

# Коммерсантъ



Среда 20 сентября 2017 №174 (6168 с момента возо

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости

Стали известны обстоятельства ЧП с боевым вертолетом Ка-52 на полигоне Лужский — 3

новости | Правительство поручит обеспечить соблюдение прав пациентов психоневрологических интернатов — 5



## Банки стали себе дороже

Честные доходы их владельцев больше не оправдывают вложений

Анализ развития банковского бизнеса в последние два года на фоне значительного количества отозванных лицензий и санаций показал, что у собственников мало альтернатив сомнительным схемам: дивиденды приносят меньше, чем требуется вложений. В результате часть акционеров решает зарабатывать за счет сомнительных операций, другие наращивают кредитование собственных проектов. В итоге, отмечают аналитики, можно ожидать массового ухода с рынка коммерческих банков, еще большего доминирования на нем государственно-капитала и серьезного снижения конкуренции.

Банковский бизнес больше поглощает денежные ресурсы собственников, чем позволяет им получить реальный доход от своих инвестиций, пришли к выводу аналитики «Эксперт РА». «Ужесточение требований регулятора к ведению банковской деятельности, ухудшение качества активов и, как следствие, снижение рентабельности оказали давление на инвестиционную привлекательность банков», — говорится в исследовании агентства (есть в распоряжении «Ъ»). Если в 2013–2014 годах объем выплаченных банками дивидендов превышал прирост капитала за счет эмиссий, то в 2015–2016 годах собственники получили от



В последнее время банковский бизнес дорого обходится собственникам ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

своих банков меньше дивидендов, чем направили средств на увеличение капитала. Так, объем выплаченных дивидендов за последние два года составил 273 млрд руб., в то время как капитал за счет дополнительных эмиссий вырос на 439 млрд руб. При этом возможности собственники вернуть инвестиции

в банковский бизнес за счет его продажи минимальны. В такой ситуации собственники ищут другие варианты получения дохода, в том числе за счет сомнительных операций. По оценке «Эксперт РА», сейчас не менее 30 низкоприбыльных или убыточных банков, судя по публичной отчетности, с высокой ве-

роятностью проводят подобные операции. «Из них более четверти поднадзорны региональным подразделениям ЦБ, где традиционно уровень отозванных лицензий меньше, чем в Центральном округе», — указывает руководитель отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. — Но в рамках централизации банковского надзора мы ожидаем, что в ближайшие

12 месяцев данным банкам будет уделено особое внимание регулятора».

Другие собственники активно кредитуют аффилированные с их банками структуры. При этом, как показывает практика последнего года, регулятор активно отзывал лицензии у банков, специализирующихся на финансировании проектов собственника. Самый громкий случай —

банк «Югра», более 90% кредитного портфеля которого, по оценке ЦБ, пришлось на финансирование бизнеса акционера.

Формально с 1 января 2017 года введен норматив Н25, ограничивающий долю таких кредитов в размере не более 20% капитала, однако в публичной отчетности банки его не раскрывают. По данным ЦБ, ряд банков обходит норматив за счет фидуциарных сделок с дружественными банками. ЦБ пока не применяет радикальных мер, но «проводит разъясняющую работу». По подсчетам Станислава Волкова, количество банков с такой моделью бизнеса за последние два года сократилось — в середине 2015 года каждый второй банк в топ-100 нарушал бы Н25, а на начало июля 2017 года таких банков было уже 38.

Однако, как недавно заявила зампред Банка России Ольга Полякова, реальный уровень норматива Н25 отдельных банков превышает пороговое значение, несмотря на его формальное соблюдение в отчетности, и «ЦБ ведет с такими банками диалог». «Эта проблема еще существует, к сожалению. Она является достаточно существенным грузом, который некоторые банки либо уже увлек на дно, либо может привести к печальному финалу», — отмечает в интервью «Интерфаксу» госпожа Полякова.

деловые новости — с8

07 **Мировая для раскаявшихся** ФАС может снизить штрафы UCL и Global Ports

07 **Пенсию по выпуску считают** Фонды раскроются до последнего эмитента

08 **Аудит обсудили в Госдуме** Депутаты прислушались к пожеланиям рынка

09 **Анатолий Чубайс скомандовал отход** «Роснано» сожжет мусор с «Ростехом»

10 **Сбербанк уезжает с Никитского бульвара** Госбанк продает свой объект в центре Москвы

10 **«Шоколадница» меняет лицо** Сеть потратится на ребрендинг

## На рынке участились 5G

Связь нового поколения собрались развивать МТС и «Вымпелком»

МТС и «Вымпелком» подали заявки на частоты для развития технологий связи пятого поколения. Как стало известно «Ъ», компания намерены тестировать 5G в опытных зонах в Москве и регионах. Ранее частоты для теста уже получил «МегаФон». В целом участники рынка уже запросили для тестирования 5G более 3 ГГц, что существенно превышает диапазон частот для связи предыдущего поколения.

Как стало известно «Ъ», еще два федеральных сотовых оператора подали заявки в Государственную комиссию по радиочастотам (ГКРЧ) на выделение полос частот для создания опытных сетей связи 5G. На ближайшем заседании госкомиссии рассмотрит заявки «Вымпелкома» и МТС, рассказали «Ъ» два федеральных чиновника.

Представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева подтвердила «Ъ», что оператор подал такую заявку. Тестирование 5G в режиме «пилотов» не требует использования коммерческого оборудования, в том числе абонентского, а тестовые прототипы терминалов 5G уже доступны, отметила она. По информации «Ъ», оператор планирует создать опытные зоны сетей 5G в Москве, Санкт-Петербурге, Воронежской, Ленинградской, Московской и Самарской областях, в Татарстане, Краснодарском и Ставропольском краях. При этом в Краснодарском крае, Татарстане и Москве «Вымпелком» также планирует создать пилотные зоны для тестирования интеллектуальной дорожной инфраструктуры и системы управления беспилотниками, сообщил «Ъ» источник в компании.

МТС, по информации «Ъ», подала заявку на получение 850 МГц под 5G еще в июне. Оператор планирует развернуть опытную сеть в полосе частот 27,5–28,35 ГГц в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Ростове-на-Дону и Сочи. В МТС подтвердили, что подали заявку в ГКРЧ.

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060

|   |                                |            |
|---|--------------------------------|------------|
| ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | «Авто. Коммерческий транспорт» | 5.10.2017  |
|   | «Интерьеры»                    | 9.10.2017  |
|   | «Стиль. Часы»                  | 11.10.2017 |

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## Дональд Трамп бряцает терпением

Президент США готов уничтожить КНДР, но надеется, что этого не понадобится

Дональд Трамп выступил с первой речью с трибуны Генассамблеи ООН, посвященной роли США в мире. Оно оказалось весьма противоречивым. Так, глава Белого дома заявил о миролюбии своей страны, но тут же напомнил о резком увеличении военного бюджета и пригрозил «полностью уничтожить» Северную Корею. Он несколько раз повторил, как важно соблюдать принципы суверенитета стран, но призвал народы КНДР, Ирана, Кубы и Венесуэлы встать против своих правителей. Россию президент США упомянул лишь один раз. С подробностями из Нью-Йорка — корреспондент «Ъ» Елена Черненко.

Дебютное выступление Дональда Трампа на Генассамблее было главным событием вчерашнего дня в стенах ООН. Послушать его пришли главы фактически всех 193 делегаций, включая российского министра иностранных дел Сергея Лаврова. Сразу после речи главы Белого дома зал заседаний

заметно опустел. При этом Дональд Трамп говорил вдвое больше положенного по регламенту — 30 с лишним минут вместо 15.

Свою речь он начал с перечисления того, каких результатов добилась американская экономика при его президентстве, — биржевые показатели «бьют рекорды», безработица упала до минимальных показателей за 16 лет. Еще один рекорд, по словам Дональда Трампа, ожидается в оборонной сфере: США намерены увеличить свои военные расходы до \$700 млрд. И хотя далее глава Белого дома несколько раз заявил о миролюбии своей страны, из его речи следовало, что Вашингтон готов задействовать свои вооруженные силы в новых горячих точках.

Так, по его словам, Соединенным Штатам не останется ничего другого, кроме как ударить по Северной Корее, если ее власти не изменят свою политику и не откажутся от ядерных амбиций.

мировая политика — с6

## «Когда новый президент РАН сядет в это кресло, эйфория пройдет уже на следующий день»

И. о. главы Академии наук рассказал «Ъ», какие проблемы придется решать его преемнику

Математик Валерий Козлов возглавляет Российскую академию наук с марта 2017 года — правительство назначило его и. о. президента РАН, когда все три кандидата на этот пост неожиданно передумали участвовать в голосовании. Следующие выборы пройдут 25–27 сентября. Накануне этого события корреспондент «Ъ» Александр Черных поговорил с Валерием Козловым о том, как он оказался во главе академии и почему не стал держаться за эту должность. Господин Козлов заявил, что не видит проблемы в согласовании кандидатов в президенты РАН с правительством, открыто признав, что такое происходило практически всю историю академии. По его словам, новому главе РАН удастся

реализовать свою программу «только в каждодневном диалоге с властью».

— Давайте вспомним историю вашего назначения. Март 2017 года, академики съехались на общее собрание, чтобы проголосовать. И вдруг все три кандидата в президенты РАН выходят на сцену и говорят, что берут самоотвод. Вы к тому времени уже знали, что выборы не состоятся?

— Скажу откровенно, для меня, как и для подавляющего большинства коллег, эти события были неожиданными. Я узнал об их договоренности утром, за пару часов до общего собрания. — к тому времени об этом знали уже практически все в академии. Кстати говоря, мотив кандидатов мне был не вполне понятен.

первые лица — с4



OYSTER PERPETUAL DAY-DATE 40



Бутики Rolex

Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2 ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru



## НОВОСТИ

# Владимир Путин дал волю своему вооружению

В День оружейника он почтил своим присутствием секретный цех и секретную комиссию



19 сентября президент России Владимир Путин приехал на Верейскую улицу в Москве в концерт «Алмаз-Антей», чтобы поздравить всех заинтересованных с Днем оружейника и провести заседание Военно-промышленной комиссии. А специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников задержался в музее «Алмаз-Антей», который говорит о том, что такое «Алмаз-Антей», гораздо больше, чем весь сегодняшний «Алмаз-Антей».

Приходящим в «Алмаз-Антей» на Верейской улице в Москве (чужие здесь не ходят) обязательно показывают музей.

При входе вы обязательно попадаете в мемориальный кабинет многолетнего генерального конструктора корпорации Вениамина Ефремова и в объятия директора музея Аллы Гринчук.

Здесь все как при нем: стол, телефоны правительственной связи, портрет Владимира Ленина, выполненный по дереву... узнать при желании все-таки можно, но где взять желание... над столом («Понимаете, — немного, кажется, смущаясь, говорит Алла Гринчук, — Вениамин Павлович сказал, что портрет еще до него тут висел, и зачем же он будет его снимать? Ну и мы так же потом подумали: не надо нарушать...»).

— А вот на первый взгляд незвучная висюлька на лампе... рассказывает Алла Гринчук. — Был, знаете ли, неудачный запуск ракеты в 2006 году... Он так переживал... Нашел начинку и обшивку... Вот эти кусочки... И повесил на эту веревочку на лампу... Так они у него все время перед глазами и были...

И только теперь я понимаю, что Владимир Ленин, фотографией на белой стене, смотрит на меня, а мимо, именно на эту висюльку, как говорит Алла Гринчук... С укором, конечно, но и с пониманием тоже.

Алла Гринчук рассказывает, как на Красную площадь в 1965 году впервые въехал ракетный комплекс — естественное производство ее завода.

— А вот комплекс «Круг»... А вот комплекс «Тор»... — Алла Гринчук каждую секунду любит совершенством тех линий... — Как разработчики

характеризовали «Круг»? Масштабность и красота форм! А «Осу»? Рациональность и осмысленность в мелочах! Ах, разве они не прекрасны?! Она смотрит на эти макеты — и я вижу: ну прослезится же сейчас... Такая красота...

— А в движении! — восклицает она. — А в действии! Да, думаю я, особенно в действии... Убийственная красота. Та самая красота, что страшная сила... Можно ли этим так наслаждаться? Да вижу, что можно...

— А вот, — и глаза ее, мне кажется, и точно влажнеют от нежности, — обтекатели С-300В... Они у нас как чашеобразные на входе в музей... Да разве только в музей... И эти, С-300В, обтекатели, которые осторожно обтекаем и мы, уже не макеты.

— А вот наши артефакты! — широко и плавно, то есть эпически взмахивает рукой Алла Гринчук. — Зажигалка Брейтбарта... Его логарифмическая линейка... Очки Слиозбергера... Это все, как я понимаю, легендарные конструкции ПВО. Да, и меня начинают впечатлять уже эти очки... Какие люди... Какая дальность зоркости... — А вот, — с волнением продолжает Алла Гринчук, — пулемет «Максим» 1910 года выпуска!

Я несколько не удивлен: после четверти часа, проведенного с Аллой Гринчук, мне кажется, что и «Алмаз-Антей» существует целую вечность... Нет-нет, — машет она руками, — это не мы, конечно, его сделали, это нам ГРАУ (Главное ракетно-артиллерийское управление Минобороны). — «Ъ» подарил на юбилей!... Но! Между прочим, такие «Максимы» и сейчас в Луганске и Донецке хорошо работают! А вы не знали?!

Она идет мимо экспонатов, выбирая для меня лучшие: — Знаменательная, историческая фотография!... Начальник полигона «Эмба» генерал-лейтенант Унучко в день 30-летия полигона с подарком от благодарных жителей Казахстана! Видите подарок?!

Конечно, я вижу: генерал-лейтенант Унучко ведет под уздцы верблюда... Чувствую, что впечатлений от музея мне хватит по крайней мере до следующего Дня оружейника,

Пока Владимир Путин был в новом цехе концерна, участники заседания готовились к его появлению (на фото в центре — глава Росгвардии генерал армии Виктор Золотов, справа — помощник президента Владимир Кожин) ФОТО РИА НОВОСТИ

и прощаясь с Аллой Гринчук, а она расстраивается: столько еще не показала... И кто бы сомневался, что все это там есть...

Но и Владимир Путин без журналистов завершил свой обход совершенно секретного цеха «Алмаз-Антей» и уже появился на заседании Военно-промышленной комиссии. Поздравил с Днем оружейника. Напомним, что утром этого дня уже был открыт памятник основному советскому и российскому оружейнику Михаилу Калашникову, и я же хорошо помню, как тот еще в 2010 году попросил премьеру Владимира Путина в Ижевске, чтобы был такой день, потому что нету... И когда-то, года полтора назад, я видел этот памятник еще в макете, в Ижевске, в кондере «Калашников», и теперь уже во второй половине этого дня, на Садовом кольце, и что уж тут говорить, расстроен был в очередной раз, потому что создатель автомата Калашникова, стоящий с одноименным автоматом на Садовом кольце и словно растерянно озирающийся вокруг и пытающийся понять, куда же он попал... Как будто партизан, провалявшийся в подмосковных лесах все эти годы после Отечественной и вышедший наконец из леса и вот озирающийся теперь, да нет же — застывший в недоумении и в бронзе: да что же вы со мной сделали, я же не такой, я живой, живее вас всех, что сделали меня и поставили тут, в этом чаду и грохоте... Что же вы со мной... А некоторым, я знаю, нравится. Так вот, Владимир Путин поздравил всех с Днем оружейника и поставил задачи, главной из которых является импортозамещение, которого никогда не бывает много.

Да, оружейник Калашников гордится бы сейчас Владимиром Путиным. Чего, конечно, не скажешь о купце Калашникове.

Чего, конечно, не скажешь о купце Калашникове.

## Вертолет дал сбой условному противнику

Вскрылись обстоятельства ЧП на полигоне Лужский

Вчера стали известны обстоятельства чрезвычайного происшествия, случившегося на полигоне Лужский в Ленинградской области. По предварительным данным, во время учений 16 сентября у боевого вертолета Ка-52 «Аллигатор» произошел самопроизвольный сход управляемой авиационной ракеты (НАР), едва не повлекший гибель людей. Одной из основных версий ЧП, по данным «Ъ», является сбой в системе управления вооружением вертолета. У Минобороны это уже третий авиационный инцидент за неделю: в прошлый четверг выкатился за пределы взлетно-посадочной полосы бомбардировщик Ту-22МЗ, а в субботу разбился учебно-боевой самолет Як-130.

Первая информация о ЧП появилась вчера в соцсетях, а затем об этом сообщил сайт городских новостей Екатеринбурга 66.ru. Ссылаясь на осведомленный источник, издание написало, что 17 или 18 сентября на полигоне Лужский произошел непроизвольный пуск ракет класса «воздух-земля» с вертолета Ка-52, вследствие чего «стореги два автомобиля, а два человека получили тяжелые травмы». «Пострадали, скорее всего, журналисты», — предположило издание. В пресс-службе Западного военного округа (ЗВО) «Ъ» сказали, что никакие происшествия, связанных с работой армейской авиации, 18 сентября не было. «Все сообщения в социальных сетях о „залпах по толпе журналистов“, „большом количестве тяжелораненых“ — намеренная провокация или чья-то персональная глупость», — заявил представитель ЗВО. По его словам, на видеокдрах зафиксирован случай, происшедший «в другой период времени», когда экипажи вертолетов армейской авиации «отрабатывали упражнение по поражению наземных целей»: «Системой наведения одного из вертолетов был совершен ошибочный захват цели, в результа-

те попадания неуправляемой ракеты получил повреждения один из грузовых автомобилей без людей».

По данным «Ъ», «другой период времени» — это 16 сентября. Как рассказал собеседник «Ъ», близкий к штабу воздушно-космических сил, на полигоне Лужский действительно произошло ЧП с боевым вертолетом Ка-52, в результате которого едва не погибли люди. В тот день в 14:00 по московскому времени вертолетная пара Ка-52 подполковника Смахина (ведомый — старший лейтенант Волчков) выполняла взлет с аэродрома Пушкин (Ленинградская область) для выполнения «зачетного полета пары на выполнение огневых задач». В 14:47, после получения разрешения руководителя полетов полигона, при выполнении третьего захода на боевом курсе на высоте 50 м и скорости примерно 200 км/ч при включении главного выключателя вооружения произошел самопроизвольный сход НАР С-8 класса «воздух-земля». После этого старший лейтенант Волчков доложил об инциденте руководителю полетов на полигоне. Получив команду прекратить выполнение задачи, он изменил курс и вернулся на базу в Пушкин. На земле получили легкие ранения три человека (по информации РВК все они — военнослужащие), а повреждены две машины: на фотографиях с места ЧП видно, что осколки С-8 буквально прошли ряд танкеточных корпусов стоявших рядом армейского фургона и бронеавтомобиля.

Через два дня на полигон Лужский прибыл президент Владимир Путин (см. «Ъ» от 19 сентября). По словам близкого к Генштабу ВС РФ источника, ЧП не сказалось на ходе учения «Запад-2017»: уже на следующий день после инцидента экипажи ударных вертолетов Ми-28Н и Ка-52 армейской авиации ЗВО отработали на полигоне задачи воздушной разведки, нанесение ракетного удара по наземным целям и прикрытие наземной группировки войск с воздуха. Господин Путин, по словам командующего ЗВО гене-

рал-полковника Андрея Картаполова, итоги увиденного этапа учения оценил высоко.

В Военном следственном управлении Следственного комитета РФ по ЗВО, как и в Военной прокуратуре ЗВО, комментировать информацию об инциденте вчера отказались. Однако в частном порядке собеседники «Ъ» пояснили, что данные о происшествии к ним пока не поступало. В Ленинградский окружной суд, по неофициальным данным, военные следственные органы не обращались ни с какими ходатайствами, связанными с ЧП во время последних учений.

По данным «Ъ», для установления обстоятельств ЧП уже создана специальная комиссия, состоящая из представителей Минобороны и авиационной промышленности (в холдинге «Вертолеты России» от комментариев «Ъ» отказались), которой предстоит установить точные причины происшествия и определить степень виновности должностных лиц. По словам источников «Ъ», самопроизвольный сход ракеты мог произойти из-за технического сбоя в системе вооружения вертолета: участники расследования установили, что НАР вылетела без команды пилота сразу же после включения им главного выключателя вооружения. Для подтверждения или опровержения этих данных будут проведены дополнительные экспертизы. До этого летчики Смахин и Волчков будут отстранены от полетов.

Отметим, что инцидент с Ка-52 стал третьим за последние дни: так, 14 сентября на авиабазе Шайковка (Калужская область) сверхзвуковой дальний бомбардировщик Ту-22МЗ выкатился за пределы взлетно-посадочной полосы, получив серьезные повреждения, а 16 сентября вблизи аэродрома Борисоглебск (Воронежская область) во время тренировочного полета потерпел аварию учебно-боевой самолет Як-130. Во всех случаях обошлось без человеческих жертв.

Иван Сафронов, Александра Джорджевич, Владислав Литовченко, Санкт-Петербург

## Жертвы Беслана выиграли дело в Европейском суде

Власти РФ не удалось добиться пересмотра

России не удалось добиться отмены решения Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) по делу о теракте в Беслане, которое вчера вступило в силу. Власти должны выплатить заявителям более €3 млн компенсации и принять меры для устранения и предотвращения нарушений. Минюст вчера уже заявил, что решение ЕСПЧ по Беслану «создает проблемы для предотвращения терактов правоохранительными органами». Отказавшись ЕСПЧ пересмотреть и ряд других дел, а по двум жалобам палата суда.

ЕСПЧ вчера опубликовал решение по пересмотру в Большой палате ранее вынесенных одной из палат решений. Пять из шести обращений Минюста по жалобам против РФ отклонены пятью судьями: после отказа передать эти дела в Большую палату решения вступили в силу. Самое резонансное из них — решение по жалобам 409 пострадавших и родственников погибших в Беслане (во время теракта в школе погибли более 330 человек). Напомним, в нем Страсбургский суд потребовал признания властями РФ ответственности за непредотвращение теракта, обвинив Россию в нарушении права на жизнь жертв теракта и его неэффективности расследования. ЕСПЧ, в частности, установил, что в законодательстве РФ не был четко отрегулирован вопрос ограничений при применении силы в ходе спецопераций, а следственные органы не расследовали, насколько пропорционально силовыми приемыли силу. РФ, согласно этому решению, должна продолжить расследование с учетом выводов ЕСПЧ. В Кремле назвали решение суда «абсолютно неприемлемым».

Минюст вчера выразил сожаление, что его аргументы, основанные, по мнению ведомства, на «очевидных противоречиях в практике ЕСПЧ, сформированной по схожим обстоятельствам в отношении других стран Совета Европы», не были восприняты. Минюст обвинил ЕСПЧ в «двойных стандартах» при оценке «эффективности планирования и контроля спасательной операции, а также необходимости применения

силы в ходе проведения контртеррористической операции и освобождения заложников». Минюст полагает, что «обстоятельства этой страшной трагедии нуждались в более тщательном и взвешенном рассмотрении», особенно «в свете возросшей террористической угрозы и на волне террористических атак, захлестнувшей ряд европейских стран».

Представитель заявителя, юрист-директор правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев считает, что отказ в пересмотре был прогнозируемым, поскольку ранее обнародованные доводы Минюста «ни по фактам, ни по практике ЕСПЧ к делу не относятся». ЕСПЧ, по словам правозащитника, применил свои давние подходы и к неэффективности расследования, и к предотвращению терактов. При этом, как отметил господин Коротеев, ЕСПЧ ссылаясь на переписку силовиков, которая была предоставлена российским судам самими следователями и прокурорами. На ее основании были осуждены, но амнистированы полицейские — вопреки утверждению властей РФ о новой оценке обстоятельств дела в ЕСПЧ. Господин Коротеев также отметил, что власти РФ необоснованно привели пример аналогичного, по их мнению, дела «Армани да Сильва против Великобритании». По нему ЕСПЧ отказался признать неэффективным расследование убийства полицейскими по ошибке бразильского студента, которого они приняли за террориста. «По сравнению с делом Беслана — это небо и земля», — считает представитель заявителя.

В Минюсте заявили, что выплата присужденные заявителям более €3 млн компенсации, что должно быть сделано в течение трех месяцев. Россия также предписано устранить серьезные недостатки в планировании и руководстве операцией по спасению заложников. В мае комитет министров Совета Европы принял «Руководство по предоставлению поддержки, информации и компенсации жертвам терактов» с рекомендациями мер, которые должны принимать национальные власти. В документе подчеркивается обязанность государств «неукоснительно» следовать решениям ЕСПЧ. Минюст вчера уже заявил, что

вступившее в силу решение ЕСПЧ по Беслану «создает проблемы для предотвращения терактов правоохранительными органами».

Отказавшись ЕСПЧ пересматривать и еще пять решений, где, в частности, он признал ответственность властей РФ за похищение в 2007 году в Ингушетии главы «Мемориала» Олега Орлова и трех журналистов телеканала РЕН ТВ, прибывших в Назрань для освещения протестных акций против действий силовиков. Россия должна выплатить заявителям более €82 тыс. Не будут пересмотрены также решения по делам Романа Стрекалова — об ответственности властей за санкционированные ими сделки с недвижимостью и ее незаконном изъятии у добросовестных собственников. А также по жалобам жителей Подмосковья Татьяны Волчковой и Бориса Миронова о незаконном принудительного изъятия земельных участков для госнужд при отсутствии доказательств «неоспоримого общественного интереса».

Два российских дела Большая палата пересмотрит. Одно из них — по жалобе Минюста на решение по делу «Z.A. и других против РФ» о нарушении прав незаконных мигрантов из стран Ближнего Востока и Африки, отказавшихся добровольно покинуть транзитную зону аэропорта Шереметьево. Кроме того, Большая палата удовлетворила жалобу Зары Муртазалиевой, которой ранее не удалось доказать в ЕСПЧ нарушение ее права на справедливый суд. Она была осуждена на 8,5 года по обвинению в подготовке теракта в торговом центре «Охотный ряд» в 2004 году. Как пояснил «Ъ» представитель Зары Муртазалиевой Кирилл Коротеев, защита пожаловалась в Большую палату, что ЕСПЧ счел необидительными доводы о том, что ключевой фигурой в ее деле был полицейский, не допрошенный на процессе в РФ. В жалобе говорилось, что необходимость вызвать этого свидетеля признал российский суд, и ЕСПЧ не должен переоценивать его выводы. По словам адвоката Сергея Голубка, это первое дело против РФ, «переданное в Большую палату по инициативе стороны заявителя».

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

### КОНТЕКСТ

#### Оппозиционеры начали распределять посты в московских районах

В Москве после муниципальных выборов 10 сентября депутаты начали проводить собрания советов. Вчера в двух районах, где единороссы потеряли большинство, прошли первые заседания. В обоих представители избирательных комиссий под аплодисменты вручили депутатские корочки победившим оппозиционерам. В Гагаринском районе все депутаты избралось от «Яблока» (входили в коалицию Дмитрия Гудкова). Один из основателей Союза жителей района — Ян Давидович, открыв заседание, заявил, что «никакие партийные симпатии не носят никакого значения». На пост главы муниципального округа (МО) он предложил Елену Русакову, которая уже работала в предыдущем созыве, и Ясмин Фахими. Госпожа Фахими взяла само-

отвод и обеспечила победу соратнице. Госпожа Русакова заявила «Ъ», что «самые тяжелые вопросы в районе связаны с землепользованием»: «Много мест в районе, которые угрожают уплотнительной застройкой». При этом депутаты не могут своим решением остановить стройку, посоветовала она. «Несколько лет я добивалась процедуры заблаговременного согласования с жителями проектов благоустройства. Однако управа через провластных депутатов блокировала эти попытки», — рассказала Елена Русакова. — Вопросы со школами, поликлиниками, общественным транспортом формально к нашим полномочиям не относятся, но люди ждут, что мы улучшим ситуацию».

Избрать главу совета депутатов не удалось в Академическом районе, где представители коалиции Дмитрия Гудкова получили десять мест и еще два — депутаты от Партии

роста. Произошло это в том числе из-за того, что кандидат на пост главы МО «Яблока» Нодари Хананшвили не приехал на собрание. Юриконсульт аппарата совета Сергей Асадов заявил, что переносить заседание нельзя. «Пусть это будет просто рабочей встречей», — предложил депутат от КПРФ Левон Смирнов. В итоге голосование все же было проведено, но ни один из кандидатов не набрал нужного числа голосов. Не смогли депутаты обсудить и план работы на предстоящий квартал из-за того, что аппарат совета вовремя не прислал документы. «Я почту проверил вообще ближе к вечеру, их не было. Мы пришли абсолютно неподготовленными», — возмутился представитель «Яблока» Антон Стусов. На изначальную бюджет и кандидатов в главы МО депутаты взяли еще две недели. Лиза Миллер, Лада Шамардина

# первые лица

## «Когда новый президент РАН сядет в это кресло, эйфория пройдет уже на следующий день»

— Но СМИ еще накануне писали, что возможен такой вариант: выборы переносят, а вас назначают исполняющим обязанности.

— Подобные слухи были, и моя фамилия тоже упоминалась, но я в это совершенно не верил. Ведь заранее ко мне никто не обращался с такими предложениями. И вообще я уже планировал покинуть должность вице-президента: после 16 лет работы она несколько приелась (смеется).

Но тем утром Владимир Евгеньевич Фортвов сказал, что теперь академию должен возглавить один из вице-президентов — и, скорее всего, это буду я. На мой немой вопрос он ответил, что это решение правительства: «Ты всех знаешь, тебя все знают, а главное — внутри академии твоя кандидатура не вызовет сейчас дополнительных скандалов».

Вечером меня пригласили в администрацию президента, где мы дружески поговорили с Андреем Александровичем Фурсенко. Мы давно друг друга знаем, поэтому ничего не скрывали.

— А вы обсуждали с ним снятие коллег с выборов?

— Не буду лукавить, этот вопрос меня уже мало интересовал. Я рассмотрел его прагматически: если ситуация уже необратима, надо заниматься последствиями. И в беседе с Андреем Александровичем я сразу подчеркнул, что у меня нет амбиций выдвигаться в президенты РАН. Он с пониманием отнесся к моей позиции и дал напутствие: организовать честные, демократичные, прозрачные выборы. Это нужно было решить за шесть месяцев.

— С чего вы начали?

— Честно говоря, я не понимал, какие конкретно недостатки увидели в процедуре избрания главы академии. Но тем не менее мы решили еще раз вернуться к исходному документу и заново поработать над ним. Я возглавил рабочую группу президиума академии, чтобы потом к коллегам не возникало вопросов. Мы каждый день собирались, обсуждали и в итоге приняли новые концептуальные решения. Например, раньше выдвигать кандидатов могли только тематические и региональные отделения. А мы предложили дать ученым возможность объединяться в группы — минимум по 50 человек — и так выд-



РИТМИК/КОРТЕЖ

тов. Я спрашивал у депутатов, почему они не записали открытый механизм согласования, мне отвечали, что «правительство само разберется». Но почему академия не потребовала: «Проясните критерии согласования! Почему президиум не задал вопрос: «А нужно ли вообще такое согласование?»

— Действительно, дискуссии сосредоточились на количественных ограничениях. Но ваш вопрос, конечно, более многоплановый, и я бы не хотел от него отмахиваться. Разъясню свою точку зрения. Академии наук в 2024 году исполнится 300 лет

назначен — или, если хотите, избран — на пост главы академии: Сергей Вавилов, Александр Несмеянов, Мстислав Келдыш. Выдающиеся ученые, которые в молодом возрасте заняли эту позицию и обеспечили расцвет нашей науки.

Конечно, в условиях занавеса и международной изоляции у руководства Советского Союза не было других вариантов. Очень важно было поддерживать свою науку. Ядерная программа, космическая программа, которая включала в себя разработку доставки ядерного оружия, — все это делалось нами самостоятельно и вело за собой разработки в смежных областях. Наша наука себя блестяще показала. Потому, в 1991 году, произошла трансформация Академии наук СССР в РАН — слава богу, без больших потрясений и потерь, хотя и не без драматизма. Новым президентом стал Юрий Осипов.

— Ну хоть его-то выбрали без согласования?

— Лучшее всего поговорить с ним на эту тему (смеется). Я выскажу свой личный взгляд. Юрий Сергеевич — по всем параметрам наш достойнейший коллега. Но, думаю, определенную роль сыграло то, что он из Екатеринбурга — как и наш первый президент Борис Ельцин. Они были знакомы, Юрий Сергеевич знал и других наших государственных деятелей, и это помогало ему на первых порах. Ну а в 2013 году на выборах победил Владимир Фортвов. И вот там точно никакого предварительного согласования не было. Но хорошо это или плохо? Я не знаю. Если говорить о демократических принципах — отлично. А по факту за этим последовали трудные времена, правительство провело реформу академии, которая полностью изменила ландшафт нашей фундаментальной науки. Спрашивается, если бы на тех выборах правительство согласовало кандидатов, может, судьба академии была бы другой? Я не знаю, но думаю, что согласования в том

На встречах с Владимиром Владимировичем Путиным я говорил, что необходимо изменение правового статуса РАН

нимаем, что вот тогда-то кандидатуры точно согласовывались. Я видел материалы с краткими досье на восемь-девять ученых, эти материалы подавались лично Сталину.

— А кто готовил эти представления? Президиум академии?

— Нет, другая структура. Она по-разному называлась — НКВД, потом МВД... Когда читаешь эти характеристики, то удивляешься, как у них получалось так емко, кратко и довольно точно охарактеризовать человека. Мы привыкли относиться к советским временам с какой-то долей скептицизма, особенно в области кадровой политики, это верно. Но посмотрите, кто в итоге был

или ином виде должны быть. А вот как это надо делать — вопрос тяжелый. Может быть, сейчас он решен не совсем правильно.

— Несколько раз от чиновников слышал, что в начале реформы академики предлагали стать независимым от государства объединением ученых. И тогда власть вообще бы не вмешивалась в их внутренние дела. Но академики захотели остаться государственной структурой, поэтому, мол, чего теперь возмущаться, сами виноваты. На ваш взгляд, это правильно?

— Так же рассуждают и многие мои коллеги. Но если мы снова посмо-

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО КОЗЛОВ ВАЛЕРИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

Родился 1 января 1950 года в деревне Костыли Рязанской области. Окончил механико-математический факультет МГУ (1972). Кандидат физико-математических наук (1977), доктор физико-математических наук (1978). С 1983 по 1999 год — профессор кафедры теоретической механики мехмата МГУ, с 1999 по 2005 год — завкафедрой математической статистики и случайных процессов. С 2005 года был заведующим кафедрой дифференциальных уравнений. С 1998 по 2001 год работал заместителем министра образования РФ. С 2004 по 2016 год — директор Математического института им. В. А. Стеклова РАН. В 2001 году стал вице-президентом РАН. С марта 2017 года исполняет обязанности президента РАН.

Член-корреспондент РАН (1997), действительный член (академик) РАН (2000), член консультативного научного совета фонда «Сколково». Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» II, III и IV степеней. Член ряда зарубежных академий и научных обществ, заслуженный профессор МГУ.

### ДОСЬЕ РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

Учреждена по распоряжению Петра I в 1724 году. 21 ноября 1991 года воссоздана президентом Борисом Ельциным на базе Академии наук СССР как высшее научное учреждение страны. Действует как федеральное государственное бюджетное учреждение. В сентябре 2013 года к учреждению были присоединены Российская академия медицинских наук и Российская академия сельскохозяйственных наук. В рамках реформы РАН управление имуществом и подведомственными научными организациями передано ФАНО (731 подведомственная организация). Академия включает 13 отраслевых отделений, три региональных отделения (Уральское, Сибирское и Дальневосточное), 15 региональных научных центров и одно зарубежное представительство (Ницца, Франция).

Всего в РАН под управлением ФАНО работает более 46,9 тыс. научных сотрудников, в том числе 2,1 тыс. членов академии, среди которых 940 академиков (средний возраст — 73,67 года) и 1160 членов-корреспондентов (средний возраст — 66,69 года). В 2017 году на финансирование РАН из федерального бюджета предусмотрено 4,02 млрд руб., в 2018 году — 3,98 млрд руб., в 2019 году — 3,95 млрд руб.

трим на исторический путь академии, то увидим: она всегда была встроена в систему государственного управления наукой. Сейчас мы являемся федеральным государственным бюджетным учреждением, и это даже немного коробит. Само обращение звучит странно — президент ФГБУ, а дальше в кавычках «Российская академия наук». Ну, что это такое...

На встречах с Владимиром Владимировичем (Путиным). — «Б» — и узким составом, и более широким — я говорил, что нам необходимо изменение правового статуса. У Курчатова центра есть отдельный закон, у МГУ и СПбГУ есть закон, и академия тоже его достойна. А форма ФГБУ создает какие-то несвойственные нам бюрократические моменты. Владимир Владимирович, как я понял, позитивно к этому замечанию отнесся. Но это серьезный шаг, и делать его надо осмысленно.

— А как в этом законе будут записаны взаимоотношения с ФАНО?

— Вообще у нас с ними сложилась очень неустойчивая конструкция, которую пора менять. Первый вариант — превратить ФАНО в некое подобие управделами академии. Так уже было в советское время: финансирование шло через эту структуру, руководитель которой назначался правительством. А вторая идея — наоборот, повысить ФАНО до уровня отдельного министерства науки. Наделить их реальными полномочиями, чтобы организовывать фундаментальные и прикладные исследования. И академия наук будет при нем главным экспертным органом.

— Минобрнауки этой идее не обрадуется, не так ли?

— Может, и не обрадуется. Но я вот наблюдаю за работой министерства и вижу, что им объективно тяжело заниматься и школами, и высшим

образованием, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

образованию, да еще и наукой. Очень сложно быть погруженными во все эти разноплановые вопросы. — Вы не могли бы пояснить подробнее, в чем у вас проблемы с ФАНО? И вообще, в чем отличие между агентством и академией? — Это правильный вопрос, и здесь стоит попытаться расставить точки над и. Понимаете, наука всегда де-

Я не стану называть это издевательством. Но каждый раз возникает масса проблем, которых никогда не было

лалась в институтах. А после реформы все институты стали подведомственными ФАНО, теперь это их учредитель.

— Но в названиях все равно значится «институт РАН».

— Да, но оно больше не обозначает принадлежности. Это все равно что название «Академический театр» — подчеркивает уровень театра, его традицию, историю, приверженность к классике. Вот так и здесь. Академия — и формально, и фактически — наукой больше не занимается. Это такое собрание выдающихся ученых, которые избраны в академию — не назначены, а избраны — благодаря исключительным научным результатам и достижениям.

— То есть эти ученые работают в институтах, подведомственных ФАНО, и они же параллельно составляют академию?

— Да, именно так.

— Но зачем тогда вообще нужна Академия наук теперь?

— Если брать наш устав, то главная функция РАН — экспертиза. Академики должны обладать представле-

нием о том, что происходит в мировой и отечественной науке. И давать какие-то оценки и рекоменда-

ции, где нам в России следует сосредотачивать свои усилия. Но при этом в ФАНО тоже есть научный координационный совет, я сам туда вхожу. И многие называют его аналогом нашего президиума РАН. А ведь есть еще государственные научные фонды, которые распределяют гранты. Их экспертизы должны рассматриваться академией или это не наше дело? А наука в университетах — должна РАН оценивать, что там исследуют?

При этом все понимают, что силами одних лишь академиков невозможно провести все необходимые государству экспертизы, надо привлекать специалистов из наших институтов. Теперь это надо согласовывать с ФАНО, где могут ответить: «А зачем? Мы тогда сами все сделаем».

Другая задача академии — поддерживать международные связи, контакты между учеными и научными коллективами. Государство выделяет нам на эту работу какие-то деньги, но мы даже не можем передать их в наши же бывшие институты. Потому что с точки зрения финансирования — это просто другая планета. И эффективность международных связей на порядок падает.

Или возьмем издательскую деятельность: по закону РАН учреждает и издает научные журналы. Раньше у нас в составе академии было издательство «Наука», а теперь оно как юрлицо передано ФАНО. Но ФАНО по уставу не должно заниматься издательской деятельностью! И значит, мы должны все выставлять на конкурс. По закону так и надо делать, а по существу вопроса... Ну, я не стану называть это издевательством. Но каждый раз возникает масса проблем, которых никогда не было.

Много еще можно примеров привести, но давайте скажем коротко: последние четыре года мы с ФАНО занимались перетягиванием каната. По факту граница между полномочиями ФАНО и академии размыта, и ситуация эта никого не устраивает. Эту проблему в числе прочих придется решать новому президенту РАН. Неважно, кто это будет, когда он сядет в кресло, которое я сейчас занимаю, то эйфория пройдет уже на следующий день.

И тут я обращусь к коллегам: мы должны сделать все, чтобы в сентябре выборы состоялись и у нас появился президент. Кто-то, я знаю, не придает этому значения, думают, что меня снова назначат и. о. и ничего не изменится. Но, во-первых, не факт, что так и будет. А во-вторых — ну это, правда, не входит в мои планы. Если бы я хотел руководить академией, я бы по-честному пошел баллотироваться.

— А у вас за эти полгода так и не появилось амбиций стать президентом академии?

— Знаете, нет. Я и раньше себе хорошо представлял, какая это сложная ноша, а сейчас точно знаю, что не ошибался. Проблемы академии не решить только из этого кресла. Надо постоянно обращаться к правительству, министерству, президенту страны, надо постоянно что-то корректировать. Конечно, за эти месяцы мы тоже не сидели сложа руки, кое-чего добились.

Но сейчас, мне кажется, нужны люди помоложе, у которых больше энергии и сил.

Интервью взял Александр Черных

# НОВОСТИ

## Психоневрологические интернаты восстановят в правах человека

В правительстве обсудят контроль за деятельностью ПНИ

**В правительстве РФ обеспокоены нарушением прав граждан, проживающих в психоневрологических интернатах (ПНИ). Так, согласно данным, которые будут представлены сегодня на заседании Совета при правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере, подопечных ПНИ задерживают, например, при разгрузке угля, а также в наказание приковывают наручниками. Члены совета намерены предложить Минтруду и региональным властям обеспечить регулярный контроль за соблюдением прав обитателей стационарных социальных организаций, а также разработать порядок отбора организаций, которые оказывают им социальные услуги.**

В России в психоневрологических интернатах живут около 150 тыс. человек, всего в стране более 520 таких учреждений. Правозащитники неоднократно заявляли, что из-за закрытости учреждений создается основа для нарушения прав проживающих в ПНИ. «В последнее время значительное количество жалоб разного характера начало выходить в публичное пространство, включая использование подопечных на разгрузке угля или наказание с использованием кандалов», — рассказала «Ъ» член Совета при правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере Елена Ключко. Говоря только о «кратком перечне нарушений», она назвала ограничение свободы передвижения, недобровольную госпитализацию, отсутствие свободного доступа к элементарно необходимым вещам, таким как питьевая вода, «уничжительное» отношение обслуживающего персонала, отсутствие возможности своевременно подать жалобу на насилие, унижение достоинства. Госпож Ключко также отметила, что живущие в ПНИ жалуются на ограничение общения с внешним миром, друзьями и родственниками.

Члены совета обратились в Роструд с запросом, проводились ли проверки ПНИ на предмет соблюдения законодательства со стороны опекунов (то



Проживающие в ПНИ жалуются на отсутствие контакта с внешним миром, друзьями и родственниками

есть администрации учреждений). В ответе ведомства (есть в распоряжении «Ъ») говорится, что организации социального обслуживания, в том числе психоневрологические интернаты, «не являются объектами контроля за деятельностью органов опеки и попечительства»: «Ведение личных дел совершеннолетних подопечных, помещенных под надзор в организации социального обслуживания, представляющие соупруги в стационарной форме, осуществляется уполномоченным специалистом организации социального обслуживания».

«То есть опекуны — юридические лица практически никак не контролируются, что и приводит к их полной бесконтрольности, злоупотреблениям и нарушениям прав проживающих», — заявила «Ъ» Елена Ключко. — Роструд контролирует только опекунов — физических лиц, хотелось бы применить те же самые критерии и к юридическим лицам: контрольные функции в области опеки должны в первую очередь касаться именно ПНИ».

По ее словам, проект соответствующего поручения будет обсуждаться на заседании совета уже сегодня. Госпожа Ключко напомнила, что администрация ПНИ по закону имеет право

распоряжаться 75% доходов подопечных (часть пенсий) в оплату за свои услуги. «Но это противоречие правового статуса: будучи ответственными перед подопечными по договору о стационарном обслуживании, они же сами выполняют функции их опекуна — лица, которое должно защищать их права», — делает вывод она.

В ходе заседания Совета при правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере в среду планируется обсудить проект поручений, которые должны будут усилить защиту прав проживающих в ПНИ. Так, в материалах к заседанию говорится, что Минтруд совместно с органами исполнительной власти субъектов РФ может быть поручено разработать предложения по обеспечению регулярного контроля органами опеки и попечительства за соблюдением прав и интересов недееспособных граждан, находящихся в стационарных организациях социального обслуживания. Это должно касаться проверки условий жизни в ПНИ, соблюдения опекунами и попечителями прав и законных интересов подопечных, обеспечения сохранности имущества подопечных. Кроме того, Минтруд России планируется поручить «определить порядок процедуры проведения отбора органом опеки и попечительства организаций, оказывающих соупруги».

Валерия Мишина

### К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



Адольф Шавич, главный равин России

#### С новым 5778 годом!

Дорогие друзья! От всей души хочу поздравить всех с наступающим новым 5778 годом по иудейскому календарю, который ведет свой отсчет от сотворения мира. Справедливо было бы предложить, что первым днем в году стоило бы выбрать день начала Творения, но мы празднуем начало Нового года — Рош-а-Шана (буквально — голова

года) в шестой день Творения — день сотворения первого человека, поскольку именно с этого момента человечество повело отсчет своих дней в этом мире. В глубокой древности было вычислено, что этот день приходится на начало месяца Тишрей, что в этом году он выпадает на 20 сентября. Именно в праздник Рош-а-Шана трубный звук Шофара возвещает всем о начале десятидневного периода, называемого Днями Трета. Все наши дела, поступки и мысли в прошлом и настоящем рассматриваются и взвешиваются на точных весах небесного правосудия. Вс-вышний досконально оценивает жизнь каждого человека, в контексте с судьбой других людей, обстоятельствами развития мира,

его внутренним самосознанием, и затем определяет судьбу человека на будущий год. Согласно традициям иудаизма, люди в эти дни прощают друг другу все вольные и невольные обиды, освобождаются от взаимного недопонимания и нетерпимости. И эта традиция передается из поколения в поколение. В дни праздника Рош-а-Шана непременно угощением являются яблоки с медом, что символизирует желанье сладкого и изобильного года.

От всего сердца поздравляю всех евреев России с наступающим 5778 Новым годом и желаю здоровья и долголетия. Пусть наступающий год станет для всех людей добрым и благополучным.

Счастливого и сладкого года!

## Домодедово вернуло инвалидов на парковку

### Аэропорт по требованию прокуратуры изменил правила пользования бесплатной стоянкой

**Столичный аэропорт Домодедово объявил, что вернет право бесплатной парковки инвалидам третьей группы. По правилам, введенным администрацией авиаузла с августа 2017 года, эта льгота сохранялась лишь за инвалидами первой и второй групп. Новшество вызвало критику представителей туриндустрии, к которой позднее подключилась и транспортная прокуратура. Впрочем, эксперты указывают: Правила дорожного движения расходятся с законом о защите инвалидов, и в этой ситуации прокуроры должны предъявлять претензии правительству РФ, а не аэропорту.**

Корректировка правил парковки в Домодедово стала ответом на заявление Московской межрегиональной транспортной прокуратуры. Надзорное ведомство опротестовало правила пользования стоянками ООО «Домодедово паркинг»: прокуроры установили, что ими не могут пользоваться инвалиды третьей группы, что противоречит федеральному закону о защите инвалидов. «Устранение нарушений находится на контроле», — заявили в ведомстве.

Раскритикованные прокуратурой правила парковки были введены в Домодедово 9 августа 2017 года. В них говорилось, что на право бесплатной стоянки могут рассчитывать лишь инвалиды первой и второй групп. Информация стала неожиданностью для пассажиров: по сообщениям издания туриндустрии RATA-news,

многие из них по возвращении из отпусков «фактически стали заложниками аэропорта» с задолженностью в 20 тыс. руб. за парковку. В Российском союзе туриндустрии напомнили о нормах федерального закона «О социальной защите инвалидов», по которым не менее 10% парковочных мест должны выделяться для бесплатной стоянки инвалидов вне зависимости от того, к какой группе они принадлежат. В свою очередь, в аэропорту настаивали, что правила введены «для приведения в соответствие с действующей законодательной базой» и позволят исключить «случаи, когда места для инвалидов используются недобросовестными водителями». Отметим, что в Домодедово оборудовано 5 тыс. парковочных мест, из них 890 — для инвалидов.

«В рамках оперативного реагирования на требование прокуратуры», пояснили вчера в Домодедово, в правила парковки аэропорта включат льготу «по парковке специальных транспортных средств вне зависимости от группы инвалидности». Пресс-секретарь авиаузла Александр Власов заверил, что аэропорт «неукоснительно соблюдает требования законодательства».

Между тем эксперты считают, что корректировка правил Домодедово было не обязано, указывая на расхождение норм федерального закона с Правилами дорожного движения (ПДД). Так, в ПДД прямо говорится, что под знаком «Парковка для инвалидов» могут парковаться только транспортные средства с опознавательным знаком «Инва-

лид», а им, в свою очередь, могут обладать лишь инвалиды первой и второй групп либо граждане, перевозящие лиц этих категорий. Юрист, эксперт по безопасности движения Катерина Соловьева напоминает, что формально закон превагирует над ПДД, утверждаемыми постановлением правительства РФ. «Но ПДД — конкретизирующий отраслевой правовой акт и у правоприменителей обычно имеет приоритет», — говорит госпожа Соловьева, приводя в пример решения Верховного суда по этому поводу. «Что делать с инвалидами третьей группы, в ПДД не урегулировано. В такой ситуации прокуратура неправа, так как трактует закон в расширительном смысле, а делать этого она не может в отличие от судов», — считает координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. По мнению господина Шкуматова, в надзорном ведомстве неверно выбрали адресата претензий: им должна стать не администрация аэропорта, а правительство РФ, издавшее постановление, противоречащее федеральному законодательству. «Иначе такую же претензию относительно парковки инвалидов можно предъявлять и столичным властям», — добавил эксперт.

По данным Росстата на 1 января 2017 года, в Москве насчитывалось 1,5 млн инвалидов, в том числе около 500 тыс. человек — с инвалидностью третьей группы. В то время как по всей стране в эту группу попали 4,3 млн граждан (из 12 млн инвалидов).

Александр Воронов

## С зятя Анатолия Сердюкова

### взять не с чего

Арбитраж не нашел оснований для взыскания с него ущерба

**Как стало известно, «Ъ», арбитражный суд Москвы отклонил иск ФГУП «Инженерно-технический центр Минобороны Российской Федерации» к его бывшему руководителю Валерию Пузику — зятю экс-главы военного ведомства Анатолия Сердюкова. Военные коммерсанты рассчитывали взыскать более 23,6 млн руб., утверждая, что господин Пузиков и сменивший его на посту гендиректора ФГУПа Валерий Седов своими действиями нанесли предприятию крупный ущерб. Арбитраж решил, что данные из постановления следователя, прекратившего уголовное преследование экс-руководителя ФГУПа, на которое и ссылались истцы, являются лишь его «суждениями», а не бесспорным доказательством.**

Вначале представители ФГУПа обратились в арбитраж Санкт-Петербурга, где зарегистрированы господа Пузиков и Седов, однако суд решил, что разбирательство должно проводиться в Москве — по месту нахождения юрлица, участвующего в споре.

В качестве третьих лиц к разбирательству были привлечены Главное военное следственное управление (ГВСУ) СКР и Главная военная прокуратура, ранее расследовавшее уголовное дело в отношении ответчиков и надзиравшая за этим соответственно. ФГУП рассчитывал взыскать с господ Пузикова и Седова ущерб, причиненный их незаконными, по данным ответчика, действиями при подписании актов аренды автомобилей у ООО «Техцентр» и ООО «Автосервис-ММ», которые «фактически не использовались» предприятием.

Как указывалось в заявлении, господин Пузиков, возглавляя ФГУП с декабря 2009 года до конца мая 2010 года, оформил с аффилированными с ним ООО фиктивные сделки. В соответствии с ними у «Техцентра» за 70 тыс. руб. в месяц были арендованы

две Toyota Land Cruiser и Mercedes-Benz GL 320 4 Matic, а за 110 тыс. руб. ежемесячно — Porsche Cayenne Turbo. В свою очередь, «Автосервис-ММ» предоставлял ФГУПу Hummer и BMW 760iL за 60 тыс. и 110 тыс. руб. ежемесячно. Однако все эти автомобили, отметили истцы, для обслуживания чиновников Минобороны не использовались и вообще простаивали без дела. С 28 мая 2010 года по 28 мая 2013 на основании приказов министра обороны ФГУП возглавил Валерий Седов, который, по данным заявителей, «оформил крупные заинтересованные сделки», снова взяв в аренду у тех же ООО иномарки, но уже с некоторой скидкой — от 10 тыс. до 20 тыс. руб. в месяц.

Машины опять же не использовались, но ООО исправно получали деньги за их сдачу. При этом господин Седов, как было отмечено в иске, еще и незаконно премировал себя на сумму 2,6 млн руб. Заявители отметили, что все эти факты подтверждают постановление следователя ГВСУ СКР, который ровно год назад — 19 сентября 2016 года — прекратил уголовное преследование господ Пузикова и Седова.

Изначально им инкриминировалась тяжкая ч. 4 ст. 160 УК РФ (присвоение и растрата, совершенные группой лиц по предварительному сговору в особо крупном размере) в связи с теми же договорами на обслуживание военного ведомства представителями автомобилей, но затем следствие переориентировало их действия на ч. 1 ст. 201 УК РФ (злоупотребление полномочиями). Последняя относится к категории преступлений средней тяжести. В итоге уголовное преследование господина Пузикова было прекращено за истечением срока давности, а господин Седова — по амнистии. Сделано это было по не реабилитирующим их обстоятельствам.

Иск, заявленный предприятием к своим бывшим руководителям, в ходе следствия удовлетворен не

был, поэтому ФГУП решил взыскать предполагаемый ущерб (он рассчитывался с учетом упущенной выгоды, процентов и проч.) уже в арбитраже. Часть денег бывшие обвиняемые вернули сами.

Арбитраж установил, что ФГУП, обращаясь в суд, в качестве основного доказательства возникновения ущерба и для определения его размера ссылается на материалы уголовного дела в отношении ответчиков. Однако факты, установленные в рамках прекращенного уголовного дела, отметил суд, не могут быть положены в основу арбитражного дела о возмещении ущерба. Постановление следователя, в отличие от вступившего в законную силу приговора, имеющего преюдициальное значение для всех судов, отметил арбитраж, содержит в себе лишь «суждения должностного лица», принимающее решение о прекращении уголовного дела. А эти суждения «не могут быть проверены» в ходе арбитражного разбирательства. Поэтому доводы истца о причинении ФГУПу ущерба вследствие заключенных сделок с «аффилированными юридическими лицами» суд отклонил как несостоятельные.

При этом арбитраж было отмечено, что в 2011–2012 годах, когда господин Седов руководил ФГУПом, чистая прибыль предприятия составила 137 млн и 119 млн. руб., а за шесть месяцев 2013 года — 247 млн руб. Таким образом, при господине Седове предприятие работало с получением значительной прибыли, что «само по себе опровергает доводы истца о причинении ФГУПу убытков». К тому же выяснилось, что представители ФГУПа упустили трехлетний срок исковой давности.

Представители ответчиков назвали решение арбитражного суда законным и справедливым. Оперативно получить комментарии в ФГУП «Инженерно-технический центр Минобороны», «Ъ» не удалось. Отказное решение предприятия пока не обжаловало.

Николай Сергеев

**Коммерсантъ**  
**Комплаенс в России:**  
**В ПОИСКЕ**  
**ЛУЧШИХ ПРАКТИК**  
**28 сентября,**  
 Москва, Sheraton Palace Hotel, зал «Москва», ул. 1-я Тверская-Ямская, 19

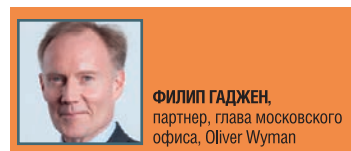
### Каковы самые действенные способы повысить эффективность уже внедренной и работающей системы комплаенс в российской компании?



ЕКАТЕРИНА ПУСТОВАЛОВА, президент, Международная ассоциация комплаенс-ассоциация



ФАРРУХ АБДУЛЛАХОВ, руководитель направления комплаенс и ПОД/ФТ, отдел консультирования по управлению рисками Россия и СНГ, KPMG



ФИЛИП ГАДЖЕН, партнер, глава московского офиса, Oliver Wyman

Если говорить о повышении эффективности, то это применение ИТ-решений. Но на повестке сейчас помимо оптимизации ресурсов и сокращения затрат стоит другой важный вопрос — повышение надежности внедренной системы комплаенс-менеджмента (СКМ). То есть обеспечение достаточной степени уверенности заинтересованных сторон в том, что ожидаемые результаты управления комплаенс-рисками будут достигнуты, и время и деньги на внедрение СКМ потрачены не зря. Поэтому имеет смысл сопоставить собственную практику с агрегированным международным опытом — стандартами ISO по комплаенс-менеджменту. Эти стандарты относятся к классу «систем управления», как и управление качеством, рисками. Поэтому профессионалы комплаенс-менеджмента теперь имеют возможность в понятной структурированной форме получить исчерпывающую информацию о всех необходимых элементах и аспектах внедрения СКМ. Кроме того, выстроенная по ISO система по циклу PDCA позволит говорить с руководством на понятном бизнесу языке.

- Проводить анализ уже реализованных инцидентов в части комплаенс-риска (нарушение законодательства, внутренних политик и процедур) в разрезе основных элементов комплаенс (например, ПОД, ФТ, санкции, противодействие коррупции, противодействие мошенничеству и т. д.).
- Проводить периодическую оценку изменений требований законодательства (в том числе иностранного-экстерриториального, например, MAR (MAD), MiFID II, Common Reporting Standard, FCRA, UKBA, SAPIN II, GDPR) и влияния на бизнес-компанию.
- На основе результатов проведенного анализа осуществлять переоценку бизнес-процессов на предмет их подверженности комплаенс-рискам.
- Оценивать дизайн и операционную эффективность существующих контролей и отчетности (задействовать службу внутреннего аудита), по результатам оценки пересматривать дизайн существующих контролей и периодической отчетности.
- Проводить обучение персонала и руководства компании.
- Проводить периодическую диагностику и оценку комплаенс-системы компании на основе лучших практик и международных стандартов, в том числе с помощью профессиональных консультантов.

Существует пять основных механизмов по увеличению эффективности и снижению расходов на комплаенс-функцию, которые в том или ином виде используются в большинстве проектов по оптимизации: управление нагрузкой, оптимизация организационной структуры, экономически эффективная работа с поставщиками услуг, реорганизация и диджитализация процессов, гибкая организация (Agile).

Среди передовых подходов активно используется агрегирование данных и возможности различных утилит, анализ Big Data, системы управления документооборотом и депроизводством, роботизация, машинное обучение и искусственный интеллект, открытые интерфейсы прикладного программирования (API). Поставщики регулятивных технологий (RegTech) выходят на рынок с предложениями модульных технологий и аналитики для различных сфер применения.

Любой компании, стремящейся оптимизировать процесс обеспечения соответствия нормативным требованиям, рекомендуется начать с тщательного сравнительного анализа и анализа несоответствий с последующей разработкой экономического обоснования изменений и подробного плана действий.

У Oliver Wyman есть такие наработки, к примеру, по 30 крупнейшим банкам в Европе, а теперь такая работа будет проводиться и в России.



ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА [E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU](mailto:E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU) ПОДРОБНОСТИ: [WWW.KOMMERSANT.RU/COMPLIANCE](http://WWW.KOMMERSANT.RU/COMPLIANCE) 2017

## мировая политика

## Дональд Трамп бряцает терпением

Цена вопроса



Лорд Марк Маллок-Браун, бывший заместитель генсека ООН (2006 год), эксперт клуба «Валдай»

«У США много терпения, США сильны, но если нас вынудят защищаться или защищать наших союзников, у нас не останется выбора, кроме как полностью уничтожить Северную Корею. США готовы, настроены и способны (ударить по КНДР — „Б“), но надеются, что этого не потребуются», — сказал глава Белого дома. Он назвал северокорейского лидера Ким Чен Ына «человеком-ракетой, который начал самоубийственную миссию» и призвал власти КНДР осознать, что отказ от ядерной программы — их «единственное приемлемое будущее».

Подобных противоречий в выступлении Дональда Трампа было немало. В частности, он несколько раз подчеркнул, что США не намерены навязывать другим странам свою идеологию и превыше всего ставят принцип суверенитета. «Мы не стремимся к территориальной экспансии или к распространению нашего образа жизни на других», — сказал американский лидер. Впрочем, из дальнейшей части его речи стало ясно, что в Вашингтоне понятие суверенитета трактуют совершенно иначе, чем в Москве, где под этим принципом понимают прежде всего невмешательство в дела других. «Наш призыв к соблюдению суверенитета не отменяет призыва к действию», — прямо заявил глава Белого дома, добавив, что народы Северной Ко-



В своей речи на Генассамблее ООН Дональд Трамп упомянул Россию лишь один раз — причем в положительном контексте ФОТО АР

реи, Ирана, Кубы и Венесуэлы заслуживают гораздо лучших правил, чем те, которые руководят этими странами сейчас.

Власти КНДР Дональд Трамп назвал «мафией», обвинив их

в уничтожении миллионов своих сограждан и угрозе гибели «невообразимого» числа людей в мире. Иран он считает «диктатурой» и «страной-изгоем», которая экспортирует насилие. «Режим на Кубе» глава Белого дома охарактеризовал как «коррумпированный и дестабилизирующий», подчеркнув, что Вашингтон не снимет санкции с Гаваны, «пока она не проведет фундамен-

тальные реформы». Власти же Венесуэлы господин Трамп обвинил в том, что они «навязали своей стране авторитаризм» и «довели ее до краха».

Говоря о нарушении демократических принципов, Дональд Трамп также обрушился с критикой на Совет по правам человека ООН, в котором, по его словам, заседают «в том числе страны, допускающие грубейшие нарушения

в этой сфере». В этот орган действительно входит ряд государств, вызывающих серьезные нарекания у правозащитников. При этом из всех членов совета один из худших показателей в сфере прав человека — у Саудовской Аравии, близкого союзника США, страны, удостоившейся первого зарубежного визита Дональда Трампа.

Россию президент США в своей речи упомянул лишь один раз: он поблагодарил ее — наряду с Китаем — за поддержку в Совете Безопасности ООН двух резолюций, вводящих санкции в отношении КНДР. При этом он заявил, что международному сообществу следует бороться с угрозами национальному суверенитету — «от Украины до Южно-Китайского моря».

Сергей Лавров вчера утром не стал делиться с журналистами своими впечатлениями от выступления американского президента. На вечер (раннее утро сегодняшнего дня по московскому времени) у него была запланирована вторая встреча с госсекретарем США Рексом Тиллерсоном, и ожидалось, что он пообщается с прессой по итогам всего дня. Постпред России при ООН Василий Небензя, выйдя из зала заседаний, также не стал делать заявлений для прессы и лишь сказал, что впечатления его «переполюют».

Сергей Лавров расскажет о видении России своей роли в мире в четверг, 21 сентября.

Елена Черненко

## Таджикистан переходит в контрвступление

Душанбе препятствует получению Ираном полноправного членства в ШОС

В Нью-Йорке сегодня пройдет заседание глав МИДов стран-членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), первое с участием министров иностранных дел Индии и Пакистана, ставших в июне полноправными членами этой организации. Россия хотела бы видеть за столом переговоров еще одну страну — Иран, который после снятия санкций Совбеза ООН вправе претендовать на членство в ШОС. Однако против этого негласно выступает Таджикистан, обвиняющий Тегеран в поддержке запрещенной таджикской партии. Впрочем, эксперты не исключают того, что у неожиданно возникшей вражды между двумя ранее тесно сотрудничавшими государствами есть и финансовая подоплека.

Совет министров иностранных дел ШОС впервые пройдет в расширенном составе — с участием делегаций из Индии и Пакистана. По словам представителя МИД РФ Марии Захаровой, повестка встречи предусматривает «обсуждение первоочередных задач и приоритетных направлений развития деятельности ШОС на новом этапе», «состоится также обмен мнениями по актуальным глобальным и региональным проблемам с прицелом на укрепление международной роли организации».

При этом в Москве считают — и об этом неоднократно говорили российские официальные лица, — что международная роль ШОС только возрастет, если не останавиваться на достигнутом в июне расширения и предоставить полноправное членство Ирану. Сейчас он обладает в ШОС статусом наблюдателя. Формальные препятствия для повышения статуса Тегерана нет: ранее этому мешали международные санкции, но они вот уже более полутора лет как отменены.

Однако на пути Ирана в ШОС встал Таджикистан, ранее имевший с ним едва ли не самые теплые отношения из всех членов организации. При этом обмен претензиями между еще недавно дружественными странами в последнее время перерос в открытые обвинения.

Как утверждается в документальном фильме, снятом по заказу МВД Таджикистана и показанном около месяца назад по всем государственным телеканалам республики, именно Тегеран стоял за рядом терактов и заказных убийств, совершенных еще в конце 1990-х годов. В результате этих действий, по словам авторов фильма, погибли в том числе и российские военнослужащие 201-й дивизии, дислоцированной в Таджикистане.

Все повествование строится на рассказах трех человек, которых авторы фильма называют «подозреваемые». Это Абдуллоидир Абдуллоев, Тагоймурод Ашрапов и Саймухриддин Кудратов. Когда именно были задержаны эти люди, не говорится. Все три, согласно фильму, были сторонниками запрещенной таджикскими властями Партии исламского возрождения Таджикистана (ПИВТ)

фильме, не касаются нынешних властей Ирана. «Единственная претензия к правительству Хасана Роухани (нынешнего президента Ирана — „Б“) в том, что Тегеран продолжает укрывать лидера ПИВТ Мухиддина Кабири, хотя в нашей стране эта организация признана террористической», — сказал эксперт.

Вместе с тем председатель Национальной ассоциации политологов Таджикистана Абдугани Мамадазимов отмечает, что отношения между Душанбе и Тегераном ухудшились именно при Хасане Роухани, в то время как в годы правления предыдущего президента Махмуда Ахмадинежада (2005–2013) они «были углублены и охватывали очень много аспектов». «После снятия санкций иранское руководство сделало упор на налаживание отношений с Западом, забыв не только про Таджикистан, но и про всю

ми обусловлен финансовыми причинами. Согласно иранским СМИ, в Душанбе намерены присвоить себе деньги иранского бизнесмена Бабака Занджани, который хранил их в таджикских банках для обхода санкций, торгуя нефтью по заданию властей. Сейчас господин Занджани находится в тюрьме — суд приговорил его к смертной казни, обвинив в хищении \$2,7 млрд из бюджета Ирана. Однако сам бизнесмен уверяет, что непричастен к пропаже столь крупной суммы, и предъявляет документы о переводе денег в национальный банк Таджикистана. В Душанбе, в свою очередь, бумаги назвали подделкой и заявили, что не получали денег (сумма, кстати, превышает годовой бюджет страны, составляющий \$2,3 млрд).

По словам эксперта клуба «Валдай», директора Аналитического центра Института международных исследований МГИМО Андрея Казанцева, в Иране версия о том, что конфликт с Таджикистаном обусловлен финансовыми причинами, «широко распространена». «Но я бы воздержался от того, чтобы называть это чем-то большим, чем слухи. Официальных доказательств нет, а обвинения очень серьезные», — добавил эксперт.

При этом господин Казанцев обнаружил третью версию возможных причин разлада между Душанбе и Тегераном: рост влияния на политику Таджикистана давнего противника Ирана — Саудовской Аравии. В 2016 году таджикский лидер Эмомали Рахмон посетил Эр-Рияд, где назвал Саудовскую Аравию «важным партнером» своей страны в арабском мире. Весной этого года в СМИ появилась информация, что Саудовская Аравия собирается строить в Душанбе парламентский комплекс, причем для этого надо было снести несколько зданий в центре Душанбе, в том числе и посольство Ирана. В июле власти Таджикистана заявили, что отдали предпочтение китайскому подрядчику, но выбранное для нового парламента место не изменилось — иранское посольство сносить все равно придется.

Кирилл Кривошеев

## На пути Ирана в ШОС встал Таджикистан, ранее имевший с ним едва ли не самые теплые отношения из всех членов организации

и проходили подготовку в тренировочных лагерях в Иране. Власти страны, как рассказывают «подозреваемые», даже выдали им иранские паспорта на другие имена, в то время как таджикские удостоверения они использовали только для того, чтобы совершать преступления. Руководил диверсионными операциями, по словам «подозреваемых», Абдухалим Назарзода, один из лидеров Объединенной таджикской оппозиции времен гражданской войны 1992–1997 годов. Позже он сделал военную карьеру, в 2014 году став замминистра обороны страны, а уже в 2015-м — обвинен в организации мятежа и убит. Однако о прямой причастности Ирана к той попытке военного переворота в Таджикистане в фильме не говорится.

При этом, как заверил „Б“ замдиректора Центра стратегических исследований при президенте Таджикистана Сейфулло Сафаров, обвинения, выдвинутые в скандальном

Центральную Азию», — категоричен господин Мамадазимов. Слова эксперта подтверждает заметное снижение торгового оборота между Ираном и Таджикистаном за последние пять лет — с \$292 млн в 2013 году до \$114 млн в 2016-м.

Власти Ирана все обвинения в свой адрес отвергают. В Тегеране выразили сожаление, что такой фильм был снят, подчеркнув, что содержащаяся в нем информация не соответствует действительности. «Заявления, преподнесенные в фильме в виде признаний заключенных и цитаты тех, кого уже нет в живых, не заслуживают доверия», — заявили в иранском МИДе. При этом в ведомстве подчеркнули, что даже такой фильм «не сможет навредить культурным связям и исторической дружбе между иранской и таджикской нациями».

Между тем, по другой версии, популярной в Иране, конфликт между двумя страна-

## Новый генсек ООН в наследство получил подавленную и деморализованную организацию

ская война в Йемене, спор между Катаром и его соседями в Персидском заливе, сохраняющаяся нестабильность в Ираке, все еще не разрешенный вопрос о Палестине... И это не разрешенные конфликты только в одном регионе. Помимо этого, отношения между Соединенными Штатами и Ираном — холодные уже сейчас, — скорее всего, ухудшатся еще больше, поскольку Вашингтон решительно намерен взяться за изучение того, насколько Иран выполняет условия соглашения по ядерной программе.

Новый генсек ООН Антониу Гутерриш в наследство получил подавленную и деморализованную организацию, которую многие годы отодвигали от решения огромного количества проблем. Свое внимание в первый год руководства организацией господин Гутерриш посвятил восстановлению авторитета в том, что в первую очередь касается кризисов второго порядка, которые не привлекают внимание ведущих держав (или, по крайней мере, в которых они не принимают активного участия). Генсек проявляет активность в целом ряде очень серьезных конфликтов — например, в Конго, Южном Судане, Сомали, Афганистане и Венесуэле. Он даже потратил время на участие в переговорах по таким старейшим ранам ООН, как Кипр. Потратил, впрочем, бесплодно.

Пока Антониу Гутерриш не добился быстрых политических побед. Но он очень талантливый руководитель и пользуется мощной поддержкой в Совбезе, который мало по каким вопросам может договориться. Поэтому еще слишком рано говорить о том, что он не может развернуть ситуацию к лучшему.

Для многих государств наступили тяжелые времена. Сейчас во многих регионах — время популизма и злого национализма. И поэтому для ООН с ее глубокой культурой международного сотрудничества на основе ценностей ее Устава наступил очень неприятный момент. Многие разочаруются в ООН на этой неделе и зададутся вопросом о ее значимости. Но им стоит помнить, что если ООН нуждается в приведении в порядок, то в том же самом нуждается и мир в целом.

Перевел Николай Зубов

полная версия kommersant.ru/12116

**РЭН 2017** Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики

Энергия для глобального роста

3–7 ОКТЯБРЯ Москва Санкт-Петербург

Информационная служба РЭН-2017: Тел.: 8 (800) 333 1773 E-mail: info@rusenergyweek.com www.rusenergyweek.com

РОСКОНГРЕСС

**БОРЬБА ЗА ВЛАСТЬ**

**Партия Михаила Саакашвили пригрозила «смести олигархическое правление» в Грузии**

Параллельно с «походом на Киев» Михаил Саакашвили активизировал в Грузии деятельность своей оппозиционной партии «Единое национальное движение» (ЕНД). Причем в обоих случаях главной темой избрана «борьба против олигархического правления». Вчера в Тбилиси оппозиционеры устроили шумную акцию против миллиардера Бидзина Иванишвили, основателя правящей партии «Грузинская мечта» (ГМ). Манифестация прошла у центрального офиса банка Cartu. «Здесь никогда больше не будет спокойствия», — заявил у входа в здание председатель политсовета ЕНД Никанор Мелия. По его словам, через этот банк «российский олигарх» Бидзина Иванишвили «отмывает грязные деньги, полученные путем незаконной торговли оружием».

Господин Мелия и другие лидеры ЕНД пообещали вплоть до муниципальных выборов 21 октября регулярно проводить манифестации у банка Cartu. Бывший министр обороны и экс-министр внутренних дел Георгий Барамидзе заметил, что пос-

ле приход к власти партией ГМ чистая прибыль Cartu выросла на 1700%. «Это фюрерный грабеж народа!» — воскликнул на митинге кандидат в мэры Тбилиси от ЕНД Заал Удумашвили.

Члены его «группы поддержки» попытались прикрепить к дверям банка баннер с надписью «Пока вы трудитесь, они обогащаются!». Но тут вмешались охрана банка и подоспевшая полиция. В ходе начавшейся стычки с участием примерно ста человек увечья получили несколько оппозиционеров. Столкновение с полицией и охраной лишь раззадорило демонстрантов. Никанор Мелия, например, пообещал «поднять волну, которая в ближайшее время сметет олигархическое правление в Грузии».

Особенно часто в ходе акции упоминалось имя бизнесмена Аркадия Гайдамака, который считался партнером Бидзины Иванишвили и действительно фигурирует в скандальных делах о торговле оружием. Между тем банк Cartu категорически отвергает обвинения в отмывании денег, а член парламента от ГМ Георгий Жоржолани в беседе с „Б“ назвал обвинения в причастности властей к нелегальной торговле оружием «полной глупостью». Георгий Двали, Тбилиси

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

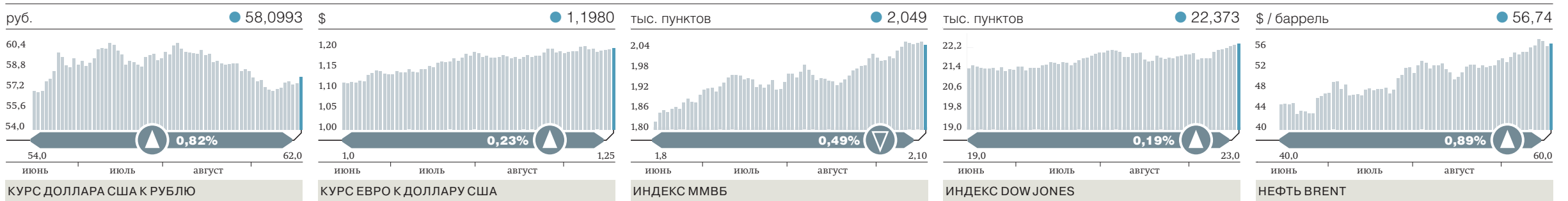
Официальные курсы ЦБ России на 20.09.17

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                                  |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|----------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 46,4039 | Доллар США         | 58,0993 | Канадский доллар  | 47,2659 | Сингапурский доллар | 43,0684 | Швейцарский франк                | 60,4383 |
| Английский фунт      | 78,3469 | Евро               | 69,6785 | Китайский юань*   | 88,2190 | Новая турецкая лира | 16,6093 | Японская иена**                  | 52,0253 |
| Белорусский рубль**  | 29,9713 | Индийская рупия*** | 90,5432 | Норвежская крона* | 74,4367 | Украинская гривна*  | 22,2262 | *За 10. **За 100.000. ***За 100. |         |
| Датская крона*       | 93,6330 | Казахский тенге*** | 17,0367 | СДР               | 82,6834 | Шведская крона*     | 73,1158 | По данным агентства Reuters.     |         |

Индексы ведущих фондовых бирж на 19.09.17 (пунктов)

|            |                    |                   |                   |
|------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Nikkei 225 | 20299,38 (+389,88) | DAX 30            | 12561,79 (+2,40)  |
| FTSE 100   | 7275,25 (+21,97)   | DJIA*             | 22370,81 (+39,46) |
|            |                    | NASDAQ Composite* | 6460,98 (+6,35)   |

\* На 20.15. По данным агентства Reuters.



## Мировая для раскаявшихся

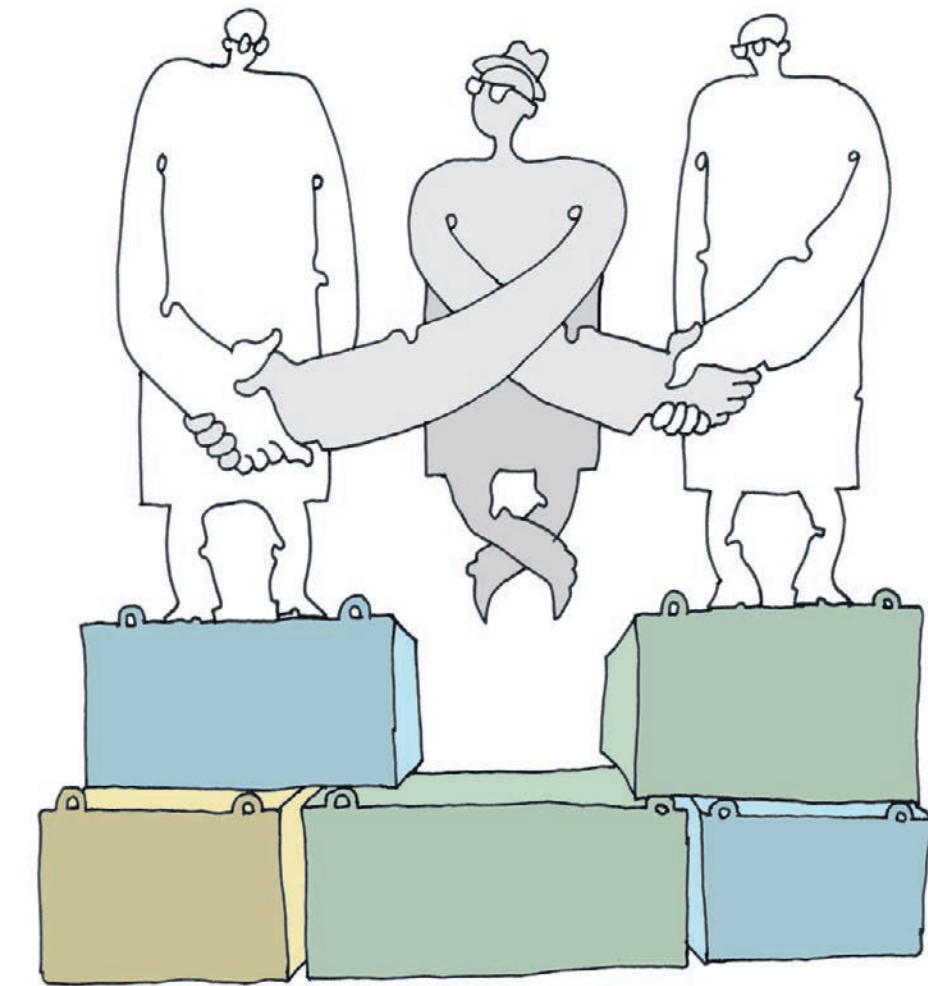
ФАС может снизить штрафы UCL и Global Ports

Как выяснил «Ъ», мировое соглашение между UCL Holding Владимира Лисина и ФАС, обвинившей структуры холдинга в злоупотреблении доминирующим положением на рынке перевалки контейнеров, в «высокой степени готовности». Служба готова пойти на мировую и с Global Ports, но группе нужно «признать ошибки» и выполнить предписания. При заключении мировой штраф в 7 млрд руб. для Global Ports может быть снижен до «минимально возможного». В самих компаниях, впрочем, пока сдержанно говорят о перспективах мировых соглашений, в то время как крупнейшая в РФ группа НМТП успешно оспаривает позиции ФАС в суде.

ФАС ориентирована на мировое соглашение с UCL Holding, и оно в высокой степени готовности, сообщил «Ъ» глава ведомства Игорь Артемьев (см. также блицинттервью с ним на этой стр.).

В июне служба признала входящий в UCL «Контейнерный терминал Санкт-Петербург» (КТСП) нарушившим закон о конкуренции (см. «Ъ» от 6 июня). ФАС обвинила UCL Holding и Global Ports в коллективном доминировании на рынке перевалки контейнеров в Петербурге и существенном увеличении тарифов в долларом и рублевым выражении. В UCL не соглашались с обвинениями, поясняя, что в 2014–2016 годах объемы перевалки контейнеров на терминалах Global Ports снижались, а у КТСП грузооборот рос. Противоположные тренды исключают предположение о коллективном доминировании, уверяли в UCL (уровень штрафа не раскрывался). Также за злоупотребление доминирующим положением на 5,44 млрд руб. были оштрафованы Первый контейнерный терминал (ПКТ) и «Петролеспорт» Global Ports, еще 1,6 млрд руб. ведомство предписало выплатить Восточной стивидорной компании (см. «Ъ» от 3 апреля). Сейчас Global Ports оспаривает в суде решение ФАС, иск подавал и UCL Holding.

По словам Игоря Артемьева, ФАС обратила внимание на то, куда пошли средства, по-



лученные за счет роста тарифов. «Если формально рост был, но он обусловлен развитием инфраструктуры портов, завоеванием позиций на международных рынках, то мы это берем в расчет», — пояснил чиновник. Как отмечал UCL Holding, КТСП построен с нуля, в актив с 2010 года вложено более \$216 млн, при нынешней полной загрузке расширенные пропускной способности продлжаются. Именно поэтому с UCL Holding ФАС готова пойти на мировое соглашение, пояснил глава службы.

урегулирование разногласий с ФАС на условиях мирового соглашения. В Global Ports отказались от комментариев. Максим Сафиулин из адвокатского бюро А2 отмечает, что если стивидор признает факт нарушения законодательства, то ФАС будет вынуждена привлечь компанию к административной ответственности по ст. 14.31 и назначить оборотный штраф в 1–15% выручки от реализации услуги, на рынке которой было правонарушение. Вопрос в том, что в понимании ФАС является «минимально возможным» размером штрафа, отмечает господин Сафиулин, ведь ранее служба утверждала, что деятельность стивидоров нанесла серьезный ущерб.

По словам юриста, штраф может быть снижен до 1–15% от суммы требований к каждому терминалу отдельно. Он допускает, что процент может варьироваться в зависимости от «вклада» терминала и стивидора в поддержание монополии высоких цен. Источником «Ъ», знакомый с ситуацией, поясняет, что минимизировать штраф, сократив его «в разы», служба может путем отказа от взыскания незаконно полученного дохода, ограничившись оборотным штрафом.

При этом крупнейшая стивидорная группа в РФ — Новороссийский морской торговый порт (НМТП, подконтролен СП «Сумми» Зиявудина Магомедова и «Грансифти») — уже выиграла два суда с ФАС, обвинившей НМТП в монополизации рынка и завышении стоимости услуг (см. «Ъ-онлайн» от 17 сентября). От НМТП требовали выплатить в бюджет доход от злоупотребления доминирующим положением в 9,74 млрд руб. Впрочем, чиновники не теряют уверенности: Игорь Артемьев отмечает, что НМТП придется выиграть еще два иска, а право на снижение штрафа и «взаимопонимание» в будущем имеет тот, кто устраняет последствия нарушения конкуренции, компенсирует ущерб, признает ошибки и идет на мировое соглашение, а с компаниями, не понимающими этого, суды будут продолжаться.

Анастасия Веденева

## правила игры



в разработке мессенджера Telegram изучает корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Роман Рожков

На днях в российской интернет-отрасли разразился настоящий скандал. Антон Розенберг, занимавший должность директора особых направлений в ООО «Телеграф», сvezанном, по его словам, с мессенджером Telegram, в публикации на блог-платформе Medium подробно и в красках рассказал о конфликте с основателем Telegram Павлом Дуровым и его братом Николаем. Причиной стали знаки внимания, которые Николай Дуров якобы оказывал будущей жене господина Розенберга.

В итоге Антона Розенберга, по его словам, уволили по формальной статье за прогулы, не выплатив долги по зарплате и попытавшись уда-

## К заявлению Павла Дурова с доверием отнесли не все пользователи мессенджера

лить рабочие переписки в Telegram. Он оспорил увольнение в суде, предварительно предложив заключить мировое соглашение за 30 млн руб. компенсации. Но ООО «Телеграф» подало встречный иск на 100 млн руб. за разглашение коммерческой тайны, сославшись на то, что господин Розенберг указал в Facebook место своей работы Telegram и предоставил суду скриншоты рабочих переписок, что якобы противоречило соглашению о конфиденциальности. Районные суды Петербурга 19 сентября перенесли заседание по обоим искам. Юристы считают ответный иск на 100 млн руб. не слишком перспективным: утверждения «Телеграфа» о наличии упущенной выгоды не подтверждены доказательствами, а увольнение за прогулы в принципе крайне сложная для работодателя процедура.

Павел Дуров целиком опроверг «Медузе» рассказ Антона Розенберга, заявив, что тот не имел отношения к команде Telegram, и попутно усомнившись в его психическом здоровье. ООО «Телеграф» и Telegram Messenger LLP, по его словам, также не имеют ничего общего, кроме того, что когда-то российская компания занималась аутсорсингом разбора русскоязычного спама.

Впрочем, судя по комментариям в социальных сетях, к заявлению Павла Дурова с доверием отнесли не все пользователи мессенджера. Из эмоционального рассказа Антона Розенберга они узнали о Telegram немало нового. Например, получили подтверждение того, что Telegram создавало все-таки ООО «Телеграф» с регистрацией в Санкт-Петербурге, хотя основатель «ВКонтакте» утверждал, что это делала американская компания Digital Fortress. Кроме того, если верить Антону Розенбергу, получается, что офис Telegram находится в том же доме Зингера по соседству с «ВКонтакте», а основная команда работает там же, как и сами братья Дуровы, и имеет возможность произвольно удалять куски переписки пользователей мессенджера.

Чьим заявлениям можно доверять в большей степени, пока неясно. Понятно лишь, что ни одну из сторон, отличающихся тонкой душевной организацией, вылившаяся в публичное поле конфликт не красит и пока в деле больше эмоций, чем фактов.

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

#### ИНВЕСТИТОР МОЖЕТ ИСПУГАТЬСЯ СОБСТВЕННОЙ ТЕНИ

О зеленой энергетике, роуминге, антимонопольных расследованиях и спорах вокруг закона о концессиях «Ъ» рассуждает руководитель ФАС Игорь Артемьев.

— Какова позиция ФАС в отношении конкурсов на строительство мусорожигалок ТЭС (МТЭС), в которых участвует только структура «Ростеха»? «РТ-Инвест»? Что можно сделать здесь для повышения конкуренции? — Неплохо было бы лоты сделать помельше. Но других ограничений на участие инвесторов здесь нет. Если большие компании, соизмеримые с «Ростехом» — а они есть, в том

числе в этом бизнесе, — хотели бы прийти, они бы пришли (о новом инвесторе см. также на стр. 9). Другое дело, что сейчас не так много компаний хотят сюда идти. Вообще говоря, этот бизнес очень сложный, там нужно заниматься декриминализацией — во многих странах мусорный бизнес связан с криминалом. Нужно вкладывать очень большие инвестиции — прежде всего, в переработку мусора. Сколько там экологических проблем, как население к этому относится... И когда говорят, что «Ростеху» это отдала и они там счастливы, я не очень в это верю.

— Но оптовый энергорынок оплачивает лишь выработку электроэнергии на МТЭС, не весь цикл переработки...

— Нет, на самом деле проекты по обезвреживанию отходов путем сжигания с выработкой электроэнергии, которые реализует «Ростех», нужно оценивать одновременно на двух рынках — услуг по обращению с отходами и электроэнергией. «Ростех» — это одна компания, она много где участвует. И поэтому лоты, которые были, мы считаем слишком большими, можно было бы снизить, чтобы кто-то другой пришел. Но маловероятно, что компаний пришло бы много. Когда спрашивают, есть ли нарушения, то мы констатируем, что нет.

— В августе было объявлено об одной из крупнейших сделок на российском рынке пива: Anheuser-Busch InBev

и Anadolu Efes объединяют активы в России. Есть ли какое-то предварительное решение ФАС по сделке?

— У них не будет доминирующего положения. Рынок очень конкурентный, поэтому не вижу проблем. Мы можем выставить какие-то поведенческие условия.

— Какого рода условия могут быть?

— Обычно для компаний с такой долей мы даже поведенческих условий не даем, просто согласуем сделку. Возможно, у этой сделки есть какие-то особенности, которых я не знаю — я на всякий случай говорю, — связанные с акционерными соглашениями, ценовой политикой и т. п., тогда, возможно, будет предписание. Наиболее вероятно, что его не будет.

— ФАС подозревает «Биокад» и «Фармстандарт» в создании картелей при госзакупках по программе «Семь возлогов». Есть уже результаты проверки компаний? — Во-первых, мы эти компании очень уважаем за создание целой линейки инновационных российских препаратов. Просто нужно внимательно следить за тем, что делает менеджмент, и мы их к этому призываем. Но договариваться на торгах нельзя. Как и во всех случаях, будет расследование, и если мы докажем, что был сговор, картель, — отреагируем.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 59

## Пенсию по выпуску считают

Фонды раскроются до последнего эмитента

Из нескольких сценариев раскрытия негосударственными пенсионными фондами (НПФ) информации о вложенных накоплениях и резервах Банк России выбрал наиболее жесткий. Как следует из проекта указа регулятора, фонды должны будут раскрывать структуру инвестиционного портфеля вплоть до конкретного выпуска ценных бумаг. При этом участники рынка при росте общей прозрачности рынка видят риски дублирования инвестстратегий и угрозу манипулирования ценными бумагами.

В начале недели Банк России опубликовал проект указа «О порядке и сроках раскрытия информации НПФ...» для сбора мнений участников рынка. «Структура инвестиционного портфеля фонда раскрывается по состоянию на последний день каждого месяца по истечении пяти дней», — сказано в пояснительной записке к законопроекту. Это касается агрегированной структуры портфеля, по направлениям инвестиций — акции, облигации, депозиты. Помимо этого в шесть месяцев фондам предстоит обнародовать подробнейшую информацию о составе пенсионных инвестиционных портфелей вплоть до номеров выпусков ценных бумаг.

● В настоящее время большинство НПФ уже обнародуют ежеквартально на сайтах агрегированную структуру портфелей. Единичные фонды (среди них НПФ Сбербанка, Ханты-Мансийский НПФ и НПФ «Федерация») раскрывают портфель вплоть до эмитентов. Однако структуру вложений до выпусков ценной бу-

### ЦИТАТА



**Риски, о которых я слышал, не считая того, что что-то стыдно показывать, — это возможные недобросовестные действия третьих лиц, когда, зная крупную позицию фонда, можно манипулировать на рынке, чтобы насолить конкурентам**

— Филипп Габуня, директор департамента коллективных инвестиций ЦБ, 12 июля 2017 года

маги включительно пока не раскрывает никто. Между тем разные выпуски ценных бумаг одних и тех же эмитентов могут отличаться и ликвидностью, и рейтингом.

Новые подходы к раскрытию НПФ информации о структуре вложений первый раз пред ЦБ Сергей Швецов анонсировал в конце прошлого года (см. «Ъ» от 21 декабря). Представители отрасли тогда указывали, что столь жестких требований по обнародованию подробной информации не применяется пока ни одному из участников финрынка. Позже от-

расль предложила два альтернативных сценария — ряд игроков (см. справку) на добровольной основе стали раскрывать структуру вложений до эмитента по итогам каждого месяца, Ассоциация НПФ (АНПФ) выступила с инициативой внедрения GIPS (глобального стандарта результатов инвестирования).

Предложенный ЦБ проект участия рынка и эксперты оценивают по-разному. «Раскрытие информации о структуре и составе инвестиционного портфеля повысит прозрачность пенсионной отрасли», — уверена гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. Реализация этой инициативы, по ее оценке, «негативно скажется на фондах с непрозрачной инвестиционной политикой». Клиенты получат и дополнительный ориентир в выборе НПФ. «Если фонд демонстрирует низкую доходность, то такой результат могут обеспечить нерыночные размещения, информация о которых теперь станет доступной», — поясняет руководитель отдела по управлению рисками АО «НПФ „Согласие“» Станислав Дмитриев. Вместе с тем далеко не все клиенты НПФ обладают достаточными знаниями для анализа инвестпортфелей. «Для клиентов-физлиц такой объем и частота раскрытия информации НПФ может быть избыточным и бесполезным», — говорит исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев. Портфели фондов исчисляются десятками и сотнями миллиардов рублей, в них могут быть представлены многие десятки, если не сотни выпусков ценных бумаг. «Информация о составе такого портфеля — это четыре-пять страниц мелким шрифтом с пере-

числением названий и кодов — вряд ли позволит клиенту адекватно оценить эффективность инвестиций своего НПФ», — считает господин Якушев. Впрочем, такая информация будет востребована финансовыми аналитиками для оценки деятельности фондов.

При этом возрастают риски манипулирования ценными бумагами другими игроками фондового рынка. В апреле каждого года значительный объем пенсионных средств перераспределяется между НПФ, причем приходные средства фонды должны довольно оперативно разместить. «Игроки на фондовом рынке могут использовать информацию о портфелях и предпочтениях НПФ для манипулирования стоимостью финансовых инструментов», — предостерегает президент АНПФ Сергей Беляков. «У НПФ длинные деньги, оборачиваемость портфеля очень низкая. Лаг в шесть месяцев не является решающим с точки зрения формирования портфеля — состав эмитентов и инструментов кардинально не меняется с такой периодичностью», — отмечает гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров. Впрочем, не все участники пенсионного рынка разделяют такие опасения. «В дублировании инвестстратегий я не верю. Портфель раскрывается с лагом в шесть месяцев, решения о покупке или продаже принимаются порой раз в минуту», — отмечает гендиректор УК «Тринфико» Дмитрий Благоев.

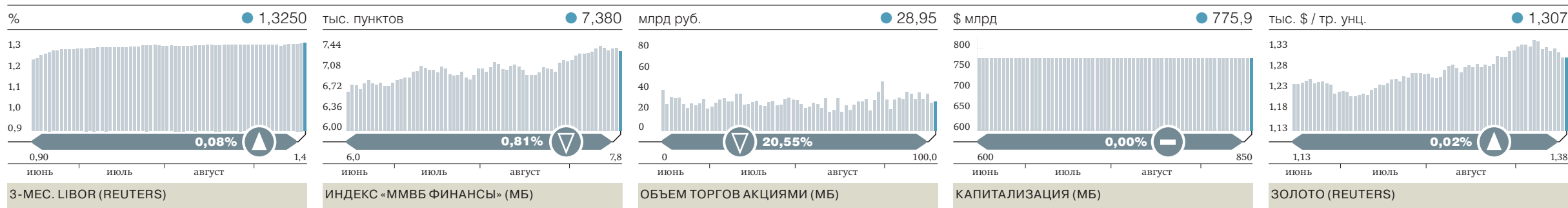
Поправки к проекту Банка России отраслевые лоббисты намерены направить в ближайшее время, выпустить указание регулятор рассчитывает в четвертом квартале.

Павел Аксенов



обсудить [kommersant.ru/12117](http://kommersant.ru/12117)

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Аудит обсудили в Госдуме

Депутаты прислушались к пожеланиям рынка

**Уточнение критериев обязательности аудита, разрешение аудиторам совместительства, появление независимого органа для предотвращения конфликта интересов ЦБ и участников рынка — все эти пожелания отрасли были высказаны вчера будущему регулятору. ЦБ, на круглом столе в Госдуме. Некоторые из них уже нашли поддержку у депутатов. Сам же законопроект будет внесен в Госдуму уже на этой неделе.**

Вчера в Госдуме состоялся первый круглый стол, посвященный передаче полномочий регулирования рынка аудита ЦБ. В рамках него руководитель департамента по корпоративному управлению ЦБ Елена Курицына объявила, что 18 сентября проект по реформе отрасли был согласован первым вице-премьером Игорем Шуваловым. Глава думского комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков отметил, что ожидает внесения проекта в Госдуму на этой неделе.

Пожелания участниками рынка были высказаны самые различные. Глава СРО РСА Людмила Козлова попросила расширить критерии обязательности аудита в соответствии с предложениями, обсуждавшимися ранее (см. „Ъ“ от 30 августа). Председатель комитета по финансовым услугам «Деловой России» Галина Изотова предпредила смерть аудита в регионах (где в итоге реформы может не остаться удовлетворяющих критериям) и попросила ЦБ выработать меры поддержки в защиту региональных аудито-

ров. Глава АПР Владимир Гусаков попросил разрешить совместительство в аудите, которое фактически запрещает проект, так как аудит — вещь сезонная, и многие вне сезона работают преподавателями, бухгалтерами и т. д. Его поддержала глава СРО ААС Ольга Носова, при этом дополнительно подняв вопрос об изменении критериев численности членов СРО — перейти от количественных показателей к долям рынка. По словам руководителя департамента аудиторских услуг КИМГ Кирилла Алтухова, необходимо пересмотреть многие элементы, которые могут быть переданы в СРО, — и внешний контроль качества, и аттестацию, и методическую работу.

Депутаты обещали учесть мнение рынка, но попросили участников встречи представить дополнительные аргументы (цифры, статистику и пр.). Елена Курицына как представитель ЦБ от комментариев по данным вопросам воздержалась.

Кроме того, в рамках круглого стола была высказана позиция крупнейшей игрока аудиторского рынка о необходимости создания независимого органа, куда аудиторы смогут обратиться за защитой в случае несогласия с вынесенными в их адрес предписаниями ЦБ. Данный вопрос поднял Кирилл Алтухов. Поддержал эту идею и вице-президент ФБК Grant Thornton Алексей Терехов, отметив, что в проекте заложен механизм жесткого конфликта между регулятором и аудитором. Например, по прочим видам работ не предусмотрен уровень существенности, и фактически неотражен-

ные незначительные факты в заключении могут поставить вопрос о его достоверности. «Например, если при сообщении в Росфинмониторинг банк ошибся кодом подозрительной операции или же аудитор не отразил предписания пожарной службы», — отметил он.

Впрочем, этот вопрос остался открытым. Инициативу поддержал и Анатолий Аксаков, отметивший, что аудиторы необходимо защитить себя. Например, в отношении банков ЦБ выносит предписания, которые имеют гриф ДСП. И аудитор по логике должен раскрыть эту информацию, но не вправе. И раскрытие, и сокращение этой информации неизбежно приведут к конфликту интересов, отметил господин Аксаков.

ЦБ же выступил жестко против какого-либо независимого органа. «Вы можете себе представить, чтобы те же банковские ассоциации отменяли предписание ЦБ», — возмутилась Елена Курицына. Она на цифрах проиллюстрировала, почему регулятор настаивает на усилении контроля и надзора за аудиторами. Так, по отзывам за 2015–2017 годы лицензиям у банков было выдано 267 заключений, из которых 227 — немодифицированы (без оговорок — „Ъ“). В отношении 71 заключения требуется проверка достоверности заключения. По страховым организациям немодифицированные заключения в 76% случаев, по НПФ — в 91%, по УК — в 100%. При этом результативность проверок аудиторами СРО составляет всего 7%.

**Вероника Горячева**

## В «НТВ-Центре» прописали продюсера

Компанию возглавил Евгений Буянов

**Телеканал НТВ нашел нового гендиректора для своей дочерней телепроизводственной компании «НТВ-Центр». Им стал владелец «2Б продакшн» и бывший продюсер студии «Красный квадрат» Евгений Буянов. НТВ после смены ключевых поставщиков контента не стал делать ставку на собственный продакшн: сейчас «дочка» производит для канала всего три проекта.**

В августе у принадлежащего телекомпания НТВ ООО «НТВ-Центр» сменился гендиректор: вместо Антона Прокоповича его возглавил Евгений Буянов, следует из данных Kartoteka.ru. На НТВ пояснили, что предыдущий гендиректор уволился, в связи с этим на работу пригласили господина Буянова.

Несколько лет назад Евгений Буянов работал в крупнейшей телепроизводственной студии «Красный квадрат» Ларисы Синельниковой (сейчас принадлежит Аркадию Ротенбергу), снимавшей проекты для «Первого канала». После ухода оттуда в 2010 году

он запустил собственную студию «2Б продакшн». Она производила, например, спортивную программу «Гонимки» для канала «Пятница», которая вошла в число финалистов ТЭФИ в 2015 году, и снимает «Домашнюю кухню» для «Домашнего», попавшую в число номинантов в этом году. В 2014 году господин Буянов спродюсировал ролик с рекламой вооруженных сил России «Первый день твоей новой жизни», набравший 2,5 млн просмотров на YouTube, сообщали «Ведомости». Примерно тогда же «2Б продакшн» выиграла три небольших контракта Минобороны на поставку открыток и информационных материалов.

Год назад «НТВ-Центр» производил для НТВ сразу восемь проектов, рассказывал „Ъ“ представитель канала. Пять из них — «Главная дорога», «Первая передача», «Поедем, поедим!», «Мы не поверим!» и «Оговорим и показываем» — ей были переданы от «Первой производственной компании» — некогда крупного партнера НТВ, от сотрудничества с которым канал отказался в 2016 году. Кроме того, студия

производила «Салтыков-Щедрин шоу», «Звонко» и «Стрингеры на НТВ». Сейчас четыре шоу закрыты, «Мы не поверим!» передала другой студии, а «НТВ-Центр» делает только три телепроекта.

«НТВ-Центр» в итоге так и не стал крупной телестудией, консолидировать производство на внутреннюю структуру НТВ не стал, констатирует руководитель крупного продюсерского центра. Основные проекты для НТВ делают сторонние производители, например, «ВайТ Медиа», у которой канал заказывает «Ты супер!», «Секрет на миллион» и другие проекты. У других крупных каналов. «Первого» и ВГТРК, вообще нет дочерних продакшнов — они заказывают все крупные телешоу сторонним поставщикам. TNT несколько лет назад купил двоих своих крупных поставщиков — Comedy Club Production и Good Story Media. Собственную продакшн-компанию Story First Production пытался развивать холдинг «СТС Медиа», но ее закрыли из-за неэффективности.

**Анна Афанасьева**

## Рубль на низком старте

Ослабление российской валюты не продлится долго

**Вчера на Московской бирже курс доллара вернулся к значениям трехнедельной давности, закрепившись выше уровня 58 руб./\$. Инвесторы фиксировали прибыль во многих валютах развивающихся стран на фоне роста ожиданий по сокращению активов ФРС. Впрочем, участники российского рынка считают, что ослабление рубля будет непродолжительным.**

Вторую неделю подряд рубль постепенно теряет позиции к ведущим мировым валютам. В ходе вчерашних торгов на Московской бирже курс доллара поднимался до максимального значения с 31 августа — 58,35 руб./\$. По итогам дня он остановился на отметке 58,25 руб./\$, что на 27 коп. выше закрытия понедельника. Трехнедельный максимум обновил и курс европейской валюты, который поднялся до отметки 69,93 руб./€.

Ослабление российской валюты последовало после ее уверенного укрепления в течение четырех недель. В августе курс доллара потерял на рос-

сийском рынке 3,7 руб., опустившись ниже уровня 57 руб./\$. Курс европейской валюты снизился на 3,4 руб., до 68 руб./€. «Инвесторы неплохо заработали на последнем укреплении рубля, поэтому мы видим вполне нормальное желание зафиксировать прибыль», — отмечает руководитель валютно-финансового департамента Ситибанка Денис Коршилов. По его словам, международные инвесторы продают валюты развивающихся стран. По данным агентства Bloomberg, за семь дней российская валюта ослабила позиции относительно доллара на 2,4% и по этому показателю заняла третье место среди валют 24 развивающихся стран. Сильнее ослабили позиции рэнд ЮАР и турецкая лира, потерявшие относительно доллара 2,7–4%.

Инвесторы ждут возможного объявления о начале со следующего месяца процесса сокращения баланса ФРС США, составляющего \$4,5 трлн. «С учетом того, что ФРС до конца года может объявить о продаже активов на \$50 млрд в месяц, можно будет говорить о завершении стимулирующей политики

в глобальных масштабах. Этот фактор оказывает существенное давление на валюты развивающихся стран, в том числе и рубль», — отмечает начальник управления казначейства Росевробанка Алексей Коротовских.

В ближайшие дни на поведение курса рубля будут активно влиять и внутренние факторы. «Начало налогового периода вряд ли окажет существенную поддержку рублю из-за сохранения солидного профицита на денежно-кредитном рынке. Главным риском сейчас является поведение нефтяных котировок, которые прибавили уже около 4% без особых на то причин», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев. «Учитывая уровень реальной ставки в России, текущее снижение курса рубля всего лишь очередная коррекция. Она все равно завершится новым витком роста», — отмечает Денис Коршилов. По оценкам главного аналитика банка «Лобэкс» Виктора Веселова, к концу недели курс доллара вернется в диапазон 57,3–58,1 руб./\$.

**Виталий Гайдаев**

## Вопрос «Югры» остался открытым

Рассмотрение иска банка к ЦБ перенесено

**Суд перенес рассмотрение иска банка «Югра» к ЦБ о признании незаконным введение временной администрации и мораторий на выплаты кредиторам, предшествовавшие отзыву лицензии. Отсрочка потребовалась для изучения предоставленных документов. При этом банк настаивает на привлечении в процесс Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в качестве третьей стороны и истребовании плана участия АСВ в осуществлении мер по предупреждению банкротства банка, но данные ходатайства суд оставил открытыми.**

Вчера в Арбитражном суде Москвы состоялись основные слушания по иску банка «Югра» о признании незаконными приказов ЦБ о введении в банк временной администрации и моратория на удовлетворение требований кредиторов. Банк России с 10

июля приостановил работу банка, возложив на АСВ функции временной администрации сроком на полгода и ввел трехмесячный мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Это решение опротестовала Генпрокуратура, указав, что ЦБ не выявил нарушений обязательных нормативов в ходе осуществления надзорных функций и проведения проверок. 24 июля экс-предправления «Югры» Дмитрий Шилиев подал иск о признании действий ЦБ незаконными, но 28 июля у банка была отозвана лицензия (см. „Ъ“ от 29 июля).

Вчера на заседании представитель банка просил привлечь АСВ в дело в качестве третьей стороны, а также повторно заявил ходатайство об истребовании утвержденного комитетом банковского надзора ЦБ плана участия АСВ в осуществлении мер по предупреждению банкротства банка. «Мы настаиваем на том, чтобы ЦБ предоставил

план оздоровления, который стал основанием для отстранения прежнего руководства от управления банком, а также введения моратория на удовлетворение требований кредиторов», — заявил представитель акционеров банка Анатолий Верещанин. Рассмотрение иска без данного документа является бессмысленным, поскольку непонятно, что послужило реальной причиной ввода временной администрации, отметил он. Банк России попросил эти ходатайства отклонить. Суд оставил вопросы о ходатайствах открытыми.

При этом рассмотрение дела было отложено судом для изучения документов, следующее заседание назначено на 26 сентября. Также в Арбитражном суде Москвы 11 октября будет рассмотрен иск «Югры» о признании недействительным решения ЦБ об отзыве лицензии, а 27 октября — иск Банка России о признании банка банкротом.

**Светлана Самусева**

## Банки стали себе дорожке

рынка регулятором. «В условиях экономического спада и слабых темпов роста активов и капитала банкам было очень сложно радикально снизить долю экзипивного кредитования, поэтому сокращение числа банков, имеющих значительный объем финансирования связанных сторон, в 2015–2017 годах шло в основном за счет слияний банков, отзывов лицензий и санаций», — резюмирует Станислав Волков.

Между тем уменьшение числа таких банков не связано с тем, что собственники реагируют на призывы ЦБ, а просто стало следствием расчистки

крупные банки, получают их клиентские базы, офисы, наращивают долю рынка и снова увеличивают клиентскую базу за счет большей узнаваемости и ореола надежности», — поясняет аналитик ИК «Алор» Кирилл Яковенко. По его мнению, в результате будет наблюдаться волна смертей коммерческих банков, по собственной инициативе прекращающих деятельность, и это приведет к еще большей концентрации госкапитала в этом секторе и сокращению конкуренции на рынке в целом.

**Юлия Локшина**

БИЗНЕС-МАРКЕТ

РЕКЛАМА

**Продаются итальянское производство синтетических моющих средств**  
в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы

Объем выпуска продукции — 5000 тонн в час. Новейшие технологии  
Качество продукции подтверждено международным сертификатом ГОСТ Р ISO 9001 2015  
Земельный участок — 51 130 кв. м, на правах аренды  
Все необходимые объекты инфраструктуры — 2 линии электропередачи, газопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии  
Свободная площадь для собственного развития  
либо размещения резидентов — 10 тыс. кв. м  
Собственник — 1. Продажа — 100% доли  
Стоимость — 250 000 000 руб.  
Контакты +7 937 265 5777

**ПРОДАЕТСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛОЩАДКА В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ПОД НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

- Земельный участок (51 130 кв. м) на правах аренды.
- Производственная площадь (11 000 кв. м) на правах собственности.
- Офисная площадь (600 кв. м) на правах собственности
- Инфраструктура: 2 линии электропередачи; газ; и водопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии.
- Дороги — асфальт, бетон.

Расположена в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы, в 5 км от г. Саратова.  
Стоимость: 150 000 000 руб. Торг.  
Контакты: +7 937 265 5777

**СУПЕРПРЕДЛОЖЕНИЕ!**

**ПРОДАЕТСЯ ПОД ДЕМОНТАЖ В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ИТАЛЬЯНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА СТИРАЛЬНЫХ ПОРОШКОВ**

Производительность 5000 тонн в час  
Цена нового оборудования 282 млн руб. (4,7 млн евро)  
Цена продажи 90 млн руб. (1,5 млн евро). Торг  
**ТЕЛ. +7 937 265 5777**

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

Коммерсантъ 16+

**Фармацевтический рынок в России:**

**26 сентября**

«SWISSOTEL КРАСНЫЕ ХОЛМЫ», КОСМОДАМИАНСКАЯ НАБ., 52, СТР. 6, ЗАЛ «ЦЮРИХ»

**К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:**

Михаил Мурашко, руководитель Росздравнадзора  
Григорий Левичкин, председатель совета директоров, «Марбиофарм» (ГК «Биотэк») / Novus Capital  
Александр Лобков, генеральный директор, Novus Capital  
Андрей Слепнев\*, директор департамента проектной деятельности, правительство РФ  
Елена Максимкина, директор департамента лекарственного обеспечения и регулирования медицинских изделий, Министерство здравоохранения РФ  
Светлана Гашикина, директор департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки, Министерство финансов РФ  
Дмитрий Кузнецов, вице-президент, Всероссийский союз страховщиков  
Дмитрий Морозов, председатель комитета по охране здоровья, Госдума  
Валерий Рязанский, председатель комитета по социальной политике, Совет Федерации РФ

Дмитрий Чагин, председателя правления Ассоциации фармацевтических производителей ЕАЭС  
Павел Богомолов, главный гепатолог Министерства здравоохранения Московской области  
Сергей Фургал, заместитель председателя комитета по охране здоровья, Госдума  
Лариса Попович, директор Института экономики здравоохранения, НИУ ВШЭ  
Давид Мелик-Гусейнов, директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента департамента здравоохранения Москвы  
Виктор Дмитриев, генеральный директор, Ассоциация российских фармпроизводителей

Партнер

SWISSOTEL KOSMODAMIANSKAYA NAB. 52, STR. 6, ZAL "CYURICH" NOVUS CAPITAL

**ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

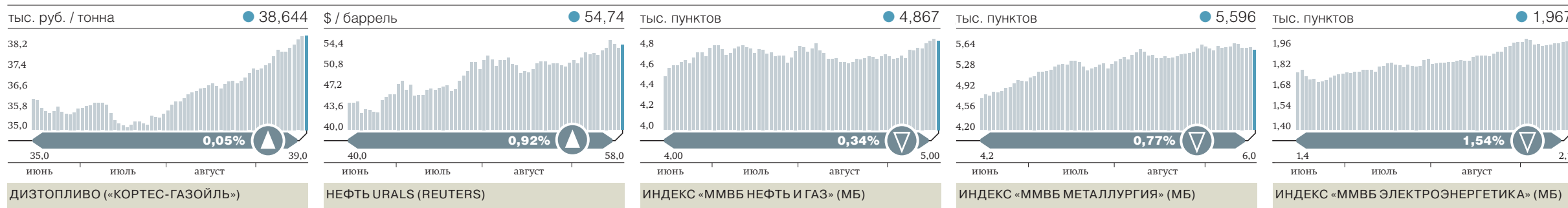
- Российский рынок лекарств — итог 2017 года и прогноз на будущее. Основные законодательные нововведения 2017 года
- Выдача сертификатов GMP — как подготовиться к встрече с инспекцией
- Промежуточные результаты пилотного проекта по маркировке и мониторингу движения препаратов. Что ждет производителей в 2018 году?
- Новый порядок ценообразования — риски и перспективы
- Поддержка производства полного цикла — какой помощи ждать фармкомпаниям от государства
- Системы возмещения стоимости лекарств для пациентов — как выбрать наиболее успешную модель
- Промежуточные результаты первых проектов по Risk-sharing — перспективы для фармкомпаний
- Эффективные бизнес-модели в условиях растущей конкуренции за потребителя
- Слияния и поглощения на фармацевтическом рынке: опыт, прогнозы и юридические особенности

Ожидается подтверждение Рекламы 16+

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: КСЕНИЯ ИГНАТОВА, K.IGNATOVA@KOMMERSANT.RU ПОДРОБНОСТИ: HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/4337195



# Деловые новости



## Анатолий Чубайс скомандовал отход

«Роснано» сожжет мусор с «Ростехом»

«Роснано» собирается создать еще один фонд по развитию зеленой энергетики — теперь с входящим в «Ростех» фондом «РТ-Инвест» по строительству мусоросжигающих ТЭС. Инвестиционное товарищество с фондом «Роснано» создано до конца сентября, вложив в него 8 млрд руб. 20% средств в проекты вклад сам партнеры, еще 80% предполагается привлечь у банков в 2018 году. Аналитики полагают, что «Роснано» поможет подсанкционному «Ростеху» привлечь финансирование, а «Роснано» при этом получит инвестиции с гарантированной окупаемостью.

«Роснано» может присоединиться к «РТ-Инвесту» в проекте строительства мусоросжигающих ТЭС (МТЭС) в РФ, сообщил вчера в интервью «Интерфаксу» глава УК «Роснано» Анатолий Чубайс: «Если мы подпишем соглашение с «Ростехом», то будем игроком номер один на рынке переработки твердых бытовых отходов», — заявил он.

В России МТЭС получают поддержку за счет договоров на поставку мощности (ДПМ, гарантируют возврат инвестиций за счет повышенных платежей потребителей) для возобновляемых источников энергии (ВИЭ). По схеме ДПМ ВИЭ 50% платежи МТЭС закрывает оптовый энергорынок, 50% — потребители региона. В июне «РТ-Инвест» выиграл конкурс на строительство первой очереди МТЭС — четырех в Подмоскowie и одной в Татарстане (335 МВт). Как сообщил «Б» 1 сентября, «РТ-Инвест» инициировал и строительство второй очереди МТЭС (510 МВт) — в Подмоскowie, Сочи, районе Минвод и на Тамани. Вице-премьер Александр Хлопонин уже одобрил это предложение, но регуляторы обсуждают механизмы финансирования: энергорынок против идеи полностью оплачивать расходы на МТЭС.

### ЦИТАТА



**Где низкий риск — низкая доходность. Там вся возобновляемая энергетика — и солнце, и ветер, и, скорее всего, переработка твердых коммунальных отходов**  
— Анатолий Чубайс, глава УК «Роснано», 19 сентября «Интерфаксу»

«Роснано», «Б» сообщили, что пока компания планирует инвестировать только в первую очередь МТЭС. Инвестиционное товарищество уже регистрируется, поясняют в «Роснано», все юридически обязывающие документы уже согласованы и будут подписаны до конца сентября. Также в сентябре планируется подписать ДПМ ВИЭ и до конца года начать строительство. Основной интерес «Роснано» в проекте — продвижение в России технологий «предотвращения вредных выбросов мусорных полигонов». Но Анатолий Чубайс заметил «Интерфаксу», что рынок ВИЭ с учетом конкурсов 2018 года приближается к 1 трлн руб.

В фонде «РТ-Инвест» пояснили, что «Роснано» станет финансовым и технологическим инвестором проекта. Собственные инвестиции «РТ-Инвест» не раскрывает, «Роснано» инвестирует около 8 млрд руб. Целевая структура финансирования проекта — 20% из средств акционеров, 80% за счет банковских кредитов, но переговоры с банками еще идут, финансовое закрытие ожидается летом 2018 года, поясняют в фонде. Инжи-

ниринговым партнером проекта станет японская Hitachi Zosen Inova.

У «Роснано» уже есть два проекта в зеленой энергетике: фонд с финской Fortum, который будет строить и эксплуатировать ветровые станции (до 1 ГВт) и СП по строительству солнечных станций (СЭС) с «Реновой» Виктора Вексельберга (владеет производством комплектов для СЭС «Хевелом»). Алексей Жихарев из Yugon Consulting полагает, что вхождение в проект МТЭС позволит «Роснано» усилить присутствие в сегменте альтернативной энергетики, что создаст и эффект масштаба. «Сотрудничество двух „грандов“ повышает вероятность доступа к средствам институтов развития и банков с госучастием на льготных условиях, а также государственных целевых программ», — говорит эксперт. Наталья Порохова из АКРА считает, что привлекательность партнерства для «РТ-Инвест» в привлечении дополнительного финансирования и разделении рисков, для «Роснано» — в перспективах поддержки проекта со стороны государства, гарантирующего окупаемость. «Для проектов ВИЭ, которые требуют затрат потребителей, очень важна общественная поддержка, а МТЭС — единственная из отраслей ВИЭ в РФ, у которой в принципе такое общественное одобрение есть», — говорит она. Также, отмечает госпожа Порохова, «Роснано» часто участвует в энергопроектах в силу того, что часть менеджмента работала еще в РАО «ЕЭС России».

Кирилл Яковенко из «Алор Брокер» полагает, что партнерство с «Роснано» может быть выгодно «Ростеху» из-за ряда конфликтов, в которые сейчас вовлечена госкорпорация, — в том числе с поставками газовых турбин Siemens в Крым. МТЭС потребуют закупок оборудования, и «Роснано» тут может выступить посредником, отмечает аналитик.

**Татьяна Дятел**

## «Инвестор может испугаться собственной тени»

с7

— А уже что-то найдено?

— Мы никогда так про картели не говорим. Скажем, когда будет результат. Дело в том, что это уголовное преступление.

— Все ли данные собраны?

— Так никогда не бывает. У нас в этом году около 50 явок с повинной, когда к нам приходят компании и сдаются, приносят все документы, связанные со сговором. Работает программа смягчения. Она есть везде в мире в современных юрисдикциях. Если ты чувствуешь, что началось расследование, до момента вынесения решения согласно закону ты можешь прийти и признать, что участвовал в картельном сговоре. Тогда штраф будет равен нулю, не будет и уголовного преследования. Но остальных, кто участвовал в картеле, мы пропустим через суды.

— Как решать проблему с роумингом в Крыму, где «большая четверка» сотовых операторов не работает из-за санкций, а тарифы устанавливают местные операторы? Некоторые федеральные операторы жаловались, что в Крыму завышают тарифы, из-за чего снизят цены на роуминг не удастся. Устранены ли нарушения и у кого они выявлены?

— Там все просто. Мы не собираемся требовать строить вышки. Просто нужно убрать слово «роуминг» из тарифа, забыть его навсегда, использовать его только в технических справочниках инженеров. И договориться, чтобы тариф был приемлемым. Это будет не роуминговый тариф — внутрироссийский. Тариф будет устанавливаться соответствующими компаниями в Крыму, они с одного реле передают на другое. Не нужно просто текущий



российский тариф увеличивать из-за роуминговой составляющей. Как только мы ее ликвидируем, цена должна упасть.

Мы постараемся, когда она упадет, не дать крымским компаниям повисить его на ту же величину. Мы говорим: давайте уберем роуминговую составляющую и снизим тариф на ее размер. Мы готовы вам даже компенсировать немножко, чтобы вы не очень много потеряли. На самом деле сильного обвала тарифов не будет, он и так там (выше на «Б») 3–4%. Хорошо, компенсируем 2%, еще 2% останется — по-братски. Но забудьте про роуминг внутри России. И — следующий этап — внутри Таможенного союза.

— Вы заявили в начале сентября, что роуминг в России будет отменен до конца года, но могут возникнуть проблемы по отдельным регионам...

— Я не знаю, по каким регионам. Я думаю, все губернаторы дружно проголосуют за (отмену «Б») по всем регионам. Мы уже сталкиваемся с тем, что эта идея поддерживается не только всеми партиями в Госдуме, но и губернаторами. Я думаю, что они сами позаботятся, что-

бы на их территории никакого роуминга не было. ЕС только что ликвидировал роуминг внутри 28 стран. А мы в одной стране живем. — Согласно ли ФАС с решением апелляционного суда по делу «Башкирдорстрой»? Суд признал возможным полное возмещение затрат концессионера на создание объекта за счет платы концедента, будете ли вы обжаловать это?

— Мы думаем, что шум, который поднялся из-за принятых нами решений, достаточно большой. И в этой системе ценностей важно, чтобы инвестор чувствовал себя спокойной. Он может испугаться своей собственной тени. И мы в этом не виноваты, но, тем не менее, нам нужно это уважать. Поэтому, я думаю, мы сделаем так: решение пока не принято, но, скорее всего, мы будем добиваться исполнения протокола председателя правительства о внесении изменений в закон о концессиях. Мы с Минэкономки об этом договорились.

Мы, скорее всего, пойдем не через оспаривание в кассации, где, может быть, выиграем, а оставим тему как есть. Суд принял решение, инвесторы обрадовались. Пусть они будут спокойны. Я эту позицию понимаю. Поэтому, если так лучше будет для нашей страны, то главное в том, чтобы закон был исправлен и работал лучше, чем сейчас. А поскольку есть поручение премьер-министра, мы с Минэкономки уделим усилия по скорейшему принятию в этом году поправок к закону о концессиях.

**Интервью взяли Наталья Скорлыгина и Анастасия Веденева**

Полностью интервью Игоря Артемьева будет опубликовано в одном из ближайших номеров «Б»

## «Русские машины» заправили «Газпром»

Концерн создал мобильную газовую заправку

Как выяснил «Б», «Русские машины» Олега Дерипаски нашли новое направление бизнеса: входящая в группу РМ КПГ заключила контракт с «Газпром газомоторное топливо» на поставку четырех мобильных газовых заправок. До последнего времени развитие газомоторного транспорта охотно субсидировалось государством, но сейчас развитие программы под вопросом.

Компания РМ КПГ (входит в «Русские машины») поставила первую мобильную газозаправочную станцию (мобильную АГНКС) для «Газпром газомоторное топливо», рассказали «Б» в «Русских машинах». До конца года РМ КПГ планирует передать «Газпрому» еще четыре штуки — как предполагается, для установки в Москве.

Мобильные АГНКС выпускаются на площадке РМ КПГ в Нижнем Новгороде, мощность производства — 50 станций и 300 газораспределительных колонок в год. В компании подчеркивают, что, помимо итальянских компрессоров, другие ключевые компоненты (в частности, узел учета газа, блок аккумулятора газа и т. д.) выпускаются в РФ, так что уровень локализации — около 70%. Мощность заправки — в пределах 43,2 тыс. нормальных кубометров в сутки, этого хватит для парка в 200–300 автобусов.

В «Русских машинах» говорят, что вычленили инвестиции отдельно под этот проект сложно, но поясняют, что в целом на развитие газомоторной техники (новая линейка транспорта и развитие газозаправочной инфраструктуры) направлено более 0,5 млрд руб. В концерне отмечают, что природный газ — наиболее перспективный вид топлива с учетом его запасов и климата в России, и называют газомоторный транспорт приоритетным направлением развития. В группе рассказали, что разработали контейнерный модуль АГНКС по заказу «Газпром газомоторное топливо» за год. В «Газпром газомоторное топливо» «Б» под-

твердили закупку четырех станций, последующие закупки компания определит в соответствии с планом.

«Газпром» активно развивает направление газомоторного топлива с 2012 года, а в 2013 году правительство приняло первую соответствующую программу. Успехи пока довольно скромные: число заправок увеличилось примерно до 270 штук с 246 в 2013 году, объем продаж компримированного газа увеличился примерно на 18%, до 460 млн кубометров в 2016 году. По словам собеседников «Б», определенный эффект может быть от перевода на газ техники «Газпрома» (задача перевести 70% парка к 2020 году, сейчас на газе 26% парка — 7,2 тыс. машин), в том числе тяжелой техники для месторождений.

Сегодня, по данным «Газпрома», парк газомоторных машин в России — порядка 145 тыс. единиц. В июле замминистра энергетики РФ Кирилл Молодцов говорил «Интерфаксу», что в 2020 году объем потребления газа как моторного топлива ожидается в объеме 1,26 млрд кубометров, число газовых заправок увеличится до 743, а парк — до 370 тыс. единиц. Но источник «Б» в автопроме называет ситуацию с реализацией газомоторной программы «критичной»: программу администрирует Минтранс, а там «нет источника финансирования программы на следующий год, как и признаков того, что ведомство озабочено его поиском». В Минтрансе говорят, что проект программы не утвержден, но рассматривается вопрос включения проекта в перечень госпрограмм с финансированием, в том числе из бюджета. В министерстве рассчитывают, что в ближайшее время будет принято решение о финансировании программы в 2018 году. В Минпромторге сообщили, что в 2016 году субсидии производителям газомоторной техники на скидки покупателям составили 3 млрд руб., как и в 2017 году.

**Яна Циновева, Юрий Барсуков**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 49 лет генеральному директору АО «Газпром-медиа холдинг», президенту Континентальной хоккейной лиги (КХЛ) **Дмитрию Чернышенко**

Его поздравляет председатель совета директоров КХЛ, владелец инвестиционной группы Volga Group **Геннадий Тимченко**: — Уважаемый Дмитрий Николаевич! Примите искренние поздравления с днем рождения! Знаю Вас как эффективного руководителя, целеустремленного человека, успешно управляющего глобальными проектами. Три года назад вся страна наблюдала за

зимними Олимпийскими играми, которые состоялись благодаря Вашей вере в победу и профессионализму. Под Вашим руководством Континентальная хоккейная лига стала коммерчески успешной, все больше сияют живут хоккеем. Я рад, что Ваши талант и энергия всегда находят признание, в том числе и в сфере медиа. Сегодня Вы управляете одним из крупнейших в Европе медиахолдин-

гом — «Газпром-медиа», который на протяжении почти 20 лет удерживает внимание многомиллионной аудитории. Это колоссальный труд и одновременно большая ответственность. Желаю Вам новых побед, ярких и успешных проектов и неиссякаемой энергии, которая будет двигать российский бизнес вперед.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

За каждым движением лежит труд долгих репетиций, за каждым жестом — стремление сделать его совершенным. Так завоевывается имя, репутация и доверие.



Газпромбанк благодаря многолетнему опыту управления капиталами состоятельных клиентов, первоклассно отлаженному сервису и серьезному отношению к конфиденциальности заработал себе устойчивую репутацию в финансовом мире. Именно она внушает нашим клиентам уверенность в сохранности своего капитала и позволяет ощутить спокойствие.

www.gazprombank.ru  
+7(495) 719-19-00, 8-800-719-19-00

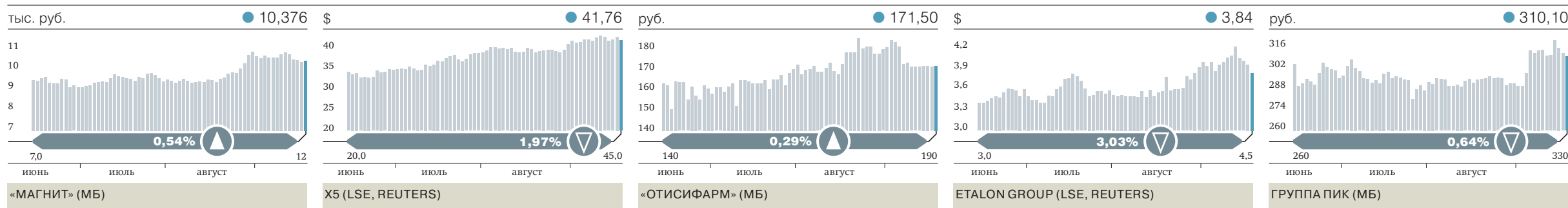
Генеральная лицензия Банка России №354.  
Банк ГПБ (АО). Реклама.

Газпромбанк. Private Banking\*  
Абсолютное спокойствие

\* Частно-банковское обслуживание



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Сбербанк уезжает с Никитского бульвара Госбанк продает свой объект в центре Москвы

**Московский рынок стрит-ритейла стал интересен новым игрокам. Так, Сбербанк продает коммерческую недвижимость общей площадью 4,72 тыс. кв. м на Никитском бульваре. Единственный претендент на покупку — владелица нескольких столичных ресторанов Нурбану Чаудри. Она сможет заплатить за объект стартовую цену, равную чуть более 1 млрд руб.**

Сбербанк продал нежилое помещение общей площадью 4,72 тыс. кв. м на Никитском бульваре, 10 в пешей доступности от Нового Арбата, следует из датированного 14 сентября протокола подведения итогов аукциона (копия есть у «Ъ»). В документе указывается, что торги на право заключения договора купли-продажи недвижимости проходят в электронной форме на площадке «Сбербанк-АСТ». Заявку подал единственный претендент — ООО «ПАК-Плаза». Согласно конкурсной документации, хотя аукцион и признан недействительным, поскольку была подана одна заявка, Сбербанк вправе заключить договор с единственным участником без повторного проведения торгов. В этом случае «ПАК-Плаза» сможет заплатить за актив стартовую цену 1,265 млрд руб. В Сбербанке сообщили, «Ъ», что данная сделка осуществляется в соответствии со всеми установленными процедурами. Получить комментарий у «ПАК-Плаза» не удалось, так как ни в одной из баз данных, включая «СПАРК-Интерфакс» и Kartoteka.ru, не указаны номера телефонов компании.

По данным «СПАРК-Интерфакс», единоличной владелицей «ПАК-Плаза» считается Нурбану Чаудри: она зарегистрировала юридическое лицо 22 августа 2017 года, то есть менее чем за месяц до электронных торгов на право заключения со Сбербанком договора купли-продажи недвижимости на Никитском бульваре. Из Kartoteka.ru следует, что госпожа Чаудри учредила еще семь компаний — единолично и в партнерстве. Так, совместно с ресторатором Аднаном Баттом, партнером владельца Novikov Group Аркадия Новикова, она учредила ООО «Йоко» — ресторан с таким названием находится рядом с Остоженкой.

Еще одним компаньоном госпожи Чаудри числится бывший глава управы столичного района Москворечье-Сабурово Виталий Михайличенко: по данным «СПАРК-Интерфакс», на паритете им по состоянию на февраль 2017 года принадлежала ООО «ЭйБиСи», занимавшееся ресторанным бизнесом. У Нурбану Чаудри оказался партнер и с громким именем — бывший глава Калмыкии и президент Международной шахматной федерации Кирсан Илмюжинов. Они владеют небольшой строительной компанией «ЭЦМ Интер», где госпоже Чаудри по состоянию на 2015 год принадлежало 50%, господину Илмюжинову — 25% (данные Kartoteka.ru). В открытых источниках имя Нурбану Чаудри встречается в донецких СМИ: так, в опубликованной на сайте города Мариуполя статье, дати-

рованной ноябрем 2016 года, она называется владелицей небольшого пакета ФК «Ильичевец», которому принадлежит местная гостиница «Чайка».

Выкупленная «ПАК-Плаза» недвижимость на Никитском бульваре, по информации из Google Map, представляет собой объект стрит-ритейла. Старший консультант СВРЕ Елена Маслова оценивает эти площади в 220–240 тыс. руб. за 1 кв. м. То есть весь объект может стоить 1,038–1,132 млрд руб. «С учетом центральной локации и при условии наличия там определенного количества гостевых парковочных мест здание вполне ликвидно», — считает госпожа Маслова. Поэтому и удивительно, что был единственный претендент на объект, говорят опрошенные «Ъ» консультанты, добавляя, что таких ликвидных объектов в Москве в среднем ценовом диапазоне не так много.

Возможно, что объект был уже давно необходим «ПАК-Плаза» под один из проектов, поэтому аукцион был проведен без особой огласки, предполагает консультант практики «Оценка» консалтинговой группы «НЭО Центр» Алена Чупракова. «Это вполне нормальная практика», — добавляет она. Впрочем, не исключает эксперт, такой маневр в случае обращения других желающих побороться за объект, но не пошедших на аукцион по независящим от них обстоятельствам, может быть аннулирован Федеральной антимонопольной службой.

**Халиль Аминов**

## На рынке участвовали 5G



Представитель оператора Дмитрий Солодовников напомнил, что оператор подписал с Ericsson, Nokia и Samsung соглашения о развитии 5G, в рамках которых будут создаваться тестовые и демо-зоны 5G на чемпионате мира по футболу-2018 в РФ. По информации собеседника «Ъ», знакомому с планами оператора, коммерческий запуск фрагментов 5G МТС планирует на 2020–2022 годы.

Первым оператором, получившим частоты для тестирования 5G, ранее стал «МегаФон». В июле ГКРЧ выделила компании ресурс для создания опытной зоны 5G в диапазонах 3,4–3,8 ГГц и 24,25–29,5 ГГц. Совокупно оператору требовалось 1,2 ГГц. Тесты будут проводиться во время ЧМ-2018 в Москве, Калининграде, Санкт-Петербурге, Волгограде, Казани, Нижнем Новгороде, Самаре, Саранске, Ростове-на-Дону, Сочи и Екатеринбурге.

Кроме того, заявку на получение до 100 МГц подавало ООО «Твои мобильные технологии» («Таттелеком»), до 300 МГц требовалось структурам FreshTel (контролируется «Ростелеком»). Национальный исследовательский институт технологий и связи просил ГКРЧ выделить в Москве до 800 МГц в диапазонах 24,25–27,5 ГГц, 31,8–33,4 ГГц, 40,5–42,5 ГГц и 66–71 ГГц. Частоты нужны институту для разработки и испытания оборудования системы 5G.

Tele2 не подавала заявку на получение частот для 5G, сообщили «Ъ» в

компании. Как уточнил источник в Tele2, для полноценной реализации скоростей сети пятого поколения — 10 Гбит/с — оператору необходимо было бы минимально 100 МГц. Источник в Tele2 также указал на риски, связанные с увеличением платы за большой объем спектра. Из-за низкого показателя средней выручки на абонента увеличение платы за частоты пока делает невозможной реализацию сетей 5G, считает он.

**1 триллион рублей составят инвестиции в развертывание сетей 5G в России (оценка The Boston Consulting Group)**

Совокупно участники рынка для тестирования 5G запросили у ГКРЧ более 3 ГГц, что существенно превышает требуемые частоты для стандартов связи предыдущего поколения, отмечает собеседник «Ъ», близкий к госкомиссии. В правительстве отсутствует комплексный подход к исследованиям в области 5G, а тестирования, которые будут проводиться участниками рынка в случае получения частот, будут иметь ограниченный характер, признает собеседник «Ъ». Необходимо принять решения, направленные на создание равных для всех участников условий доступа к частотному ресурсу 5G и инфраструктуре, а также на упрощение многих регуляторных процедур, заявил руководитель Ро-

сломнадзора Александр Жаров вчера в ходе форума «Спектр-2017».

Создание сетей 5G потребует от операторов значительных инвестиций, подтверждает источник «Ъ» в МТС. Невозможность использования диапазона до 6 ГГц «создаст риски внедрения 5G в РФ, особенно для технологичного интернета вещей», предупреждает он. Поэтому вопрос конверсии радиочастот спектра низких диапазонов, в частности 694–790 МГц, 1427–

1518 МГц и 3400–3800 МГц, представляется «крайне актуальным», подчеркнул источник в МТС.

При внедрении 5G нужно провести инвентаризацию и оптимизацию частотных планов старой технологии, также следует подумать и об изменении процесса финансирования перераспределения частот, считает собеседник «Ъ» в «МегаФоне». Согласно предложению «МегаФона», средства на перераспределение могут поступать из специального фонда, который, в свою очередь, будет пополняться из средств, собранных на частотных аукционах. Фонд перераспределения технологий в сотовой связи уже работает в США, напомнил он.

**Владислав Новый,  
Юлия Тишина**

## «Шоколадница» меняет лицо

Сеть потратится на ребрендинг

**Сеть кофеен «Шоколадница», чья посещаемость, по данным экспертов, с начала года упала на 8–10%, объявила о ребрендинге. Это, как надеются в компании, позволит привлечь молодую публику и увеличить оборот сети на 10–15% в год. В обновлении примерно 360 кофеен планируется вложить 600 млн руб.**

О предстоящем ребрендинге сеть кофеен «Шоколадница» (входит в одноименную группу Александра Колобова, также развивает кофейни «Кофе хауз», рестораны быстрого питания Burger King, KFC и др.) объявила вчера. Обновления коснутся фирменного стиля, интерьера, говорят в «Шоколаднице». Так, в заведениях появится зона grab-and-go для заказа навынос и мини-магазин с шоколадом, напитками и т. п. Программу ребрендинга рассчитана на два года и коснется всех собственных заведений в России и СНГ. Франчайзинговые кофейни будут подвергнуты ребрендингу со временем, уточнил представитель сети. В первые два года «Шоколадница» инвестирует в обновление более 600 млн руб.

«Шоколадница» — одна из крупнейших сетей кофеен в стране, сейчас включает около 360 заведений в России и СНГ, без учета франчайзинговых. Ежемесячный объем трафика, по собственным данным, — более 2,5 млн человек. Финансовые показатели не раскрываются.

Главная цель ребрендинга — расширение аудитории «Шоколадницы» за счет более молодой публики, поясняет представитель сети. Рост числа транзакций при сохранении среднего чека на текущем уровне (500 руб. в зале, 300 руб. — навынос) позволит увеличить оборот сети на 10–15% в

год, рассчитывают в «Шоколаднице». Первые четыре обновленные кофейни в торгцентрах «Атриум», «Метрополис» и в заведениях сети в Спасо-Ипатьевском переулке должны открыться в октябре 2017 года.

«Шоколадница» глобально не менялась последние десять лет, за это время их аудитория сначала переходила в кофейни формата Starbucks,

риод снизилась на 1,5 процентных пункта — примерно до 14%, добавляет господин Бурмистров. По данным консалтинговой компании NPD, в январе—апреле 2017 года трафик в кофейнях полного цикла формата «Шоколадница» и «Кофе хауз» снизился на 11%, а посещаемость кофеен быстрого обслуживания (Starbucks, «Даблби» и пр.) выросла на 23%. Оттока посетителей, несмотря на кризис в отрасли, не было, в 2014–2016 годах сеть была прибыльной, в 2017 году отмечается еще больший рост, возражают в «Шоколаднице».

По прогнозам Михаила Бурмистрова, продажи в обновленных «Шоколадницах» в течение первого года после ребрендинга в среднем вырастут не более чем на 10%. При этом рентабельность кофеен за счет реорганизации пространства, зон grab-and-go и мини-магазинов вырастет не менее чем на 15%, ожидает он. Формат «с собой» и быстрого заказа актуален, но неизвестно, удастся ли компании успешно скомбинировать два типа сервиса, отмечает управляющий партнер сети кондитерских Kuzina Евгения Головкина. Основательница сети «Простые вещи» Ирина Ходзинская указывает, что продажи навынос в ее ресторане Cheese Connection сегодня генерируют 10% всей выручки заведения.

«Шоколадница» также тестирует концепцию ребрендинга кофеен «Кофе хауз». Обновление затронет часть заведений, остальные будут переименованы «Шоколаднице» и переделаны, говорит представитель сети. По его данным, в ближайшем два года должны открыться примерно 95 «Шоколадниц» в обновленном формате, из них около 60 кофеен — в Москве.

**Анатолий Костырев**

### ЦИТАТА



**Если кофейня работает в неудачном месте или что-то пошло не так — найди в себе силы закрыть ее**  
— Анна Цифасман, владелица «Даблби», в интервью Inc. в апреле 2017 года

затем — в более современные заведения «третьей волны», такие как сеть Good Enough и «Даблби», рассказывает основатель Like4Like Foodservice Consulting Ирина Авруцкая. Ребрендинг и обновление объективно надели, соглашается глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров. По его подсчетам, в первые шесть месяцев 2017 года из-за давления со стороны низкоценовых заведений с акцентом на продаже кофе навынос трафик «Шоколадницы» сократился на 8–10%, а продажи — на 6–8% год к году. В итоге доля «Шоколадницы» на рынке кофеен Москвы за тот же пе-

## Экс-депутата привели к Knightsbridge Соинвестору элитного комплекса пересчитали долги

**Один из соинвесторов строительства элитного жилого комплекса Knightsbridge в Хамовниках в центре Москвы — «Оптима проперти менеджмент», которая, вероятно, контролируется структурами экс-депутата Госдумы Ильдара Самиева, — из-за долгов в 780 млн руб. может быть признан банкротом. Этого добивается заказчик и застройщик объекта.**

ООО «Хлебозавод №6» подало заявление о банкротстве ООО «Оптима проперти менеджмент». Информация об этом содержится в картотеке Арбитражного суда Москвы, который принял заявление, назначив его рассмотрение на начало октября. Хлебозавод №6 — заказчик-застройщик проекта по строительству элитного жилого комплекса Knightsbridge (91,4 тыс. кв. м) на Кооперативной улице в Хамовниках в центре Москвы. По данным Kartoteka.ru, компания на 99,9% принадлежит ООО «Митос ОСТ». Эта структура через «Активити» и «Асторию» контролируется офшорами «Кризис скилс», «Рэйбин сервисез» и Ильей Перегудовым. 0,1% принадлежит ООО «Асме» Энвера Кузьмина. Господин Кузьмин также контролирует компанию «Рестарация Н», которая считалась на рынке основным инвестором Knightsbridge. Но, по словам господина Кузьмина, сейчас «Рестарация Н» выступает лишь fee-девелопером проекта. Гендиректор хлебозавода №6 Илья Перегудов пояснил, «Ъ», что «Рестарация Н» изначально контролировала долю в проекте, которая была продана другому инвестору, имя которого не раскрывается. Вторым совладельцем компании, по его словам, выступают структуры экс-депутата Госдумы Ильдара Самиева.

По данным Kartoteka.ru, «Оптима проперти менеджмент» контролируется ООО «Еврофинанс», чьим учредителем выступает офшор «Мэнзфилд иззэкьюти». Собеседники «Ъ» называют бенефициаром этого офшора Ильдара Самиева. Господин Перегудов эту информацию подтверждает. Связаться с господином Самиевым вчера не удалось. В «Оптима проперти менеджмент» отказались

комментировать судебное разбирательство, сославшись на закрытость информации, но заявили, что продажи квартир в Knightsbridge идут в штатном режиме.

Энвер Кузьмин рассказывает, что заявление о банкротстве «Оптима проперти менеджмент» связано с решением арбитражного суда о взыскании с компании в пользу хлебозавода №6 779,86 млн руб. (вынесено в мае 2017 года, в августе апелляция оставила его в силе). Согласно материалам дела, в сентябре 2014 года хлебозавод №6 и «Оптима» заключили договор участия в долевом строительстве. В обмен на \$95 млн (3,74 млрд руб. по курсу на момент оплаты) последняя компания должна была получить в Knightsbridge 31 квартиру. Впоследствии за соинвестором остались 28 квартир. Сумма соглашения между сторонами выросла на \$19 млн (779,86 млн по зафиксированному курсу). В сентябре 2014 года «Оптима» выплатила хлебозаводу №6 \$95 млн в рублевом эквиваленте, долг в \$19 млн остался непогашенным — иск о его взыскании и был подан в суд, который встал на сторону заявителя. Илья Перегудов объясняет, что решение обратиться в суд связано с более жесткой позицией нового совладельца хлебозавода №6 в отношении старых должников компании.

Управляющий партнер «Метриум групп» Мария Литвинская говорит, что в общей сложности в Knightsbridge уже реализованы 79% квартир. Председатель совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцова указывает, что средний бюджет предложения в проекте сейчас составляет \$6 млн, средняя цена — \$20 тыс. за 1 кв. м. Директор департамента городской и загородной недвижимости Knight Frank Алексей Трещев говорит, что в период с 2015 по 2017 год средняя цена составила \$15,29 тыс. за кв. м. По его оценкам, динамика продаж в проекте находится на одном из самых высоких уровней в Москве. Об этом же говорит управляющий Contact Real Estate Денис Попов, по мнению которого в ближайшем году-полтора квартиры в комплексе будут полностью распроданы.

**Александра Мерцалова, Халиль Аминов**

## Atos вызвали на госзакупки

Компания локализует производство серверов

**Французская IT-компания Atos нашла партнера для локализации в России линейки своих серверов. Российское НПП «Маяк» будет встраивать в устройства компании модуль доверенной загрузки, что позволит поставщикам их госструктурам под отечественным брендом. Партнеры вложат в проект около \$2 млн и надеются выйти на окупаемость в 2018 году.**

Французская Atos и ООО «Научно-производственное предприятие „Маяк“» вчера подписали соглашение о локализации в России производства серверов Bullion. Французская сторона предоставит российским партнерам доступ к технологиям производства, а российская — модуль доверенной загрузки, техническую поддержку и центр обучения. Модуль встраивается в серверы Bullion и обеспечивает установку на них доверенного программного обеспечения, рассказывает коммерческий директор НПП «Маяк» Олег Белов. Это необходимо

для поставок госструктурам, уточняет директор по развитию бизнеса «Atos Россия» Роман Гоц. Линейка серверов, таким образом, будет поставаться под брендом «Маяк», а не Bullion.

Затраты на локализацию производства превысили \$2 млн, говорит господин Белов. Ценообразование серверов «Маяк» будет таким же, как и у оригинального продукта. Минимальная стоимость составляет \$50 тыс., уточняет господин Гоц. Сейчас в заказах оборудованием считаются один ЦОД, который партнеры не называют, и идут переговоры с другими «крупными клиентами». Производство подготовлено к запуску на 95%, говорят в компаниях. Часть продуктов уже сертифицирована, а завершить сертификацию планируется к концу 2017 года. Ранее Atos подписала глобальные соглашения с Dell EMC, Hitachi Data Systems и Cisco — эти производители также смогут через свои каналы продавать серверы Bullion.

Клиенты НПП «Маяк» — представители российского госсектора и компа-

ний с государственным участием свыше 50%, уточняет Олег Белов. По информации сайта компании, она производит и поставляет под собственным брендом оборудование для сетей передачи данных, вычислительных систем и ЦОД. По данным Kartoteka.ru, учредителями НПП «Маяк» в равных долях выступают АО «Техноинформ» и ООО «Монблан». «Техноинформ» контролирует гендиректор «Маяка» Сергей Мартьянов. «Монблан» принадлежит Ивану Фролову.

Atos — одна из крупнейших в мире IT-компаний, основанная в 2011 году в результате объединения Atos Origin и Siemens IT Solutions and Services. В 2003 году компания открыла центр предоставления услуг в Воронеже, сейчас филиал насчитывает около 800 сотрудников. В 2014 году Atos приобрела французскую Bull, которая в числе прочего занимается производством суперкомпьютеров и серверов. В 2016 году оборот глобальной Atos составил €12 млрд.

**Кристина Жукова**



**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991



На фестивале «Послание к человеку» был показан «Напалм» — документальный фильм Клода Ланцмана о Северной Корее

БИЕННАЛЕ ПРОЕКТ

# Современная облачность

«Заоблачные леса» на 7-й Московской биеннале

В залах Новой Третьяковки открылся основной проект 7-й Московской биеннале современного искусства, подготовленный куратором Юко Хасегавой. Несмотря на трудности перевода, Москва получила глубокую, эффектную и пронзительную экспозицию о новом мироустройстве, считает Игорь Гребельников.

С тоит сразу внести ясность в название проекта Юко Хасегавы, переведенное на русский язык как «Заоблачные леса»: в оригинале слова «облака» и «леса» соединены разнонаправленными стрелками. Именно такое написание отражает суть кураторской концепции. Под «облаками» Хасегава понимает новое поколение художников (да и вообще людей), сформировавшихся в эпоху интернета, для которых цифровые технологии и «облачные хранилища данных» — естественная среда обитания. У них совсем другие отношения с реальностью, чем у представителей старшего поколения, названного ку-



Основной проект биеннале позволяет зрителям стать частью новой, едва изученной реальности  
ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

ратором «лесами» за их более прочные связи с землей и традициями. Взаимная устремленность поколений друг к другу и образует по мысли Хасегавы экосистему, в которой мы только начинаем осваиваться.

Новый миропорядок представлен на выставке в виде более развернутой схемы, созданной ассистентом куратора художником Сейхой Курасавой. К ней стоит присмотреться, чтобы представить композицию выставки, придуманную для пространства «Манеж», где ее изначально собирались проводить, однако потом перенесли в Новую Третьяковку. На новом месте план пришлось скорректировать, и теперь экспозиция вместо общего пространства представляет собой череду коридоров и комнат, раскинувшихся на два этажа. Зато выставка продлится значитель-

но дольше, чем обычно, — четыре месяца, на такой срок «Манеж» свои стены предоставить был не готов.

Описанная куратором взаимная устремленность «облаков» и «лесов» лишь оболочка выставки, посвященной очевидным глобальным проблемам, таким как экология, миграция, политическая нестабильность, войны и техногенные катастрофы. Художники здесь выступают в роли медиумов и исследователей, которые в прошлом и настоящем пытаются разглядеть очертания будущего. И при всей выразительности, технической изощренности либо, напротив, нарочитой примитивности исполнения картины эти вполне апокалиптического вида. Видео турецкого художника Али Казмы «Безопасность» в разных ракурсах снаружи и изнутри показывает огром-

ное хранилище для семян растений, построенное под землей на севере Норвегии. Предполагается, что в случае глобальной катастрофы они смогут пережить людей. Но глядя на этот bunker в заснеженном Заполярье, возникает вопрос, как же они прорастут. Безжизненно красивые вазы с цветами голландской художницы Рикки Соммерс: растения поникли, будто схваченные морозом и покрытые льдом. Индийская художница Рухини Девашер расписала стену фантазийным ландшафтом, включающим схемы древнейших представлений о происхождении Земли, на рисунок проецируется видео с потухшим и уже поросшим травой вулканом в Японии, будто снятое с приближающегося к нему космического корабля. Леденящее душу видео французского художника Пьера Юнга, снятое после аварии на атомной станции в Фукусиме, переносит зрителя в мрачное пространство с одинокой девушкой, которая при ближайшем рассмотрении и смене ракурсов оказывается обезьяной в маске и парике. Это лишь отчасти плод фантазии художника: сюжет почерпнут Юнгом из YouTube (ролик называется «Fuku-chan Monkey in wig, mask, works Restaurant!») — в одном из японских ресторанов посетители «обслуживают» две обезьяны в масках и париках. В видео Юнга посетители уже нет, а девушка-обезьяна томится мрачным ожиданием. Ощутить и даже обонять тревожную тишину предлагает инсталляция британцев Ревитала Коэна и Туура Ван Балена — в темном звукоизолированном пространстве с гигантскими монстрами и техническими приспособлениями, провоцирующими выделение растений запаха, который животные распознают перед резкой сменой погоды.

Мир после катастрофы представляет всеслепящий с виду анимационный фильм американки Марины Зурков: в нем показан заснеженный пейзаж с озером, над которым не только пролетают птицы и бабочки, но и появляются люди в масках. Все элементы ее «Мезокосма» нарисованы вручную, но бесконечные комбинации самых разных изображений создает компьютерная программа. Искусственный интеллект, который многие считают одной из самых главных угроз человечеству и тем не менее про-

должают над ним работать, выглядит у французско-японского дуэта Жюстин Эмар и Мириам Мориами скорее комично. Их видео представляет собой диалог человека с роботом, у которого вполне человеческого вида лицо, голова и руки. Он способен реагировать на реплики жестами и звуками, но многие из них непредсказуемы. Юко Хасегава говорит, что это похоже на существование людей в нынешней политической ситуации.

Другой сюжет основного проекта — одушевленность всего сущего, вовлеченность природы в ту новую экосистему, которая создана «облаками» и «лесами». Этот сюжет появляется в захватывающем видео японки Канако Азумы о том, как работает фабрика-теплица, где создаются и выращиваются новые сорта орхидей невиданных в природе форм и оттенков.

Под «облаками» Хасегава понимает новое поколение художников (да и вообще людей), сформировавшихся в эпоху интернета. У них совсем другие отношения с реальностью, чем у представителей старшего поколения, названного куратором «лесами» за их более прочные связи с землей и традициями

Швейцарский художник Уриэль Орлов исследует судьбы растений, в частности тех, которые были завезены колонизаторами в ЮАР, и это захватывающие истории, показывающие в новом ракурсе факты недавнего прошлого. Художник печатает изображения «судьбоносных» деревьев в негативе и сопровождает пояснениями, что, например, «пирамидальный тополь служил ориентиром для жертв апартеида... благодаря этому

должают над ним работать, выглядит у французско-японского дуэта Жюстин Эмар и Мириам Мориами скорее комично. Их видео представляет собой диалог человека с роботом, у которого вполне человеческого вида лицо, голова и руки. Он способен реагировать на реплики жестами и звуками, но многие из них непредсказуемы. Юко Хасегава говорит, что это похоже на существование людей в нынешней политической ситуации.

тополь беженцы искали убежище — дом активистки Рут Фишер».

С историей персидских садов связан проект художницы иранского происхождения Бахар Бехбахани. Она раскопала историю одного из самых известных американских специалистов по этим садам, долгое время жившего в Иране, но оказавшегося шпионом, участвовавшим в подготовке государственного переворота 1953 года, когда было свергнуто демократически избранное правительство. Листы из его секретных докладов с закрашенными черным маркером особо секретными фрагментами стали частью ее инсталляции и живописных полотен.

Куда менее затейливо, но тоже эффективно работают российские художники. Алексей Мартинс собирает большие скульптуры животных из старых досок, одушевляя таким образом вроде бы отжившие свое фрагменты построек. В ярком живописном «Олене», старой картине Владимира Дубосарского и Александра Виноградова, снисходительный куратор увидела человеческое выражение лица. И можно предположить, она же подсказала скульптору Даши Намдакову, автору бронзового дерева-шамана, установленного им на байкальском острове Ольхон, как придать его работе современное звучание. Надев специальные очки и нацелив их на гипсовую копию скульптуры, зритель переносится на Байкал и может насладиться живописными видами, открывающимися с высоты этого изваяния, а также в деталях рассмотреть саму работу, побывать внутри нее.

Впрочем, российский контекст, вне зависимости от работ наших художников, попавших на выставку, тоже дает немалую пищу для размышлений в связи с заявленной куратором темой «облаков» и «лесов». Вспомнить хотя бы видеопостера Руслана Соколовского, осужденного за ловлю покемонов в храме, или дебаты вокруг «Матильды», зурядной костюмной драмы из жизни последнего российского царя, расколовшей общество на два лагеря.

От мыслей об апокалипсисе, о глобальных и российских проблемах на выставке спадут работы исландской певицы Бьорк: ее проект состоит из нескольких частей и занимает отдельное пространство. И это незабываемые переживания виртуальной реальности. С помощью очков и наушников вы окажетесь в новых видео к последнему альбому певицы: бок о бок с ней посреди Исландии или даже у нее во рту.

Бьорк стала «облаком» еще в 1990-е годы (ее клипы с революционной по тем временам компьютерной анимацией, кстати, тоже показывали на выставке). Благодаря живому вокалу на концертах, под стать природному богатству ее музыки, она и воплощает в себе пиктограмму, ставшую темой основного проекта 7-й Московской биеннале.

БЛИЦИНТЕРВЬЮ

«МЕНЯ ИНТЕРЕСУЕТ ВЗАИМООБМЕН МЕЖДУ ПОКОЛЕНИЯМИ»

Куратор 7-й Московской международной биеннале современного искусства Юко Хасегава о проекте «Заоблачные леса».

В названии моего проекта — метафора, которой я описываю взаимодействие между двумя поколениями художников. С одной стороны — «облако», молодые люди, родившиеся в эпоху интернета, они глубоко погружены в мир новых технологий, с другой — люди «леса», которые больше привязаны к традициям, культуре, воспоминаниям, земле. Принято говорить об определенном разрыве, даже пропасти, между этими поколениями: у них действительно абсолютно разное восприятие реальности. Но я рассматриваю это как новую экосистему, в которой мы живем. Меня интересует взаимодействие между поколениями: то, как образуется новое культурное пространство, возникает новая природа искусства, в которую я предлагаю зрителям погрузиться и, возможно, открыть для себя что-то новое. Молодые художники, выросшие в «облаках», стремятся найти свои корни, спускаются к земле, исследуют историю и традиции, у них формируются но-



вые традиции, другое понимание пространства и исторической перспективы. Старшее поколение стремится попасть в «облако», освоиться в интернете, выйти на новый уровень коммуникации. Мне любопытно циркуляция процессов в этой новой экосистеме, ее богатство и красота.

ДОСЬЕ КАК УСТРОЕНА БИЕННАЛЕ

Московская биеннале современного искусства проводится с 2005 года по инициативе Министерства культуры РФ. Ее бессменным комиссаром был Иосиф Бахштейн, в мае прошлого года он сложил с себя полномочия, его должность была упразднена. Теперь организацией мероприятия занимается фонд «Биеннале современного искусства» (его председатель — Юлия Музыкантская, она же и президент биеннале), а также экспертный совет, который возглавляет ректор Государственного акаде-

мического института живописи, скульптуры и архитектуры им. И. Е. Репина Семен Михайловский. Экспертный совет назначает куратора биеннале. Им стала Юко Хасегава, арт-директор Музея современного искусства в Токио, которая курировала биеннале в Стамбуле (2001), Сан-Паулу (2002), Шанхае (2010) и Шардже (2013).

В этом году заявки на участие в биеннале принимались непосредственно от художников, а также по рекомендации экспертного совета и художественных институций.

В основном проекте представлены работы 51 художника из 24 стран: выставка открыта в Новой Третьяковке до 18 января. Помимо основного проекта в параллельной программе участвуют 69 выставок, которые пройдут на различных площадках Москвы. Бюджет биеннале составил около \$1 млн, предоставленного спонсорами проекта, а также Агентством по делам культуры правительства Японии. В бюджет Министерства культуры РФ расходы на проведение биеннале в этом году не заложены.

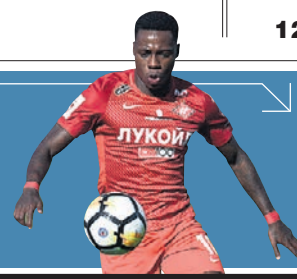
## план деловых мероприятий осень 2017

бизнес-форумы ид Коммерсантъ

подробности на [kommersant.ru/events](http://kommersant.ru/events)

|   |   |  |   |  |   |   |   |  |   |
|---|---|--|---|--|---|---|---|--|---|
| 28 сентября<br>Москва<br>конференция<br>Комплаенс в России: в поиске лучших практик       | 4–6 октября<br>Мюнхен<br>Коммерсантъ на ExpoReal 2017   | 10 октября<br>Москва<br>конференция<br>Smart City                    | 11 октября<br>Москва<br>конференция<br>HR-тренды 2017. Восток-Запад         | 12 октября<br>Москва<br>конференция<br>Телемедицина 2.0                        | 17 октября<br>Москва<br>конференция<br>Современные медицинские центры: рецепты успеха | 20 октября<br>Москва<br>конференция<br>Тамозженный кодекс ЕАЭС — новые правила для всех | 26 октября<br>Москва<br>конференция<br>Арбитраж в России: что будет дальше?         | 27 октября<br>Москва<br>конференция<br>Персональный ассистент  | 31 октября<br>Москва<br>конференция<br>Безлюдные технологии для бизнеса |
| 31 октября<br>Москва<br>конференция<br>Е-КоммерсЪ в России. New retail. New opportunities | 3 ноября<br>Москва<br>круглый стол<br>ИД «Коммерсантъ» в рамках Международного экспортного форума<br>Сделано в России | 10 ноября<br>Москва<br>бизнес-бранч<br>Финансы. Инвестиции. Прогнозы | 16 ноября<br>Москва<br>круглый стол<br>IoT для общества<br>новая реальность | 23 ноября<br>Москва<br>конференция<br>M&A: важнейшие события и лучшие практики | 29 ноября<br>Москва<br>конференция<br>Искусственный интеллект: вызовы и возможности   | 30 ноября<br>Москва<br>конференция<br>Банкротство: законодательство, опыт, практика     | 7–8 сентября<br>Ульяновск<br>конференция<br>Требования инвесторов — действия власти | 21 сентября<br>Новосибирск<br>конференция<br>Современные аспекты в управлении корпоративными финансами |   |

16+ реклама

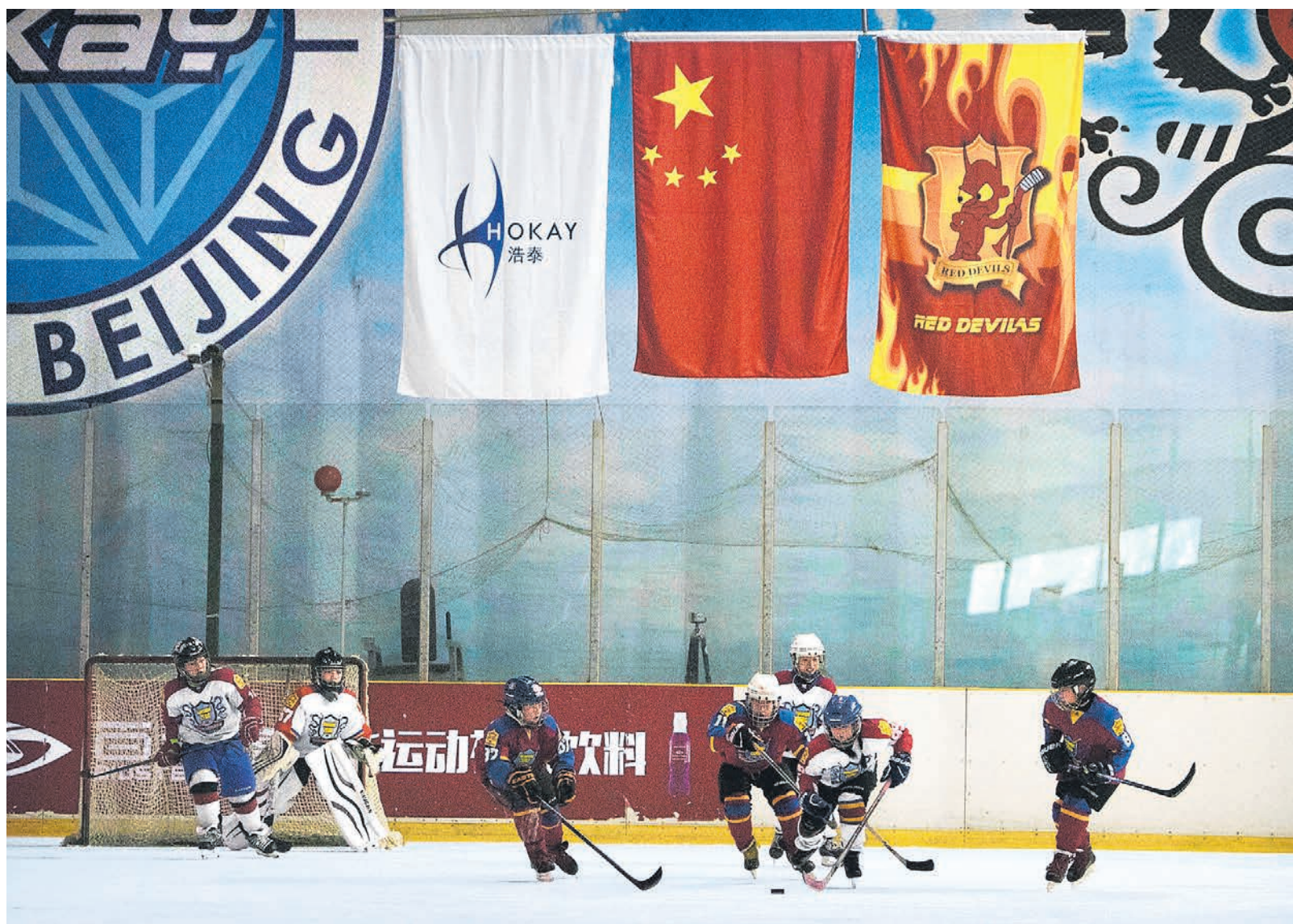


В 1/16 финала Кубка России московский «Спартак» в гостях сыграет с краснодарской «Кубанью»

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# В Китай идут лучшие клюшки мира

Вслед за КХЛ экспансию на главный азиатский рынок начинает НХЛ



В НХЛ надеются, что хоккей в Китае превратится в популярный спорт

Отказавшись от участия в Олимпиаде в Пхёнчхане, НХЛ начинает экспансию на другом азиатском направлении. На этой неделе два клуба североамериканской лиги — «Лос-Анджелес Кингс» и «Ванкувер Канакс» — сыграют выставочные матчи друг с другом в Шанхае и Пекине. Эти матчи должны стать открытием кампании по продвижению НХЛ в Китае. Китайский рынок уже успешно освоила НБА. Но источники, близкие к НХЛ, говорят, что для хоккейной лиги стимулом для старта был не только баскетбольный пример, но и опыт уже внедрившейся в Китай КХЛ, который в Северной Америке считают «скорее успешным, чем неудачным».

## Шаг к регулярному присутствию

В последние дни основная тема на всех североамериканских хоккейных ресурсах — далекие путешествия двух клубов с тихоокеанского побережья. «Лос-Анджелес Кингс» и «Ванкувер Канакс» отправились играть выставочные матчи в Китай, и в прессе освещают любые мелочи, касающиеся вояжа. Например, выяснилось, что «Лос-Анджелес» нанял консультанта по сну, чтобы обеспечить как можно более безболезненную акклиматизацию игроков после долгого перелета и перемещение в другой часовой пояс, а хоккеистам «Ванкувера» жутко хочется посетить Великую китайскую стену.

Но, разумеется, цель этого визита заключается не в том, чтобы разннообразить подготовку команд к сезону, устроить для них развлечения. И свободного времени у игроков будет не так много. Помимо собственного игрового (первая состоится в Шанхае 21 сентября, вторая — в Пекине 23-го) им предстоит провести еще мастер-классы для детей, пообщаться с болельщиками, принять участие в презентациях. И надо думать, функционеры из НХЛ будут чрезвычайно внимательно следить за тем, что происходит в Китае, поскольку вояж «Лос-Анджелеса» и «Ванкувера» носит, безусловно, стратегический характер и им открывается важная страница в истории лиги. Точнее — возможно, открывающая.

О том, что команды НХЛ впервые сыграют матчи в Китае, было объявлено еще в марте. Тогда лига обнародовала соглашение с китайской Bloomage International Group, по которому два базирующихся чуть ближе к Китаю, чем все остальные, клубы отправлялись в сентябре в эту до последнего времени довольно далекую от хоккея страну. Новость слегка потерялась, так как в тот момент всех больше интересовала другая история, связавшая НХЛ и Азию. Речь о выступлении североамериканской лиги на Олимпийских играх в Пхён-

чхане в феврале будущего года. Вскоре НХЛ от них официально отказалась. Зато не отказалась от проекта, имеющего отношение к государству, которому принимать следующую после корейской Олимпиады, — в 2022 году олимпийской столицей будет Пекин. Наоборот, в выступлениях, посвященных ему, функционеры лиги постоянно давали понять, что воспринимают Китай совсем не так, как Южную Корею. Глава НХЛ Эри Беттмен говорил о том, что ставит задачу «увлечь хоккеем поколения китайских игроков и болельщиков», а его заместитель Билл Дейли — о том, что матчи «Лос-Анджелеса» и «Ванкувера» — «точно не разовая акция». А недавно господин Дейли сказал то, о чем все и так уже догадывались. Поездку двух команд в Китай он назвал «первым шагом по формированию регулярного присутствия» лиги в Китае.

## Баскетбол для вдохновения

Проект этот любопытен уже потому, что до сих пор НХЛ, казалось, согласно была мириться с некоторой «нишевой» хоккеем — вида, который, строго говоря, так и не покорил ни один регион, кроме Северной Америки и части Европы. Для любой профессиональной лиги новый рынок — шанс увеличить доходы за счет притока телеаудитории, мерчандайзинга, рекламных контрактов. И НХЛ тоже пыталась, наряду с традиционными — в основном североамериканскими — направлениями, освоить и экзотические. Скажем, в конце прошлого века ее клубы регулярно отправлялись на выставочные матчи в Японию. Но это ни к чему не привело, о японском варианте сейчас никто не вспоминает.

Через знаменитых игроков и спортивный жанр в целом и конкретную лигу «раскручивать» гораздо проще. Можно даже сказать, что без них «раскрутка» вообще нереальна. Так вот, в НХЛ китайских хоккеистов нет

Почему с таким энтузиазмом вдруг принялись обсуждать и реализовывать вариант китайский, понятно. Ну, во-первых, это экспансия на куда более объемный рынок, нежели те, на которые НХЛ нацеливалась до сего дня. Хоккейные экспортеры, объясняя суть продвижения в Китай накануне матчей «Кингс» и «Канакс», с удовольствием оперировали красивыми цифрами: если хоккеем увлечется всего 0,1% населения азиатского гиганта, это все равно будет 1,3 млн человек, если 1% — то 13 млн, а если, допустим, 3% — то 39 млн, то есть больше, чем население всей Канады.

Во-вторых, контекст вроде бы вполне позитивный для входа на рынок. Имеется в виду в первую очередь та же Олимпиада 2022 года, в которой неизбежно — на правах хозяйина — выступит китайская команда. По идее, она должна привлечь к хоккею дополнительное внимание.

В-третьих, доказывая целесообразность «вторжения», представители НХЛ ссылаются на «соседа» — НБА. Та в начале нулевых занялась активным продвижением своего бренда в Китай — в том числе через выставочные матчи, а через несколько лет, в 2008-м, созрела для того, чтобы открыть там свой офис — NBA China. В случае с баскетболом успеху экспансии абсолютно беспорочный. Число подписчиков аккаунта НБА в социальной сети Weibo уже перевалило за 30 млн человек, а в прошлом году был осуществлен настоящий коммерческий триумф. Лига через NBA China заключила пятилетний договор на трансляцию ее матчей с одним из китайских интернет-лидеров Tencent Holdings на сумму \$700 млн. Это — крупнейшая сделка для НБА в digital-сегменте. Причем в самой компании Tencent нынче не скрывают, что довольны партнерством. Средняя аудитория матча НБА — 2 млн зрителей, а матчи-хиты собирают по 10–20 млн.

## Российский опыт как стимул

Между тем и определенный скептицизм по поводу китайского направления в НХЛ все же, как ни крути, присутствует. В этом опять же нет ничего удивительного — хотя бы потому, что ссылка на НБА может и не сработать. Пычка для баскетбольного прорыва к тому моменту, когда он начался, в действительности была основательно удобрана. Если хок-

кей для Китая — вид маргинальный, то баскетбол в конце предыдущего столетия уже пользовался здесь достаточно высокой популярностью. А в 2002 году возникла прямая связь с НБА — ее обеспечило появление в лиге высоченного центрового Яо Мина, который быстро превратился в суперзвезду американского чемпионата и поистине культовую фигуру на родине.

Через знаменитых игроков и спортивный жанр в целом и конкретную лигу «раскручивать» гораздо проще. Можно даже сказать, что без них «раскрутка» вообще нереальна. Так вот, в НХЛ китайских

хоккеистов нет. «Ванкувер», правда, подписал на днях с голкипером Дзехоо Сунем так называемый пробный контракт. Однако сделано это было, кажется, только для того, чтобы во время турне предьявить китайской публике хотя бы одного «своего», пусть и в роли, скорее всего, третьего вратаря, не покидающего скамейку запасных.

К тому же необходимо знать, что на осуществление баскетбольного прорыва в Китае, невзирая на наличие Яо Мина и других предпосылок к нему, НБА потратила грандиозные суммы. Источники говорят, что в общей сложности — более \$2 млрд. А финансовые ресурсы НХЛ скромнее, чем НБА.

Надежды на грядущую через пять лет Олимпиаду тоже довольно зыбкие. Китайские власти обещали «под нее» приобрести к хоккею 300 млн человек, но никто не удивится, если приобретение будет формальным и без привязки именно к НХЛ.

Впрочем, у нее есть еще пример, помимо баскетбольного, позволяющий рассчитывать на лучшее, хотя в официальных заявлениях о нем не упоминается. Источники, близкие к структуре НХЛ, рассказали, что, принимая решение о зондировании китайского рынка, лига «внимательно изучила и опыт КХЛ». Созданная Россией и состоящая в основном из отечественных клубов, она опередила своего североамериканского конкурента, еще в 2016 году приняв в свои ряды команду «Куньлунь Ред Стар».

Президент КХЛ Дмитрий Чернышенко, оценивая итоги минувшего сезона, в котором китайский новичок пусть не блеснул приличной посещаемостью домашних матчей, зато с ходу вышел в play-off, в интервью «Ъ» подчеркнул, что считает «китайский рынок очень перспективным» и что для развития зимних видов, включая хоккей, Китай принимает «серьезные системные меры»: «Уже сейчас мы наблюдаем натурализацию большого количества этнических китайцев, которые жили в других странах и выступали в зарубежных лигах. Там бережно собирают всех хоккеистов. И я так понимаю, что «Куньлунь» скоро станет гораздо более китайским, чем сейчас». Господин Чернышенко добавил, что наличие «роста интереса в Китае к КХЛ», а «технический охват» телеканала, который транслирует ее матчи, по его словам, равен 60 млн человек.

Собеседник «Ъ» из НХЛ согласился, что опыт КХЛ «скорее успешный, чем неудачный». На его взгляд, он по крайней мере заставляет верить в то, что «на этом рынке можно работать».

Алексей Доспехов

СКАНДАЛ

# Форварды ПСЖ не поделили пенальти

Неймар вступил в конфликт с Эдинсоном Кавани

Самый дорогой футболист мира Неймар, купленный минувшим летом ПСЖ у «Барселоны» за €222 млн, стал фигурантом очередной скандальной истории. Во время матча чемпионата Франции против «Лиона» бразилец вступил в конфликт с партнером по команде Эдинсоном Кавани. Форварды не могли решить, кому из них бить пенальти, и выхватывали мяч друг у друга. Переписка продолжилась в раздевалке. В ПСЖ стараются делать вид, что ничего особенного не случилось, но, как считают французские СМИ, конфликт вызван не только столкновением амбиций. Есть тут и финансовая подоплека.

Матч чемпионата Франции, в котором ПСЖ принимал «Лион» (парижане победили 2:0), из-за внутрифранцузской футбольной кухни превратился в предмет обсуждения болельщиками по всему миру. Причиной стало то, что форварды ПСЖ Неймар и Эдинсон Кавани вступили в конфликт прямо на футбольном поле. В конце второго тайма в ворота «Лиона» за фол на Килиане Мбаппе был назначен пенальти. Бить его собирался Неймар, но Кавани принялся отнимать у бразильца мяч. Ему это удалось, несмотря на то что поддержку соотечественнику пытался оказать Дани Алвес. К слову, это был не первый в этой игре эпизод, когда Неймар и Кавани не могли решить, кому исполнять стандарт: ранее они поспорили насчет того, кто будет бить штрафной. Победил при активном содействии Дани Алвеса Неймар. Впрочем, в случае с пенальти Кавани был более настойчив и забрал мяч себе. И если бы он реализовал 11-метровый, возможно, продолжения история и не получила бы. Но удар уругвайца парировал голкипер, что, похоже, дало Неймару ощущение, что он в той ситуации был прав.

Как сообщает L'Equipe, уже в раздевалке Неймар и Кавани снова приступили к обмену мнениями. В результате другим футболистам ПСЖ пришлось на всякий случай, пусть ни бразилец, ни уругваец не проявляли явной агрессии, встать



В конфликте Эдинсона Кавани (слева) и Неймара, не исключено, имеется финансовая подоплека

ТРАВМЫ

## Усман Дембеле вернется в следующем году

Нападающий «Барселоны» Усман Дембеле во вторник успешно перенес операцию и пропустит, как и предполагалось, три с половиной месяца. То есть на поле он выйдет не ранее января 2018 года. Об этом сообщает пресс-служба испанского футбольного клуба. 20-летний французский игрок получил травму в матче четвертого тура чемпионата Испании с «Хетафе». У Дембеле был диагностирован разрыв сухожилия мышцы левого бедра.

Напомним, что Усман Дембеле перешел в «Барселону» в конце августа из дортмундской «Боруссии» за €105 млн. В каталонском клубе рассчитывали, что он сумеет хотя бы отчасти заменить перебрывшегося в ПСЖ Неймара. Впрочем, до сих пор дела у Дембеле в «Барселоне» шли не слишком успешно. За команду он провел три матча, в которых не отметился результативными действиями.

## Мануэль Нойер снова лег под нож

Вратарь мюнхенской «Баварии» Мануэль Нойер успешно перенес операцию, возвращение игрока на поле ожидается в январе. Об этом сообщил председатель правления футбольного клуба Карл-Хайнц Руммениге. 31-летний Нойер получил травму в понедельник на тренировке, ему диагностировали перелом плюсневой кости левой ноги.

«Нойер снова получил травму, и нам невероятно жаль его. Операция прошла отлично, что самое главное на данный момент. Он должен вернуться в строй в январе», — рассказал Руммениге.

Это была вторая тяжелая травма для Нойера за последнее время. В апреле он получил перелом левой стопы в гостевом матче Лиги чемпионов с мадридским «Реалом». Из-за той травмы вратарь сборной Германии пропустил остаток сезона-2016/17. ТАСС

между ними, чтобы не допустить эскалации конфликта. Добавим также, что Кавани первым из игроков ПСЖ покинул стадион. При этом он пренебрег правилами и не прошел через микст-зону, вместо этого воспользовавшись другим выходом.

Конфликт форвардов ПСЖ, естественно, породил сомнения в том, что активные вложения парижан в усиление атаки (только Неймар и Мбаппе стоят более €400 млн) дадут результат, раз уж игроки не могут поладить друг с другом. При этом попытки как руководства ПСЖ, так и самих футболистов сделать вид, что ничего не случилось, пока выглядят неубедительно. Так, главный тренер ПСЖ Унаи Эмери отметил, что никакого конфликта нет, а просто два штатных пенальтиста команды проявили излишнюю эмоциональность. Эмери добавил также, что не собирается вмешиваться в ситуацию и уверен, что футболисты сами во всем разберутся. Отрицает наличие конфликтной ситуации и Кавани. Комментируя случившееся уругвайским СМИ, он заметил, что вообще не понимает, откуда столько внимания к незначительному инциденту. И все бы хорошо, если бы Неймар в понедельник не отписался от аккаунта Кавани в Twitter, что было расценено как выражение бразильцем своего негативного отношения к партнеру.

На первый взгляд, стычку между Кавани и Неймаром можно объяснить тем, что игрокам не хватало времени на притирку. Все-таки уругваец после ухода Златана Ибрагимовича (летом 2016-го) стал в ПСЖ форвардом номер один — в прошлом сезоне он забил 49 мячей. А тут появляется суперзвезда, с которой как то надо делиться. Но, как считает L'Equipe, проблема может быть не только в столкновении двух эго, но и банально в деньгах. В контракте Кавани имеется пункт, согласно которому ему полагается бонус в €1 млн, если он станет лучшим бомбардиром чемпионата Франции. Аналогичный пункт есть и в контракте Неймара, правда, размер причитающихся ему премиальных не называется. И если причиной конфликта являются деньги, то это только осложнит налаживание отношений между Кавани и Неймаром.

Александр Петров