

# Коммерсантъ



Пятница 29 мая 2015 №93 (5603 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

Подписной индекс 50060

первые лица | Спикер законодательного собрания Севастополя Алексей Чалый о том, что мешает развитию города — 4



От Российского фонда помощи — 8

спорт | Вопрос о переизбрании Зеппа Блаттера расколол FIFA — 16

09 Накопления раскладывают по банкам НПФ включаются в докапитализацию банковской системы

09 IKEA ставит на реконструкцию Компания займется расширением своих ТЦ

10 Не взыщите, вы уволены Сборщики долгов оптимизируют бизнес

10 Богатый внутренний «Мир» Карты санкционных банков не нашли выхода за рубеж

10 Бензин решился на подорожание Но традиционного летнего скачка оптовых цен может не случиться

10 «Роснефть» уходит на материк СПГ-проект «Сахалин-1» могут перенести в Де-Кастри

12 МЗК вышла из элеватора «Дочка» Glencore продает зернохранилища в России

## Роспуск за свой счет

Как его оформить, депутатам объяснит Конституционный суд

Как стало известно, «Б», сокращение срока полномочий Госдумы шестого созыва могут легализовать через Конституционный суд (КС). Возможность обращения депутатов в КС с просьбой описать механизм самороспуска Думы, не фигурирующий ни в Основном, ни в других законах, обсуждается в кулуарах Петербургского юридического форума. В самой Госдуме считают, что с обращением в КС можно повременить до принятия законов, необходимых для переноса выборов с декабря на сентябрь 2016 года. Один из собеседников «Б» на Охотном Ряду говорит, что процесс внесения нужных поправок тормозит нежелание подписаться под инициативой лидера КПРФ Геннадия Зюганова. Сам господин Зюганов готов на компромиссы после обсуждения вопроса с президентом.

О том, что у властей появился новый вариант реализации идеи о досрочных выборах в Госдуму 2016 года, «Б» рассказал собеседник в кулуарах Петербургского юридического форума. По его словам, при анализе ситуации юристы пришли к выводу, что, не меняя Конституции, провести досрочные выборы депутатов без роспуска Госдумы или ее самороспуска невозможно. Но если порядок роспуска Госдумы президентом описан в ст. 111 и 117 (в случае конфликта палаты и правительства), то «механизм самороспуска в Конституции не прописан», напоминает источник «Б». По его словам, уже проработан вопрос об обращении депутатов в КС с просьбой истолковать этот пробел. По ст. 36 закона «О КС», он имеет право рассматривать запросы в случае «обнаружившейся неопределенности в понимании положений Конституции РФ». Толкование КС может задать направление для дальнейших законодательных изменений, заявил собеседник «Б».

Ст. 109 Конституции предусматривает, что президент в случае роспуска Госдумы назначает дату выборов так, чтобы вновь избранные депутаты собрались «не позднее чем через четыре месяца с момента роспуска», то есть роспуск может произойти уже весной 2016 года. По словам собеседника «Б», депутаты волнуют несколько последствий такого решения, в том числе сохранение материальных гарантий и неприкосновенности до конца установленного Конституцией срока пол-



Депутаты Госдумы ищут способ завершить свои полномочия досрочно и без потерь — ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

номочий (Дума избиралась в декабре 2011 года на пять лет). Источник «Б» заверил, что в государственно-правовом управлении президента говорят о возможности зафиксировать в законе «О статусе члена Совета Федерации и депутата Госдумы» право на «золотой парашют» в случае самороспуска, а сохранение неприкосновенности еще под вопросом.

Находящиеся на юридическом форуме глава думского комитета Владимир Плигин и его заместитель полпред Госдумы в КС Дмитрий Вяткин (оба — единороссы) заявили «Б», что эту тему пока не комментируют. По словам зампреда комитета от КПРФ Вадима Соловье-

ва, ранее в руководстве комитета ему говорили, что для выработки механизма пройдут консультации с «КС и различными институтами».

Собеседники «Б» в руководстве всех фракций Госдумы заявили, что о сборе подписей под обращением в КС не слышали, ссылаясь на то, что на этой неделе депутаты по регламенту работают в регионах. Источники «Б» в руководстве ЛДПР и «Справедливой России» полагают, что в случае необходимости «собрать подписи в КС можно, когда закон уже принят». В таком случае депутатам фактически придется подвергнуть сомнению конституционность ими же одобренной инициативы: по ст. 36 закона «О КС», основанием к рассмотрению дела является обнаружившаяся неопределенность в вопросе о том, соответствует ли закон Конституции.

Прежде назывались и другие варианты организации досрочных выборов. Например, избрание в сентябре 2016 года депутатов, которые начали бы работать в декабре, то есть с прекращением работы старого состава Госдумы. Но это могло потребовать изменения Конституции, ст. 99 которой четко указывает, что новая Дума собирается не позднее чем через месяц после избрания. Еще одно из предложений касалось законодательной синхронизации выборов в Госдуму с единым днем голосования в сентябре: Конституция дает на работу созыва пять лет, но от этого срока и сейчас допускаются незначительные отклонения, правда, не в несколько месяцев.

политика — 5

## Тяжело в сличении

Виктор Садовничий рассказал Владимиру Путину об МГУ много старого

Вчера президент России Владимир Путин в Кремле провел заседание попечительского совета МГУ, который возглавил в декабре 2013 года. Специальный корреспондент «Б» АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ был поражен тем, как ректор МГУ Виктор Садовничий рассказывал о достижениях и проблемах университета так же и теми же словами, что и полтора года назад. Потому что и достижения, и проблемы остались теми же.

В составе попечительского совета МГУ почти столько же представителей российской бизнес-элиты, сколько их в попечительском совете Русского географического общества, то есть очень много. Председатель совета директоров АФК «Система» Владимир Евтушенков, например, работает на благо отечественной науки вместе с президентом «Русала» Олегом Дерипаской, главой Альфа-банка Петром Аvenом, председателем совета директоров «Руснефти» Михаилом Гуцериевым...

И вот ко всем ним подходит президент банка ВТБ Андрей Костин.

— О! — не в силах сдержать себя Владимир Евтушенков. — Вот это, я понимаю, попечитель подошел!

— А вы тогда кто? — законно, казалось бы, интересуется Андрей Костин.

— Мы?! Да какие же мы попечители?! И вот это уже кажется перебором. Потому что разве можно не считать себя попечителем в фойе первого корпуса Кремля, когда тебя считает попечителем даже хозяин этого корпуса, а иначе стоял бы ты сейчас не здесь, а где-то там, с пластиковым браслетом на себе, и думал бы об изменении своей участи на участие хотя бы попечителя.

А то ведь после таких слов может даже сложиться впечатление, что ты и от ответственности, которую на тебя налагает высокое тем не менее звание попечителя, хочешь уйти. — На вашем, конечно, фоне, Андрей Леонидович! — вовремя добавляет Владимир Евтушенков, человек по многим причинам многоопытный.

политика — 5

## Вышел в открытый розыск

Президента НПО «Космос» обязали выплатить 13,8 млрд рублей

Вчера стало известно о том, что подмосковная полиция объявила в розыск президента НПО «Космос» Андрея Чернякова. Он заочно обвиняется в мошенничестве при строительстве здания Академии дзюдо в подмосковном Звенигороде. Кроме того, с заявлениями о махинациях господина Чернякова в правоохранительные органы обратились представители Банка Москвы. Банк НПО не вернул более 28,8 млрд руб. кредитных средств, полученных под личное поручительство господина Чернякова. Последний, перед тем как уехать за границу, распродал свою недвижимость в России и развелся с женой, выплатив ей по брачному контракту 500 млн руб.

Уголовное дело о мошенничестве в отношении Андрея Чернякова возбудило УМВД по Одинцовскому району. 25 мая ему было заочно предъявлено обвинение, затем следствие объявило предпринимателя в федеральный, а после этого — в международный розыск. В ближайшее время УМВД планирует

обратиться в Одинцовский городской суд с ходатайством о его заочном аресте. Данная мера пресечения необходима для экстрадиции бизнесмена из-за границы.

По версии следствия, президент НПО «Космос» похитил около 30 млн руб. при строительстве Академии дзюдо в подмосковном Звенигороде. Объект был сдан в эксплуатацию с существенными недоделками, на которые обратил внимание Национальный союз ветеранов дзюдо, проводивший в нем соревнования. Ветераны написали по этому поводу обращение к главе МВД Владимиру Колокольцеву, а проведенная по нему проверка завершилась расследованием. Отметим, что в полицию по тому же поводу обратился Банк Москвы, принимавший участие в финансировании проекта.

По данным «Б», в ближайшее время Андрей Черняков может стать фигурантом еще и дела о крупном кредитном мошенничестве — соответствующая проверка в его отношении ведется полицией по обращению того же Банка Москвы.

общество — 6

## Агенты поневоле

Бывшие туроператоры осваивают новый бизнес

Кризис на туристическом рынке вынуждает туроператоров искать альтернативные источники доходов и приспосабливаться к новым реалиям. Как выяснил «Б», ушедшие с рынка компании становятся агентами крупных туроператоров либо пытаются освоить нишу индивидуальных услуг для клиентов. Ставку на это направление начали делать и заметные участники рынка, в том числе «Санрайз тур».

О том, что ушедшие с рынка туроператоры массово переориентируются на агентский бизнес, «Б» рассказали несколько собеседников на туристическом рынке и подтвердили в отраслевых объединениях. По словам представителя Российского союза туристической индустрии Ирины Тюриной, многие мелкие и средние игроки, которые полностью отказались от туроператорской деятельности или переориентировались на внутренний рынок, сейчас занимаются продажей пакетных туров других компаний или оказывают индивидуальные услуги клиентам без формирования пакетов. Прибыль этих компаний формируется на основе агентской комиссии, которая может составлять до 14%, поясняет она. Такая тенденция существует, соглашается исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. По ее словам, переориентация на агентский бизнес действительно распространена среди мелких и средних игроков.

Выводы ассоциации подтверждают сами компании. Так, исключенный из федерального реестра в апреле туроператор «Дискавери групп» по-прежнему продает туры на своем сайте. Как пояснили «Б» в самой компании, она самостоятельно приняла решение о прекращении операторского бизнеса и сейчас продает туры других игроков.

потребительский рынок — 12

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Стиль. Travel	15.06.2015
	Нефть и газ	16.06.2015
	Дом	18.06.2015

по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12

# ШВЕЙЦАРСКИЕ ЦЕНЫ

В МАГАЗИНАХ

## Mercury

ТЕЛ. (495) 933 3370 / WWW.MERCURY.RU

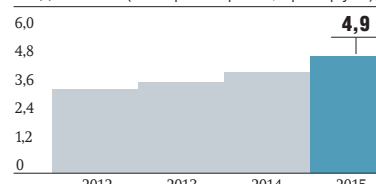
# Экономическая политика

## Сегодняшнее число

# 4,9

**Триллиона рублей налогов поступило в консолидированный бюджет РФ** в январе—апреле 2015 года, что на 14,7% больше, чем годом ранее, сообщил глава Федеральной налоговой службы Михаил Мишустин. Лучшую динамику показали налог на прибыль и НДС: за четыре месяца 2015 года поступления налога на прибыль составили 1,2 трлн руб. (плюс 28,8% в сравнении с сопоставимым периодом), НДС — 930 млрд руб. (на 20,6% больше). Темпы роста поступлений по НДС служба связывает с введением в действие автоматизированной системы контроля за возвратом этого налога. Всего за четыре месяца в общем объеме прироста сборов 44%, или 277 млрд руб., было обеспечено за счет роста показателей налогового администрирования.

Сборы ФНС в консолидированный бюджет РФ (январь—апрель, трлн руб.)



## Юристы помогут капиталам сдать

### Налоговые консультанты обсуждают будущее своих клиентов

**Принятый Госдумой закон об амнистии капиталов вызывает вопросы у предпринимателей и консультирующих их юристов, но все же способен создать относительно комфортную среду для тех, кто решится воспользоваться им и снять с себя налоговые и юридические риски, связанные с приобретением зарубежного имущества. Такой вывод можно сделать из дискуссии участников круглого стола об амнистии капиталов, прошедшего вчера в рамках V Петербургского международного юридического форума.**

Соавтор закона, глава бюджетного комитета Госдумы Андрей Макаров на прошедшем в рамках форума заседании круглого стола на главный вопрос, найдутся ли желающие воспользоваться законом об амнистии капиталов, ответить не взялся. «Доверие к государству и налоговой системе определяется не законопроектом», — пояснил депутат.

Впрочем, не все понятно и с самим законом. Советник налоговой практики адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Марк Ровинский задался вопросом о содержащихся в документе «источниках имущества». «Сделки, связанные с приобретением крупных активов, — чистые и прозрачные как слеза», — отметил господин Ровинский. — Но люди хотят освободить свое прошлое, снять какие-то исторические риски». Например, риски, связанные с неуплатой налогов с совершенной много лет назад продажи пакета иностранных акций. По словам юриста, представители бизнеса готовы задекларировать контролируемые компании, счета в иностранных банках, активы, о которых государство уже и так знает, но вот все остальное — пока боится.

Руководитель отдела налогового и юридического кон-

сультирования KPMG по России и СНГ Михаил Орлов сравнил декларирование иностранного имущества со страховым полисом: он, вероятно, не пригодится, но в случае претензий со стороны правоохранительных органов поможет освободиться от ответственности. По мнению господина Орлова, закон о декларировании активов уровень доверия к государству не повышает и не делает экономичнее прозрачнее, но все же создает «некоторый комфорт».

Проведение амнистии, по мнению руководителя налоговой и юридической практики PwC Екатерины Лазориной, связано с нарастающим обменом информацией между налоговыми органами разных стран — как в рамках международных договоров, так и в автоматической версии (в штатном режиме она стартует с 2017 года). По ее словам, сейчас формируется новая среда для контроля за теми, кто не хочет раскрывать свою зарубежную собственность, поэтому амнистия дает уникальную возможность закрыть определенные налоговые и юридические риски, связанные с получением этого имущества. «Многие налогоплательщики заинтересованы в упрощении своих структур», — отметила Екатерина Лазорина, связав это прежде всего с жесткими требованиями закона о контролируемых иностранных компаниях (КИК).

Партнер адвокатского бюро «Иванян и партнеры» Дмитрий Михайлов отметил важность поправок в Налоговый кодекс о том, что при ликвидации КИК имущество, за исключением денежных средств, освобождается от налогов. По его словам, к возврату активов в Россию стимулируют и риски претензий от иностранных налоговых органов в условиях санкций, а также необходимость сокращения расходов на администрирование активов.

**Евгения Крючкова**

## Кризис отступает, но правительство не сдается

### Власти не хотят экономить на программах занятости

**Белый дом одобрил распределение еще 0,6 млрд руб. из одного из самых объемных «загашников», созданных в бюджете под борьбу с кризисом, — 52 млрд руб. на региональные программы борьбы с безработицей. До сих пор из этой суммы правительство смогло найти получателей лишь для 1,9 млрд руб. Глава Минэкономки Алексей Улюкаев в начале мая предложил приостановить выдачу субсидий из-за улучшения ситуации с безработицей, сэкономив на этом 50 млрд руб. Сегодняшнее решение свидетельствует, что соцблок правительства сумел блокировать эту инициативу Минэкономки — Белый дом намерен продолжить борьбу с невянным кризисом на рынке труда.**

Новый транш субсидий регионам на программы по снижению напряженности на рынке труда составит 635 млн руб. Из этой суммы Нижегородская область получит 145,9 млн руб., Тамбовская — 121,5 млн руб., Мордовия — 314,9 млн руб., Пензенская область — 52,6 млн руб. «Основная часть мероприятий направлена на поддержку занятости около 10 тыс. работников ключевых предприятий в пяти регионах, на которых сложилась наиболее сложная экономическая ситуация», — пояснил решение министр труда и социальной защиты РФ Максим Топилин.

УROUTинного выделения новой порции поддержки регионам есть свой подтекст. В начале мая министр экономического развития Алексей Улюкаев предложил премьер-министру Дмитрию Медведеву заморозить выдачу субсидий на программы занятости (см. «Ъ» от 7 мая). Всего в соответствии с антикризисным планом правительства РФ на борьбу с безработицей в субъектах зарезервировано до 52,2 млрд руб. До сегодняшнего решения из



Минтруд под руководством Максима Топилина (справа) обошел предложение главы Минэкономки Алексея Улюкаева приостановить субсидирование региональных программ занятости ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРДИНОВА

этой суммы было выделено лишь 1,87 млрд руб., которые отделили четырем регионам: Алтайскому краю («Алтайвагон»), Татарстану (КамАЗ), Самарской (АвтоАЗ) и Тверской (Тверской вагоностроительный завод) областям.

Алексей Улюкаев советова Белому дому на этом остановиться и сэкономить бюджету 50 млрд руб. Министр аргументировал это тем, что ситуация во многих отраслях экономики оказалась существенно лучше, чем предполагалось ранее, поэтому предприятия не будут стремиться сокращать численность своих работников. Министр горворил о низких показателях безработицы, отмечая, что они соответствуют уровню

2013 года и значительно ниже уровня кризисного 2008 года. Он указывал, что предоставление субсидий может привести к поддержке малоэффективных предприятий, сохранению избыточной занятости и низкопроизводительных рабочих мест, а также повлечет неэффективное расходование средств.

Статистика доводы Алексея Улюкаева подтверждает. По данным Росстата (по методологии МОТ), уровень безработицы в апреле 2015 года снизился на 0,1 процентного пункта — с 5,9% до 5,8%. За последнюю неделю апреля положительную динамику по этому показателю продемонстрировали 44 субъекта РФ. В числе лидеров на тот момент находилось по крайней мере два региона, которые получили бюджетную поддержку. — Тамбовская область и Мордовия. В мае ситуация на рынке труда продолжила налаживаться. «С 13 по 20 мая численность безработных граждан, зарегистрированных в органах службы занятости, уменьшилась на 0,5% и сейчас со-

ставляет 1 003 593 человека. Такое же снижение мы фиксировали неделей ранее», — сообщил Максим Топилин.

Сразу же после появления инициативы Минэкономки соцблок правительства встал на защиту 50 млрд руб. Вице-премьер РФ Ольга Голодец тогда согласилась, что «серьезной напряженности на российском рынке труда в настоящее время нет», но заявила о необходимости «принимать превентивные меры». Тогда же она заявила о проработке документов по еще четырем регионам, которые могут получить до 1 млрд руб. На выходе это обернулось меньшей суммой — 0,6 млрд руб. Но ее выделение свидетельствует, что доводы Минэкономки не были услышаны и Белый дом намерен продолжить борьбу с невянным кризисом на рынке труда. Впрочем, в «загашнике» остаются еще 49,5 млрд руб., так что в появлении новых желающих его перераспределить сомневаться не приходится.

**Мария Разумова, Елена Федотова, Вадим Вислогузов**

## Моногорода переставят в очереди

### В Фонде развития моногородов ищут им внешних инвесторов

**Наблюдательный совет Фонда развития моногородов сегодня обсудит предложения менеджмента по новой стратегии на 2015–2017 годы. Основной вопрос — приоритеты фонда. Его менеджмент предлагает поддерживать моногорода, ориентированные на создание рабочих мест новыми инвесторами, но часть регионов настаивает на том, что критерием очередности должна быть не возможность привлечения инвестиций, а масштаб проблем моногорода.**

Наблюдательный совет Фонда развития моногородов (ФРМ), учрежденного Внешнеэкономбанком в конце 2014 года, сегодня должен обсудить предложения менеджмента фонда во главе с Дмитрием Скривановым о стратегии работы на 2015–2017 годы. Речь идет об утверждении схемы работы фонда, строившейся с ноября 2014 года. За это время фонд создал внутреннюю инфраструктуру и подписал генеральные соглашения с десятью моногородами РФ из 94 в первой категории со сложным социально-экономическим положением, но де-факто речь идет о пилотных проектах: наблюдательному совету предстоит обсудить стратегию, которую ФРМ предлагает реализовывать на постоянной основе.

Напомним, зампред ВЭБа Ирина Макиева, возглавляющая рабочую группу по модернизации моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции, в начале 2015 года сообщила, что ФРМ рассматривается как проектный «фронт-офис» группы. Отбор моногородов и проектов в них — прерогатива структуры правительства. Его постановление от 29 июля 2014 года (с изменениями от 16 апреля 2015 года), разделившее моногорода на три категории (в красной, высококорисковой группе — 94 моногорода), прямо не называет приоритетов расходования 29 млрд руб. средств, которые Белый дом выделит ФРМ в ближайшие три года. Определены лишь три направления деятельности ФРМ: соинвестирование в коммунальную и транспортную инфраструктуру, поддержка инвестиционных проектов вплоть до участия в уставных капиталах и создание управленческих команд для моногородов.

Как рассказал «Ъ» Дмитрий Скриванов, предлагаемая ФРМ схема увязывает три направления в одно. При этом ФРМ ставит главной задачей появление инвестпроектов в моногородах, которые обладают для инвесторов не только недостатками, но и очевидными преимуществами, — наличием образован-

ной рабочей силы, энергопомощностей и логистических возможностей проблемных монопредприятий. Таким образом, в очереди моногородов на получение средств ФРМ должен выигрывать тот, кто готов работать с промышленными инвесторами — и необязательно местными, уточняет Дмитрий Скриванов. Фонд за последние полгода обсуждал вопрос со многими средними компаниями, заинтересованными в работе в том числе на нескольких площадках моногородов. Проектная логика, в понимании ФРМ, позволяет и в разы увеличить число моногородов, с которыми фонд начнет работу в 2015 году. Сейчас предполагается, что ФРМ предоставляет средства моногороду де-факто разово, а если финансировать проекты по мере реализации, начать этот процесс можно по 20–30 моногородам из красной зоны, кратко увеличив плановое привлечение инвестиций.

Вокруг инвестора, способного создать рабочие места, предлагается строить всю схему работы с моногородом — стабильность моногорода должна обеспечиваться в том числе прибылью работы с проектами в них госбанков-кредиторов. По данным «Ъ», это обстоятельство обеспечивает поддержку стратегии главой наблюдательного совета фонда Максимом Аки-

мовым, заместителем главы аппарата Белого дома. До 2020 года в рамках этой стратегии ФРМ может помочь 50 моногородам из красной зоны. Более того, некоторые из них могут уйти из перечня, потеряв проблемный статус.

Большая часть соглашений ФРМ сейчас предполагает вложения в размере 1–2 млрд руб. в инфраструктуру каждого моногорода. Но напряженность в региональных бюджетах с 2014 года резко усилила конкуренцию за средства ФРМ — они позволяют регионам уменьшать объемы собственных инвестиций в моногорода, проектная же логика многим менее выгодна. Противоположные смене стратегии ФРМ может вызвать и перестройка очереди за его деньгами. Сейчас и рабочая группа, и фонд вынуждены определять приоритеты исходя из проблемности (обычно — состояния инфраструктуры), а не из инвестирующей способности городов. Наконец, по данным «Ъ», ряд регионов возражает и против промышленной ориентации ФРМ, которая, по их мнению, не решает проблем с зависимостью моногородов от экономической конъюнктуры, и выступает за приоритет работы с региональными инвесторами в создаваемых там промышленных парках.

**Дмитрий Бутрин**

**Коммерсантъ** еженедельная газета

16+

**Коммерсантъ Власть** аналитический еженедельник

**Коммерсантъ Деньги** экономический еженедельник

**Автомобиль** автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 50060, 45800, 10060, 45808, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка текста с согласия издателя. Время подписания на печать: по графику — 23-00, фактически — 23-00. Газета печатается ЗАО «Принт Мексика». Адрес: Ломоносовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №20171 | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**, подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (499) 943 9742

**ПРЕЗИДЕНТ АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Мария Комарова | **РЕДАКТОР** Азербайджанской «Коммерсантъ» — Сергей Яковлев — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Виктор Лошак — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Андрей Конякин — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Конякин — главный редактор «Коммерсантъ.ru», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Александр Габуев — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Кирилл Урбан — директор информационных центров, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | **АВТОМАКЕТА** Анатолий Гусев | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Рязан, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Вячеслав Попов, Михаил Порожков, Олег Сопкозов, Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ** Алла Барахвалова (пресс-служба), Дмитрий Бутрин (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Светлана Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Илья Нагибин (общество), Владимир Сплавков (бизнес), Елена Черкина (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Дмитрий Ладкин (финансовый анализ), Иван Болшев (генератор «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Николай Зубов (инностранная информация) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Логачевский | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Виноградова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АДР ДИРЕКТОРА** Сергей Шоник — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9140 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (499) 943 9774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществляется в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизирован в ОСАО «ИНФОСТРАХ». ОАО «Аэрофлот» — официальный авиапослужающий ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: **Волгоград** — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черномозье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 205 204; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Казань** ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; **Нижегород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (3853) 21 20 242, 23 80 667; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ» в Перми (342) 207 49 90, 207 49 91; **Ростов на Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на Дону (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 278 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — 107 512

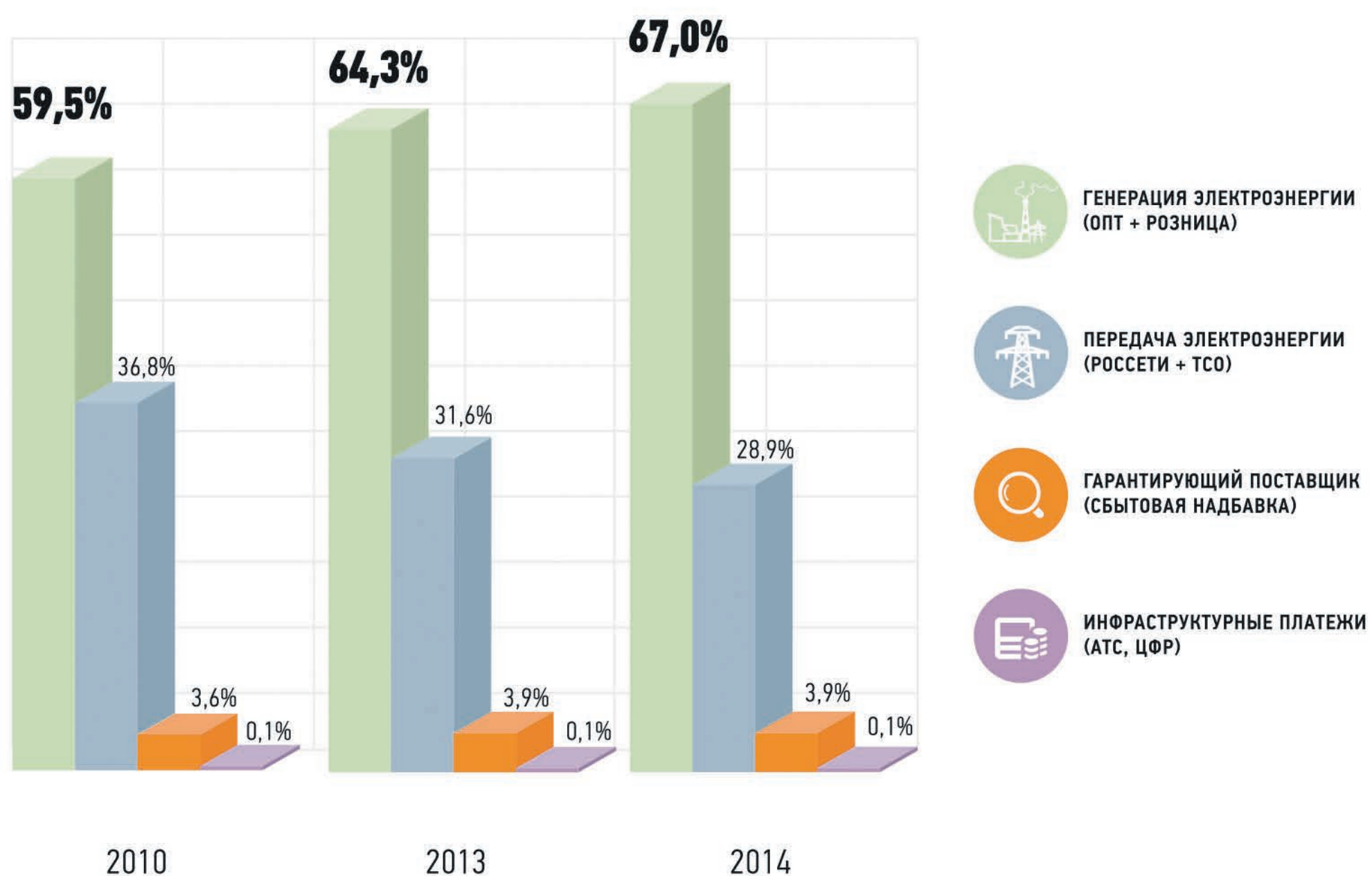
Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове на Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения. Рекламные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

## ЦЕНА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

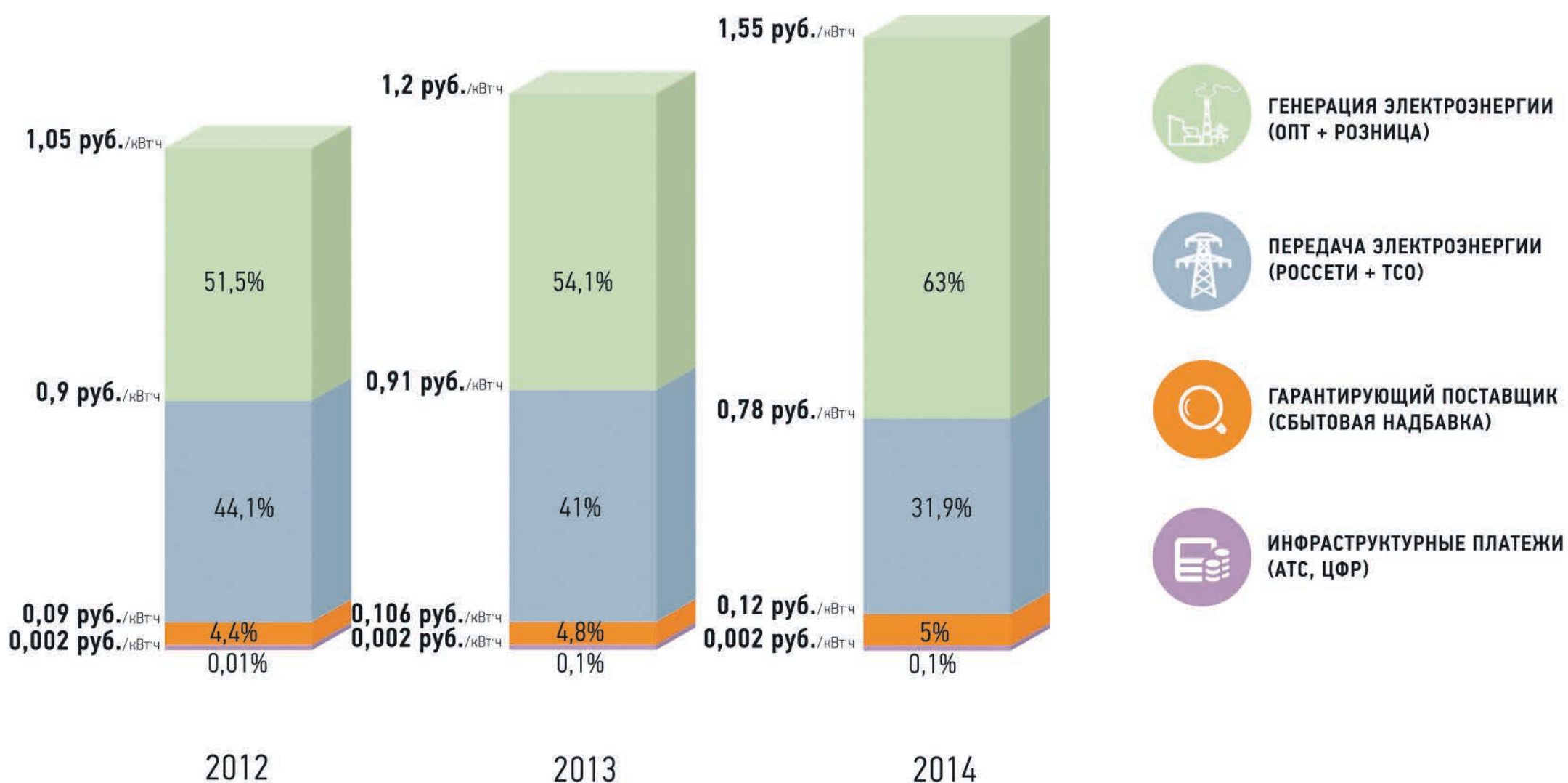
Производство, транспорт, сбыт – вот три основных «кита», на которых держится тарифообразование в энергетике. Доля каждого из них в структуре конечной цены электроэнергии разная. Генерация производит и продаёт электричество на рынке, сетевые компании доставляют его потребителям, сбытовые компании собирают плату с предприятий и населения.

### СТРУКТУРА СРЕДНЕЙ КОНЕЧНОЙ ЦЕНЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО РОССИИ



### ДИНАМИКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕГО ТАРИФА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ДЛЯ КОНЕЧНОГО ПОТРЕБИТЕЛЯ НА ПРИМЕРЕ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ

**2,04 руб./кВт·ч      2,22 руб./кВт·ч      2,46 руб./кВт·ч**



# первые лица

## «У нынешней власти в Севастополе пока не получилось сделать ничего серьезного»

Алексей Чалый о том, что мешает руководству города работать эффективно

**Почему нельзя было выделять землю в Балаклаве «Ночным волкам», зачем Севастополю прямые выборы губернатора, о взаимоотношениях с руководителем городской исполнительной власти Сергеем Меньяило и своих политических планах корреспонденту „Ъ“ ВАДИМУ НИКИФОРОВУ рассказал спикер законодательного собрания Севастополя АЛЕКСЕЙ ЧАЛЫЙ.**

**«Давайте всем начнем за заслуги перед родиной землю в Севастополе нарезать»**

— Парламент раскритиковал выдачу в аренду земли в Севастополе клубу «Ночные волки» и заставил правительство приостановить действие постановления о выдаче участка. С чем конкретно не согласились депутаты?

— Первое — нарушение закона. Такие вещи надо проводить по конкурсу. Второе — нарушение здравого смысла. Вы видели сопроводительную записку к постановлению этому? Выделять почти 3 кв. км земли под полторы странички «хотелки» с подписью Хирург по меньшей мере странно. Я сам получал несколько раз землю в Севастополе. Например, 5 га под мемориальный комплекс «35-я Береговая батарея» (мемориальный ансамбль, сооруженный в 2007 году на месте последнего рубежа обороны Севастополя 1942 года, посещение бесплатное. — „Ъ“). Под это делал проект, проводил по нему общественные слушания. И эту землю я получал для патристических целей. «Ночные волки» собираются проводить в том числе платные акции, есть определенная коммерческая составляющая. При том наборе документов, который сегодня есть, выдача в аренду 270 га земли — это неадекватно и должно быть устранено. И нужно привести все в соответствие с законом. Ничего личного.

— Губернатор Сергей Меньяило говорил, что не считает нужным проводить конкурс проектов на этот участок, поскольку «Ночные волки» давно проводят там байк-шоу.

**Принимая устав, я пообещал, что после избрания заксобрания буду первым, кто инициирует вопрос о прямых выборах. И выполнил обещание. Это то, чего хотят севастопольцы**

— Я не запрещаю проводить байк-шоу. Если мы разберемся, какая территория для него была задействована, то увидим, что она ни в какой степени не соотносится с этими 3 км.

— Говорят еще, что землю они заслужили как «герои Крымской весны»...

— Давайте всем начнем за заслуги перед родиной землю в Севастополе нарезать! У нас на митинге 23 февраля 2014 года было 30 тыс. человек. Нужно каждому дать по участку? Это не подход. Закон есть закон.

— Сергей Меньяило объяснял выдачу земельного участка у горы Гасфорта «поручением президента». Действительно было такое поручение Владимира Путина?

— Поручение президента — это официальный документ, который имеет регистрационный номер, публикуется на сайте главы государства. Такого документа на сайте президента нет.

— Как вы относитесь к тому информационному шуму, который

возник вокруг участка? Можно ли было избежать этой шумихи?

— Я точно не способствовал созданию этого фона. На заседании законодательного собрания это было всего лишь частью второго вопроса. Для нас было важно приостановить действие договора аренды как незаконного и некорректного. Мы этого добились. А все остальное «волки» сделали сами. Никаких усилий я не предпринимал, чтобы придать этому такое публичности. Мне кажется, это неадекватная реакция. Надо признать ошибки и разработать хорошую программу, чтобы она стала лучшей среди тех, которые будут представлены на конкурсе, если они хотят вообще получить эту землю.

**«Дедлайн наступит где-то в начале июня»**

— Когда у вас возникла идея изменения устава Севастополя и введения института прямых выборов губернатора?

— Сначала надо вспомнить, как появились не прямые выборы. Это случилось 11 апреля 2014 года. Тогда здесь же, в здании законодательного собрания, я, будучи и. о. губернатора, представлял новый устав города. Я изначально был сторонником прямых выборов. Но я был гораздо большим сторонником того, чтобы провести перевыборы органов власти в 2014 году. Непрямые выборы были единственным законным способом избрать губернатора в прошлом. Для прямых выборов необходимо иметь сформированные органы местного самоуправления. У нас их на тот момент не было. А поскольку на протяжении многих лет при Украине нам назначали все время человека из Киева (глава городской администрации назначался президентом Украины. — „Ъ“), у людей уже была аллергия на назначенцев. Я понимал, что прямые выборы — это то, чего хотят севастопольцы. Принимая устав, я пообещал, что после избрания законодательного собрания буду первым, кто инициирует вопрос о проведении прямых выборов. И выполнил свое обещание.

— Почему сейчас, когда рабочая группа уже закончила свою работу,



**Где те люди, которых привел Сергей Меньяило из Новороссийска? Изгнаны из правительства с позором. Не так уж я был и неправ. Если власть не в состоянии выполнять обещания, надо уступать место более эффективным управленцам**

— А если гипотетически предложить, что так случится и это будут прямые выборы: вы будете в них участвовать?

— Я об этом не думал. Здесь слишком много «если».

— Недавно вы заявляли, что город развивается медленно и в случае, если ситуация в Севастополе кардинально не изменится до лета, власть — и исполнительная, и законодательная — должна будет сложить полномочия... — Не кардинально изменится, а хотя бы появится свет в конце тоннеля. Мы должны показать какой-то прогресс, результат. Как мы собираемся вообще что-то менять в этой ситуации.

— Лето наступит через несколько дней. Ситуация как-то изменилась? Вы готовы сложить свои полномочия?

— После того моего заявления состоялась внеочередная сессия законодательного собрания. Она была как раз посвящена развитию города. И сессия дала поручения правительству. Мы мониторим их исполнение. В каких-то направлениях они выполняются, где-то это происходит медленнее. Но дедлайн наступит где-то в начале июня. И тогда у нас будет полная картина: куда мы движемся. Можем мы что-то декларировать людям или нет.

— А по каким моментам есть положительная динамика? — Например, прошли дискуссии по техническому заданию на разработку генплана. Четыре варианта предлагалось. И сейчас по договоренности с правительством к концу июня должно быть легализовано техническое задание. То же самое касается градостроительных нормативов. В этом сегменте мы продвинулись нормально. В итоге по всем направлениям должны быть «дорожные карты», которые мы сможем представить общественности. Как обязательство правительства по вы-

полнению определенных направлений в плане развития города.

— Вы и другие депутаты говорили, что есть сложности в коммуникации между руководителями парламентских комитетов и профильными руководителями департаментов в правительстве. Что даже не все депутаты знают, кто руководит департаментом профильным...

— Не некоторые депутаты не знают, а никто не знает. Мы на протяжении чрезвычайно длительного времени не имели информации о штатном расписании правительства, о его структуре. И никто у нас не знал, кто является членами правительства. И только недавно появилось распоряжение губернатора, где эти точки над «i» расставлены. Поймите правильно нашу обеспокоенность. 9 октября был избран губернатор, в январе мы согласовали его заместителя. Сейчас на дворе май, а структуры правительства нет... — В ходе отчета губернатора перед законодательным собранием в конце апреля Сергею Меньяило указали на «резкий и бесконтрольный» рост цен (по данным Росстата, цены на продукты за год в Севастополе выросли более чем на 70%). У вас есть рецепт, что нужно делать, чтобы стабилизировать ситуацию?

— Вообще, это не совсем корректный вопрос, потому что «каждый мнит себя стратегом, видя бой со стороны». В последние месяцы си-

**Для нас было важно приостановить действие договора аренды как незаконного. А все остальное «волки» сделали сами. Мне кажется, это неадекватная реакция**

туация немного изменилась. Возможно, сезонные факторы работают. Но, надо признать, что есть объективные причины. Правительство Севастополя ни зарплат в городе не назначает, ни цены. Они могут на ситуацию влиять только косвенно. Можно пытаться заводить что-то государственное. Но я не сторонник этого. Государственные предприятия, как правило, эффективность в бизнесе не показывают никакую. Но можно создавать стимулирующие факторы для создания конкуренции. Нужно бороться со стоворами, которые запрещены по закону.

**«Местный Ли Куан Ю у нас еще не обнаружился»**

— Ваша концепция развития Севастополя легла в основу предвыборной программы «Единой России» на выборах в законодательное собрание. Ее приняли потом в парламенте. Под ней подписались в том числе и губернатор. Сегодня чувствуете противодействие этой программе со стороны исполнительной власти?

— Я скорее чувствую бездействие. Это и вызвало ту реакцию, которая была со стороны депутатского корпуса. Какой-то период было одно правительство. Оно ушло. Новое тоже не проявляет эффективности и открытости в вопросах решения этих проблем. Мы все пришли, в том числе и Сергей Иванович Меньяило, под эту программу «Единой России» на выборах. Второй раз губернатор подписался под ней, когда его выбрали на эту должность в октябре прошлого года. Поэтому я и говорил, что если власть не в состоянии организовать так, чтобы выполнять свои обещания, то надо уступить место другим — более эффективным управленцам.

— В случае если вся власть сложит свои полномочия, каким образом будет управляться город?

— Вряд ли у меня должен быть план на управление городом в случае моей отставки. (Смеется.) Мегакатастрофы не произойдет точно. Потому что у нынешней власти в Севастополе пока не получилось сделать ничего серьезного. Местный Ли Куан Ю (создатель сингапурского экономического чуда. — „Ъ“) у нас еще не обнаружился. Кроме того, у каждого руководителя есть заместители.

— Некоторые эксперты считают, что вам не очень нравится официоз, который сопровождает работу на должности председателя законодательного собрания. Приходилось даже слышать мнения, что вас эта работа «тяготит»...

— Какая разница — тяготит или не тяготит?

— Вы комфортно себя чувствуете на этом месте? Вам ваша работа нравится?

— Нет, не нравится.

— А зачем тогда?

— Я пришел под реализацию определенной программы. Я чувствую

ответственность перед севастопольцами. Поэтому я и настаиваю на том, чтобы эта программа была реализована. А нравится мне или нет — это второй вопрос. Я не могу сказать, что мы совершенно никак не приближаемся к ее реализации. Но у нас точно нет синхронной работы с правительством, и скорость движения недостаточная.

— Почему этой синхронности нет?

— В правительстве до недавнего времени происходило постоянное бурление и изменение. Понятно, что в такой ситуации работать конструктивно достаточно тяжело. Нет команды, которая готова поставить перед собой задачи и их решить.

— Вам не кажется, что синхронизации нет из-за того конфликта, который был в августе, когда вы сделали заявление о «чванливости» и «некомпетентности» власти в городе?

— Нет. Я не думаю, что эти вещи как-то связаны между собой. Тем более что эти проблемы не упираются в какого-то одного человека.

— Как сейчас общаетесь с Сергеем Меньяило?

— Нормально общаемся. У нас профессиональные отношения.

— Напряженность чувствуется?

— Напряженность возникает только вот в таких случаях, как с выделением земли байкерам. Я сказал Сергею Ивановичу все, что об этом думаю, до того, как мы это вынесли на сессию. Надо было принять решение, чтобы что-то изменить. Он пообещал, что приостановит действие этого договора. И обещание выполнил. Хотя я думаю, что его надо расторгнуть.

— Не жалеете, что в октябре прошлого года на выборах губернатора поддержали Сергея Меньяило?

— Вы знаете процедуру выборов? Нам трех кандидатов предложил президент. Василий Михайлович Пархоменко, который себя очень интересно повел 24 февраля 2014 года, когда меня избрали председателем координационного совета; Олег Росляков, который снял свою кандидатуру; и Сергей Иванович Меньяило. Из двух оставшихся кандидатов он был лучшей. Поэтому я о том выборе не жалею.

— Какие конкретно шаги со стороны исполнительной власти побудили вас назвать в августе прошлого года власть города «некомпетентной» и «чванливой»?

— А вы посмотрите: где те люди, которых привел Сергей Меньяило из Новороссийска? Изгнаны из правительства с позором. То есть не так уж я был и неправ. Если бы не то видеообращение, то мы не получили бы нормального законодательного собрания. Сейчас есть действительно народный орган власти. В нем большинство депутатов хочет выполнить ту программу, с которой мы шли на выборы. Достаточно интересный прецедент, я бы сказал. Что из него получится — посмотрим.

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЧАЛЫЙ АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Родился 13 июня 1961 года в Москве. В 1978–1981 годах учился в Севастопольском высшем военно-морском инженерном училище, в 1983 году окончил Севастопольский приборостроительный институт (СПИ).

В 1981–1982 годах работал в монтажно-эксплуатационном управлении ГАИ Севастополя. Затем трудился в лаборатории электрических аппаратов СПИ. В 1988 году возглавил лабораторию, в 1990-м преобразовал ее в научно-производственное предприятие «Таврида Электрик». В 1993–2014 годах — гендиректор промышлен-

ной группы «Таврида Электрик». 23 февраля 2014 года на митинге избран «народным мэром» Севастополя. С 1 по 14 апреля исполнял обязанности губернатора, после чего возглавил Агентство стратегического развития города. 14 сентября 2014 года на главе списка «Единой России» избран в заксобрание Севастополя, с 22 сентября 2014 года — спикер.

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» I степени. Доктор электротехнических наук, автор более 30 изобретений и патентов, 52 научных трудов.

### ДОСЬЕ ГОРОД СЕВАСТОПОЛЬ

С 21 марта 2014 года входит в состав России в качестве самостоятельного субъекта как город федерального значения. Является частью Крымского федерального округа. Занимает площадь 1080 кв. км (последнее, 85-е место среди субъектов). Население на 1 января 2015 года — около 399 тыс. человек (77-е место). Рождаемость по итогам 2014 года — 12,7 на 1 тыс. человек (50-е место), смертность — 14,4 (57-е). Национальный состав, по данным переписи населения 2014 года: русские — 81%, украинцы — 14,2%, белорусы — 1%, крымские татары — 0,8%, татары — 0,7%,

армяне — 0,4%, прочие — 1,9%. Средняя зарплата по итогам 2014 года составляла 16,5 тыс. руб. (85-е место). К марту 2015 года она выросла до 24 тыс. руб. Безработица в феврале—апреле 2015 года — 19,6 тыс. человек (10,2%). ВВП по итогам 2014 года оценивается в 52 млрд руб. В бюджете на 2015 год запланированы расходы в размере 16,95 млрд руб., доходы — 15,74 млрд руб., безвозмездные поступления — 8,99 млрд руб. В 2014 году в городе зарегистрировано 5700 преступлений (на 28% меньше, чем годом ранее).

БИЗНЕС-ЗАВТРАК  
ДЛЯ CEO И HRD
Коммерсантъ

# как активировать команду

инструменты эффективной работы в условиях турбулентности

Место проведения: ресторан Cantinetta Antinori, Москва, Денежный пер., 20

генеральный партнер

партнер

партнер

соорганизатор

реклама 16+

## ПОЛИТИКА

## Тяжело в сличении

с1

Когда делал свой доклад ректор МГУ имени Ломоносова Виктор Садовничий, стало очевидно, что все они тут все-таки полные почитатели: от каждого из них Московскому университету досталось немало. Не таким очевидным оказался ответ на другой вопрос: а понятно ли, куда ушли все эти деньги?

Ректор рассказал, что сейчас завершается четвертый этап реализации программы развития, утвержденной Владимиром Путиным 27 сентября 2010 года. И после этого начались странности. Дело в том, что передо мной была стенограмма заседания первого попечительского совета, который состоялся 2 декабря 2013 года.

И вот теперь я слышал от Виктора Садовничего:

— Финансирование, которое было предусмотрено на эти годы из средств федерального бюджета и из внебюджетных источников, использовано нами в полном объеме и в соответствии с поставленными задачами. Из средств федерального бюджета на 2010–2011 годы было выделено 5 млрд руб., в 2012–2013 годах бюджетных средств на программу развития не предусматривалось...

А в его же докладе полторалетней давности на таком же попечительском совете я читал:

— Финансирование программы развития за эти годы из средств федерального бюджета и из внебюджетных источников нами было использовано в полной мере. Действительно, финансирование составило 5 млрд руб. в 2010 и 2011 годах (Виктор Садовничий словно сверялся со своим докладом 2013 года.— А. К.). В 2012 и 2013 годах бюджетное финансирование не предусматривалось...

То есть считай, что слово в слово.

— Целевые индикаторы программы достигнуты, некоторые из них существенно перевыполнены,— говорил Виктор Садовничий вчера.

— Целевые индикаторы программы выполнены и перевыполнены,— рассказывал он коллегам полтора года назад.

Да, кто-то не потрудился даже переписать Виктору Садовничему доклад полугодовой давности. Но в конце концов пока это была часть, так сказать, констатирующая. А постепенно Виктор Садовничий переходил к последним достижениям. Так, одним из них он вчера признал развитие проекта дистанционного образования:

— Есть американская Coursera, а мы хотели все-таки проагандировать и следовать нашим традициям. И сейчас по нашей инициативе семь ведущих университетов Рос-



Владимир Путин на заседании попечительского совета МГУ в очередной раз одобрил инициативы Виктора Садовничего

сии вместе с МГУ реализуют этот проект по созданию российской системы дистанционного образования, в том числе и для целей просвещения, целей пропаганды знаний.

— Дистанционные курсы стали частью борьбы на международном поле,— докладывал он еще в 2013 году.— Например, достаточно назвать разработанную в Стэнфорде дистанционно-образовательную программу Coursera, которая сейчас активно завоевывает образовательное пространство России... А ведь у нас свой богатый интеллектуальный ресурс! И наши дистантные курсы служат именно этой цели!

Супервычислитель МГУ... Тяжелый спутник «Ломоносов»... «Закончено строительство горной обсерватории в Карачаево-Черкесии...» Достижения все повторились и повторились с перерывом в полтора года. Изредка к тем, какими был ознаменован 2013 год, присоединялись новые: «Два дня назад на Канарах был поднят российский флаг! Поставлен телескоп, исследуем южное небо, недоступное для нас!»

Между тем пришло время перейти к плану на будущее. Это был второй пункт повести дня. И тут выяснилось, что план, как и достижения, за полтора года не изменился. Амбициозная задача состоит в созда-

нии, как сказал ректор МГУ, многопрофильного комплекса «Воробьевы горы».

Полтора года назад это тоже был второй пункт. И Виктор Садовничий доложил о нем так же обстоятельно и опять ровно теми же словами из предыдущего доклада:

— Работа над нашим проектом по долине идет! Сформированы экспертные группы с привлечением внешних, в том числе зарубежных, экспертов! Готовится прогноз, какие научные и технологические направления будут более всего востребованы в ближайшей перспективе — от трех до семи лет... Ведем анализ кадрового потенциала МГУ!

Да что же они делали эти полтора года, если все проблемы сейчас надо решать также, как и раньше?

И я слышал, как ректор МГУ обращался с просьбой к президенту поддержать проект, и Владимир Путин обещал, и спрашивал у мэра Москвы Сергея Собянина, что он думает по этому поводу, и тот выступал опять, как и тогда, после Виктора Садовничего...

И Сергей Собянин рассказывал про ту же самую новую ветку метро, какую надо провести, чтобы обеспечить транспортную составляющую проекта на территории 100 га...

И это и был час сурка, а вернее второй его час.

И перестать сличать тексты было невозможно.

Но и продолжать тоже.

Андрей Колесников

## С Россией поделились опытом Ирана

По успешному оспариванию санкций Евросоюза

**На Петербургском международном юридическом форуме (ПМЮФ) вчера обсуждались наиболее эффективные возможности оспаривания санкций, введенных Евросоюзом (ЕС) и странами Европы в отношении компаний и граждан других государств. В российском МИДе называют этот путь бесперспективным в связи с «политической составляющей» санкций и деятельностью европейских судов. Однако юристы России и Великобритании признали успешным опыт иранского бизнеса, чьи представители уже добились отмены санкций в отношении фигурантов черных списков в суде ЕС.**

Возможности отмены односторонних санкций, введенных Евросоюзом (ЕС) и странами Европы в отношении компаний и граждан других государств, обсуждались вчера на круглом столе «Односторонние санкции в многополярном мире: правовые вызовы». Как рассказали заместитель генсекретаря Высшего совета по правам человека Ирана Абади Казем Гариб и защищающий интересы иранских заявителей британский барристер из Brick Court Chambers Ричард Блейкли, компании этой страны, попавшие под санкции в связи с ядерными программами Ирана, «активно используют» механизмы их оспаривания. Наиболее сложным господин Блейкли назвал обжалование санкций, касающихся отдельных секторов экономики, но, например, заморозка активов отдельных компаний, по его словам, оспаривается успешно.

По словам британского адвоката, несмотря на то что суды в Европе обычно ссылаются на отсутствие у них юрисдикции в сфере безопасности и внешней политики (которой обычно касаются санкции), в отношении иранских банков уже есть исключения. Как показывают выигранные дела, власти ЕС, вводя санкции, не особенно заботились о доказательствах связи между основаниями для введения санкций и деятельностью конкретного фигуранта. «В одном из судебных споров выяснилось, что даже юрист, представлявший вводившего санкции ответчика, не знает, как работает эта закусочная система, ссылаясь на секретность», — сказал господин Блейкли. Однако суд ЕС признал, что бремя доказывания лежит на обвиняющей стороне и, «если хотя бы один пункт того, в чем обвиняется лицо, попавшее под санкции, не доказан», в ряде дел, например, по обвинению компании в участии в строительстве ядерного объекта, это сработало и санкции были отменены. Впрочем, участники круглого стола отмечали, что оспорить санкции США практически невозможно.

Напомним, санкции ЕС были введены в отношении РФ в июне 2014 года, после чего Россия ввела ответные меры. Об обращении в суд ЕС уже заявили «Роснефть», Сбербанк, ВТБ и ВЭБ, а также концерн «Алмаз-Антей» и бизнесмен Аркадий Ротенберг. В среду на открытии ПМЮФ премьер Дмитрий Медведев предупредил, что решения РФ в отношении продления антисанкций будут зависеть от действий зарубежных партнеров.

Уполномоченный МИДа Константин Долгов вчера заявил, что в Европе сильна политическая составляющая в деятельности судов и призвал «мобилизовать мировое общественное мнение», чтобы прекратить давление на РФ. Постпред при ЕС Владимир Чижов вчера заявил «Б», что считает путь судебного обжалования санкций малоперспективным. На такой процесс с учетом апелляции уходит до четырех лет, но, как только иранскому банку отменили санкции, в отношении него были введены другие, поясняет он. Однако Сергей Усикин из адвокатского бюро «Иванян и партнеры» говорит, что после отмены первого пакета санкций потерпевшие от них лицо получает возможность взыскивать убытки за их введение. Опыт Ирана, по словам адвоката Сергея Голубка, показал, что те, кто вводил санкции в отношении юридических или физических лиц, должны доказывать их связь с политическими мотивами санкций.

Сенатор Андрей Клишас вчера заявил, что «средств восстановления прав лиц практически нет и даже заморозка активов не предусмотрена в качестве формы ответственности ни в международном, ни в европейском праве». Хотя, например, глава Международного центра права из Парижа Жан-Марк Тувенен считает, что господин Клишас вполне может оспорить введенные в отношении него санкции: «В отношении иностранное право вмешивается в работу чужого парламента, это нарушает международное право».

Анна Пушкарская, Андрей Райский, Санкт-Петербург

## Роспуск за свой счет

с1

Опасность этого варианта была в том, что его могут обжаловать в КС несогласные с сокращением сроков полномочий депутаты.

«Обсуждение идет не первый день, и большинство, в том числе я, говорит, что это разумный шаг — проводить выборы в единый день голосования в сентябре», — заявил «Б» первый зампред фракции Николай Булаев. Источник в руководстве фракции «Единой России» не исключил вчера, что вопрос о досрочных выборах может быть рассмотрен на президиуме фракции в начале ближайшей пленарной недели — 8 или 9 июня. О юридических деталях он говорить не стал. Собеседник в руководстве ЛДПР заверил «Б», что проект законодательных поправок к подписаниям лидеров всех фракций, кроме КПРФ, уже готов. Но «для кого-то важно, чтобы в этом во-

просе депутаты проявили консолидацию, чтобы было красиво», отметил он. Поэтому ожидается подпись Геннадия Зюганова.

Коммунист Вадим Соловьев говорил «Б», что эта тема обсуждалась с лидером партии, «наша позиция ясна — мы жестко против». Сам же господин Зюганов вчера дал понять, что готов к диалогу. Он заявил «Интерфаксу», что предлагает «собраться лидерам партий и фракций Госдумы и на уровне главы государства обсудить вопрос, насколько необходим перенос выборов». Перед выборами «необходимо как минимум в течение месяца вести полноценные дебаты, однако в августе никаких дебатов не получится». Если бы единый день голосования был сдвинут на октябрь «тогда это было бы нормально — перенести выборы с декабря на октябрь».

Один из поводов для досрочного проведения выборов, как уже писал «Б» 20 мая, техно-

логический: избрать лояльных власти депутатов при низкой мобилизации летом и позитивном настрое граждан легче. К тому же, как признавали ранее источники «Б», близкие к администрации президента (АП), проведение выборов в сентябре практически лишает системную оппозицию возможности участвовать в кампании выступления с думской трибуны. Но, как отметил вчера источник, близкий к КС, при трактовке Конституции на предмет самороспуска Думы может встать вопрос о необходимости мотивировать такое решение. Близкий к АП собеседник «Б» уже отмечал как минимум один мотив: избранный в сентябре новый созыв будет принимать бюджет, «не отвлекаясь» на выборы.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Максим Иванов, Виктор Хамраев

## «Бессмертный полк» не хочет в штат

Авторы общественной инициативы просят оградить их от бюрократии и политики

**Основатели движения «Бессмертный полк», которые 9 Мая этого года провели многомилионную акцию памяти, вчера обратились с открытым письмом к Владимиру Путину с просьбой оградить общественную инициативу от встраивания в вертикаль власти. Представители «Бессмертного полка» опасаются, что после заявленной поддержки народной инициативы со стороны «Общероссийского народного фронта» и Общественной палаты движение памяти превратится в «бюрократическую структуру, для которой будут важны проценты и показатели, а не люди».**

«Бессмертный полк» был создан в 2011 году, но общенациональную известность получили после акции в день 70-летия Победы. 12 млн человек в 120 городах России прошли по улицам с портретами своих родных, участвовавших в войне. В шестивый принял участие Владимир Путин. Согласно опросу ВЦИОМа (результаты опубликованы 22 мая), 93% граждан России слышали об акции «Бессмертный полк» (13% опрошенных приняли в ней личное участие). Кроме шестивый 9 Мая координаторы организации поддерживают сайт, где каждый может написать или, наоборот, отыскать историю своих родных и близких, участвовавших в ВОВ.

В конце марта 2015 года о поддержке «Бессмертного полка» заявили «Общероссийский народный фронт» (ОНФ) и Общественная палата РФ (ОП РФ). С этого момента, как следует из опубликованного на сайте «Бессмертного полка» письма Владимиру Путину, они стали получать предложения работать координаторами, но уже «на окладе, с записью в трудовой

книжке, под опекой данных структур». «Сейчас идет подготовка к съезду координаторов и волонтеров „Бессмертного полка“ в Вязьме и Смоленске, который должен пройти то ли 31 мая, то ли с 1 по 2 июня. На наших координаторов выходят люди из ОП и ОНФ и говорят, что требуется участие волонтеров до 27 лет, при этом не являющиеся членами каких-либо партий или движений», — рассказал «Б» координатор «Бессмертного полка» Сергей Лапенков. — Эти требования противоречат самой идее нашей инициативы, которая рассчитана на всех, кто хочет помогать в деле увековечения памяти участников ВОВ, нам все равно, члены это, к примеру, «Единой России» или нет». По словам господина Лапенкова, из «низовой, народной инициативы» хотят сделать подотчетную организацию, а предстоящий съезд как раз призван подготовить для нее площадку: «Наши координаторы не хотят участвовать в политике, но перед ними выбор: они опасаются, что, если они не поедут на эти съезды, потом у них могут возникнуть проблемы с проведением акций на 9 Мая». Координатор считает, что ОНФ и ОП выступают в качестве инструментов, с помощью которых можно наладить контроль за «Бессмертным полком»: «Видимо, было решено, что неуправляемое напрямую патриотическое движение неприемлемо».

Авторы письма просят Владимира Путина отказаться от «замены назначенными функционерами „полководцами“ действующих координаторов» и сохранить «существующую не первый год модель организации», построенную на взаимодействии с местными властями напрямую, без посредников в виде партийных и любых других структур.

В конце апреля лидер движения «Бессмертный полк» — Москва — Николай Земцов вошел в рейтинг-2016 фонда ИСЭПИ Дмитрия Бадковского, фиксирующий появление новых лидеров общественного мнения перед выборами в Госдуму. Хотя «Бессмертный полк» — не политический проект, господин Земцов был обозначен таким образом как политик. Политолог Константин Калачев отмечает, что ситуация вокруг «Бессмертного полка» напрямую связана с предстоящими выборами. «ОНФ нужно наращивать авторитет: в 2016 году он станет наряду с „Единой Россией“ главным выборным инструментом. Записать „Бессмертный полк“ себе в актив в 2016 году очень соблазнительно», — говорит эксперт. Для этого, отмечает господин Калачев, «надо приручить первоначальных организаторов», используя «зарплату как средство». Эксперт считает, что обращение «Бессмертного полка» к президенту может быть услышано, поскольку «прикладные задачи 2016 года интересуют Путина меньше, чем народная любовь и поддержка».

Сопредседатель центрального штаба ОНФ, председатель ОП РФ Александр Бречалов заявил «Б», что «никаких предложений перейти „на оклады“ быть не могло, это не что иное, как спекуляция». «Пытаться загнать народное движение в какие-то рамки ни у кого и в мыслях не было», — сказал он. Господин Бречалов признал, что «в каком-то регионе могло возникнуть желание этой теме монетизировать», использовать «в своих личных целях» накануне выборов в Госдуму, но эти предложения «не могли» исходить от ОП или ОНФ.

Вячеслав Козлов, Наталья Корченкова

## Государственная и мирная тайна

Данные о потерях Минобороны не подлежат разглашению даже в отсутствие войны

**Вчера президент Владимир Путин внес изменения в перечень сведений, относящихся к гостайне: к таким теперь относятся данные, раскрывающие планы Минобороны РФ в мирное время при проведении спецопераций. В Кремле утверждают, что такие меры необходимы для защиты национальных интересов и никак не связаны с событиями на Украине. Юристы не исключают, что за публикацию таких данных представители СМИ могут быть привлечены к уголовной ответственности.**

Президентский указ вносит изменения в перечень сведений, отнесенных к гостайне, который 30 ноября 1995 года утвердил президент Борис Ельцин. До вчерашнего дня не подлежала огласке информация о потерях личного состава в военное время, теперь же гостайной являются сведения о потерях во время спецопераций, проводимых в мирное время. Комментарий положения указа, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что его появление не связано с ситуацией на Украине: «Происходит совершенствование законодательства в области гостайны, в данном случае, по мнению соответствующих ведомств, подобный режим секретности наилучшим образом соответствует государственным интересам». На вопрос, планирует ли Владимир Путин санкционировать спецоперации, господин Песков ответил отрицательно.

Напомним, 10 ноября 2014 года Главная военная прокуратура (ГВП) признала, что 12 военнослужащих, похороненных в июле—сентябре 2014 года, погибли при

исполнении служебных обязанностей «вне мест постоянной дислокации». Правозащитники считали, что это произошло на территории Украины, но и в Кремле, и в Минобороны утверждали, что российских военнослужащих там нет.

По информации «Б», за ужесточение правил в области гостайны выступало само военное ведомство. Дело в том, что до сих пор любую информацию о потерях личного состава в ходе проведения военных операций необходимо было раскрывать по решению суда.

В Уголовном кодексе (УК) есть несколько статей, подразаумевающих уголовную ответственность за разглашение или передачу иным лицам сведений, составляющих гостайну: ст. 275 («Государственная тайна») и ст. 283.1 («Незаконное получение сведений, составляющих государственную тайну»). По словам адвоката Юрия Артеменкова, если гражданин выдал другому государству сведения, относящиеся к гостайне, то он подпадает под ст. 275 УК РФ, даже если у него не было допуска к этим сведениям, а он узнал их «по службе, работе, учебе или в иных случаях, предусмотренных законодательством РФ». Об этом говорится в самой ст. 275 УК РФ. Если же гражданин РФ разгласил информацию, которая является гостайной (например, опубликовал ее в СМИ), он подпадает под ст. 283 УК РФ, поясняет адвокат. «Святым делом каждого суда и судьи является уточнение субъективной стороны преступления — охватывалось ли умыслом подсудимого собирать сведения, относящиеся к гостайне, для переда-

чи иностранным лицам или нет», — говорит Юрий Артеменков. — Если правоохранительные органы докажут это, лицо может быть привлечено к уголовной ответственности по статье «Государственная измена», если докажут, что собирал для публикации, — по статье «Разглашение гостайны». Так, за публикацию информации о потерях Минобороны в ходе спецопераций, проводимых в мирное время, журналиста могут привлечь по ст. 283 УК РФ, не исключает адвокат.

По словам адвоката Ивана Павлова, возглавляющего организацию за открытость информации «Команда-29», после выхода указа министр обороны должен будет внести поправки в приказ №046 от 2013 года «Об утверждении перечня сведений, подлежащих засекречиванию в вооруженных силах», чтобы прописать в нем конкретные положения, которые не должны упоминаться в открытой доступе. «Министр должен определить, касается ли информация не только о числе погибших, но и о месте их гибели гостайны или нет. Но мы этого не знаем, поскольку сам приказ этот секретный», — сказал он. По мнению господина Павлова, теперь СМИ, сообщающие, допустим, о гибели военнослужащих, участвующих в перестрелке с боевиками в рамках спецоперации, могут нарушить ст. 275 УК РФ, сообщив не только о числе погибших, но и о конкретном районе проведения операции. «И мы не знаем, что из этих сведений может составить гостайну, всем придется действовать на свой страх и риск», — отмечает он.

Сергей Горяшко, Григорий Туманов

# общество

## Вышел в открытый розыск

Банк Москвы в течение трех последних лет предоставил НПО «Космос» крупные кредиты под реализацию различных проектов, в том числе строительство Алабино-Балтийского тоннеля в Москве. Более 28,8 млрд руб. из полученных средств НПО так и не вернуло. Поскольку личным поручителем по этим кредитам выступал сам господин Черняков, банк подал к нему несколько исков в Мещанский райсуд столицы. 22 мая одно из заявлений было удовлетворено: суд обязал ответчика выплатить кредитору 13,8 млрд руб. Сам господин Черняков в разбирательстве не участвовал, а его представитель обжаловал решение райсуда в Мосгорсуде.

По данным источников «Ъ», сейчас господин Черняков находится за границей — его видели в Берлине и Вене. Перед тем как покинуть Россию, сообщили источники «Ъ», он устроил распродажу своих активов. В том числе избавился от шести квартир в Москве, Санкт-Петербурге и подмосковных Люберцах, на которые могли претендовать его кредиторы, оценившие недвижимость בעלמца в 200 млн руб. Кроме того, говорят они, скандально известный строитель развелся со своей супругой, выплатив ей по брачному контракту 500 млн руб., при этом за границей проживает со своей семьей. Кредиторы, по данным «Ъ», собираются обжаловать имущественные сделки господина Чернякова, считая их фиктивными. Получить комментарии Андрея Чернякова, «Ъ» не удалось. В ВТБ, дочернем банке которого является Банк Москвы, «Ъ» заявили, что «будут добиваться полного возврата кредитных средств с поручителя в соответствии с законодательством».

НПО «Космос» — крупный генподрядчик, получивший большую часть городского заказа на строительство в Москве различных объектов, в то время когда мэрию возглавлял Юрий Лужков. Именно при бывшем мэре компания получила контракт на строительство на севере столицы Алабино-Балтийского тоннеля, который уже новая городская власть не



**Андрей Черняков как поручителя суд обязал выплатить уже половину долгов Банку Москвы**  
ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

может ввести в эксплуатацию. «Проблема в том, что НПО «Космос» не может передать всю необходимую документацию новому генподрядчику стройки — компании «Мосинжпроект», — сообщил «Ъ» один из чиновников столичного стройкомплекса. — Из-за этого фактически готовый к эксплуатации объект невозможно сдать госкомиссии». Сумма этого контракта превысила 7 млрд руб.

Чиновники города не могут получить документы, так как Андрей

Черняков уехал за границу, а само НПО «Космос» в марте этого года было признано арбитражным судом Москвы банкротом. «Ъ», изучив иски от контрагентов компании за 2013–2014 годы и за первый квартал 2015 года, подсчитал, что общий долг НПО перед ними превышает 10 млрд руб.

Из отчетов компании в базе «СПАРК-Интерфакс» следует, что рентабельность НПО заметно снизилась в 2013 году, когда при выручке в размере 9 млрд руб. убыток составил 157 млн руб. До кризиса 2009 года чистая прибыль генподрядчика стабильно превышала 200 млн руб. в год.

**Николай Сергеев, Халиль Аминов**

## Электронные браслеты включили в сделку

Фигурант дела о многомиллиардных хищениях дает показания на экс-руководителей ФСИН

**Как стало известно «Ъ», один из фигурантов громкого уголовного дела о хищении 2,7 млрд руб., выделенных из бюджета на внедрение системы электронного мониторинга поднадзорных лиц (СЭМПЛ) в системе исполнения наказаний, пошел на сделку со следствием. По предварительным данным, показания на руководство ФСИН дает гендиректор компании «Мета» Николай Мартынов. Отметим, что несколько лет назад он уже сотрудничал с ФСБ и СКР, когда офицеры пенитенциарного ведомства, обнаружившие неисправные электронные браслеты, пытались получить от него взятку в размере €2 млн. Впрочем, тогда он был потерпевшим по делу, а ныне — обвиняемый.**

Информация о том, что господин Мартынов заключил сделку со следствием, которую уже утвердила прокуратура, появилась после того, как на днях Пресненский суд столицы рассмотрел ходатайства главного следственного управления СКР по Москве о продлении сроков содержания под стражей всем обвиняемым по делу. Напомним, в конце марта этого года в рамках этого расследования были задержаны бывшие директор ФСИН генерал-полковник Александр Реймер, его заместитель по тыловым вопросам генерал-майор Николай Криволапов, руководивший ведомственным ФГУП «Центр информационно-технического обеспечения и связи» (ЦИТОС) Виктор Определенов, а также гендиректор компании «Мета» Николай Мартынов. Трое были взяты под стражу и помещены в СИЗО, а господин Криволапов оставили под домашним арестом. По некоторым дан-

ным, это было связано с его состоянием здоровья — болезнью почек, из-за которой он получил инвалидность еще при увольнении из ФСИН несколько лет назад и которая входит в перечень заболеваний, препятствующих содержанию в СИЗО. Интересно, что только двое из четверых обвиняемых — Александр Реймер и Виктор Определенов — обжаловали в Мосгорсуде избранную им меру пресечения (обоим отказали). На последнем же заседании, где рассматривался вопрос о продлении фигурантам дела срока ареста до конца июля, все четверо просили об освобождении или смягчении меры пресечения. Так, защита генерала Криволапова просила разрешить ему прогулки, а господина Реймера и Определенова, не признавая вины, требовали избрать им любую неарестную меру пресечения. Последний, в частности, упирал на то, что знал о расследовании дела еще с 2013 года, но никогда не скрывался от следствия и исправно являлся к следователю.

Между тем гендиректор «Меты» Николай Мартынов в суде заявил, что сотрудничает со следствием и готов и дальше давать показания, которые помогут изобличить других соучастников хищений. «Я могу оказать большую пользу, чтобы выявить все роли участников преступления, а также показать, где находятся похищенные средства», — заявил обвиняемый суду. Впрочем, ему, так же как и остальным, срок ареста продлили.

Адвокат гендиректора «Меты» Владимир Лялин заявил «Ъ», что не может отрицать слова своего подзащитного, сказанные в зале суда. Но при этом сразу оговорился, что связанной им подпиской о неразглашении тайны предварительного след-

ствия и не может говорить о ходе расследования. Напомним, что при выполнении условий сделки обвиняемый может рассчитывать на особый порядок рассмотрения его дела в суде и максимально мягкий приговор.

По данным источников «Ъ» в силовых структурах, все фигуранты дела, кроме Николая Мартынова, пока настаивают, что преступления не совершали: их якобы просто ввели в заблуждение подчиненные, которые изготавляли негодные СЭМПЛ, за которые из бюджета выплачивались многомиллиардные суммы.

Один из адвокатов Александра Реймера Виктория Бурковская заявила «Ъ», что не будет комментировать как данные о возможной сделке со следствием Николая Мартынова, так и вообще ход расследования.

По версии следствия, как рассказывал ранее «Ъ», в 2010–2012 годах обвиняемые мошенническим путем похитили более 2,7 млрд руб., которые были выделены ФСИН для обеспечения ведомства СЭМПЛ. Надо отметить, что ЦИТОС и аффилированная с ним «Мета» не раз проверялись ревизорами ФСИН. И злоупотребления при производстве браслетов выявлялись не раз. Кстати, в ходе одной из проверок ревизоры потребовали от Николая Мартынова €2 млн за сокрытие выявленных ими вопиющих нарушений. Бизнесмен передал половину требуемой суммы, но потом понял, что результаты проверки все равно вскрыются, и обратился в ФСБ. Сотрудники ФСИН задержали с поличным при получении второй части суммы и позже осудили. В том случае господин Мартынов проходил по делу как потерпевший.

**Владимир Баринев**

## Российского бизнесмена нашли белорусские чекисты

Он уехал из-под домашнего ареста

**Вчера стало известно о том, что в Белоруссии задержан член совета директоров и владелец 1% акций компании «Интергео» Максим Финский. В марте этого года Таганский суд Москвы в рамках расследования уголовного дела о мошенничестве в особо крупном размере определил господина Финского под домашний арест. Однако уже через несколько дней бизнесмен нарушил меру пресечения. Сейчас господин Финский находится в следственном изоляторе КГБ Белоруссии, вчера вечером российские дипломаты в этой стране еще не были уведомлены о его задержании.**

По данным источников «Ъ», Таганский суд поместил Максима Финского под домашний арест 20 марта этого года. Об избрании бизнесмену меры пресечения ходатайствовал следователь, расследующий уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Правоохранители подробностей расследования не раскрывают, по данным источников «Ъ», речь в нем идет о нескольких невозвратных кредитах, выданных под личное поручительство господина Финского.

Судя по материалам суда, срок ареста члена совета директоров «Интергео» истек 19 мая. Однако следствие, по данным «Ъ», намеревалось вновь обратиться в суд с ходатайством о продлении срока содержания бизнесмена под домашним арестом. Но последственный не стал дожидаться нового заседания и скрылся.

Задержали господина Финского в Белоруссии местные чекисты. При этом, по сообщениям СМИ, при нем были обнаружены документы, оформленные на фамилию Власов. По данным белорусских спецслужб, бизнесмен намеревался через эту страну перебраться в Германию, а оттуда — в США. После задержания член совета директоров «Интергео» был помещен в следственный изолятор комитета госбезопас-



**Максим Финский не усидел под домашним арестом и был задержан в Белоруссии**  
ФОТО РИА НОВОСТИ

ности республики, известный как «Американка». Отметим, что именно в этом, построенном еще в советские времена СИЗО в 2013 году провел месяц под арестом тогдашний гендиректор «Уралкалия» Владислав Баумгертнер.

В посольстве России в Белоруссии вчера сообщили, что белорусские правоохранительные органы о задержании российского бизнесмена их пока не уведомляли.

Стоит отметить, что Максим Финский — давний деловой партнер Михаила Прохорова. Так, с 2000 по 2008 год бизнесмен работал в «Норильском никеле» директором по геологоразведке. Затем, в том же 2008 году, стал гендиректором «Интергео», входящей в группу ОНЭКСИМ. В 2013 году Максим Финский вышел из горнодобывающего бизнеса, продав свою долю в основанной им компании White Tiger Gold (WTG). Этой компании принадлежали золотые и золотомедные месторождения в России — Савкино, Наседкино, Приднепровское, Золдин-Аркинское и Тахтамыгда. Сдел-

ка была совершена после того, как компания «Интергео» резко обострились отношения с «ВТБ Капиталом», который выдал ей кредит в размере \$150 млн под залог акций предприятий группы. В соответствии с соглашением WTG обязалась продавать все добываемое золото ВТБ, однако, как сообщал ранее «Ъ», в феврале 2013 года стало известно, что компания не выполнила обязательства по объему поставок золота.

Телефоны пресс-службы КГБ Белоруссии вчера не отвечали. В пресс-службе группы ОНЭКСИМ, принадлежащей Михаилу Прохорову, отметили, что «им местонахождение господина Финского неизвестно». В компании подчеркнули, что бизнесмен является членом совета директоров «Интергео», ему принадлежит лишь 1% акций компании, но «это единственное, что его связывает с ОНЭКСИМом». Также в ОНЭКСИМе подчеркнули, что уголовное преследование бизнесмена никак не связано с бизнесом группы.

В ВТБ от официальных комментариев отказались. Источники же в банке сообщили, что кредитная организация в правоохранительные органы не обращалась.

**Владислав Трифонов**

## Троллевые игры

Сотрудник «фабрики интернет-ботов» добивается выплаты выходного пособия

**Как стало известно «Ъ», 1 июня в Петроградском суде Санкт-Петербурга начнется рассмотрение иска бывшей сотрудницы так называемой фабрики интернет-троллей к работодателю. Людмила Савчук была, по ее словам, уволена без окончательного расчета из компании «Интернет-исследования», которая фиксирует в ряде журналистских расследований как один из главных поставщиков платных политических комментариев в блогах. Петербургские правозащитники, представляющие интересы госпожи Савчук, не скрывают, что главная цель разбирательства — вывод деятельности компании и ее руководства в публичное поле.**

Людмилу Савчук в компанию «Интернет-исследования» привело любопытство. По словам 34-летней жительницы Санкт-Петербурга, изначально ее заинтересовало объявление на сайте вакансий, в котором предлагалось заниматься написанием комментариев и постов в интернете на заданную тему. Устраиваясь на работу она пришла в декабре 2014 года, перед новогодними праздниками. К тому моменту в различных СМИ уже были опубликованы репортажи о компании «Интернет-исследования».

Согласно данным ЕГРЮЛ, директором компании работает Михаил Быстров. По данным СМИ, с фирмой «Интернет-исследования» связана еще одна компания с созвучным названием «Агентство интернет-исследований». Эта компания в начале мая была присоединена к фирме «Новые технологии», кото-

рая, по данным ЕГРЮЛ, занимается строительными работами. «Фабрика троллей» существует по очень странной схеме, но все эти фирмы связаны между собой, хотя и являются разными юридическими лицами», — утверждает госпожа Савчук.

По ее словам, придя на собеседование, она убедилась, что газеты не вращали о службе платных политических комментариев. Сняв ксерокопию с ее паспорта, для новой сотрудницы провели инструктаж. «Работа была посменная, смена составляла 12 часов. Все сотрудники должны были писать определенное количество постов и комментариев на различных сайтах», — говорится в исковом заявлении госпожи Савчук. Истица работала в отделе спецпроектов. В задачи подразделения входило написание не менее пяти политических постов на темы, которые рассылались в начале каждой недели. Зарплата составляла 41 тыс. руб. По словам госпожи Савчук, она не была оформлена официально, а зарплата выдавалась наличными. Уволили ее в марте этого года. Руководство сообщило сотруднице, что та нарушила условия договора, запрещающего обсуждать деятельность компании с третьими лицами. «Я общалась с журналистами, которые продолжали выяснять, что это за компания, и в итоге была уволена. Причем ни приказа, ни каких-то других бумаг я не видела», — рассказала госпожа Савчук.

Отсутствие официального трудового договора и приказа об увольнении и стало поводом для подачи иска в Петроградский суд. Кроме того, госпожа Савчук требует выплатить ей заработную плату за

февраль и компенсировать моральный ущерб. Интересы бывшей сотрудницы «фабрики троллей» представляют правозащитники из петербургской организации «Команда-29», выступающей за свободный доступ к информации.

Сама Людмила Савчук после увольнения решила основать движение «Информационный мир», которое борется против платных комментариев и интернет-троллинга. «Среди нас есть и оппозиционеры, и сторонники власти, но все мы считаем, что такие методы информационной войны недопустимы», — сказала она.

Юрист «Команды-29» Дарья Сухих не скрывает, что обращение в суд на самом деле имеет двойное назначение. «Суд — лишь повод вывести эту достаточно закрытую организацию в публичное поле. В ходе процесса будут запрошены документы, устав этой организации», — сказала она. По словам госпожи Сухих, во время разбирательства защита в числе прочего собирается вызвать в суд других бывших сотрудников «Интернет-исследований» и руководство компании.

С представителями «Интернет-исследований» вчера связаться не удалось: никаких действующих контактов в открытом доступе не указано, а те, что опубликованы на сайтах вакансий, отключены. В ЕГРЮЛ «Агентства интернет-исследований» указан мобильный телефон, но его владелец утверждает, что уже несколько месяцев не работает в компании. «Я сам бы в суд не стал обращаться, но эту девушку поддерживаю, правильно», — сказал он, но представиться отказался.

**Григорий Туманов**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журналов

«Коммерсантъ Власть», «Коммерсантъ Деньги», «Огонёк»  
Дирекция по рекламе:  
8 (499) 943 9108, 8 (499) 943 9722

kommersant.ru

реклама

15.06.2014 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Стиль Travel

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(499) 943 91 08 / 10 / 12  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru

Коммерсантъ



# мировая политика

## И «Русского мира» мало

Сергей Лавров призвал к консолидации российских диаспор

Глава МИД РФ Сергей Лавров вчера встретился с представителями крупнейших российских диаспор, поставив перед ними задачу «консолидации „Русского мира“». Дополнительные деньги власти РФ на поддержку проживающих за рубежом соотечественников, однако, пока выделять не планируют. Уже утвержденные были планы существенного увеличения финансирования соответствующих программ (до 9,5 млрд руб. в год) из-за кризиса пришлось пересмотреть. Впрочем, представители объединений соотечественников говорят, что недофинансирование — не единственная проблема, мешающая их консолидации.

Вчера Сергей Лавров встретился с членами Всемирного координационного совета российских соотечественников (ВКС). Одной из ключевых тем встречи была подготовка намеченного на ноябрь Всемирного конгресса соотечественников, в котором, как ожидается, примут участие более 400 человек из 97 стран. По словам Сергея Лаврова, конгресс будет посвящен «консолидации „Русского мира“».

«Мы готовимся к конгрессу в период серьезного осложнения ситуации в мировых делах», — напомнил глава МИД РФ. По его словам, «положение на Украине и вокруг нее стало для российской диаспоры настоящим испытанием на прочность». «Вы его с честью выдержали», — обратился он к соотечественникам. — Раскрученная на Западе антироссийская кампания, включая введение Вашингтоном и Евросоюзом нелегитимных односторонних рестрикций, не повлияла на наше взаимодействие».

Во встрече принимали участие представители Госдумы и Совета Федерации. Последний недавно принял постановление, в котором, по сути, впервые расшифровывается термин «Русский мир», активно использующийся российскими официальными лицами с начала кризисных явлений на Украине. «Русский мир», как следует из документа, «объединяет соотечественников, проживающих за рубежом, а также иностранных граждан, получивших образование в России, связанных с ней семейными, культурными, духовными узами и позитивно настроенных к ней». Сена-



Глава МИД РФ Сергей Лавров (второй слева) заявил, что положение на Украине и вокруг нее стало «для российской диаспоры настоящим испытанием на прочность»

ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

торы призывают власти РФ еще более активизировать работу с «Русским миром», поскольку он «обладает потенциалом влияния, способным противостоять попыткам нивелировать в международном общественном сознании глобальный и бесспорный вклад России и ее народов в мировую культуру и науку, в историю современной цивилизации в целом».

Повышенное внимание властей РФ к идее защиты интересов «Русского мира», впрочем, уже насторожило подозрительно относящихся к планам Кремля политиков и экспертов в США и странах ЕС. Однако, по мнению заместителя директора Института стран СНГ Владимира Жарихина, консолидация «Русского мира» сама по себе «ни для кого угрозы не представляет». Беспокоиться стоит, по его словам, только властям тех стран, где «серьезно ущемляются права российских соотечественников». «Танки, конечно, не пойдут. Но Россия будет всеми — мирными,

безусловно, — способами защищать интересы своих соотечественников и добиваться для них равных прав (по сравнению с коренными жителями. — „Ъ“). В первую очередь с помощью международных механизмов», — пояснил он „Ъ“.

Между тем пока усиление работы с «Русским миром» происходит в основном на словах. Еще в 2013 году Россоотрудничеству — профильному ведомству по работе с соотечественниками и симпатизирующими России иностранцами — обещали многократно увеличить финансирование: с 2,045 млрд до 9,478 млрд руб. в 2020 году. Соответствующие цифры есть в утвержденной правительством в марте 2013 года госпрограмме «Внешнеполитическая деятельность». В 2014 году Россоотрудничеству действительно дали больше денег: 2,618 млрд руб. Однако из-за кризиса программу пришлось кардинально пересмотреть, и уже на 2015 год ведомство полагается 2,347 млрд руб. От планов существенного увеличения расходов на работу с соотечественниками к 2020 году власти РФ тоже отказались.

Участник вчерашней встречи, член ВКС от Молдавии, председатель русской общины города Бельцы Павел Буцацкий тем не менее заверил „Ъ“, что «работа на местах

идет очень активно». «Проводятся многочисленные тематические — культурные, исторические, языковые — мероприятия, восстанавливаются памятники, оказывается правовая поддержка соотечественникам, в том числе и тем, кто заинтересован в переселении в РФ. Многие уже сделано, но многое еще предстоит сделать», — рассказал он „Ъ“. — И главная из задач — это консолидация наших диаспор по всему миру».

Член ВКС от Таджикистана, председатель Союза молодых российских соотечественников этой страны Михаил Петрушок также сообщил „Ъ“, что недофинансирование — главная помеха консолидации диаспор. «Очень важно, чтобы работающие на местах представители профильных российских ведомств были реально заинтересованы в эффективном взаимодействии с объединениями соотечественников. Сейчас с этим во многих странах проблемы», — заверил он. Недавно Михаил Петрушок выдвинул идею предоставления членам диаспор возможности давать оценку эффективности работы представителей профильных ведомств РФ на местах (того же Россоотрудничества, например). Однако пока эта инициатива, по словам собеседника „Ъ“, не нашла поддержки у его коллег.

Елена Черненко

## Италия ждет вестей с мест

Региональные выборы могут привести к отставке правительства

В воскресенье в семи областях Италии пройдут региональные выборы. Основная борьба развернется за Неаполь и Геную, однако эксперты не исключают, что отголоски выборов будут слышны и в Риме. Накануне голосования премьер Италии и лидер левоцентристской Демократической партии Маттео Ренци заверил, что не ожидает смены власти в стране, а «ветры Испании, Польши и Греции» — стран, где недавно на выборах победили оппозиционеры, — Италии не угрожают. Однако нельзя исключить, что возможное поражение PD в нескольких регионах приведет к отставке премьера Ренци и досрочным парламентским выборам.

Выборить губернаторов предстоит в семи из двадцати областей Италии. В пяти из них результат практически predetermined: Апулия, Тоскана, Марке и Умбрия проголосуют за кандидатов левоцентристской Демократической партии (PD), а Венето наверняка подтвердит полномочия действующего губернатора Луки Дзая из региональной партии «Лига Севера».

Главная интрига — как распределятся голоса в Лигурии и Кампании (административные центры — Генуя и Неаполь). В обоих регионах выборы сведутся к дуэли между традиционными противниками — левым центром в лице PD и правоцентристами из числа сторонников Сильвио Берлускони, партия которого теперь называется «Вперед, Италия!».

Для подкрепления своих сил партия Берлускони в апреле возобновила союзническое соглашение с еврокептиками из «Лиги Севера», хотя ее лидер Маттео Сальвини не скрывает, что относится к этому союзу лишь как к «тактике, облегчающей „Лиге Севера“ победу в Венето». Иными словами, «Вперед, Италия!» поддержит Луку Дзая в Венето, а «Лига Севера», в свою очередь, отдаст свои голоса в Лигурии депутату Европарламента от «Вперед, Италия!» Джованни Тотти — ближайшему советнику Сильвио Берлускони.

В то же время победу в Лигурии мечтает вырвать партия премьера Маттео Ренци PD. Успех на выборах в индустриальной области позволил бы говорить о сохранении традиционного левое фланга рабочего электората и мог бы ослабить внутривнутрипартийную борьбу. Однако, по мнению издания Il Giornale, кандидат от PD Раффаэлла Пайта может похвастаться скорее политической близостью к Маттео Ренци, чем поддер-

жкой избирателей. Кроме того, в отношении PD продолжится служебное расследование по делу о затоплении Генуи в октябре 2014 года, когда госпожа Пайта занимала в региональном правительстве должность советника по гражданской обороне.

В Кампании у PD сложилась и вовсе патовая ситуация. Кандидат от этой партии в Неаполе — мэр города Салерно Винченцо Де Лука, ранее осужденный за использование служебного положения и превышение полномочий. Хотя этот приговор еще можно оспорить, принятый в 2012 году закон Северино (назван в честь его автора, экс-министра юстиции Паолы Северино) запрещает кандидату от PD быть избранным на любой государственный пост. Как объяснил „Ъ“ адвокат Джанкарло Пеллегрини, в случае победы у Де Луки «не будет времени даже для того, чтобы сформировать свой кабинет, так как премьер Ренци должен будет незамедлительно отправить его в отставку». Впрочем, сам Де Лука в интервью La Repubblica заявил, что премьер «знает, как обойти закон Северино».

Предвыборную атмосферу в Италии накалило решение парламентской комиссии по борьбе с мафией обнародовать списки тех кандидатов в губернаторы и главы региональных администраций, которые находятся под подозрением комиссии и потому не могут баллотироваться на государственные должности. Списки, которые были опубликованы вчера, могут окончательно запутать избирателя и отпугнуть его от избирательных участков.

Между тем к региональной предвыборной кампании поторопились подключиться и лидеры партий. Маттео Ренци объявил, что «ветры Испании, Польши и Греции не угрожают Италии», то есть, в отличие от этих стран, Италию не ждет смена власти. Сместить карты 40-летнему премьеру может отбывший исправительный срок и вновь появившийся на публике Сильвио Берлускони. Неутомимый 78-летний политик заверяет, что на власть больше не претендует, но при этом активно продвигает идею создания единой правой политической силы по примеру Республиканской партии США. И предупреждает: «Если мы победим в трех областях, Ренци должен будет подать в отставку». Подобный прецедент в итальянской истории есть: в 2000 году премьер-левоцентрист Массимо Д'Алема был вынужден покинуть свой пост после поражения его партии на региональных выборах.

Елена Пушкарская, Рим

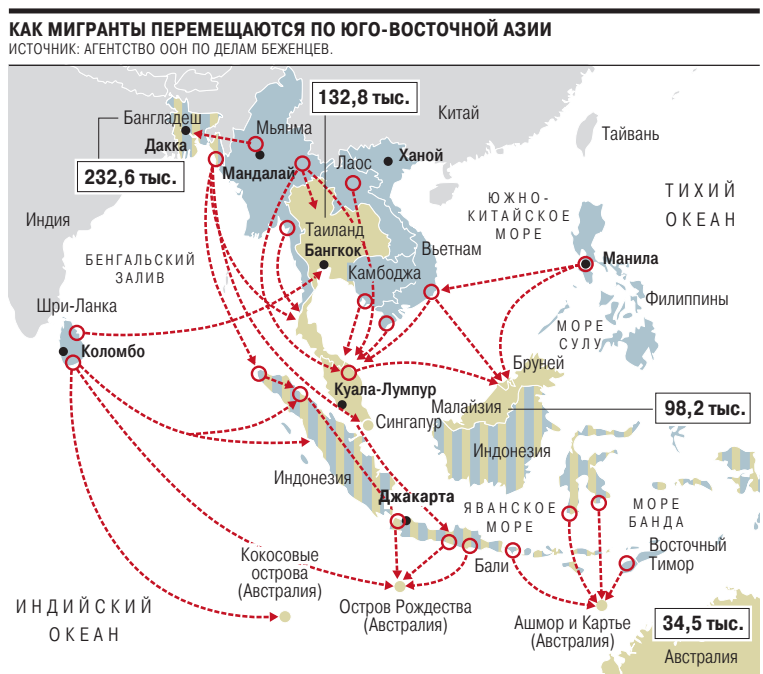
## Азиатские беженцы идут ко дну

Кризис с нелегальными мигрантами грозит региону гуманитарной катастрофой

Вслед за Европой острейший кризис с нелегальными мигрантами переживает Азия: генсек ООН Пан Ги Мун предупредил об угрозе гуманитарной катастрофы после того, как Таиланд, Малайзия и Индонезия отказались принимать беженцев из Мьянмы и Бангладеш. Столь жесткая позиция объясняется наплывом сотен тысяч мигрантов, с которым преуспевающие азиатские «тигры» не справляются. В отличие от ЕС, пытающегося найти компромиссное решение для всех его членов, азиатские государства стремятся переложить проблему на соседей. В непростой ситуации оказались и США: начата президентом Обамой нормализация отношений с Мьянмой вынуждает их воздерживаться от давления на власти бывшей военной диктатуры, нарушающей права миллиона мусульман-рохинья.

Намеченная на сегодня экстренная встреча в Бангкоке представителей 17 государств Юго-Восточной Азии, входящих в региональную организацию АСЕАН, а также США и международных правозащитных организаций станет первой попыткой выработать взаимоприемлемое решение проблемы нелегальных мигрантов, достигшей в Азии угрожающих масштабов. Только за последние недели в Таиланд, Малайзию и Индонезию прибыло свыше 3 тыс. беженцев из Мьянмы и Бангладеш. Еще более 2 тыс. мигрантов находится на судах, дрейфующих у берегов этих государств, без продовольствия, воды и медикаментов.

Угроза гибели отправившихся в опасное плавание людей все более реальна. После того как на этой неделе сторожевые корабли Малайзии заставили повернуть назад два баркаса, на борту которых находилось более 600 человек, был создан прецедент, которому уже последовали соседи. Вслед за Малайзией



судно с 400 мигрантами не пропустил к своим берегам Таиланд.

Блокирование своих территориальных вод малайзийские власти сочетают с полицейскими рейдами по выявлению и закрытию тайных лагерей с нелегалами, расположенных в джунглях и других труднодоступных местах. В одном из таких лагерей в приграничном с Таиландом районе на днях было обнаружено массовое захоронение, а также клетки из бамбука и колючей проволоки, в которых мигрантов насильственно удерживали их перевозчики. По данным полиции, в джунглях может находиться около 200 захоронений. В связи с этим в Куала-Лумпуре все громче говорят о том, что услуги по перемещению нелегалов становятся прибыльным теневым бизнесом, контролируемым местными криминальными группировками.

«Чего вы от нас хотите? Мы гуманно относились к людям, которые нарушали наши границы. Но они не могут до бесконечности за-

полонять наши берега», — объяснил ущемление позиции Куала-Лумпура заместитель главы МВД Малайзии Ван Джунаиди Туанку Джафар. По его словам, основная вина лежит на проблемных режимах, создающих невыносимые условия жизни для своих сограждан. Чиновник добавил, что «в случае с Мьянмой корень проблемы — в отношении к мусульманам-рохинья (религиозное меньшинство. — „Ъ“). «Вы рассуждаете о демократии, но относитесь к людям как к мусору, пока они не пускаются в бег», — обратился он к мьянманским властям.

В преимущественно буддийской стране в штате Рахкайн проживает свыше 1 млн мусульман-рохинья, которые лишены гражданства и становятся объектами, по сути, беспрецедентных притеснений. Правозащитники утверждают: рохинья содержатся в условиях апартхеда. Что же касается Бангладеш — второго ключевого поставщика беженцев, то это одно из беднейших и наиболее неблагополучных государств Южной Азии.

Между тем жесткой критике со стороны правозащитников подвергаются не только власти бывшей военной диктатуры в Мьянме, но и благополучные по азиатским меркам государства АСЕАН. «Тайские, малайзийские и индонезийские корабли должны прекратить этот трехсторонний человеческий пинг-понг и начать совместную работу по спасению попавших в бедственное положение людей», — заявил представитель Human Rights Watch Asia Фил Робертсон. К незамедлительному поиску совместного решения проблемы призвал государство АСЕАН и генсек ООН Пан Ги Мун.

Однако в отличие от стран Евросоюза, сумевшего, хоть и не без большого труда, выработать общую политику по отношению к беженцам из Северной Африки, государства Юго-Восточной Азии не спешат координировать свои усилия, предпочитая перекладывать проблему на плечи соседей. Примечательно, что власти целого ряда государств Юго-Восточной Азии прислали в Бангкок не министров, а рядовых чиновников. А власти Мьянмы встречу и вовсе проигнорировали.

Сергей Строкань

## Европейская перспектива примиряет Сербию с Албанией

Сербский премьер Александр Вучич провел переговоры в Тиране

Премьер Сербии Александр Вучич вчера завершил двухдневный визит в Тирану — первый в истории взаимоотношений двух стран, в ходе которого встретился со своим албанским коллегой Эди Рамой. На переговорах главы правительств дали понять: ради вступления в ЕС две балканские страны готовы углублять сотрудничество друг с другом. Пусть даже позиции Белграда и Тираны по вопросу независимости Косово по-прежнему остаются противоположными.

На переговорах в Тиране тема Косово поднималась не раз. Александр Вучич упорно называл спорный край «составной частью Сербии», а его албанский коллега Эди Рама — «независимым государством». Вместе с тем премьер-министры несколько раз подчеркнули: несмотря на противоположные точки зрения по косовскому вопросу, они готовы к сотрудничеству. «Мы думаем по-другому, говорим по-другому. Но это не связано с тем, как мы взаимодействуем», — заметил премьер Вучич. — Отношения Сербии и Албании важны для Балкан».

Последствиями визита должно стать строительство международной трассы из сербского Ниша на албанское побережье (в город Дуррес) и железной дороги из Белграда в Тирану, а также запуск еще целого ряда инфраструктурных проектов. Помимо этого премьеры говорили о развитии туризма, начале прямого авиасообщения и увеличении товарооборота между двумя странами.

Но главной все-таки была политическая составляющая визита. «Задача нашего правительства — смотреть в будущее, а будущее для нас означает хорошие отношения с Албанией», — написал сербский премьер на своей странице в Twitter. Его албанский коллега выступил за повышение интенсивности отношений с Белградом в «соответствии со временем, которое приходит». Заявления прозвучали в контексте перспективы вступления Сербии и Албании в Ев-

росоюз, который требует добрососедских отношений от своих членов (см. „Ъ“ от 27 мая). Албания получила статус кандидата на присоединение к Евросоюзу в 2014 году, а Сербия — в 2012-м.

Белград надеется, что переговоры с Брюсселем по вопросам, касающимся согласования внешней политики с ЕС, начнутся в этом году. Чтобы приблизить этот момент, сербское руководство проявляет сейчас небывалую активность на албанском направлении. За пять дней до визита главы правительства в Тирану побывал министр иностранных дел Сербии Ивица Дачич. После этого на форуме «Сербия на пути в ЕС» министр по вопросам евроинтеграции Янранка Йоксимович заявила, что ее страна готова к новому раунду диалога с руководством Косово и осуществлению Брюссельского соглашения о разделении полномочий в крае. В эти же дни полсотни будущих сербских дипломатов из Белградской академии отправились в Косово, где встречались с представителями действующей там миссии ЕС. Вице-премьер и министр инфраструктуры Сербии Зорана Михайлович перед визитом в Тирану выразила уверенность, что Евросоюз будет финансировать совместные сербско-албанские строительные проекты. Наконец, 1 июня глава сербского правительства Александр Вучич летит в США на шесть дней, а 15 июня в Белграде ждут канцлера Германии Ангелу Меркель, которая ранее также поддержала независимость Косово.

«Путь к сербско-албанскому сотрудничеству на Балканах требует от албанцев примириться с тем, что у них будет два государства, Албания и Косово, и еще в трех — Сербия, Черногория и Македония — они останутся меньшинством», — заявил „Ъ“ белградский политолог Душан Янич. — Белград же останется при формуле „соглашаемся в том, что мы не соглашались“. То есть он смирился с потерей Косово и будет вынужден факто признавать его независимость.

Олег Иванов, Белград





# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

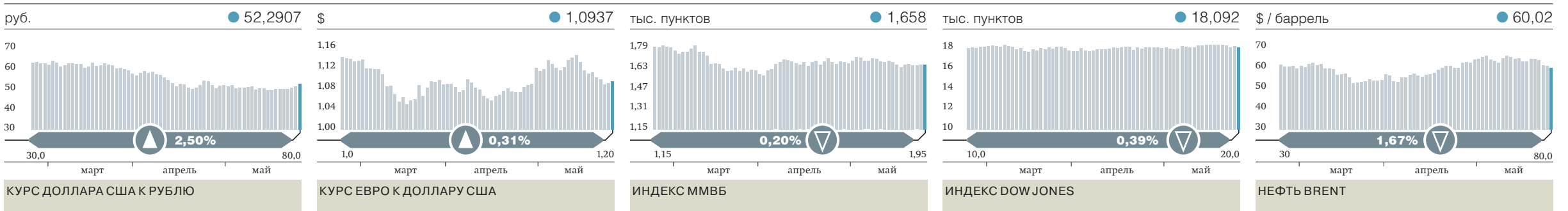
Официальные курсы ЦБ России на 29.05.15

Австралийский доллар	40,1070	Доллар США	52,2907	Канадский доллар	41,9298	Сингапурский доллар	38,7683	Швейцарский франк	55,1590
Английский фунт	80,3290	Евро	57,1433	Китайский юань*	84,3181	Новая турецкая лира	19,6759	Японская иена**	42,1835
Белорусский рубль**	35,4513	Индийская рупия***	81,9218	Норвежская крона*	67,4501	Украинская гривна*	24,6364	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	76,5805	Казахский тенге***	28,1186	СДР	72,6313	Шведская крона*	61,7706	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 29.05.15 (пунктов)

Nikkei 225	20551,46 (+78,88)	DAX 30	11677,57 (-93,56)
FTSE 100	990,87 (-21,34)	DJI A*	18088,12 (-74,87)
	7040,92 (+7,59)	NASDAQ Composite*	5088,833 (-17,76)

\*На 19:57. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ

**оценило стоимость защиты интересов страны в Стокгольмском арбитраже по иску оператора проекта «Сахалин-1» — американской ExxonMobil.** Как рассказал источник „Ъ“, премьер Дмитрий Медведев в конце апреля подписал распоряжение, по которому адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» утверждено «единственным исполнителем закупки услуг» и получит гонорар до \$1,95 млн. ExxonMobil пытается через суд вернуть около \$500 млн — разницу между ставками налога на прибыль 20% и 35%, накопившуюся с 2009 года. Как писал „Ъ“, глава ExxonMobil Рекс Тиллерсон в марте приехал в Москву, но не смог договориться с Белым домом. Как говорили источники „Ъ“, в правительстве с позицией компании не согласны. Глава коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Андрей Юков говорит, что вознаграждение юристам за ведение дела в первую очередь зависит от суммы иска и «адекватным обычно считается гонорар в пределах 10% от размера претензий». **Кирилл Мельников, Анна Занина**

### LENOVO

**представила «умные часы» Magic View.** Устройство на платформе Android оснащено двумя дисплеями. Magic View выполнены в металлическом корпусе, часы водонепроницаемые и, как указано на корпусе, выдерживают давление до 5 атмосфер, то есть рассчитаны на погружение до 50 м. Технический директор Lenovo Питер Хортенсис сообщил „Ъ“, что эти часы «не для дайверов» и рассчитаны на сопряжение с «небольшим количеством воды». О дате запуска часов в продажу и цене не сообщается. **Владислав Новый, Пекин**

### «МАГНИТ»

**договорился о кредитах на 57 млрд руб.** Совет директоров ритейлера принял решение заключить договоры со Сбербанком, Альфа-банком и Росбанком об открытии кредитных линий, говорится в материалах «Магнита». В Сбербанке сеть сможет получить 15 млрд руб. не более чем под 25% годовых, в Альфа-банке — 14 млрд руб. под 35%, в Росбанке — 28 млрд руб. под 30% годовых. **Анастасия Дуленкова**

### ФГУП РТРС

**не смогло продать на аукционе 50% «Космос ТВ».** Торги признаны несостоявшимися из-за отсутствия заявок. Начальная цена пакета составила 94,2 млн руб., шаг аукциона — 4,71 млн руб. Владельцу еще 50% «Космос ТВ» — АФК «Система» — в феврале текущего года была направлена оферта для реализации приоритетного права на покупку акций, однако «Система» ее не приняла. **Анна Балашова**

### ФАС

**может возбудить дела в отношении сотовых операторов** о нарушениях антимонопольного законодательства в СНГ. Как пояснил глава ФАС Игорь Артемьев, речь идет о завышении тарифов на роуминг. **Интерфакс**

### TWITTER

**пообещал Роскомнадзору удалить ссылки, содержащие материалы, запрещенные к распространению в РФ,** сообщил представитель ведомства Вадим Амеленский. По его словам, сейчас есть 53 неисполненных запроса, и в Twitter заверили, что принято решение, которое позволит удалить эти ссылки. **ТАСС**

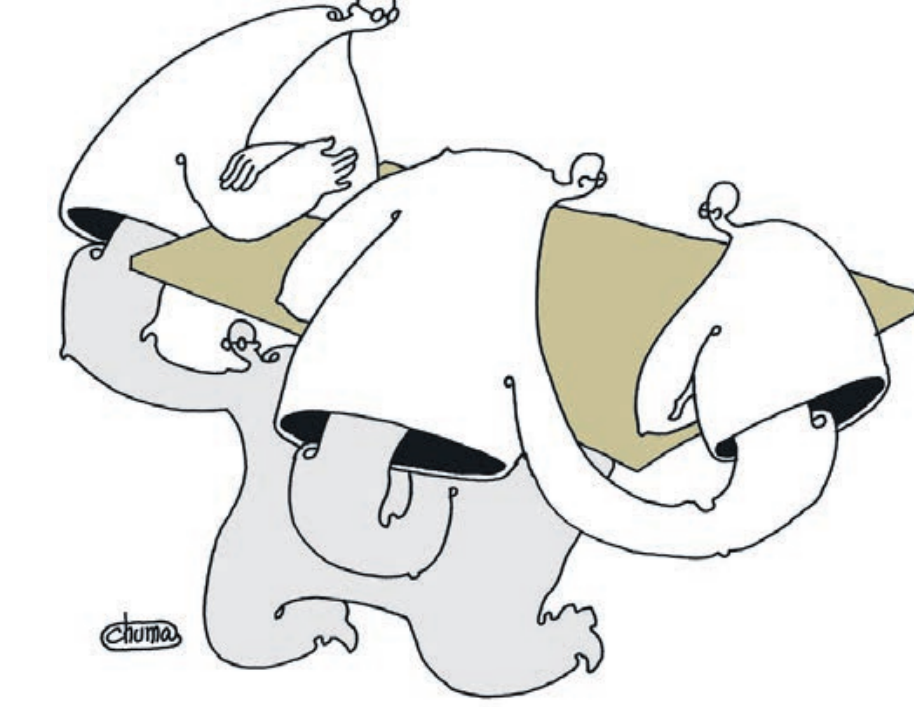
## Накопления раскладывают по банкам

### НПФ включаются в докапитализацию банковской системы

**Новым средствам пенсионных накоплений, в размере 550 млрд руб., поступившим в негосударственные пенсионные фонды, находится применение в банковской системе. Вслед за Промсвязьбанком, увеличившим капитал за счет продажи своих акций фондам, подобную сделку готовит Московский кредитный банк. В Банке России появление у банков таких новых акционеров считают «полезным». Подобная поддержка банковского рынка может через несколько лет обернуться проблемами для пенсионного, указывают эксперты.**

Вчера Московский кредитный банк (МКБ) сообщил о том, что на внеочередном собрании акционеров принято решение о доэмиссии обыкновенных акций банка, в рамках которой уставный капитал будет увеличен на 10,946 млрд руб. На 1 мая, согласно отчетности, уставный капитал МКБ составил 15,7 млрд руб. (собственный капитал — 78 млрд руб.), то есть увеличение составит почти 70%. Роман Авдеев, владеющий 86,2% акций МКБ, отказался комментировать, с кем ведутся переговоры о возможном участии в капитале.

По информации двух источников „Ъ“, знакомых с ситуацией, рассматривается вариант покупки акций банка негосударственными



пенсионными фондами на средства пенсионных накоплений. «В течение месяца-двух МКБ планирует привлечь в капитал несколько НПФ, как это недавно сделал Промсвязьбанк», — говорит один из собеседников „Ъ“. Другой источник „Ъ“ предполагает, что НПФ, которым нельзя покупать акции при первичном размещении, сначала купят у господина Авдеева уже существующие акции, который из полученных денег затем выкупит акции доэмиссии.

Как сообщил „Ъ“ 5 и 28 мая, основные акционеры Промсвязьбанка братья Анапьевы дважды продавали

на рынке пакеты акций банка объемом чуть менее 10%, и покупателями выступали именно НПФ. После первой сделки покупатель — «Благо-состояние ОПС» Бориса Минца был раскрыт официально, на то, что второй пакет купили три НПФ Михаила Шишханова («Европейский», Регионфонд и «Доверие»), указывает источник „Ъ“.

Промсвязьбанк привлекал средства пенсионных фондов в силу необходимости поддержать норматив достаточности капитала. У МКБ ситуация с нормативами комфортная — Н1.1 на 1 мая 8,23%, Н1.0 при минимуме 10% — 13,09%. Однако ос-

новной владелец МКБ Роман Авдеев планирует приобретение «Уралсиба» (см. „Ъ“ от 15 мая). «Наиболее вероятно увеличение капитала перво-уровня действующим акционером в связи с планами покупки группы „Уралсиб“ и последующей консолидации активов на балансе МКБ», — указывает аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. Согласно требованиям ЦБ, банк, покупающий другой банк, должен иметь такой запас капитала, чтобы при вычитании из него капитала приобретаемого банка не нарушить нормативов.

## ИКЕА ставит на реконструкцию

### Компания займется расширением своих ТЦ

**ИКЕА, последние три года не выводившая на российский рынок новые торговые центры (ТЦ), решила заняться реконструкцией и расширением уже действующих. К 2018 году «Мега Теплый Стан» и «Мега Химки» увеличат свои площади практически на 30%, инвестиции в проект составят до €200 млн.**

О планах по обновлению и расширению торговых центров «Мега» в Московском регионе „Ъ“ рассказал гендиректор IKEA Centres Russia Армин Микаэли. «Мы уже ведем переговоры с администрациями Москвы и Подмосковья, чтобы расширить объект в Теплом Стане на 50 тыс. кв. м и в Химках на 70 тыс. кв. м», — говорит господин Микаэли. Сейчас общая площадь ТЦ в Теплом Стане составляет 180,5 тыс. кв. м (арендуемая — 155 тыс. кв. м), а в Химках — 210 тыс. кв. м (175 тыс. кв. м). Компания планирует завершить реконструкцию объек-

тов в 2018 году, но признает, что, пока не получены разрешения местных властей, сроки могут корректироваться.

В Московстройинвесте и министерстве инвестиций и инноваций Московской области пока не получили официальных запросов от ИКЕА, но о планах компании знают. В Химках у ИКЕА есть незастроенный участок, прилегающий к действующему объекту, отметили в подмосковном правительстве. Источник „Ъ“ в московском правительстве говорит, что помимо расширения площадей торгового центра ИКЕА намерена построить развязку на МКАД.

Господин Микаэли объясняет, что к увеличению площадей IKEA Centres Russia подтолкнул спрос со стороны арендаторов. «У нас доля свободных площадей всего 2%, но к нам постоянно приходят компании, которые хотят открыть магазины в наших торговых центрах, да и действующие арендаторы

часто заявляют о желании расширить свои магазины», — говорит господин Микаэли. По его словам, инвестиции в обновление одного ТЦ составят €80–100 млн в зависимости от деталей проекта.

В перспективе может быть обновлен и третий объект IKEA Centres Russia в Московском регионе, добавляет глава компании. «Мера Белая Дача» — самый большой из наших столичных торговых центров, но мы все равно рассматриваем возможность его расширения и расширения площади магазина ИКЕА. Скоро менее чем в 2 км от «Белой Дачи» будет открыто метро, если нам удастся договориться с властями, мы хотели бы построить фуникулер от метро к торговому центру, чтобы повысить его доступность и привлечь клиентов», — рассказывает господин Микаэли.

## «Газпрому» грозит неблагоприятный прогноз

### Минэкономики снова хочет ограничить монополию

**Минэкономики хочет заставить «Газпром» раскрывать структуру своих капиталовложений, чтобы сделать механизм расчета тарифов более прозрачным, а также обязать монополию строить газопроводы для нужд независимых производителей. Последние давно просят принять соответствующие меры. Но пока конкретных предложений о том, как это сделать, у Минэкономики нет, а предыдущие инициативы не были реализованы.**

Минэкономики предлагает обязать «Газпром» выделять в инвестиционной программе регулируемые виды деятельности, чтобы «ограничить рост конечной цены на газ». Министерство хочет видеть отдельно расходы «Газпрома» на добычу и транспорт (оптовые цены на выходе из магистрального трубопровода), отдельно на транспортировку газа по магистральным газопроводам и отдельно по газораспределительным сетям, говорится в опубликованных вчера экспертных условиях развития экономики на 2016–2018 годы. Сейчас публично «Газпром» этих данных не раскрывает, хотя именно они должны слу-

жить основой для расчета тарифов соответственно для промышленных потребителей, независимых производителей газа и населения.

Непрозрачность расходов «Газпрома» как по отдельным сегментам, так и по отдельным проектам давно раздражает Минэкономики. Год назад бывший заместитель главы министерства Сергей Беляков говорил: «Мы не можем получить от „Газпрома“ ничего, а то (те данные.— „Ъ“), что они нам дают, нас абсолютно не устраивает».

Крупнейшие независимые производители газа — НОВАТЭК и «Роснефть» — в 2014 году подняли проблему тарифов на транспортировку на президентской комиссии по ТЭК. Компании недовольны прежде всего тем, что большая часть инвестиций в газопроводы, которая учитывается в тарифе, относится к экспортным проектам «Газпрома» — South Stream, «Южному коридору» и Бованенково—Ухта. Независимые производители этими газопроводами пользоваться не могут. «Применяемый ОАО «Газпром» котловой метод расчета необходимой тарифной выручки включает в состав транспортного

тарифа капитальные расходы, не связанные ни с географией транспортировки, ни с долей, ни со структурой прокачки газа независимыми производителями через конкретный газопровод», — писал в конце 2014 года глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон вице-премьеру Аркадию Дворковичу.

Минэкономики также предлагает обязать «Газпром» расширять пропускную способность Единой системы газоснабжения. Такого механизма в российском законодательстве сейчас нет, но в Третьем энергопакете ЕС предусмотрена процедура open season, по которой оператор системы по заявке участника рынка обязан расширить трубу, а участник — оплатить новые мощности.

Отсутствие свободных мощностей в системе служило стандартной отговоркой для «Газпрома» в конце 2000-х годов, когда он не желал пускать в трубу газ независимых производителей. В последние годы «Газпром» был вынужден снизить добычу, в системе появились свободные мощности, и острота проблемы доступа к трубе для крупнейших независимых производителей снизилась. Однако вопрос остается ак-

инвестиции и финансы — с10

потребительский рынок — с12

## правила игры



**резервирует независимый эксперт Дмитрий Тратас**

На этой неделе Международный валютный фонд (МВФ) выступил с заявлением, что юань больше не является недооцененной валютой. «По нашей оценке, эффективный курс юаня за прошедший год дошел до уровня, который уже не является заниженным», — говорится в заявлении консультационной миссии МВФ в Китае. Будничные слова, но за ними может стоять конец целой эпохи.

После исключения из списка управляемых валют для юаня нет никаких препятствий, чтобы стать пятой валютой, которой оперирует МВФ

Начать с того, что США более десяти лет называют Китай валютным манипулятором и эта позиция официально отражается в каждом полугодовом отчете Конгресса по валютам основных американских торговых партнеров. По утверждению США, именно из-за специально заниженного курса юаня осуществлялась экспансия дешевых китайских товаров в Америку, что и подкосило американскую экономику. Поэтому США неуклонно требуют от Китая ревалюации юаня, а Китай также неуклонно сопротивляется. Например, с 2008 по 2010 год юань был демонстративно привязан к курсу доллара и все это время с небольшими отклонениями колебался вокруг отметки 6,82 юаня за доллар. Потом, чтобы снизить накал страстей, китайский регулятор слегка отпустил вожжи, и сегодня за доллар дают «всего» 6,2 юаня.

И вот долгожданная победа. И хотя в США точка зрения ни на йоту не изменилась (министр финансов США Джейкоб Лью даже выступил со специальным заявлением по этому поводу), теперь это стало отдельным мнением отдельной страны, пусть и самой экономически могущественной. МВФ этого мнения не разделяет.

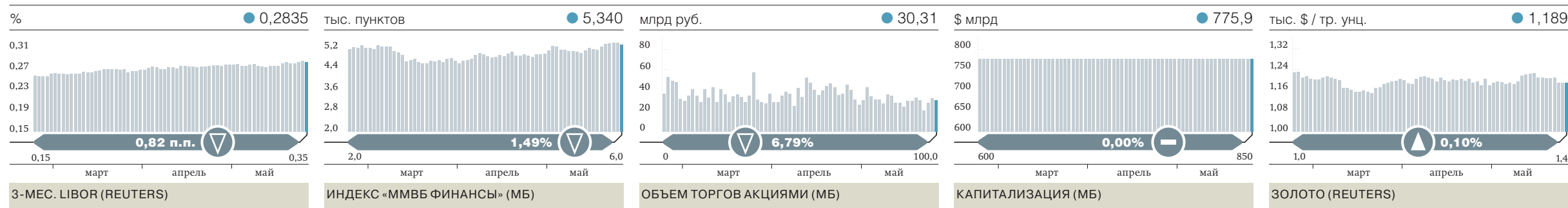
Что это дает Китаю? Очередной шаг в продвижении своей валюты за рубежом. В этом году МВФ будет пересматривать корзину своей псевдовалюты, так называемых SDR (специальные права заимствования), по которым превосходят все внутренние расчеты между членами МВФ. Сегодня курс SDR определяется на основании курсовой стоимости четырех валют — доллара США, евро, иены и фунта стерлингов. После исключения из списка управляемых валют для юаня теперь нет никаких препятствий, чтобы стать пятой валютой в корзине SDR.

Медленно, но верно юань проникает во все уголки мира. Не забудем о клиринговых отношениях китайского ЦБ с десятью странами и регионами. Добавим 28 соглашений о валютных свопах с центробанками других стран, в том числе и подписанном осенью прошлого года соглашением с Банком России на 150 млрд юаней. Все большую популярность приобретает так называемые «дим-сам» облигации — бонды, выпущенные за пределами Китая, но номинированные в юанях. Даже McDonald's выпустила такие облигации. Китайские мастера копирования, похоже, пытаются скопировать путь, которым прошел послевоенный доллар США.

В России часто копируют (иногда с вариациями) опробованные мировым сообществом финансовые практики и инструменты. Но, для того чтобы рубль стал резервной валютой, видимо, надо скопировать что-то еще.

Юрий Барсуков

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Сбербанк разделил риски с рынком

А прибыль оставил себе

Показатель	Сбербанк			ВТБ		
	На 31.03.15	На 31.12.14	Изм. (%)	На 31.03.15	На 31.12.14	Изм. (%)
Активы	24245,9	25200,8	-3,8	12438,9	12190,8	2,0
Кредиты и авансы клиентам	17363,7	17756,6	-2,2	8259,7	8537,3	-3,3
Средства физических лиц	9514,7	9328,4	2,0	2223,6	2149,1	3,5
Средства корпоративных клиентов	6301,0	6234,5	1,1	3435,3	2797,6	22,8
Основной капитал	2042,0	2007,8	1,7	980,5	997,5	-1,7
Общий капитал	2894,9	2835,3	2,1	1199,7	1237,8	-3,1
Достаточность основного капитала (%)	9,0	8,6	—	9,7	9,8	—
Достаточность общего капитала (%)	12,7	12,1	—	11,9	12,0	—
<b>Чистый процентный доход</b>						
	1 кв. 2015 г.	1 кв. 2014 г.	Изм. (%)	1 кв. 2015 г.	1 кв. 2014 г.	Изм. (%)
Чистый процентный доход	200,3	239,6	-16,4	46,1	89,9	-48,7
Чистый комиссионный доход	69,5	60,6	14,7	15,4	14,3	7,7
Расходы на резервы под обесценение долговых активов	115,3	77,1	49,5	48,4	47,6	1,7
<b>Расходы на содержание персонала</b>						
	1 кв. 2015 г.	1 кв. 2014 г.	Изм. (%)	1 кв. 2015 г.	1 кв. 2014 г.	Изм. (%)
Расходы на содержание персонала	86,0	75,6	13,8	31,1	28,2	10,3
Чистая прибыль / убыток	30,6	72,9	-58,0	-18,3	0,4	—

Прочерк — показатель отсутствует или корректный расчет невозможен. Источники: данные по МСФО за первый квартал 2015 года.

**Падение платежеспособности населения, как следствие — снижение объема новых кредитов и ухудшение качества уже выданных, а также последствия жесткой денежно-кредитной политики ЦБ — все эти факторы, влияющие сейчас на банковский рынок, прослеживаются и в квартальной отчетности Сбербанка.**

Вчера Сбербанк опубликовал результаты деятельности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за первый квартал. Согласно им, за первые три месяца текущего года банк заработал 30,6 млрд руб. чистой прибыли, что в 2,38 раза меньше, чем за аналогичный квартал прошлого года.

Причиной резкого сокращения прибыли стало резкое повышение ключевой ставки ЦБ с 10,5% до 17% 12 декабря прошлого года. Несмотря на то что в феврале и марте ставка снижалась до 15% и 14% соответственно (с 5 мая — 12,5% годовых), по итогам первого квартала стоимость заемных средств для Сбербанка выросла с 4,9 до 6,8%. При этом доходность активов, приносящих процентный доход, увеличилась всего с 10,3% до 10,4%. В результате процентные расходы банка (год к году) в первом квартале выросли на 14,7%, до 139,7 млрд руб., в то время как чистые процентные доходы показали рост лишь на 4% — до 304,9 млрд руб. По словам аналитика Газпромбанка Андрея Кляпко, этот разрыв уже привел к падению чистой процентной маржи с 5,4% в четвертом квартале 2014 года до 3,7% в первом квартале. Впрочем, по прогнозам зампреда правления Сбербанка Александра Морозова, к четвертому кварталу банк вернется к показателям аналогичного периода прошлого года и по марже, и по прибыльности. В четвертом квартале 2014 года Сбербанк заработал 49 млрд руб.

Негативное влияние на прибыль оказал и рост резервов на фоне ухудшения качества кредитного портфеля. «Сбербанк не обошел общее ухудшение платежной дисциплины клиентов в результате кризис-

ных явлений в экономике», — отмечает главный аналитик ИФК «Солид» Азрет Пулиев. Согласно МСФО доля проблемных кредитов (NPL с просрочкой более 90 дней) выросла за квартал с 3,6 до 3,9%. В результате даже несмотря на рост отчислений в резервы (в первом квартале они составили 114,9 млрд руб. против 103,4 млрд руб. в четвертом квартале 2014) года, покрытие просрочки резервами снизилось со 145% до 134%, что все же является высоким уровнем, указывает Андрей Кляпко.

В отчетности Сбербанка отразилась и общерыночная тенденция сокращения кредитования. «За три месяца 2015 объем кредитов юридическим лицам снизился на 1,7%, физлицам на — 1,8%, — говорит Азрет Пулиев. — В условиях высоких ставок потенциальные клиенты не торопятся брать кредиты, к тому же в кризисное время банк повысил требования к потенциальным заемщикам». По прогнозам Андрея Кляпко, исходя из текущей ситуации, рост кредитного портфеля Сбербанка в корпоративном сегменте составит по итогам года около 8%, в рознице будет наблюдаться отрицательная динамика. «Для нас будет довольно трудно поддерживать какой-то заметный рост в корпоративном портфеле по той причине, что у нас нет хорошего спроса. Мы не хотим здесь жертвовать качеством», — заявил Александр Морозов.

Сбербанк благодаря своим масштабам и сравнительно дешевому фондированию способен лучше противостоять трудностям, чем другие игроки банковского рынка. «Отчетность банка снова показала основные угрозы для банковской системы РФ», — отмечает аналитик инвестиционной компании QV Finance Мадиана Абаева. — Во-первых, это жесткая денежно-кредитная политика ЦБ, которая увеличила стоимость фондирования, а во-вторых, это падение покупательской способности, что привело к росту просроченной задолженности, и как следствие, к увеличению расходов на резервы и падению прибыли».

**Ксения Деметьева**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 55 лет председателю совета директоров ОАО «Мечел» Игорю Зюзину

Его поздравляет председатель совета директоров «Евраз» Александр Абрамов: — Уважаемый Игорь Владимирович! Примите мои искренние поздравления с юбилеем! От всей души желаю вам крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и оптимизма, новых идей и движения вперед!

## Не взыщите, вы уволены

Сборщики долгов оптимизируют бизнес

**Резкое снижение платежеспособности граждан сказывается не только на банковском, но и на коллекторском бизнесе. В условиях, когда банки передают коллекторам в работу все меньше портфелей, а себестоимость взыскания растет, коллекторские агентства оптимизируют расходы. В результате до конца года под сокращение может попасть до 30% сотрудников коллекторских агентств.**

О том, что многие коллекторы готовятся к сокращению бизнеса либо уже начали его сокращать, «Б» рассказали участники коллекторского рынка. Гендиректор Национальной службы взыскания Артур Александрович говорит: «Месяц назад мы расформировали небольшой коллектор в Подмоскowie, однако массовых сокращений пока не планируем». Около месяца назад прекратили набор нового персонала в агентство «Сентинел кредит менеджмент». В агентствах, начавших сокращать персонал в конце прошлого года, не планируют отказываться от этой практики. «Оптимизация расходов, значительная часть которых приходится на расходы на персонал, проводится в агентстве с четвертого квартала 2014 года по настоящее время», — пояснил гендиректор Столичного коллекторского агентства Кирилл Веселов. По его словам, если принятых мер окажется недостаточно, оптимизация затрат продолжится во втором полугодии.

В МВА Empire с начала года сократили порядка 8% персонала, при этом в случае ухудшения ситуации на рынке оптимизация также может продолжиться, указывает гендиректор МВА Empire Виктор Воденко.

По оценкам главы коллекторского агентства «Центр ЮСБ» Александра Федорова, за последние два месяца численность персонала в коллекторских агентствах сократилась в среднем на 10% (около 1,5 тыс. человек), при этом до конца года общий объем сокращений может достигнуть 30% от текущей численности персонала.

На персонал, по оценкам участника рынка, приходится примерно 60–70% расходов коллекторских агентств. «Поэтому неудивительно, что оптимизацию бизнеса коллекторские агентства начинают с сокращения фонда оплаты труда», — считает глава совета директоров «Секвойя кредит консолидейшн» Елена Докучаева.

В первую очередь необходимость оптимизации бизнеса затронула коллекторские агентства, работающие с банками по агентской схеме, — из-за резкого сокращения рынка. По оценкам Александра Федорова, сейчас объем передаваемых банками по агентской схеме долгов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сократился как минимум вдвое. По словам директора по продажам коллекторского агентства ЭОС (работает на рынке цессии) Сергея Тимофеева, «агентства, работающие по цессионной схеме, об-

рабатывают уже купленные у банка долги, а значит, в меньшей степени завязаны на наличие постоянного предложения со стороны банков». «В настоящее время большая часть наших мощностей переброшена на обработку цессионных портфелей, приобретенных Первым коллекторским бюро (ПКБ)», — соглашается господин Александрович (НСВ и ПКБ заключили соглашение о партнерстве в декабре 2014 года). Он признает, что, если бы у агентства не было возможности загрузить свои мощности цессионными долгами ПКБ, ему в целях экономии также пришлось бы на 30–40% сокращать персонал.

При сокращении объемов агентского бизнеса коллекторов упала и его доходность — на 10–15% с начала года, указывает зампред правления «Сентинел кредит менеджмент» Александр Савинов. «В первую очередь доходность снижается из-за сокращения портфелей кредитов в работе коллекторов с просрочкой до 90 дней, банки сейчас предпочитают обрабатывать такие портфели самостоятельно», — поясняет он. Еще один фактор — падение платежеспособности граждан. «Если раньше наши контакт-центры активно обрабатывали порядка 70% портфеля (такое количество должников выходило на связь и было готово погашать задолженность), то сейчас этот показатель сократился до 40–50%», — комментирует эту тенденцию Елена Докучаева.

**Валерия Францева**

## Богатый внутренний «Мир»

Карты санкционных банков не нашли выхода за рубеж

**Национальной системе платежных карт (НСПК) пока не удастся решить «заграничные» проблемы санкционных банков. НСПК, планирующая выпустить свои карты «Мир», признала: партнеры для совместных кобейджинговых проектов уже найдены, но санкционным банкам в них места нет. Компания пока не отказывается от попыток решить эту проблему. Однако уже сейчас понятно, что любая схема обхода запретов будет «шита белыми нитками» и сработает только на лояльности иностранных игроков.**

Детали предстоящего выпуска национальной платежной карты, а также совместных с другими платежными системами (кобейджинговых) проектов раскрыли вчера представители ЦБ и НСПК в ходе церемонии награждения победителя по выбору бренда национальной карты. Так, по словам гендиректора НСПК Владимира Комлева, прототип платежного приложения для национальной карты уже проходит тестирование с поставщиками чипов и пластика. По словам зампреда ЦБ Ольги Скоробогатовой, массовый выпуск карты, в том числе кобейджинговой с несколькими платежными системами, начнется в 2016 году. Речь идет о японской JCB, от которой есть конкретное предложение, и американской MasterCard —

с ней условия сотрудничества сейчас определяют. Кроме того, НСПК рассчитывает работать со странами БРИКС, хотя, возможно, и не так быстро, как с МПС и странами ЕврАзЭС.

Желающих выпустить карты НСПК под названием «Мир» пока насчитывается порядка десяти, среди них МДМ-банк, Московский индустриальный банк, крымский РНКБ, а также те, кто попал под самые жесткие американские санкции, например банк «Россия». Впрочем, именно санкционным банкам воспользоваться возможным выходом НСПК за рубеж пока не удастся. Как заявил Владимир Комлев, конкретные проекты кобейджинговых карт для санкционных банков «на сегодняшний день нет». Таким образом, он официально подтвердил ранее высказанные опасения представителей санкционных банков о том, что даже кобейджинговые проекты НСПК не решат проблем с обслуживанием их клиентов за рубежом. От запуска с ними карточных проектов отказались даже те платежные системы, на которых санкции США не распространяются — японская JCB и китайская China UnionPay (см. «Б» от 22 апреля). Впрочем, отказываться от попыток реализовать кобейджинг для санкционных банков в НСПК не намерены. «У нас есть понимание, каким образом мы сможем обеспечить для этих банков выпуск кобейджинговых карт», — отметил Владимир Комлев. По его

словам, взаимодействие по выпуску карт будет «не таким однозначным и прямым, но всевозможные варианты обсуждаются, и JCB на них тоже нормально смотрит». Раскрывать обсуждаемые варианты господин Комлев не стал. В самой JCB от комментариев по этому вопросу отказались.

Юридически безупречных способов вывести и МПС, и банки из-под санкционных рисков при кобейджинговом взаимодействии эксперты не видят. «Эмиссия должна регистрироваться в обеих платежных системах — и в НСПК, и в МПС», — поясняет независимый эксперт на платежном рынке Дмитрий Вишняков. — Но МПС на это не пойдет, а без регистрации карта за рубежом работать не будет». Единственный вариант, при котором МПС зарегистрирует эмиссию, — если она будет уверена, что это делается для несанкционного банка, добавляет он. «Но на такую «агентскую» схему, которая еще и чревата санкциями со стороны платежной системы, если она будет вскрыта, нормальный банк по собственной воле не согласится, а сработает такая схема, только если МПС закроет на нее глаза», — заключает господин Вишняков. Впрочем, такой пример уже есть — Крым. О начале приема через НСПК карт МПС, которым запрещено работать на полуострове, уже было объявлено публично.

**Ольга Шестопал**

## Накопления раскладывают по банкам

с9

«Любые сделки со средствами пенсионных накоплений Банк России будет оценивать с точки зрения их соответствия регулированию, в частности — точки зрения обеспечения интересов клиентов НПФ — застрахованных лиц», — подчеркивают в ЦБ. Те сделки «пенсионной докапитализации», о которых уже известно, прошли или готовятся без видимых нарушений законодательства или регулятивных норм: нет нарушений по структуре портфеля накоплений НПФ, по предельной доле акций одного эмитента и т. д. Однако участники рынка считают, что вложение пен-

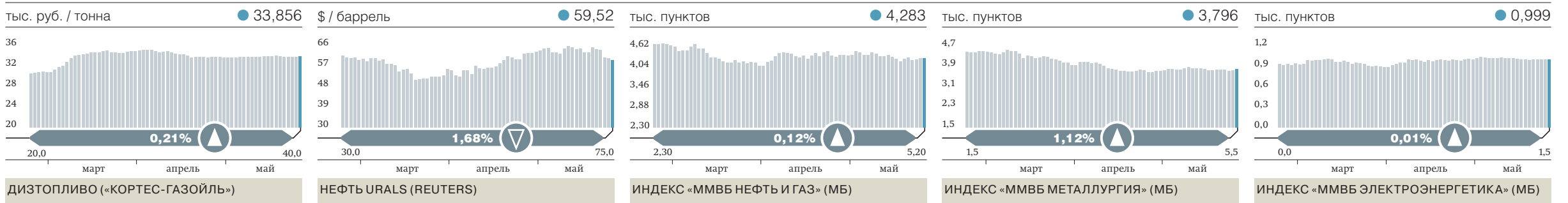
сионных накоплений в низколиквидные акции может нести риски с точки зрения доходности. «Покупка акций МКБ для НПФ выглядит рискованной инвестицией», — считает гендиректор управляющей компании «Тринфиго» Дмитрий Благоев. Тем более что, возможно, мы видим только часть более сложных сделок с использованием пенсионных денег, продолжают эксперты. «Существует вероятность, что НПФ могут покупать акции банков не только в инвестиционных целях», — говорит господин Благоев. Гендиректор НПФ «Участие» Сергей Зыцарь поясняет: «Допускаю, что за это банки поддерживают бизнес акционеров НПФ, выдавая дешевые кредиты».

Впрочем, в Банке России обещают усилить контроль за инвестициями накоплений. Всего три дня назад, как писал «Б» 27 мая, директор департамента доверительного управления ЦБ Филипп Габуния заявил о том, что регулятор прорабатывает механизм финансовой ответственности для НПФ за инвестирование в менее доходные и надежные инструменты при наличии на рынке в момент сделки более качественных аналогов. «Для пенсионных денег в период финансовой нестабильности из банковского сектора подходит разве что акции банков с государственным участием, таких как Сбербанк и ВТБ», — считает Дмитрий Благоев.

**Юлия Локшина, Мария Яковлева**



# Промышленность и энергоресурсы



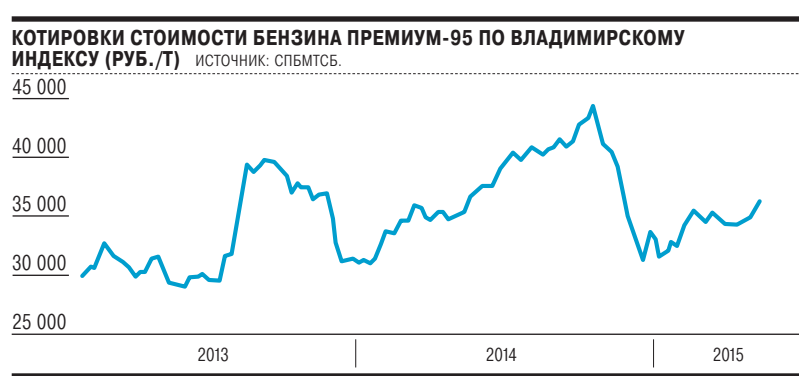
## Бензин решил на подорожание

Но традиционного летнего скачка оптовых цен может не случиться

На российском рынке бензина летом может сложиться аномальная ситуация, если впервые за несколько лет не произойдет резкого скачка цен на топливо. Это объясняется высоким уровнем запасов бензина и падением спроса со стороны потребителей. Но цены на АЗС могут подстегнуть слабое предложение со стороны Белоруссии, перенаправление объемов продукции российских НПЗ на экспорт или, как в прошлом году, авария на одном из заводов.

Биржевые цены на бензин в конце мая перешли к устойчивому росту, достигнув годовых максимумов. Цена на АИ-95 на СПБМТСБ росла последние 16 дней, увеличившись с начала месяца на 8,5%, до 37,2 тыс. руб. за тонну, цена АИ-92 выросла на 9,6%, до 36,2 тыс. руб. Похожая динамика наблюдалась и в последние два года, когда за подъемом цен в мае следовал резкий скачок в июне—июле из-за падения запасов топлива после весенних ремонтов на НПЗ и высокого спроса на бензин. В 2014 году еще один ценовой всплеск произошел и в конце лета на фоне аварии на Ачинском НПЗ.

Но текущая ситуация при внешнем сходстве имеет и важные отличия. Сейчас оптовые цены на бензин все еще ниже, чем год назад, несмотря на инфляционный и налоговый маневр в нефтяной отрасли, который, как полагают в правительстве и на рынке, должен был увеличить стоимость топлива (так, в ноябре 2014 года замминистра финансов Сергей Шаталов допускал, что налоговые изменения приведут к росту цены литра топлива в 2015 году на 3 руб.). По мнению собеседников, «Б» в отрасли, это



связано с ослаблением спроса. Запасы бензина на конец марта превышали 2 млн тонн, что является очень высоким уровнем, а на 25 мая снизились до 1,8 млн тонн, упав за неделю на 80 тыс. тонн (в частности, из-за роста экспорта), но и этот уровень остается высоким. По расчетам, «Б» на основе данных ОАО РЖД, среднесуточный экспорт бензинов в мае вырос до 15,3 тыс. тонн в сутки против 12,1 тыс. тонн в апреле. Отчасти это может объясняться тем, что Казахстан снял ограничение на импорт российского бензина, введенное в начале марта.

На этот довольно слабый рынок накладывается фактор поставок из Белоруссии. Белорусские производители по межправсоглашению в обмен на поставки нефти должны продавать в РФ свой бензин, но в апреле—мае поставляли очень мало, поскольку российский рынок был невыгоден по сравнению с другими направлениями. Однако теперь оптовые цены на бензин в Центральном регионе уже близки к тому уровню, при котором белорусским производителям будет выгодно вернуться. По оценке Михаила Турукалова из «Аналитики товарных рынков», текущий netback для АИ-92 с Мозырского НПЗ

на пограничном базисе сейчас составляет около 35,7 тыс. руб. за тонну. По мнению собеседников, «Б» на рынке, в текущей ситуации традиционный летний рост оптовых цен, который отражается на цениках АЗС примерно с месячным лагом, может оказаться слабым. Но некоторые источники «Б» считают, что нефтекомпаниям постарается изменить ситуацию и используют период ремонтов на НПЗ для того, чтобы сократить предложение, нарастив экспорт бензина либо сократив переработку.

«Ситуация на рынке противоречивая. Есть понимание, что розничные продажи бензина у всех снижаются, а поставки из Белоруссии являются ограничителем для рынка. Увеличение продаж белорусского бензина способно быстро охладить рынок, но и экспорт российского бензина в этом году достаточно велик», — говорит Михаил Турукалов. При этом любая авария на НПЗ или сокращение переработки сырья несколькими крупными компаниями могут быстро вернуть рынок в его привычное летнее состояние «легкого дефицита», подчеркивает он.

**Юрий Барсуков, Ольга Мордюшенко**

## «Аэрофлот» умерил свои аппетиты

Группа скорректировала планы роста

«Аэрофлот» признал, что в течение ближайших лет российские авиалинии будут замедляться, и пересмотрел стратегию своего развития. Группа по-прежнему намерена достичь к 2020 году доли рынка в 43%, но плановый рост ее пассажиропотока оценен скромнее — в 64,7 млн пассажиров, а парк самолетов будет состоять из 367 судов вместо планировавшихся 383. Эксперты замечают, что стратегия компании консервативна и, видимо, «Аэрофлот» не рассчитывает на уход с рынка крупных игроков: уже сейчас рыночная доля группы составляет 40–41%.

Совет директоров «Аэрофлота» скорректировал стратегию развития группы до 2020 года, сообщила компания. Цель группы по пассажиропотоку снижена на 4,3%, до 64,7 млн человек в год, а прогнозные размеры парка упали с 383 до 367 самолетов. Прежняя стратегия, одобренная в мае 2014 года, исходила из роста пассажиропотока до 67,6 млн человек, загрузка пассажирских кресел предполагалась на уровне 81,9%. В 2014 году группа «Аэрофлот» (включает также «Россию», «Оренбургские авиалинии», «Донавиа», лоукостер «Победа» и дальневосточную «Аврору») перевезла 34,7 млн пассажиров, парк к концу года состоял из 252 самолетов. В мае 2014 года «Аэрофлот» ожидал долю рынка в 2020 году в 43%, этот прогноз не изменен.

Компания заявила, что цели группы обновлены с учетом негативных тенденций на рынке. Рост пассажироперевозок в РФ начал замедляться с начала 2014 года, но показатель впервые ушел в минус лишь в феврале этого года, когда он упал на 4,1%, до 5,1 млн человек (см. «Б» от 23 марта). В



Спад в отрасли будет затычным — четыре-пять лет минимум

— Владимир Тасун, президент Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта, в интервью «Б» 10 февраля

марте перевозки упали на 3,9%. Большинство перевозчиков за первые четыре месяца года также показали отрицательную динамику по пассажиропотоку, но крупнейшие компании группы — «Аэрофлот» и «Россия» пока демонстрируют рост — на 8,3%, до 7,4 млн человек, и на 21,9%, до 1,4 млн человек соответственно. Восстановление рынка можно ожидать в 2016–2017 годах, заявили в «Аэрофлоте», но пока неясно, насколько глубоко просядет рынок и как быстро затем будет расти пассажиропоток.

Стратегию «Аэрофлота» корректировали и год назад, тогда наиболее эффективной была признана мультибрендовая стратегия. Основные ограничения связывались с инфраструктурой базового аэропорта Шереметьево. Сейчас в аэропорту фактически остановлено строительство третьей ВПП из-за конфликта заказчика ФУП АГА(А) и подрядчика «Инжтрансстрой» (см. «Б-Онлайн»), но в авиакомпании это не комментируют.

По оценке независимого авиационного эксперта Андрея Крамаренко, исходя из данных Росавиации и с учетом перевозок иностранных авиакомпаний через аэропорты РФ, доля группы «Аэрофлот» в январе—апреле можно оценить в 40–41%. Судя по прогнозу, «Аэрофлот» ожидает среднегодового роста рынка в 2016–2020 годах на 6,4%, что в нынешнем состоянии экономики оптимистично, продолжает он. При этом к 2020 году доля «Аэрофлота» может легко оказаться выше прогнозной, а объемы рынка могут оказаться меньше. «Вероятно, группа исходит из очень консервативного развития ситуации, которая пока не предполагает серьезных изменений в рядах крупнейших игроков», — замечает господин Крамаренко, хотя уход одной из таких авиакомпаний с рынка мог бы увеличить рыночную долю группы до 50% даже при относительно слабом спросе.

**Елизавета Кузнецова**

## Стокгольм принимает все больше исков

«Газпром» увеличил объем претензий к «Нафтогазу»

«Газпром» добавил еще один иск на \$8,2 млрд к своим претензиям к НАК «Нафтогаз Украины» в Стокгольмском арбитраже. В такую сумму российская компания оценила долг «Нафтогаза» по невыборке газа в рамках контрактного условия take-or-pay за десять месяцев 2014 года, до того как «Газпром» согласился не учитывать это условие. В целом уровень претензий «Газпрома» приблизился к \$30 млрд, требования украинской компании по встречным искам составят \$16 млрд.

Вчера «Газпром» направил новый иск против «Нафтогаза Украины» в Стокгольмский арбитраж, рассказал в Белграде глава российской компании Алексей Миллер. На этот раз «Газпром» требует взыскать с украинского контрагента \$8,2 млрд за газ, не выбранный по контрактным условиям take-or-pay в 2014 году. Господин Миллер уточнил, что речь идет о периоде до заключения договоренностей о поставках газа в рамках «зимнего пакета» (по состоянию на начало ноября). Тогда стороны при участии Еврокомиссии договорились в том числе о том, что «Газпром» не будет предъявлять претензий по take-or-pay на срок действия пакета. Но на более ранние отношения сторон это не распространяется, пояснил глава «Газпрома».

По словам Алексея Миллера, общий долг «Нафтогаза» перед «Газпромом» за 2012–2014 годы — \$29,5 млрд. Эта сумма включает долг за поставки газа (\$2,6 млрд в 2013–2014 годах плюс пени) и штрафы по take-or-pay. Также учитывается задолженность за поставки газа в Донбасс объеме \$200 млн (с середины февраля Украина отказалась включать потребление ДНР и ЛНР в счета «Нафтогаза»). В конце апреля «Газпром» предлагал провести переговоры

о заключении отдельного контракта на поставку газа на юго-востоке Украины, но пока новой информации по этому вопросу нет.

В Арбитражном институте Торговой палаты Стокгольма уже рассматривается ряд встречных исков «Газпрома» и «Нафтогаза». В частности, российская сторона требует взыскать с НАК долг за газ, поставленный в ноябре—декабре 2013 года и апреле—мае 2014 года, и процентов по нему на сумму свыше \$4,5 млрд. В свою очередь «Нафтогаз» оспаривает уровень контрактной цены и требует возмещения переплат на \$6 млрд с мая 2011 года, а также оспаривает ряд положений транзитного контракта. В конце мая Киев переценил сумму своих претензий по транзиту, в результате общая сумма исков к «Газпрому» превысила \$16 млрд. Тогда в монополии говорили, что сумма ее претензий еще выше, но источники «Б», знакомые с ситуацией, уверяли, что пока «Газпром» не видит смысла подавать иски на всю сумму, учитывая ситуацию на Украине. Сейчас в монополии поясняют, что ей требовалось время для подготовки документов в суд.

Глава юридического департамента Национальной юридической службы Юлия Галуева отмечает, что оценить перспективы рассмотрения нового иска «Газпрома», не видя контракта, невозможно. Но, говорит она, «общие правила поставки предполагают, что покупатель обязан приобрести то количество товара, которое заявил в договоре, и, следовательно, невыборка должна быть компенсирована поставщику». По ее словам, есть стандартные сроки подачи иска и сроки давности, но то, что компания делает это почти сразу после прохождения периода, может ей помочь.

**Ольга Мордюшенко**

## Операторам обещан тариф на ремонт

Но их расходы из-за этого лишь вырастут

Как стало известно, «Б», ФСТ предложила ввести госрегулирование цен на дополнительные услуги, оказываемые ОАО РЖД в рамках текущего отцепочного ремонта (ТОР), — расформирование составов и диагностика неисправностей. По мнению службы, сейчас монополия не компенсирует свои затраты в этом сегменте. Эту позицию поддержал и вице-премьер Аркадий Дворкович. Но тарифы не решают проблему резкого роста цен ОАО РЖД на сам ремонт, на что жаловались операторы. По мнению аналитиков, тариф станет лишь новой нагрузкой на участников рынка, которые сейчас тратят на ТОР 20–60 млрд руб. в год.

В распоряжении «Б» оказалось письмо ФСТ к вице-премьеру Аркадию Дворковичу от 29 апреля о ТОК, ФСТ напоминает об избытке грузовых вагонов в России (по оценке ведомства, 290 тыс. из 1,2 млн штук) из-за продления их срока службы и указывает на необходимость его сокращения. Одним из стимулов может стать введение госрегулирования цен на дополнительные услуги, оказываемые ОАО РЖД в рамках ТОР. В таком случае владельцы вагонов будут внимательнее следить за их состоянием и быстрее списывать старые», — считают в ФСТ.

Вопрос о необходимости контроля цен на ТОР обсуждается с 2010 года. Суть в том, что ОАО РЖД вправе направить на ремонт неисправный вагон, при этом, по данным источников «Б», 90% таких ремонтов осуществляют структуры монополии. По разным оценкам, в 2014 году ОАО РЖД могло заработать на этом 20–60 млрд руб. В этом году вопрос о ТОР встал особенно остро: в условиях низкой доходности (380 руб. за полувагон в сутки) и резкого повышения цен на ТОР (с марта подорожание составило 8,2–100% в зависимости от услуги) и железнодорожные операторы предложили включить ТОР в грузовую тариф или ввести госрегулирование цен (см. «Б» от 8 мая).

Но ОАО РЖД выступает резко против, не считая себя монополистом. Такого же мнения придерживались и ФСТ.

Вчера в службе пояснили, что обращение к вице-премьеру предполагает лишь установление ценового контроля на услуги, оказываемые ОАО РЖД до направления вагона в ремонтное депо. То есть тарифы введут на расформирование поездов, диагностику вагонов и обнаружение неисправностей. При этом в ФСТ считают, что сейчас эти затраты ОАО РЖД никак не компенсируются. В компании отказались от комментариев.

В аппарате Аркадия Дворковича подтвердили лишь факт получения письма. Но, по данным «Б», вице-премьер поддержал ФСТ и 8 мая поручил профильным министерствам оценить выпадающие доходы ОАО РЖД по ТОР. В Минэкономике и Минтрансе заявили, что согласны на дополнительный сбор.

Источники «Б» среди операторов уверяют, что ОАО РЖД отпугивает даже совсем новые вагоны. Собеседник «Б» на рынке добавляет, что качество производимых сейчас вагонов сильно упало из-за повышения цен на металл в конце 2014 года и отсутствия заказов. Источники «Б» также замечают, что ОАО РЖД избирательно выставляет счета за допслужбы в рамках ТОР. По словам одного из них, монополия не взимает плату за установление факта неисправности, но зато берет деньги за передислокацию вагона, причем это может быть дороже ремонта.

Глава агентства «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмиров предполагает, что расценки ОАО РЖД за допслужбы могут быть ниже рыночных, в связи с чем ФСТ и сделала вывод, что монополия не компенсирует свои затраты. Но все имеющиеся у службы расчеты базируются на данных ОАО РЖД, которые не всегда прозрачны и требуют тщательной проверки, отмечает он. Поэтому, считает эксперт, введение тарифа на допслужбы может стать лишь дополнительной нагрузкой для операторов.

**Юлия Галиямова**

## «Роснефть» уходит на материк

СПП-проект «Сахалин-1» могут перенести в Де-Кастри

«Роснефть», намеревающаяся построить завод по сжижению газа на Сахалине, но так и не добившаяся пока от «Газпрома» разрешения на использование газопровода проекта «Сахалин-2», может уйти с острова в Хабаровский край. Нефтекомпания изучает возможность создания СПП-проекта в Де-Кастри, где уже есть газопровод Сахалин—Хабаровск—Владивосток. Впрочем, параметры проекта до сих пор неясны, а ключевая проблема ресурсной базы для нового СПП-завода еще не решена.

Иза нежелания Sakhalin Energy (оператор «Сахалина-2») предоставить доступ к своему газопроводу «Роснефть» совместно с партнерами по «Сахалину-1» (у нее 20%, у ExxonMobil и SODECO по 30%, у ONGC 20%) рассматривают возможность переноса проекта по сжижению газа «Дальневосточный СПП» с юга Сахалина на другую площадку, сообщили вчера в «Роснефти». Как говорят источники «Б», близкие к компании, рассматривается район поселка Де-Кастри в Хабаровском крае. Один из них объясняет, что это позволит консорциуму получить доступ к трубопроводу Сахалин—Хабаровск—Владивосток. Мощность трубы — 5,5 млрд кубометров с возможностью расширения до 30 млрд кубометров, в 2014 году прокачано 2 млрд кубометров.

«Роснефть» с прошлого года безуспешно пытается добиться доступа к трубопроводу Sakhalin Energy (у «Газпрома» 50% плюс 1 акция, у Shell 27,5% минус 1 акция, у Mitsui 12,5%, у Mitsubishi 10%), компания хотела прокачивать 8 млрд кубометров в год. Еще в прошлом году она подала иск Sakhalin Energy, который в феврале был отклонен (по данным источников «Б», «не было предоставлено документов о наличии газа „Сахалина-1“»). «Роснефть» обжалует решение в апелляционном суде. Очередное заседание должно было пройти вчера, но было перенесено. При этом ФАС, куда также жаловалась «Роснефть», расследование до решения суда приостановила. Один из собеседников «Б» поясняет, что «Газпром» сам рассчитывает получать газ с «Сахалина-1». «Экономически наиболее эффективным было бы использовать ресурсы на действующем СПП-заводе „Сахалин-1“ или на его второй очереди», — говорит он. Но

«Роснефть» настаивает на собственном СПП-проекте (окончательное решение не принято). «Еще не факт, что завод будет построен в Де-Кастри или на Сахалине, неясно, насколько это реально», — уточнил собеседник «Б». По его словам, для этого нужен более мощный СПП-завод (сейчас обсуждается завод на 5,5 млн тонн), но неизвестно, хватит ли для него газа. Источники «Б» говорят, что в правительстве предлагали строительство третьей очереди СПП-проекта «Сахалин-2» для нужд «Сахалина-1», но это не устроило ни один из консорциумов.

Андрей Полищук из Raiffeisenbank считает, что «Роснефть» не будет торпироваться с решением по СПП-заводу — с учетом падения цен на нефть, санкций и стоимости строительства. Но вариант с переносом его в Де-Кастри будет более выгодным, так как договориться на Сахалине вряд ли удастся, полагает он.

**Кирилл Мельников**

### Недвижимость

РЕКЛАМА

**Жилой комплекс**  
Черногогория, Херцег-Нови  
hercegnovisenat.com

**ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок**

**«Недвижимость» по пятницам**

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел. (499) 943-9125

kommersant.ru

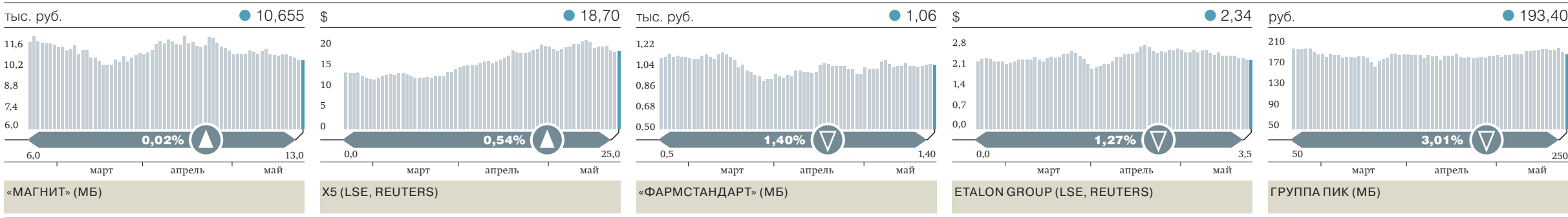
На правах рекламы

ПАО «БИНБАНК» уведомляет заинтересованных лиц о размещении извещения о продаже прав требований на электронной торговой площадке по адресу <https://bankruptcy.lot-online.ru/> к заемщикам:

- код лота РАД-67007 с суммой требований по 54 кредитным договорам с суммой задолженности 61 126 446 рублей;
- код лота РАД-67009 с суммой требований по 32 кредитным договорам с суммой задолженности 78 479 627 рублей;
- код лота РАД-67008 с суммой требований по 3 кредитным договорам с суммой задолженности 96 235 789 рублей.

Торги назначены на 26.06.2015. Подробная информация о предмете, времени, форме торгов, порядке и оформлении участия, результатах торгов размещена на информационном сайте.

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



## МЗК вышла из элеватора

«Дочка» Glencore продает зернохранилища в России

Как стало известно, «Б», дочерняя структура Glencore, Международная зерновая компания (МЗК), распродает российские элеваторы. Купить их готовы крупные региональные землевладельцы, заинтересованные в хранении своего урожая. В России МЗК останется как зернотрейдер и стивидор.

О том, что МЗК распродает свои элеваторные мощности (всего у нее 12 элеваторов) в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской и Волгоградской областях, рассказали три источника на рынке. По их информации, ряд элеваторов уже куплен, как, например, элеватор ОАО ПКХ «Песчанокоспский» (Ростовская область), местными бизнесменами, владеющими крупными земельными активами. Один из собеседников, «Б» говорит, что МЗК распродает элеваторы на юге из-за их недозагруженности, вызванной сложившейся тенденцией вывозить зерно автотранспортом от производителя непосредственно в порт.

Как утверждает источник, «Б», из-за девальвации рубля в долларовом выражении элеваторы продаются дешевле, чем МЗК покупала их в

2000-х годах. Тем не менее, продолжает он, это выгоднее, чем продолжать держать низкорентабельный актив. После продажи собственных МЗК будет использовать сторонние складские мощности на аутсорсинге, говорит источник. В МЗК от комментариев воздержались.

Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько решение МЗК называет логичным, хотя и считает, что компания может сохранить некоторые свои элеваторы, так как продавать их с сильным дисконтом невыгодно. Директор аналитического центра «СовЭкон» Андрей Сизов отмечает важность Черноморского региона для крупнейших игроков мирового зернового рынка. «Компании хотят сохранить здесь свое присутствие, однако, вероятно, будут сокращать свои инвестиции в регион в связи с высокими рисками из-за слабо предсказуемого госрегулирования», — говорит господин Сизов.

Президент Российского зернового союза (РЗС) Аркадий Зюлковский слышал, что МЗК рассматривает возможность выйти из тех активов, где у компании нет контрольного пакета. По его информации, это не только элева-

торы, но и некоторые перерабатывающие предприятия. В начале 2000-х компания получила около 34 предприятий. После реструктуризации и последующего банкротства ряда активов осталось порядка 30 юридических лиц, однако в некоторых из них пакет МЗК не превышал 25%.

Избавляется от элеваторов в России сейчас не только МЗК. В начале года Россельхозбанк приступил к продаже имущества ООО «Торговый дом „Агроторг“», в которое входят порядка десяти элеваторов в Краснодарском крае, включая «Албашский элеватор», «Белоглинский элеватор», «Величковский элеватор», «Ладжский элеватор», «Ровненский элеватор», «Уманский элеватор». В Россельхозбанке тогда сообщили, что продажа элеваторов будет осуществляться посредством открытых торгов (см. «Б» от 4 февраля). Участники рынка, получившие тогда предложение от банка, рассказывали, что средняя цена каждого из элеваторов составляла около 150 млн руб. По сведениям источника «Б», покупателей на эти активы Россельхозбанк с тех пор не нашел.

Анна Зинбарова;  
Олег Горяев, Ростов-на-Дону

## ПИК сэкономит на акционерах

Группа отказалась платить дивиденды

Группа ПИК Сергея Гордеева не будет платить дивиденды своим акционерам. Возможно, компания направит эти средства на погашение части долга перед ВТБ. У российских девелоперов, чьи акции торгуются на бирже, выплаты дивидендов непопулярны. Регулярно прибыль со своими акционерами делятся только петербургские компании — ЛСР и Etalon Group.

ПИК не планирует платить акционерам дивиденды за 2014 год. Соответствующая рекомендация была сформулирована вчера на совете директоров девелопера. По решению совета, 5% чистой прибыли будет направлено на формирование резервного фонда группы, оставшаяся часть останется нераспределенной. ПИК платит дивиденды из чистой прибыли, которая у застройщика по итогам 2014 года составила 7,46 млрд руб. В пресс-службе ПИК пояснили, что это показатели по РСБУ. По данным консолидированной отчетности группы, чистая прибыль в 2014 году составила 3,7 млрд руб., что в два раза меньше, чем в 2013 году.

● ПИК строит жилье с 2005 года, за это время объем площадей, сданных компанией, составил 15 млн кв. м. В 2014 году введено в эксплуатацию 719 тыс. кв. м, текущий объем портфеля проектов — 5,2 млн кв. м. Выручка за 2014 год составила 61,7 млрд руб., поступления от розничных продаж — 50,6 млрд руб. (на 14,7% ниже, чем в 2013 году). Основной акционер — экс-сенатор Сергей Гордеев (29,9%), еще 16% — у бизнесмена Александра Мамута и 9,8% у совладельца группы «Бин» Михаила Шишханова. Вчера капитализация ПИК составляла \$2,44 млрд.

ПИК впервые сообщила о возможной выплате дивидендов в 2014 году, заплатив тогда акционерам совокупно 2,75 млрд руб. До этого с момента выхода на Лондонскую биржу в 2007 году компания ни разу не делилась прибылью с акционерами, так как это непопулярно у публичных девелоперских компаний России. Из восьми российских девелоперов, чьи акции торгуются на бирже, дивиденды платила только петербургская группа ЛСР. Еще одна компания

Аналитик Sberbank-CIB Юлия Гордеева называет решение совета директоров ПИК не платить дивиденды в текущих условиях уместным. «Летом компании предстоит пролонгировать кредитное соглашение с ВТБ. Оно подписано по ставке 11,7%, сейчас таких нет. По новым условиям ставка может вырасти до 15%. Возможно, ПИК частично погасит задолженность из чистой прибыли, чтобы занять меньше», — отмечает аналитик.

# 72,2

миллиона кв. м  
жилья построено в России в 2014 году  
(данные Минстроя)

— Etalon Group в конце 2013 года пообещала направить на дивиденды 15–30% чистой прибыли. Сейчас публичных застройщиков меньше — с биржи ушла Rose Group (ранее RGI International), аналогичное решение принято в «Алс-Девелопмент» (но пока не реализовано).

Несмотря на кризис, ЛСР и Etalon не отказались от выплаты дивидендов. ЛСР по итогам 2014 года заплатит акционерам 8,036 млрд руб. (или 80% чистой прибыли). Это почти в два раза больше, чем в 2013 году. ЛСР хорошо закончила прошлый год — ее выручка увеличилась на 53%, до 92,3 млрд руб., чистый долг сократился на 93%, до 2,1 млрд руб. Для акционеров Etalon дивиденды за 2014 год будут вторыми. По итогам 2013 года компания направляла на их выплату \$21,9 млн. Чистая прибыль Etalon в рублях по итогам 2014 года выросла на 26%, до 8,36 млрд руб., из нее 24% будет выплачено акционерам.

Кроме того, по сравнению с ПИК у ЛСР и Etalon — другое соотношение долга и наличных на балансе. Так, у ПИК на конец 2014 года остатки на счетах составляли 14 млрд руб. (общий долг приближается к 25 млрд руб.) «У ЛСР сумма остатков на счетах на 2,5 млрд руб. превышает долг, у Etalon Group долг больше остатков, но всего на 600 млн руб.», — отмечает Юлия Гордеева. Она добавила, что у ПИК нефиксированная дивидендная политика и при благоприятных условиях по новому кредитному соглашению компания может принять решение о выплате дивидендов. «С выплатами за 2013 год была похорошая ситуация. ПИК получила новый кредит в ВТБ и, несмотря на объявление о намерении выплатить дивиденды, сообщила, что не заплатит их, а потом все-таки пересмотрела решение», — пояснила госпожа Гордеева.

Екатерина Герасченко

## Агенты поневоле

СИ

От подробных комментариев представители «Дискавери» отказались. Точно так же оказанием турслуг сейчас занимаются ООО «Максимум плюс» (исключено из реестра в апреле) и ООО «Шенген Тревел» (акредитовано только для внутреннего и выездного туризма).

● Резкое сокращение рынка туроператорских услуг началось летом 2014 года. Тогда о прекращении деятельности объявили туроператоры «Нева», «Лабиринт», «Идеал-тур» и десятки крупных игроков. Причинами череды банкротств стали массовый демпинг компаний и переориентация клиентов. Ситуация усугубилась к концу года, когда на фоне резкой девальвации рубля организованный поток россиян за границу сократился на 30%.

● По данным приказов Ростуризма, с начала года из реестра туроператоров исключены более 1 тыс. компаний.

Менять структуру бизнеса для перехода в сегмент агентских продаж компаниям, скорее всего, не пришлось. Туроператоры редко принципиально отказываются от агентских продаж, объясняет госпожа Тюрина. «Если у компании нет подходящего предложения для клиента, ему обычно просто продают тур конкурента,

ЦИТАТА



Волны банкротств туроператоров летом 2015 года не будет. Многие туристические компании диверсифицируют свою деятельность, переходят на внутренний туризм

— Олег Сафонов,  
глава Ростуризма, в марте 2015 года  
(цитата ТАСС)

чтобы получить хотя бы агентское вознаграждение», — объясняет она. Глава Альянса турагентств Андрей Гаврилов тоже обращает внимание на перепрофилирование небольших туроператоров. Но, уверен он, говорить о возросшей конкуренции на этом рынке пока рано. «У крупных агентств уже есть сложившаяся аудитория, чтобы стать заметным игроком, нужно сильно вкладываться в рекламу, но у большинства туроператоров такой возможности сейчас нет», — объясняет он.

Но обращать внимание на рынок агентских услуг стали уже не только

мелкие игроки. Так, представители нескольких турфирм рассказали «Б», что еще зимой продажу собственных туров практически заморозил туроператор «Санрайз тур». Сейчас на официальном сайте компании действительно предлагается купить туры от 20 ведущих туроператоров — «Библио Любус», «Пегас туристик», Coral Travel и др. Госпожа Ломидзе не удивляется, что «Санрайз тур» принял решение сделать упор на агентские продажи. По ее словам, объемы продаж «Санрайз тур» начали сокращаться еще несколько лет назад. «При этом у компании всегда была значительная агентская сеть», — уточнила она.

Коммерческий директор «Санрайз тур» Иван Цепков пояснил, «Б», что в ответ на резкое сокращение спроса на рынке организованного туризма туроператор действительно в два раза сократил продажи собственных пакетных туров. При этом полностью отказываться от этого рынка «Санрайз» не планирует, компания рассматривает сфокусироваться на регулярных рейсах. «У нас была возможность сократить количество собственных туров, и мы это сделали, другие игроки такого себе позволить зачастую не могут из-за жестких договоров с авиакомпаниями», — поясняет господин Цепков.

Александра Мерцалова

## ИКЕА ставит на реконструкцию

С7

Сейчас в России работают 14 торговых центров «Мега»: три в Московской области, два в Санкт-Петербурге, девять в регионах. Финансовые показатели компания не раскрывает. ИКЕА не пугает текущая экономическая ситуация. В апреле оборот розничной торговли в РФ по данным Росстата снизился на 9,8% (по сравнению с апрелем 2014 года), а с начала года падение составило 7,5% (январь—апрель 2015 года к январю—апрелю 2014 года). Директор департамента профессиональных услуг Knight Frank Александр Обуховский отмечает, что на посещаемость торговых центров экономиче-

ская ситуация также оказала негативное влияние. «Однако сегодняшний спад имеет большие шансы обернуться к 2018 году значительным ростом, как раз и подспеют новые „улучшенные“ „Меги“», — прогнозирует он.

К началу 2017 года наличие качественной торговой недвижимости в Москве составит около 460 кв. м на 1 тыс. человек населения, что соответствует начальному насыщению рынка, рассказывает управляющий директор отдела торговых помещений CBRE Михаил Рогожин. По его словам, в 2017–2018 годах ожидается циклический минимум нового предложения торговой недвижимости (около 250 тыс. кв. м в год), поэтому

обновить действующие ТЦ к 2018 году — логичное решение.

Глава ИКЕА Centres Russia подчеркивает, что реконструкция действующих объектов не заменяет работы над новыми. По его словам, помимо уже анонсированного проекта в Мытищах компания запустила строительство нового торгового центра внутри МКАД. «Анализируем более десятки площадок, близких к центру Москвы, но пока никаких решений не принято», — уточняет господин Микаэли.

Анастасия Дуленкова,  
Александра Мерцалова

ных устройствах предлагался только один дисплейный формат — баннер на главной странице сайта. Рекламодателям доступен таргетинг по полу и возрасту, поисковым интересам и производителям мобильных устройств. Баннеры продаются в режиме реального времени по принципу аукциона.

Изменения затронут и контекстную рекламу. Пользователи системы «Яндекс.Директ» смогут создавать отдельные объявления для мобильных устройств, тогда как раньше на компьютере и в смартфоне показывалось одно и то же объявление. С помощью нововведения можно адаптировать рекламу под мобильную аудиторию и тем самым повысить конверсию, говорят в «Яндексе».

Ранее аналитики указывали, что «Яндекс» уделяет недостаточно внимания развитию мобильного направления. Но сейчас оно одно из приоритет-

ных для компании, подчеркивал в мартовском интервью, «Б» гендиректор «Яндекса» Александр Шульгин. «Яндекс» теряет долю поискового рынка: за 2014 год Google нарастил около 6 процентных пунктов (п. п.) на российском рынке поиска, тогда как «Яндекс» потерял около 3 п. п., говорилось в отчете Raiffeisen Centrobank. Это объясняется в том числе положением Google на рынке мобильных операционных систем: более 84% продаж всех устройств в мире и 86% в России, по данным «Яндекса», приходится на Android. При этом темпы роста мобильного трафика на площадках «Яндекса» и его партнеров выросли с 14% от общего трафика в 2013 году до 22% в 2014 году. Темпы роста монетизации мобильного трафика усилились в первом квартале 2015 года до 20% от общей выручки с 13% годом ранее.

Роман Рожков

# Хочешь иметь полную власть?



скачать



цифровая версия журнала

современно и экологично всегда под рукой свежий номер — в любой точке мира архив предыдущих номеров — в любую минуту

удобная навигация и пространственный просмотр видео- и фотогалереи

подписка на цифровую версию для iPad — 3, 6 или 12 месяцев с автоматической загрузкой свежего номера



## РУССКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ ТЕЛЕКАНАЛА RU.TV: ЛУЧШИЕ ИЗ ЛУЧШИХ

Самая провокационная и непредсказуемая, самая долгожданная и незабываемая, самая авторитетная и неподкупная – Русская Музыкальная Премия телеканала RU.TV состоялась в «Крокус Сити Холле» 23 мая.

Мероприятие, которое будоражило умы российского шоу-бизнеса и его многочисленных поклонников задолго до заветной даты, никого не оставило равнодушным. Невероятные музыкальные номера с феерическими световыми эффектами, самая хитовая музыка последнего года, звезды в образе античных богов, летающие ведущие, самый многочисленный артистический флеш-моб и, конечно, абсолютно все селебрити на красной ковровой дорожке – всё это ждало зрителей Премии RU.TV. А артистов ждали 22 эксклюзивных самовара от телеканала, чью судьбу решало независимое зрительское голосование.

Грандиозным завершением церемонии стал гимн телеканала RU.TV в исполнении звездных гостей, а также поражающий воображение трехметровый торт, изготовленный для создателей Премии фешн-кондитером Ренатом Агзамовым.

Телеканал RU.TV благодарит партнеров Русской Музыкальной Премии телеканала RU.TV: французскую косметическую марку Clarins, флагмана производства ювелирных часов в России «НИКА», адвокатское бюро «Система защиты», сеть кинотеатров «Формула кино».



# первые лица

## «Правда всегда где-то посередине»

Глава концерна «Тракторные заводы» Михаил Болотин о долгах, буржуях и бульдозерах

Концерн «Тракторные заводы» (КТЗ), долги которого, по неофициальной информации, достигают 60 млрд руб., в последние годы считался одним из наиболее проблемных машиностроительных активов в России. Еще в 2010 году его владельцы Михаил Болотин и Альберт Баков вынуждены были отдать акции ВЭБу в обмен на кредит. Сейчас долги КТЗ могут быть реструктурированы, и тогда актив вернется к бизнесмену. О договоренностях с ВЭБом и другими кредиторами и о том, насколько для концерна сейчас важны военные заказы, „Ъ“ рассказал президент-гендиректор КТЗ МИХАИЛ БОЛОТИН.

— Уже несколько лет основные новости о КТЗ связаны с долгами. На какой стадии переговоры с ключевым кредитором и собственником КТЗ ВЭБом? Утверждена ли финальная схема рефинансирования?

— Да. Принципиальную схему ликвидации долгов концерна наблюдательный совет ВЭБа принял в декабре прошлого года, а 21 мая утверждены конкретные параметры всех необходимых для этого сделок. Смысл реструктуризации в том, что госкорпорация даст непосредственно концерну бридж-кредит на 20 млрд руб. на выкуп долгов у банков—участников синдиката, предоставивших КТЗ кредит на 32 млрд руб. в 2011 году. Сделка будет сложно структурирована, поскольку залоговая масса одна для всех, при этом у каждого банка есть своя доля в залоге пропорционально сумме кредита. Но из пула 16 кредиторов осталось лишь несколько крупных российских госбанков.

— Насколько нам известно, часть задолженности перед частными банками выкупили госбанки, но другая часть была приобретена структурами, близкими к менеджменту КТЗ?

— Часть кредитов ранее была выкуплена дружественными КТЗ структурами, назовем их так. Пропорция примерно такова — 10 млрд руб. у близких к КТЗ структур, остальное — у госбанков. На рефинансирование второй части долга как раз пойдет бридж-кредит ВЭБа. А уже выкупленные долги будут конвертированы в акции одной из структур концерна. По окончании всей процедуры общая нагрузка группы будет около 30 млрд руб., то есть сократится практически вдвое благодаря дисконтированию, а единственным кредитором останется ВЭБ. Кроме того, в рамках опциона, предусмотренного до 2017 года, мы досрочно возвращаем ВЭБу €200 тыс., а ВЭБ возвращает мне и моему партнеру Альберту Бакову 100% акций концерна. При этом ВЭБ занимает гибкую конструктивную позицию и не заинтересован держать на балансе большой кредит одного заемщика, поэтому в будущем он готов на рассмотрение дальнейших схем рефинансирования.

— Как будете расплачиваться с самими ВЭБом? По нашим данным, обсуждалась возможность погашения части долга за счет продажи непрофильных активов.

— Погашение долга перед ВЭБом предусмотрено за счет средств от операционной деятельности и рефинансирования через облигационный заем, также возможно размещение акций концерна на фондовом рынке. Кроме того, схемой действительно предусмотрено привлечение денег от продажи непрофильных активов. Мы давно выставили на продажу две площадки, по сути, их мы отдаем за долги ВЭБу. Это Красноярский комбайновый завод и Волгоградская машиностроительная компания (ВМК), их оценочная стоимость — 6 млрд и 4 млрд руб. соответственно. Речь не идет о живых деньгах, то есть мы на 10 млрд руб. поменяем активы на долги. Как это будет технически осуществлено — через деньги или через векселя, нам все равно.

— Уже есть потенциальные покупатели?

— По Красноярску есть крупная местная строительная компания, которая заинтересована в девелоперском проекте на месте завода, но документы пока не подписаны. То есть завода уже фактически нет, остались только пустые корпуса. Производственные мощности мы полтора года назад вывели в Чебоксары и организовали там производство комбайнов полного цикла. Оформили под это новое юридическое лицо — Волжский комбайновый завод, который уже активно работает. В Волгограде проект похожий, место для строительства очень хорошее, но там производственные мощности еще не перемещены. На реализацию потребуется примерно два года. Пока ведем переговоры с рядом девелоперских компаний. — Рассматриваете возможность продажи или оптимизации других производств КТЗ?



*Мы обеспечены заказами до 2024 года по госпрограмме вооружений. Суммы чудовищно большие, поэтому грех жаловаться на отсутствие военных заказов и господдержки*

*Фактически нам закрыли доступ ко всему финансированию в Европе, потому что, несмотря на то что материнская компания концерна в Голландии, мы проходим как русские*

*Конкурентная среда, конечно, стала для нас более благоприятная, потому что ценовая разница с иностранными конкурентами выросла. Например, Caterpillar стал вдвое дороже*

— Нет. Мы считаем, что по производству достаточно оптимизировались под те технологии, которые сейчас есть.

— На какие средства выкупались долги у участников синдицированного кредита структурами, близкими к концерну, и как удалось убедить банки продать долги с дисконтом?

— Для этого привлекались частные средства. Более подробных деталей мы раскрыть не можем.

— В какие сроки пройдет схема рефинансирования?

— В три этапа. Возврат акций мы планируем завершить в июне. Бридж-кредит, я надеюсь, будет оформлен в июне-июле, а консолидация, по моему оптимистичному сценарию, в сентябре-октябре.

— Под какую ставку ВЭБ согласился дать бридж-кредит?

— Эти технические моменты будем решать в июне. В любом случае она будет ниже рыночной, ведь деньги дешевле, чем у ВЭБа, найти сложно.

— Что будет с исками почти на 14 млрд руб. о взыскании долгов с КТЗ, которые поданы банками в последнее время? Почему вообще участники синдиката подавали иски уже после принципиального решения о рефинансировании?

— Эти иски скорее обусловлены установкой синдиката от отсутствия активных действий со стороны ВЭБа. То есть принципиальное решение давно принято, но по факту с декабря по май ничего не происходило, до стадии реализации так и не дошло. Теперь, когда начинаются практические шаги, все иски будут отозваны.

— Нам рассказывали, что с банком «Ак Барс» возникла заминка в переговорах, поскольку он не предоставлял ВЭБу данные о статусе своей части кредита. В чем была проблема?

— При формировании окончательной схемы было много технических накладок — и не только с «Ак Барсом», связанных с тем, что некоторые банки перевели долг КТЗ на аффилированные технические структуры, что вошло в противоречие с решением ВЭБа. Поэтому пришлось что-то возвращать и переделывать. Но никакой злой воли здесь не было, просто технические сложности.

— Благодаря чему удалось решить вопрос столь выгодно для концерна? Наши источники говорили,

что помогли ваш лоббистский ресурс и непосредственное участие в ситуации высшего руководства страны...

— Ситуация, безусловно, разрешилась благодаря пониманию всей ее значимости высшим руководством страны — президентом и премьером, которые принимали личное участие в реализации проекта по реструктуризации. Без вмешательства, личной директивы президента, принятие решения тянулось в вялотекущей фазе.

— А в чем была, по вашему мнению, ключевая причина проблем КТЗ? Невыгодные условия кредитов, перекредитованность, мировой финансовый кризис?

— В таких сложных вопросах правда всегда где-то посередине. Конечно, была неконструктивная позиция кредиторов, да и сама идея собрать 16 банков за одним столом — достаточно спорная. Наверное, можно было сделать это разумнее и не так хлопотно для всех участников. Мы как управляющая команда КТЗ предлагали другие схемы, но, к сожалению, был выбран путь с синдикатом банков. Конечно, негативную роль сыграли кризис и общий спад промышленности, негативная конъюнктура на ключевых для КТЗ рынках. Но сейчас так говорить об этом — как было, так было.

— Планируете ли вы после бридж-кредита привлечь дополнительные заемные средства?

— Да. ВЭБ планирует профинансировать все программы связанные с оборонзаказом, до 10 млрд руб. В принципе ВЭБ готов финансировать только конкретные сделки, и в оборонном сегменте сейчас наиболее твердые контракты. Просто на пополнение оборотных средств мы не хотим брать средства. Ведь без привлечения дополнительных займов мы прожили пять лет. То есть фактически мы научились жить без денег.

— Каковы прогнозные финансовые результаты КТЗ в этом году, какие показатели предусмотрены финансовым планом на долгосрочную перспективу?

— Из-за того что реструктуризация идет достаточно вяло, мы потеряли полгода, поэтому в этом году будет балансировый убыток. При оптимистичном сценарии по выручке мы выйдем на уровень 50 млрд руб., как и в прошлом году. На прибыль по утвержденной ВЭБом программе мы

планируем выйти в 2016 году, а долгосрочная цель по выручке на 2019 год — 120 млрд руб.

— Не собираетесь обращаться за госгарантиями?

— Не собираемся. У нас имущества более чем достаточно для обеспечения кредитных средств.

— После того как ВЭБ вернет вам 100% акций, как распределятся доли между вами и Альбертом Баковым? Вернется ли раскладу 2010 года — 80% и 20%?

— Нет, теперь у меня будет 51%, у Альберта Бакова — 49%. Такое распределение было базовой договоренностью, но осуществляем мы это только сейчас, так как ранее не было возможности — акции были в залоге. Мне всегда было важно, чтобы у меня был контроль над концерном. А 51% или 80% — это уже не так принципиально.

— А персонал предприятий будет оптимизирован?

— Нет. Планируем только набирать людей. Сейчас в группе работает около 20 тыс. человек. При хорошем сценарии планируем выйти на выручку от продаж под 60 млрд руб. Сами понимаете, это очень хорошая производительность.

— В КТЗ входят три предприятия в Европе — литейное Luitpoldhuette в Германии, производящее сельхозтехнику Vogel & Noot в Австрии и датский завод лесозаготовительной техники Silvatec. Санкции сильно ударили по этим бизнесам?

— Да, негативное влияние санкций мы ощутили. Фактически нам закрыли доступ ко всему финансированию в Европе, потому что, несмотря на то что материнская компания концерна в Голландии, мы проходим как русские. С нас требуют дополнительные залоговые лимиты на компанию в Дании Silvatec Skovmaskiner нам закрыли с первыми санкциями. В Австрии компания несоизмеримо больше, оборот Vogel & Noot — €80 млн, но и там с банками ведется напряженный диалог. В Германии Luitpoldhuette работает хорошо, выплачивает хорошие дивиденды, поэтому у них нет потребности в кредитных деньгах.

— Идеи избавиться от зарубежных активов, как некогда от производителя систем охлаждения Dunham-Bush, нет?

— Нет, таких идей нет, все у нас работает. A Dunham-Bush был очень хорошим активом, но он был продан в 2012 году, потому что нужно было отдавать долги. Это пятая компания в мире по проектированию и разработке больших промышленных кондиционеров, которых нет в России и СНГ. Мы покупали эту компанию как технологического лидера, и у нас были большие планы по ее развитию.

— А к вам обращались иностранные машиностроители с предложениями по аренде ваших мощностей?

— Обращались. И получили жесткий отказ. Надо развивать свою промышленность, а не за руку вводить западные буржуазные компании на собственный рынок. — Даже если это будут не ваши конкуренты? — А какая разница — это конкуренты российского рынка. Кроме того, зачем отдавать свою площадь за символические деньги? Это не те суммы, которые нас спасли бы. Стоимость производственных активов, если считать по инвестиционным

деньгам, — запредельные миллиарды. А сдавать квадратные метры за копейки в месяц — унижительно.

— Как обстоит ситуация с заказами в военном дивизионе КТЗ, ключевое предприятие которого «Курганмашзавод» недавно презентовало новые БТР и БМП?

— Конечно, военный дивизион сейчас наиболее перспективен. Если мы говорим об увеличении численности персонала, то речь идет в первую очередь о спецдивизионе, в который входит «Курганмашзавод», Липецкий завод гусеничных тягачей и ВМК ВгТЗ; площадки обеспечены заказами до 2024 года по государственной программе вооружений. Скажу, что суммы чудовищно большие, поэтому нам грех жаловаться на отсутствие военных заказов и господдержки. По экспортному портфелю «Курганмашзавода» есть заказы на три года вперед на традиционные ключевые рынки: Азербайджан, Кувейт, Индонезия.

— Военный дивизион сейчас генерирует основную часть выручки?

— Сейчас да, но пять лет назад он генерировал основную часть убытков. Раньше, когда у нас был прибыльным «Агромаш», мы из него дотировали военный дивизион. Но, впрочем, в этом и заключается преимущество КТЗ — разные дивизионы в разные периоды времени генерируют кто убыток, кто прибыль — и в среднем, если в экономике нормальная ситуация, мы остаемся в плюсе. В лучшем случае — в 2008 году — самым рентабельным был дивизион по производству запчастей. Он давал тогда до 10 млрд руб. в год. Рентабельность на запчастях несоизмеримо выше, чем на технике: например, на бульдозере — 5–8%, а на запчастях к нему — 25%.

— Каково сейчас положение концерна на рынке дорожно-строительной и сельхозтехники?

— Сейчас тяжело у всех. Но мы сделали новый колесный трактор «Агромаш-85» — аналог белорусского МТЗ-82 только другого поколения. Это условно как «Жигули» и Volkswagen. Конечно, раньше наш трактор был существенно дороже, чем белорусский, но сейчас наши цены уже сопоставимы и разнятся на 40 тыс. руб. Мы рассчитываем реализовывать в год до 10 тыс. единиц колесной техники и вернуть себе часть рынка, на котором доминирует Минский тракторный завод, поставив примерно 25 тыс. машин. Кроме того, мы вывели трактор «Руслан» (315 л. с.), планируем реализовать около 100 штук. В этом году мы уже получили заказы на трактор «Агромаш-180ТК» (181 л. с.) и новый трактор «Агромаш-ТТ150» (150 л. с.) — замена колесному харьковскому трактору. То есть мы закрываем практически всю линейку.

— Но дивизион сельхозтехники по-прежнему остается наиболее проблемным?

— Да, он самый сложный на сегодняшний день, но перспективный на ближайшие два года. Сложности связаны с переездом Красноярского завода и ценовыми ножницами по МТЗ. Но сейчас мы переехали, и цена у нас нормальная, поэтому, думаю, все будет хорошо.

— А дорожно-строительный дивизион?

— Ну а как может ощущать себя практически монополист? Хорошо. Мы сделали тяжелый бульдозер Т-40 (75 тонн) и маленький трактор Т-6,

полностью собранный из комплектующих концерна. Он будет стоить, думаю, дешевле, чем китайский аналог.

— Какая у вас в целом доля иностранных поставщиков?

— Процентом пять, не больше.

— Они незаменимы?

— Они заменимы, но есть ряд ключевых покупателей с конкретными запросами — например: «Хотим бульдозер с двигателем Cummins». Предположим, что у них в линейке стоят Caterpillar и Komatsu и ремонтные базы подстроены под иностранный двигатель и персонал обучен. И заказчик не отдаст заказа, если двигатель не будет Cummins. Мы можем капризничать сколько угодно, но все-таки надо прогибаться под клиента.

— Если доля импортных поставщиков так невелика, то ослабление рубля на ваш бизнес никак не повлияло?

— На нас нет, но конкурентная среда, конечно, стала для нас более благоприятной, потому что ценовая разница с иностранными конкурентами выросла. Например, Caterpillar стал вдвое дороже.

— Как обстоят дела с вагонным дивизионом на фоне обвала спроса на вагоны?

— Несмотря на жесткий рынок, операционные издержки у нас ниже, чем у конкурентов. В свое время нам хватило политической воли и здравого смысла купить всю технологию производства вагонов под ключ. Мы можем производить 10 тыс. вагонов с персоналом количеством 1,5 тыс. человек. А если взять наших коллег по цеху, то соотношение у них несколько другое. Впрочем, мы, пожалуй, единственная компания, производящая вагоны и не имеющая своих аффилированных лизинговых или транспортных компаний. Мы продаем только в рынок. Поэтому первые три месяца этого года заказов было ноль, но сейчас они стали появляться от небольших частных операторов в основном на полувагоны. Мы планируем, что в этом году мы выпустим около 3 тыс. вагонов, благодаря этому выйдем в операционный ноль.

— Не было соблазна создать кэп-тивного оператора?

— Нет, зачем? Это отдельный бизнес. А компетенций в нем нет, у нас других проблем полно.

— Когда, по вашему мнению, начнут восстанавливаться рынок вагонов?

— Мне сложно говорить о других, но мои свои 5 тыс. вагонов в год с 2016 года будем продавать.

— С металлургами у вас были разногласия по ценам?

— Металлурги поднимают цену примерно раз в полгода в соответствии с коэффициентом дефлятора Минэкономки на 5–10%. Мы также поднимаем цену. Не знаю, на что жаловаться.

— На рынке говорили о значительной большей индексации — на десятки процентов.

— Я вам рассказываю как есть, реальную ситуацию.

— А остальные участники рынка ее нагнетают?

— Сложно говорить за других. Например, с УВЗ мы пересеемся только по вагонам. Они существенно больше, чем мы, поэтому для них, наверное, повышение цены на 2–3% — это много. А для нас — нет.

Интервью взяли Егор Попов и Яна Цинова

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО МИХАИЛ ГРИГОРЬЕВИЧ БОЛОТИН

Родился 23 мая 1961 года в Москве. В 1984 году окончил Московский химико-технологический институт (МХТИ, сейчас РХТУ) по специальности «химическая технология редких и рассеянных элементов», кандидат наук. В 1988–1990 годах работал в МХТИ, в 1990–1996 годах был гендиректором ЗАО «Мост». С 1996 года — в машиностроении, был президентом НП «Концерн «Тракторные заводы». С 2006 года — президент, а с 2007 года — также и гендиректор ООО «Компания корпоративного управления «Тракторные заводы»» (КТЗ). Владел 80% акций нидерландской Machinery & Industrial Group (контролирует КТЗ), но в 2010 году компания была отдана ВЭБу за предоставление кредита на 15 млрд руб.

### COMPANY PROFILE КОНЦЕРН «ТРАКТОРНЫЕ ЗАВОДЫ»

Концерн ведет свою историю с 1996 года, когда его основатель Михаил Болотин приобрел пакет акций чебоксарского ОАО «Промтрактор». В 2003 году создана машиностроительная группа «Концерн «Тракторные заводы»» (КТЗ), в ее состав сейчас входят 25 предприятий в России и Европе, в том числе 17 предприятий военного, железнодорожного, сельскохозяйственного и дорожно-строительного машиностроения, численность персонала — более 20 тыс. человек. До конца 2010 года компанию через нидерландскую Machinery & Industrial Group N.V. контролировали Михаил Болотин (80% акций) и Альберт Баков (20%), но затем собственником 100% материнской компании концерна стал ВЭБ в обмен на кредит в 15 млрд руб., а господа Болотин и Баков сохранили оперативный контроль над КТЗ и получили опцион на обратный выкуп компании до 2017 года. Долги концерна неофициально оцениваются в 60 млрд руб., общая выручка за 2014 год — 50 млрд руб. Президент-гендиректор КТЗ — Михаил Болотин.

ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТР

# Искусство из воронки

Фестиваль «Театртреффен» в Берлине

В Берлине завершился фестиваль «Театртреффен» — традиционный смотр лучших спектаклей прошлого года из всего немецкоязычного театрального пространства (см. „Ъ“ от 19 мая). Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.

Немецкий театр — во всяком случае, многие спектакли из десятки выбранных жюри — по-прежнему живет современными интерпретациями классических пьес. На такой театр всегда можно положиться, именно он свидетельствует о том, что традиция режиссерского театра живет. Это не значит, что все спектакли такого рода кажутся сильными. Некоторые, напротив, показывают исчерпанность некоторых пьес — почему-то именно на «В ожидании Годо» знаменитого берлинского Дойчес-театра в постановке болгарского режиссера Ивана Пентелева стало ясно, что классическая абсурдистская пьеса Сэмюэла Беккета словно звучит в пустоте: и актеры заняты вроде бы очень хорошо, и метафора художника Марка Ламмерта понятна — круглая воронка в центре наклонного черного подиума напоминает о ловушке, в которую попались сомневающиеся, но все-таки верящие в загадочного Годо герои, но и сам спектакль похож на бесполезное ожидание события, которое так и не случится.

Берлинский Дойчес-театр верен сегодня выбранной им миссии — театра автора. Но сильные интер-



Внутренний сюжет спектакля «Общая основа» — поиски наилучшего языка коммуникации  
ФОТО THOMAS AURIN

претации того или иного автора могут существовать и вне внятной общей концепции того или иного те-

атрального дома. Одним из самых сильных на фестивале стал «Йун Габриэль Боркман» по пьесе Генрика Ибсена в постановке Карин Хенкель, приехавший из гамбургского театра «Дойчес Шаушпильхаус» (знаменитый театр недавно начал выходить из довольно долго длившейся

творческой депрессии). И здесь как раз замысел художника спектакля Катрин Ноттротт стал определяющим: герои Ибсена живут словно в бетонном бункере, уступами сужающемся к глубине сцены-тоннеля, и только в дальнюю нишу этой страшной норы, кажется, способен

проникать сверху солнечный свет. Сравнение с норой приходит невольно — уж больно похожи герои Ибсена на загнанных в угол крыс. Не только две сестры, ведущие борьбу за молодого героя, который приходится одной сыном, а другой — племянником и воспитанником, но и сам объект их гротескного раздора, и его отец, умирающий то ли от болезни, то ли от так и не пережитого позора заглавный герой, — все они словно вывернуты наизнанку, изуродованы, ущербны, сломаны. Возможно, просто потому, что навсегда лишены свежего воздуха и естественного освещения.

Есть, впрочем, в сегодняшнем Берлине театр, в котором ни один спектакль не появляется как отдельное произведение, все они сделаны в рамках новой внятной программы — речь идет о Театре имени Горького. Он, основанный в Восточном Берлине после войны и еще несколько лет назад бывший чуть ли не на грани закрытия как ненужное наследие коммунистической эпохи, теперь стал одним из самых модных в городе. И все благодаря оригинальной концепции постмигрантского театра — театра многонационального города, который должен заниматься радостями и горестями современного мультикультурного сообщества, сложившегося сегодня в Берлине. Так что и среди авторов пьес, и среди актеров труппы, и среди режиссеров немало выходцев из Тур-

ции, стран Восточной Европы и России, балканских стран. А теперь и из Израиля.

Израильский режиссер Яэль Ронен не впервые работает в Берлине: несколько лет назад в «Шаубюне» она поставила спектакль о взаимоотношениях еврейской и арабской молодежи в своей стране. Теперь на сцене Театра имени Горького Ронен вместе с многонациональной командой занялась проблематикой Балканского полуострова. Темой спектакля «Общая основа», тоже выбранного в афишу фестиваля «Театртреффен», стала боснийская война. Создан он на основе частных воспоминаний людей, так или иначе вовлеченных в конфликт с разных сторон: у одной героини отец погиб в лагере, а у другой — отец был в нем охранником. Внешний сюжет этой динамичной и не избитой юмора постановки — путешествие, которое причастные к недавней войне выходцы с Балкан совершают в компании немца и израильтянки — представителей стран, не понаслышке знающих, не только о том, что такое война, но и о том, как преодолевать ее жуткие последствия. Сюжет же внутренний: поиски наилучшего языка коммуникации — как между совершенно разными, часто непримиримыми людьми, так и между сценой и сегодняшним зрительным залом. Судя по опыту Театра имени Горького, в берлинской моде язык прямых, непростых вопросов и простых сценических приемов.

КУРАТОР СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

## «В России фантастические художники, но не очень уверенные в себе»

Эрве Микаэлов о своей работе в Москве

В Новом Манеже открылась выставка «Hennessy 250. Создавая будущее с 1765 года», на которой история бренда проиллюстрирована материалами из архивов, бутылками из подвалов и работами современных художников из разных стран мира. Антон Корбайн снял тружеников коньячного завода, пионер видеоарта Тони Оуслер сделал жутковатую инсталляцию об ассоциациях, которые вызывает вкус коньяка. От России на выставке участвует видеохудожница Ольга Киселева. С куратором современной части выставки ЭРВЕ МИКАЭЛОВЫМ поговорил ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.



разборок и скандалов. А я изучал ваше искусство и курировал выставку в Париже в 2007 году. С тех пор я слежу за вашими художниками и считаю, что они довольно сильные, особенно что касается видео и инсталляций. — Ольга Чернышева, Виктор Алимпиев, «Синий суп» и другие. Но их мало знают за пределами России. Фантастические художники, но не очень уверенные в своих силах. — Для выставки «Hennessy» вам нужно было выбрать худож-

ников, которые воспринимались бы одинаково в разных странах.

— Да, это сложно. В разных культурах взаимоотношения зрителя и произведения строятся по-разному. Возможно, глобальный арт-рынок изменит эту ситуацию. Для видеопрограммы мы выбрали по художнику из каждой страны, где проходит выставка. У Ольги Киселевой, русской участницы, корни в Париже и России, так что пригласить ее

выглядело логичным шагом — у нее много личных переживаний.

— Алкоголь и искусство тесно связаны еще со времен импрессионистов и прерафаэлитов. Бутылка — спутник и «лучший враг» художника. Но на вашей выставке тема зеленого змия как-то не очень раскрыта...

— Вообще эта тема для нас запрещена, мы просто не можем показывать

такие работы из-за жестких законов о рекламе. Кроме того, идея выставки в том, чтобы показать историю бренда и сам процесс изготовления, так что художники даже и не предлагали ничего на сюжет алкоголизма и связанных с ним трагедий. Да и коньяк, знаете, напиток не для того, чтобы пьянеть, а для того, чтобы смаковать.

— Трудно ли было заинтересовать художников? В таких выставках

никогда не понятно, чем является произведение — то ли честным самовыражением, то ли рекламой...

— Мы никак не контролировали процесс создания работ. Художники с удовольствием ездил на заводы Hennessy и наблюдали за технологией производства. Но бренд не диктовал им, что хотелось бы увидеть в результате.

ПЕРЕМЕЩЕННЫЕ ЦЕННОСТИ

### Судьба крымских экспонатов в Голландии решится не раньше осени

Судебные слушания по иску крымских музеев о возвращении их экспонатов из Голландии начнутся не раньше осени. Об этом сообщила адвокат — представляющая в судебном процессе интересы крымских музеев Анастасия Сивичка. «Иск от крымских музеев в Государственный суд Нидерландов поступил 19 ноября 2014 года. Затем поступили заявления Украины и Нидерландов об участии в процессе; украинское заявление суд удовлетворил, а Нидерландам было отказано в участии. Украине дали время, чтобы она подготвила развернутую позицию по этому вопросу. Срок был сначала до 20 мая, затем его продлили до 1 июля. Потом нам дадут время обдумать. Исходя из этого первое слушание по делу может состояться не раньше осени», — сказала госпожа Сивичка.

В начале февраля 2014 года коллекция из более чем 2 тыс. уникальных экспонатов была вывезена на выставку в Амстердам. На выставке «Крым: золото и секреты Черного моря» было представлено более 550 экспонатов

из киевского и четырех крымских музеев, в том числе украшения из драгоценных металлов, оружие и предметы быта. Вернуться в Крым скифское золото должно было до 1 июня 2014 года. Однако в связи с воссоединением Крыма с РФ Нидерланды приостановили процедуру передачи ценностей до разрешения юридических споров. Экспонаты киевского музея, которые также были представлены на выставке в Голландии, в сентябре были возвращены Украине.

В ноябре 2014 года четыре крымских музея — Центральный музей Тавриды, Керченский историко-культурный заповедник, Бахчисарайский историко-культурный заповедник и национальный заповедник «Херсонес Таврический» подали иск в суд Нидерландов о возвращении ценностей в их коллекции. Как уточнила Анастасия Сивичка, в предстоящем судебном процессе истцами выступают крымские музеи, ответчиком — голландский музей. По ее словам, голландский музей отнесся с пониманием к тому, что ему придется выступать в суде в таком качестве, поскольку иного способа решения вопроса стороны не видят. ТАСС

КАДРЫ

### Эдуард Бояков уходит с поста ректора Воронежской академии искусств

Об уходе с поста ректора Воронежской государственной академии искусств (ВГАИ) Эдуард Бояков объявил вчера на общем собрании коллектива академии. Наиболее вероятным преемником господина Боякова может стать проректор по научной работе ВГАИ Ольга Скрынникова. В окружении нынешнего ректора говорят, что одной из причин ухода считается то, что Эдуард Бояков неправильно понял свою должность — «ему приходилось заниматься рутинной, а он хотел творить с быстрой отдачей, много бумажной работы и ограничений не для него». «Он в первую очередь человек искусства, а в академии ему приходилось ежедневно заниматься рутинной» — так описал ситуацию хороший знакомый господина Боякова.

Выпускник журфака Воронежского госуниверситета, театральный режиссер и продюсер Эдуард Бояков возглавлял Академию искусств весной 2013 года. После из-

брания Эдуард Бояков изложил концепцию развития академии, подготовленную по поручению губернатора Алексея Гордеева. Он был намерен создать из ВГАИ «лучший культурный вуз страны», предполагал расширить список факультетов, занявшись подготовкой кинооператоров, композиторов, специалистов кукольного театра, циркачей, продюсеров. Он начал приглашать в академию в качестве лекторов видных российских деятелей культуры. Наиболее авторитетным из них в регионе считают художника и скульптора Михаила Шемякина, преподававшего в академии курс «Станковая живопись» осенью 2014 года. Самым затратным проектом господина Боякова могло стать создание арт-кластера на базе разорившегося Воронежского экскаваторного завода. Бывшие цеха предприятия занимают более 11 га возле оживленных магистралей недалеко от центра Воронежа. Участвовавший в пермской «культурной революции» продюсер хотел развернуть активную арт-деятельность и в Воронеже. Рита Русакова

оформите подписку в режиме онлайн на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru)

и оплатите с выгодой до 770 рублей

\* Указана экономия по сравнению со стандартными ценами в редакции при оформлении подписки на 7 месяцев на пакет «Коммерсантъ + Стандарт».

Дополнительная информация по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

ФУТБОЛЬНЫЙ КРИЗИС

# FIFA раскололась на две команды

У Зеппа Блаттера нашлись как влиятельные оппоненты, так и влиятельные сторонники

Вчера открылся конгресс Международной Федерации футбола (FIFA), который проходит на фоне крупнейшего кризиса в ее истории (см. „Ъ“ от 28 мая). Президент организации Зепп Блаттер, чья репутация оказалась под ударом, дал понять, что не намерен уходить в отставку, а будет пытаться добиться «позитивных изменений» в футболе. На скандал активно реагировали спортивные чиновники и политики, включая президента РФ Владимира Путина, назвавшего аресты ряда руководителей FIFA «давлением» на Зеппа Блаттера, который намерен в пятницу обеспечить себе пятый срок на посту главы организации. Выборы с участием господина Блаттера, которого поддержал и президент Международного олимпийского комитета (МОК) Томас Бах, так и не были перенесены. Но один удар FIFA уже пережила: ситуацией оказались крайне недовольны спонсоры головной футбольной структуры, а один из них — Visa — уже пригрозил выходом из партнерского пула.

В Цюрихе вчера открылся очередной конгресс Международной футбольной федерации, который после арестов накануне ряда влиятельных чиновников FIFA по обвинениям в коррупции со стороны правоохранительных органов Швейцарии и США проходит в чрезвычайной обстановке. Это признал во вступительной речи и президент крупнейшей спортивной федерации Зепп Блаттер.

В ней он впервые подробно прокомментировал разразившийся в Цюрихе скандал, который, по словам Зеппа Блаттера, «бросает тень на футбол», но при этом он заметил, что поступки «нескольких человек не должны разрушать общий труд». Господин Блаттер также согласился, что «в глазах многих людей несет львиную долю ответственности за репутацию футбольного сообщества», однако сказал, что «не может следить за всеми постоянно». Из его речи стало совершенно ясно, что Зепп Блаттер, которому сегодня предстоит переизбираться на пятый срок, не собирается добровольно отказываться от этого желания. Он даже заглянул в будущее, сказав, что «FIFA должна бороться за позитивные изменения в футболе».

Между тем весь мир продолжал активно реагировать на скандал, который разразился после ареста в Цюрихе ряда влиятельных чиновников FIFA по обвинениям в коррупции со стороны правоохранительных органов Швейцарии и США. Реакция была очень разной.

Часть заинтересованных в том, как будет развиваться ситуация, функционеров и организаций, как и предполагалось, на фоне кризиса в FIFA выступила с жесткой критикой в адрес руководящего ею 17 лет Зеппа Блаттера. Они фактически поддержали позицию руководства Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA): он еще в четверг вечером потребовал переноса выборов.

Чрезвычайно жесткая критика прозвучала из Англии. Председатель Футбольной ассоциации страны (FA) Грег Дэйк заявил, что Зепп Блаттер должен уйти в отставку, поскольку, в случае если он останется, «не существует способа восстановить доверие к FIFA». А премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон поддержал, что полностью разделяет точку зрения FA и считает, что на выборах нужно голосовать за единственного оппонента господина Блаттера иорданца Али бен аль-Хусейна. Объявила о том, что заняла сторону господина бен аль-Хусейна, и Федерация футбола Австралии — притом что раньше она считалась надежнейшим союзником Зеппа Блаттера.

А лидером оппозиции оставался президент UEFA Мишель Platини. Организовав пресс-конференцию, господин Platини на ней расказал, что недавно уже просил господина Блаттера «уйти», поскольку имидж FIFA был «ужасным» из-за постоянных коррупционных скандалов. Зепп Блаттер отказался, но руководитель UEFA считает, что, после того что произошло в среду в Цюрихе, его «можно победить на выборах, хотя до этого шансов не было». На случай поражения у Мишеля Platини есть радикальный план В. В ответ на вопрос, может ли UEFA выйти из соревнований под эгидой FIFA, он предупредил, что члены европейской федерации готовы рассмотреть «различные варианты», включая и такой.

Но разделяли эту точку зрения далеко не все. Например, «полную» поддержку Зеппу Блаттеру выразила Африканская конфедерация футбола (CAF). Но еще более показательно, что солидарны с ней оказались некоторые национальные



Президент МОК Томас Бах (в центре) стал самой крупной спортивной фигурой, выразившей поддержку Зеппу Блаттеру (слева) ФОТО IMAGO

федерации, входящие в UEFA. Так, президент Федерации футбола Франции — страны, откуда родом Мишель Platини, Ноэль Ле Гре, — сказал, что не видит причин, по которым выборы не должны состояться в срок, и охарактеризовал свои отношения с FIFA как «находящиеся на высоком уровне», дав понять, что будет голосовать за Зеппа Блаттера.

Обеспечен ему и голос России. Президент Российского футбольного союза (РФС) Николай Толстых заявил, что РФС «поддержит кандидатуру Блаттера», который «сделал многое для развития футбола». Министр спорта РФ и член исполкома FIFA Виталий Мутко был солидарен с ним, сообщив, что FIFA — «хорошая организация». Господин Мутко в очередной раз коснулся темы выборов стран-хозяйек чемпионатов мира 2018 и 2022 годов, которые достались России и Катару: они фигурируют в материалах швейцарско-американского расследования. По его словам, риска потерять чемпионат мира для России не существует.

С этим согласен глава Группы спортивного права международной юридической фирмы CMS Валерий Федорев. «Вероятность того, что уголовное преследование членов исполкома FIFA повлечет пересмотр итогов выборов стран-хозяйек чемпионатов 2018 и 2022, крайне мала. FIFA является независимой организацией. Деятельность ее органов и процесс принятия ими решений регулируется только внутренними документами этой организации. Вмешательство государственных органов любых стран в деятельность FIFA не допускается, поэтому ее решения не могут быть напрямую отменены правоохранительными органами ни Швейцарии, ни США, ни каких-либо других стран. Решение может быть отменено только самой же FIFA. Но из имеющейся информации о расследовании я не вижу каких-либо достаточных оснований для этого: процедура принятия решения была соблюдена, заявки поданы без нарушений, в заявочном комитетам соответствующих стран претензий тоже нет. Кроме того, я уверен, что в FIFA отдадут себе отчет и в том, что в случае принятия такого решения их ожидают астрономические иски как минимум от нашей страны, в которой уже потрачены значительные суммы на строительство футбольной инфраструктуры будущего чемпионата», — сказал он „Ъ“.

Несмотря на то что очевидных претензий к России у правоохранительных органов пока нет, на скандал почитал необходимым отреагировать и президент РФ Владимир Путин. И его реакция была крайне резкой. Владимир Путин назвал скандал «явной попыткой не допустить переизбрания господина Блаттера на пост президента FIFA, что является грубейшим нарушением принципов функционирования международных организаций». Он также отметил, что знает про «давление,

которое было на него оказано с целью запретить проведение чемпионата мира по футболу 2018 года в России», подчеркнул, что «спорт и политика должны быть отдельны».

Возмущение Владимира Путина вызвали и аресты, инициированные правоохранительными структурами США. Он приравнял их к стремлению «распространить свою юрисдикцию на другие государства», сравнил преследование футбольных чиновников с действиями в отношении Джулиана Ассанжа и Эдварда Сноудена.

Впрочем, надо сказать, большинство мировых лидеров вчера скорее поддерживало меры по борьбе с коррупцией, принятые властями США и Швейцарии, нежели осуждало. Безусловных признаков того, что сегодняшние выборы могут превратиться в катастрофу для Зеппа Блаттера, невзирая на эмоциональные высказывания известных политиков и спортивных функционеров, вчера все же не наблюдалось.

Но в любом случае один мощный удар он уже пережил. Гордившийся тем, что привлек в FIFA целую группу крупных коммерческих партнеров и существенно укрепил ее финансовое положение (денежные ресурсы федерации оцениваются в \$1,5 млрд), господин Блаттер был вынужден наблюдать за тем, как эти партнеры меняют свое отношение к его организации. Один из них — Visa вообще обнародовала заявление, в котором предупредила, что, если FIFA не предпримет «немедленных шагов» по восстановлению репутации, компания откажется ее спонсировать.

Еще пять партнеров — Adidas, Coca-Cola, Hyundai, McDonalds, Anheuser-Busch — выразили серьезную озабоченность в связи с происходящими событиями. А в Nike, которая партнером не является, но имеет договоры со многими ведущими сборными и клубами, подчеркнули, что сотрудничают со следователями, разбирающимися в скандале.

Россия и здесь заняла особую позицию. Официальный представитель «Газпрома», который с 2013 года является официальным партнером FIFA, Сергей Куприянов сообщил, что ситуация вокруг федерации «не оказывает никакого влияния» на спонсорское соглашение компании.

Хотя, возможно, еще более ценными Зеппу Блаттеру показались слова участвовавшего в открытии конгресса президента Международного олимпийского комитета, самой главной спортивной организации, Томаса Баха. Господин Бах, по сути, прямо заявил о своей поддержке нынешнего руководства футбольной федерации, сказав что «МОК был и остается партнером FIFA». «Я хочу вдохновить вас на дальнейшую работу и уверен, что вы примете эти вызовы. Убежден, что, следуя пути открытости, FIFA сможет преодолеть сложившуюся ситуацию и сделать футбол блистательным», — обратился господин Бах к господину Блаттеру.

Алексей Доспехов

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио КоммерсантъFM93.6

kommersant.fm

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Теннис

В пятницу в третьем круге открытого чемпионата Франции Мария Шарапова встречается с Самантой Стосур

ROLAND GARROS

## Битва бывших

Светлана Кузнецова проиграла Франческе Скьявоне

Светлана Кузнецова в самом, пожалуй, зрелищном матче из тех, что успели состояться на Roland Garros, уступила Франческе Скьявоне. Два экс-чемпиона парижского турнира выясняли отношения почти четыре часа, и только чудовищное неведение не позволило российской теннисистке пройти в следующий раунд.

Первая неделя турниров Большого шлема традиционно небогата на остросюжетные матчи — слишком разных по классу соперников сводит в пары жребий. Но нынешнему Roland Garros в некотором роде повезло. Уже во втором круге в очном противостоянии сошлись две экс-чемпионки соревнований — Светлана Кузнецова и Франческа Скьявоне, выигрывавшие Roland Garros в 2009 и 2010 годах соответственно. Формально в этой паре фавориткой считалась российская теннисистка. Она и в рейтинге стоит несоизмеримо выше (18-е место против 92-го у итальянки), она и моложе на пять лет (в июне Кузнецова отпразднует 30-й день рождения, а Скьявоне исполнится уже 35), она и выигрывала у итальянки практически вдвое чаще, чем уступала ей (сет по личным встречам был 9:5). В общем, все говорило за то, что дальше пройдет именно Кузнецова.

Но уже начало встречи показало, что цена везе предматчевым прогнозам невелика. Соперники сцепились так жестко, что на высечение имени победительницы даже не матча, а лишь первого сета, потребовалось больше 80 минут и длинный тай-брейк, который со счетом 13:11 выиграла Светлана Кузнецова. И это бескомпромиссное противостояние напомнило о том, как Кузнецова и Скьявоне играли на Australian Open-2011. Та встреча длилась 4 часа 44 минуты и стала самой продолжительной в истории для женщин на турнирах Большого шлема.

Парижская стычка Кузнецовой и Скьявоне если в чем и уступала их мельбурнскому марафону, то только в продолжительности. Теннисистки сумели уложиться «всего-то» в 3 часа 50 минут, совсем немного не дотянув до рекорда Roland Garros, установленного 20 лет назад, когда Виржини Бюасон и Ноэль Ван Лоттум также во втором круге соревнований выясняли отношения на протяжении 4 часов 7 минут. А в том, что касается, скажем так, нерва игры, Скьявоне и Кузнецова даже прев-



Светлана Кузнецова (на фото) билась с Франческой Скьявоне почти четыре часа ФОТО REUTERS

зошли свой рекордный матч. Особо напряженным выдался третий сет, по ходу которого было зафиксировано 13 брейков, причем девять из них случились подряд. Досадно, что более удачливой в этой войне нервов в сете, растянувшейся на 18 геймов, оказалась, как и в Мельбурне в 2011-м, Скьявоне. А с учетом того, что Кузнецова, которая вела в третьем сете 5:4, четырежды подавала на матч, что она имела матчбол на чужой подаче, что вообще смотрелась увереннее, поражение представляется еще более обидным.

Стоит отметить и трудности, с которыми столкнулась первая ракетка мира Серена Уильямс в ходе оформления своего выхода в третий круг. Матч против 104-й ракетки мира Анны-Лены Фридам на Australian Open-2011. Та встреча длилась 4 часа 44 минуты и стала самой продолжительной в истории для женщин на турнирах Большого шлема.

Александр Петров

Второй круг Roland Garros

Женщины. Ана Иванович (Сербия, 7) — Мисаки Дои (Япония) 3:6, 6:3, 6:4. Серена Уильямс (США, 1) — Анна-Лена Фридазм (Германия) 5:7, 6:3, 6:3. Андреа Милу (Румыния) — Каролина Плишкова (Чехия, 12) 2:6, 7:6 (7:5), 6:4. Франческа Скьявоне (Италия) — Светлана Кузнецова (Россия, 12) 6:7 (11:13), 7:5, 10:8. Андреа Петкович (Германия, 10) — Лурдес Домингес Лино (Испания) 4:6, 6:4, 6:4. Петра Квитова (Чехия, 4) — Сильвия Солер Эспиноса (Испания) 6:7 (4:7), 6:4, 6:2. Сара Эррани (Италия, 17) — Карина Витхёфт (Германия) 6:3, 4:6, 6:2. Юлия Гергес (Германия) — Каролина Возняцки (Дания, 5) 6:4, 7:6 (7:4). Виктория Азаренко (Белоруссия, 27) — Луция Градецка (Чехия) 6:2, 6:3. Мэдисон Кис (США, 16) — Беллинда Бенчич (Швейцария) 6:0, 6:3.

Мужчины. Рафаэль Надаль (Испания, 6) — Николас Альмагро (Испания) 6:4, 6:3, 6:1. Марин Чилич (Хорватия, 9) — Андреа Арнаболди (Италия) 7:6 (7:3), 6:1, 6:1. Танаси Коккинас (Австралия) — Бернд Томич (Австралия, 27) 3:6, 3:6, 6:3, 6:4, 6:4. Леонардо Майер (Аргентина, 23) — Ежи Янович (Польша) 6:4, 6:4, 6:7 (1:7), 6:1. Пабло Андухар (Испания) — Филипп Колшарайбер, 22) 6:1, 7:6 (7:5), 3:6, 6:3, 6:4. Ник Кириос (Австралия, 29) — Кайл Эдмунд (Великобритания) отказ. Андрей Кузнецов (Россия) — Юрген Мельшер (Австрия) 6:1, 5:7, 7:6 (7:0), 7:5. Давид Гоффен (Германия, 17) — Сантьяго Хиральдо (Колумбия) 6:3, 4:6, 7:5, 6:2. Новак Джокович (Сербия, 1) — Жиль Мюллер (Люксембург) 6:1, 6:4, 6:4. Энди Маррей (Великобритания, 3) — Жуан Соуза (Португалия) 6:2, 4:6, 6:4, 6:1. Жереми Шарди (Франция) — Джон Иснер (США, 16) 6:4, 4:6, 6:3, 6:3.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

## Евгений Градович выступит как чужой

Российский чемпион дерется в Лондоне с Ли Селби

Завтра российский боксер Евгений Градович будет защищать титул чемпиона мира по версии Международной боксерской федерации (IBF) в категории до 57,2 кг. И это будет, возможно, самый трудный бой в его карьере. Градович встретится в Лондоне с одной из главных британских надежд в профессиональном боксе Ли Селби.

Если бы в России, исторически предпочитающей бойцов покруче, примерно одинаковой популярности, как в той же Америке, пользовались все категории, бой Евгения Градовича должен был быть столь же не самым хитом. В конце концов, это бой с участием боксера, которого буквально за несколько дней до него IBF признала лучшим в 2014 году. Не в полупулкем весе — вообще во всех весах. А IBF, между прочим, не последняя среди четырех организаций, контролирующих профессиональный бокс, и практически каждый ее чемпион — персона как минимум популярная. Не которые из них, как супертяж Владимир Кличко, — безусловно популярные. И вот, рассматривая список, IBF указала именно на Градовича, — что-то это ведь значит.

Но в принципе те, кто видел поединки российского полупу-

ковеса, легко объяснят, почему заработал такую награду. В 2013 году Евгений Градович, будучи еще не слишком известен, согласился на бой с раскрученным чемпионом Билли Дибом, хотя почти не имел времени на подготовку, и одолел его. После этого в том же сезоне успел провести две защиты, в том числе реванш с Дибом, которого победил уже нокаутом. В 2014-м Градович дважды выходил на ринг. Александр Мискиртчян обыграл уверенно, а матч с Джейсоном Велесом закончил ничьей. Она, впрочем, не лишила россиянина титула и не повлияла на его репутацию с точки зрения IBF, которая, несомненно, ушла все его плюсы: смелость, готовность драться с любым соперником, не пытаясь выгадать для себя комфортные условия, наконец, абсолютно соответствующий такому поведению стиль ведения боя — жесткий, бескомпромиссный.

Но даже если в России суботный бой ударным хитом все же не станет, в Англии он им будет точно. Предстоящий поединок, собственно говоря, идеально укладывается в карьеру Градовича. Он снова будет драться в условиях, которые, прямо скажем, комфортными не назовешь.

Ли Селби — сам по себе отличный боксер. В Британии, бокс обожающей, чемпионов сейчас не так много, и Селби — один из тех, про кого уже пару лет говорят, что он обязан претендовать на пояс. У него замечательный рекорд (на 20 побед — единственное поражение на раннем этапе профессионального пути, которое можно и не учитывать), а чтобы считаться бойцом без изъянов, Селби не хватает разве что развитого панчерского дара, хотя и досрочные выигрыши в его жизни были. Но все остальное — техника, скорость — у него есть.

Так вот вдвойне опасным Ли Селби делает место проведения боя — огромная O2 Aгена в Лондоне, напичканная шумными болельщиками, которые чужих не любят. А еще — известный факт, что в Британии местных бойцов судят гораздо мягче. Когда в этом убедился величайший из российских профессионалов Константин Цзю, ушедший из бокса, после того как проиграл в 2005-м в Манчестере Рикки Хаттону — во многом как раз потому, что не был готов к чересчур грязной манере ведения боя противником, которую рефери отказывался замечать.

Алексей Доспехов

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

Лига Европы

Финал. «Днепр» (Украина) — Севилья» (Испания) 2:3 (Калинич, 7; Ротань, 44 — Крхоявек, 28; Бака, 31, 73).

Хоккей

Кубок Стэнли

1/2 финала. Серия до четырех побед «Чикаго» — «Анахайм» 5:2. Счет в серии 3:3.

Баскетбол

Чемпионат НБА

1/2 финала. Серия до четырех побед. «Голден Стейт» — «Хьюстон» 104:90. Счет в серии 4:1. В финале «Голден Стейт» встречается с «Кливлендом».