольного собора с другими участниками форума и дважды — при полном аншлаге — выступила на пленарном заседании.

При этом создавалось впечатление, что госпожа Руссефф произносила речь не в зале СПбГУ перед студентами и экспертами, а перед своими сторонниками на митинге или в суде. Она пламенно обличала политику «нынешнего незаконно избранного правительства», предупреждала о грядущем упадке Бразилии, подробно — с графиками и множествами цифр — говорила о своих достижениях в социальной и экономической сферах. Все предьявляемые ей обвинения политик категорически отвергла. Много говорила она и о необходимости соблюдения демократических норм.

Напрямую о том, что под этим подразумевается, сказал другой ВИП-гость — бывший президент Колумбии, экс-генсек Южноамериканского союза наций Эрнесто Сампер: на открытии форума он упомянул отстранение Дилмы Руссефф от власти в качестве примера «угроз, с которыми сталкивается демократия». В остальном же выступление господина Сампера выглядело как реклама Латинской Америки — хотя рекламировать регион собравшимся в зале было излишним. «Мы можем продемонстрировать три сильные стороны. Во-первых, мы регион мира. Во-вторых, обладаем огромными объемами стратегически важных природных ресурсов. В-третьих, у нас демократия», — перечислял он. Говорил Эрнесто Сампер и о необходимости дальнейшей интеграции Латинской Америки, и о стратегическом значении России для нее.

В правительстве РФ эти тезисы поддерживают. «Мы выступаем за сильный и сплоченный латиноамериканский регион», — заявил на форуме заместитель главы департамента Латинской Америки МИД России Александр Хохоликов. И добавил: «Конечно, вред ли в этом регионе решаются судьбы мира. Нет там военных альянсов, не берут на-

чало крупные финансовые потоки. Тем не менее Латинская Америка имеет на Генассамблее ООН 33 голоса. И это регион экономических возможностей».

Не ограничиваясь экономикой, в Москве ведут речь о стратегическом значении Латинской Америки. «На наших глазах продолжается формирование новой многополярной системы международных отношений, увеличивается политическая и экономическая роль незападных стран», — говорилось в приветственном слове председателя Российского исторического общества (он же директор Службы внешней разведки) Сергея Нарышкина, которое было зачитано на конференции.

Внимание России к Латинской Америке, как заверили «Ъ» участники конференции, за последние годы действительно заметно выросло. «Сближение началось во время правления Дмитрия Медведева и после возвращения на пост президента Владимира Путина», — считает профессор Техасского университета (США) Артуро Лопес-Левы. При этом, по его словам, нынешнее российско-латиноамериканское сотрудничество не стоит воспринимать как дружбу против кого-то. «Все, в том числе и США, могут получить выгоду от того, что экономика Латинской Америки будет более развитой. Может быть, есть даже возможности для трехсторонних соглашений в экономической сфере между Россией, США и странами Латинской Америки», — рассказал собеседник «Ъ».

Пока, впрочем, такой вариант маловероятен. «В условиях кризиса в отношениях с Западом Латинская Америка, безусловно, стала противником», — заверила «Ъ» старший научный сотрудник факультета журналистики МГУ Анна Паисова. — После введения западных санкций товарооборот России с Латинской Америкой заметно увеличился, в туристической сфере большим прогрессом стала отмена виз практически со всеми странами региона. Но, несмотря на все коммерческие и торговые достижения, политические интересы России в Латинской Америке будут оставаться главными».

«Политика в приоритете», — согласился ученый секретарь Института Латинской Америки (ИЛА) РАН Дмитрий Розенталь. — Например, мы прекрасно понимаем, что Венесуэла не заплатит за недавние поставки ей пшеницы. Тем не менее мы идем на это, так как надеемся, что это поможет продержаться президенту Николасу Мадуро». Подтверждением того, что Россия по-прежнему делает ставку на нынешние власти в Венесуэле, станет сегодняшняя встреча в Москве Владимира Путина с Николасом Мадуро.

## Поворот под вопросом

«Роль региона для Москвы серьезно повышается», — подтвердил в разговоре с «Ъ» научный руководитель ИЛА РАН Владимир Давыдов. — В создавшихся сложных условиях наша страна ни в коей мере не может пренебрегать возможностями солидарности, лояльности, сотрудничества. У нас не так много внешнеполитических и внешнеэкономических резервов, и мы должны рационально подходить к их использованию. А Латинская Америка, безусловно, относится к числу таких резервов».

## БОРЬБА ЗА ВЛАСТЬ

## Саграда Фамилия закрыта из-за забастовки

В Каталонии вчера прошла всеобщая забастовка в знак протеста против запрета со стороны испанских властей на проведение референдума, а также против полицейского насилия в отношении участников воскресного голосования. Акции протеста, инициированной крупнейшим профсоюзом — Всеобщей конфедерацией труда, присоединились десятки тысяч малых и средних предприятий. В Барселоне почти весь день не работало метро, перебои были в движении наземного транспорта, в том числе такси, были закрыты супермаркеты. Недоступным для посещения было большинство достопримечательностей, в том числе знамени-

тый собор Саграда Фамилия. Не вышли на тренировку и футболисты «Барселона». «Забастовка получила массовую поддержку, особенно среди малых предприятий и небольших магазинов», — сообщила глава каталонского департамента транспорта Долорес Басса. — Порты Барселоны и Таррагоны работают в минимальном режиме, равно как и перевозка грузов, перекрыто 59 автомагистралей, все университеты закрыты, в сфере здравоохранения забастовку поддержали 75% работников». В свою очередь, глава МВД Испании Хуан Игнасио Соидо Альварес раскритиковал власти Каталонии за поддержку референдума и забастовки. «Мы видим, как правительство Каталонии подталкивает народ день за днем к пропасти и провоцирует мятеж на улицах», — заявил он.

Между тем в последнее время позиция России угрожает процесс, который многие латиноамериканцы называют правым поворотом региона. В целом ряде стран Латинской Америки (в частности, в Аргентине и Бразилии) к власти пришли правые политики, а многие левые режимы (например, в Венесуэле) переживают острый кризис.

Профессор Национального автономного университета Мексики Имельда Ибаньес Гусман в разговоре с «Ъ» успокаивает: «Внешняя политика стран региона стала более прагматичной. Например, Аргентина и Бразилия не собираются выстраивать отношения исключительно с США, они ищут баланс». Учительная, потери России могут быть минимальными.

Говоря о причинах потери левых позиций в Латинской Америке, опрошенные «Ъ» участники конференции расходятся во мнениях. «Кризис возник не из-за того, что левые что-то сделали неправильно, а из-за того, что многое они не смогли сделать, так как им помешали правые», — убежден профессор Государственного университета Рио-де-Жанейро Алексис Дантас, обвинивший «противников социализма» в попытках госпереворотов в Латинской Америке и причислив к таковым отстранение от власти Дилмы Руссефф. Однако большинство опрошенных «Ъ» экспертов не снимают ответственности с самих левых режимов. «Есть основания говорить о кризисе левых идей. Главные причины такого положения дел следует искать в затянувшихся кризисных явлениях, которые в последние годы коснулись не только экономической и социальной сфер, но и политической», — считает Анна Паисова. — Очевидные проблемы доверия населения к левым идеям, как в случае Венесуэлы, привели едва ли не к состоянию гуманитарной катастрофы. И этот пример показателен для всех государств, находящихся в состоянии политической нестабильности».

«Если говорить о самой концепции, включающей в себя социальную справедливость, независимость, защиту собственной идентичности, то никакого кризиса нет», — заверил «Ъ» экс-президент Колумбии Эрнесто Сампер. Дмитрий Розенталь соглашается: «Это кризис не левых идей, а левых режимов, которые долго не решали целый ряд вопросов — например, связанных с правами человека и коррупцией». «При этом левая идеология в Латинской Америке до сих пор популярна и будет популярна еще долгое время», — добавляет он.

Черту под дискуссиями на форуме подвел Владимир Давыдов. «Есть ли правый поворот? И да, и нет», — утверждает он. И поясняет: «Если говорить о Латинской Америке, левые сдвигаются к большему прагматизму, к пониманию того, что необходимо использовать рыночные механизмы. С другой стороны, на правом фланге начинают понимать: нельзя оставлять неумищенные слои наедине с собой, а социальные расходы — это не издержки, а экономические инвестиции». По словам эксперта, «критерий „левый-правый“ уже устарел — не только в отношении латиноамериканского региона, но и в целом с точки зрения научного анализа».



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

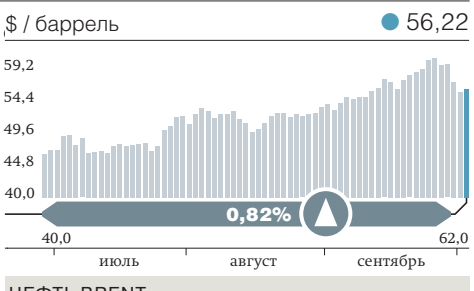
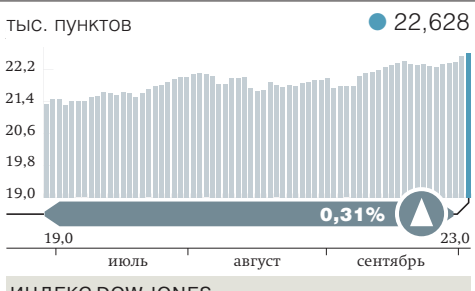
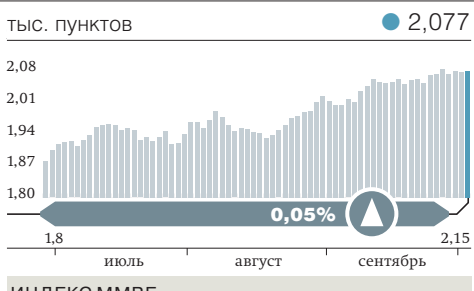
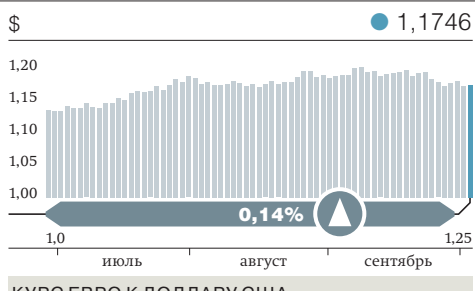
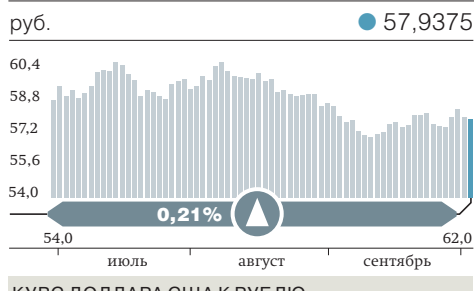
## Официальные курсы ЦБ России на 4.10.17

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                              |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 45,2434 | Доллар США         | 57,9375 | Канадский доллар  | 46,2907 | Сингапурский доллар | 42,4762 | Швейцарский франк            | 59,3500 |
| Английский фунт      | 76,9352 | Евро               | 67,9839 | Китайский юань*   | 87,0795 | Новая турецкая лира | 16,1688 | Японская иена**              | 51,2200 |
| Белорусский рубль**  | 29,4772 | Индийская рупия*** | 88,3732 | Норвежская крона* | 72,2872 | Украинская гривна*  | 21,6913 | *За 10 **За 10000 ***За 100  |         |
| Датская крона*       | 91,3942 | Казахский тенге*** | 16,9262 | СДР               | 81,6507 | Шведская крона*     | 71,0419 | По данным агентства Reuters. |         |

## Индексы ведущих фондовых бирж на 3.10.17 (пунктов)

|            |                    |                    |                   |
|------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Nikkei 225 | 20614,07 (+213,29) | DAX 30*            | 0 (+0)            |
| FTSE 100   | 7468,11 (+29,27)   | NASDAQ Composite** | 6521,675 (+4,957) |
| PTC        | 1129,9 (+1,21)     | DJIA**             | 22627,5 (+69,9)   |

\*На 02.10.2017 \*\*На 20.26 По данным агентства Reuters.



КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

ИНДЕКС ММВБ

ИНДЕКС DOW JONES

НЕФТЬ BRENT

# В России кончаются «кукурузники»

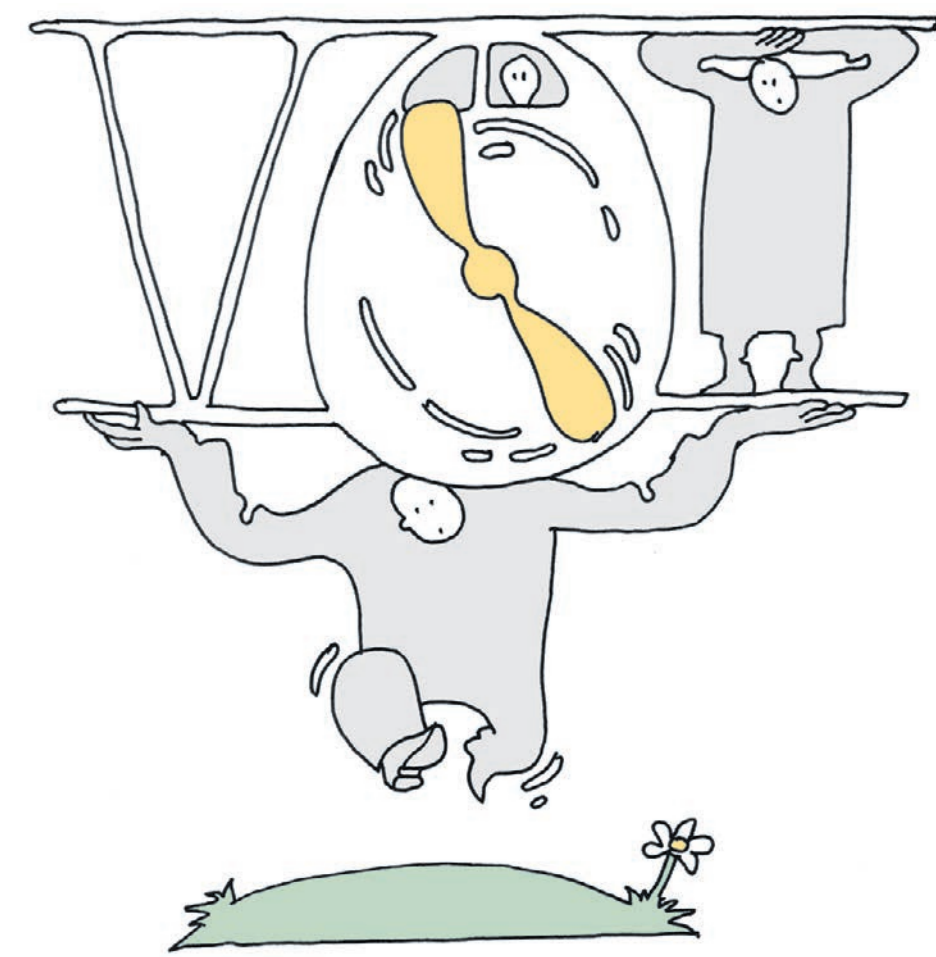
## Парк Ан-2 отлетал свое

В ближайшие годы российскому авиарынку обещают острый дефицит самолетов малой авиации. До сих пор сегмент держится на советских Ан-2, но уже через пять-шесть лет большая часть «кукурузников» будет выведена из эксплуатации из-за полного износа. В 2011 году государство пыталось решить проблему за счет ремоторизации Ан-2, но в РФ подходящих двигателей уже не делают, а локализация американских моторов Honeywell не стала массовой из-за слабого спроса. Эксперты замечают, что пока для малых авиакомпаний ремоторизованные самолеты еще слишком дороги из-за высокой ставки по кредитам.

Действующий парк малой авиации в РФ «морально устарел, нуждается в дорогостоящем обслуживании и его скорейшей замене», заявил вчера на конференции о создании двигателей для малой и региональной авиации во ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» глава отдела прогнозирования перспективных исследований и разработок авиакосмической техники ФГУП «СибНИА им. С. А. Чаплыгина» Дмитрий Смирнов. По его словам, сейчас 90% задач малой авиации в РФ по-прежнему выполняют самолеты Ан-2, возраст которых более 15 лет.

● Ан-2 («кукурузник») — советский легкий многоцелевой самолет. Из-за простоты в эксплуатации широко использовался на местных воздушных линиях, в том числе для перевозок в отдаленные села, и для хозяйственных работ. Всего было построено более 18 тыс. Ан-2. Многие самолеты работают более 40 лет, налет некоторых достигает 20 тыс. часов.

Но срок жизни Ан-2 и других советских самолетов близок к концу. По расчетам ГосНИИ ГА, к 2023 году из эксплуатации выйдет 89% парка региональных коммерческих самолетов, в авиации общего назначения — 79% воздушных судов. При этом на 60% территории РФ малая авиация — единственное средство обеспечения транспортной доступности, в 15 регионах — доминирующая составляющая



транспортной системы». В 28 тыс. населенных пунктов вообще нет доступа к наземным транспортным сетям. ГосНИИ ГА прогнозирует, что к 2025 году потребуется 360–490 самолетов на 9–19 мест, а до 2030 года — более 600 (более 70% потребности — аналоги Ан-2 на 7–9 пассажиров). Еще 400 самолетов потребуются госавиации, отметил Дмитрий Смирнов. Он отметил, что рентабельность таких перевозок «крайне мала», поскольку нагрузка составляет порядка 46% при средней загрузке по от-

ради 70–75%. На внутренних линиях РФ в 2016 году из 56 млн человек более половины перевезено рейсами со средней дальностью полета до 1,5 тыс. км (сюда попадают и рейсы малой авиации).

Продлить жизнь Ан-2 должна была ремоторизация, говорит господин Смирнов. Работы по заказу Минпромторга начались еще в 2011 году, но конкурентоспособных двигателей для малой авиации в РФ нет, пока целесообразно использовать импортные с возмож-

ностью локализации производства», пояснил он. При ремоторизации 25 Ан-2 СибНИА ставил американские моторы Honeywell (21 самолет у эксплуатантов — Амурской авиабазы, Нарьян-Марского авиаотряда, АКАЛРОСА и других, их общий налет — 6 тыс. часов). По словам господина Смирнова, цена ремоторизованного Ан-2 зависит от того, ставить новый двигатель или после капремонта (с новым мотором самолет стоит \$1,3 млн). В Объединенной двигателестроительной корпорации (входит в «Ростех») на запрос «Ъ» не ответили, связаться с авиакомпаниями-эксплуатантами Ан-2 вчера не удалось.

Но локализовать производство двигателей Honeywell пока не удалось, еще в 2012 году СибНИА подписал с американцами меморандум, по которому локализация возможна при споре более 40 машин в год. СибНИА хотел начать серийное производство цельнокомпозитного Ан-2 в Новосибирской области в рамках ГЧП, сообщил в июле научный руководитель ФГУП Алексей Серезнов. В Минпромторге «Ъ» рассказали, что такой самолет на девять мест разработан в рамках госпрограммы развития авиапрома до 2025 года, на авиасалоне МАКС-2017 были переговоры о возможности его серийного производства, в том числе на Улан-Удэнском авиазаводе (входит в «Вертолеты России»). Минпромторг определил возможность и целесообразность мер господдержки для проекта по результатам окончательного выбора площадки и оценки затрат.

Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев отмечает, что, хотя ремоторизованный Ан-2 дешевле зарубежных аналогов, российские компании сравнивают его с «доставшимися в наследство и полностью амортизированными Ан-2». При текущей стоимости кредитов приобретение новой версии — «неподъемная ноша для эксплуатантов», говорит он. Выходом стало бы увеличение серийности и освоение сборки двигателя в РФ, но это произойдет лишь при крупном госзаказе, отметил эксперт.

Елизавета Кузнецова

## правила игры



упаковал в посылку корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций Роман Рожков

Дискуссия о том, как следует защищать отечественный онлайн-ритейл от засилья зарубежных конкурентов, недавно разгорелась с новой силой. В середине сентября Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ) предложила ввести НДС для иностранных торговых онлайн-площадок по принципу «налога на Google». А на прошлой неделе из проекта федерального бюджета на 2018–2020 годы мы узнали, что уже с 1 июля 2018 года каждая посылка из иностранного интернет-магазина дороже €20 может облагаться таможенной пошлиной. Сейчас норма беспошлинного ввоза товаров для личных целей в почтовых отправлениях — €1 тыс. в месяц.

Российские потребители уже выступили против регулирования интернет-торговли. К примеру, петиция против введения дополнительных налогов на покупки в иностранных интернет-магазинах и снижения таможенного лимита набрала на сайте «Российской общественной инициативы» в 2014 году более 100 тыс. голосов. За аналогичную петицию на сайте Change.org проголосовали 240 тыс. человек.

# Российский бюджет может потерять до 34,6 млрд руб. в год при введении НДС для иностранных интернет-магазинов

Как реализовать эти проекты и нужно ли вообще это делать, чиновники и представители бизнеса обсуждали на совещании в понедельник. Противники нововведений обнародовали на заседании расчеты убытков, которые государство может получить в результате реформы, о чем неоднократно предупреждали участники рынка. По подсчетам консультантов ЕУ, итог реформы будет неутешительным: российский бюджет может потерять до 34,6 млрд руб. в год при введении НДС для иностранных интернет-магазинов, что будет происходить из-за высокой стоимости администрирования трансграничных посылок. Власти давно говорили о необходимости создания системы учета отправок, поток которых постоянно растет. В 2016 году было введено 233 млн посылок, а в 2017 году прогнозируется более 400 млн.

В итоге предложение ввести НДС-регистрацию для иностранных участников рынка встретило не понимание, а критику. И стало известно, что противники снижения беспошлинного лимита есть, например, в Минфине и ФНС. Так, в Минфине неофициально предупреждают о необходимости изменения не только Налогового кодекса, а еще и нормативных актов на уровне Евразийского экономического союза. В то же время «Почта России» заняла консервативную позицию, рассказал один из участников встречи: мол, предприятие пока довольно ростою этого рынка, поэтому «важно не делать резких движений». По словам источников, «Ъ», эти замечания привели лоббистов реформы в некоторую растерянность.

Впрочем, в АКИТ, похоже, не обращают внимания на позицию чиновников, а также интернет-шопоголиков. По итогам совещания глава АКИТ Алексей Федоров предложил обнулить порог беспошлинной торговли и дифференцировать ставку пошлины в зависимости от цены товара. И, судя по всему, это еще не конец дискуссии, а значит, нам еще надо хватить тем для заботок.

# ЦБ «подрезал» российские ICO

## Регулятор не смирился с размещением цифровых активов

ЦБ выступил с рекомендациями отказаться от расчетов по сделкам с цифровыми активами, в частности с криптовалютами. В сентябре было анонсировано сразу несколько размещений цифровых активов на инвестиционной площадке «Восход». Состояли они или нет, пока неизвестно, но ставить точку в этой истории рано — риторика властей противоречива, и не исключено, что ЦБ придется смягчить позицию.

Регулятор вчера распространил письмо, адресованное клиринговому центру (КЦ) МФБ. «Банк России... признал неудовлетворительной систему управления рисками КЦ МФБ в части осуществления клиринга во внебиржевом электронном договорам», — говорится в письме. Претензии ЦБ вызваны отсутствием в системе управления рисками КЦ МФБ подходов к управлению правовым риском, связанным с тем, что «операции с криптовалютами совершаются вне правового регулирования РФ и могут нести в себе признаки вовлечения в противоправную деятельность, включая легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма». Банк России рекомендовал КЦ МФБ переписать правила клиринга, исключив из них положения, связанные с расчетами по сделкам в рамках внебиржевых электронных договоров, то есть по сделкам с цифровыми активами.

КЦ МФБ — проект НП РТС, который является клиринговым центром для их же инвестиционной площадки «Восход».

С конца сентября было анонсировано сразу несколько размещений на «Восходе» цифровых активов (ICO — Initial Coin Offering). Так, фермерский кооператив LavkaLavka заявил о реализации такого проекта в течение октября 2017 года (см. «Ъ» от 22 сентября), затем было объявлено о планах по размещению «бриллиантов» D1 Coin, обеспеченных бриллиантами производства компании АЛРОСА (проект сингапурского фонда Diamundi Pte Ltd., см. «Ъ» от 2 октября). Примечательно, что ранее правила КЦ МФБ были согласованы с регулятором (см. «Ъ» от 5 сентября) и переписать их регулятор потребовал после анонса проектов. Состоялись ли в итоге анонсированные размещения, неизвестно.

При этом основной пострадавшей стороной из-за негативной позиции ЦБ в отношении размещения цифровых активов станет «Восход». «ICO большинства компаний могут пройти в любой другой юрисдикции. Вопрос в том, хотим ли мы предоставить возможность и инфраструктуру для реализации таких проектов или же их предоставят другие страны, что приведет к выводу капитала из России», — говорит президент НП РТС Роман Горюнов. По его словам, в договорах со всеми компаниями, намеревающимися разместить цифровые активы на «Восходе», записано, что все действия по договору возможны только при согласовании с регулятором. «Мы надеемся, что удастся организовать встречи Diamundi и LavkaLavka с представителями ЦБ и подроб-

но обсудить предлагаемые ими к размещению продукты», — рассказывает господин Горюнов. — Мы исходили из того, что выбор цифрового актива с обеспечением, имеющим реальную ценность, легитимизация сделок путем официального клиринга, а также идентификация участников сделок, наоборот, снизят риски, связанные с покупкой криптовалюты». «Восход», по его словам, при любом исходе событий сохранится как платформа для размещения традиционных финансовых инструментов, хотя интерес к цифровым активам сейчас во много раз больше.

Впрочем, не исключено, что ЦБ смягчит свою позицию. Риторика властей в этой теме противоречива. В течение августа активно поднималась тема создания законодательной базы для обращения криптовалют в России. О необходимости регулирования этой отрасли говорил глава Минкомсвязи Николай Никифоров. В поддержку идеи криптовалюты высказывался первый зампред правительства Игорь Шувалов. Однако в сентябре в Госдуме на фоне заявлений ЦБ стали говорить о преждевременности таких законодательных инициатив. Тем не менее на днях к данной теме вернулся вице-премьер РФ Аркадий Дворкович. «Большой вызов для правительства — разработать регулируемую базу, которая... проложит дорогу для новых технологических решений и научных открытий», — отмечал он на форуме в Киото (цитата по ТАСС).

Мария Сарычева

# Арендодателей зовут на «Карусель»

## X5 ищет покупателей на помещения сети гипермаркетов

Крупнейший в России производитель ритейлер X5 Retail Group продаст принадлежащие ему помещения, где расположены гипермаркеты «Карусель», сохранив за собой право аренды этих объектов. Речь может идти примерно о половине площадей, занимаемых сетью. Вырученные средства компания может направить на развитие других форматов, считают эксперты.

О том, что X5 собирается выставить на продажу помещения, в которых расположены гипермаркеты сети «Карусель», «Ъ» рассказали два источника на рынке коммерческой недвижимости. По их данным, это будут сделки sale & leaseback (возвратный лизинг), то есть у компании будет право арендовать проданные площади, сохраняя на них действующие гипермаркеты. Как уточнил один из собеседников «Ъ», X5 пока только «прошупывает» рынок, желая выяснить, сколько готовы предложить за эти активы инвесторы. В X5 от комментариев отказались.

На 30 июня у X5 было 90 гипермаркетов «Карусель», сообщается в материалах ритейле-

ра. По данным гендиректора «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, их общая торговая площадь — 379,7 тыс. кв. м. Отдельно стоящих гипермаркетов, которые все в собственности X5, сейчас 33 (их торговая площадь — 159 тыс. кв. м), говорит эксперт. Он полагает, что с учетом всех остальных принадлежащих ритейлеру помещений под «Карусель» объем выставленных на продажу торговых площадей может достигать около 200 тыс. кв. м.

● X5 — крупнейший по обороту продовольственный ритейлер в России. Под управлением компании находится 10,5 тыс. магазинов, из которых 9,6 тыс. — «Пятерочки», остальные — «Перекрестки» и «Карусели». Выручка X5 в январе—июне 2017 года выросла на 27%, до 613,8 млрд руб., чистая прибыль — на 43,8%, до 18,6 млрд руб., показатель чистой прибыли к EBITDA снизился до 1,83 против 2,34 годом ранее. Крупнейшим акционером X5 является «Альфа-групп» — 47,86%, еще 14,43% принадлежит основателям «Пятерочки», free float — 37,64%.

Директор отдела торговой недвижимости CBRE Марина Малахатко говорит, что

в планах X5 стоит продажа более 50 помещений общей площадью от 6 тыс. до 23 тыс. кв. м, среди них есть объекты в Москве и Санкт-Петербурге, а также в небольших городах и на трассах. Эту информацию подтверждает один из источников «Ъ». Согласно оценке госпожи Малахатко, арендная стоимость минимального из выставленных на продажу объектов «Карусели» с общей площадью около 6 тыс. кв. м может составлять от 8–15 тыс. руб. за 1 кв. м в зависимости от места. Привлекательность активов будет напрямую зависеть от условий и гарантий со стороны X5 по договорам аренды, считает руководитель отдела финансовых рынков и инвестиций JLL Евгений Семенов. По его мнению, при продаже портфеля недвижимости одним лотом спрос будет ограничен в силу значительного числа и разнородности объектов, тогда как продажа частями может привлечь более широкий круг инвесторов, в том числе среди локальных частных инвесторов в регионах.

Господин Бурмистров отмечает, что в сегменте гипермаркетов наличие собственной

недвижимости перестало быть преимуществом из-за обострения конкуренции с другими торговыми форматами. «Избавиться от неэффективного гипермаркета проще, когда он в аренде», — говорит он. Эксперт напомнил, что, закрыв «Карусель» на Пулковском шоссе в Санкт-Петербурге, X5 два года не могла найти арендаторов на освободившееся помещение.

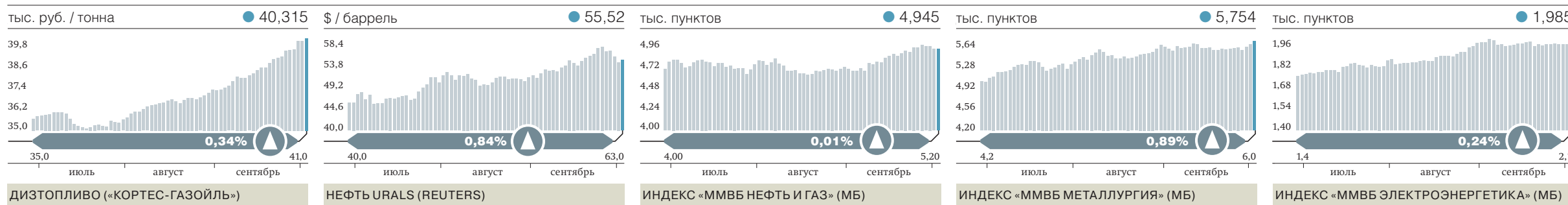
Старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева предполагает, что X5 выведенные от продажи помещений «Карусели» средства может направить на ускорение открытия магазинов в более прибыльных форматах, например дискаунтеров «Пятерочка». При этом она отмечает, что типичным сценарием для схемы sale & leaseback является продажа торговых объектов аффилированным компаниям, что позволяет ключевым бенефициарам сохранять контроль над активами и всеми денежными потоками. Так, по словам госпожи Колупаевой, поступила сеть гипермаркетов «Окей» перед выходом на IPO в 2010 году.

Ольга Дубравницкая, Олег Трутнев





# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Nord Stream 2 обойдет Брюссель по воде

### У Еврокомиссии нет власти над морскими газопроводами

Евросоюз не может сам вести переговоры с Россией по статусу проекта газопровода Nord Stream 2, этот вопрос относится к сфере смешанной компетенции ЕС и стран-членов союза, следует из заключения юридической службы Евросовета, с которым ознакомился «Ъ». Юристы не видят и правовых причин для переговоров, подкрепляя, что регулирование Брюсселя на морские проекты не распространяется. Еврокомиссия еще может получить мандат на переговоры, но Брюсселю для этого нужно согласие всех стран ЕС. По оценке собеседников «Ъ», это закрывает возможность атаки на Nord Stream 2 на базе энергосамоуправления ЕС, но остается возможность мешать проекту с помощью антидопинговых претензий или отдельных решений правительств стран Балтийского региона.

«Ъ» ознакомился с заключением юридической службы Евросовета по поводу возможных переговоров Еврокомиссии (ЕК) с РФ о статусе газопроводного проекта «Газпрома» Nord Stream 2 (впервые о заключении сооб-

щала Politico на прошлой неделе). Для подобных переговоров ЕК собиралась получить мандат от всех стран-членов ЕС, но по настоянию Берлина и Вены голосование по вопросу было отложено до получения юридической консультации. Но, исходя из выводов юристов, получение мандата выглядит крайне маловероятным.

Юрслужба Евросовета отвергла практически все аргументы ЕК. Впервые, подтвержден сделанный ранее вывод юридической службы ЕК о том, что энергосамоуправление ЕС не может распространяться на импортные газопроводы из третьих стран, такие как Nord Stream 2. Также отмечено, что в статусе Nord Stream 2 нет ни «юридической неопределенности», о которой заявляла ЕК, ни конфликта юрисдикций: морская часть трубы через Балтику регулируется международным морским правом, а сухопутные участки — законодательством России и Германии. Тезис о том, что новый газопровод угрожает безопасности поставок или увеличивает зависимость стран ЕС от внешних поставщиков, юрслужба Евросовета сочла «как минимум противоречащим здравому смыслу». Аргумент ЕК о том, что Nord Stream 2 угрожает транзиту

газа через Украину, сохранить который было бы в интересах ЕС, был сочтен недостаточно обоснованным. Юристы также пришли к выводу, что любые меры ЕК в отношении Nord Stream 2 могут касаться только вопроса работы газопровода, а не его создания и ввода в эксплуатацию.

Ключевым для дальнейшей судьбы вопроса о мандате ЕК является вывод юрслужбы Евросовета о том, что подобные переговоры в энергетике, согласно договору о ЕС, не может быть исключительной компетенцией ЕС, это сфера смешанной компетенции ЕС и входящей в него страны, в данном случае Германии. Из этого следует, что у ЕК нет права самостоятельно заключать какое-либо соглашение с Россией, если только Евросовет не предоставит ЕК такие полномочия, а это должны единогласно поддержать все страны-члены ЕС. До сих пор в ЕК полагали, что для получения мандата хватит квалифицированного большинства. Более того, по мнению юрслужбы Евросовета, даже если такое согласие в ЕС будет достигнуто, меры, которые могут быть применены к Nord Stream 2, не должны нарушать право Германии на выбор источников поставки газа или вводить ор-

граничения таких поставок. А так как Берлин и Вена уже заявляли о нежелании одобрить мандат, этот вопрос выглядит закрытым. В ЕК заявили, «Ъ», что продолжает «очень внимательно следить за дискуссиями в Евросовете и изучать мнение его юридической службы», отказавшись от комментариев по мандату.

По мнению собеседников «Ъ» в отрасли, заключение юрслужбы Евросовета почти наверняка закрывает для противников Nord Stream 2 возможность атаки на проект на базе энергосамоуправления ЕС. С практической точки зрения важно также, что переговоры по мандату вне зависимости от их развития не повлияют на получение Nord Stream 2 разрешений Финляндии, Дании и Швеции, через территориальные воды или экономическую зону которых пройдет труба. Источники «Ъ» не исключают, что противники проекта (например, Польша или страны Прибалтики) могут теперь начать атаку на основе антидопингового законодательства (о попытках российских экологов помешать маршруту Nord Stream 2 — см. стр. 5). Варшава уже с помощью него блокировала вхождение европейских компаний — партнеров «Газпро-

ма» в акционерный капитал Nord Stream 2 AG и более полугодом мешала «Газпрому» полностью использовать мощности трубопровода Opal (сухопутное продолжение Nord Stream 1). Напомним, что с помощью антимонопольных претензий ЕК был остановлен и черноморский проект «Газпрома» South Stream.

Кроме того, в Копенгагене неоднократно говорили о негативном отношении к Nord Stream 2, сейчас парламент страны рассматривает законопроект, который может дать правительству юридические основания для запрета строительства газопровода в датских территориальных водах. Но глава МИД Дании Андрес Самуэльсен признавал на прошлой неделе, что Копенгаген не будет в одностороннем порядке блокировать проект. По словам собеседников «Ъ», в худшем случае «Газпрому» придется менять маршрут датского участка Nord Stream 2, что может отсрочить ввод проекта, по их оценкам, примерно на полгода (газопровод должен вступить в строй в 2019 году, когда заканчивается транзитный контракт «Газпрома» с Украиной).

ЕК в последние годы пыталась получить все больше наднациональных

#### ЦИТАТА



**Все регулируется европейскими законами. Мы не понимаем, зачем с юридической точки зрения теперь нужен этот мандат**  
— Александр Новак, министр энергетики РФ, о возможной выдаче Еврокомиссии мандата на переговоры с РФ о статусе Nord Stream 2, 28 сентября

полномочий в энергетике, в соответствующем ключе был подготовлен и первоначальный концепт энергосоюза ЕС, отмечает Мария Белова из Vygon Consulting. Но юридически передача полномочий в сфере энергетики от стран-членов ЕС к Брюсселю так и не произошла, отмечает она. Если сейчас ЕК поставит вопрос о мандате перед Евросоветом при таком юридическом заключении и отрицательной позиции Германии, то рискует потерять все достижения по «централизации» европейской энергополитики, предполагает эксперт.

**Юрий Барсуков**

## Кино в России покажут по-французски

### Репертуаром «Синема Парка» и «Формулы кино» займется Жан-Марк Кентон

Александр Мамут назначил французского режиссера Жан-Марка Кентона отвечать за репертуарную политику своей крупнейшей в России киносети, объединяющей кинотеатры «Синема Парк» и «Формулы кино». До сих пор господин Кентон управлял несколькими кинотеатрами Pathe в Париже. Российскому кинорынку не помешает взгляд со стороны, хотя для экспата это может оказаться сложным, считают участники отрасли.

В должности директора по репертуарной стратегии кинотеатров «Синема Парк» и «Формулы кино» вступил Жан-Марк Кентон, сообщили «Ъ» в киносети. Его задача — формирование репертуарной политики «с использованием европейского опыта и принципов гибкого программирования», удовлетворяющего вкусам и интересам широкой аудитории.

Жан-Марку Кентону 42 года, он прежде не работал в России и не управлял киносетями такого масштаба. Последние три года он был исполнительным директором Les Cinemas Gaumont-Pathe, основанной французскими киностудиями Pathe и Gau-

mont, — операторе киносетей во Франции, Нидерландах, Швейцарии и Бельгии. В 2013–2015 годах он был директором двух французских кинотеатров Pathe, а с 2016 года управлял флагманом этой сети — кинотеатром Pathe Beaugrenelle в Париже. Еще ранее господин Кентон был исполнительным директором парижской киносети из пяти кинотеатров Les Eclairs de Paris, специализирующейся на авторском и фестивальном кино.

«Весьма полезным, я надеюсь, для нашей компании должны стать и французский опыт организации киноиндустрии, и репертуарная политика, которые обеспечивают стабильно высокую долю национального кино в прокате», — отметил Александр Мамут. Гендиректор объединенной киносети «Синема Парк» и «Формулы кино» Роман Линин уверен: присутствие господина Кентона «поможет вывести репертуар кинотеатров на совершенно новый международный уровень разнообразия и качества». В объединенную сеть входят 75 кинотеатров с 624 залами в 28 городах России. Прежде за репертуарное планирование «Формулы кино» отвечала Майя Манерова, а «Си-

нема Парк» — Светлана Ястребова. После покупки каждая занималась своей сетью, но в конце августа госпожа Манерова уволилась, и это направление в объединенной сети возглавила госпожа Ястребова.

Похожее управленческое решение Александр Мамут принял в одной из крупнейших британских книжных сетей Waterstones. Купив ее в 2011 году, он пригласил руководить ею Джеймса Донта, который на тот момент управлял лишь небольшой независимой сетью Daunt Books из шести книжных магазинов в Лондоне. На момент покупки Waterstones находилась в предбанкротном состоянии, господин Донт вывел ее из кризиса, и по итогам 2015 года сеть впервые стала прибыльной. Сейчас в нее входят 275 магазинов в Британии и Европе.

Тем не менее у опрошенных «Ъ» участников российского рынка кинопоказа пока нет единства в оценке перспектив этого назначения. «Эта работа держится исключительно на личных связях, таких специалистов пять-шесть на всю страну», — замечает один из собеседников «Ъ». Жан-Марк Кентон «не руководил ничем

большим, чем пара мультиплексов», при этом в России ему придется работать через переводчика, добавляет другой. К тому же российский рынок кинопроката может ждать ужесточение: как сообщил ранее «Ъ», по инициативе Минкульта РФ обсуждается увеличение сборов за прокатные удостоверения с 3,5 тыс. руб. до 5 млн

руб. на фильм, что, по мнению многих участников рынка, может привести к резкому сокращению репертуара кинотеатров.

Гендиректор «Невафильм» Олег Березин, напротив, видит в назначении положительный смысл. Сейчас кинотеатры теряют зрителей в том числе из-за их недовольства репертуаром,

отмечает он. «Мы все застряли в виде-ни развития рынка, и взгляд со стороны, особенно такой кинематографической, как Франция, очень полезен. Нужны нестандартные решения поперек рынка. Нормальная русская привычка приглашать варягов», — резюмирует он.

**Анна Афанасьева**

#### БЛИЦИНТЕРВЬЮ «ФРАНЦУЗЫ В ТРИ РАЗА БОЛЬШЕ ХОДЯТ В КИНО, ЧЕМ РОССИЯНЕ»



Жан-Марк Кентон, назначенный директором по репертуарной стратегии кинотеатров «Синема парк» и «Формула кино», рассказал «Ъ» о планах по переносу на российский рынок французского опыта.

— В чем вы видите главную разницу между французским и российским рынком кинопоказа?

— Я только приступаю к работе, поэтому мне трудно в полной мере ответить. Во Франции из-за развития телевидения в 1960-е годы стала падать цена на кинобилеты, и в 1980-х мы достигли дна, в год продавалось 130 млн билетов. В 1990-е рынок вернулся к росту, сейчас во Франции продается в год 200 млн билетов на 60 млн населенных. В России в прошлом году было продано 190 млн билетов на 140 млн жителей. То есть французы в три раза больше ходят в кино, чем россияне. Видимо, это главная причина, по которой в объединенную сеть «Синема парк» и «Формула кино» пригласили французского репертуара.

— Почему, по-вашему, во Франции сетям удается продавать втрое больше билетов?

— Во-первых, культура и традиция кино во Франции очень сильны. Вторая причина — появление мультиплексов, которые предложили больший выбор и качество просмотра. Россия начала строить мультиплексы на десять лет позже Франции. Хотя это неизбежно связано с экономическими вещами: в Германии в 1990-е построили очень много мультиплексов, а продажи билетов не выросли, и многие потеряли на этом большие деньги. Третья причина — национальное кинопроизводство. С 1945 года во Франции существует очень мощная система его поддержки: большие отчисления на кино платят телеканалы и другие площадки, показывающие фильмы; с каждого кинобилета около 10%

налога идет в фонд поддержки кино. Один только «Титаник» помог выйти массе французских фильмов. Когда вы во Франции смотрите «Форсаж» или «Трансформеров», какая-то маленькая часть ваших денег идет в карман Гиюму Кане. Французское кино занимает 40–45% кинобюджета во Франции. Если выращивать продукт у себя, то ты не попадаешь в зависимость от зарубежного. Улучшить ситуацию с посещаемостью российского кино поможет правильное программирование.

— Что значит правильное программирование?

— Главное — это разнообразие репертуара. У нас выходит около 600 фильмов в год, у вас — около 400. Наибольший успех у нас имеют французские комедии и голливудские блокбастеры. Это локомотив для хорошего бокс-офиса, к которому мы цепляем маленькие вагончики: иностранное кино, независимые американские картины, артхаус. У нас четкое разграничение между мультиплексами, которые показывают массовое кино и блокбастеры, и маленькими кинотеатрами с авторским кино. Хотя сейчас много разговоров о том, что в мультиплексы надо пускать побольше независимого кино. Есть удачный пример второй по величине французской сети UGC: она ввела абонементы, купив которые, вы целый год можете ходить на неограниченное число сеансов. Это сильно подтолкнуло вперед программирование этой сети.

— Что из этого вы собираетесь применить в российских кинотеатрах?

— Главная задача — повысить количество фильмов, расширить репертуар. При этом во Франции даже в сети мультиплексов программирование происходит вручную, индивидуально для каждого кинотеатра. Поэтому мы проведем исследование каждого кинотеатра, чтобы узнать, кто туда ходит: сколько семей с детьми, студентов, пожилых людей. Скажем, когда я руководил кинотеатром Pathe Beaugrenelle в центре Парижа, там лучше всего шли блокбастеры типа «Выжившего», фильмы вроде «В центре внимания», много Вуди Аллена — все на языке оригинала с субтитрами. Через несколько станций метро от этого кинотеатра был другой, и там была совсем другая публика с окраин Парижа. Они лучше всего смотрели дублированные фильмы ужасов, экшены, «Форсаж». Еще один кинотеатр в этом же районе посещали семьи с детьми и пожилые люди, и там работало французское кино и авторские фильмы. У каждого кинотеатра свой окрас, и не надо думать, что в мультиплексе можно показать все кино. Есть «Звездные войны», а есть фильмы, которые не стоит выпускать во все кинотеатры.

Интервью взяла Анна Афанасьева

полная версия kommersant.ru/12129

За каждым движением лежит труд долгих репетиций, за каждым жестом — стремление сделать его совершенным. Так завоевывается имя, репутация и доверие.



Газпромбанк благодаря многолетнему опыту управления капиталами состоятельных клиентов, первоклассно отлаженному сервису и серьезному отношению к конфиденциальности заработал себе устойчивую репутацию в финансовом мире. Именно она внушает нашим клиентам уверенность в сохранности своего капитала и позволяет ощутить спокойствие.

www.gazprombank.ru  
+7(495) 719-19-00, 8-800-719-19-00

Генеральная лицензия Банка России №354.  
Банк ГПБ (АО). Реклама.

Газпромбанк. Private Banking\*  
Абсолютное спокойствие



\* Частно-банковское обслуживание

# первые лица

## «Мы не хотим идти в сегмент „народный оператор“»

Гендиректор «НТВ-плюс» Михаил Демин о рынке спутникового ТВ

**Спутниковый оператор «НТВ-плюс» в последнее время заново искал свое место на рынке: несколько лет назад он резко снизил цены, но так и не смог догнать конкурентов по абонентской базе. С прошлого года компания перестала производить собственные телеканалы — теперь ими занимаются «Матч ТВ» и другие структуры «Газпром-медиа». О том, какие новые сегменты для роста находит компания, „Ъ“ рассказал гендиректор «НТВ-плюс» Михаил Демин.**

— Вы возглавили «НТВ-плюс» в конце 2015 года. Каково было положение компании на тот момент?

— Еще в 2013 году прежний менеджмент принял решение о драматическом снижении цен. Самый крупный и быстро развивающийся на тот момент оператор предлагал услугу, по сути, за ноль при покупке оборудования. Стоимость базового пакета была снижена с 550 до 59 руб. К сожалению, в силу внутренних причин такое радикальное решение не было поддержано значительной рекламной кампанией, соответственно, роста абонентской базы не произошло. По сути, происходил переток существующей базы на более низкий тариф, ARPU падал.

Исторически так сложилось, что «НТВ-плюс» был и остается оператором для людей, скажем так, принимающих решения. У нас большая база за ВИП-абонентов, отсюда — ожидания высокого уровня сервиса, и речи о снижении качества обслуживания идти не могло. Поэтому на тот момент акционер рассматривал различные сценарии развития компании. Решение нужно было принимать очень быстро. Прежде всего мы отказались от вещания в устаревшем формате MPEG2, что потребовало замены оборудования у 20% абонентов, но давало возможность в перспективе отказаться от части спутниковых емкостей. Вещание в MPEG2 полностью прекратилось в октябре 2016 года. Как мы и ожидали, небольшие изменения в базе произошли, но это нельзя назвать существенным оттоком. Это был сложный кейс, однако мы предложили лояльную схему замены оборудования. Мы продавали оборудование, но его стоимость зачисляли на счет абонента, и он мог приобрести на эти средства контент. В результате потребление контента выросло, и в итоге нам удалось сохранить и даже немного подрастить ARPU. И по итогам 2016 года у нас 1 млн 83 тыс. платящих абонентов, база медленно, но стабильно растет.

— Как менялся ARPU с момента вашего прихода в компанию?

— На горизонте 2014–2015 годов этот показатель падал. В 2014 году ARPU составлял 384 руб., в 2015-м — 328 руб. На конец 2016 года нам удалось увеличить этот показатель до 374 руб., и сейчас он в 2,5–3 раза выше, чем у других игроков на рынке. По итогам года, думаю, цифра будет не ниже. Это одно из существенных достижений команды. И за 2014–2016 годы выручка увеличилась почти на 30%, более чем на 1,2 млрд руб. — При этом вы стали более «народным оператором»?

— Абсолютно точно мы не хотим идти в сегмент «народный оператор».

**Исторически так сложилось, что «НТВ-плюс» был и остается оператором для людей, скажем так, принимающих решения**

Наш основной конкурент продвигается именно в этом направлении. Если говорить о позиционировании, то мы — оператор для разборчивых клиентов, которым не все равно, что и как потреблять.

— Какие задачи стояли перед компанией с начала 2016 года?

— Стратегические цели определены «Газпром-медиа». Для нас как для оператора правильная стратегия — органический рост, что называется, без резких движений и удержания существующей абонентской базы. Мы определили основной показатель, по которому оцениваем свой бизнес: SAC — стоимость привлечения абонента. Кроме этого есть еще два определяющих параметра: ARPU и срок жизни абонента. Последний показатель у разных операторов примерно одинаковый и составляет от 18 до 25 месяцев. Зная эти два параметра, можно подсчитать совокупную выручку от абонента. А стоимость привлечения складывается из рекламных расходов, дилерской ко-



Дмитрий Шендерович

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДЕМИН МИХАИЛ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Родился в Ташкенте 21 декабря 1973 года. Окончил экономический факультет МГУ по специальности «мировая экономика».

С 1994 года работал ведущим программ на радио, консультантом, менеджером, управляющим партнером в коммуникационных агентствах. В 2008–2010 годах — директор по специальным проектам ОАО «Мобильные телесистемы», курировал спонсорские проекты корпоративного центра группы МТС. С апреля 2010 года — директор по организации работы СМИ оргкомитета «Сочи-2014». С 2010 года преподает курс «Корпоративные коммуникации» в магистратуре экономического факультета МГУ. С декабря 2014 по март 2015 года — гендиректор ЗАО «Эхо Москвы». С апреля по декабрь 2015 года — заместитель, а с января 2016 года — гендиректор «НТВ-плюс».

Кандидат экономических наук, тема диссертации — «Характер циклического развития мировой экономики в условиях глобализации».

### COMPANY PROFILE ООО «НТВ-ПЛЮС»

Первый оператор спутникового телевидения в России. Основан холдингом Владимира Гусинского «Медиа-мост» 1 сентября 1996 года. До 2002 года — ЗАО, до января 2017 года — ОАО. Акциями компании владеет холдинг «Газпром-медиа». «НТВ-плюс» предоставляет услуги цифрового спутникового телевидения в формате HDTV во всех регионах России, а также в ближнем зарубежье. Центры обслуживания абонентов действуют в 65 городах на территории вещания. «НТВ-плюс» использует спутники Eutelsat 36B и «Экспресс-AMU1» для вещания в европейской части России, «Экспресс-AT1» — в Сибири, «Экспресс-AT2» — на Дальнем Востоке. В настоящее время в «НТВ-плюс» входит более 270 каналов. В конце 1996 года аудиторская компания составляла 17 тыс. абонентов, сейчас — более 3 млн человек. По данным базы «СПАРК-Интерфакс», выручка ООО за 2016 год — 6,68 млрд руб., чистый убыток — 1,37 млрд руб. Генеральный директор — Михаил Демин. Председатель совета директоров — Дмитрий Чернышенко. В разное время компания получала различные награды, такие как ТЭФИ, Hot Bird TV Awards, «Золотой луч», «Большая цифра».

тестируем услугу. У нас активно растет другой сегмент — OTT и онлайн-ТВ. Это возможность на различных устройствах — компьютерах, планшетах, смартфонах — смотреть все ключевые каналы, в том числе через мобильное приложение. В летний сезон это очень распространенный сценарий потребления. В апреле прошлого года мы начали с трансляции спортивных каналов, ориентируясь прежде всего на домашний чемпионат мира по хоккею, а потом стали добавлять туда другие пакеты: кино, познавательные и так далее. Сейчас всего пять пакетов и более 150 каналов. Я верю, что хорошо сделанное OTT может быть успешным при выполнении ряда условий.

— Если говорить о территориальном развитии, как сейчас обстоят дела на Дальнем Востоке?

— Кейс выхода на Дальний Восток был один из самых сложных. Изначально мы вещали в двух регионах — в западном и сибирском. К западному региону мы относим Центральную Россию примерно до Урала, и у нас в этой зоне около миллиона абонентов. Еще более 50 тыс.

количество. Это предложение имеет свою устойчивую нишу, оно растет и у нас, и у других компаний. Кроме того, на востребованность влияют и требования недавнего 54-ФЗ, который определяет новый порядок применения кассовых аппаратов. Они должны быть подключены к сети.

— Какой прогнозируете рост по этой услуге?

— Пока сложно делать прогнозы, мы ее только запустили, но очевидно, что в процентах рост будет большой из-за эффекта малой базы. Думаю, это будут тысячи подключений в год. Но мы пришли в этот сегмент не с целью получить быстрый финансовый результат, нам интересно пробовать новые направления.

— Если говорить о территориальном развитии, как сейчас обстоят дела на Дальнем Востоке?

— Кейс выхода на Дальний Восток был один из самых сложных. Изначально мы вещали в двух регионах — в западном и сибирском. К западному региону мы относим Центральную Россию примерно до Урала, и у нас в этой зоне около миллиона абонентов. Еще более 50 тыс.

количество. Это предложение имеет свою устойчивую нишу, оно растет и у нас, и у других компаний. Кроме того, на востребованность влияют и требования недавнего 54-ФЗ, который определяет новый порядок применения кассовых аппаратов. Они должны быть подключены к сети.

— Какой прогнозируете рост по этой услуге?

— Пока сложно делать прогнозы, мы ее только запустили, но очевидно, что в процентах рост будет большой из-за эффекта малой базы. Думаю, это будут тысячи подключений в год. Но мы пришли в этот сегмент не с целью получить быстрый финансовый результат, нам интересно пробовать новые направления.

— Если говорить о территориальном развитии, как сейчас обстоят дела на Дальнем Востоке?

— Кейс выхода на Дальний Восток был один из самых сложных. Изначально мы вещали в двух регионах — в западном и сибирском. К западному региону мы относим Центральную Россию примерно до Урала, и у нас в этой зоне около миллиона абонентов. Еще более 50 тыс.

количество. Это предложение имеет свою устойчивую нишу, оно растет и у нас, и у других компаний. Кроме того, на востребованность влияют и требования недавнего 54-ФЗ, который определяет новый порядок применения кассовых аппаратов. Они должны быть подключены к сети.

— Какой прогнозируете рост по этой услуге?

— Пока сложно делать прогнозы, мы ее только запустили, но очевидно, что в процентах рост будет большой из-за эффекта малой базы. Думаю, это будут тысячи подключений в год. Но мы пришли в этот сегмент не с целью получить быстрый финансовый результат, нам интересно пробовать новые направления.

— Если говорить о территориальном развитии, как сейчас обстоят дела на Дальнем Востоке?

— Кейс выхода на Дальний Восток был один из самых сложных. Изначально мы вещали в двух регионах — в западном и сибирском. К западному региону мы относим Центральную Россию примерно до Урала, и у нас в этой зоне около миллиона абонентов. Еще более 50 тыс.

количество. Это предложение имеет свою устойчивую нишу, оно растет и у нас, и у других компаний. Кроме того, на востребованность влияют и требования недавнего 54-ФЗ, который определяет новый порядок применения кассовых аппаратов. Они должны быть подключены к сети.

**Клиент не должен платить больше за просмотр, например, матча или фильма на мобильном устройстве, чем на большом экране**

устойчивый сигнал и лучшее контентное предложение.

— Изменилась ли ваша структура затрат за последние полтора года?

— В апреле 2015 года мы провели глубокий анализ структуры затрат, который показал, что до 60% составляли расходы на аренду спутниковых емкостей. А это, как вы понимаете, номинированные в валюте контракты и, как следствие, высокие риски. Весь 2015 год на валютном рынке наблюдалась сильная турбулентность, зависимость от валютного курса была высокой. Мы приняли ряд мер, позволяющих хеджировать риски.

Вторая большая статья затрат, до 25%, — приобретение контента. В 2015 году это тоже были в основном валютные контракты. Со всеми поставщиками мы провели переговоры, условия были пересмотрены, и на сегодняшний день валютных контрактов на закупку контента практически нет. В 2016 году у нас были самые низкие затраты на контент за всю историю компании. Мы — часть крупнейшего в стране медиахолдинга. В этом есть существенные преимущества. Сейчас наши внешние затраты на контент составляют около 15–16%. Значительную часть контента мы приобретаем внутри холдинга, прежде всего у «Матч ТВ», что дает нам лучшее предложение по спортивному контенту, и у «Ред Медиа». Наши отношения строятся целиком на рыночных условиях. Кроме того, мы провели оптимизацию операционных затрат и в 2015–2016 годах снизили их на 20%. Но самое важное, конечно, снижение затрат на аренду транспондеров и контент.

— Есть ли сложности в закупке контента, кроме валютных контрактов? В прошлом году, например, Discovery отказался продлевать контракт с «Триколор ТВ».

— Большой вопрос, который остается нерешенным, — ценообразование. Сейчас оно происходит едва ли не случайным образом. Отсюда возникают ситуации типа той, которую вы упомянули. На рынке не существует всеми признанной модели, по которой можно подсчитать вклад каждого канала в телесмотрение. Можно только условно подсчитать долю каждого канала, если ваш базовый пакет стоит, например, 100 руб. в месяц, а в нем 120 каналов. Назрела необходимость разработки единой системы определения стоимости каналов, связанной с их популярностью. А следующим этапом должна стать привязка стоимости каналов к их вкладу в телесмотрение. Большинство коллег по отрасли поддерживает нас в этом. Операторам нужна общая система измерения для платного телевидения. Сейчас меряются только топовые каналы. У нас на платформе больше 260 каналов, из них меряются 60. Про остальные мы вообще ничего не знаем, но платим за них.

— Кто мог бы взять на себя роль такого измерителя?

— Я не уполномочен говорить от чужого имени, но, на мой взгляд, та-

кому, что они просто уйдут с рынка. Поэтому мы не идем путем ограничения наших дилеров в сотрудничестве с другими операторами. Но другое дело, что есть формат монобрендового салона, который предполагает, что оператор предоставляет некие льготы торговой точке в обмен на обязательство не торговать продукцией конкурентов. Но некоторые дилеры просто держат два монобрендовых салона в разных частях города. Мы сами развиваем формат монобренда и понимаем мотивацию «Триколора». Но мы против монополизации. В нормальной рыночной ситуации выбор должен делать клиент, потребитель.

— Какие решения приняли дилеры?

— Все приняли разные решения. Кто-то формально разделил два бизнеса по продаже «НТВ-плюс» и «Триколора», кто-то выбрал одного оператора. Но нужно сказать, что количество заявок, которые мы сейчас получаем на открытие монобрендовых салонов, увеличивается. Из этого можно сделать вывод: за два года ситуация изменилась, продажи растут, дилеры видят это и хотят с нами работать. Только с января число региональных партнеров «НТВ-плюс» выросло на 23%.

— У вас есть конкретные планы по наращиванию монобрендовой розницы?

— Мы идем в монобренд, но как вы успели заметить, стараемся не делать резких движений. Этот формат предполагает наличие льгот для держателей точек и взаимные финансовые обязательства. Мы хотим развиваться эффективно, мы смотрим на отдачу от каждой точки в каждом городе.

— Рынок спутникового ТВ сократился за последние годы почти в десять раз, последние кварталы рост составлял всего несколько сотен тысяч рублей. Какие точки роста в таких условиях может найти спутниковый оператор?

— Рынок сложный, он ведет себя по-разному — где-то растет, где-то падает. Я бы не очень хотел мерить среднюю температуру по больнице. Могу сказать, что у нас в июле, например, продажи в Центральном федеральном округе выросли на 47% по сравнению с июлем прошлого года. Мы обеспечиваем органический рост при сохранении самого высокого на рынке ARPU и увеличении выручки. И остаемся при этом в жестких рамках по стоимости привлечения абонентов. Одной из точек роста для нас являются OTT-сервисы. И можно сказать, что стоимость привлечения абонентов в OTT в шесть раз ниже, чем в спутниковом ТВ, при таком же ARPU. В этой технологии есть своя специфика просмотра контента, но я уверен, она будет очень перспективной при грамотном подходе.

— На рынке платного ТВ сейчас быстрее всего растет «Ростелеком», который продвигает IPTV. Не пугает такой крупный конкурент?

— «Ростелеком» реализует большой инфраструктурный проект, телевидение для него — это услуга, которая стимулирует потребление широкополосного доступа (ШПД). При ШПД-подключении есть свои проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

— Как вы считаете, какие проблемы с просмотром телевидения, которых в спутниковом сегменте не бывает. Я говорю о сложностях, которые возникают в моменты пиковой нагрузки. И, чтобы сделать OTT-сервисы флагманским продуктом, средняя скорость интернета по стране должна вырасти в два раза по сравнению с той, которая есть сейчас.

динение, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.

— В конце июня «Триколор ТВ» просил своих партнеров в регионах прекратить продажи «НТВ-плюс». С чем вы это связываете?

— Начнем с того, что большинство дилеров в регионах — индивидуальные предприниматели, бизнес которых — это палатка на радиорынке. Мы заинтересованы в том, чтобы у этих людей был стабильный бизнес, и, на наш взгляд, любые агрессивные действия по отношению к дилерам могут привести к

динамике, которое смогло бы финансировать единую систему медиаизмерений платного ТВ. И в моем понимании этот проект поддержат крупные производители контента.



В московском спорткомплексе «Олимпийский» в рамках своего мирового турне 57th & 9th выступил Стинг

МУЗЕЙ МОДА

# Любовное построение

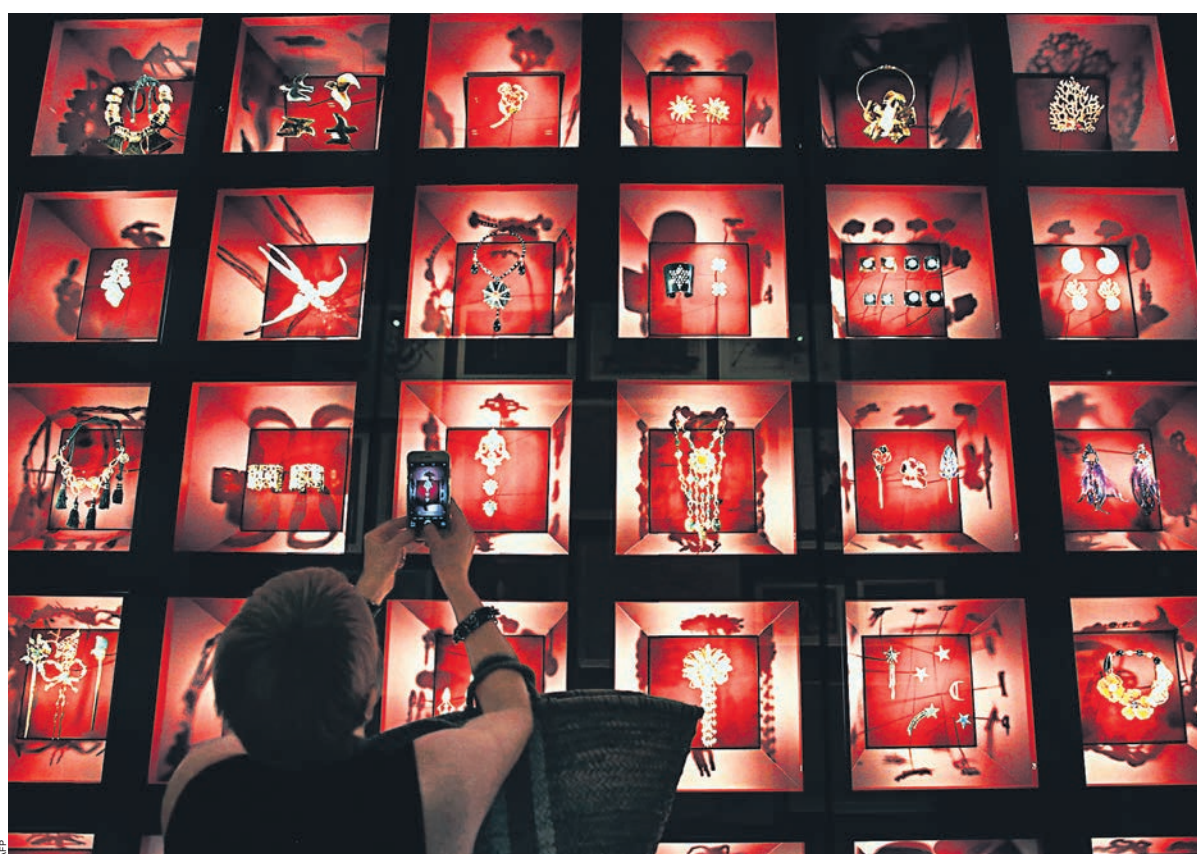
## Открылся музей Ива Сен-Лорана

Вчера в Париже открылся музей Ива Сен-Лорана, расположенный в здании его бывшего модного дома на авеню Марсо. Созданный фондом Pierre Berge—Yves Saint Laurent музей — история любви, которая пятьдесят лет связывала Сен-Лорана (1936–2008) и Пьера Берже. На открытии побывал корреспондент «Ъ» во Франции Алексей Тарханов.

**П**ьер Берже, бизнесмен, политик, меценат (1930–2017), готовил открытие с такой же страстью, с какой помогал своему другу сначала создать модный дом Yves Saint Laurent, потом выжить среди соблазнов, фобий и дурных пристрастий. Он был ему мужем и женой, отцом, банкиром, учителем, в последние его годы — врачом и сиделкой. Стал — хранителем его памяти.

Еще при Сен-Лоране в их совместном модном доме был заведен то ли архив, то ли музей, в который отправлялись эскизы, расчеты и выкройки и, наконец, сами платья — ровно в таком виде, в каком задумывал и осуществлял их модельер. С какого-то момента эти вещи помечались литерой М, что означало «в музей». В музей, которого еще не было, хотя Сен-Лоран обмолвился однажды журналисту, спросившему его, возлагает ли он надежды на вечность: «Я хотел бы, чтобы через сто лет изучали мои платья, мои рисунки».

Музея еще не было, а в фондах его уже хранилось 7 тыс. моделей, созданных за сорок лет работы, с 1962 по 2002 год, плюс 65 платьев, кото-



Созданные Сен-Лораном ювелирные украшения, которые в новом музее занимают целую стену, больше напоминают портативные скульптуры

рые Ив Сен-Лоран сделал в 1955–1960-х для других в бытность свою сначала ассистентом Кристиана Диора, а потом главным модельером дома Christian Dior. К платьям прилагается и полная коллекция аксессуаров — 15 тыс. сумочек и ремней, шляпок и ботинок. И даже ювелирные украшения, которые в новом

музее занимают целую стену. Это не произведения ювелира, это портативные скульптуры, отважные, крупные, созданные как будто бы для театра, но носимые в жизни.

Когда марка Yves Saint Laurent была в 2002 году продана в чужие руки, Пьер Берже перевез на авеню Марсо не только платья, но и все архивы дома, которые он даже и не думал уступать кому бы то ни было. Эти архивы и стали самой важной частью музея. Множество листов, записей, кусков материи, вариантов цвета. Не так зрелищно, как наряды или картины,

но для историков моды — клад. Они смогут, если захотят, проследить процесс создания платья от первых эскизов и спецификаций, образцов ткани, схем кроя. И даже от источников вдохновения. Все как на ладони: русские, берберские, египетские мотивы, работы художников, которые привели к платьям по мотивам Матисса или Мондриана.

Выставки будут меняться: ни графику, ни текстиль нельзя показывать постоянно, необходима ротация хрупких экспонатов, чтобы они прожили дольше. Предусмотрены

и путешествия в музей по всему миру — не только модные, но и художественные. Недаром Ив Сен-Лоран стал первым модельером, удостоенным персональной прижизненной выставки в 1983-м в нью-йоркском Metropolitan Museum.

Но главный экспонат нового парижского музея останется неизменным и никуда не поедет — это собственная мастерская Сен-Лорана с зеркалом во всю стену, перед которым готовились

Музей должен всего-то рассказать о жизни и смерти художника и его дома. Что может быть проще. Но в этом рассказе все доведено до совершенства. Берже знал толк в театральном жесте. Не он ли написал Сен-Лорану душераздирающую речь, с которой тот выступил, отрекаясь от работы и карьеры? Это его прощание, зачтенное с листа глухим потухшим голосом, звучит тон-стоп с монитора в одном из залов.

**Главный экспонат нового музея останется неизменным и никуда не поедет — это собственная мастерская Сен-Лорана с зеркалом во всю стену, перед которым готовились все его показы**

готовились все его показы. Туда будут пускать не всех и не всегда, потому что в этой огромной комнате все осталось так, как было при хозяйине: его записки, его очки, его карандаши и портновские ножницы и даже миска его бульдога по кличке Мужик, который, судя по кинохронике, активно участвовал в примерках.

«Это биографический музей, он не нуждается в придумывании концепций, концепции часто врут. — говорит мне директриса фонда, знаменитый куратор и критик моды Орели Самюэль. — Это история одного художника и одного модного дома — как они работали вместе. Это и рассказ о том, как в конце XX века работали модные дома — на этом самом наглядном примере».

Сделав такой музей, Пьер Берже мог умереть спокойно. Но он умер несправедливо раньше — за три недели до открытия.

На вопрос «Ваш любимый поэт?» молодой Сен-Лоран ответил: «Пьер Берже!» Это интервью здесь тоже крутит. Оно входит в фильм «Двуглавый орел», который рассказывает о том, как два красивых молодых человека любили друг друга, пока не превратились в тяжелых и желчных стариков.

«Мода не искусство, — говорил Берже, — но для нее нужен художник». Музей Сен-Лорана вполне мог не появиться. Или не получить статус музея Франции, который отныне гарантирует неприкосновенность собрания. Берже позаботился о том, чтобы мы увидели не только художника, но обязательно человека и не старую развалину последних лорановских лет, а молодого бога. Каким он видел его до самой своей смерти. Ему это удалось — в страшном, тяжелом, старом Сен-Лоране, каким застало его уже мое поколение, мы обнаруживаем юного ангела.

ФЕСТИВАЛЬ СТАРИННАЯ МУЗЫКА

## В темпе бури

### Двадцатый фестиваль Earlymusic начался с балета

На открытии юбилейного фестиваля старинной музыки Earlymusic в Эрмитажном театре состоялась премьера — по всей видимости, мировая — балета-аллегии Юхана Хельмика Румана «Союз ветра и моря». Соавторами шведского композитора XVIII века стали берлинский хореограф Клаус Абрамайт и руководитель фестиваля Андрей Решетин со своим «Оркестром Екатерины Великой». Смотрела и слушала Кира Немировская.

**Ф**естивалю 20 лет. Первое десятилетие шло по нарастающей: при содействии европейских культурных институтов Андрею Решетину и тогдашнему директору Earlymusic Марку де Мони удавалось привезти в Петербург всех звезд старинной музыки, показать самые разнообразные, часто противоречивые течения в ней и таким образом воспитать вкус пары поколений слушателей, приведя в классические залы большую новую аудиторию. В последние десять лет стало меньше институциональной поддержки с Запада, меньше денег, громких имен, но фестиваль продолжает жить и развиваться. Его сквозная тема — петербургская музыка XVIII века — по-прежнему вы-



Фестивальный балет — произведение совершенно новое, но остроумно использующее язык, формы и жесты XVIII века  
ФОТО АНТОНА ВАГАНОВА

носит на поверхность сцены удивительные плоды научных исследований. Один из них в воскресенье показали в Эрмитажном театре — барочный балет-аллегию, созданный на основе партитуры 1727 года.

Шведский Гендель (потому что учился в Лондоне и вблизи Генделя) Юхан Хельмик Руман получил заказ от русского посла в Стокгольме Николая Голловина сочинить балет к коронации Петра II. Сведений о том, что его произведение было использовано по назначению — или исполнено вообще, у нас нет, зато есть партитура, около полутора часов музыки (почти все сохранившиеся номера вошли в постановку). Она представляет собой го-

лые ноты: нет ни сценария, ни названия номеров, ни их последовательности, нет также темпов и каких-либо указаний для исполнителей. Всякий, кто берется за партитуру Румана, оказывается в большей степени соавтором, чем исполнителем.

Андрей Решетин называет концепцию, когда-то легшую в основу его фестиваля, панк-аристократизмом, имея в виду, что старинная музыка при всем ученом историзме этого направления — это прежде всего слом классических стереотипов и новаторский слуховой опыт. То есть хорошая старинная музыка, не stagnирующая, не впадающая в собственные штампы, — музыка современная. Фрагментарность и неполнота нотных текстов, с которыми имеют дело аутентисты, им только помогают. То же и с балетом: конечно, Клаус Абрамайт, занявшись 30 лет назад барочными танцами, читал трактаты, расшифровывал значки, зафиксировавшие рисунки старинных балетов. И все же его реконструкции не поддаются проверке на историческую достоверность — и не нуждаются в ней: для современного зрителя это новое, наших дней произведение, созданное на основе четко очерченного танцевального словаря — не классического, а другого — и вступающее в интересный диалог с музыкой XVIII века, тоже, впрочем, суще-

ственно досочиненной. Абрамайт придумал аллегорический сценарий «Союза ветра и моря», который созвучен петербургской погоде и позднебарочным фасадам, а также наметил порядок номеров музыки Румана и сочинил танцы. Их исполнили артисты петербургского «Барочного балета Анджелини» — с замечательной естественностью и риторической отточенностью жестов. Артистов изобретательно и модно (и совсем не исторично) одела модельер Лилия Киселевко.

Сценарий составлен из четырех небольших аллегорий: возвышенной — о собственно ветрах и водах, загадочно-трагической — о рождении героя и его гибели в рожденьи, комической — о мартросах и портвых девочках и просто аллегории, где все вместе красиво танцуют. В танце перед финалом неожиданно появляются танцовщицы в классических балетных трико, словно утверждая: это тоже балет, пластический словарь и канон выглядят непохоже, но именно с него началось ваше любимое «Лебединое озеро». Музыка Румана податлива и выразительно иллюстрирует что бурю, что пьяный разгул, что триумф добродетели.

Фестивальный спектакль держится на замечательном эффекте Gesamtkunstwerk — единого произ-

ведения, в котором ритмы партитуры живут как «лейтмотивы» жестов и движений балета и нехитрые танцы Румана (который мог бы быть учеником не только Генделя, но и Телемана и Баха, судя по его изыскающему музыкальному почерку) одухотворяются сценами, придуманными Абрамайтом. Двумя музыкальными кульминациями спектакль обязан, пожалуй, самому существованию вмешательства исполнителей в авторский текст. Одна — почти унисонный, томительно-грустный дуэт скрипки (Андрей Пенюгин) и баритона (Илья Мазуров), под который на сцене «летит над морем» птицы, выкатывается огромное яйцо, из него рождается человек. Другая — доставшаяся тому же Мазурову вставная ария, позанимствованная из оперы Рамо «Дардан». Все в спектакле добавлено три арии из опер композиторов-современников, и все оказались хороши, на месте и прекрасно спеты (в номере из оперы Галуппи блистала Елизавета Свешникова).

Исследователь, находя в архиве забытую рукопись, может воссоздать исторические обстоятельства и стилизованный контекст. Артисты не могут воссоздать динозавра по окаменелому хрящу — но они превращают скучную нотную строку в спектакль, который движется и звучит, имеет цвет и свет, смешит и пугает.

РЕКЛАМА

ТАЙСОН  
**НЭМ**  
США

РИЗВАН  
**АБУЕВ**  
РОССИЯ

НИКИТА  
**ЧИСТЯКОВ**  
РОССИЯ

ТОМАШ  
**ДЭК**  
СЛОВАКИЯ

МИХАИЛ  
**МОХНАТКИН**  
РОССИЯ

ДЕРИК  
**МЕЙМЕН**  
США

**FIGHT NIGHTS** TV

FIGHTNIGHTS.RU

**ТАСС** 16+

В РАМКАХ КУЛЬТУРНОЙ ПРОГРАММЫ

3-6 ОКТЯБРЯ 2017 **GF** VII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГАЗОВЫЙ ФОРУМ 16+

**6 ОКТЯБРЯ 19:00**

**ВСЕ БИЛЕТЫ KASSIR.RU**

Коммерсантъ 16+ **ДС ЮБИЛЕЙНЫЙ** САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

000 "НАССИРРУ" ОГРН: 1117847416334. 199155, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, УЛ. УРАЛЬСКАЯ, 17 К.3 ЛИТЕР Е



НХЛ

# Лига настезь

## Очередной сезон НХЛ обойдется без явных фаворитов

Стартующий сегодня очередной чемпионат НХЛ выглядит как никогда открытым: любой список фаворитов будет весьма условным. Открытым он будет и в смысле российского участия. Отечественных легионеров в североамериканской лиге много — около полусотни. А главное, среди них немало таких, для кого новый сезон — это принципиально новый вызов в карьере.

Высокий уровень конкуренции, обилие претендентов на итоговый успех — последнее из свойств НХЛ, которым можно удивить человека, внимательно следящего за этой лигой. Как событие удивительное скорее был воспринят тот факт, что в прошлом сезоне «Питсбург Пингвинс» выиграл Кубок Стэнли второй раз подряд: в конце концов защитить звание его обладателя до него никому не удавалось аж с 1998 года. Два десятилетия постоянной чемпионской чехарды, которую никому в общем-то не приходило в голову принимать за какую-то совсем уж странную аномалию: просто всегда существует громадная группа клубов с амбициями, звездами, финансовыми возможностями, но при этом все-таки стесненных жестким потолком зарплат и поэтому не без определенных недостатков.

Однако сезон, начинающийся сегодня, пожалуй, выделяется даже на привычном фоне. Свидетельства явного смятения, в котором пребывают аналитики по поводу его исхода, обнаружить легко. Вот, скажем, котировки букмекеров. Вчера фаворитом William Hill был тот же «Питсбург». Но что это за фаворит, если ставки на его победу принимаются с коэффициентом 10? Да это такой коэффициент, что команде, которая к нему привязана, как-то больше подходит определение «средняка». А вслед за «Питсбургом» плотнейшей, почти без разрывов группой шли такие клубы, как «Эдмонтон Ойлерс», «Тампа-Бей Лайтнинг», «Вашингтон Кэпиталс», «Анахайм Дакс», «Чикаго Блэкхокс», «Даллас Старс». Такие же очень-очень условные фавориты с коэффициентами от 12 до 15.

Или вот еще прогнозы от портала Vegas Insider. 11 съевших на них



«Вашингтон» Александра Овечкина (справа), как и в прошлом сезоне, считается одним из фаворитов чемпионата НХЛ

собаку человек, выбирая наиболее вероятных претендентов на Кубок Стэнли, назвали пять разных вариантов. Причем больше всего голосов собрал не «Питсбург», а «Анахайм» с «Вашингтоном» — по три. Но в принципе тоже похоже на гадание на кофейной гуще.

И понять сложности в деле определения хотя бы расширенной группы вероятных соискателей Кубка Стэнли можно. Межсезонье выдалось достаточно бурным — несколько довольно заметных переходов, драфт расширения, на котором комплектовался дебютирующий в НХЛ «Вегас Голден Найтс». И эти действия изменили це-

лый ряд клубов, заставив сомневаться в одних и верить в других.

Взять, скажем, «Питсбург». События думать, что он должен растянуть свою серию кубковых триумфов до трех (а предыдущей такой серии, между прочим, не было с начала 1980-х — с эпохи доминирования «Нью-Йорк Айлендерс»), вроде бы велик. «Пингвинс» ведь сохранил практически всех своих героев, всех тех, кем было принято в минувшие два сезона восторгаться, и в первую очередь — Сидни Кросби с Евгением Малкиным. Но бороться с соблазном необходимо, потому что, сохранив гениев и героев, «Питсбург» расстался сразу с семью хоккеистами, которые, может, и не претендовали на фронтменские роли, но играли в основе и приносили немалую пользу. Семь игроков

— это колоссальный кусок, это безусловное понижение глубины скамейки. Может даже показаться, что понижение, близкое к фатальному.

Примерно то же самое относится к «Вашингтону», который в предыдущем сезоне считался едва ли не опаснейшим среди питсбургских конкурентов. И у него все ярчайшие персонажи, включая Александра Овечкина с Евгением Кузнецовым, в строю. Но и он попросился с отрядом — приблизительно таким же по численности и значению, как тот, с которым попросился «Питсбург», — крепких исполнителей второго плана.

Зато некоторые клубы по ощущениям окрепли — или благодаря новичкам, или благодаря просто процессу естественного, скажем так, взросления. Есть основания ждать рывка и от «Эдмонтона», и от «Ана-

хайма», и от «Далласа», и от «Колумбус Блю Джекетс». Но и в этих случаях с плюсами всегда соседствуют потенциальные минусы. Где-то проблемы с травмами, где-то — с вратарями. Так что клубов, более или менее подходящих под шаблонное описание надежного фаворита, не отыщешь, как ни старайся, очередной чемпионат — сплошная интрига.

Сплошная интрига — это и российская составляющая НХЛ. Были причины считать, что в стартовавшем сезоне она будет поскромнее, чем в том, что ему предшествовал, из-за отказа североамериканской лиги играть на Олимпиаде следующего года, но в реальности отток россиян в КХЛ «под Пхёнчхан» как минимум не перекрыл их приток. Отечественных легионеров в НХЛ будет много — около полусотни, а

главное, много будет тех, за кем по-настоящему интересно наблюдать.

Есть те, кому предстоит подтверждать лидерский статус в клубах, уже во многом именно с ними ассоциирующихся. — Малкин, Овечкин, Кузнецов, голкипер «Колумбус Блю Джекетс» Сергей Бобровский, форварды «Сент-Луис Блюз» и «Тампа-Бей Лайтнинг» Владимир Тарасенко и Никита Кучеров. Но есть и немало тех, кто очутился в среде, подразумевающей исключительный по звучности вызов.

Артемий Панарин прекрасно себя чувствовал в «Чикаго Блэкхокс», но летом неожиданно был обменен в «Колумбус» к Сергею Бобровскому, и ему придется доказывать, что он и вправду способен помочь этой и так уже шумевшей команде сделать очередной шаг вперед. Дмитрию Орлову после ухода из «Вашингтона» половины игроков обороны придется выходить на лед гораздо чаще, чем он выходил до этого. Переход Александра Радулова из «Монреаль Канадиенс» в «Даллас» стал поводом поднимать котировки на техасский клуб: тройка, в которой российский форвард играет вместе с двумя канадскими супербомбардирами Джеми Бенном и Тайлером Сегинем, в предсезонных матчах показала себя чуть ли не лучшей во всей лиге. Евгений Дадонов решил вернуться в Америку, поиграв в России, и с ходу попал в ведущее звено бедствующего «Флорида Пантерс» — на место легенды Яромира Ягра. Одноклубник Дадонова по СКА Вадим Шипачев дебютирует в НХЛ в роли ведущего центрфорварда, обреченного на пристальное внимание «Вегаса».

Нужно помнить и о том, что от Ивана Проворова с Никитой Зайцевым, чей американский дебют состоялся годом ранее, ждут окончательного превращения в ключевых защитников «Филадельфия Флайерс» и «Торонто Мейпл Лифс». И о том, что от Андрея Василевского, который долго выполнял функции дублера, ждут уверенной игры в качестве уже первого, без какой-либо альтернативы, голкипера «Тампа-Бей». И о надеждах, связываемых в переживающем перезагрузку «Детройт Ред Уингс» с молодым нападающим Евгением Свечниковым. Список интригующих моментов, имеющих отношение к России, ничуть не короче списка условных фаворитов даже не открытого, а буквально распахнутого настезь чемпионата.

Алексей Доспехов

# Хоккей с рулеткой

## НХЛ совершила экспансию в Неваду

Нынешний сезон НХЛ помимо всего прочего примечателен дебютом новой команды. 31-м участником чемпионата стал клуб «Вегас Голден Найтс». Его появление открывает для лиги рынок, по поводу привлекательности которого до сих пор имелись серьезные сомнения, несмотря на очевидную туристическую привлекательность самого города, где базируется команда. Первые впечатления, связанные с «Голден Найтс», наводят скорее на позитивные мысли.

В последние дни Лас-Вегас упоминается в основном в связи с событиями трагическими. Они отодвинули на второй план событие совсем иного рода. Но клуб «Вегас Голден Найтс», созданный в прошлом году, а с нынешнего сезона начинающий выступление в НХЛ, по ходу сезона, несомненно, обречен на повышенное внимание. Ведь речь идет не просто о дебюте новой хоккейной команды, а об открытии нового спортивного рынка.

Это удивительно, но Лас-Вегас прочно ассоциирующийся в сознании с разного рода развлечениями, спортивной столицей не был никогда. В нем регулярно проводятся топовые боксерские матчи, но ими, если говорить о соревнованиях высочайшего уровня, все, по сути, до сих пор ограничивалось. Ни одна из основных американских спортивных лиг не решалась создать там клуб. НХЛ, не проводившая расширения с начала века — с тех пор, как в 2000 году приняла в свои ряды «Колумбус Блю Джекетс» и «Миннесота Уайлд» (см. справку), стала первой.

Работающий в североамериканской лиге источник «Ъ» признается, что ее руководители долго сомневались насчет того, целесообразна ли



Консорциум предпринимателя Билла Фуэли потратил на возможность иметь в Лас-Вегасе хоккейный клуб более \$500 млн

для нее экспансия в Неваду. Сомневались по тем же самым, видимо, причинам, по которым воздерживались от приема в свои ряды представителей Лас-Вегаса бейсболисты, футболисты или баскетболисты. По словам собеседника, город — «очень специфическая среда для бизнеса». «Публика приезжает в него играть в казино, на концерты, на другие разовые акции. Но для успешного функционирования клуба у него должна быть постоянная и преданная аудитория», — отмечает он. В данном случае — еще и аудитория, понимающая хоккей.

Команды из южных штатов — Калифорнии, Флориды, Аризоны — в НХЛ давно перестали восприниматься как некая экзотика. В этом направлении она давно двинулась. Но вторжения в южные области проходили с переменным успехом. Калифорнийские клубы «Лос-Анджелес Кингс»,

«Анахайм Дакс», «Сан-Хосе Шаркс» чувствуют себя совсем неплохо и в спортивном отношении, и в финансовом. То же самое в целом можно сказать про «Тампа-Бей Лайтнинг» и «Флорида Пантерс». Но вот, например, родившийся в конце прошлого века «Атланта Трэшсерс», сразу получив на драфте двух популярных молодых суперзвезд — Илью Ковальчука и Дэни Хитли, так и не смог раскрутиться и, прожив чуть больше десяти лет, был продан и переехал в Виннипег, в середине 1990-х попросившийся с хоккеем.

Прощался он, кстати, с ним из-за того, что коммерческие условия в Аризоне, где возник преемник «Джетс» — «Койтис», казались гораздо лучше канадских. Но в действительности, невзирая на расчеты аналитиков, в культ в Финиксе хоккей так и не превратился. «Койтис» на излете минувшего десятилетия оказался банкротом, ежегодно терял деньги и не поменял прописку (или просто помер) только чудом.

Чудом собеседник «Ъ» из НХЛ называл и то, что происходило в пред-

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### 100-ЛЕТНЯЯ ЭКСПАНСИЯ НХЛ

Национальная хоккейная лига (НХЛ) была образована в 1917 году, и на протяжении 25 лет в ее розыгрыше принимали участие от трех до десяти команд. В связи с Великой депрессией, правда, их количество снова сократилось, а после начала Второй мировой войны сформировалась так называемая оригинальная шестерка — «Монреаль», «Торонто», «Детройт», «Бостон», «Нью-Йорк Рейнджерс» и «Чикаго», которая оспаривала Кубок Стэнли с 1942 по 1967 год. При этом единственной командой, которая не пропустила ни одного розыгрыша и ни разу не сменила свое название с 1917 года, в НХЛ остается «Монреаль Канадиенс» («Торонто» также сохраняет прописку в лиге с момента ее основания, однако с 1917 года менял свое название дважды).

В 1967 году начинается заметное расширение лиги. В нее вливаются сразу шесть клубов — «Филадельфия», «Сент-Луис», «Миннесота», «Лос-Анджелес», «Окленд» и «Питсбург». В 1970 году за ними последовали «Ванкувер» и «Буффало», в 1972 году — «Нью-Йорк Айлендерс» и «Атланта», а в 1974 году — «Канзас-Сити» и «Вашингтон». В 1979 году после распада Всемирной хоккейной ассоциации, некоторое время существовавшей параллельно с Национальной хоккейной лигой, к НХЛ присоединяются еще четыре клуба — «Хартфорд», «Квебек», «Эдмонтон» и «Виннипег», в результате чего общее количество команд возросло до 21.

В последние четверть века наиболее ярко выражалась экспансия НХЛ в города,

которые на протяжении десятилетий считались нехоккейными. Таким образом, появились свои клубы в Сан-Хосе («Сан-Хосе», 1991 год), Тампе («Тампа-Бей», 1992), Санрайзе («Флорида», 1993), Анахайме («Анахайм», 1993), Нэшвилле («Нэшвилл», 1998). В результате переезда из Квебека в Денвер в 1995 году появился «Колорадо», а история «Аризоны» включает себя два переезда: из Виннипега в Финикс (1996) и из Финикса в соседний Глендейл (2014).

До «Лас-Вегаса» последними клубами, присоединившимися к НХЛ, были «Колумбус» и «Миннесота», они стали частью лиги в 2000 году. В настоящее время, после принятия «Вегаса», НХЛ включает в себя 31 команду. 24 из них базируются в США, и только 7 — в Канаде.

дверии дебютного сезона с «Голден Найтс». Имелась в виду прежде всего реализация билетной программы.

Владелец «Вегаса» — консорциум Black Knight Sports & Entertainment во главе с предпринимателем Биллом Фуэли (ему принадлежит 70% акций клуба). Цена входного билета в элитную спортивную лигу для него на самом деле была огромной — нужно было заплатить взнос \$500 млн, а потом еще провести кучу дорогостоящих мероприятий — к примеру, укомплектовать состав, на который потрачено, если иметь в виду стоимость контрактов исключительно на предстоящий сезон, почти \$70 млн. И это при том, что новичок скорее сэкономил, не добрав до потолка зарплат более \$6 млн.

Так вот Билл Фуэли в интервью Forbes говорил о том, что сам понятия не имел, как продвигать билетную программу и чего ждать от нее. И тут еще прошлой осенью, буквально на старте кампании, когда T-Mobile Arena — домашний стадион клуба еще даже не был сдан в эксплуатацию, вдруг выяснилось,

что сезонные абонементы на «Вегас» расходятся поразительно быстро. «На команду, которой нет, и на арену, которая еще не построена!» — вспоминал господин Фуэли. За два первых месяца разошлось 11 тыс. из 16 тыс. плюс все ВИП-ложи. А вскоре было уже абсолютно очевидно, что «Вегасу» на своем льду практически всегда играть при аншлагах.

Лето и сентябрь 2017 года обеспечили и другими позитивными впечатлениями с точки зрения его востребованности. Это, скажем, введенный в расписание одного из стрип-клубов Лас-Вегаса «хоккейный вечер» или «хоккейные» сорта пива в барах города с названиями типа «Голден Найтс».

Впрочем, источник «Ъ» в НХЛ советует не торопиться с выводами относительно успешности проекта. Он указал на то, что «базовым драйвером интереса к команде в любом случае являются ее игра и результаты»: «Если их не будет, публика может разочароваться в клубе». С игрой и результатами все не так просто. Воз-

можностей сформировать по-настоящему яркий подбор игроков у «Вегаса» не было по определению: кость он взял на драфте расширения, а на него остальные клубы выставляли, как правило, не слишком нужных им хоккеистов.

Хотя и говорить о том, что «Голден Найтс» смотрит именно что безнадежным в чисто спортивном смысле, нельзя. Наоборот, итоги предсезонных матчей опять же внушают скорее оптимизм, пусть сдержанный: три победы в семи матчах — это показали уже точно не аутсайдера без каких-либо шансов. Как, кстати, и так называемый скаутский взгляд, то есть экспертная оценка перспектив на сезон от телеканала ESPN, чьи прогнозы пользуются авторитетом: «Неизвестно, станет ли он когда-нибудь великой командой. Но по крайней мере в данный момент «Вегас» точно не тянет на команду ужасную». Не такой уж плохой приговор для дебютанта из спортивной terra incognita.

Алексей Доспехов, Евгений Федяков