

# Коммерсантъ



Четверг 27 июля 2017 №135 (6129 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости Владимир Путин ознакомился в Петрозаводске с техникой будущего и проблемами безнадежно больных людей — 3



новости 13 обвиняемых по делу об обналичивании миллиардов через Мастер-банк признаны виновными и амнистированы — 4

## Над Америкой нависли контрсанкции

### Чем Россия может ответить США на новые ограничительные меры

В ночь на среду Палата представителей Конгресса США абсолютным большинством голосов одобрила законопроект, вводящий санкции в отношении России, Ирана и Северной Кореи. Законопроект вводит дополнительные рестриктивные меры против российских физических, юридических лиц и целых отраслей экономики, де-факто лишая президента США возможности без одобрения Конгресса отменять новые и уже действующие ограничения. В ближайшее время его рассмотрит Сенат, затем он ляжет на стол президента США. В Москве предупредили, что действия Конгресса хоронят надежду на нормализацию двусторонних отношений, и пригрозили «болезненными» контрмерами. «Ъ» попытался понять, может ли Россия наказать США без ущерба для себя.

#### «Надежда умирает»

Документ, значительно расширяющий санкции в отношении РФ, Ирана и КНДР, поддержали 419 членов Палаты представителей Конгресса, против высказались только три человека. Речь идет о наиболее жестком санкционном пакете со времен холодной войны (подробнее о сути законопроекта см. «Ъ» от 24 июля).

Глава комитета по международным делам Сената Боб Коркер вчера дал понять, что верхняя палата Конгресса может рассмотреть этот законопроект до конца недели. Принятый Сенатом в июне документ схожей направленности отличается от одобренного Палатой представителей (в нем, в частности, отсутствует раздел по КНДР), и теперь Сенат должен вновь высказать свое мнение по предложенным мерам. Проблем с повторным рассмотрением документа в Сенате не ожидается: в прошлый раз 98 се-



В глазах Москвы у Дональда Трампа возникает новый имидж — президента, при котором США могут ввести против РФ наиболее жесткие санкции  
ФОТО REUTERS

наторов высказались за введение санкций в отношении России и Ирана и только два проголосовали против.

После одобрения обеими палатами Конгресса законопроект ляжет на стол президенту. В Белом доме пока не готовы сказать, подпишет ли Дональд Трамп его или нет, однако даже если он воспользуется своим правом вето, отданных за законопроект голосов в Конгрессе (более двух третей) достаточно, чтобы это вето преодолеть. Напомним, ранее Дональд Трамп неоднократно заявлял о желании наладить диалог с Москвой, однако подготовленный Конгрессом законопроект фактически отводит президенту роль статиста: будущее российско-американских отношений от него по факту больше не зависит.

В Москве это понимают. Глава комитета Совета федерации по международным делам Константин Косачев, после встречи Владимира Путина и Дональда Трампа высказавший «осторожную надежду», что она может стать «предвестием прорыва» в отношениях между Россией и США, вчера никаких иллюзий на этот счет не испытывал. «Надежда умирает последней, но она умирает. Судя по монолитному голосованию в Палате представителей по санкционному пакету против России, Ирана и КНДР, не будет не только прорыва, но и нормализации. Более того, дальнейшая деградация двустороннего сотрудничества становится неизбежной, хотя дальше вроде бы уже некуда», — написал он на своей странице в Facebook.

Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков назвал новости из Вашингтона «весьма печальными с точки зрения российско-американских отношений и перспектив их развития».

мировая политика — 36

## Обязательные платежи ждет перепись

### Предложения, от которых невозможно отказаться, с 2018 года может делать только власть

Минфин представил совместную с Минэкономики разработку — проект закона об обязательных платежах бизнеса. Документ формализует двухэтапные правила их введения — для этого потребуется закон или постановление правительства, а затем решение Белого дома или властей субъектов и муниципалитетов о введении нормы в публичный реестр соответствующего уровня. Де-факто проект призван ограничить разницу в неналоговых выплатах предпринимателей: помимо единых требований к их оформлению он запрещает вводить обязательные платежи ранее, чем со следующего после принятия закона о них года, требует их детального описания и оценки и прямо запрещает требовать выплаты, не включенные в реестр. Как предполагается, в 2018 году обязательные платежи будут подвергнуты при составлении реестров общей ревизии.

Минфин опубликовал для оценки регулирующего воздействия проект закона «О регулировании обязательных платежей юриди-

ческих лиц и индивидуальных предпринимателей». Документ подготовлен по поручению премьер-министра Дмитрия Медведева по итогам инвестфорума в Сочи и обсуждался рабочей группой в Минэкономике с участием Счетной палаты, Совета федерации и бизнес-объединений. В Минфине «Ъ» пояснили, что документ де-факто коснется регулирования части неналоговых платежей, мораторий на введение которых обсуждался с весны 2015 года в контексте снижения административной нагрузки на бизнес и обеспечения стабильного инвестиционного климата в РФ (см. «Ъ» от 26 марта и 1 апреля 2015 года). Тогда, однако, Белый дом не смог сформулировать единого подхода к определению неналоговых платежей — и в итоге выбрал подходящие для заморозки в ручном режиме (см. «Ъ» от 2 июля 2015 года).

Нынешняя же разработка Минфина и Минэкономики — попытка формализовать требования хотя бы к части разрозненных выплат предпринимателей.

экономическая политика — 32

## Пилотский треугольник

### Данные о российских летных кадрах идут в Китай через Бермуды

Как выяснил «Ъ», российские авиакомпании пытаются приостановить утечку летных кадров за рубеж. В частности, авиакомпания «Россия» (входит в «Аэрофлот») планировала подготовить письмо авиационным властям Бермудских островов с просьбой не подтверждать валидацию российских пилотских свидетельств. Пытаясь пресечь отток кадров, Москва перестала подтверждать китайским работодателям пилотские свидетельства российских пилотов. Но, объясняют источники, «Ъ» в отрасли, в КНР нашли обходной путь: на Бермуды зарегистрирована почти вся летающая в РФ иностранная авиатехника, и в этой базе данных сохранена информация о летавших на ней пилотах.

Авиакомпания «Россия» (входит в группу «Аэрофлот»; за полгода перевезла почти 5 млн пассажиров) ищет способы приостановить отток летных кадров, следует из протокола совещания, прошедшего в компании на прошлой неделе. Участники встречи решили принять меры для «укомплектования» штаба компании. В частности, перевозчик проанализирует уволенный летный состав «в соответствии с их подготовкой на определенный тип воздушного судна», а также список пило-

тов, которые, находясь в отпуске по уходу за ребенком до трех лет, одновременно работают за рубежом. Данные на уволенных пилотов, летающих на Boeing 737 и 767, должны быть переданы «в службу развития персонала для привлечения летного состава». Параллельно руководство «России» планировало подготовить письмо авиационным властям Бермудских островов (там зарегистрирована большая часть гражданской иностранной авиатехники, эксплуатируемой в РФ) с просьбой не подтверждать валидацию пилотских свидетельств российских пилотов.

О том, что в Китай и другие страны Азии из авиакомпаний РФ ушли уже более 300 командиров воздушных судов (КВС) и инструкторов, «Ъ» сообщил 9 июня. Основной причиной ухода пилотов называли плохие условия труда и разрыв в зарплатах на фоне слабого рубля. Глава Росавиации Александр Нерадько направил телеграмму в авиакомпанию с просьбой до 15 июня сообщить количество уволившихся для выезда на работу за рубеж пилотов с начала 2015-го и до 1 июня 2017 года. Тогда же стало известно, что Росавиация перестала отвечать на запросы КНР о валидации российских пилотских свидетельств.

деловые новости — 39

07 ЦБ укажет на критерии добросовестности  
Финансисты смогут отстоять свою деловую репутацию в досудебном порядке

07 У «Матч ТВ» возникли стилистические разногласия со Sports.ru  
Экспертиза признала спорные тексты неоригинальными

07 Мобильным телефонам готовят перепись  
Власти задумались о ведении реестра IMEI

09 Интуристы съехали из люкса  
Их интерес к дорогим отелям падает

09 Венесуэла манит недрами  
Российскому бизнесу предлагают «Арку минералов»

09 «Русская аквакультура» начистила рыбы  
Компания в разы увеличила выручку с начала года

## Вклад в хорошие руки

### Банки начали борьбу за бывших клиентов «Югры»

Крупнейшие банки начали охоту за вкладчиками банка «Югра», куда 10 июля была введена временная администрация Агентства по страхованию вкладов (АСВ). Ежедневно появляются выгодные предложения специально для них. В банках указывают: на рынке впервые одновременно оказалось такое количество потенциальных клиентов — 260 тыс., которым срочно нужно куда-то переложить из «Югры» почти 170 млрд руб.

Банки топ-10 начали атаковать вкладчиков банка «Югра» рекламными предложениями с выгодными ставками. Вчера о специальном предложении для таких клиентов объявил Альфа-банк, сегодня такой продукт планирует запустить Райффайзенбанк. Вклады на особых условиях открываются физлицам при предоставлении банковской карты, договора банковского счета или вклада банка «Югра» либо справки о выплаченных суммах страхового возмещения из банка-агента.

Банки, не подготовившие спецпредложений для бывших вкладчиков «Югры», борются за потенциальных заемщиков иначе — раздают листовки непосредственно в офисах банков — агентов по выплате страхового возмещения вкладчикам «Югры» (Сбербанк, ВТБ 24, «Уралсиб», РС-ХБ и ФК «Открытие»), рассказал «Ъ» топ-менеджер банка из топ-10. Вслед за крупными игроками небольшие банки также выступили с особыми предложениями для бывших клиентов «Югры» — о вкладах на специальных условиях сообщили Тройка-Д банк и Вокбанк.

Выплаты вкладчикам банка «Югра» начались 20 июля, и на данный момент, по информации АСВ, клиенты банка уже получили 106,2 млрд руб. из общей страховой суммы 169 млрд руб. По итогам такого активного обращения вкладчиков за компенсацией — хотя судьба «Югры» формально еще не решена и собственники оспаривают отзыв лицензии — банки решили оперативно «обработать» этих клиентов.

деловые новости — 38

Подписной индекс 50060

Женева «Головой календарь, хронограф»  
Реклама

PATEK PHILIPPE  
GENEVE

Положите начало  
собственной традиции



Часы Annual Calendar Chronograph, белое золото  
Лимитированная серия — 100 экземпляров

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe  
ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury



# НОВОСТИ

## Жить тяжело, а тяжело жить — еще хуже

Встреча с АСИ совсем не предполагала того, с чем на самом деле столкнулся Владимир Путин в Петрозаводске

26 июля президент России Владимир Путин в Петрозаводске, где решил поддержать на предстоящих выборах еще одного своего выдвиженца, врио губернатора Карелии Артура Парфенчикова, встретился с волонтерами, от которых выслушал много тяжелых историй о людях, которым они помогают. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников о том, как реагировал Владимир Путин на то, что помочь им должен сейчас прежде всего президент — и детям в психоневрологических диспансерах, и слепоглохлым, и безнадежно больным и умирающим в реанимации.



Противостояние робота и человека вступает в решающую стадию  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

В Петрозаводске Владимира Путина ждала прежде всего выставка достижений Агентства стратегических инициатив (АСИ). Главной достопримечательностью, без сомнения, являлся робот Руслан, вернее его бюст, укрепленный на крытом наспаданной до пола черной тканью постаменте. Робот был телеуправляемый, рядом с ним сидел оператор, чьи движения Руслан более или менее достоверно воспроизводил. Мне рассказали, что накануне Руслан повел себя своенравно, то есть в какой-то момент, по примеру оператора, на все вдруг стал показывать один-единственный, тот самый палец. При этом оператор отнекивался, отводя глаза, и утверждал, что это не он, причем, судя по всему, говорил все-таки правду. То есть в работе прослушавшаяся активностью, что было бы, наверное, приятной неожиданностью для его создателей, если бы не предстоящее свидание Руслана с Владимиром Путиным.

Руслан продемонстрировал мне некоторые свои возможности, то есть покрутил головой и помахал руками перед своим носом. Пальцы его, впрочем, оставались неподвижными, и на мой вопрос создатели объяснили, что так будет лучше для всех.

— Почему Руслан? — поинтересовался я.

— Потому что это витязь, — объяснил мне Роман Поволоцкий, лидер движения «Кибер Россия», — и его нельзя победить.

Правда, по-моему, никто тут с ним и не собирался драться.

— А для чего он нужен?

— Для работы в агрессивной среде.

— Но он же не ходит. Это же бюст.

— В этом и проблема, — вздохнул Роман Поволоцкий.

Но он добавил, что зато самое главное в Руслане — это голова и что собрать ее, да и его всего можно за три недели, а программное обеспечение готовилось и вовсе три дня, чтобы у школьников не было страха перед идеей создать что-то в этом роде.

— Но как же он будет работать в агрессивной среде?

— Руками! — воскликнул Роман Поволоцкий.

— Но его же кто-то должен туда доставить! — воскликнул я.

— Конечно, — с недоумением посмотрел на меня Роман Поволоцкий.

Но тут подошла новая глава АСИ Светлана Чупшева и призналась, что очень волнуется: встреча с активистами АСИ и волонтерами была ее первым публичным мероприятием с участием Владимира Путина. Между тем она рассказала, что в нем будет фигурировать много интересных людей, например лидер движения «Лиза Алерт» Григорий Сергеев, который здесь, в Петрозаводске, уже два дня и уже ищет здесь бабушку, страдающую болезнью Альцгеймера: просто не может быть где-то и никого не искать.

«Лиза Алерт» в этот день нашла, между прочим, восьмилетнего мальчика, пропавшего два дня назад на болотах в Брянской области. Больше никто найти его не мог. А «Лиза Алерт» нашла сначала его велосипед с погнувшейся рамой (видимо, упал, налетев на что-то), а потом его самого. Мальчик очень проголодался и, по словам Светланы Чупшевой, для начала съел все, что было съедобного в штабе поисков.

Следовало, конечно, отдать должное «Лизе Алерт»: они большие молодцы, потому что не только ищут людей, но и умеют искать и, главное, находят.

Владимир Путин очень долго слушал объяснения генерального директора АСИ. Она показала ему все до единого стенды: и «Агент бизнеса», и «Паспорт готового решения», и «Национальная технологическая инициатива»... Она дотошно читала Владимиру Путину их содержание, и президент терпеливо слушал.

При этом помощник президента Андрей Белоусов, идя вслед за президентом, провел для меня, можно сказать, альтернативную экскурсию по выставке. Он брал, можно сказать, с пола никем, и особенно президентом, не замеченные экспонаты и рассказывал:

— Это же дистанционная зарядка для телефона! Кладешь поблизости и заряжаешь!

— Любуй, что ли? — недоверчиво переспрашивал я, у которого как раз полностью разрядился с вечера недозаряженный телефон, а зарядка осталась в Москве.

— Вообще любой! — шепотом воскликнул Андрей Белоусов. — Домашняя, гаражная разработка!.. Вчерашние студенты сделали!.. А вот эта упаковочка — «Раннее определение инфаркта миокарда»! Прикладываешь пластинку — и все понятно!

Увы, Владимиру Путину не удалось было узнать, что есть и такое. И даже, быть может, приложить...

— Здравствуйте, Владимир Владимирович! — почти одновременно прокричали президенту оператор в каске с надписью «Искра» и его робот Руслан.

Руслан отчаянно крутил головой и размахивал руками, стараясь привлечь к себе хоть какое-то внимание, но Владимир Путин в это время покорно слушал историю одного из топ-менеджеров АСИ о том, как они все там по его заданию («с вашей подачи») занимаются «технологиями

блокчейн». Я слышал слова «технологии постзавтрашнего дня».

Конечно, насчет завтрашнего и заводить не стоит.

На этом знакомство Владимира Путина с техникой послезавтрашнего дня, впрочем, не закончилось. Позже, на заседании наблюдательного совета АСИ, один из топ-менеджеров агентства снял со своей руки и дал ему поддержать странное устройство, напоминающее то ли браслет, то ли часы. Это устройство способно, по словам топ-менеджера, определять уровень эмоционального состояния человека. Владимир Путин немедленно надел устройство на руку и посмотрел на него в ожидании результата. Впрочем, выяснилось что не то: прожечь, как калории, употребленные то ли новым владельцем, то ли прежним. Владимир Путин поморщился:

— Нет, лучше этого не видеть...

Уровень эмоционального состояния между тем можно было определить только через полчаса ношения устройства. Ожидание оказалось невыносимым для президента.

Между тем на выставке у Руслана, видимо, оттого, что он очень старался обратиться на себя внимание, начала странно дергаться голова, я понял, что он на пределе, но догадался при этом взглянуть на оператора. Нет, это не Руслан был на пределе.

В соседней комнате Владимира Путина между тем ждали волонтеры, которых собрал АСИ. Для Владимира Путина в поездках, где он хочет поддержать врио губернатора на сентябрьских выборах, надо признать, придумывают разнообразнейшие мероприятия. И это оказалось из тех, которое стоило придумать.

Директор Агентства социальной информации Елена Тополева-Солдунова говорила президенту, что не так давно появился новый статус НКО — «исполнитель общественных услуг».

— Полпреды должны были на встрече с вами отчитаться перед вами, — рассказывала она Владимиру Путину.

Судя по выражению его лица, Владимир Путин не подозревал, что полпреды должны в чем-то ему отчитаться.

— Как-то все игнорируют ваши рекомендации... — попробовала она поддержать его недоумение.

Сопредседатель Ассоциации волонтерских центров Артем Метелев разъяснял, что они у себя развивают программу совместных мероприятий общественной палаты с Ассоциацией волонтеров.

— АСИ профинансировало? — для верности переспрашивал Владимир Путин.

— Профинансировали вы, Владимир Владимирович, — уточнял Артем Метелев. — Президентский грант получили! Каждый второй человек хочет стать волонтером!

— Хотелось бы понять, куда идет грант... — казалось, сопротивлялся Владимир Путин.

— Прежде всего тем, кто обслуживает наш сайт... — рассказывал Артем Метелев.

Григорий Сергеев из «Лизы Алерт» рассказывал про свою работу и объяснял Владимиру Путину, что им в «Лизе Алерт» нужно пользоваться самолетами Ил-76 МЧС России, чтобы пересылать технику «Лизы Алерт» в регионы, где надо искать людей.

Кроме того, говорил он, по закону «Лиза Алерт» не имеет права определять местоположение человека по его мобильному телефону. Это возможно только по решению суда. Он просил посодействовать в том, чтобы было достаточно заявлений родственников в полицию о пропаже, а не решения суда.

— Могут же определять по линии МЧС по 112... — возражал Владимир Путин.

— По 112 не могут... — разочаровывал его Григорий Сергеев.

— У человека, который, например, упал на машине с дороги, по 112 спрашивают, какой он километровой столб проезжал...

Идея использовать Ил-76 Министерства по чрезвычайным ситуациям для перевозки техники и людей «Лизы Алерт» не произвела впечатления на Владимира Путина:

— Не напереврасываешься, — сказал он. — Хотя, конечно, о человеке надо думать... Надо посоветоваться...

А насчет того, чтобы сразу определять местоположение человека по его телефону, обещал размышлять.

Следующей выступила директор благотворительного фонда Константина Хабенского Елена Мешкова (в скобках на табличке перед ней было написано «Алена»).

— Так вы Лена или Алена? — пытался искать правду Владимир Путин.

— По паспорту Лена, — смущалась госпожа Мешкова.

— А на самом деле Алена... — констатировал Владимир Путин. — Красивое имя...

Алена, значит, Мешкова говорила о том, что в государственных медицинских учреждениях надо разрешить родственникам и волон-

терам заходить в реанимацию, потому что это смертельно важно для больных.

Владимир Путин не спешил комментировать.

Еще один выступающий рассказывал о внедрении созданных его группой курсов по математике во всем мире. Так, они договорились о распространении их в ЮАР:

— Встретились с вашим коллегой, президентом Джейкобом Зумой...

— Как это вы добрались до него? — недоверчиво переспрашивал Владимир Путин. — Он гулял, что ли, по улице?

— Практически!.. Можно было за \$800 купить стол и пойти на прямую линию с ним!

— Шустрые ребята! — восхищался Владимир Путин. — И как вы работаете?

— Ну, например, спрашиваем на наших курсах: вам надо открыть книжку с мороженым. Где это лучше сделать: в Тюмени в лесу или в Сочи на набережной?..

Да, тут было о чем подумать. Анна Федермессер, учредитель фонда помощи хосписам «Вера», больше говорила о безнадежных больных и том, чем им можно помочь.

— Они умирают в белом кафеле, под простыней в реанимации, — говорила она и поддерживала Алену Мешкову: к таким людям необходимо пускать родственников и волонтеров, чтобы здоровые люди принесли с собой здоровую флору, которая боролась бы с болезнью.

— Во всех платных учреждениях это есть, — говорила она.

Нюта Федермессер рассказывала о нехватке препаратов по обезболиванию для безнадежно больных, и было, конечно, ясно, каким тяжелейшим и совершенно безнадежным делом занимается она сама. И она говорила, что часто такие люди не хотят никому уезжать из дома и ни за что не уедут, и предлагала увеличить государственное финансирование для содержания таких людей.

Владимир Путин соглашался и добавлял, что «тут есть засада, надо менять нормативную базу», потому что, когда человек остается дома, речь идет о финансировании со стороны государства и семьи этого человека, и если государство увеличит финансирование, то его должна будет увеличить и семья, а не все себе могут это позволить...

Они говорили на очень большие темы, я не помню, когда президент специально встречался бы с этими людьми и говорил о таком. Он погружался в их реальность, и она была страшной и безысходной, в ней были такие страдания, которые еще полчасика назад, при знакомстве с роботом Русланом, невозможно было себе и представить.

Марина Островская, президент общественной организации «Перспективы», говорила о детях в психоневрологических диспансерах. Не так уж давно, рассказывала она, в эти диспансеры попали волонтеры и начали говорить о том, что там происходит, и все это оказалось ужасно, и даже еще намного ужасней. Марина Островская настаивала, что все эти «огромные диспансеры» надо упразднить, как поступили почти все республики на постсоветском пространстве с такими же диспансерами, и тогда на их месте появятся группы сопровождаемого проживания, появится надомное сопровождение... Она говорила, что иначе все это не появится и что, может, даже не сразу надо их закрывать, а для начала не пускать туда никого из очереди, которая существует в эти учреждения. И тогда, видимо, те, кто там есть, постепенно сойдут на нет и в этих диспансерах не будет смысла:

— Нет политической воли, Владимир Владимирович, — говорила Марина Островская. — А вы — самый решительный человек! Да, не надо закрывать и выпускать всех психов, которые вас всех изнасилуют, — она обводила глазами собравшихся, — как пугают в желтой прессе... Но не пускать никого из очереди!

— Да, — соглашался Владимир Путин, — эти учреждения создавались в советское время...

— Мужчины и женщины в разных учреждениях! — перебивала его Марина Островская. — Ничего так?!

— Да, — кивал президент. — Хочется быть решительным, все запретить. И здесь не политическая воля, а просто профессиональная воля должна быть проявлена... Но не получится ли так: запретили вход, а готовы ли в регионах другие способы решения проблемы?

— А они не могут быть готовы, пока не запретим! — возражала Марина Островская.

— В 1990-е годы это называлось «шоковая терапия», — добавлял президент, — и это сопровождалось тяжелейшими последствиями. Надо внутри менять систему тоже...

Нет, они тут не молли договориться. Марина Островская, которая испробовала все, что можно и нельзя, и пришла к единственному выводу: уничтожить очередь, чтобы уничтожить эту неразрешимую проблему государственных психоневрологических диспансеров, которую все равно никогда уж не выйдет изменить к лучшему, да и вообще хоть что-то в них поменять, — и он, который думал сейчас о тех, кто в этой очереди стоит. И попробуй разберись, кто из них тут прав. И разве можно решить... Произнести любое слово, за которое, может, будущее проклянет себя всю оставшуюся жизнь больше, чем за все остальное, да еще вместе взятое...

Олесью Кашаева, основателя проекта «Мама работает», Владимир Путин спрашивал:

— Что вы делаете для того, чтобы молодые мамы поскорее вернулись на работу? — и чувствовалось, что эта тема по каким-то причинам очень беспокоит Владимира Путина.

— У нас есть коворкинги для мам с детьми, — рассказывала она.

— Что это? Что?! — пугался Владимир Путин.

— Коворкинг, — охотно пояснила Олеся Кашаева, и позже, уже случайно, выяснилось, что это когда мамы работают и детей есть с кем оставить...

— Знаете что, я неслучайно спрашивал! — пояснил наконец президент. — Мы должны думать, как нам способствовать поддержанию демографического роста, которого мы добились в стране...

Один из выступающих докладывал о социальном предпринимательстве.

— У вас, наверное, нет мошей, чтобы купить дополнительное оборудование? — сочувственно переспрашивал у него Владимир Путин.

Хотелось бы верить, что он имел в виду «мощностей».

Хотя, конечно, ничего нельзя исключить.

Другой волонтер, Дмитрий Поликанов, президент Фонда поддержки слепоглохлых «Соединение», говорил, что в нашей стране «одному слепоглохому положено 40 часов сопровождения в год», и просил президента:

— Ну хоть 84 часа сделайте! — и слышать это было невыносимо. И нельзя же не сделать.

— Вы знаете, — сказал волонтерам в конце встречи Владимир Путин, — после такого разговора дополнительная энергия появляется и желание работать.

А то, видимо, пропало было.

## Борьба с монополизмом поднялась на космический уровень

ФАС требует от Центра имени Хруничева отказаться от предвзятости к клиентам

26 июля Федеральная антимонопольная служба (ФАС) вынесла официальное предупреждение Государственному космическому научно-производственному центру (ГКН-ПЦ) имени Хруничева, обвинив его в предвзятом отношении к клиентам. Теперь ГКНПЦ придется предложить консорциуму «Космические технологии» услугу по запуску ракеты-носителя без посредников либо выплатить штраф. Между тем, как утверждают собеседники „Ъ“, консорциум не располагает полезной нагрузкой для ракеты-носителя (РН) «Протон-М», из-за которого и возникли разногласия.

Вчера Федеральная антимонопольная служба вынесла предупреждение Космическому научно-про-

изводственному центру имени Хруничева за создание условий неравного доступа на рынок коммерческих услуг по космическим запускам с использованием ракеты-носителя «Протон-М». Как сообщается на сайте службы, к ним поступило заявление консорциума «Космические технологии» о нарушении антимонопольного законодательства.

Сейчас коммерческие запуски с использованием ракет-носителей тяжелого класса возможны только посредством РН «Протон-М», а единственным предприятием, которое их запускает, является ГКНПЦ имени Хруничева. Примерная стоимость коммерческого пуска составляет около \$70 млн. Консорциум обратился в центр за такой услугой, но их просьба была переадресована в ILS International Launch Services Inc. (компания зарегистри-

рована в США). Как установила ФАС, ГКНПЦ имени Хруничева оказывает услуги по доставке грузов на орбиту либо напрямую, либо через этого посредника. Второй вариант обходится клиентам значительно дороже. Как сообщила „Ъ“ глава консорциума «Космические технологии» Юлия Архипова, стоимость 1 кг груза, отправляемого без посредников, обойдется клиенту ГКНПЦ в \$10 тыс., а через американскую фирму-посредника — в десять раз больше. «Мы хотели просто равных условий», — заявила „Ъ“ госпожа Архипова.

Начальник управления контроля авиационной, ракетно-космической и атомной промышленности ФАС Дмитрий Брыкин рассказал «РИА Новости», что, несмотря на существующие мировые тенденции по развитию технологий запу-

ска грузов на орбиту и появление новых игроков, рынок нельзя назвать конкурентным. «Любые проявления злоупотреблений со стороны лиц, занимающих доминирующее положение, будут пресекаться нами незамедлительно», — подчеркнул господин Брыкин.

В ФАС отказались уточнить „Ъ“ подробности предупреждения, но заявили, что в соответствии с ч. 8 ст. 39.1 Закона о защите конкуренции, если ГКНПЦ не выполнит требования, антимонопольный орган будет обязан возбудить дело. В го-скорпорации «Роскосмос» и ГКНПЦ имени Хруничева вчера сообщили „Ъ“, что не получили никаких документов от ФАС и по этой причине не могут дать комментарий.

Как отметил руководитель антимонопольной практики Goltsblat VLP Николай Вознесенский, запуск

космических аппаратов — неконкурентная сфера деятельности, где можно ожидать доминирование на рынке, но оно не является нарушением закона, в отличие от злоупотребления этим фактом. «Предложение разных условий клиентам, по-видимому, по произвольному принципу приводит к тому, что ФАС видит признаки нарушения», — заявил „Ъ“ эксперт. По его словам, теперь Центру имени Хруничева предстоит предложить консорциуму «Космические технологии» пуск без посредников. В противном случае предприятию может грозить штраф в размере до 1 млн руб.

Консорциум «Космические технологии» — коммерческое научное объединение, которое было создано в феврале 2016 года. На сайте структуры уточняется, что

она сотрудничает с ведущими в мире предприятиями, однако, какими именно, не уточняется.

Руководитель Института космической политики Иван Моисеев объяснил „Ъ“, что наличие зарегистрированной за рубежом компании у Центра имени Хруничева объясняется желанием привлечь «серьезных» клиентов: «Все крупные заказчики находятся за границей». По мнению эксперта, претензии ФАС необоснованны. «Консорциум «Космические технологии» был создан не так давно, и представить, что у них есть полезная нагрузка для РН «Протон-М», невозможно, то есть Центр имени Хруничева предложил им более дорогую услугу через посредников, чтобы просто не тратить время зря», — заявил „Ъ“ эксперт.

Александра Джорджевич

# НОВОСТИ

## Готовившей теракт готов приговор

Первая осужденная за попытку взорвать торговый центр в Ростове получила три года колонии

Северо-Кавказский окружной военный суд (СКОВС) вчера в особом порядке рассмотрел уголовное дело Виктории Семеновы, обвиняемой в соучастии в приготовлении теракта в ТРК РИО в Ростове-на-Дону. Подсудимая полностью признала свою вину, раскаялась и просила суд дать ей возможность воспитывать сына. СКОВС приговорил ее к трем годам колонии.

Уроженке Ставропольского края 21-летней Виктории Семеновы инкриминировалось «содействие к приготовлению теракта», а также «незаконный оборот взрывчатых веществ и взрывных устройств» (ч. 1 ст. 30 и п. «а» ч. 2 ст. 205, ч. 2 ст. 222.1 УК РФ). Обвиняемая заключила досудебное соглашение о сотрудничестве. В ходе заседания Семенова сообщила суду, что давать показания не будет, поскольку она все рассказала на этапе предварительного расследования и не отказывается от своих слов.

Гособвинитель Виталина Чуркова зачитала выдержки из ранее данных подсудимой показаний, из которых следовало, что Виктория Семенова росла в многодетной семье, после окончания девятого класса поселковой школы поступила в Невинномысский агротехнологический колледж на специальность «парикмахерское искусство». Весной 2014 года она приняла ислам, взяв имя Ясмина Исканова. Получив диплом, Семенова приехала в Ростов-на-Дону и устроилась работать в магазин «Халаяль». Общась в соцсетях под именем Ясмина, она познакомилась с жителем дагестанского села Анди Рашидом Магомедовым. После двухнедельного интернет-общения молодой человек сделал ей предложение о замужестве, она согласилась и поехала к нему. Выйдя замуж, говорила гособвинитель, Виктория Семенова вскоре поняла, что ее муж — боевик андийской группировки, однако девушка разделяла и поддерживала его взгляды, которые были направлены «на борьбу с неверными». Гособвинитель рассказала: подсудимая, узнав о своей беременности, вернулась в Ростов на прежнее место работы, а муж снял для нее квартиру. Вскоре она познакомилась с Натальей Гришиной (Сумайя), также принявшей ислам. Они стали проживать вместе, а затем к ним присоединились и мусульманка Татьяна Карпенко с маленькой дочкой. Вскоре девушки переехали в частный дом.

Из показаний Виктории Семеновы следует, что Татьяна Карпенко взяла на себя руководство над девушками, указывая: их предназначение — джихад. А после того как девушкам стало известно о гибели Рашида Магомедова, Карпенко заявила Семеновым, что та обязана отомстить за мужа. С декабря 2015 по январь 2016 года они выбрали место для совершения теракта — ТРК РИО или «Горизонт». Семенова сообщила, что Карпенко принесла домой пакет с пластичным взрывчатым веществом, двумя электродетонаторами, проводным электровзрывом для замыкания



Виктория Семенова получила три года за подготовку теракта, поскольку раскаялась и сотрудничала со следствием  
ФОТО ВАСИЛИЯ ДЕРЮГИНА

цепи и 181 строительным саморезом. После звонка одной из прихожанок мечети, которая сообщила Семеновым о том, что к ним могут прийти сотрудники правоохранительных органов проверить документы ее сына, родившегося дома, Карпенко перенесла пакет под диван Семеновым. Им не удалось довести задуманное до конца, поскольку вечером 17 января 2016 года силовики провели обыск в доме и обнаружили пакет с взрывчаткой. Девушки были задержаны и взяты под стражу, 5 февраля Виктория Семенова заключила со следствием соглашение о сотрудничестве. По ее мнению, во время совместного проживания с девушками ей в еду и питье могли добавлять препараты, в результате их действия она становилась более внушаемой. Она также рассказала, что после предьявленного ей обвинения к ней в СИЗО приходил адвокат Татьяны Карпенко, который настоятельно рекомендовал ей взять всю вину на себя. Он напомнил, что на ее куртке экспертиза обнаружила следы взрывчатого вещества, однако Семенова ответила, что эту куртку носила и Карпенко.

Гособвинитель просила суд назначить Виктории Семеновым наказание в виде пяти лет колонии общего режима и штрафа 100 тыс. руб. «Я в полном объеме признаю вину, в тот момент я не осознавала все серьезность своих действий, находясь под влиянием других лиц, я полностью раскаяваюсь, жалею о проступке и прошу дать мне возможность воспитывать сына», — заявила сквозь слезы подсудимая. Суд учел положительные характеристики, данные Семеновым по месту жительства и учебы, ее содействие следствию и чистосердечное признание вины, а также то, что она воспитывалась в многодетной семье без отца. Кстати, никто из родственников, у которых на попечении находится сын подсудимой Абдурахман Семенов, не приехал на заседание.

В итоге председательствующий судья Андрей Облукочко приговорил Викторию Семенову к трем годам колонии общего режима с последующим ограничением свободы на год (под стражей она находится с января 2016 года).

Напомним, что СКОВС продолжает рассматривать уголовное дело Татьяны Карпенко и Натальи Гришиной, которые не признают свою вину в попытке совершения теракта.

Олег Горяев, Ростов-на-Дону

## Совладельцу бутика Cartier подыскали преступное сообщество

Завершено дело о контрабанде одежды

Как стало известно, «Б», СКР завершил расследование громкого уголовного дела петербургского бизнесмена Дмитрия Зарубина, совладельца бутика Cartier, которого обвиняют в создании организованного преступного сообщества, занимавшегося контрабандой одежды. Следствие оценивает ущерб в сумму около 650 млн руб. Сам предприниматель настаивает на своей невиновности, а его адвокат Евгений Тонков жалуется на допущенные следствием нарушения, в том числе и в Конституционный суд РФ.

Петербургский бизнесмен Дмитрий Зарубин стал широко известен в 2010 году, после церемонии открытия четырехэтажного бутика Cartier на набережной реки Мойки, на которую приехала актриса Деми Мур. Однако через несколько лет его имя упоминалось СМИ уже в другом контексте — как потерпевшего по уголовному делу жителя Ленобласти Виталия Ковалева, организовавшего покушение на Дмитрия Зарубина, а также убийство ректора Санкт-Петербургского государственного университета сервиса и экономики Александра Викторова.

В сентябре 2015 года СКР проявил интерес уже лично к Дмитрию Зарубину: он был задержан в рамках уголовного дела, возбужденного по ст. 194 УК РФ (уклонение от уплаты таможенных платежей с организацией). После обысков, проведенных в его бутике и жилище, коммерсанта этапировали в Москву, где суд санкционировал его арест. Отметим, что вместе с предпринимателем была задержана его сестра, которая на тот момент была кормящей матерью. Всего же по этому делу к уголовной ответственности привлекалось 20 человек.

### Никто из 19 обвиняемых не признает себя виновным ни в участии в преступном сообществе, ни в уклонении от уплаты таможенных платежей

По версии следствия, в период с ноября 2014 по сентябрь 2015 года в адрес двух импортеров — ООО «Перспектива» и ООО «Континент» — была ввезена одежда, которая декларировалась как дешевые строительные материалы. Как следует из материалов дела, «Перспектива» за ввоз товара недоплатила 137 млн руб., а «Континент» — 511 млн руб.

В ходе расследования СКР возбудил новое уголовное дело — по ст. 210 УК (организация преступного сообщества) и предьявил обвинение Дмитрию Зарубину как создателю и руководителю этого сообщества.

Сейчас, как сообщил «Б» адвокат предпринимателя Евгений Тонков, расследование этого уголовного дела завершено, началась процедура ознакомления с материалами, собранными СКР. К этому моменту

один из фигурантов скончался от сердечно-легочного приступа, под стражей остаются 12 человек, в том числе три женщины. После объявления о завершении расследования обвиняемые заявили об отказе от своего права на ознакомление с материалами и попросили подписать с ними документы о завершении этой процедуры и поскорее передать дело в суд. Однако следствие, по словам адвоката Тонкова, решило принудительно ознакомить обвиняемых с собранными доказательствами. «175 томов дела теперь зачитывают вслух, я считаю, что был изобретен новый вид пытки. Следователи пообещали нам заниматься чтением полтора-два года», — говорил «Б» Евгений Тонков.

Однако после многочисленных жалоб фигурантов дела и их адвокатов Мосгорсуд признал такую практику незаконной, указав на это при очередном продлении ареста обвиняемых. «Мы рассчитываем, что теперь следствие должно в ближайшее время передать дело в прокуратуру для утверждения обвинительного заключения», — сказал господин Тонков. Кроме того, защитник подал жалобу в Конституционный суд РФ на недопустимость принудительного ознакомления с материалами дела как не соответствующего Конституции РФ. «К сожалению, уголовно-процессуальное законодательство не дает ни обвиняемому, ни защитнику правовых рычагов, чтобы заставить следствие поскорее представлять собранные материалы», — резюмирует адвокат.

По данным «Б», никто из 19 обвиняемых не признает себя виновным ни в участии в преступном сообществе, ни в уклонении от уплаты таможенных платежей. Вместе с тем два фигуранта, занимавшие должности номинальных директоров «Перспективы» и

«Континента», признают вину только в том, что согласились стать фиктивными руководителями этих компаний. Отметим, что обе компании не принадлежали предполагаемому создателю и руководителю ОПС Дмитрию Зарубину, но, как считает следствие, именно он приискал для них номиналов.

«Первые в российской следственной практике расследуется дело преступного сообщества, занимавшегося уклонением от уплаты таможенных платежей, но никаких доказательств, подтверждающих это, в деле нет. Именно поэтому сейчас СКР затягивает процедуру ознакомления, параллельно пытаясь собрать хоть какие-то материалы, подтверждающие его версию», — заявил «Б» Евгений Тонков.

Дмитрий Маракунин, Санкт-Петербург

## Дело Мастер-банка боится

Обналиченные миллиарды попали под амнистию

Вчера Замоскворецкий суд Москвы огласил приговор по громкому делу об обналичивании многомиллиардных сумм через Мастер-банк. Это было одно из последних расследований, инициированных тогдашним начальником ГУЭБиПК МВД Денисом Сутробовым и его подчиненными. Бывшего топ-менеджера банка Евгения Рогачева и 12 его сообщников суд признал виновными, однако вместо запрошенных для них гособвинением реальных сроков ограничения условным наказанием, после чего всех фигурантов дела амнистировал. Защита господина Рогачева назвала приговор справедливым, отметив, что реальные организаторы незаконной банковской деятельности до сих пор скрываются.

Процесс по громкому уголовному делу о незаконной банковской деятельности (ч. 2 ст. 172 УК РФ) в отношении бывших начальника управления корпоративного бизнеса Мастер-банка Евгения Рогачева, специалиста управления по работе с крупным бизнесом Игоря Бабичева, специалиста банка Андрея Орлова и десяти их сообщников длился почти год.

Напомним, что Мастер-банк ранее входил в топ-100 российских банков по размеру активов. В ноябре 2013 года Центробанк отозвал у него лицензию. Среди причин тогда назывались вовлеченность кредитного учреждения в теневой сектор и «дыра» в капитале размером не менее 2 млрд руб., которая образовалась из-за выдачи ничем не обеспеченных кредитов на сумму 20 млрд руб. физическим лицам и фирмам, аффилированным с владельцами банка. В январе 2014 года банк был признан банкротом.

Уголовное дело было возбуждено еще в 2012 году, на момент переда-

чи в суд оно насчитывало более 250 томов. Как установили следствие и суд, фигуранты дела организовали схему незаконного обналичивания через Мастер-банк огромных денежных потоков с использованием десятков подконтрольных фирм-однодневок и финансово-кредитных организаций. Как следует из материалов дела, обвиняемые по поддельным электронным поручениям «переводили денежные средства на счета коммерческих банков, затем перебрасывали их на счета других организаций и обналичивали, получая от клиентов незаконное вознаграждение в размере 3–7% от сумм платежей».

На первоначальном этапе расследования назывались фантастические суммы, которые якобы были обналичены через Мастер-банк. Тот же Центробанк заявлял, что в 2012–2013 годах через кассу этого кредитного учреждения было незаконно проведено более 200 млрд руб., а в операции были вовлечены более 2 тыс. физлиц и более 200 организаций — клиентов банка. При этом юрлица — участники операций не осуществляли реальной деятельности и использовались в схеме в качестве транзитного звена. Впрочем, в уголовном деле, из которого впоследствии в отделе произведены были выделены несколько новых — в отношении разных групп фигурантов, по данным «Б», общая сумма незаконно обналиченных через Мастер-банк средств составляла чуть более 60 млрд руб. Что же касается Евгения Рогачева и его сообщников, то им следствие инкриминировало обналичивание за период с 2010 по 2012 год более 11 млрд руб. с извлечением дохода в размере 24 млн руб. (0,2% от суммы обналиченных средств). Сам организатор свою вину ни в ходе следствия, ни в суде не

отрицал, но заявлял, что в Мастер-банке был всего лишь рядовым исполнителем, а истинные организаторы обширных операций в деле не фигурируют.

В ходе прений гособвинитель требовал для всех подсудимых реальные сроки наказания: максимальный, по 4,5 года, — организаторам обналички Евгению Рогачеву и предпринимателю Эльдару Кунашеву, минимальный, 1,5 года, — курьеру Максиму Пудову. С самими этими сроками суд согласился, но наказание всем фигурантам назначил условное, со штрафами в размере от 100 тыс. до 500 тыс. руб. При этом все фигуранты были амнистированы в связи с 70-летием Победы (это позволяет, если преступление было совершено до принятия Госдумой постановления об амнистии). Соответственно, с фигурантов сразу были сняты судимости и обязанность выплачивать штрафы.

Защитавший Евгения Рогачева адвокат Иван Сустин назвал судебное решение справедливым, отметив, что реальные организаторы незаконной банковской деятельности и сейчас скрываются от следствия. «Это редкий случай, когда обошлось без жестокого наказания стрелочников», — заявил «Б» адвокат Сустин.

Напомним, что в декабре прошлого года в Москве были вынесены приговоры еще двум группам обналичников, пользовавшихся услугами Мастер-банка. В частности, Хамовнический суд осудил на сроки от 2,5 до 4,5 года топ-менеджеров Золотобанка братьев Александра и Игоря Крюковых, их сестер Татьяну и Елену, а также почти десяток их подчиненных. Они сумели обналичить порядка 40 млрд руб., заработав на этом почти 200 млн руб. В Кузьминском суде Москвы коммерсанты Александр и Вячеслав Ино-

земцевы, а также Владимир Абасов и Александр Дурасов получили условно от двух до трех лет лишения свободы. Их признали виновными в незаконном обналичивании через Мастер-банк более 7 млрд руб., на чем обналичники заработали более 14 млн руб. Обжаловавшая это решение в Мосгорсуде прокуратура добила лишь того, что к осужденным также был применен акт амнистии. Еще одно уголовное дело сейчас расследуется в отношении бывшего владельца Мастер-банка Бориса Булочника. В прош-

лом году ГСУ ГУ МВД по Москве заочно обвинило его в преднамеренном банкротстве (ст. 196 УК РФ) Мастер-банка, а затем Тверской районский суд санкционировал заочный арест банкира. Кроме того, господин Булочник обвиняется еще и в мошенничестве (ст. 159 УК РФ). В марте нынешнего года в рамках расследования этого дела сотрудники полиции изъяли в музее Николая Рериха, главным спонсором которого являлся экс-банкир, более 200 экспонатов в качестве вещдоков. Среди них — девять картин, которые

Борис Булочник купил в Нью-Йорке перед крахом Мастер-банка.

Отметим также, что дело об обналичивании через Мастер-банк стало одним из последних расследований, инициированных тогдашним начальником ГУЭБиПК МВД под руководством тогдашнего начальника главка Дениса Сутробова. Весной этого года господин Сутробов и ряд бывших сотрудников ГУЭБиПК получили от 17 до 22 лет лишения свободы за создание ОПС и фальсификацию оперативных материалов.

Олег Рубникович

IV сезон летних бизнес-бранчей  
для девелоперов в формате «Триптих»

Коммерсантъ

23 августа  
Москва

бизнес-бранч №3

16+

Новое слово  
в градостроительстве  
Москвы

Москва, Болотная наб., 11/1,  
ресторан Shakti Terrace,  
10:00 – 13:30

СРЕДИ ПРИГЛАШЕННЫХ СПИКЕРОВ:

Марат Хуснуллин, заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства  
Александр Плутник, генеральный директор, АИЖК  
Владимир Жидин, глава департамента по развитию новых территорий, правительство Москвы  
Игорь Майданов, руководитель управления Росреестра по Москве  
Сергей Кузнецов, главный архитектор города Москвы, первый заместитель председателя Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы  
Андрей Колокольников, исполнительный директор, Morgan Stanley  
Сергей Калинин, президент, «Галс-Девелопмент»  
Даниил Селедчук, генеральный директор, «Эталон-Инвест»  
Дмитрий Котровский, партнер, «Химки Групп», член правления «Опора России»

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Изменения в ФЗ-214: как это скажется на девелоперском рынке Москвы?
- Городское развитие — какие задачи стоят перед властью и бизнесом в формировании комфортной среды? Как объявленная властями программа реновации повлияет на изменения качества жизни?
- Потенциал столичных застройщиков. Возможности реализации новых программ городского преобразования
- Какие перспективы принесут новые программы развития, в том числе программа реновации, для бизнеса и города?
- Перспективы развития Новой Москвы и ее территорий. Формирование нового социально-экономического центра Москвы, создание полноценной городской среды
- Агломерационные экономические драйверы, способствующие созданию новых рабочих мест
- Роль коммерческой недвижимости в преобразовании городской среды

ПАРТНЕРЫ  
ГААС ИТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ДЕВЕЛОПМЕНТ ХИМКИ ГРУПП ЭТАЛОН ИНВЕСТ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР  
ARENATOR

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU ПОДРОБНОСТИ: HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/3313142

# НОВОСТИ

## Водителей хотят притормозить

Госдума готовит очередную инициативу против гонщиков на дорогах

**Законопроект, радикально усиливающий ответственность для уличных гонщиков, планирует внести в парламент думский комитет по безопасности. Обсуждается, в частности, введение в законодательство понятия «хулиганство с применением транспортных средств» и последующая конфискация автомобиля. В думском комитете по госстроительству призывают коллег не спешить: нужно дождаться, когда будут введены штрафы за опасное вождение, усиление санкций для систематических нарушителей и другие ранее обсуждавшиеся меры.**

О разработке нового законопроекта, усиливающего ответственность для злостных нарушителей ПДД, сообщил зампред комитета Госдумы по безопасности Анатолий Выборный («Единая Россия»). Первое заседание рабочей группы по подготовке документа, куда вошли представители МВД и ГИБДД, состоялось вчера. Осенью пройдут парламентские слушания, после чего документ будет внесен в Госдуму.

Из заявлений господина Выборного следует, что основной акцент будет сделан на борьбу с нелегальными стритрейсерами — уличными гонщиками. «Мы обсуждали разноплановые варианты, начиная от создания специальных площадок для стритрейсеров, чтобы они могли проводить соревнования, не угрожая жизни и здоровью наших граждан», — заявил он. По словам депутата, не исключено расширение правового понятия «хулиганство», в рамках которого будет выделено нарушение общественного порядка с использованием или при управлении транспортным средством.

«Если, например, человек совершает в течение года 20, 30, 100 административно-правовых деяний, но никак не реагирует, то, по всей видимости, с ним нужно разговаривать таким образом, чтобы он нес уголовно-правовую ответственность», — отметил депутат. «Может быть, если по результатам общественных слу-



Опасное поведение на дорогах может вызвать гонимым водителям

ФОТО АНДРЕЙ ЛУКИН/ТАСС

шаний мы приходим к выводу, что необходимо в виде наказания конфисковать автомобиль в пользу государства, мы будем принимать такое решение», — добавил господин Выборный.

Интересно, что заседание рабочей группы состоялось на следующий день после резонансного ДТП на Волоколамском шоссе в Москве, в ходе которого Mercedes-Benz S-класса, разогнавшись до 150 км/ч, вылетел на встречку, протаранив несколько автомобилей и загорелся. В результате серьезно пострадало несколько человек, водитель скрылся и объявлен полицией в розыск. Анатолий Выборный, впрочем, на вопрос «Ъ» вчера ответил, что создание рабочей группы было заплашировано задолго до инцидента: соответствующее поручение было дано руководите-

лем фракции «Единой России» Владимиром Васильевым.

Первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысаков, комментируя инициативу, напомнил «Ъ», что уже существует несколько законопроектов, потенциально способных решить обозначенную проблему. Во-первых, это проект закона о наказании за опасное вождение. Сам термин был введен в ПДД в 2016 году, но санкции еще нет: документ принят в первом чтении со штрафом в 5 тыс. руб., во втором в нем появится, говорит господин Лысаков, административный арест и обязательные работы. Также в первом чтении принят проект закона, вводящий усиленные санкции для граждан, нарушающих ПДД регулярно (так называемый закон о балльной системе). Кроме того, МВД подготовлен проект закона, позволяющий властям отказывать в предоставлении госуслуг водителям, имеющим задолженность по штра-

фам. «Сначала надо довести до конца эту работу, накопить результаты по правоприменению, а уже потом говорить о новых инициативах, тем более уголовного характера», — заявил «Ъ» Вячеслав Лысаков. — Более того, уголовным и административным законодательством занимается наш комитет, а не комитет по безопасности».

Лишь 5% водителей совершают крайне опасные нарушения, приводящие к серьезным авариям, приводит статистику страховых компаний член Общественного совета при столичной полиции Петр Шкуматов. «Необходимо разработать такую законодательную конструкцию, чтобы гонщиков и автохамов наказывать точнее, отделив от остальной массы водителей», — говорит он. — Сейчас законы так принимаются, что 95% водителей, нарушающих ПДД редко, страдают больше всего, а до самых злостных руки властей не доходят».

Иван Буранов

## Крым не хватило ОСАГО

Страховщики уклоняются от работы на полуострове

**После того как ЦБ приостановил действие лицензии основного продавца ОСАГО в Крыму и Севастополе страховые компании «Московия», местные автомобилисты столкнулись с дефицитом полисов. Крупные страховщики избегают работать на этой территории напрямую, опасаясь осложнения отношений с зарубежными партнерами. ЦБ предложил включить этот регион в систему «Единый агент» Российского союза автостраховщиков (РСА), однако вчера страховщики это делать отказались, посчитав, что отгрузка дополнительных бланков местным продавцам полисов решит проблему.**

Вчера президиум РСА одобрил выделение дополнительных бланков полисов ОСАГО для территории Крыма и Севастополя. Президент РСА Игорь Юргенс сообщил, что в последние две недели местные автомобилисты испытывают трудности с доступом к ОСАГО. Для решения проблемы ЦБ рекомендовал включить полуостров в систему «Единый агент», которая уже работает в 16 убыточных для компаний регионах. В ней выбор страховщика, от имени которого заключается договор ОСАГО, осуществляется случайным образом, по номеру ПТС.

Дефицит полисов обострился после приостановления 21 июля лицензии у страховщика «Московия». ЦБ ввел временную администрацию в компанию. Она была основным продавцом ОСАГО в Крыму (около 100 тыс. полисов за первое по-

лудие 2017 года). Вторым игроком на этом рынке был генеральный агент «Росгосстраха» — ООО «Гаргаза» (56 тыс. полисов). Другие крупные страховщики не работают напрямую на этих территориях, опасаясь ухудшения отношений с западными партнерами. Продажа полисов ОСАГО здесь происходит через посредников. Как рассказал «Ъ» источник, близкий к руководству компании «Гаргаза», агент продолжает выдавать в Крыму полисы ОСАГО «Росгосстраха». «У нас работают все 20 офисов и 400 агентов. Только за вчера офисы выдали 83 полиса и еще 110 — агенты. Но с работой программного обеспечения бывают сбои, оно предоставлено нам «Росгосстрахом», — сказал собеседник «Ъ».

Депутат Госдумы РФ от Севастополя Дмитрий Белик рассказал «Ъ», что к нему неоднократно обращались граждане, сообщая о невозможности оформить страховой полис. В представительствах страховых компаний им не оформляют «автогражданку», ссылаясь на технические неполадки или отсутствие бланков. В свою очередь, глава «Росгосстраха» Дмитрий Маркаров заявил «Ъ», что никаких резких изменений в политике продаж в компании не было. «Этот регион нельзя назвать «токсичным», но методы работы краснодарских юристов добираются и сюда, и хотелось бы, чтобы местные власти этого не допустили, иначе он станет глубоко убыточным», — сказал он.

По данным РСА, сейчас на территории Крыма действует около 500 тыс. договоров ОСАГО. По словам заместителя гла-

вы РСА Евгения Уфимцева, уровень выплат в Крыму по итогам первого квартала 2017 года составляет 117% к объему сборов. Для сравнения: в Волгоградской области, в которой существуют системные проблемы с мошенничеством, уровень выплат составляет 256%. Средняя выплата по ОСАГО в Севастополе — 74 тыс. руб., в Крыму — 86 тыс. руб. (в целом по стране — 77 тыс. руб.). Заместитель главы «Ингосстраха» Илья Соломатин называет территориальный коэффициент, который действует для местного ОСАГО, «слишком низким и требующим корректировки». Он равен 0,6 — и это самый низкий уровень в РФ.

«Проблему доступности ОСАГО в Крыму можно решить точечными действиями, — говорит господин Уфимцев. — Недоступность «автогражданки» там объясняется тем, что одна из крупнейших компаний снизила объемы продаж, у другой компании приостановлена лицензия». По его словам, президиум РСА вчера решил задействовать механизм дополнительной выдачи бланков ОСАГО страховщикам, которые уже присутствуют на рынке полуострова или которые захотят выйти на него. По информации «Ъ», на этот рынок намерен выйти питерский страховщик «Гайде». «Мы считаем, что этих мер будет достаточно», — считает Евгений Уфимцев. «Кроме того, никто не отменял электронные продажи ОСАГО», — напоминает Илья Соломатин.

Татьяна Гришина, Вадим Никифоров, Симферополь

## Миссионеры пришли в Страсбург

ЕСПЧ выскажет позицию по поводу религиозных поправок в российский КоАП

**Европейский суд по правам человека даст оценку миссионерской деятельности в России, которое введет «законом Яровой» летом прошлого года. ЕСПЧ принял к рассмотрению жалобу гражданина США баптиста Дональда Джея Оссеваарде, который по заявлению «обеспокоенного жителя» оштрафован в Орле. Аналогичную жалобу в ЕСПЧ подал священнослужитель-волонтер гражданин Индии Викторимани Мани, которого задержали в Набережных Челнах и позже выслали, разлучив с семьей. Эксперты говорят, что поправки к закону будут в первую очередь по иностранцам.**

ЕСПЧ коммуницировал (принял к рассмотрению) жалобу гражданина США Дональда Джея Оссеваарде, который с супругой живет в Орле. Христиане-баптисты, они собирались в верующих дома для чтения Библии. 14 августа 2016 года во время такого собрания к господину Оссеваарде пришли сотрудники полиции. Баптисты пояснили, что «обеспокоенный житель» — зампред областного правительства по вопросам безопасности — написал заявление, указав, что «иностранцы приверженцы религиозного культа» приклеили отрывки Писания к дощечке объявлений дома. Американец был обвинен в «миссионерской деятельности с нарушением требований законодательства о свободе совести» (п. 5 ст. 5.26 КоАП). Для иностранцев штраф по этой статье — от 30 тыс. до 50 тыс. руб. «с административным выдворением за пределы РФ или без такового». Суд приговорил баптиста к штрафу в 40 тыс. руб.

ЕСПЧ направил вопросы российским властям, спросив, «были ли препровождение в полицейский участок и задержание там совместным с требованиями законодательства РФ и ст. 5 Конвенции («Право на свободу и личную неприкосновенность»). ЕСПЧ также интересуется, «имело ли место нарушение ст. 9 и ст. 11 Конвенции («Свобода мысли, совести и религии» и «Свобода собраний

и объединений») в связи с преследованием заявителя за организацию собраний для чтения Библии». Кроме того, в Страсбурге обратили внимание, что в КоАП разные наказания для российских и иностранных миссионеров (для последних штраф выше). Российская сторона должна ответить не позднее 30 октября, сообщили «Ъ» в Минюсте. Аппарат уполномоченного РФ при ЕСПЧ Михаила Гальперина приступил к проработке «правовой позиции российской стороны, учитывая мнение компетентных органов госвласти и выводы национальных судебных инстанций».

Как стало известно «Ъ», в ЕСПЧ была также подана аналогичная жалоба от гражданина Индии Викторимани Мани. «Он священнослужитель на волонтерских началах в Церковь христиан веры евангельской «Божья любовь» в Набережных Челнах, входящей в Российский союз евангельских христиан-баптистов», — рассказал «Ъ» адвокат международной правозащитной группы «Агора» Дамир Гайнутдинов. Господин Мани жил в России с 2001 года. В конце прошлого года на его богослужения начал ходить новый слушатель. 4 декабря он сделал пожертвование, подошел к соотруднице церкви и купил литературу. Затем посетитель написал заявление в прокуратуру, указав, что священнослужитель предложил ему позвать в церковь друзей и дал ему две брошюры и книгу, то есть занимался миссионерской деятельностью. «На суде обвиняемый пояснил, что он лично не разговаривал с посетителем и книг ему не передавал», — говорит господин Гайнутдинов. Набережночелнинский городской суд вынес решение о штрафе в 30 тыс. руб. и депортации. Последнее было «чрезмерным наказанием», говорит адвокат, указывая, что господин Мани женат на гражданке России, у них есть дочь, которой исполнился год. Таким образом, было нарушение ст. 8 Конвенции — право на частную жизнь.

Напомним, статья КоАП об ограничении миссионерской

деятельности появилась в июне 2016 года, когда Госдума приняла антитеррористические поправки депутата Ирины Яровой. Поправки, как сообщал «Ъ», публично критиковали религиозные организации, в том числе и представители традиционных конфессий. Экспертная группа Совета при президенте РФ по правам человека также указывала, что новые правила «создают неоправданные и чрезмерные ограничения для реализации свободы совести верующими всех религий и религиозных направлений», а «к административной ответственности произвольно привлекаются люди, явно не совершившие общественно опасного деяния».

Руководитель центра по изучению проблем религии и общества Института Европы РАН Роман Лункин, комментируя жалобы в ЕСПЧ, говорит, что каждый случай применения «закона Яровой» является унижением конкретной конфессии, так как «одним можно проповедовать, а другим — нет». «Иностранцев штрафуют в первую очередь, считая, что у них меньше всего прав на исповедание своей религии в России. При этом полиция и следствие предпочитают не разделять богослужение и миссионерство, хотя такое различие в законе присутствует», — сообщил «Ъ» господин Лункин.

«Основная дикость закона — фактическое подведение понятия «миссионерская деятельность» под деятельность террористическую или экстремистскую», — заявил «Ъ» управляющий делами Российского объединенного Союза христиан веры евангельской (пятидесятников) Константин Бендас. «Иностранцы вынуждены участвовать в богослужении и говорить о религии под страхом депортации и немалых штрафов», — говорит господин Бендас. — Российские миссионеры трудятся в Мьянме, Лаосе, Индии и еще более чем в ста странах, там есть свои законодательные особенности, но такой глупости нет нигде».

Анастасия Курилова, Виктор Хамраев, Павел Коробов

## Муниципальный фильтр изменят, но не отменят

Элла Памфилова пересмотрела свою позицию

**Глава Центризбиркома (ЦИК) Элла Памфилова на встрече с партиями в Пятигорске заявила, что полностью отменять муниципальный фильтр на выборах глав регионов не стоит, а «нужно сделать его более демократичным». До сих пор госпожа Памфилова выступала за его отмену. На предстоящих губернаторских выборах всем реальным конкурентам врио глав регионов не удалось пройти фильтр, что не помешало госпоже Памфиловой вчера призвать «провести честные прозрачные выборы, которые вызвали бы доверие у граждан страны».**

Выступая в Пятигорске перед представителями местных отделений партий и общественных движений, глава ЦИКа заявила, что настал момент, когда нужно «восстановить доверие к выборам». Госпожа Памфилова подчеркнула, что это позиция президента, который требует, чтобы на предстоящих выборах не было никаких фальсификаций, а было все «честно и прозрачно». Отвечая на вопросы по поводу применения на губернаторских выборах муниципального фильтра, на который поступает много жалоб, глава ЦИКа заявила, что полностью отменить его не стоит, поскольку если не ставить никаких фильтров, то «вы сами завтра, извините, взломете, какие проводимцы пошлите и фейковые партии». По ее мнению, нужно сделать фильтр более демокра-

тичным, пересмотреть планку в 10%, которую установили законодательства в ряде регионов, как, например, в Ставропольском крае. Возможно, стоит дать право депутатам ставить не одну подпись, а несколько, чтобы фильтр «не служил препятствием для крупных конкурентов», сказала Элла Памфилова.

Ранее Элла Памфилова придерживалась противоположной точки зрения. Емце в конце июня, после первого заседания рабочей группы по избирательному законодательству в администрации президента (АП), глава ЦИКа сказала, что не исключает отмены муниципального фильтра на губернаторских выборах в будущем. По ее словам, на заседании рабочей группы против него высказались все участники совещания, включая представителей партий и экспертов: «К сожалению, к этой избирательной кампании не успели их отменить. Надеюсь, что в регионах, где будут выборы проходить, руководители регионов сделали все возможное, чтобы никаких бюрократических препятствий кандидатам не было, подошли демократично. Надеюсь, что в будущем мы эту проблему решим и отменим (муниципальный фильтр — «Ъ»)».

Однако именно фильтр отсекает от участия в избирательной кампании 2017 года главных оппонентов врио губернаторов, лишив сентябрьские выборы какой-либо интриги. Максимальный фильтр (10%)

установлен в трех регионах (Новгородская и Томская области, Севастополь), минимальный (5%) — в Белгородской и Ярославской областях. В Севастополе не смог преодолеть фильтр главный конкурент врио главы Дмитрия Овсянникова экс-депутат Верховной рады Украины Вадим Колесниченко. Муниципальный фильтр в Бурятии (7%) не смог преодолеть кандидат от КПРФ сенатор от Иркутской области Вячеслав Мархаев. Не собрал необходимого количества подписей муниципальных депутатов (фильтр 7,9%) кандидат в губернаторы Свердловской области от «Яблока» мэр Екатеринбург Евгения Ройzman.

Отметим, что единства в вопросе отмены фильтра нет и у других представителей власти. Так, о возможности его отмены 23 июля сказал первый заместитель главы АП Сергей Кириенко. Однако, по его мнению, делать это нужно только в том случае, если фильтр превращается в способ не пустить кандидатов на выборы. Его поддержал зампред фракции «Единой России» в Госдуме Андрей Исаев, сказавший, что партия готова обсуждать вопрос о корректировке фильтра. Однако против этого выступила спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко, отметившая, что фильтр был принят, «чтобы не допустить к выборам случайных людей» и чтобы «не превращать выборы в несерьезную историю».

На вчерашнем совещании с участием полпреда президента в Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО) Олега Белавенцева, представителя исполнительной власти субъектов СКФО и глав региональных избиркомов госпожа Памфилова говорила о необходимости проведения на Кавказе честных выборов. Причем, по словам председателя ЦИКа, важно не то, как российские выборы воспринимают «депутаты, за рубежом», но «на порядок важнее, как это воспринимают наши граждане». Господин Белавенцев отметил, что в ходе прошлогодней кампании были «определенные неприятные факты», в частности в Дагестане, ставшие «темой для обсуждения в СМИ и серьезного анализа и реагирования на уровне Центральной избирательной комиссии». Госпожа Памфилова подчеркнула, что республики СКФО — «полноценные субъекты», после чего трансляция совещания была прервана. После его окончания глава ЦИКа пояснила, что в комиссии готовы реагировать на нарушения, но главное, чтобы это была «доверенная информация». В противном случае «мы будем предметно проверять недобросовестные суждения о людях, которые не знают специфики Северного Кавказа, давать отпор лункам, бить по рукам», заявила госпожа Памфилова.

Александра Ларинцева, Пятигорск; Софья Самохина, Иван Синергиев

## мировая политика

## Над Америкой нависли контрсанкции

с1

А замглавы МИД РФ Сергей Рябков сказал агентству ТАСС, что принятие законопроекта — это осознанный выбор врагов России в США, которые «совсем распростились и не знают удержу в своем раже». «Соответственно, мы так и будем воспринимать сегодняшнюю Америку. Вашингтон — источник опасности», — заявил он. — Это надо понимать и действовать, сообразуясь с таким пониманием: взвешенно, разумно и спокойно».

Вопрос о возможных ответных мерах российских официальных лиц вчера обходили стороной. Дмитрий Песков лишь сказал, что это решение будет приниматься Владимиром Путиным «после тщательного анализа». А Сергей Рябков сообщил: Москва «десять раз» посылала сигнал Вашингтону о возможных ответных действиях на антироссийские санкции и рассчитывает, что он дошел до адресатов.

Чуть более конкретно высказался Константин Косачев, заявивший, что «реакция должна быть не симметричная, но болезненная для американцев». При этом на вопрос, «Б», о каких конкретно мерах может идти речь, политик отвечать отказался. «Выработка предложений в этой сфере — удел специалистов, а принятие решений — прерогатива президента», — сказал он. — Я обозначил лишь принцип: несимметрично и чувствительно. То есть за исключением сфер, где есть ущерб нашим интересам, и точно, с прицелом».

Санкции  
о двух концах

Между тем, по словам источников, «Б» в МИД РФ, на ряд симметричных мер Москва — в случае подписания законопроекта Дональдом Трампом — все же пойдет. Поскольку документ делает фактически невозможным возврат России ее дипломатической невидимости в США, арестованной еще при прежней администрации, власти РФ могут наложить арест на дачный комплекс американского посольства в Серебряном Бору и их складские помещения. Кроме того, из страны могут быть высланы 35 американских дипломатов — такое же число представителей посольства РФ в Вашингтоне было вынуждено покинуть США в декабре прошлого года. Также российская сторона рассматривает возможность ограничить максимальное количество сотрудников американской дипломатии в Москве, на данный момент превышающее число россиян, которые работают в посольстве в Вашингтоне.

В остальном абсолютно симметричные санкции России действительно будут малоэффективными. Если же говорить о несимметричных точечных шагах, то в дипломатической сфере Москва может отказаться от сотрудничества с Вашингтоном по тем вопросам, которые для него критически важны. Например, сейчас США добиваются от России усиления мер давления на КНДР, в том числе в Совете Безопасности ООН.

Что же касается других сфер, то тут набор рычагов, имеющихся в распоряжении Кремля, ограничен. «У нас не настолько развиты отношения торгово-экономические и инвестиционные с Соединенными Штатами, чтобы уколоть наших американских в кавычках «друзей», — признал вчера глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин. При этом в качестве возможных чувствительных для США «уколов» он назвал отказ от поставок им российских двигателей RD-180 и сворачивание сотрудничества по эксплуатации Международной космической станции (МКС).

Однако, по словам члена-корреспондента Российской академии космонавтики Андрея Ионина, применит эти меры, Россия «сама себе выстрелит в ногу». «Наши двигатели стоят на ракете Atlas 5 компании Lockheed-Martin, и у американцев есть две другие ракеты: Delta компании Boeing и Falcon Илона Маска, которые претендуют на 60% рынка. Если мы перестанем продавать двигатели, у американцев уйдет некоторое время на то, чтобы переоборудовать нагрузку на Delta и Falcon, но о параличе речь не идет», — пояснил он. «Б» — что касается МКС, то запрет на перевозку американцев приведет к остановке ее работы. Станция — большая коммунальная квартира, где лишних людей



Глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер готов защитить интересы европейского бизнеса от американского Конгресса  
ФОТО REUTERS

нет, и, если с одним что-то произойдет, ее придется заглотить. Это, кстати, планировалось изначально и так сделать в 2015 году, затем передвинули на 2020 год и сейчас — на 2024-й».

Декан факультета мировой экономики и политики НИУ ВШЭ Сергей Караганов в беседе с «Б» также назвал сотрудничество по линии МКС в высшей степени взаимовыгодным, однако отметил, что есть сферы, где «Россия может нанести США экономико-психологический ущерб».

Теоретически экономические санкции Москвы против Вашингтона могут выразиться в прямом ограничении товарооборота, ограничениях

на нефтьпродукты (35% экспорта в 2016 году), в основном это нефть из балтийских портов и Арктики, газовый конденсат и нефти. Но американские НПЗ могут без труда приобрести эти продукты на рынке, равно как и нефтяники РФ легко найдут других покупателей, говорят собеседники «Б» в отрасли.

Зато США в течение последних десятилетий критически зависят от поставок российского обогащенного уранового продукта (ОУП) для своих АЭС. В 1994–2013 годах поставки «Технабэкспорта» (TENEX, внешне-торговая компания «Росатома») шли, по сути, на некоммерческой основе через договор ВОО-НОУ, и тогда уран из России закрывал около половины потребностей АЭС США. С 2015 года поставки пошли по прямым коммерческим договорам с американскими энергокомпаниями: TENEX получила квоту 20% рынка (около 3 млн ед-

ний, но ограничение этих поставок маловероятно: они обеспечивают четверть продаж «Русала» (в компании эту тему не комментируют). Еще одна значительная статья поставок, черная металлургия, в основном связана с обеспечением российскими сталеварами их собственных активов в США и для американского рынка абсолютно несущественна, но в мае заместитель гендиректора по стратегии и развитию ТМК Владимир Шматович говорил «Б», что компания хочет не только удвоить выпуск труб в США, но видеть перспективы поставок в США до 300 тыс. тонн бесшовных труб из РФ и Румынии.

И, наконец, последний относительно серьезный элемент экспорта — минеральные удобрения — незначителен для обеих сторон.

Более серьезным может оказаться ограничение работы американских компаний в России. Наиболее широко они представлены на потребительском рынке и в IT, что делает запрет относительно вероятным — санкции, отражающиеся на гражданах, Москва уже успешно опробовала в случае с Европой и Турцией.

Проблемы в России McDonald's в начале украинского кризиса никогда напрямую не связывались с конфликтом с США, но многими на рынке трактовались именно так. Если ситуация повторится в официальном и более масштабном варианте, она может затронуть массу отраслей — от производства продуктов питания до фармацевтики, общепита и интернет-сервисов.

Так, Coca-Cola и PepsiCo — безусловные лидеры в выпуске безалкогольных напитков: у компаний в России есть собственные предприятия по выпуску газировки и соков. PepsiCo также один из крупнейших в стране производителей молочных продуктов (бренды «Домик в деревне», «Чудо») и снеков (Lay's, Cheetos). Значительные доли у американцев и на кондитерском рынке — на нем работают компании Mondelez и Mars. Последние также лидер российского рынка кормов для животных (Pedigree, Whiskas) с долей 53%.

Не менее популярны в России американские Google, Facebook, Apple, Adobe и Microsoft. И если первым трем теоретически возможно в рынке отказать, хотя это и чревато гневом пользователей, то продукты последней пока не удалось полностью заменить аналогами даже в госструктурах (на западный софт до сих пор приходится около трех четвертей соответ-

ствующей категории госзакупок), не говоря уже об остальных сферах.

На рынке лекарств (где эффективным может оказаться и запрет прямого импорта — в 2016 году из США в Россию была поставлена фармацевтическая продукция почти на \$560 млн) работают Abbott Laboratories (в 2014 году купила крупного российского фармпредставителя «Верофарм»), Eli Lilly и мировой гигант Pfizer, который совместно с «Новамедикой», портфельной компаний «Роснано», строит в Калужской области завод по выпуску инъекционных препаратов.

Сейчас никто из участников рынка предсказуемо не готов обсуждать возможные санкции. В Coca-Cola и Mondelez отказались комментировать свое отношение к очередному обострению отношений между Россией и США. Abbott и McDonald's не ответили на запрос «Б». В Mars сказали, что «следят за развитием ситуации».

Одна из аудиторских компаний «большой четверки» — «Делойт», имеющая американские корни, также может пострадать от контрсанкций, отмечают участники рынка. Де-юре компания никак не связана с США. ЗАО «Делойт и Туш СНГ» принадлежит кипрской компании и гражданину России. И потому любые прямые санкции против американских компаний ее не затронут. Однако де-факто российская «Делойт» может пострадать. Доля выручки именно от аудита у компаний в России не столь велика, большая часть его доходов — от различных консалтинговых и сопутствующих услуг компаниям с государственным участием, — отмечает собеседник «Б» из крупной аудиторской организации. — И в итоге может случиться, что «Делойт» просто не будет приглашаться для участия в подобных проектах».

«Но даже если подобное и произойдет, не думаю, что это существенно ударит по материнской компании «Делойт», — рассуждает заместитель главы «Финэкспертизы» Наталья Борзова. — А вот для «дочек» иностранных компаний, работающих в России и имеющих одного партнера с иностранной «мамой» в виде «Делойт», это может быть неприятным сюрпризом. Как и для тех игроков с государственным участием, кто сейчас активно сотрудничает с «Делойт». Например, у российской «дочки» венгерского ОТП-банка, как и у других банков группы, аудитором является «Делойт».

Изъятие многочисленных активов американских компаний в России, по крайней мере прямое, а не через принуждение к выходу из-за ограничений бизнеса, выглядит наименее реалистичным сценарием. Оно неизбежно нанесет серьезный удар по оставшимся инвестиционным климатам в стране и вызовет резкую реакцию не только США, но и других западных стран. Теоретически, полагают собеседники «Б», можно было бы расторгнуть соглашения с Exxon по освоению арктического шельфа, которые сейчас все равно заморожены из-за санкций. Однако такой шаг не ускорит освоение месторождений, но в то же время устранил бы выгоду для РФ ситуации, когда санкции США бьют, в частности, по крупнейшей американской нефтегазовой компании.

«Иранский вариант  
санкций»

Крайне негативную реакцию обсуждаемый Конгрессом США законопроект вызвал не только в Москве, но и в европейских столицах. Обеспокоенность Евросоюза вызвал пункт, запрещающий существенные инвестиции в российские экспортные нефте- и газопроводы. Это положение прямо угрожает проекту Nord Stream 2 и интересам участвующих в нем европейских компаний. Вкупе с последней риторикой Дональда Трампа, который две недели назад выступил за «энергетическое доминирование» США в мире, этот аспект санкций позволил ряду европейских политиков и представителей бизнеса утверждать, что в реальности новые ограничительные меры направлены на продвижение американского сжиженного газа на рынок ЕС и устранение конкурента в виде российского газа.

Глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер вчера заявил, что продвигаемый Вашингтоном принцип «Америка в первую очередь» в вопросе санкций США не может означать, что Европа — в последнюю. «Американский законопроект может повлиять на интересы ЕС в области энергетической безопасности», — заявил он.

Поэтому Еврокомиссия приняла решение: если озбоченности ЕС не будут приняты во внимание, мы будем готовы принять необходимые меры (для защиты своих интересов. — «Б»), — сказал он, не уточнив, о каких ответных действиях пойдет речь. С резкой критикой инициативы Конгресса выступили власти ФРГ, Франции, Австрии и ряда других стран ЕС, а также представители европейского бизнеса.

«То, что Конгресс сейчас делает, — это кошмар для традиционной американской геополитики», — убежден Сергей Караганов. — Они уже поспособствовали сближению России и Китая, а теперь толкают Европу в этом же направлении».

Между тем такая постановка вопроса не нова — в 1962 году США, которые в тот момент были крупным поставщиком нефти в Европу, убедили членов НАТО ввести санкции на поставку СССР труб большого диаметра для строительства нефтепровода «Дружба». Впоследствии запрет был снят под давлением поставивших трубы европейских компаний.

В 1982 году администрация Рональда Рейгана ввела более широкое эмбарго на поставку нефтегазового оборудования, что должно было помешать строительству газопровода Уренгой — Помары — Ужгород, причем в этот раз под санкции напрямую подпали французские, немецкие и британские компании. Это вызвало конфликт между союзниками, и осенью 1982 года США отменили эмбарго.

«Сегодня просматривается прямая аналогия с американскими санкциями времен холодной войны. Тогда на европейцев также оказывалось огромное давление, чтобы те свернули сотрудничество с Москвой», — заявил «Б» зампред совета Ассоциации российских дипломатов Андрей Бакиданов. По словам эксперта, нынешняя ситуация отличается тем, что если в эпоху холодной войны в давлении на Москву США руководствовались политическими соображениями, то сегодня у них появились еще и экономический интерес. По мнению Андрея Бакиданова, российским властям необходимо «мобилизовать те силы в Европе — политиков, представителей бизнеса и общественности, которые выступают против американского давления».

Глава РСПП Александр Шохин, однако, не исключает, что европейские компании все же откажутся от взаимодействия с Россией. «Для нас самым неприятным в этом режиме санкций является поведение других стран — европейских прежде всего, которые, боясь санкционных последствий своей работы с Россией, могут начать сворачивать программы сотрудничества», — признал он. — Это уже похоже на иранский вариант санкций старого образца, когда они по сути дела были страновыми и любые банки и компании, работавшие с Ираном, могли подпасть под санкционный режим США. Американцы штрафуют любого рода компании без разбора, независимо от страны происхождения».

По словам академика, директора Центра международной безопасности ИМЭМО РАН Алексея Арбатова, «в ситуации, когда санкции бьют по самому болезненному месту России — экспорту нефти и газа, ее главным ответом должны стать развитие и реформирование собственной экономики». «Это позволит сделать страну не столь зависимой от получения высоких технологий и иностранных инвестиций. Надо сделать так, чтобы те же американцы сами стали бояться своих санкций, рискуя потерять больше», — заявил он.

По мнению эксперта, ввязываться в полномасштабную войну санкций с США Россия не позволяет состояние ее экономики, по прежнему зависящей от цен на нефть и газ и составляющей 2,2% от мирового ВВП. «Если мы начнем соревноваться в безденежности мер, то в конечном итоге больше станет нам самим», — предупреждает Алексей Арбатов. — В этом смысле наши потенциальные ответные шаги чреваты отмиранием собственных ушей».

**Юрий Барсуков, Вероника Горячева, Анатолий Джумайло, Михаил Коростников, Сергей Строчанов, Олег Трутнев, Елена Черненко**

## Теоретически возможные ограничения со стороны экспорта из России в США могут оказаться вполне чувствительными, но с не менее серьезным обратным эффектом

на работу американских компаний в стране и той или иной форме изъятия уже сделанных ими инвестиций в США.

Прямой товарооборот между странами невелик — в 2016 году он составил всего \$20,2 млрд и распределен примерно пополам. Из США в Россию поставляется в основном продукция машиностроения и прочее высокотехнологическое оборудование (в том числе для энергетики и нефтедобычи и переработки, треть импорта вообще идет под грифом «секретный код»). Заменить его, вероятно, возможно — например, европейскими аналогами, но это может быть затруднительно, в том числе технологически, и точно окажется большей проблемой для Москвы, чем для Вашингтона, поскольку затронет не просто рядовых граждан (как продуктовые санкции против Европы и Турции), а целые стратегически важные отрасли.

Теоретически возможные ограничения со стороны экспорта из России в США могут оказаться вполне чувствительными, но с не менее серьезным обратным эффектом. Причем, в отличие от ситуации с Европой, на первый план здесь выходят отнюдь не энергоносители. Крупнейшей статьей российских поставок в США яв-

ляются работы разделения (в год). В 2011–2016 годах квота выбиралась полностью, в 2017–2020 годах — на 95%. TENEX имеет 25 контрактов в 19 потребителях ОУП из США с горизонтом до 2028 года на \$6,5 млрд. Возможная остановка поставок повредит обеим сторонам: США придется искать замену российскому ОУП на рынке с небольшим количеством игроков, TENEX вряд ли сможет быстро заместить рынок США альтернативными поставками.

Еще одно обоюдоострое направление — поставки титана. США остаются основным экспортным рынком для российской «ВСМПО-Ависм», в 2016 году страна обеспечила компании 32% отгрузок и 48% экспортных продаж. В то же время на «ВСМПО-Ависму» приходится около половины импорта титана в США, более трети потребностей авиастроительного концерна Boeing закрывает именно Россия. Инвестиции тоже взаимны — у «ВСМПО-Ависмы» есть дочерние структуры и СП в США, а у Boeing — СП в России. В российской компании пока не готовы обсуждать перспективы санкций, но до сих пор подобные вопросы не поднимались.

Существенный объем в экспорте из РФ в США занимает алюми-

## ДОСЬЕ САНКЦИИ США ПРОТИВ СССР

С началом холодной войны США стали применять в отношении СССР новый тип экономических санкций — по ограничению доступа к высокотехнологичной продукции. Так, в 1949 году в США был принят закон об экспортном контроле, ограничивший поставки стратегических материалов, оборудования и вооружений в СССР и страны соцлагеря. В том же году по инициативе США был создан координационный комитет по экспортному контролю. Комитет постановил, что техника и технологии могли продаваться в СССР и соцстраны не раньше чем через четыре года после их серийного выпуска.

В 1951 году во время корейской войны США расторгли соглашение о торговле с СССР от 1937 года. Таможенные тарифы на советские товары выросли более чем в четыре раза. В том же году Конгресс принял закон об оборонной взаимопомощи и контроле, по которому США могли оставить без экономической поддержки страны, не присоединившиеся к эмбарго против СССР. В 1962 году Североатлантический совет НАТО одобрил подготовленный США проект эмбарго на поставку труб большого диаметра в СССР, использовавшихся при строительстве нефтепровода «Дружба». Впоследствии запрет был снят под давлением поставивших трубы европейских компаний.

В 1974 году в американский закон о торговле была внесена поправка Джессона — Вэника, отменявшая режим наибольшего благоприятствования в торговле, а также кредитование для стран, препятствующих эмиграции и нарушающих права человека. Под него подпал в том числе СССР. Закон в новой редакции вступил в силу 3 января 1975 года. В 1989 году на действие поправки в отношении СССР был наложен мораторий в связи с разрешением на свободную эмиграцию из страны. 21 ноября 2012 года Конгресс США отменил поправку в отношении России.

4 января 1980 года в ответ на ввод советских войск в Афганистан США расторгли контракт о поставках 17 млн тонн зерна в СССР. Помимо этого в США запретили вы-

давать лицензии на продажу высоких технологий для СССР, также были заморожены культурные и экономические мероприятия. Кроме того, сборная США бойкотировала летнюю Олимпиаду 1980 года в Москве. В бойкоте Игр приняла участие более 50 стран.

В апреле 1981 года новый президент США Рональд Рейган отменил зерновое эмбарго, однако в том же году американским компаниям запретили поставки в СССР электронного и нефтегазового оборудования. В июне 1982 года власти США распространяли запрет на оборудование, производимое по лицензиям США. В июле-августе правительства ФРГ, Франции и Италии объявили такие санкции незаконными. В ноябре Рональд Рейган отменил запрет.

1 сентября 1983 года советские ПВО сбили Boeing 747 компании Korean Air Lines, после чего Рональд Рейган издал указ, запретивший «Аэрофлоту» выполнять рейсы в США. Авиаобщество восстановили в апреле 1986 года.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

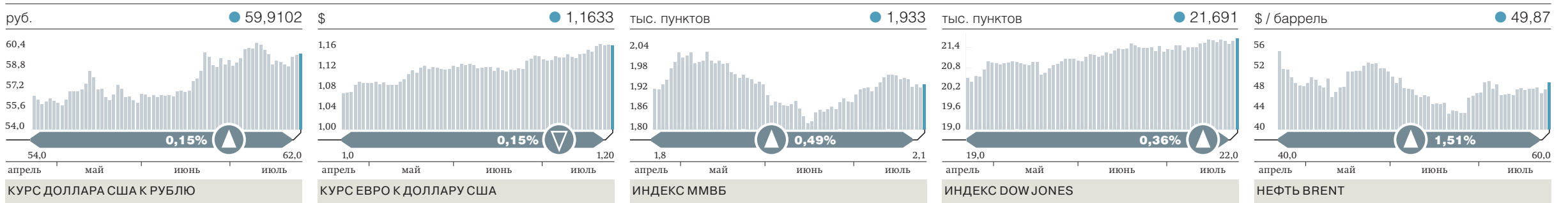
Официальные курсы ЦБ России на 27.07.17

Австралийский доллар	47,3350	Доллар США	59,9102	Канадский доллар	47,8822	Сингапурский доллар	43,9418	Швейцарский франк	62,7661
Английский фунт	78,0570	Евро	69,6816	Китайский юань*	88,6928	Новая турецкая лира	16,8193	Японская иена**	53,5702
Белорусский рубль**	30,7311	Индийская рупия***	93,0319	Норвежская крона*	74,9243	Украинская гривна*	23,1314	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	93,6653	Казахский тенге***	18,3265	СДР	84,0324	Шведская крона*	72,8471	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 26.07.17 (пунктов)

Nikkei 225	20050,16 (+94,96)	DAJX 30	12305,11 (+40,8)
FTSE 100	7452,32 (+17,5)	DJIA*	21690,89 (+77,46)
		NASDAQ Composite*	6419,12 (+6,95)

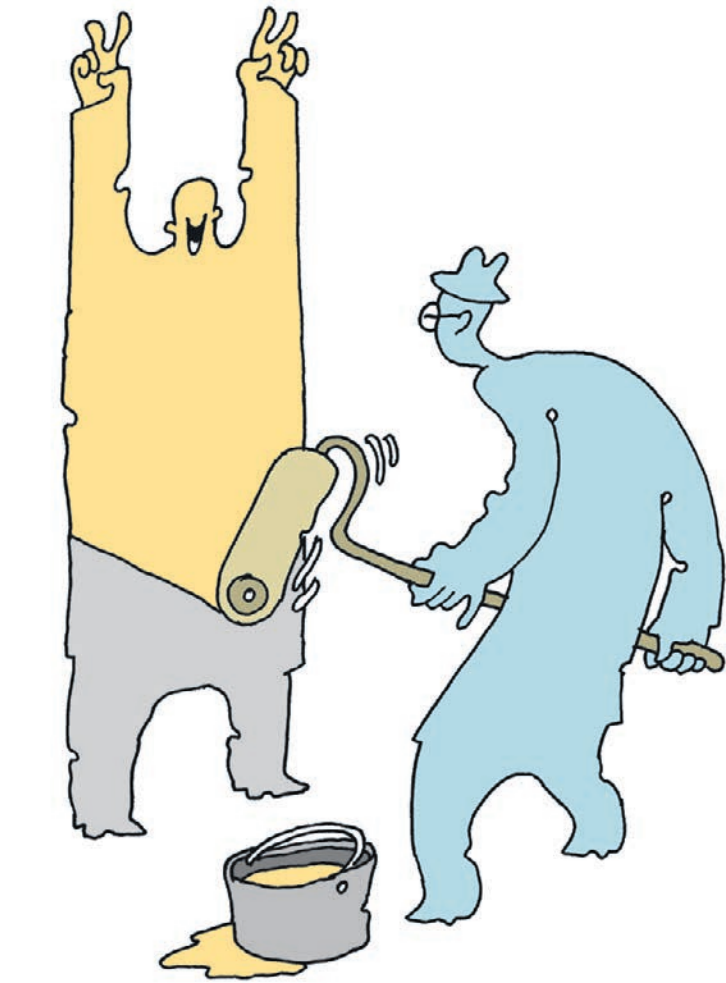
\*На 20:14 По данным агентства Reuters.



## ЦБ укажет на критерии добросовестности Финансисты смогут отстоять свою деловую репутацию в досудебном порядке

Вчера Банк России раскрыл подробности формирования комиссии для досудебной защиты деловой репутации финансистов. Топ-менеджеры обанкротившихся организаций, попавшие в черный список ЦБ и получившие запрет на профессию, скоро смогут обращаться в новый институт с ходатайством об отмене такого решения. Критерии добросовестности, которые будут учитываться как доказательства непричастности лица к банкротству компании, ЦБ пропишет в отдельном нормативном акте.

Специальная комиссия по рассмотрению апелляций, обратившись в которую топ-менеджеры и члены советов директоров финансовых организаций получают право защитить свою деловую репутацию, не прибегая к суду, может быть создана Банком России уже в следующем году. Об этом на брифинге в среду заявили представители ЦБ. Комиссия создается в рамках принятого на прошлой неделе Госдумой закона о требованиях к деловой репутации руководителей кредитных и отдельных видов некредитных финансовых организаций. Новый закон устанавливает перечень требований к деловой репутации руководящих сотрудников (а также лиц, ответственных за реализацию ПОД/ФТ и некоторых собственников) финансовых компаний. Всего закон содержит 25 таких критериев. Ран-



нее перечень применялся только в отношении топ-менеджмента и собственников банков и был примерно вдвое короче. Кроме того, существенно увеличиваются сроки дисквалификации за несоответствие

этим требованиям — с пяти до десяти лет, а в некоторых случаях — пожизненно. Вместе с тем, по словам управляющего партнера адвокатского бюро «Бартолиус» Юлия Тая, попыток восстановить свое право

на трудовую деятельность на финансовом рынке (фактически — добиться исключения из черного списка ЦБ) через суд банкиры, как правило, не предпринимают. «Они уходят в теневые структуры и продолжают так же оказывать влияние на деятельность кредитных организаций», — отмечает он.

Положение о комиссии по рассмотрению апелляций и ее состав будут утверждаться на уровне совета директоров регулятора. По словам главы департамента допуска и прекращения деятельности финансовых организаций ЦБ Людмилы Тяжелыниной, комиссия будет состоять из сотрудников ЦБ, представителей СРО и организаций по защите прав потребителей, однако «в нее не смогут войти те, кто принимал решение о дисквалификации того или иного лица». Комиссия будет рассматривать ходатайства участников рынка в течение 30 дней с продлением срока максимум на 15 дней.

● Сейчас рассмотрением подобных апелляций занимается орган в составе главков Банка России. По данным ЦБ, с 1 июня 2015 года из черного списка по результатам рассмотрения ходатайств было исключено 126 человек, из них в течение 2017 года — 20 человек. Всего, по данным на 24 июля 2017 года, в черном списке содержалась информация о 6675 банках, из них 3889 бывших сотрудников банков не имеют права занимать руководящие должности.

Отстоять деловую репутацию топ-менеджеры смогут, предоставив

определенный набор доказательств добросовестности своих действий. Так, если члены совета директоров банка голосовали против решения, которое привело к банкротству кредитной организации, и уведомили об этом ЦБ в течение 15 дней после принятия решения, то их деловая репутация, возможно, не пострадает. Кроме того, основанием для снятия санкций и исключения из черного списка недобросовестных банкиров может стать доказательство того, что члены совета директоров были введены в заблуждение правлением банка и принимали решения на основании ложной информации. «Это тоже будет как дополнительный аргумент в их защиту. Но при этом они должны иметь профессиональный скептицизм — предпринимать действия, направленные на верификацию информации, призывая иногда даже внешнего аудитора для ее проверки», — отметил первый зампред ЦБ Сергей Швецов.

Порядок подачи апелляции и состав доказательной базы будут определены в отдельном нормативном акте, который планируется опубликовать в конце 2017 — начале 2018 года, то есть ближе к дате вступления в силу федерального закона о деловой репутации. «Наличие любого установленного законом механизма досудебной защиты лучше, чем его отсутствие. Однако вряд ли его действия будут отличаться от стандартных действий регулятора и изменят ситуацию», — считает Юлий Тай.

Мария Сарычева

правила игры



по типу личности выстраивает корреспондент отдела финансов Юлия Полякова

Введенные полгода назад серьезные ограничения по формату и частоте общения с проблемными заемщиками побудили банки искать особые, подчас оригинальные подходы к работе с ними. Пока наиболее креативным оказался банк «ФК „Открытие“», который решил выстроить взаимодействие коллекторов и должников в зависимости от психотипа. В сентябре банк планирует запустить онлайн-портал, на базе которого хочет реализовать новую методику, разработанную специалистами кафедры социальной психологии МГУ. К вопросу банк подошел фундаментально — методика взаимодействия оператора банка с клиентом будет зависеть от типа личности каждого из них.

Например, нарциссическая личность — «успешный индивидуализм» в презентации «Открытия». С таким должником эффективно общаться сотрудникам симбиотикам (то есть любителям симбио-

Тех, кто хочет вернуть долг, но не может, подавляющее большинство, уверены в ФК «Открытие». Однако в реальности обещают вернуть долг около 80%, а возвращают 45%

за), депрессивным типам («грустный спасатель» в терминологии банка) и обсессивным (то есть сторонникам рациональности и порядка). Банк, в свою очередь, будет учитывать, что маниакальный должник непоследователен и пропадает после нарушенного обещания, мазохистический — не теряет контакт с банком, а истероидный — конфликтен. Психотип клиента будет определяться с помощью Machine Learning и Big Data, а сотрудниками — с помощью тестов.

В итоге работа «нарцисса» с «мазохистом» будет идти по стратегии «заботливый родитель» — проявление заботы, переживания, поддержки. Контакт «маниакала» с «нарциссом» проявится как «сотрудничающий взрослый», то есть будет направлен на достижение общей цели. Разговор «депрессивного» с «параноидом» должен проходить в формате «пассивный ребенок» (подчинение, желание, чтобы о нем позаботились). В банке надеются, что новая платформа поможет достучаться до клиентов, которые отказываются или по разным причинам не могут общаться с коллекторами по телефону и иным каналам связи. Онлайн-сервисом можно будет воспользоваться с любого устройства.

Правда, такая научно-проработанная система рассчитана лишь на сознательных заемщиков — тех, кто хочет вернуть долг, но почему-то не может. Но таких, уверенны в банке, подавляющее большинство. Хотя, как указывает гендиректор «дочки» Сбербанка «Активбизнесколлекшн» Дмитрий Теплицкий, в реальности обещают вернуть долг около 80%, а возвращают 45%. Да и психологическую разработку «Открытия» профессиональные взыскатели оценивают скептически, уточняя, что делали подобные эксперименты, но затраты оказались выше, чем рост эффективности. Но, возможно, у «Открытия» уже не осталось иных способов борьбы с психологическим давлением портфеля просроченной задолженности (почти 30 млрд руб.).

## Мобильным телефонам готовят перепись Власти задумались о ведении реестра IMEI

Власти вернулись к идее регулирования оборота мобильных телефонов путем контроля их заводского кода (IMEI). Для этого может быть создан реестр идентификационных номеров абонентского оборудования, который будет синхронизироваться с данными сим-карт. Принятие инициативы в интересах силовиков и розничных сетей электроники: реестр поможет с розыском украденных устройств, а также поспособствует ограничению неправомерных поставок смартфонов в Россию.

Комиссия при Совете Федерации обсудила инициативу по контролю идентификаторов мобильных устройств (IMEI), сообщила «Б» представитель сенатора Людмилы Боковой. «На первом этапе предлагается установить запрет на продажу мобильных аппаратов без IMEI на территории РФ, а на втором этапе — подготовить соответствующие изменения в таможенное законодательство Евразийского экономического союза (ЕАЭС)», — цитирует госпожу Бокову «Парламентская газета». В дальнейшем можно изучить вопросы ответственности за «перепрошивку» смартфонов, созда-

ния реестра IMEI и использования его данных операторами связи, сообщила «Б» сенатор.

По данным «Б», в заседании участвовали представители Минкомсвязи, Роскомнадзора, ФТС, МВД, ФСБ, Генпрокуратуры, МТС, «Вымпелкома», «МегаФона», Tele2, Apple, Samsung, «М.Видео» и отраслевых ассоциаций РАТЭК и АКИТ. В ходе обсуждения представитель МВД отметил, что знание IMEI необходимо для оперативно-разыскных мероприятий. Представитель Роскомнадзора предложил контролировать одновременно базы IMEI и сим-карт; в ФТС в принципе поддержали необходимость регулирования, рассказал источник «Б».

Присвоение IMEI происходит добровольно по рекомендациям Ассоциации GSM. Но у разных производителей устройств цифровой код может совпадать и, как следствие, происходит дублирование IMEI, отмечает представитель РАТЭК Антон Гуськов. По оценке АКИТ, 5–10% телефонов содержат дублированные IMEI. Одним из способов решения этой проблемы Людмила Бокова назвала контроль операторами связи IMEI через определение идентификатора телефона абонента с последующей сверкой с базой данных сведений о

нем и используемых им идентификационных модулях. Организация и ведение реестра IMEI станет еще одной проблемой, предупреждает Антон Гуськов: «Пока неясно, кто будет нести ответственность за обновление и сохранность базы». Цель ее создания непонятна участникам рынка, и важно, чтобы она не стала инструментом недобросовестной конкуренции, считает он.

Это не первая попытка отрегулировать оборот смартфонов через контроль IMEI. Как сообщил «Б», еще в 2011 году депутаты Госдумы предлагали блокировать по IMEI работу украденных мобильных телефонов. В 2010 году МВД предлагало обязать операторов связи регистрировать IMEI. Сейчас в первую очередь необходимо определиться с целью регулирования и оценить оправданность затрат на его реализацию, сообщили «Б» в Генпрокуратуре. Пока нет готовых решений, «которые бы не наносили ущерба абонентам или операторам и не создавали дополнительную нагрузку на бюджет», отмечают в пресс-службе Минкомсвязи. В пресс-службе Роскомнадзора сообщили, что тема не относится к полномочиям ведомства.

Сначала надо решать проблему «двойных» IMEI, считают в МТС. В «Вымпелкоме» подержали начинание властей, выступив за «оптимальное внедрение с использованием успешного мирового опыта». По мнению представителя «МегаФона», установление в законодательстве понятия IMEI «видится безболезненным». Но устанавливая требования к ввозимым устройствам можно только синхронно с пятью государствами ЕАЭС, подчеркнули в «МегаФоне». Регулирование может обезопасить граждан от терроризма и защитить потребителя от краж мобильных телефонов, уверен президент АКИТ Алексей Федоров. В случае легализации параллельного импорта АКИТ не исключает ситуацию, когда в РФ будут завожены телефоны, предназначенные для другого государства и имеющие, таким образом, двойной IMEI-код в разных странах. Поэтому ассоциация считает важным исключение сотовых телефонов из программы параллельного импорта, добавил господин Федоров.

В Tele2, Samsung, «М.Видео» не предоставили комментариев, с Apple связаться не удалось.

Юлия Тишина

## У «Матч ТВ» возникли стилистические разногласия со Sports.ru

Экспертиза признала спорные тексты неоригинальными

Статьи Sports.ru, опубликованные на одном из ресурсов спортивного субхолдинга «Газпром-медиа», не могут быть защищены авторским правом из-за отсутствия в них оригинальности и новизны, следует из позиции холдинга, представленной в суд. Это создает возможность использования без ссылки практически любых текстов, подчеркивают в Sports.ru. Критические оценивают экспертизу и независимые юристы.

Во вторник в Мосгорсуде прошло первое заседание по иску Sports.ru к ОАО «Спортбюкс», входящему в субхолдинг «Газпром-медиа» («ПММ Матч» также управляет телеканалом «Матч ТВ»). Поводом для спора стало использование контента Sports.ru на сайте Sportbox.ru. Речь идет о статьях Юрия Дудя и Владислава Воронина, которые Sportbox.ru заимствовал без ссылок на авторов и источник. Эти материалы уже удалены со Sportbox.ru, ранее Мосгорсуд вынес по ним решение о принятии обеспечительных мер.

Юристы ответчика представили заключение АНО «Центр социокультурных экспертиз» (копия есть у «Б»), в котором указывается, что статьи не подлежат защите как объекты авторского права из-за отсутствия в них оригинальности, авторского вклада и новизны, а также из-за неиндивидуальности стиля. «Язык лишен индивидуальных авторских интонаций; стиль статьи представляет собой соединение общеизвестных газетных клише и оборотов, взятых из уличного

сленга», — говорится в заключении. В нем указывается, что «текст является частью одинаковых, повторяющихся друг друга сведений, характерных для спортивных СМИ».

То есть «текст Юрия Дудя и, как следует из формулировок, чужд ли не все журналистские тексты вообще не подлежат защите», делает вывод гендиректор Sports.ru Дмитрий Навоша. Это делает возможным «присваивание любого редакционного контента без ссылки и получения каких-либо разрешений», возмущен он. Если суд встанет на позицию «Матч ТВ», «это можно будет считать новой эрой в развитии свободного контента, защищенного от копирайта и ссылки интернета», считает господин Навоша. В «Газпром-медиа» отказались от комментариев.

Заключение экспертизы противоречит закону, уведен омбудсмен в сфере интеллектуальной собственности Анатолий Семенов. «Беглое изучение текстов показывает, что они написаны в авторском стиле, то есть это не просто новостные сообщения, что кто-то кому-то забил гол, а оценка автором происходящего», — отмечает он. «Матч ТВ» при этом строит позицию на умалении достоинства произведения, констатирует господин Семенов: в заключении фактически говорится, что литературные достоинства текста столь невелики, что он не охраноспособен. Но эта позиция не соответствует ст. 1259 ГК РФ, в которой указывается, что объектами авторских прав являются в том числе литературные произведения, независимо от их достоинств, отмечает омбудсмен.

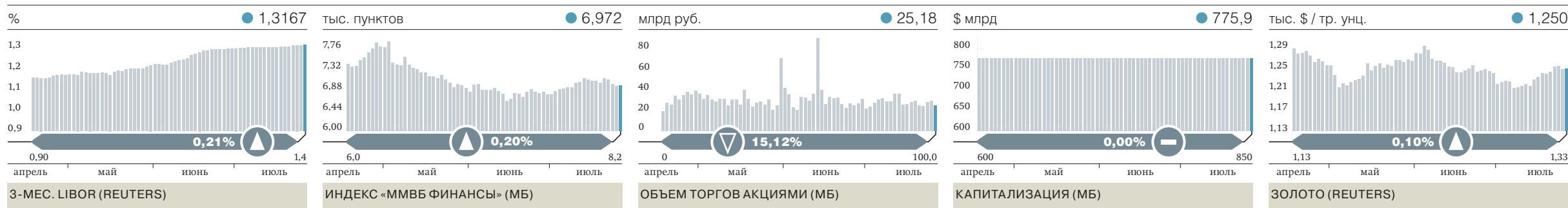
Тот факт, что у Sports.ru нет статуса СМИ, для суда не имеет значения, отмечает господин Семенов. Важнее, что спорные тексты были размещены на Sportbox.ru в пользовательском разделе. В таком случае сайт получает статус информационно-посредника, а значит, не несет ответственности за контент, выкладываемый пользователями без уведомления, и обязан только удалить его по требованию правообладателя.

Если бы в статье говорилось только, что прошел определенный матч, указывался бы победитель и авторы голов, то подобный текст бы не охранялся, «но как только туда добавляются личностные оценки этих событий, произведение становится охраноспособным», согласен гендиректор некоммерческого партнерства по содействию защите прав на интеллектуальную собственность «Эдельвейс» Василий Абрамов. Экспертиза «дискредитирует экспертное сообщество и, возможно, эксперт просто не понимает предмета», поясняет он.

Иск Sports.ru, по сути, был встречным по отношению к «Матч ТВ»: ранее сам телеканал подал в суд за размещение фрагментов матчей Футбольной национальной лиги. «Возникает вопрос о самой целесообразности законов, если они могут использоваться для прямого шантажа и конкурентной борьбы», — подчеркивает Дмитрий Навоша. — Именно это мы и пытаемся донести своим встречным иском: если начинать размещать такой дубиной, заблокирован будет весь интернет».

Елизавета Макарова, Анна Афанасьева

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Суд пошел на переуступку

### Новикомбанк лишился проблемных долгов вместе со взысканием

Новикомбанк, взявший в начале этого года курс на расчистку проблемного кредитного портфеля, столкнулся с неожиданными последствиями этого решения. Вчера Арбитражный суд отдал ему в иске о взыскании почти 700 млн руб. с двух заемщиков на том основании, что банк больше не является обладателем права требования по этому долгу, а переуступил его компании «РТ-Капитал». Этой же компании банк передал права требования по кредитам более чем на 28 млрд руб. и планирует в этом году передать еще «на десятки миллиардов рублей».

Вчера Арбитражный суд Москвы отказал Новикомбанку в иске о взыскании с ОАО «Курганский машиностроительный завод» и ООО «Липецкий завод гусеничных тягачей» (оба входят в концерн «Тракторные заводы») почти 700 млн руб., передало агентство «Интерфакс». Суд поддержал заемщиков на том основании, что банк переуступил права требования по этим кредитам компании «РТ-Капитал» (структура «Ростеха»), следовательно, не может являться надлежащим истцом. При этом иск был подан в конце прошлого года, а передача займа произошла только в июне этого года. На заседании отмечалось, что процессуальная замена банка на компанию, как требует закон, не произведена. Представители заводов, отвечая на вопрос суда, заявили, что по поводу погашения долга ведут переговоры с новым кредитором, однако документально подтвердить это не смогли. В Новикомбанке, чей представитель на суде не присутствовал, сообщили, что в связи с тем, что банк перестал являться надлежащим истцом, воздержатся от комментариев.

Данный прецедент интересен тем, что Новикомбанк с декабря 2016 года начал активную передачу проблемного портфеля «РТ-Капиталу». Согласно данным МСФО Новикомбанка, на 31 марта 2017 года объем переданных кредитов превысил

#### ЦИТАТА



**Нормальный, хороший банк. Но есть там проблемные кредиты, с ними работаем, и я думаю, что до конца этого года мы большинство проблемных кредитов закроем**

— Сергей Чemezов, глава корпорации «Ростех»

28 млрд руб. При этом в январе представители банка заявляли, что в общем планируют передать этой структуре портфель объемом в «десяти миллиарды рублей» (см. «Ъ» от 31 января). По МСФО на 31 марта, объем NPL (кредитов, просроченных более чем на 90 дней) у Новикомбанка составлял 62,8 млрд руб., или около 30% от кредитного портфеля. Процедура расчистки портфеля крайне актуальна для Новикомбанка, так как позволяет снизить нагрузку на капитал и расформировать резервы на возможные потери.

Ситуация, когда заемщик пытается найти какие-то лазейки, чтобы не погашать долг, встречается очень ча-

сто, говорит зампред правления Экспобанка Алексей Федоткин. «В данном случае это передача долга другому юрлицу, — поясняет он. — Суд чаще всего поддерживает кредитора, но в данном случае, возможно, действительно имели место процессуальные недоработки, в связи с чем суд принял сторону заемщика». При переуступке прав требования банку, как правило, необходимо направить уведомление заемщику, уточняют банкиры. «На судебное заседание обычно является новый правообладатель, чтобы заявить свои права по искомому требованию, — указывает управляющий директор по корпоративной работе Абсолют-банка Максим Прошев. — Но возможен и другой вариант, что он пишет доверенность банку на предоставление его интересов в суде. Возможно, причиной возникновения данной ситуации стало то, что уведомление о переуступке прав требования по кредиту не было доставлено заемщику».

Дальнейшее взыскание этого долга начнется фактически с нуля, указывает партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. «Произошла уступка долга, соответственно, суд правильно пришел к выводу, что, раз требований истребовать больше не заявляет, производство можно прекратить до тех пор, пока „РТ-Капитал“ не заявит свои требования, и это уже будет новый судебный процесс», — заключает юрист. В случае если банк переуступил свои права требования к заемщикам, он выбывает из спорных правоотношений, а суд выносит определение о замене истца в порядке процессуального правопреемства, уточняет юрист правового департамента Heads Consulting Ксения Степанова.

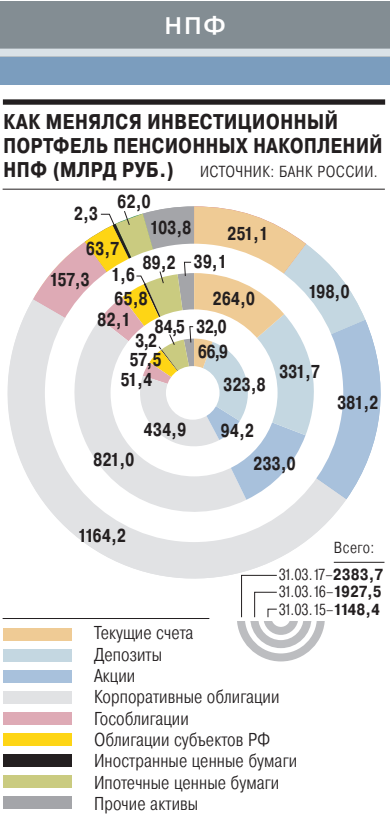
Юлия Локшина

## Пенсии перетекли из ипотеки и депозитов

На фоне падения ставок по депозитам негосударственные пенсионные фонды (НПФ) активно сокращают долю таких вложений, расширяя объем инвестиций в корпоративные облигации. Впрочем, отыграть просадку доходности или существенно сократить расходы пока удается — по итогам первого квартала чистая прибыль НПФ снизилась втрое.

Банк России вчера опубликовал данные по вложениям и финансовым результатам 74 НПФ по итогам первого квартала. Совокупный объем инвестпортфеля фондов вырос за квартал на 224,6 млрд руб. (за счет перетока средств клиентов ПФР) и достиг 3,48 трлн руб., перевалив отметку 4% ВВП. На фоне активной работы НПФ по привлечению «молчунов» (см. «Ъ» от 24 июля) средний счет нового клиента (50,7 тыс. руб.) существенно уступает среднему счету уже состоявшегося клиента НПФ (72 тыс. руб.).

На фоне снижения ставок по банковским депозитам (в марте средняя ставка по ним составила 8,77% годовых при доходности на уровне 10% при вложениях в облигации) по-



следовательно сокращается и доля таких вложений — за первый квартал их сократили НПФ как с накоплениями (до 8,3% от общего объема), так и с резервами (до 10,8%). Существенно, почти на 25%, сократился и объем вложений НПФ в ипотечные ценные бумаги (62 млрд

руб.) в первую очередь за счет вызывающих негативную реакцию регулятора ИСУ.

С увеличением вложений в акции НПФ уже не спешили (сократились с 17% до 16% по пенсионным накоплениям и с 26% до 24% по пенсионным резервам), тем более что такие вложения негативно отразились на доходности фондов. На фоне падения индекса ММВБ в первом квартале почти на 11% средняя доходность пенсионных накоплений НПФ по итогам квартала составила 4,9% годовых, пенсионных резервов — 2,4% годовых. Для сравнения, по итогам первого квартала доходность размещения пенсионных накоплений ВЭБа, который не имеет вложений в акции, составила 8,74% годовых.

Сокращение доходов НПФ на фоне постоянного роста расходов (например, на риск-менеджмент или переход на новые формы отчетности) привело к существенному сокращению чистой прибыли. По итогам первого квартала она составила всего 41,3 млрд руб., что в три раза меньше прошлогоднего показателя (133,4 млрд руб.). Переломит тренд на сокращение доходности размещений непросто.

«Если не начнется ралли на рынке акций, НПФ будут отбивать убытки вложениями в облигации с предсказуемой доходностью, чтобы обеспечить положительный итог по году, сопоставимый или превышающий инфляцию», — прогнозирует управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

Павел Аксенов

## Вклад в хорошие руки

Охота на клиентов лопнувших банков становится обычной практикой на рынке — в последнее время участники рынка нередко после отзыва лицензии у банка начинают переманивать его клиентов. Однако «Югра» — случай особый. Еще никогда прежде одновременно страховые выплаты не получало такое количество клиентов — 260 тыс. человек. Это не просто борьба за вкладчиков, это возможность серьезно увеличить долю на уже поделенном рынке, указывают банкиры. Примечательно, что банки готовы участвовать в этой гонке, даже несмотря на тот факт, что сейчас вклады не представляют большого интереса — слабый рост кредитования не дает банкам эффективно инвестировать привлеченные средства. «Но сейчас идет борьба за новых клиентов — бывших вкладчиков «Югры», которым банки будут предлагать и другие продукты при фактически уже поделенном рынке», — рассуждает директор департамента депозитов и комиссионных продуктов «Ренессанс-Кредита» Галина Уткина. «Просто обидно, когда 80%

вкладов лопнувших банков оседают в Сбербанке и ВТБ», — признает зампред правления Райффайзенбанка Андрей Степаненко.

При этом традиционно значительная часть вкладчиков оставляет свои денежные средства в банках-агентах. По оценкам банка «Уралсиб», обычно в банках-агентах оседают до 40% от выплачиваемых сумм. И, как показал опрос банков-агентов по выплате страхового возмещения

«Югра». И только крупнейшие агенты утверждают, что никаких специальных акций не планируют. «Прямых планов на удержание именно клиентов банка «Югра» у нас нет. Специальные предложения, действующие в настоящее время в ВТБ 24, доступны всем желающим», — отметили в пресс-службе банка.

Победили в борьбе за бывших клиентов «Югры» выветятся к концу августа. По словам Андрея Степа-

## 106,2 миллиарда рублей страхового возмещения уже получили бывшие вкладчики банка «Югра»

вкладчикам «Югры», они также готовы побороться за свой кусок пирога. «У нас не так много вкладчиков из «Югры», и специально для них продукты не разрабатывались, но к началу выплат приурочен запуск одного из наиболее выгодных продуктов в линейке — сезонного вклада «Добрый день», — сообщили в пресс-службе «Уралсиба». В ФК «Открытие» также рассматривают возможность подготовки специального предложения для бывших вкладчиков банка

ненько, подобные специальные предложения могут привлечь новых клиентов в течение двух-трех месяцев после наступления страхового случая. «Клиентская база банка «Югра» — достаточно большой пирог, и по кусочку достанется всем банкам, однако размер «куска» для конкретного игрока зависит от активности игроков и конкурентных преимуществ их предложений», — отметила Галина Уткина.

Вероника Горячева

## «LiveTex» нашел помощника

### Сервис онлайн-консультаций поглотил конкурента

**Петербургский разработчик платформы для онлайн-консультаций «LiveTex», среди совладельцев которого фонд бывших акционеров «ВКонтакте» Лью Левиева и Вячеслава Миришвили Vaizra Capital, поглотил московского конкурента RedHelper. Эксперты оценивают сделку примерно в 100–200 млн руб., она будет оплачена деньгами и долей в объединенной компании. Рост этого рынка замедляется, но он еще может быть интересен стратегическим инвесторам, например разработчикам CRM-систем.**

О том, что «LiveTex» приобрела компанию RedHelper, «Ъ» рассказали в фонде Leta Capital, выступавшем совладельцем RedHelper. Информацию подтвердили представитель «LiveTex» и основатель RedHelper Антон Чернятин. В результате сделки акционеры RedHelper получат долю в «LiveTex» (ее размер не раскрывается) и \$1 млн. Сделка призвана увеличить общую капитализацию, продуктивную линейку и команду RedHelper сохраняются, подчеркивает господин Чернятин.

В числе продуктов «LiveTex» — онлайн-консультант для сайтов, позволяющий общаться с клиентами в чате, генератор лидов, собирающий контакты пользователей, обратный

звонок с сайта и др. По собственной информации, продуктами «LiveTex» пользуются более 5 тыс. компаний, включая Сбербанк, Headhunter, РБК, Tele2. В 2014 году фонд Vaizra Capital бывших акционеров «ВКонтакте» Лью Левиева и Вячеслава Миришвили вложил в компанию \$4 млн. По данным Kartoteka.ru, Vaizra Capital принадлежит 18,64% ООО «Лайвтекс». Выручка компании в 2015 году составила 177,4 млн руб., чистая прибыль — 10,5 млн руб., данные за 2016 год компания не раскрывает.

RedHelper продвигает на рынке аналогичные продукты, при этом у компании сильные позиции в сегменте малого и среднего бизнеса (около 10 тыс. платящих клиентов). «RedHelper» поглощается с целью расширения охвата», — подтверждают в «LiveTex». Выручка ООО «Редхелпер» в 2015 году составила 17,5 млн руб., чистая прибыль — 5,6 млн руб., данные за 2016 год не раскрываются.

В России мультипликатор для сделок в этом сегменте составляет не более трех к выручке и может сильно варьироваться в зависимости от «сервизных» договоренностей, говорит гендиректор WhatsHelp (платформа для маркетинга в мессенджерах) Дмитрий Чистов. По его оценке, выручка RedHelper за 2016 год могла быть около 50–60 млн руб., то есть оценка компании «в зависимости от

желания продать» могла составлять 100–200 млн руб. Сервисы онлайн-чата на сайте в ближайшее время будут востребованы для обслуживания клиентов как альтернатива голосовой связи и e-mail, считает господин Чистов. По его словам, с ростом популярности мессенджеров все популярные игроки интегрировали и эти каналы, что сделало такие сервисы еще более востребованными. Объем этого рынка в РФ и СНГ он оценивает в «несколько миллиардов рублей в год».

Впрочем, по мнению основателя и владельца Calltouch Михаила Федорина, сегодня темп роста этой рыночной ниши уже замедляется — рынок насытился после рывка, о чем говорит и динамика установок. Он приводит данные Datauze: по числу сайтов, пользующихся технологиями чатов, на российском рынке RedHelper и «LiveTex» занимают четвертую и пятую позиции с долями 7,68% и 7,54% соответственно. В топ-3 входят JivoChat (43,19%), Oniscan (14,41%) и SiteHeart (10,6%). В качестве потенциальных инвесторов подобными компаниями могут заинтересоваться CRM-системы, такие как 1С, amoCRM, Bitrix24, считает господин Федорин, сегодня они пытаются не только управлять продажами, но связывать их с затратами на маркетинг.

Роман Рожков

## «Сафмар» тасует акции «М.Видео»

### Группа заново продает на биржу приобретенные у миноритариев бумаги

**Группа «Сафмар» семьи Гучериевых — Шипхановых консолидировала 82,34% «М.Видео», выкупила почти четверть акций ритейлера у миноритариев. Это стоило компании 17,6 млрд руб. «Сафмар» сразу же объявил, что продает все эти бумаги обратно на биржу.**

«Сафмар» завершил выкуп акций ПАО «М.Видео» у миноритарных акционеров, сообщила вчера группа. В рамках добровольного предложения миноритариям было приобретено более 44,33 млн акций, что соответствует 24,66% уставного капитала ритейлера. На выкуп бумаг, в соответствии с заявленной ценой \$7 за одну акцию, «Сафмар» потратил 17,67 млрд руб. Оферту миноритариям «М.Видео» «Сафмар» сделал 28 апреля, когда закрыл сделку по покупке 57,68% ритейлера у основателей сети Александра Тынкована, Павла Бревея и Михаила Тынкована. В свободном обращении на Московской бирже осталось 17,66% (31,75 млн) акций «М.Видео».

По мнению аналитика Райффайзенбанка Натальи Колупаевой, желание инвесторов продать бумаги было ожидаемым, так как акции «М.Видео» не обладали высокой ликвидностью.

Вчера же поздно вечером «Сафмар» объявил, что входящая в группу компания Lagranolia Holdings Ltd начинает обратную продажу на рынок выкупленных у миноритариев акций. Они будут предложены посредством ускоренного формирования книги заявок международным институциональным инвесторам за пределами США, а также квалифицированным институциональным инвесторам в рамках частного предложения на американском рынке. Глобальным координатором и букраннером сделки будет «ВТБ Капитал». «М.Видео» не получит средств в ходе этого размещения. Продающий акционер и «Сафмар» обязуются не продавать акции компании в течение 90 дней после сделки. При продаже всех акций доля участия «Сафмара» в «М.Видео» составит около 57,68%.

В «Сафмаре» уверены, что у «М.Видео» есть высокий потенциал для роста, компания представляет значительный интерес для инвесторов. «М.Видео» и «Эльдорадо» (сеть была куплена «Сафмаром» в конце 2016 года. — «Ъ») лидируют на рынке потребительской электроники, имеют значительные перспективы успешной синергии, обладают воз-

можностями и экспертизой для реализации новых амбициозных проектов», — заявил вчера основатель «Сафмара» Михаил Гучериев. Новый собственник переименует «М.Видео» в «Сафмар ритейл» — в эту компанию войдет также бизнес «Эльдорадо». Обе сети при этом продолжают развиваться отдельно, сохраняя собственный менеджмент, подчеркивается в пресс-релизе «Сафмара».

По итогам прошлого года «М.Видео» и «Эльдорадо» занимали первое и третье места соответственно на розничном рынке бытовой техники и электроники. Их совокупная выручка составила 296 млрд руб., доля рынка — 26,5%, говорится в презентации «Потенциал объединенного бизнеса», подготовленной «Сафмаром». Там же указано, что основную синергию от слияния сетей магазинов в части условий аренды и локаций.

Вчера акции «М.Видео» на Московской бирже подорожали на 0,12%, до 431,7 руб. за бумагу. Капитализация составила 77,6 млрд руб.

Анастасия Дуленкова

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

**аДвокат по уголовным делам**

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

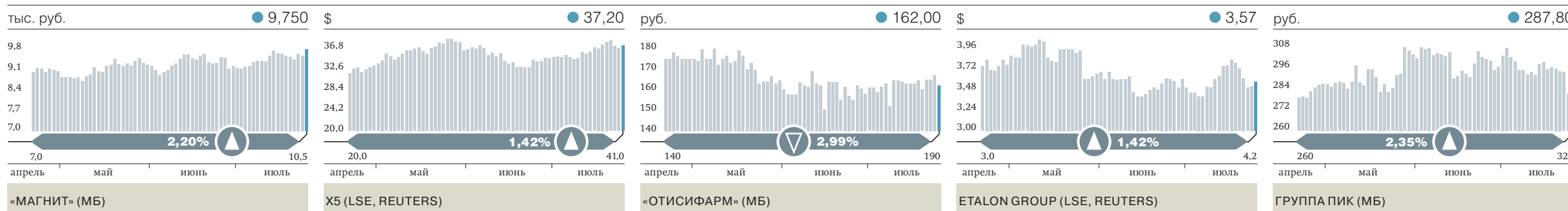
В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Интуристы съехали из люкса Их интерес к дорогим отелям падает

**Укрепление рубля остановило вызванный кризисом резкий рост операционных показателей московских отелей сегмента luxury. В первом полугодии их загрузка впервые с 2014 года начала сокращаться. Интуристам и корпоратам теперь приходится ориентироваться на более бюджетные гостиницы.**

По итогам первых шести месяцев 2017 года загрузка дорогих отелей Москвы составила 63%, что на два процентных пункта ниже аналогичного значения 2016 года. Такие данные приводит Colliers International. В первом полугодии 2015 года загрузка оценивалась в 60%, в тот же период 2014 года — в 58%. Заполняемость отелей в менее дорогих категориях, напротив, выросла. В среднем ценовом сегменте (upper midscale & midscale) с начала этого года она увеличилась на два процентных пункта (78%), в верхнем (upscale) — на один (до 68%), в верхнем пределе высокого сегмента (upper upscale) — на четыре (до 69%).

Падение загрузки в люксовом сегменте по итогам первого полугодия спровоцировало снижение стоимости размещения на 0,8% (до 15,2 тыс. руб. за номер в сутки), доходность на номер сократилась на 4% (до 9,5 тыс. руб.), указывают в Colliers. Эту тенденцию подтверждают другие консультанты. Согласно расчетам JLL, загрузка люксовых отелей в первом полугодии снизилась на 1,6 процентного пункта, тариф сократился на 1,2%, доходность — на 3,7% (до 11

тыс. руб.). Партнер Cushman & Wakefield Марина Усенко отмечает, что доходность в сегменте люксов в первом полугодии снизилась на 1,8%, тогда как в бюджетном она выросла на 5,1%.

«Люксовые отели в последние годы активно наращивали операционные показатели и достигли рекордного уровня, текущая динамика является лишь небольшой их коррекцией», — отмечает руководитель департамента гостиничного бизнеса JLL Татьяна Веллер. Директор департамента исследований Colliers Вероника Лежнева связывает нынешнее падение показателей сегмента люксов с его чрезвычайным ростом годом ранее: в первом полугодии 2016 года цена размещения увеличилась на 24,2%, доходность — на 14,6%, загрузка — на 5%. Теперь же, по мнению госпожи Лежневой, рынок выравнивается за счет роста остальных сегментов. Вторым фактором падения эксперт называет укрепление рубля, спровоцировавшее снижение интереса к дорогим гостиницам в Москве со стороны иностранцев, формирующих значительную часть спроса. По расчетам госпожи Усенко, рост среднего тарифа в долларах в первом полугодии составил 18,4% (до \$117): «Это сделало посещение Москвы дорогим не только для интуристов, на которых приходится 30% спроса, но и для корпоративов, вынужденных выбирать более бюджетное размещение».

Региональный директор Ассог в России, Грузии и СНГ Алексис Деларофф предполагает,

что падение операционных показателей люксов-отелей в этом году может быть связано с установлением максимальной стоимости проживания на период матчей Кубка конфедераций (см. «Ъ» от 9 июля). Нынешние показатели отелей Ассог, по его словам, превышают прошлогодние, хотя и оказались немного ниже первоначальных прогнозов.

Динамика операционных показателей менее дорогих сегментов гостиничного рынка в первом полугодии 2017 года, по данным Colliers, выглядит позитивно. Так, в среднем сегменте доходность выросла на 2,6%, цена размещения снизилась на 0,6% (до 4,05 тыс. руб.), в верхнем аналогичные значения увеличились на 4,6% и 3,8% (до 6,3 тыс. руб.) соответственно, в шире upscale доходность прибавила 3,3%, тариф снизился на 2,2% (до 7,5 тыс. руб.). Госпожа Веллер по итогам первого полугодия результаты качественного гостиничного рынка Москвы делит на две группы. К первой, по ее мнению, относятся отели верхнего и среднего ценовых сегментов, показавшие значительный рост доходности (на 6% и 7,5% соответственно) за счет значительного роста загрузки (на 5,4 и 3,4 процентного пункта). Ко второй — гостиницы верхнего предела высокого и среднего ценовых сегментов, где доходность, напротив, сократилась на 0,4% и 0,2%, а загрузка почти не изменилась.

**Александра Мерцалова**

## Венесуэла манит недрами Российскому бизнесу предлагают «Арку минералов»

**Венесуэла не оставляет надежд привлечь российских инвесторов: им предлагают проекты по добыче золота, алмазов, угля и других ископаемых. Но «Востокуголь» Дмитрия Босова и Александра Исаева, который в Каракаесе открыто называют основным претендентом на угольные проекты, не решился туда инвестировать. Пока в Венесуэле из российских компаний активно работает лишь Роснефть», но и госкомпания сталкивается со сложностями. Эксперты отмечают, что политическая ситуация в стране слишком напряженная и сейчас сделки с Венесуэлой крайне рискованны.**

Российские предприятия работают с Минприроды Венесуэлы по вопросам разработки полезных ископаемых в регионе Агсо Минео («Арка минералов»), заявил «РИА Новости» посол Венесуэлы в Москве Карлос Фариа Тортоса. Он уточнил, что речь идет о «стратегических запасах» металлов, например золота, а также алмазов, угля, колумбита-танталита. По словам посла, уже есть «конкретные шаги, которые будут в ближайшие недели как-то конкретизироваться», в частности, переговоры идут с компанией «Востокуголь». Господин Тортоса упомянул о «богатом опыте России в освоении алмазных месторождений и золотодобыче», и уже проведены встречи «с Министерством природных ресурсов и экологии, чтобы группа геологов посетила Венесуэлу».

«Востокуголь» Дмитрия Босова и Александра Исаева развивает угольные проекты в Арктике (запасы — 10 млрд тонн антрацита), разрезы Восточный в Новосибирской области (запасы — 182 млн тонн антрацита) и Куй-засский в Кузбассе (209 млн тонн энергоугля). Прогноз по выручке на 2017 год — \$1,5 млрд, по производству — 15 млн тонн. В Alltech Дмитрия Босова и партнеров входит «Сибирский антрацит» в Новосибирской области с запасами 331 млн тонн, выручка в 2016 году — 27 млрд руб., добыча — 5,4 млн тонн. «Востокуголь» рассматривал возможность работы в Венесуэле, но на данный момент проектов в стране нет, заявили «Ъ» в компании, не уточнив подробностей. У господ Босова и Исаева с партнерами есть угольный проект в Индонезии: их Blackspace владеет лицензиями с прогнозными ресурсами 350 млн тонн энергоугля, план добычи — 14 млн тонн в год. В АЛРОСА «Ъ» сказали, что переговоры с Венесуэлой не велись, но если предложение поступит, то готовы его рассмотреть.

Карлос Фариа Тортоса ранее говорил «Ъ», что, несмотря на экономические проблемы в Венесуэле, сотрудничество с РФ ведется столь же активно и есть «новое поле для взаимодействия — горнодобывающая промышленность». «Мы прорабатываем конкретные проекты», — говорил посол «Ъ». Венесуэла обладает огромными доказанными запасами алмазов. Но эксперты отмечают политические риски. «Любые контракты в инвестиционной сфере сейчас очень рискованны», — заявил «Ъ» профессор СПбГУ Виктор Хейфец. — Активно развивается жесткое противостояние ветвей власти.

### ЦИТАТА



**Мы будем продолжать работать с Венесуэлой в любом случае. Мы очень ценим эту работу и никогда из Венесуэлы не уйдем**  
— Игорь Сечин, предправления «Роснефти», 21 июня 2017 года

Если президент Николас Мадуро сможет удержать власть, то сохранятся и условия сделок. Если же побеждает парламент, то мы практически гарантированно получаем отмену сделок». По мнению господина Хейфеца, «с большой вероятностью Мадуро не дойдет до конца срока» (выборы пройдут в конце 2018 года), а ключ от ситуации находится у армии и полиции. Карлос Фариа Тортоса говорил «Ъ»: «Мы им (бизнесменам из России. — «Ъ») показываем, что эти события (манifestации и беспорядки. — «Ъ») сосредоточены в конкретных районах больших городов, они могут приезжать, исследовать рынки, вести дела с правительственными и частными компаниями».

Наиболее заметным бизнес-игроком из РФ в Венесуэле является «Роснефть» с долями в добычных проектах. Идеологом вхождения русских в венесуэльские проекты можно считать главу компании Игоря Сечина: еще будучи вице-премьером РФ, в 2008–2009 годах он активно звал туда других нефтяников. Но сейчас в Национальном нефтяном консорциуме, ставшем партнером местной PDVSA по проекту «Хуни-6», остались только «Газпром нефть» (20%) и «Роснефть». Несмотря на политические риски, задержки с выплатой долгов, «Роснефть» еще в 2016 году обсуждала с правительством строительство генерации, в том числе на угле. Опозиционный парламент признавал незаконной сделку о покупке «Роснефтью» у PDVSA 23,3% в Petromonagas за \$500 млн. Кроме того, как сообщил Reuters весной, PDVSA затянула поставку нефти «Роснефти» и CNPC на \$750 млн.

Директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов указывает, что информации о ресурсах и запасах твердых ископаемых в Венесуэле нет, но с учетом страновых рисков и ситуации на рынке «Востокуголь» оправданно осторожен: рядом крупные экспортеры США и Колумбия, а взлетавшие в 2016 году и первом полугодии 2017 года цены упали и скоро стабилизируются на уровне \$150 за тонну коксуемого угля и \$60–70 за тонну энергетического. Он добавляет, что для выгодной добычи в Венесуэле нужно конвертировать выручку по реальному, а не официальному курсу болива.

**Анатолий Джумайло, Павел Тарасенко, Дмитрий Козлов**

## «Русская аквакультура» начистила рыбы Компания во много раз увеличила выручку с начала года

**Выручка производителя лосося и форели ПАО «Русская аквакультура» Максима Воробьева за первое полугодие выросла почти в десять раз — до 3,34 млрд руб. Результат связан с активной продажей рыбы, выращенной в прошлом году. Такие показатели работы повышают шансы проведения СПО компании до конца года, считают аналитики.**

За первые шесть месяцев 2017 года «Русская аквакультура» увеличила выручку примерно в 9,4 раза, до 3,34 млрд руб., с января — июню прошлого года, сообщила вчера компания. Показатель также превысил объем выручки за весь 2016 год — 2,47 млрд руб. Операционная EBITDA «Русской аквакультуры» в первом полугодии достигла 1,4 млрд руб. против убытка 10,3 млн руб. годом ранее. Рентабельность по EBITDA за первое полугодие составила 44%. Чистый долг сократился на 60%, до 1,2 млрд руб.

«Русская аквакультура» выращивает лосося в Баренцевом море и форель в Карелии на фермах с потенциальным количеством сьемки рыбы 20–30 тыс. тонн в год. Максим Воробьев владеет 47,9% компании, еще 23,5% у совладельца «Самолет девелопмент» Михаила Кенина, 23,4% акций контролирует УК «Свинын и партнеры» (представляет закрытый инвестфонд «Риэлти капитал»).

Весь прошлый год «Русская аквакультура» растила рыбу, получив около 10 тыс. биомассы, а в 2017 году начала активную продажу

продукции, объясняет рост выручки гендиректор компании Илья Соснов. В натуральном выражении продажи за полугодие выросли в 7,6 раза, до 8,4 тыс. тонн. По состоянию на 30 июня 2017 года у компании оставалось еще 3,3 тыс. тонн биомассы. «Русская аквакультура» продавала рыбу на пике цен, во втором полугодии котировки будут снижаться после достижения максимумов и под влиянием сезонности, говорит президент Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Виталий Корнев. В 2016 году средние цены лосося «Русской аквакультуры» выросли с 315,5 до 500,9 руб. за килограмм, форели — с 305,6 до 369 руб. за килограмм, сказано в отчетности компании. До конца года «Русская аквакультура» планирует продать еще около 1,5 тыс. тонн рыбы на 1–1,5 млрд руб., прогнозирует господин Соснов.

Объем российский рынок лосося в 2016 году в натуральном выражении в «Русской аквакультуре» оценили в 60,3 тыс. тонн, форели — в 27,1 тыс. тонн. Доля компании — 7,8% и 5,53% соответственно. За год потребление этих видов рыб сократилось на 18,5%. Ожидаемое снижение цен на лососевые может увеличить объем их потребления в России примерно еще на 20 тыс. тонн, прогнозирует господин Корнев. К 2025 году «Русская аквакультура» намерена выйти на производство 30–35 тыс. тонн рыбы в год, что позволит ей войти в топ-10 крупнейших

производителей аквакультурного лосося в мире, сообщила компания.

С начала года инвестиции в развитие бизнеса «Русской аквакультуры» составили около 700 млн руб., говорит Илья Соснов. Эта сумма включает затраты на покупку завода Villa Smolt AS в Норвегии с лицензией на производство до 5 млн штук смолта, уточнил он. Первый посадочный материал с норвежской площадки компания планирует получить в 2018 году.

В апреле акционеры «Русской аквакультуры» одобрили увеличение уставного капитала путем доэмиссии. В рамках СПО на Московской бирже инвесторам планируется предложить 32,76 млн бумаг номинальной стоимостью 100 руб. за акцию. То, что компании удалось реализовать такой объем выращенной продукции, является хорошим сигналом для потенциальных инвесторов, тем более с учетом биологических рисков данного бизнеса, полагает старший аналитик BCS Global Markets Марат Ибрагимов. По его словам, результаты первого полугодия также повышают шансы на проведение СПО уже в этом году. Господин Соснов обещает: информация о возможном СПО должна появиться осенью.

В среду акции «Русской аквакультуры» на Московской бирже подорожали на 12,6%, до 168,9 руб. за бумагу. Капитализация компании составила 13,4 млрд руб.  
**Анатолий Костырев**

## Пилотский треугольник



В авиакомпании «Россия» признали «Ъ» «незначительный дефицит летного состава», добавив, что для дальнейшего формирования маршрутной сети «будут исходить из наличия летного персонала». В «России» объяснили, что на Бермудах и в Ирландии (там также регистрируют самолеты, летающие в РФ) по договору существует валидация пилотов авиакомпаний, которые летают на этих воздушных судах. Но валидация «не индивидуальна», когда пилот уходит из авиакомпании, его данные удаляются из списка и валидация недействительна. Гендиректор гражданских авиационных властей Бермуд Томас Данстен пояснил «Ъ», что ИКАО дала ведомству полномочия признавать лицензии пилотов стран — членом организации, но с РФ подписано отдельное соглашение: по нему российские авиавласти сами признают лицензии российских

пилотов, летающих в РФ на иностранной технике, зарегистрированной на Бермудах.

Впрочем, источник «Ъ» среди пилотов заверяет, что «регистрация самолета содержит в том числе информацию о летном составе, который его эксплуатировал». «Поскольку сейчас китайская сторона не может получить ответа от российских властей на запросы о пилотах, ей приходится обращаться к властям Бермуд, где данные о летном составе самолета той или иной авиакомпании хранятся несколько десятков лет», — поясняет он. Представитель «России» добавил, что компания выступает с инициативой разработки механизма временного приостановления действия летных свидетельств пилотов на то время, когда они декларируют уход с летной работы по семейным и прочим обстоятельствам, но не увольняются из авиакомпании.

Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, говорит, что проблема дефицита пилотов

в РФ «обострилась на фоне зашкаливающего роста пассажиропотока». За январь — июль рост перевозок в России составил 21,5%, до 46,2 млн человек, при этом на международных рейсах рост составил 37,6%, а за июль — 43,4%. Авиакомпаниями пополняют парк, чтобы удовлетворить

**5,5 тысячи пилотов будут ежегодно принимать на работу китайские авиакомпании в ближайшие 20 лет, по прогнозу Boeing**

спрос, и сталкиваются с нехваткой экипажей», — говорит собеседник «Ъ». По сведениям «Ъ», на 1 июля 2016 года перевозчики РФ эксплуатировали 491 самолет Boeing и Airbus, на начало июля 2017 года этот парк вырос до 570 машин. Основной прирост зафиксирован в сегменте дальнемагистральных широкофюзеляжных са-

молетов типа A330, B777/747 и узкофюзеляжных A321 и B737.

В «России» говорят, что «постоянно улучшают систему материального вознаграждения летного состава». В июне руководство «Аэрофлота» ввело единовременные выплаты для пилотов при трудоустройстве как в

та летного состава «полностью соответствуют общероссийской и находится в верхнем диапазоне рынка»: у КВС при 80 часах налета в месяц может достигать 430 тыс. руб.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев говорит, что с нынешним курсом рубля любая авиакомпания РФ «не конкурентоспособна на мировом рынке по уровню зарплат летного состава». Как указывает практика прошлых лет, в период интенсивного роста перевозок компании вынуждены устраивать гонку зарплат, сменяя специалистов, что приводит к снижению требований к кадрам и привлечению иностранных пилотов, отмечает он. Но эта гонка заканчивается уходом наиболее закредившихся компаний с перегретого рынка, появлению безработных специалистов и новым витком оттока кадров за границу, заключает господин Пантелеев.

**Елизавета Кузнецова, Анастасия Веденева**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журнала «Огонёк» Дирекция по рекламе: 8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

kommersant.ru



## ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

# первые лица

## «Изменения всегда вызывают возмущение вплоть до угроз»

Гендиректор «Детского мира» Владимир Чирахов о планах по развитию

Спустя пять лет после объявления о планах провести IPO крупнейший в России продавец детских товаров «Детский мир» наконец вышел на биржу. Гендиректор ритейлера Владимир Чирахов рассказал „Ъ“, как справлялся с угрозами в свой адрес, почему IPO не главное событие для компании и что мешает «Детскому миру» вернуться на историческое место на Лубянке.

— Полгода назад вы вышли на биржу. Что изменилось после этого?

— О том, что поменялось после IPO, спрашивают довольно часто. И меня это удивляет. Потому что существенных изменений в работе, в ответственности не произошло. На мой взгляд, 2012–2013 годы были более сложными, так как компания была убыточной, необходимо было реализовать много изменений. Изменения всегда вызывают сомнения, возмущение вплоть до угроз. Тогда было больше рисков и сложностей, нежели сейчас.

— Угрозы с чьей стороны?

— Со стороны многих. Со стороны поставщиков были угрозы. Часто приходилось слышать: «В „Детском мире“ каждый год меняется гендиректор, мы тебя все равно пересидим, будет все по-нашему». Такое тоже было. — Это распространенная практика или единичная?

— Нет. С таким я сталкивался только в «Детском мире» первые два года после назначения гендиректором.

— Вы в итоге сохранили партнерские отношения с теми, кто вас встречал угрозами?

— Не со всеми. Поставщики поменялись — или во всяком случае они поменяли свой менеджмент. Это достаточно часто происходило. Кому-то из менеджеров наших партнеров мы запретили даже появляться в нашем офисе. За некорректное поведение.

— Что вам кажется главным для бизнеса, торгующегося на бирже?

— На мой взгляд, главное не меняется от того, торгуется компания на бирже или нет. Главное — это текущая операционная деятельность, которая приводит к сильным финансовым результатам. Она является драйвером нашего роста сейчас, она же являлась драйвером нашего роста и последние пять лет, за которые мы увеличили капитализацию с 13 млрд руб., если не ошибаюсь, до 70 млрд руб. Именно на это я трачу гораздо больше времени, нежели на отслеживание котировок акций на бирже.

— Вы часто их проверяете?

— Максимум раз в неделю, честно говоря. Может, это неправильно, но я больше озадачен текущими показателями по выручке, которые я смотрю раз пять в день, наверное. А что касается котировок акций, с начала торгов по сегодняшней день наши акции подросли примерно на 10%, несмотря на падение российского фондового рынка.

— У вас тоже был пакет акций «Детского мира», и в проспекте к IPO вы указывались как продавец доли. Как изменилась ваша доля? Как акционеры отблагодарили вас за подготовку компании к IPO? — Я не хотел бы распространяться на эту тему, особенно в части личных финансов. У всех акционеров, включая менеджеров компании, была возможность реализовать до четверти, то есть 25% пакета, который они имеют. Кто-то их реализовал, кто-то нет. В дальнейшем для менеджмента действует lock up, то есть в течение года им запрещено продавать свои акции.

Кому-то из менеджеров наших партнеров мы запретили даже появляться в нашем офисе. За некорректное поведение

— Вы воспользовались возможностью продать четверть своего пакета или нет?

— Да. — **Всю четверть или меньшую долю?** — Это провокация. (Смеется.) Давайте перейдем к следующему вопросу.

— **Тогда про операционную деятельность. Вы снижаете темпы открытий: запланировано открытие 70 магазинов в этом году против 100 открытых в прошлом.**

— Если посмотреть на наше заявление в начале года, то мы никогда не говорили, что наш план на текущий год открыть 100 магазинов. Мы всегда декларировали, что откроем от 50 до 70 магазинов. По факту их получилось 100 или чуть больше 100. Я к тому, что картина на текущий год такая же. Мы говорим, что откроем не менее 70 магазинов. Но я думаю, что откроем больше.

— **Это специальная тактика занижать планы, чтобы точно их выполнить?** — Не то чтобы тактика... Мы не хотим декларировать что-либо, что потом не сделаем. Нужно оправдывать доверие инвесторов, в том числе наших акционеров.

— **В целом рынок торговой недвижимости, по вашим наблюдениям, как-то меняется?** — В этой части существенной динамики по отношению к прошлому году, если честно, я не вижу. По сути, конкуренция между ритейлерами усиливается, потому что рынок не особо растет. Конкуренция усиливается и между торговыми центрами. Они конкурируют за трафик, за семейный трафик. Чтобы быть привлекательными и генерировать поток покупателей, им нужен силь-



ИРИНА ПЕВОВА

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### ЧИРАХОВ ВЛАДИМИР САНАСАРОВИЧ

Родился 26 января 1974 года в Тбилиси. Окончил Академию ФСБ России по специальности «прикладная математика» (1996), Академию народного хозяйства при правительстве РФ по специальности «менеджмент» (2001). Кроме того, окончил курс Executive MBA в московской школе управления «Сколково» (2013). С 1999 по 2001 год — вице-президент строительной компании «Каменный пояс». С 2001 года — менеджер в коммерческом управлении компании «Партия-электроника». С 2004 по 2009 год прошел путь от менеджера до старшего менеджера товарной категории в компании «М. Видео». В 2009 году занял пост коммерческого директора ритейлера «Линдекс» (управляющая компания сети магазинов «Эксперт»). В 2009–2012 годах работал коммерческим директором, а затем генеральным директором в сети магазинов «Кораблик». С марта 2012 года — заместитель гендиректора по коммерческой деятельности сети магазинов «Детский мир», с 11 октября того же года — генеральный директор группы компаний «Детский мир».

### COMPANY PROFILE

### ГК «ДЕТСКИЙ МИР»

Группа компаний «Детский мир» является крупнейшим оператором розничной торговли детскими товарами в России. Объединяет сеть магазинов под брендами «Детский мир» и ELC. По данным на конец июня 2017 года, под управлением сети находится 528 магазинов в России и Казахстане, включая 488 магазинов «Детский мир» и 40 магазинов ELC. Интернет-магазин группы компаний насчитывает 1,4 тыс. собственных и партнерских пунктов самовывоза. По итогам 2016 года «Детский мир» занимал около 17% российского рынка детских игрушек. Общая торговая площадь — 604 тыс. кв. м. Выручка группы за 2016 год по МСФО составила 79,5 млрд руб., чистая прибыль — 3,8 млрд руб. В феврале 2017 года «Детский мир» провел IPO на Московской бирже. АФК «Система» владеет 52,1% акций, Российско-китайский инвестиционный фонд — 14%, в свободном обращении на рынке находятся 33,9% акций. Генеральный директор — Владимир Чирахов, председатель совета директоров — Кристофер Бакстер.

в новые. Это оправдано с точки зрения эффективности. Но в планах выход на Дальний Восток есть. В 2018 году мы откроем склад на Урале. Сейчас ведем диалог с потенциальными арендодателями. После того как склад заработает, сможем активнее двигаться на восток.

— Вы упомянули Казахстан.

— Там у нас совсем небольшая доля, так как большая часть рынка, более 50%, — это неорганизованная розница. При этом среди локальных сетей мы входим в топ-3. Для сравнения, в России мы по итогам прошлого года занимали 17%. Зато темпы роста выручки там около 80% в годовом выражении. — **Сколько в общем обороте занимают казахские магазины?**

— Около 2–3%. Наша общая выручка на текущий год будет в районе 100 млрд руб.

— Вы не рассматривали какие-то слияния и поглощения?

— В этом вопросе наша позиция всегда проста. Любой товар имеет свою цену. Мы всегда открыты к сделкам — будь то в России, будь то в Казахстане. Мы на самом деле вели переговоры о поглощении с рядом компаний. В России в том числе. Даже в основном в России. Но, к сожалению, нам никогда не удавалось договориться по цене. Причем, что больше всего расстраивает, на наше предложение по цене отвечали отказом. Возвращались, допустим, спустя год, когда компания чувствовала себя хуже и уже этих денег не стоила. Такие случаи были и не раз, к сожалению.

— **Какие-то еще страны рассматривали для развития?**

— Понимаете, рассматривать рассматривали, думали об этом. Но позиция пока такая: сначала в регионах присутствия нужно за-

нять максимально возможную долю и лишь после этого двигаться дальше — будь то новые страны или новые регионы.

И Казахстан-то мне достался по наследству от предыдущего гендиректора. Если бы не был сделан такой шаг, то, наверное, нас бы пока там не было. Не знаю, хорошо это или плохо. Но, поскольку в Казахстане мы уже оказались, нужно было принимать решение — либо заниматься его развитием, либо закрывать. Конечно же, мы приняли решение бороться за повышение эффективности. Где-то год-два назад наш бизнес в Казахстане стал настолько же рентабельным, как в России. После этого мы приняли решение об экспансии.

Казахстан мне достался от предыдущего гендиректора. Если бы не это, то, наверное, нас бы пока там не было

— **Сколько средств вы закладываете на открытие магазинов в этом году?**

— Порядка 1–1,5 млрд руб. без учета инвестиций в оборотный капитал.

— **Как в целом изменились затраты на открытие магазина?**

— За прошедшие года два практически никак не изменились. Нет инфляции, что хорошо. Существенно снизить затраты на открытие тоже, пожалуй, не удастся. Большая работа по снижению затрат проводилась в 2012–2013 годах. Эффект мы увидели в 2014-м. И когда рубль сильно ослаб, мы не допустили резкого роста затрат на запуск магазина. Благодаря работе с российскими поставщиками стройматериалов, торгового оборудования, компаниями, занимающимися ремонтом.

— **Ваши коллеги из продовольственного сектора какое-то время назад на фоне укрепления рубля предлагали своим поставщикам снизить закупочные цены...**

— Мы тоже видим дефляцию. Конечно же, наши поставщики также снижают цены, мы об этом с ними ведем переговоры.

— **Какие категории дешевеют активнее?**

— В первую очередь импорт, это естественно. Это касается наших ключевых поставщиков в области игрушек: Lego, Mattel, Hasbro. Их товары подешевели достаточно существенно. По моим оценкам, не менее 5% в годовом сопоставлении, я думаю, а то и больше. Они сами озабочены тем, чтобы их игрушки продавались, и поэтому выступают инициаторами снижения цен.

— **В 2016 году вы планировали открыть еще один флагманский магазин на Охотном Ряду, но не получилось. Почему?**

— Чистый бизнес. Не удалось договориться с владельцем ТЦ.

— **Зачем вам был нужен еще один флагман в непосредственной близости от уже существующего на Воздвиженке?**

— У нас есть новые идеи, новая концепция, которую мы хотели бы реализовать в каком-то большом ТЦ, расположенном в центре города.

— **Но «Модный сезон» не самый большой ТЦ...**

— Зато он в самом центре. Так или иначе, нам эта тема интересна. По «Модному сезону» переговоры уже остановили, мы их не ведем. Что касается новой концепции, то надеюсь, в следующем году удастся ее представить. Но, извините, пока не могу сказать, где и когда.

— **В связи с вашим интересом к «Модному сезону» аналитики говорили, что вы хотите сидеть как можно ближе к любимой исторической локации ЦДМ на Лубянке. Если не ошибаюсь, сейчас ЦДМ тоже готовит концепцию обновления ТЦ. В рамках этого обновления не пытались туда вернуться?**

— Мы вели когда-то переговоры по Лубянке и по-прежнему открыты к переговорам, но никаких сигналов от ЦДМ мы не получали.

— **Сами вы к ним не приходили?**

— Когда-то приходили. Но, видимо, чем-то тогда не устроило наше предложение.

— **Могло это быть связано с тем, что у компании, управляющей ЦДМ, есть свой розничный оператор? Да, он продает только игрушки, но тем не менее.**

— Не понимаю, о ком вы говорите. (Смеется.) Если серьезно, я бы не хотел спекулировать на эту тему, так или иначе, мы не договорились. Чистый бизнес, никаких обид.

— **У вас есть такой пункт для себя или, может, акционеров — «Я должен вернуть „Детский мир“ на Лубянку!»?**

— Нет, такого пункта точно нет. И открытие «Модного сезона» было связано все-таки с запуском флагманского магазина в центре города для детей и, конечно же, прибыльного магазина, а не с целью окружить Лубянку.

— **Новый флагман будет чем-то принципиально отличаться от того, что на Воздвиженке?**

— Мы предполагали, что оба они сохраняют прибыльность, и поэтому как бизнес они оба интересны. Но я приведу другой пример. У нас на Новом Арбате — по сути, это продолжение Воздвиженки — есть магазин, который мы даже предполагали закрыть, когда откроем «Военторг». Но после открытия мы посмотрели на динамику выручки и убедились, что магазин, хотя он старый и, честно говоря, за него стыдно, давно там не было ремонта, тем не менее этот магазин прибыльный для компании. Расстояние между ними меньше километра. Даже ближе, чем у «Модного сезона» к Воздвиженке. И при этом они оба работают уже несколько лет, оба прибыльные.

— **Почему на Новом Арбате не сделать новый флагман?**

— Мы уже вложились в «Военторг», он прибыльный, не требует ремонта. Хотя мы постепенно реконструируем наши старые магазины.

— **О более масштабных вложениях, чем открытие магазинов, вы не думали? Я имею в виду какое-то собственное производственное предприятие. Ведь у вас много товаров продается под собственной торговой маркой. В одежде и обуви около 70%.**

— Думали, смотрели даже какие-то конкретные предприятия, но у нас пока, к сожалению, не получилось ничего.

— **Вы хотите что-то готовое?**

— Наверное, да. Мы понимаем, что у нас есть компетенции в ритейле и нам нужны компетенции в части производства. Да, нам хотелось бы вложиться в российские предприятия и производить также товары народного потребления из ассортимента, который продается в «Детском мире». Это могут быть и игрушки по большому счету.

— **Кроме магазинов вы развиваете онлайн-площадку. Несмотря на двукратный рост, продажи через интернет занимают у вас 3,5%.**

— В декабре эта доля увеличилась до 5%, и в этом году она существенно растёт. Темпы роста онлайн у нас около 60–70% к прошлому году, поэтому доля тоже увеличится. Мы растем как за счет покупателей, которые покупают через интернет, так и за счет покупателей, которые предварительно приходят в магазин: им нужно посмотреть товар, потрогать и после этого сделать заказ.

Интервью взяла Анастасия Дуленкова

Мы на самом деле вели переговоры о поглощении с рядом компаний...

Но нам никогда не удавалось договориться по цене



В нью-йоркском музее Гугенхайма проходит выставка «Салон Розы и Креста», посвященная символистской живописи конца XIX века

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Милый враг

На экранах «Роковое искушение» Софии Копполы

Фильм «The Beguiled» («Обманутый») выходит в России под названием «Роковое искушение», которое сама режиссер София Коппола, будучи девушкой со вкусом, ни при каких обстоятельствах своему творению не дала бы. В остальном прокатчики не смогли ухудшить картину — впрочем, как и улучшить ее, считает Андрей Плахов.



Ангельский вид подопечных набожной мисс Марты (Николь Кидман) оказывается обманчивым. ФОТО STUDIO / PRODUCENT

В этом кино все складно, ровно и — отвратительное слово — стильно, тут по-другому не скажешь. Старый «готический» особняк с колоннами, окруженный цветущим садом, а дальше не столь безопасным лесом: таких много в лесистом штате Виргиния. Где-то поблизости ради каких-то важных идей истребляют друг друга в Гражданской войне американские мужчины. А в особняке, почти как в мирные времена, под началом строгой мисс Марты (Николь Кидман) живет своей жизнью пансион благородных девиц.

Все они, учительницы и ученицы, одеты хоть и в стиранные-перестиранные, но белоснежные платья с ленточками и оборками: просто сонм ангелов, которых играют лучшие блондинки Голливуда — от Кирстен Данст до Эль Фэннинг. Парад женственности, не иначе. И такими ангельскими они остаются на протяжении большей части фильма — с тех пор, как самая младшая из них, пойдя по грибы, набрела в лесу на раненого солдата-северянина, а старшая решила из христианских побуждений оставить врага в доме. Врага, капрала Макберни, играет Колин Фаррелл: его сначала любовно выхаживают, обмывают раны, потом немного используют «по хозяйству».

Даже тот, кто никогда не слышал про фильм «Обманутый» образца 1971 года (ремейком которого является «Роковое искушение»), без труда догадается, что идиллия

в одном отдельно взятом доме рано или поздно кончится и война ворвется сюда если не буквально, то в виде не менее кровавой «войны полов». Снимая первую киноверсию этого сюжета, режиссер Дон Сигел был увлечен молодым Кингтоном Иствудом: в том же

1971 году они оба прославились культовым фильмом «Грязный Гарри». И в «Обманутом» Иствуд нес в себе присущие той эпохе иммерсионизм и бруталность; его поединки с женщинами не оставлял места для сантиментов и красивых виньеток, зато за деревьями в лесу намеками пряталась педофилия и инцест.

У Копполы виньетки — это главное. С элегической грацией и мягким юмором она показывает, как отрезненные от плот-

ской и вообще сколько-нибудь реальной жизни затворницы сублимируются в светских ритуалах. Как в «салоне» на вечерних посиделках начинают задавать тон кокетство, соперничество, ревность, подавленная сексуальность. У каждой из героинь складываются свои интимные отношения с капралом, причем инициативу приходится брать самим женщинам, поскольку Колин Фаррелл выступает в пассивной роли бес-

смысленного красавца, которого все тайно вожделем, а он позволяет это делать. Но, несмотря на трения, женская солидарность побеждает, и прекрасные блондинки действуют по отношению к пришельцу как спетый коллектив потенциальных фурий.

Вероятно, такую переакцентировку старого сюжета следует признать феминистской, но это феминизм без провокации и агрессии, что, может, и не так уж плохо; хуже, что получилось кино, лишенное эмоционального нерва. При этом вполне мастеровитое и даже способное убедить жюри Каннского фестиваля выписать ему приз за режиссуру — 56-й в биографии режиссера, включая «Оскара» и венецианского «Золотого льва».

Насчет призов — тут уж никогда не денешься: это судьба. София Коппола родилась Золушкой в попытках актерской карьеры, но по другую сторону камеры обрела славу и успех. Насколько он заслужен? Можно ли считать постановщицу «Девственник-самоубийца», «Трудностей перевода» и «Марии-Антуанетты» крупным режиссером? Вопросы, ответы на которые зависят от того, как вообще смотреть на современное кино. Как сравнивать его с тем классическим, которое, чтобы далеко не ходить, раз и навсегда отпечаталось в сознании зрителей «Крестного отца» и «Апокалипсиса сегодня». И мы понимали, что Фрэнсис Форд Коппола, ведомый навязчивыми идеями, не мог их не снять.

Несомненно, в фильмах наследницы династии есть и авторские лейтмотивы, и кинематографическая культура (дизайн, костюмы, операторская работа), и актерские открытия (чего стоят хотя бы роли Кирстен Данст). И вместе с тем ничего бы в нашей жизни не изменилось, если бы не оказалась в ней «Рокового искушения»; не изменилось бы ничего и в благополучной жизни Софии Копполы. Просто она вместо этого сняла бы другой фильм. Возможно, тоже с Кирстен Данст.

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Шакур и Шекспир

Легенда рэпа на широком экране

На российские экраны вышел американский фильм «2рас: Легенда», в оригинале озаглавленный «All Eyes On Me» — по названию четвертого альбома рэпера Тупака Шакура. С кинобиографией самого влиятельного рэпера в истории ознакомился Борис Барабанов.



В центре внимания оказались отношения Тупака Шакура (Деметриус Шипп-младший) с его матерью (Данай Гурира) ФОТО PATHE FILMS

Тупак Шакур (1971–1996) — принципиально важная фигура не только для истории хип-хопа, но для всей культуры рубежа XX и XXI веков в целом. До сих пор он остается одним из самых значительных рэперов, до сих пор продолжают выходить альбомы его неизданных треков. Творчество и биографию Шакура изучают в американских университетах, молодые люди, родившиеся после его смерти, делают себе татуировки с его портретом, да и моду ходит в приспущенных джинсах, говорят, тоже завел Тупак Шакур. Он безусловный герой черной Америки, но единственная песня с его голосом, которую можно услышать по радио в Европе, — «California Love», записанная совместно с Доктором Дре и основанная на семпле из хита Джо Кокера «Woman To Woman».

Люди за пределами хип-хоп-сообщества наслышаны о героическом мифе Тупака Шакура, но слабо представляют себе, что было в его основе.

ства в Нью-Йорке до гибели от бандитской пули в Лас-Вегасе. Видимо, в силу участия Афени Шакур в проекте они не слишком фокусировались на отношениях Тупака Шакура (Деметриус Шипп-младший) с наркотиками и всячески стремились продемонстрировать, что гангстерские методы его продюсера и компань-

печных жестоко карал отбившихся от рук партнеров. Рельефные фигуры школьной подружки Шакура Джады Пинкерт-Смит, впоследствии супруги Уилла Смита, и дочери Куинси Джонса Кидады занимают в фильме гораздо больше места, чем бесконечные белые красотки, на которых музыкант был буквально помешан.

Результаты неоднократной переделки сценария видны в фильме невооруженным глазом. Существенная часть фабулы — иллюстрации к интервью, которое Тупак Шакур дает в тюрьме, куда он попал по обвинению в изнасиловании. Фигура допрашивающего его репортера (Хилл Харпер) могла бы дать зрителю намере на то, что все, что мы видим в фильме, — это лишь рассказ героя. Однако интервью заканчивается, история движется дальше, и становится не очень понятно, зачем нужен был в фильме журналист.

И еще одна проблема — перевод для русской версии. С дублированием диалогов прокатчики здесь вроде бы справились, и перевод сленга бесит гораздо меньше, чем мог бы. Но вот песни Шакура не переведены никак, нет даже субтитров. А читает Тупак на языке, далеком от учебников Н. А. Бонк и Карла Эккерли. Мало того, остается неясным, почему же он такой великий поэт в Америке и почему в диалогах то и дело всплывает Шекспир. Теряются целые драматургические связи. Например, песня, в которой Тупак откровенно намекает на свои отношения с женой коллеги и в прошлом близкого друга Битти Смолз, является принципиально важной для развития сюжета, в финале которого — убийство Шакура. Но поди пойми это, если не знаешь языка. И не проходил биографию Тупака в университете.

## Биографам Тупака Шакура гораздо интереснее рассказывать о его любви к Шекспиру, чем о том, как его компаньон Шуг Найт жестоко карал отбившихся от рук партнеров

Биографический фильм — очевидный способ напомнить о главных вехи, а заодно подстегнуть продажи существующих и будущих альбомов. Это прекрасно понимала мать Тупака Шакура Афени Шакур, которая стала исполнительным продюсером байопика.

Впервые о производстве фильма было объявлено в 2011 году. У проекта менялись режиссеры, и в конце концов у руля встал клипмейкер Бени Бум, много работавший с рэп-звездами. Сценарий несколько раз переписывался. Две кинокомпании, вкладывавшие деньги в картину, рассорились, и дело дошло до суда. В июне 2017 года фильм с бюджетом \$40 млн вышел в США и к моменту появления на российских экранах окупился в североамериканском прокате.

Авторы последовательно рассказывают историю артиста — от дет-

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Бонд цвета блонд

Шарлиз Терон в фильме «Взрывная блондинка»

В прокат выходит «Взрывная блондинка» — «круто сваренный» шпионский боевик в декорациях конца 1980-х. Боевая подготовка Шарлиз Терон, сыгравшей в фильме главную роль, впечатлила Юлию Шагельман.

Экранизация графического романа Антони Джонстона и Сэма Харта «Самый холодный город» — первая полнометражная картина Дэвида Литча, бывшего каскадера, постановщика трюков и сорежиссера фильма «Джон Уик», где главный герой в исполнении Киану Ривза расправился с плохими парнями с помощью пистолетов и весьма немногочисленных добрых слов. Во «Взрывной блондинке» роль немногословного добра с кулаками досталась Шарлиз Терон, окончательно закрепляющей за собой приобретенный в «Безумном Максе» статус королевы экшена. И в этом качестве она настолько убедительна, что мысль о женской версии агента 007 уже не кажется абсурдной.

Героиня Терон Лоррейн Бротон — агент британской разведки, хичкоковская блондинка с ногами от ушей, пристрастием к «Столичной» со льдом и коллекцией шикарного нижнего белья. Руководство М16 направляет ее в Берлин, где был убит еще один британский разведчик и пропал важнейший список агентов, который необходимо найти и вернуть. На дворе непростой ноябрь 1989 года, остались считанные дни до падения стены, и обстановка в Берлине нервная. Не зря перед началом миссии руководитель ставит Лоррейн, что твой Мюллер: верить, мол, нельзя никому.

В Берлине она встречает шефа местной резидентуры М16, ныне перешедшего на вольные хлеба, Дэвида Персиваля (Джеймс Макэвой) — скользкую личность с коварной улыбочкой и невообразимым гардеробом, которому позавидовал бы любой сутенер 1980-х или современный любитель винтажа. Кроме этого сомнительного коллеги в игру вступают двойной агент «Штази» (Эдди Марсан), соблазнительная французская шпионка (София Бутелла), выполняющая здесь традиционную роль «девушки Бонда» (а Бонд, что уже не совсем традиционно, — это сама Лоррейн), и, конечно, агенты КГБ, все как один мрачные бородастые головорезы во главе с человеком с типично рус-

«Основного инстинкта», разве что не столь откровенную, зато с похотим грубоватым юмором. «Взрывная блондинка», как это часто свойственно режиссерским дебютам, вообще полна киноманских аллюзий и цитат, включая довольно неожиданные в таком контексте, но не лишние изящества отсылки к «Сталкеру» Тарковского и «Касабланке».

Конечно, в комнате для допросов, как и на берлинских злых улицах, каждый ведет свою игру, но разбираться в ней совершенно необязательно. Интрига нарочито запутана, но при этом знакома по сюжетам шпионских фильмов и легко предсказуема. Ведь сюжетные ходы в этом фильме нужны только для

## Сюжетные ходы в этом фильме нужны только для формальной связки боевых сцен, в которых Лоррейн расправляется с многочисленными противниками

ской фамилией Бремович (Роланд Мюллер). Русские придают всему происходящему комический оттенок, вряд ли запланированный авторами: с падения Берлинской стены прошло почти 30 лет, холодная война закончилась и началась снова, но в Голливуде так до сих пор и не нашли ни одного человека, способного произнести слово «tovarisch» без совершенно анекдотического акцента.

Берлинские события показаны в виде флешбэков, а обрамляют их сцена отчета мисс Бротон перед начальством из М16 и ЦРУ. Холодный свет, обрюзгшие мужские лица, блондинка в белом — все это напоминает (скорее всего, неслучайно) культовую сцену допроса из

формальной связки боевых сцен, в которых Лоррейн расправляется с многочисленными противниками. Стреляет она редко, в ход идут впечатляющие навыки рукопашного боя, а также подручные предметы вроде туфли на шпильке, пожарного шланга, ключей, штопора, переносной электроплитки — список можно продолжать. Эти сцены действительно виртуозны и поставлены с подлинным размахом и мастерством, в которых заметно профессиональное прошлое режиссера Литча. Особенно эффектна драка в пустующем многоквартирном доме, которая длится почти восемь минут и снята практически без монтажных склеек.

Экранное время между поединками можно занять разглядыванием берлинских городских пейзажей, интерьеров, залитых разноцветным неоновым светом, костюмов и причесок 1980-х, воспроизведенных с искренней, хотя и несколько приукрашивающей нежностью и приправленных саундтреком из соответствующих эпохе хитов Дэвида Боуи, Джорджа Майкла, Depeche Mode, Duran Duran и т. д. А для самых стойких ближе к концу грянут «Кони привередливые», и точно ни в одном фильме о Бонде такого не было.



В эффектных драках заметно профессиональное прошлое режиссера Дэвида Литча, бывшего каскадера и постановщика трюков. ФОТО UNIVERSAL PICTURES INTERNATIONAL SWITZERLAND

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

В первом матче третьего квалификационного раунда Лиги Европы «Краснодар» принимает датский «Лунгбю»

ФЕХТОВАНИЕ

# Лично выступили на «отлично»

Сборная России стала лучшей в мире в индивидуальном зачете

В среду в Лейпциге завершился чемпионат мира по фехтованию. Сборная России завоевала в шести видах программы шесть медалей — три золотые и три бронзовые, заняв в общекомандном зачете второе место вслед за Италией. Для постоллимпийского сезона, учитывая отсутствие многих ведущих российских фехтовальщиков и эксперименты с составом, это достойный результат. Отметим, что впервые чемпионами мира стали Татьяна Гудкова и Дмитрий Жеребченко, а Инна Дериглазова выиграла личное первенство второй раз подряд.

В заключительный день соревнований виды на медали имели российские шпажистки и рапиристы во главе с новоиспеченными чемпионами мира Татьяной Гудковой и Дмитрием Жеребченко, но победить в командных турнирах представителям отечественной школы фехтования, которые в общем-то славятся прежде всего умением сражаться коллективно, по известному мушкетерскому принципу «один за всех и все за одного», на сей раз не удалось. Девушки финишировали только восьмыми, а мужчины, вплотную подобранные к пьедесталу, уступили в двух решающих матчах — в полуфинале и за бронзу.

Все равно рапира оказалась у россиян самым успешным видом оружия на этом чемпионате. Золото завоевала Инна Дериглазова, которая вообще превратилась в настоящую звезду фехтования и сейчас повторила достижение выдающейся итальянской рапиристки Валентины Веццали 12-летней давности, как и она, выиграв три крупнейших турнира подряд в личном разряде: чемпионат мира-2015, Олимпиаду-2016 и чемпионат мира-2017. Также Дериглазова вместе с Аделиной Загидуллиной, Анастасией Ивановой и Светланой Трипапиной поднялась



Одним из главных героев чемпионата мира в Лейпциге стал рапирист Дмитрий Жеребченко, завоевавший золотую медаль в личном турнире

на третью ступень призового подиума по итогам командных соревнований. Так что три медали из шести и две золотые — на счету рапириной сборной. И это несмотря на то, что в женской и мужской рапире по

Артуру Ахматузину. А Алексей Черемисинов по решению тренерского штаба не попал в состав на командный турнир и фехтовал только в индивидуальном первенстве.

Впрочем, смена поколений (естественная или вынужденная) идет сейчас и в других видах оружия. В женской сборной по шпаге после Олимпиады в Рио-де-Жанейро остались только Виолетта Колобова и Татьяна Логунова, при этом последняя выступала только в личном зачете. Тем не менее в Лейпциге выстрелила 24-летняя Татьяна Гудкова. Сильно изменился состав у саблесток. Двукратная олимпийская чемпионка Рио Яна Егорян в свои 23 года оказалась самой возрастной и опытной в нынешней сборной. Да и она не смогла выйти на пик формы, в том числе, видимо, из-за травмы, полученной в начале лета. В личном турнире Егорян добралась лишь до 1/16 финала, а лучший результат показала 20-летняя София Позднякова, дочь знаменитого саблиста, ныне президента Европейской конфедерации фехтования Станислава Позднякова, — 1/8 финала. В командном первенстве девушки заняли пятое место. В четвертьфинале их остановила Япония, правда, затем они все-таки собрались, одолев традиционно крепкие сборные США и Украины.

А вот в мужской сабле, возможно, несколько запоздали с омоложением состава. Да, завершил карьеру Николай Ковалев, но Алексей Якименко решил пока не вешать оружие на гвоздь, хотя, похоже, этот момент не за горами. Отправился в Лейпциг и четырехкратный чемпион мира Вениамин Решетников. В итоге с медалью из Германии уезжает только 23-летний Камиль Ибрагимов, ставший бронзовым призером. В команде же отечественные саблисты квалифицировались лишь восьмыми, откровенно разочаровав руководство Федерации фехтования России (ФФР). На недавнем чемпионате Европы в Тбилиси они ведь были первыми. По словам президента ФФР Александра Михайлова, положение дел в этом виде, особенно в мужской сборной, вызывает беспокойство. А, по мнению глав-

## Чемпионат мира в Лейпциге (Германия)

Мужчины. Команды. Рапира. 1. США. 2. Италия. 3. Франция. 4. Россия (Тимур Сафин, Дмитрий Ригин, Дмитрий Жеребченко).

Женщины. Команды. Шпага. 1. Эстония. 2. Катар. 3. Польша. 4. Россия (Татьяна Андрюшина, Татьяна Гудкова, Дарья Мартынюк).

## Таблица медалей

	З	С	Б	В
1. Италия	4	1	4	9
2. Россия	3	0	3	6
3. Южная Корея	1	2	0	3
4-5. Венгрия	1	1	1	3
4-5. Эстония	1	1	1	3
6. Франция	1	0	5	6
7. Украина	1	0	1	2

ного тренера национальной команды Ильгара Мамедова, у саблестов большие проблемы со скамейкой запасных. «Безусловно, у нас состоится серьезный разговор с Кристианом Бауэром», — заявил глава ФФР. К слову, француз, который работает в нашей стране с 2010 года и на всех крупных турнирах, что называется, давал медали, остался единственным иностранным специалистом в сборной России. По окончании предыдущего олимпийского цикла ее покинули итальянцы Анджело Мациони, готовивший шпажистов, и Стефано Черони, который работал с рапиристами.

Зато наконец-то отличилась мужская команда по шпаге, не бравшая призов на чемпионатах мира с 2003 года — с тех самых пор, когда за нее выступал еще нынешний министр спорта Павел Колобков. При этом у нее был шанс подняться выше третьего места. Победа на первенстве Европы-2017 и бронза на мире позволяют надеяться на то, что к следующей Олимпиаде у России будет еще одна конкурентоспособная команда. И вообще сборная весьма обнадёживающе начала новый олимпийский цикл, считает Александр Михайлов. Особенно он отметил три золотые медали в личных турнирах. Даже у Италии, занявшей первое место в общекомандном зачете, — всего одна, а у другого лидера мирового фехтования Франции — и вовсе ни одной.

Александр Ильин

БОРЬБА ЗА ВЛАСТЬ

# Президент AIBA ушел от нокаута

Глава мирового любительского бокса пережил атаку собственного исполкома

На завершившемся в Москве заседании исполкома одной из крупнейших спортивных федераций — Международной ассоциации любительского бокса (AIBA) — была предпринята атака на позиции президента организации У Цзинго. Исполком AIBA выразил ему вотум недоверия. Источники считают, что члены исполкома недовольны прежде всего коммерческой политической структурой и ее финансовым положением. Сам У Цзинго, однако, отказался уходить со своего поста, назвав происшедшее «политическими маневрами», и объявил о созыве внеочередной генеральной ассамблеи AIBA. Только она, высший орган ассоциации, может принять решение об отставке президента, который занимает эту должность уже более десяти лет и за это время провел целый ряд отвечающих современным спортивным трендам реформ.



У Цзинго предстоит отстаивать должность президента AIBA на внеочередном заседании генеральной ассамблеи ассоциации

ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

Наиболее обсуждаемой новостью, связанной с состоявшимся в Москве заседанием исполкома AIBA, одной из крупнейших организаций по олимпийским видам спорта, была новость об атаке на позиции ее президента — тайваньца У Цзинго. Издания The Guardian и The New York Times сообщили, что 13 членов исполкома при двух воздержавшихся проголосовали за вынесение вотума недоверия главе структуры. Информацию о вотуме недоверия подтвердил вице-президент AIBA Франко Фалчинелли, отказавшийся раскрыть какие-либо детали случившегося и причины, побудившие функционеров пойти на такой шаг.

Сам У Цзинго также не раскрывал подробностей, связанных с демаршем. Комментируя ход исполкома, он лишь сказал, что «некоторые люди были больше сосредоточены на политических маневрах, чем на динамичных презентациях, которые показали светлое будущее нашего спорта», «продемонстрировав свои истинные приоритеты». «Когда члены исполкома угрожают уйти с заседания, прежде чем услышать итоги финансового аудита и отчеты, это заставляет меня сомневаться в мотивах их пребывания в исполкоме и в спорте, который, как они утверждают, они любят, хотя и занимаются личной повесткой дня», — добавил он.

Между тем, по данным авторитетного портала Insidethegames, некоторое время назад в руководящем органе AIBA действительно сформировалась оппозиция действующему президенту, лидерами которой являются валлиец Терри Смит и канадец Пат Фиакко. Как считают источники, они недовольны в первую очередь коммерческой политикой и финансовым положением организации.

О дефиците средств у структуры ранее писала The New York Times, утверждая, что на балансе AIBA находится лишь чуть более \$7 млн. При этом у нее, как считают противники У Цзинго, существуют две неурегулированные проблемы, чреватые дефолтом. Одна — это взятый AIBA еще в 2011 году у азербайджанской компании Venkops заем на \$10 млн, примерно половина которого, поступив на счета спортивной структуры, якобы потом исчезла и кото-

рой ассоциация не в состоянии вовремя вернуть. Вторая — претензии китайского бизнесмена У Ди, руководителя компании First Commitment International Trade. Он инвестировал около \$20 млн в создание AIBA маркетинговое подразделение — Boxing Marketing Arm (BMA). Оно должно было заниматься продвижением продуктов ассоциации и реализацией ее коммерческих прав. Однако в мае AIBA заключила соглашение с Aisports, входящей в состав Alibaba, и передала ей все соответствующие функции, фактически ликвидировав BMA. У Ди через суд пытается вернуть свои вложения.

Кроме того, в начале текущего года из AIBA уволился ее финансовый директор Роб Гарра, пожаловавшийся на «нарушения» в коммерческой деятельности организации. Его заявления были поводом для Терри Смита отправить письмо У Цзинго и другим высокопоставленным чиновникам ассоциации с требованием прояснить ситуацию.

На самом деле AIBA еще до московского исполкома постаралась ответить на большую часть вопросов. Ее представитель Никола Жомар рассказал, в частности, о том, что у самой федерации есть серьезные претензии к бывшему исполнительному директору — корейцу Ким Хо, ответственным за заключение некоторых контрактов, в том числе азербайджанского: именно его обвиняют в пропаже средств из бюджета организации, а потери планируются взыскать через суд. Что касается контракта с Venkops, то господин Жомар подчеркнул: существует соглашение об урегулировании долга между AIBA и компанией, а проблема с возвращением займа раздута. Говоря о конфликте с У Ди, Никола Жомар отметил, что предприниматель был членом совета директоров BMA, который одобрил ликвидацию пе-

реживавшей кризис структуры, и поэтому его претензии не имеют под собой никаких оснований. А жалобы Роба Гарра его «удивили» как не соответствующие реальности.

История с попыткой переворота, видимо, окончательно завершится на анонсированном У Цзинго внеочередном заседании генеральной ассамблеи AIBA. Это ее высший орган, членство в котором имеют руководители всех 200 входящих в структуру национальных федераций. У Цзинго дал понять: он уверен в том, что они выразят ему полную поддержку.

Причины рассчитывать на нее у него, несомненно, есть. У Цзинго, член исполкома Международного олимпийского комитета (МОК), занимающий президентскую должность с 2006 года, за это время провел целую серию реформ, отвечающих современным спортивным трендам и рекомендациям МОК. При нем менялись в сторону повышения зрелищности правила поединков и экипировка спортсменов, возникла пользующаяся большой популярностью Всемирная серия бокса (WSB), в которой любители дерутся по правилам, схожим с правилами из профессионального бокса, а на Олимпиаде в 2012 году дебютировали женщины-боксеры.

Известный промоутер Степан Лендфель, генеральный менеджер финалиста WSB «Динамо», характеризует У Цзинго, сказал, «Ъ», что «президент AIBA, несомненно, опытный и авторитетный в спортивном сообществе дипломат, очень хорошо умеющий выстраивать отношения с политическим руководством различных стран, которые затем реализовывали совместные с ассоциацией проекты вроде Всемирной серии бокса».

Господин Лендфель, перечисляя достижения У Цзинго, указал на то, что «есть немало стран, в которых при нем состоялся подъем этого вида спорта, это касается, допустим, Южной Америки», на то, что «он запустил несколько по-настоящему интересных реформ и проектов, таких как та же WSB, открыл Академию бокса в Казахстане». И в целом при У Цзинго, по мнению Степана Лендфеля, произошел «возврат прежней востребованности бокса у публики за счет массового развития на всех континентах, увеличения телевизионных трансляций и использованием промо-материалов по стандартам профессионального бокса».

При этом Степан Лендфель подчеркнул, что «в стремлении коммерциализировать любительский бокс» президент AIBA допускать и просчеты: «Это, например, относится к курсу на сближение с профессиональным боксом. Сама идея, в общем-то, верная: ведь бокс — единственный вид спорта, где к участию в Олимпийских играх не допускаются спортсмены-профессионалы. Но попытки реализовать ее ни к чему не привели, так как непросто смоделировать необходимые условия для такого допуска, которые будут защищать интересы и боксеров-профессионалов, и ведущих мировых организаций профессионального бокса, и AIBA».

Эксперт также указал на то, что «при всех безусловных успехах ассоциации она так и не смогла закрепиться на самом выгодном в боксе американском рынке и решить некоторые насущные проблемы, не исчезающие годами, такие как проблемы с судейством, тянущиеся шлейфом за AIBA».

Алексей Доспехов

ТУРНИРЫ

## Новак Джокович выбыл до конца

Экс первая ракетка мира Новак Джокович вчера объявил, что не будет выступать до завершения сезона 2017 года. По словам сербского теннисиста, к такому решению его подтолкнули врачи, заявившие, что травма локтя, полученная спортсменом, требует длительного лечения. «К сожалению, это тот случай, когда доктора не могут быстро решить вопрос и нужно просто ждать, когда природа сама сделает то, что следует», — заявил спортсмен. Отказ Новака Джоковича от участия в турнирах означает, что он пропустит и US Open, который стартует в конце августа, и итоговый чемпионат ATP, который завершит сезон.

Напомним, Новак Джокович безраздельно доминировал на теннисной арене на протяжении долгого времени. Например, с января 2015 года по июнь 2016 года он участвовал в 24 турнирах и при этом 22 раза добирался до финала. В 17 случаях решающие матчи оставались за сербом.

Однако в этом году результаты Джоковича резко ухудшились. На Australian Open он выбыл уже во втором раунде, на Roland Garros вынужден был завершить выступление в четвертьфинале. На стадии четвертьфинала для Джоковича завершился и Wimbledon — он снялся с турнира по ходу матча с Томашем Бердыхом. «Я принял вынужденное решение. Wimbledon был самым трудным турниром за всю карьеру. Я играл с постоянной болью, которая к тому же постоянно усиливалась», — сказал тогда Новак Джокович. Александр Петров

## РЕЗУЛЬТАТ

### Водные виды спорта

#### Чемпионат мира в Будапеште

##### Плавание

Женщины. 200 м, вольный стиль. 1. Федерика Пеллегрини (Италия) — 1.54,73. 2. Кэти Ледеки (США) — 1.55,18. 2. Эмма Маккен (Австралия) — 1.55,18. 4. Вероника Попова (Россия) — 1.55,26.  
Мужчины. 200 м, баттерфляй. 1. Чад Ле Кло (ЮАР) — 1.53,33. 2. Ласло Чех (Венгрия) — 1.53,72. 3. Дайя Сато (Япония) — 1.54,21. 50 м, брасс. 1. Адам Пити (Великобритания) — 25,99. 2. Жуан Томис (Бразилия) — 26,52. 3. Камерон ван дер Бург (ЮАР) — 26,60... 7. Кирилл Пригода (Россия) — 27,01.  
800 м, вольный стиль. 1. Габриэле Детти (Италия) — 7.40,77. 2. Войцех Войдак (Польша) — 7.41,73. 3. Грегорио Палтриньери (Италия) — 7.42,44.  
Смешанная эстафета 4x100 м, комплекс. 1. США — 3.38,56 (мировой рекорд). 2. Австралия. 3. Канада.

##### Водное поло

Женщины. 1/2 финала. Венгрия—Греция 10:9.  
Матч Россия—США завершился после подписания номера в печать.  
Мужчины. 1/4 финала. Греция—Черногория 12:7. Сербия—Австралия 15:5. Венгрия—Россия 14:5. Хорватия—Италия 12:9.  
Сегодня в 1/2 финала встречаются: Сербия—Хорватия, Греция—Венгрия.