

Курсы валют
ЦБ, 25.05.2019

↑ **₽64,61**
доллар

↑ **₽72,32**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
24.05.2019

↑ **1279,11**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
24.05.2019 20:00 мск

↑ **\$67,34**
за баррель

Международные
резервы
ЦБ, 17.05.2019

↓ **\$494,1**
млрд

№ 72 (3027)
27 мая 2019
понедельник



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Международная политика

Как отставка Терезы Мэй
скажется на Brexit



ТЕРЕЗА МЭЙ,
премьер-министр
Великобритании

Фото: Simon Dawson/Bloomberg

→ 6

Экономика Крупные города России догонят
Москву по уровню валового продукта через 100 лет

→ 2

Финансы Альфа-банк пытается отобрать за долги
недвижимость у Алексея Хотина

→ 9

Сбербанк опередил регулятора

Подписка: +7 495 363 1101



Крупнейший российский банк объявил о СНИЖЕНИИ СТАВОК по ипотечным кредитам.

→ 12



Инициатива Сбербанка может повлиять на ставки по ипотеке, считают эксперты, однако переломить тренд способен только решение ЦБ о ключевой ставке. На фото: предправления Сбербанка Герман Греф и глава Банка России Эльвира Набиуллина

Фото: PhotoXPress

Экономика

ЭКСПЕРТЫ «СТРЕЛКИ» ОЦЕНИЛИ ПОТЕНЦИАЛ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ

100 лет разделили Москву и города- миллионники

Среднему городу-миллионнику потребуется 100 лет, чтобы догнать Москву по уровню ПОДУШЕВОГО ВАЛОВОГО ПРОДУКТА, подсчитали в КБ «Стрелка». Крупным городам **НУЖНЫ ИНВЕСТИЦИИ**, их власти должны быть мотивированы на ускорение экономик.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Средний российский город-миллионник сможет достичь сегодняшнего показателя Москвы по валовому городскому продукту (ВГП) на душу населения только через 100 лет, показало исследование Центра городской экономики КБ «Стрелка» «Экономика городов-миллионников: право на развитие» (есть у РБК).

«Если динамика развития российских городов, наблюдавшаяся в 2010–2017 годах, сохранится и дальше, то среднему нестоличному миллионнику потребуется примерно 100 лет, чтобы догнать Москву по уровню подушевого валового продукта», — отмечают авторы исследования.

Всего в России 16 городов, имеющих свыше 1 млн жителей. По уровню ВГП российские региональные города-миллионники можно разделить на две группы:

ЧТО ТАКОЕ ВГП

Валовый городской продукт — это ценность, которая создается на территории города в течение заданного периода (года или квартала). Сумма всех ВГП и всего продукта, произведенного вне городской черты, составляет ВВП страны.

- продвинутые города со средним темпом прироста ВГП в 2010–2017 годах 1,4%. Это Екатеринбург, Санкт-Петербург, Казань, Уфа, Самара и Краснодар. При ускорении собственной экономики до 5,9% продвинутые города смогут достичь подушевого уровня ВГП Москвы 2017 года через десять лет;
- отстающие города имеют средний темп прироста ВГП с 2010 по 2017 год 0,2%. Это Воронеж, Омск, Челябинск, Новосибирск, Волгоград, Ростов-на-Дону, Пермь, Красноярск и Нижний Новгород. Отстающим миллионникам потребуется в среднем 20 лет при годовом росте 5,4%, чтобы догнать уровень экономики столицы 2017 года.

ВКЛАД В ВВП РОССИИ

Российские города-миллионники в 2017 году обеспечивали 32,3% ВВП страны. В этом вкладе мегаполисов на Москву приходится 54,4%, еще 15,1% обеспечивает Санкт-Петербург, а 30,5% — нестоличные города-миллионники, следует из расчетов Центра городской экономики КБ «Стрелка».

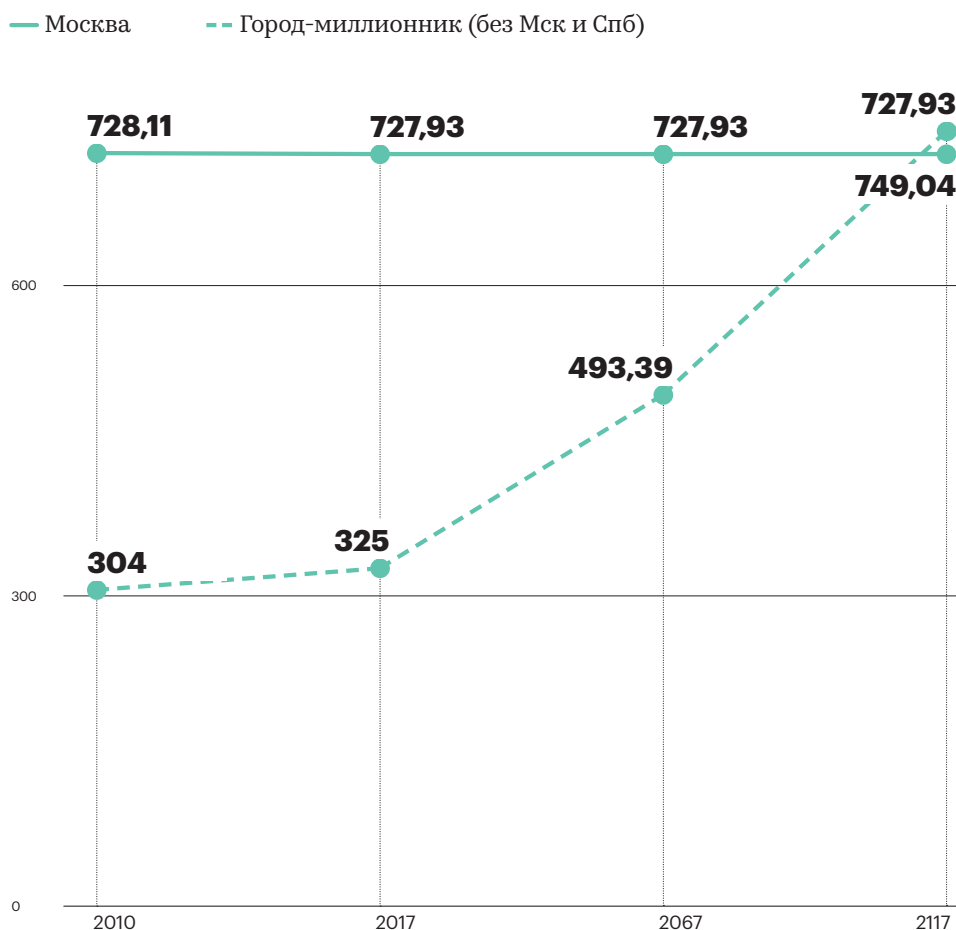
Валовый городской продукт Москвы в расчете на душу населения более чем в два раза превосходит аналогичный показатель нестолических городов-миллионников (1,3 млн против 0,5 млн руб. в 2017 году в текущих ценах).

Доходы бюджетов Москвы и Санкт-Петербурга в расче-

«Ускорение динамики валового продукта напрямую зависит от темпов наращивания объема инвестиций»

Прогноз подушевого валового продукта в городах-миллионниках

При условии, что ВГП Москвы останется на уровне 2017 года. Подушевой внутренний региональный продукт, тыс. руб.



Топ-10 российских городов по валовому городскому продукту

ГОРОД*	ВГП, МЛРД РУБ.	ВКЛАД В ВВП, %
Екатеринбург	1077,05	1,2
Самара	824,99	0,9
Казань	801,54	0,9
Уфа	789,40	0,9
Краснодар	748,08	0,8
Новосибирск	735,96	0,8
Нижний Новгород	731,49	0,8
Красноярск	556,98	0,6
Ростов-на-Дону	535,16	0,6
Челябинск	523,70	0,6

* Без учета Москвы и Санкт-Петербурга.

Источники: КБ «Стрелка», Росстат

те на одного горожанина, согласно результатам исследования, оказались в разы выше, чем в других российских мегаполисах, — 169 тыс. руб. в Москве и 97 тыс. руб. в Санкт-Петербурге против 23 тыс. руб. в среднем в других городах-миллионниках, по данным на 2017 год.

«Сегодня города-миллионники обеспечивают треть ВВП России, из чего на Москву приходится 54% от общего вклада городов в экономику страны. Для того чтобы увеличить вклад городов-миллионников в ВВП страны, нужно поддерживать рост МСП, особенно в тех

городах, где основа развития по-прежнему индустриальные гиганты, а также обеспечить приток инвестиций в наиболее перспективные отрасли и дать возможность в полной мере использовать создаваемую ими стоимость, и таким образом реализовывать свое право на развитие», — говорит генеральный директор КБ «Стрелка» Денис Леонтьев.

«Нужно начать смотреть на города как на платформу для системных комплексных инвестиций. Эти меры позволят максимально ускорить рост городской экономики», — добавил он.

Общество

СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РЕГИОНОВ

У российских миллионников сформировались собственные специализации — отрасли, где работает больше всего людей при высоком уровне производительности относительно других мегаполисов, выяснили аналитики.

Среди городов с высокой долей занятых в торговле — Краснодар и Екате-

ринбург, в обрабатывающей промышленности — Омск, Уфа и Казань.

Высокой долей занятых и высокой производительностью в строительстве отличается Краснодар, в операциях с недвижимым имуществом — Краснодар, Самара, Казань, Нижний Новгород, Екатеринбург, Новосибирск.

ЛОВУШКА СРЕДНЕГО ДОХОДА

Экономический кризис сильнее всего ударил по нестоличным городам-миллионникам. После роста в 2010–2014 годах ВВП крупнейших городов (за исключением Москвы и Санкт-Петербурга) упал в расчете на душу населения значительно сильнее, чем ВВП России в целом, — на 5,1 против 2,8%. В Москве же падение оказалось незначительным (на 1,8%), а Санкт-Петербургу и вовсе удалось сохранить пусть небольшой (2,4%), но рост экономики, указывают аналитики КБ «Стрелка».

Крупные российские города, за исключением Москвы, оказались в «ловушке среднего дохода», констатируют эксперты. Стадия роста за счет массового переселения сельских жителей в города и их приобщения к потребительской экономике уже пройдена. Исчерпав первичные ресурсы для роста экономики и достигнув определенного уровня благосостояния, российские города-миллионники пока не смогли выработать подходы для устойчивого роста, отмечают эксперты.

ГОРОДАМ НУЖНЫ ИНВЕСТИЦИИ

Ускорение динамики валового продукта напрямую зависит от темпов наращивания объема инвестиций. Доля инвестиций относительно ВВП в региональных миллионниках упала в среднем с 23,1% в 2010–2014 годах до 17,6% в 2015–2017 годах. В Санкт-Петербурге соотношение инвестиций к ВВП снизилось с 17,6 до 15,5%, говорится в исследовании.

Объем инвестиций на одного москвича в 2017 году составил 162 тыс. руб., в Санкт-Петербурге — 127 тыс. руб., в прочих миллионниках — 94 тыс. руб. Таким образом, уровень инвестиций в нестоличных городах составляет 58% от московского уровня. В абсолютных значениях Москва привлекла около 2 трлн руб. в 2017 году, Санкт-Петербург — 0,67 трлн руб., а прочие миллионники — 1,6 трлн руб.

Минимальный необходимый уровень инвестиций для устойчивого городского развития равен 25% ВВП, отмечают эксперты. «Если же ориентироваться на национальные цели по соотношению инвестиций к ВВП в 25%, то уровень инвестиций в нестоличных миллионниках должен составить 26,5–27%, исходя

из установившегося соотношения докризисного периода (2010–2014 годы)», — говорится в исследовании.

Еще один фактор, который может ускорить рост экономики городов, — создание мотивации для местных властей стимулировать этот рост. Сегодня темпы роста объема муниципальных бюджетов вдвое отстают от темпов роста ВВП. За семь лет города-миллионники (кроме Москвы и Санкт-Петербурга) в среднем нарастили свой ВВП почти в два раза в номинальном выражении, но рост объемов городских бюджетов составил всего 49% в номинальном выражении. Объем недофинансирования мегаполисов в России с 2010 по 2017 год составил 510 млрд руб. (в среднем 5,2 млрд руб. в год для каждого города), оценивают в КБ «Стрелка». ■

Внутренний городской продукт в цифрах

₽92,09

трлн
составил внутренний городской продукт всех российских городов в 2017 году. Из них 62,33 трлн руб. — ВВП российских городов-миллионников

₽9,09

трлн
составил ВВП российских городов (кроме Москвы и Санкт-Петербурга) в 2017 году. Общий вклад в ВВП составил 9,9%

₽16,17

трлн
ВВП Москвы в 2017 году, вклад в ВВП составил 17,6%

₽4,49

трлн
ВВП Санкт-Петербурга в 2017 году, 4,9% — вклад в ВВП

Источники: КБ «Стрелка», Росстат

ГЛАВА ВОЕННОГО ТЕХНОПОЛИСА ПЕРЕШЕЛ НА РАБОТУ В АДМИНИСТРАЦИЮ ПРЕЗИДЕНТА

Начальника «Эры» сменили суперкомпьютеры

ИННА СИДОРКОВА,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ

У военного инновационного технополиса «Эра» сменился начальник — Федор Дедус перешел на работу в администрацию президента. По данным источника РБК, его уходу предшествовал конфликт по поводу закупки суперкомпьютеров для «Эры».

Полковник Федор Дедус, бывший начальником военного технополиса «Эра», уволился из Вооруженных сил и перешел на работу в администрацию президента, рассказали РБК два источника в Минобороны.

По их словам, Дедус занял должность референта управления по вопросам госслужбы и кадров. Обязанности начальника технополиса «Эра» минимум с февраля исполняет полковник Игорь Дробот.

Федор Дедус родился в 1973 году в Серпухове, окончил Военную инженерно-космическую академию имени А. Ф. Можайского и Военную академию Генерального штаба. С декабря 2012 года по март 2014-го занимал должность заместителя директора Федеральной службы по оборонному заказу. Начальником технополиса «Эра» Дедус был назначен в марте 2018 года.

По словам источника РБК в Минобороны, увольнению Дедуса предшествовал конфликт по поводу закупки суперкомпьютеров для технополиса. «Он отказался подписывать [документы]. После этого его приказом отравили в отпуск, из которого он не вышел на работу», — утверждает собеседник.

В пресс-службе Минобороны сообщили РБК, что полковник Дедус уволен из рядов Вооруженных сил по собственному желанию в связи с переходом на другую работу. Связь его ухода с закупкой суперкомпьютеров в ведомстве не прокомментировали. Дедус на момент публикации материала на звонки и СМС не ответил.

В марте этого года военное ведомство разместило на своем сайте сообщение об оснащении технополи-



В администрации президента Федор Дедус (справа) занял должность референта управления по вопросам госслужбы и кадров

Фото: Алексей Никольский/ТАСС

са «Эра» суперкомпьютером. «В настоящий момент запущен первый сегмент суперЭВМ с последующим многократным наращиванием вычислительных мощностей», — говорится на сайте Минобороны. Департамент информации и массовых коммуникаций Минобороны сообщил, что суперЭВМ была создана по заказу Минобороны всего за два месяца.

Суперкомпьютер, как указано в релизе, — это совместная разработка подведомственного института «Росатома» и входящего в «Ростех» холдинга «Росэлектроника».

О том, что в России создан мощный компактный компьютер, «Ростех» сообщил в ноябре 2018 года. Госкорпорация указывала, что входящий в нее холдинг «Росэлектроника» создал суперкомпьютер с рекордной пиковой производительностью (2200 трлн опе-

раций с плавающей запятой в секунду).

Мощность суперкомпьютера, о котором заявлял «Ростех» в ноябре 2018 года, делает его одним из самых мощных в мире. В мировом рейтинге суперкомпьютеров TOP500 три суперкомпьютера из России, самый мощный из них — «Ломоносов-2» (79-е место, производительность 2,48 Пфлопс). В 2018 году газета «Коммерсантъ» писала, что в Институте программных систем им. А. К. Айламазяна (его «Ростех» называет среди создателей своего суперкомпьютера) планируют создать первый крупный суперкомпьютер на отечественном процессоре «Эльбрус». Его мощность должна была позволить попасть в рейтинг TOP500. «Ростех» не раскрывает, на каких процессорах работает разработанный суперкомпьютер. ■

ЧТО ТАКОЕ «ЭРА»

Инновационный технополис «Эра» — военная версия «Сколково». Идея создания принадлежит министру обороны Сергею Шойгу. Технополис строится в Анапе. Основной подрядчик строительства — компания «Бамстройпуть».

Как указано в концепции технополиса (есть у РБК), «Эра» станет специализированным научно-исследовательским и производственным комплексом с лабораториями и инженеринговыми центрами,

в котором будут разрабатываться продукты для российского оборонно-промышленного комплекса.

К работе в технополисе будут привлекать аспирантов, курсантов и студентов. В частности, на базе «Эры» сформировано несколько научных рот.

Научный руководитель технополиса — президент Курчатовского института Михаил Ковальчук, старший брат акционера банка «Россия» Юрия Ковальчука.

Международная политика

В США ПОДГОТОВЛЕН БИЛЛЬ О САНКЦИЯХ ПРОТИВ ПАРТНЕРОВ
РОССИЙСКОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ПРОЕКТА

«Северный поток» наткнулся на глубинную бомбу

ЗАКОНОПРОЕКТ сенаторов, представленный 14 мая, ЗАПРЕТИТ ИНОСТРАННЫМ СУДАМ прокладывать трубы для «СЕВЕРНОГО ПОТОКА-2» на глубинах от 30 м ниже уровня моря. Это покрывает почти весь маршрут газопровода, но он построен уже на 53%.

ИВАН ТКАЧЁВ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

14 мая американские сенаторы Тед Круз, Джон Баррасо, Том Коттон (республиканцы) и Джин Шейхин (демократ) внесли в сенат законопроект «О защите энергетической безопасности Европы 2019 года» — против строительства газопровода Nord Stream 2 («Северный поток-2»), возглавляемого «Газпромом». А 21 мая министр энергетики США Рик Перри предположил в Киеве, что «в недалеком будущем конгресс направит подобный законопроект на подпись президенту США».

РБК изучил текст законопроекта (еще не размещен в официальной базе конгресса США, но опубликован на сайте сената). Документ прежде всего предлагает вводить санкции против иностранных компаний, которые предоставляют свои специализированные суда для укладки труб Nord Stream 2 в Балтийском море.

КАКИЕ ЭТО САНКЦИИ

Санкции будут вводиться, если судно укладывает трубы на глубине от 100 футов (примерно 30,5 м) ниже уровня моря. Они будут распространяться на компании, чьи суда ведут такую деятельность со дня вступления законопроекта в силу.

Потенциальные санкции против владельцев морских судов для строительства

Nord Stream 2 включают самые жесткие из возможных ограничений — блокировку активов и операций этих компаний в юрисдикции США. А менеджерам и основным акционерам этих компаний будет запрещен въезд в США.

Дополнительно президент США будет вправе ввести санкции против компаний, предоставляющих страховые или перестраховочные услуги для судов, прокладывающих трубы «Северного потока-2» на запрещенных глубинах.

«ЛИЧНОЕ МНЕНИЕ»

Министр энергетики США 21 мая сделал прогноз, что конгресс одобрит законопроект о санкциях против Nord Stream 2, но позднее его пресс-секретарь уточнила, что «это личное мнение министра». Перри не сказал, про какой законопроект говорит, и вообще министры администрации обычно не высказываются о таких процедурах в конгрессе.

Сейчас в конгрессе помимо этого законопроекта находятся и другие, направленные против Nord Stream 2. Например, законопроект члена палаты представителей Денни Хека, но его документ лишь обяжет Госдепартамент и Национальную разведку США докладывать конгрессу о «дипломатических усилиях» по остановке проекта и о его последствиях для национальных интересов США, Европы и Украины. 22 мая комитет палаты представителей по иностранным делам согла-

“ Сейчас практически весь бюджет капитальных затрат проекта в размере €8 млрд уже инвестирован (всего проект оценивается в €9,5 млрд). Реализация проекта «Северный поток-2» не является предметом политических сантиментов, а основана на правовой базе, разрешительных процедурах и четко определенных законодательных требованиях

ПРЕСС-СЛУЖБА NORD STREAM 2



Фото: Al Drago/Bloomberg

сился рассмотреть законопроект Хека.

ПОД ВОЗМОЖНЫМИ САНКЦИЯМИ ПОЧТИ ВСЬ ГАЗОПРОВОД

Текущая версия законопроекта о санкциях против трубоукладчиков покрывает более 90% маршрута «Северного потока-2», следует из материалов оператора проекта Nord Stream 2 о глубинном профиле трубопровода. Подавляющее большинство труб прокладывается на глубинах больше 30 м. Таким образом, сенаторы заведомо взяли порог по глубине так, чтобы подвести под санкции подавляющее большинство работ по укладке труб.

Представитель проекта Nord Stream 2 сообщил РБК, что средняя глубина строящегося газопровода — 50 м (самые глубокие места — более 200 м, самые мелкие — 5 м).

Законопроект не содержит «дедушкиной оговорки», то есть даже если компания начала укладывать трубы на каком-то участке в рамках существующего контракта до вступления закона в силу, она должна прекратить эти работы.

Nord Stream 2 уже проложил около 53% всего газопровода по двум ниткам, или 1290 из 2460 км общей протяженности (две параллельные нитки по 1230 км), сообщил «Газпром» 21 мая. Работы по укладке труб ведутся круглосуточно, практически без перерывов, со скоростью 3 км в день (то есть 6 км в день

по двум ниткам), говорят в Nord Stream 2.

Исходя из этих темпов газопровод как раз должен быть полностью уложен к концу 2019 года — началу 2020 года.

КТО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СУДА

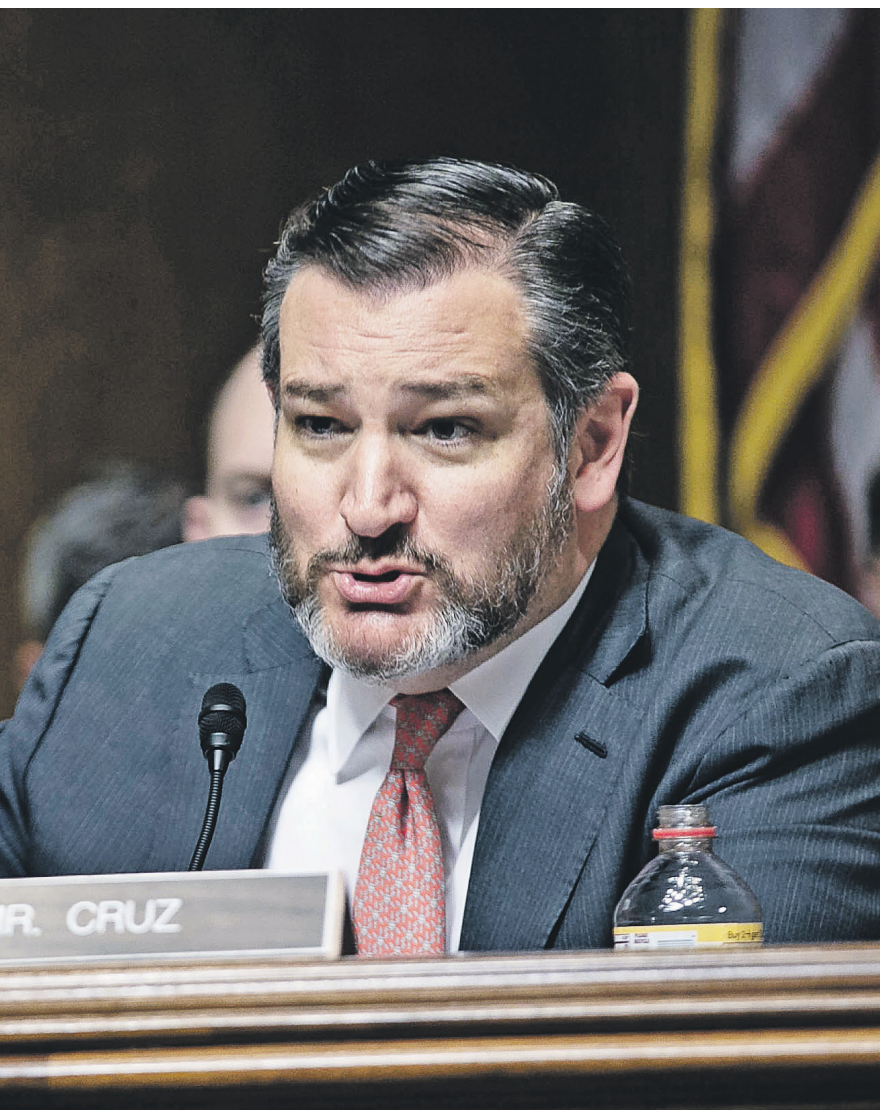
Суда для строительства Nord Stream 2 предоставляют три компании — швейцарская Allseas, итальянская Saipem и российская МРТС («Межрегионтрубопроводстрой»). На долю трех трубоукладчиков Allseas придется 96% от общей протяженности двухниточного газопровода. Одно из ее судов, Solitaire, также укладывает трубы в российских водах. Каждое такое судно по сути представляет собой плавучий завод.

Allseas обладает уникальным опытом работы на подобных проектах, и ее потеря в случае введения санкций будет ощутима для «Северного потока-2», однако не фатальна, говорит директор по исследованиям Yvgon Consulting Мария Белова. «Поиск альтернатив — это всего лишь вопрос времени и денег, поэтому даже в самом худшем санкционном сценарии «Северный поток-2» будет построен», — утверждает она.

В самой компании Allseas РБК заявили, что предпочитают «не рассуждать о потенциальных эффектах предлагаемых санкций».

ШАНСЫ ЗАКОНОПРОЕКТА

Законопроект сначала должен быть проголосован в профильном комитете сената, затем во всем сенате, а затем — в па-



← Санкции против владельцев морских судов для строительства Nord Stream 2, предложенные американскими сенаторами, среди которых Тед Круз (на фото), включают блокировку активов и операций этих компаний в юрисдикции США

моменту уложит уже 70% трубы.

«Ключевым здесь будет срок введения этих санкций. Представленный 14 мая законопроект далеко не первый за последние полтора года, направленный против российских трубопроводных проектов. Все предыдущие застряли на этапе согласования в сенате, поэтому вполне вероятно, что этот достигнет та же участь, либо он попадет на подпись президенту США, когда «Северный поток-2» уже будет достроен», — сказала РБК Мария Белова.

НЕСАНКЦИОННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДОКУМЕНТА

Законопроект обяжет Госдепартамент не позднее трех месяцев составить доклад с оценкой последствий «Северного потока-2» для национальной безопасности США, а также последствий усиления зависимости Европы от российского газа для европейской энергетической безопасности, внешней политики Украины, «дипломатической безопасности» и внешней политики Германии.

В докладе должно содержаться описание деятельности российского правительства по влиянию на «общественное мнение и мнение европейских элит» с целью сгенерировать поддержку «Северного потока-2» (включая «пропагандистскую» активность).

Другой документ, который должен будет составить Госдеп, — доклад со списком всех компаний и организаций, включая банки, которые прямо или косвенно предоставляют товары, услуги, информацию или технологии для строительства или ремонта газопровода Nord Stream 2. Также в этот доклад должна войти оценка,

какие из этих компаний «сознательно совершили значительные транзакции (significant transactions)» с российскими структурами, находящимися под американскими санкциями.

ДАТСКИЙ ВОПРОС

Сейчас у Nord Stream 2 есть единственная проблема, которая грозит затянуть весь проект: Дания не выдает разрешение на строительство газопровода в ее водах, ссылаясь на продолжающуюся экологическую оценку.

Nord Stream 2 подал уже три заявки на три потенциальных маршрута в датских водах, но ни одна пока не одобрена. Стадия общественных консультаций, проводимых Датским энергетическим агентством, продлится до 17 июля. Nord Stream 2 ранее заявлял, что, если Дания так и не одобрит проект, строительство придется пустить по альтернативному маршруту в обход датских вод. Если же Дания одобрит третью заявку Nord Stream 2, поданную в апреле 2019 года, строительство растянется до середины 2020 года, предупреждал оператор.

«Мы следим за развитием событий и не комментируем домыслы по поводу процессов, результат которых совершенно не определен», — сообщили РБК в пресс-службе Nord Stream 2. Сейчас практически весь бюджет капитальных затрат проекта в размере €8 млрд уже инвестирован (всего проект оценивается в €9,5 млрд), уточнили в компании. «Реализация проекта «Северный поток-2» не является предметом политических сантиментов, а основана на правовой базе, разрешительных процедурах и четко определенных законом требованиях», — заявили в компании. ▀

«Представленный 14 мая законопроект далеко не первый за последние полтора года, направленный против российских трубопроводных проектов. Все предыдущие застряли на этапе согласования в сенате, поэтому вполне вероятно, что этот достигнет та же участь, либо он попадет на подпись президенту США, когда «Северный поток-2» уже будет достроен

ДИРЕКТОР ПО ИССЛЕДОВАНИЯМ
YUGON CONSULTING
МАРИЯ БЕЛОВА

лте представителей. В настоящее время никаких голосований по нему не назначено, и нет даже намека ни на какие голосования, отмечает S&P Global Platts. Даже до голосования в профильном комитете доходит очень малый процент таких инициатив, указывает агентство.

В 2017 году, когда американские законодатели принима-

ли, а президент подписывал большой закон об антироссийских санкциях CAATSA, его проект появился в январе, а принят был только в начале августа — через полгода. В начале августа 2019 года до начала сентября конгресс уйдет на традиционные летние каникулы. Даже если законопроект будет принят в начале августа, Nord Stream 2 к тому



МОСКОВСКИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ФОРУМ

МОСКОВСКАЯ НЕДЕЛЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



27 МАЯ 2019, ВТБ АРЕНА

Регистрируйся бесплатно: mnp2019.ru

16+

Реклама

ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ:

ТРЕНДЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ / БИЗНЕС ПОД ЗАЩИТОЙ /
СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО / БИЗНЕС В ГОРОДЕ /
ЦИФРОВИЗАЦИЯ / БИЗНЕС В ИНТЕРНЕТЕ



Олег Новиков

Издатель, совладелец
«ЭКСМО-АСТ»



Иван Кукарских

Основатель
BB&Burgers



Сергей Миронов

Владелец сети «Мясо & Рыба»,
руководитель Агентства
оптимизации ресторанного
бизнеса «Рестконсалт»



Тина Канделаки

Основатель бренда
AnsaLigy



Сергей Минаев

Писатель,
теле- и радиоведущий,
главный редактор

Международная политика

КАК ПОВЛИЯЕТ НА BREXIT ОТСТАВКА ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА ВЕЛИКОБРИТАНИИ

Тереза Мэй наконец нашла выход

Премьер-министр Тереза Мэй заявила, что **ПОКИНЕТ ПОСТ** лидера Консервативной партии **7 ИЮНЯ**. РБК разобрался, как это решение отразится на внутренней политике **ВЕЛИКОБРИТАНИИ** и на выходе страны из Европейского союза.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй объявила, что 7 июня уйдет с поста лидера правящей Консервативной партии, который занимала с лета 2016 года. Лидер партии является премьер-министром, поэтому Мэй продолжит выполнять обязанности главы правительства, пока консерваторы не выберут себе нового лидера. Этот процесс может занять более месяца. Сейчас на пост лидера партии и нового премьера претендуют около 20 членов палаты общин.

ПОЧЕМУ ТЕРЕЗА МЭЙ НАЗВАЛА ДАТУ ОТСТАВКИ

Дата отставки может быть связана с предстоящим 5–6 июня визитом в Соединенное Королевство президента США Дональда Трампа. МИД Великобритании 23 мая указал, что во время его приезда Мэй все еще будет премьером.

ЧТО К ЭТОМУ ПРИВЕЛО

Позиции Мэй внутри партии были подорваны после парламентских выборов в июне 2017 года, по итогам которых Консервативная партия лишилась большинства в парламенте.

Недовольство однопартийцев политикой Мэй усилилось на фоне ее уступок Евросоюзу. Критику, в частности, вызвали условия соглашения о выходе из ЕС, которое она заключила с Брюсселем в ноябре прошлого года. Евроскептики были особенно недовольны тем, что договоренности премьера не давали гарантий возвращения королевству полного суверенитета, в частности в торговой политике. В декабре прошлого года они инициировали вотум недоверия в отношении Мэй, но тогда премьер сохранила пост.



Фото: John Thys/AFP

Мэй продолжали критиковать как оппозиционные лейбористы, так и однопартийцы. Предложенное ею соглашение о выходе из ЕС в парламенте ставилось на голосование три раза и каждый раз проваливалось. В марте премьер пообещала, что уйдет в отставку, как только соглашение будет принято. Во вторник она объявила о готовности пойти на дополнительные уступки в соглашении, однако члены правительства сообщили Мэй о низких шансах утвердить проект и призвали ее уйти в отставку, написала The Times.

“ В выборах нового лидера Консервативной партии может принять участие любой депутат партии, который заручился поддержкой по меньшей мере двух своих коллег

КАК ОТСТАВКА СКАЖЕТСЯ НА ХОДЕ BREXIT

• Выход Великобритании из ЕС без соглашения.

Будущее Brexit зависит от того, кто возглавит следующее правительство, прокомментировал отставку доцент кафедры интеграционных процессов МГИМО Александр Тэвдой-Бурмули. Скорее всего, им станет сторонник более жесткой линии на переговорах с ЕС, например Борис Джонсон, предположил эксперт. Тогда вариант второго референдума о Brexit, который допусти-

ла Мэй, скорее всего, парламент не согласует. Это будет означать, что у Брюсселя не останется никакого резона переносить дату выхода Великобритании из ЕС, который намечен на 31 октября. «В этом случае Великобритания выйдет из ЕС вообще без соглашения», — сказал РБК Тэвдой-Бурмули.

«Детали соглашения о выходе могут быть изменены, но незначительно», — допустил старший преподаватель кафедры политики, философии и религии в Ланкастерском университете Марк Гар-

↑ Тереза Мэй запомнится как премьер-министр, уничтоженный Brexit, пишет The Guardian

нетт. «Чиновники ЕС, вероятно, испытывают смешанные чувства. С одной стороны, Мэй не могла бы довести процесс до заключения соглашения, с другой — ее преемник может оказаться еще менее способным на это», — сказал он.

• Отсрочка Brexit.

Отсрочка выхода будет возможна только в том случае, если правительство возглавят сторонники более мягкого Brexit.

КТО МОЖЕТ СТАТЬ СЛЕДУЮЩИМ ПРЕМЬЕРОМ

В выборах нового лидера Консервативной партии может принять участие любой депутат партии, который заручился поддержкой по меньшей мере двух своих коллег.

В первом этапе голосования принимают участие только депутаты; возможны несколько раундов, в ходе которых депутаты выявляют двух наиболее популярных кандидатов.

Победитель выбирается на втором этапе голосованием всех рядовых членов партии.

Если в ходе первого этапа голосования все, кроме одного депутата, снимают свои кандидатуры, оставшийся кандидат автоматически становится новым лидером партии. Так произошло в 2016 году, когда с выборов снялась противник Терезы Мэй Андреа Ледсом. По оцен-

ке Гарнетта, фаворитом является экс-глава МИДа Борис Джонсон. Избрание нового премьера, скорее всего, приведет к досрочным выборам в парламент до конца года.

РЕАКЦИЯ НА РЕШЕНИЕ МЭЙ

Лидер Лейбористской партии Джереми Корбин назвал решение Терезы Мэй об отставке правильным. По его оценке, она признала, что стране известно уже несколько месяцев: премьер, как и ее разделенная партия, не может управлять. «Кто бы ни стал новым лидером тори, он должен дать людям определить будущее страны через немедленные всеобщие выборы», — считает Корбин.

Решающее слово о Brexit должны сказать граждане, считает мэр Лондона, лейборист Садик Хан. По его мнению, парламент должен отозвать свое решение о выходе из Евросоюза. Невозможным исполнением обязанностей Мэй сделали «Brexit-экстремисты» в ее партии, уверен Хан.

Главный претендент на пост лидера партии и следующего премьера Борис Джонсон назвал заявление Мэй очень достойным и поблагодарил ее за «стоическую службу». По его словам, пора исполнить ее призыв — сплотиться и реализовать Brexit.

Лидер Партии Brexit Найджел Фарадж призвал кон-

серваторов извлечь уроки из нынешнего кризиса. «Уже два премьера-тори, стоявшие на проевропейских позициях, ушли. Либо партия извлечет из этого урок, либо умрет», — считает давний сторонник выхода Великобритании из Европейского союза.

Поддержку уходящему премьер-министру высказала Конфедерация британских промышленников. «Премьер-министр не могла бы работать больше, чтобы реализовать Brexit, который защитил бы экономику. Она покидает офис, пользуясь уважением бизнеса», — заявила гендиректор конфедерации Каролин Фэйрборн.

В Кремле напомнили, что при Мэй в отношениях России и Великобритании был непростой период. «К сожалению, сейчас навскидку не могу вспомнить какие-то вехи, связанные с ее вкладом в развитие двусторонних отношений между Россией и Великобританией. Скорее наоборот, премьерство госпожи Мэй приходится на весьма и весьма непростой период в наших двусторонних отношениях», — отметил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. ▀

При участии
Александра Атасунцева,
Полины Химшиашвили,
Анастасии Антиповой,
Юлии Сапроновой

5 КАНДИДАТОВ НА ПОСТ ТЕРЕЗЫ МЭЙ

1

БОРИС ДЖОНСОН

Бывший глава МИДа, который ушел в отставку в прошлом году. Поводом стало несогласие, на его взгляд, с чересчур мягкой позицией Мэй на переговорах с ЕС. Джонсон является фаворитом у британских букмекеров — коэффициент на его победу составляет 1,25 (данные букмекерской конторы Ladbrokes по состоянию на 10 утра 24 мая).

2

ДОМИНИК РААБ

Экс-министр по делам Brexit, который, как и Джонсон, покинул правительство из-за несогласия с уступками Мэй по Brexit. Шансы Рааба стать лидером партии — один к пяти, по оценке Ladbrokes.

3

МАЙКЛ ГОУВ

Министр по делам окружающей среды, который поддерживает соглашение Мэй.

4

САДЖИД ДЖАВИД

Глава МВД, который тоже выступает в пользу соглашения Мэй по Brexit.

5

ДЖЕРЕМИ ХАНТ

Министр иностранных дел, выступает в пользу соглашения.

Как высказались иностранные СМИ

LE MONDE,
Франция

«Тори, разозленные последними уступками Мэй, предполагавшими возможность второго референдума, не оставили ей выбора. <...> Чтобы дать ей уйти с достоинством, они согласились отложить дату ее отставки до окончания визита в Великобританию Дональда Трампа.

<...> Борис Джонсон — главный фаворит среди кандидатов [на замену Мэй]. <...> После победы на европейских выборах Партии Brexit Найджела Фараджа (крайне правой) Джонсон становится для многих консерваторов единственным, кто способен реализовать тот Brexit, которого хотят консервативные избиратели. <...> Заявленный в пятницу график отставки Терезы Мэй исключает новую попытку голосования об измененном варианте сделки, которую она хотела провести в начале июня. Это может означать, что сделка с Брюсселем, которая кропотливо обсуждалась на протяжении примерно двух лет, политически мертва

вместе с премьер-министром, которая тщетно пыталась эту сделку ратифицировать. Буря для британской политики, уход Мэй будет также испытанием и для Евросоюза».

THE GUARDIAN,
Великобритания

«Тереза Мэй запомнится как премьер-министр, уничтоженный Brexit. Ее задачей было примирить нацию, расколотую неожиданным результатом референдума. Но если бы возможность добиться грандиозного выхода из Европейского союза или вообще какого-либо выхода и существовала, Мэй не удалось бы договориться об этом.

<...> У дотошного, но осторожного министра внутренних дел (предыдущая должность Мэй. — РБК) не было времени для разработки программы действий в правительстве.

Не было очевидного плана для Brexit, против которого Мэй по иронии судьбы выступила во время референдума. Поэтому, когда новый премьер-министр прибыла на Даунинг-стрит, ей пришлось пообещать кое-что еще. Она

пообещала бороться со «жгучей несправедливостью» <...> и что «перемены грядут». На самом деле Мэй провела лишь небольшие социальные реформы. В конечном счете Brexit занял главное место в ее премьерстве, и в конце концов мало чего еще можно было достичь».

THE INDEPENDENT,
Великобритания

«Она [Тереза Мэй] допустила ошибки, но она также приняла на себя всю критику, связанную не столько напрямую с ее действиями, сколько с решением о Brexit как таковым.

<...> Не исключено, что история сделает вывод, что ей просто не повезло. Выбор в пользу Brexit был ее собственным выбором. Президент Трамп стал тем кризисом, который она не смогла предвидеть.

<...> В этой истории нет проигравших и победителей. Не удивляйтесь, если после спада давления и неизбежного момента катарсиса вдруг проявятся удивительно большие запасы эмпатии. Вряд ли мы услышим призывы

«Вернем Терезу!», но нельзя исключать, что она будет прощена».

THE NEW YORK TIMES,
США

«Ее надежды попытаться еще раз провести сделку через парламент были разбиты после того, как ее предложение, открывавшие возможность второго референдума по Brexit, были расценены сторонниками [выхода из ЕС] как предательство, а противниками — как недостаточные действия. Мэй представила эти предложения как последний шанс реализовать результаты голосования 2016 года о выходе из Евросоюза.

<...> Уход Мэй может запустить жесткую борьбу преемников внутри правящей Консервативной партии, однако депутаты месяцами готовились к этой возможности, в то время как ее [Мэй] авторитет слабел, а несколько министров ее кабинета подали в отставку. Несколько видных консерваторов уже проводят активную кампанию, чтобы занять место Мэй как лидера партии и премьер-министра».

БИ-БИ-СИ,
Великобритания

«Вслед за ее эмоциональной кодой к заявлению на ступенях Даунинг-стрит стоит ожидать потока признательности — даже со стороны тех, кто выталкивал ее из кабинета».

Ее стойкость, ее решимость, ее чувство долга... Тем не менее премьерство Мэй развалилось в попытке сплотить людей. Сделка по Brexit была заблокирована слишком многими членами ее же партии, пока она пыталась договориться со всеми в палате общин. Но, предлагая проголосовать на референдуме, даже несмотря на то что она ожидала от парламентариев отказа от нового общественного голосования, Мэй перестаралась.

В ситуации «подвешенного парламента» главный вопрос теперь — сможет ли следующий лидер консерваторов преуспеть там, где потерпела неудачу Мэй.

Или потребуются что-то более радикальное: никакой сделки, новый референдум или всеобщие выборы».

Международная политика

ПАРТИЯ ЭКС-ПРЕЗИДЕНТА УКРАИНЫ ПРОВЕДЕТ РЕБРЕНДИНГ ПЕРЕД ПАРЛАМЕНТСКИМИ ВЫБОРАМИ

Петра Порошенко снимают со щита

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Партия экс-президента Украины — «Блок Петра Порошенко «Солидарность» — намерена провести ребрендинг, убрав имя политика из названия и сменив лидера. Более половины украинцев заявили, что на выборах в Раду не проголосуют за БПП.

ПОЧЕМУ БПП МЕНЯЕТ НАЗВАНИЕ

Партия пятого президента Украины «Блок Петра Порошенко «Солидарность» (БПП) проводит срочный ребрендинг в преддверии парламентских выборов. В пятницу, 24 мая, прошел закрытый съезд партии, на котором было принято решение о ее переименовании. «Название должно отвечать сути и быть узнаваемым», — объясняет РБК логику этого решения один из членов партии. По поводу нового названия члены БПП называли разные варианты, однако в результате все согласились с необходимостью оставить знакомое избирателям слово «солидарность», убрав имя экс-президента, говорит один из депутатов Верховной рады.

Другой депутат из фракции БПП в Раде, ссылаясь на высокие антирейтинги партии, указывает, что название «Европейская солидарность», сокращенно ЕС, «напоминает избирателям, что партия нацелена на евроинтеграцию, при этом не раздражает их именем Порошенко».

«Окончательное решение будет принято перед самим

съездом [31 мая]. Пока обсуждаются варианты», — добавил он.

По результатам последнего опроса социологической группы «Рейтинг», проведенного на Украине с 16 по 21 мая, БПП «Солидарность» возглавляет антирейтинг партий. Ее ни при каких обстоятельствах не поддержали бы 51,9%, следует из результатов опроса.

«На ребрендинг очень мало времени. Будем искать новые подходы [в кампании]. Даже если название поменяем, не будет каких-то кардинальных изменений, на новое название нужно время на раскрутку», — говорит представитель фракции БПП в Раде Александр Черненко.

КТО ВОЗГЛАВИТ ПАРТИЮ

31 мая будет официально объявлено о планах партии на парламентских выборах, сообщил РБК Черненко. Планируется, что на съезде 31 мая будет избран новый лидер и названа первая десятка списка на досрочных выборах в Раду.

Собеседник РБК в аппарате БПП поясняет: «Порошенко давно хотел, чтобы Ирина Геращенко возглавила партию, но она не очень хотела. Сейчас, видимо, это будет волевое решение. Тянуть времени нет — указ о выборах опубликован».

Насчет Геращенко действительно ведутся дискуссии, подтверждает другой собеседник РБК во фракции. «Самый вероятный вариант — что пар-

На ребрендинг очень мало времени. Будем искать новые подходы [в кампании]. Даже если название поменяем, не будет каких-то кардинальных изменений, на новое название нужно время на раскрутку

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ФРАКЦИИ БПП В РАДЕ АЛЕКСАНДР ЧЕРНЕНКО

тию возглавит Геращенко», — соглашается депутат Рады, знакомый с делами БПП.

Ирина Геращенко является депутатом Рады последних трех созывов, занимает пост первого вице-спикера.

С 2015 года партия официально не имеет лидера. Изначально председателем партии был Порошенко, затем его сменил на этом посту Виталий Кличко, однако после того как известный украинский спортсмен стал мэром Киева в 2015 году, он в соответствии с партийным уставом покинул этот пост. С тех пор официального председателя у партии нет.

ЧЕМ ЗАЙМЕТСЯ ПОРОШЕНКО

«С большой вероятностью на съезде будет объявлено и о формате участия Порошенко в кампании», — отметил Черненко. По поводу участия Порошенко в парламентских выборах есть две концепции, говорит один из депутатов Рады.

Первый вариант — что экс-президент должен остаться вне парламента, так как он «над процессом». «Порошенко презентовал себя как национальный, а не партийный лидер. У него еще есть политические амбиции», — объясняет собеседник в аппарате БПП. При этом, по словам собеседника РБК, не исключено, что Порошенко все равно возглавит партийный список на выборах Рады и потом откажется от мандата.

Второй вариант — Порошенко избирается в парламент и становится лидером фракции, говорит собеседник РБК в Раде. «Это небольшие, но превентивные меры на случай преследования. Хотя иммунитет мы, скорее всего, отменим», — объясняет он. Кроме того, такой сценарий даст экс-президенту возможность принимать активное участие в публичной политике, добавляет источник.

Президентская неприкосновенность действует только на период пребывания в должности, пояснил украинский юрист Алексей Бебель. «Так предусмотрено Конституцией. Плюс было разъяснение Конституционного суда», — говорит он. Депутатская неприкосновенность наступает в тот момент, когда депутат приносит присягу — перед первой сессией нового парламента, — и действует до конца полномочий парламента. «Президентская неприкосновенность имеет абсолютный характер — ее можно снять только в случае импичмента. У нардепа неприкосновенность другая, ее снять можно. Генпрокурор подает постановление в Верховную раду, та рассматривает и принимает решение сперва в комитетах, а потом на сессии: дать разрешение на привлечение к уголовной ответственности или нет», — говорит Бебель. При этом не важно, когда депутат совершил преступление — до избрания в Раду или после, говорит он.

В ходе кампании Зеленский не раз повторял, что после его победы все будут равны перед правосудием, и допустил возможность преследования своего предшественника за коррупцию. В своей первой президентской речи Зеленский заявил депутатам о необходимости принятия закона об отмене их неприкосновенности. ■

При участии Александра Атасунцева

Президентская неприкосновенность имеет абсолютный характер — ее можно снять только в случае импичмента. У нардепа неприкосновенность другая, ее снять можно. Генпрокурор подает постановление в Верховную раду, та рассматривает и принимает решение сперва в комитетах, а потом на сессии: дать разрешение на привлечение к уголовной ответственности или нет

УКРАИНСКИЙ ЮРИСТ АЛЕКСЕЙ БЕБЕЛЬ

КТО ПРОХОДИТ В РАДУ

Внеочередные выборы в Раду назначены на 21 июля. По данным последнего опроса «Рейтинга» от 22 мая, «Слуга народа» является лидером электоральных симпатий. Ее готовы поддержать 43,8% тех, кто намерен голосовать и определился с выбором. За «Оппозиционную платформу — За жизнь» готовы

отдать голоса 10,5% респондентов, за БПП «Солидарность» — 8,8%, за «Батькивщину» — 7,3%. Партию «Сила и честь» готовы поддержать 5,1% украинцев, партию «Голос» Вячеслава Вакарчука — 4,6%, Радикальную партию — 3,3%, «Оппозиционный блок» — 3,2%.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1209
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 13

Ретейл

→ 14

БИЗНЕС

Инициаторы проекта частной дороги из России в Китай нашли способ удешевить ее строительство

Онлайн-магазин «Юлмарт» начнет работать по трансграничной модели

АЛЬФА-БАНК ПРЕТЕНДУЕТ НА АКТИВЫ БЫВШЕГО ВЛАДЕЛЬЦА «ЮГРЫ»

К Алексею Хотину появились новые претензии

→ 10



← Когда бывший владелец банка «Югра» Алексей Хотин проиграл Альфа-банку первый иск на 2,6 млрд руб., источник РБК в банке утверждал, что обеспечением по кредиту являются девелоперские активы Хотина, в частности торговый центр «Филион»

Финансы

АЛЬФА-БАНК подал пять исков к арестованному бизнесмену **АЛЕКСЕЮ ХОТИНУ** и его компаниям, обвинив в нарушении мирового соглашения о долгах на \$700 млн. Проиграв суд, Хотин может лишиться пяти деловых и торговых центров в Москве.

\$700 млн

← 9

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Альфа-банк подал в Мещанский районный суд Москвы пять исков против арестованного в апреле бывшего владельца банка «Югра» Алексея Хотина и связанных с ним компаний. Иски о взыскании долгов были поданы 22 мая, следует из судебной базы данных.

Пресс-служба Альфа-банка подтвердила РБК подачу исков, отметив, что они связаны с нарушением мирового соглашения с Хотиним, заключенного полтора года назад. Мировое соглашение касалось спора о задолженности Хотина и его структур перед банком примерно на \$700 млн.

«Альфа-банк всегда стремится к решению конфликтов мирным путем, что подтверждается подписанием мирового соглашения с компаниями Хотина в конце 2017 года, — отметили в пресс-службе банка. — Но уже в 2019 году заемщик нарушил ряд существенных условий, указанных в кредитном соглашении. Попытки урегулировать ситуацию в досудебном порядке успеха не имели, и банк вынужден

был подать иск». Сумму исков Альфа-банк не раскрывает, так же как и информацию о том, насколько сократился долг Хотина за время действия соглашения.

РБК направил запрос адвокату Хотина Игорю Мардиrossoву.

В ЧЕМ СУТЬ ИСКОВ К ХОТИНУ

Из пяти указанных исков по трем ответчиком проходит только Алексей Хотин, по двум — Хотин и семь связанных с ним компаний. Каждый из исков в классификации Мосгорсуда относится к категории 203 — взыскание сумм по договору займа и кредитному договору.

Алексей Хотин владеет долей в нефтегазовых компаниях и объектах недвижимости. До 2017 года ему принадлежало 52% банка «Югра». Месяц назад, 19 апреля, Хотин был задержан и помещен под домашний арест по делу о банкротстве «Югры». Ему вменяют в вину хищение 7,5 млрд руб. денег вкладчиков банка.

Вскоре после отзыва лицензии у «Югры» летом 2017 года Альфа-банк подал уведомление о досрочном погашении задолженности структур, связанных с Хотиним, перед

задолжали структуры Алексея Хотина Альфа-банку по состоянию на лето 2017 года. В декабре того же года стороны пришли к мировому соглашению, однако теперь Альфа-банк настаивает на том, что бизнесмен нарушил ряд его условий

банком. Речь идет о четырех договорах поручительства по кредитам на общую сумму около \$700 млн. Несколько месяцев спустя, в декабре 2017 года, стороны урегулировали этот спор мировым соглашением, которое было утверждено судом.

По соглашению структуры Хотина обязывались в дальнейшем вносить платежи в соответствии с графиком, тогда как Альфа-банк должен был прекратить все судебные действия и оставить в силе действия остальных соглашений. Как сообщили РБК в пресс-службе Альфа-банка, в 2019 году заемщик нарушил ряд ковенант (условий) кредитного соглашения. Вопрос о том, было ли это нарушением основного условия — графика платежей — в пресс-службе банка комментировать отказались.

В кредитных договорах могут быть прописаны самые разные ковенанты, рассказал РБК партнер адвокатского бюро «А2» Михаил Александров: «Это может быть и нарушение графика платежей, и смена руководства без согласия банка, и превышение установленного размера задолженности. Но обычно речь идет про неуплату в срок». Учитывая потерю Хотиним своего основного актива — банка «Югра» — имеется в виду, скорее всего, нарушение установленного порядка или сроков погашения задолженности, считает партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов.

ЧТО МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ОТ ХОТИНА АЛЬФА-БАНК

Официально Альфа-банк объявляет подачу пяти исков «защитой интересов банка и его вкладчиков». По данным системы «СПАРК-Интерфакс» семь компаний, фигурирующих в иске вместе с Хотиним как ответчики, владеют деловой и торговой недвижимостью по всей Москве. Некоторые из этих объектов находятся в залоге у Альфа-банка:

- компания «Альфа-Инвест» владеет бизнес-центром Agat на Большой Семеновской улице;
- по тому же адресу, что и Agat, на территории бывшего завода, несколько участков принадлежит компании «Агрегат»;
- компании «Оптиматехности-мул» принадлежит бизнес-центр Cherry Tower и ТРЦ «Черемушки» на Профсоюзной улице;
- в указанном комплексе на Профсоюзной помещению арендует компания «Вентус»;
- компания «Экстракт Филли» владеет торговым центром «Филион» на Багратионовском проезде;
- компания «Бриз-21» владеет бизнес-центром Center-T в Гамсоновском переулке. Когда в ноябре 2017 года Хотин проиграл Альфа-банку первый иск на 2,6 млрд руб. (завершившийся в итоге мировым соглашением), источник РБК в банке утверждал, что обеспечением по кредиту как раз являются девелоперские активы Хотина, в частности «Филион». В случае неуплаты денег банку эти ак-

КРАХ «ЮГРЫ»

Банк России отозвал лицензию у «Югры» в июле 2017 года. Тогда банк занимал 29-ю строчку по размеру активов в России. Причиной отзыва лицензии стало неисполнение законов и нормативных требований ЦБ. Отзыв лицензии у «Югры» стал крупнейшим в истории России страховым случаем при банкротстве банка — Агентство по страхованию вкладов (АСВ) выплатило вкладчикам почти 175 млрд руб.

ЦБ неоднократно заявлял, что банк «Югра» в основном использовался для кредитования бизнеса, связанного с акционерами. «Это был банк-пылесос, который с рынка вовлекал деньги вкладчиков и использовал для финансирования каких-то

личных деловых проектов собственников», — говорил первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин. По последним данным, озвученным АСВ уже после ареста Хотина, 98% выданных «Югрой» кредитов (около 240 млрд руб.) направлялось на финансирование бизнеса Хотина. Бывший владелец «Югры» получал кредиты в разных банках на покупку компаний, затем закладывал эти фирмы тем же банкам в обеспечение долга, а сами эти кредиты гасились потом деньгами вкладчиков, уверяют в АСВ.

Из материалов следствия также известно, что уголовное дело против Хотина этой весной было возбуждено после письма главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной.

« Не исключено, что успех Альфа-банка в суде может заставить других кредиторов попытаться предъявить Алексею Хотину свои требования

тивы могут быть с Хотина взысканы.

Наличие залогового имущества по обязательствам Хотина существенно облегчает взыскание задолженности, пояснил РБК Горбунов из «Рустам Курмаев и партнеры». Во-первых, залоговый кредитор может потребовать наложить на активы обеспечительные меры, например, ограничить право владельца распоряжаться ими по своему усмотрению: продавать или передавать право собственности. А затем, если суд удовлетворит требования, находящееся в залоге имущество может быть передано кредитору.

КАКОВЫ СУДЕБНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ХОТИНА

По оценкам Александра из «А2», Альфа-банк с высокой долей вероятности выиграет у Хотина этот суд. «У банка есть мировое соглашение, и оно заключено в суде, то имеет силу судебного акта, который должен быть приведен в исполнение. У Альфа-банка хорошая команда юристов, и избежать уплаты едва ли получится», — говорит Александров.

Главным для банка сейчас, отмечает Горбунов, является подтверждение того, что факты нарушения мирового соглашения Хотиним или его фирмами имели место. Эти факты должны быть подтверждены судом.

В наиболее благоприятном для Хотина случае суд может пойти навстречу ответчикам, попросить погасить задолженность и отложить решение, говорит Александров. Но отсрочка, по его словам, едва ли будет длиться несколько месяцев, скорее речь может идти о нескольких неделях.

Кроме того, по словам Александрова, не исключено, что успех Альфа-банка в суде может заставить других кредиторов попытаться предъявить Хотину свои требования. «Такого развития событий исключать нельзя, все зависит от того, с кем у него какие были договоренности», — говорит юрист.

Альфа-банк занимает второе место среди банков после «Югры» по числу заложенных объектов недвижимости, связанных со структурами Хотина. У других банков в залоге, по данным СПАРК, — один-два деловых или торговых центра.

Помимо недвижимости, у Хотина имеются и нефтегазовые активы. В 2016 году Forbes со ссылкой на источники на рынке писал, что Хотин инвестировал в компанию нефтегазовой отрасли около \$1 млрд. По данным Forbes, он в 2012 году выкупил у Сбербанка нефтяную компанию «Дулисьма» за 3,6 млрд руб. (по другим данным за \$89 млн). Вскоре после этого, в 2013 году, он купил долю в 29,9% Exillon Energy у структур Михаила Гуцериева уже за \$300 млн. В 2014 году Хотин купил у «Алросы» компанию «Ирелях-нефть» за \$30 млн, еще через год он купил за \$200 млн «Негуснефть», принадлежавшую сенатору Леониду Лебедеву. Акции Exillon Energy торгуются на Лондонской фондовой бирже. Согласно последней доступной отчетности, выручка Exillon Energy за 2017 год составила \$137 млн, добыча нефти — почти 4 млн барр. Через неделю после ареста Хотина компания объявила, что отчетность за 2018 год выкладывать пока не будет. ■

СКОЛЬКО СТОИТ ЗАЛОЖЕННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Среди активов, которые могут перейти Альфа-банку, самый привлекательный — ТЦ «Филион», говорит партнер Colliers International Станислав Бибики. Он оценивает стоимость этого торгового центра в 10–12 млрд руб. «Концепция этого торгового центра удачная и хорошо работает. У него устоявшийся поток посетителей, причем посетителей с деньгами. Он находится в жилом районе с достаточно платежеспособным населением. Торговый

центр покрывает потребности всего района, а сам район продолжает застраиваться жильем, и охват расширяется еще больше», — рассказал РБК Бибики.

У ТЦ «Черемушки» тоже хорошая заполняемость и расположение: в этом районе высокий средний чек, указывает управляющий партнер компании ILM Андрей Лукашев. Он оценивает все заложенные в Альфа-банке объекты недвижимости в 31–32,5 млрд руб., или

в \$480–500 млн по текущему курсу (БЦ «Агат» — 2,2 млрд руб.; Center-T — 2,8 млрд руб.; Cherry Tower — 8,9 млрд руб.; ТЦ «Черемушки» — 5–5,5 млрд руб.; ТЦ Филион — 12–13 млрд руб.). «Все офисные объекты требуют серьезных инвестиций для обновления. Но у площадок хороший потенциал по редевелопменту, например, у «Агата» и Center-T большая территория, которая может быть реновирована под апартаменты», — заключает Лукашев.

“ В наиболее благоприятном для Алексея Хотина случае суд может пойти навстречу ответчикам, попросить погасить задолженность и отложить решение. Но отсрочка едва ли будет длиться несколько месяцев, скорее речь может идти о нескольких неделях

ПАРТНЕР АДВОКАТСКОГО БЮРО «А2» МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВ

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА



АЛЬФА АРБАТ ЦЕНТР

ПЕРВЫЙ ДОМ
НА АРБАТЕ

- Офисное здание класса А
- 5 минут от Кремля



* Группа ПСН. Объект аренды, подробная информация на сайте www.psn-group.ru/arenda

НОВОСПАССКИЙ
ДЕЛОВОЙ КВАРТАЛ

МЕСТО ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ
И МЕЧТАТЕЛЕЙ

495 320 30 01

* Группа ПСН. Объект аренды, подробная информация на сайте www.psn-group.ru/arenda

biztorg.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117383, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50
Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

Финансы

Сбербанк с 25 мая приступил к СНИЖЕНИЮ ИПОТЕЧНЫХ СТАВОК после полугодового повышения, не дожидаясь решения ЦБ о смягчении денежно-кредитной политики. Крупнейший банк понизит ставки кредитов на жилье на 0,3–0,6%.

КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ БАНК ОБЪЯВИЛ О СНИЖЕНИИ СТАВОК ПО ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТАМ

Сбербанк опередил регулятора

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,
АЛЕКСАНДРА ФЕДОТОВА

Сбербанк с 25 мая снизил ставки по ипотеке на 0,3–0,6 п.п. Об этом заявил председатель правления Герман Греф на годовом собрании акционеров.

Базовая ставка на готовое жилье снижается с 11,4 до 10,8% годовых, на строящееся — с 10,9 до 10,6%, уточнила пресс-служба банка. Часть клиентов, в том числе участники зарплатных проектов, могут рассчитывать на более низкую ставку — от 9,6% годовых при покупке готового жилья и от 10,2% при покупке строящегося. Минимальная ставка по программе субсидирования, которую банк реализует совместно с застройщиками, составит 8,2% годовых.

Решение снизить ипотечные ставки Сбербанк принял через месяц после того, как ЦБ на заседании 26 апреля 2019 года допустил возможность снижения ключевой ставки в ближайшие месяцы. Опрошенные РБК эксперты допускали, что очередной раунд снижения ставок может начаться в июне.

КАК ВЛАСТИ ДОЛЖНЫ СНИЖАТЬ ИПОТЕЧНЫЕ СТАВКИ

В течение более чем полугода ставки в экономике росли вслед за ключевой ставкой, которую ЦБ в прошлом году дважды повысил на фоне роста НДС и угрозы санкций. Одновременно свои ставки поднимали и банки — в частности, Сбербанк принял решение о первом с 2014 года повышении ставок по ипотеке в конце октября 2018 года, а потом повысил их в январе.

Ставки по ипотеке с 1 ноября 2018 года по 1 апреля 2019-го выросли на 1 п.п. По данным ЦБ, на 1 апреля 2019 года средневзвешенная ставка по уже выданным ипотечным кредитам достигала 10,42% годовых, это максимальное значение более чем за полтора года.

Правительство и ЦБ должны придумать, как снизить ипотечные ставки, — поручение принять соответствующие меры президент Владимир Путин дал в ходе послания Федеральному собранию в феврале. Срок исполнения поручения — 15 января 2020 года.

Глава ЦБ Эльвира Набиуллина считает снижение ставок до 8% реальной целью, но гарантий, что его можно достичь к 2021 году, по ее словам, нет.

В 2019 году правительство планирует снизить ставки по ипотеке до 8,9% — соответствующие целевые показатели прописаны в нацпроекте «Жилье и городская среда».

СНИЗЯТ ЛИ СТАВКИ ОСТАЛЬНЫЕ БАНКИ

По итогам марта цикл повышения ипотечных ставок уже подошел к концу, отмечали аналитики «Дом.РФ». Скорее

Около **370** тыс.

новых ипотечных кредитов на сумму более 805 млрд руб. было выдано за четыре месяца 2019 года, это на 1,5% по количеству и на 13% по сумме больше, чем за аналогичный период прошлого года

всего, банки последуют примеру Сбербанка, считает старший директор Fitch Александр Данилов. Некоторые из них уже это делают — ставки, например, снизили ВТБ (по ипотеке с господдержкой) и Абсолют Банк.

Решение Сбербанка пока не говорит о переломе тренда — он произойдет только когда ЦБ понизит ключевую ставку, считает гендиректор Frank RG Юрий Грибанов. Пока примеру Сбербанка могут последовать лишь крупные банки, которые будут понижать проценты по ипотеке в маркетинговых целях.

Действия Сбербанка пока существенно не отразятся на размере средней ставки по ипотеке, согласны оба аналитика. «С учетом того что Сбербанк снизил кредитные ставки лишь немного, а также длинных сроков ипотечных

кредитов, большого эффекта на среднюю ставку по портфелю таких кредитов это не окажет», — объясняет Данилов.

Ряд игроков уже пересмотрели условия выдачи ипотеки и начали реализовывать одобренные заявки по новым условиям, поэтому, вероятно, официально снижение среднерыночной ставки будет зафиксировано в июне, считает управляющий директор по розничным продуктам Абсолют Банка Антон Павлов.

Банки о дальнейшем снижении ипотечных ставок высказываются осторожно.

Банк «Дом.РФ» начнет снижение ставок по мере сокращения стоимости фондирования, сообщили в пресс-службе кредитной организации.

Ставки Абсолют Банка уже находятся на среднерыночном уровне, а по некоторым программам даже ниже, отметил Павлов.

Банк «ДельтаКредит» рассматривает возможность снижения ставок в среднесрочной перспективе, говорит зампрева банка Денис Ковалев. «Этому способствуют макроэкономические факторы: пройденный в марте пик инфляции и вероятное снижение ключевой процентной ставки, которое приведет к уменьшению стоимости фондирования», — объяснил его представитель.

Изменения ставок по ипотеке ВТБ будут зависеть от движения ключевой ставки, макроэкономической ситуации и конъюнктуры рынка, сообщили в банке.

ВЛИЯНИЕ НА ВЫДАЧУ ИПОТЕКИ

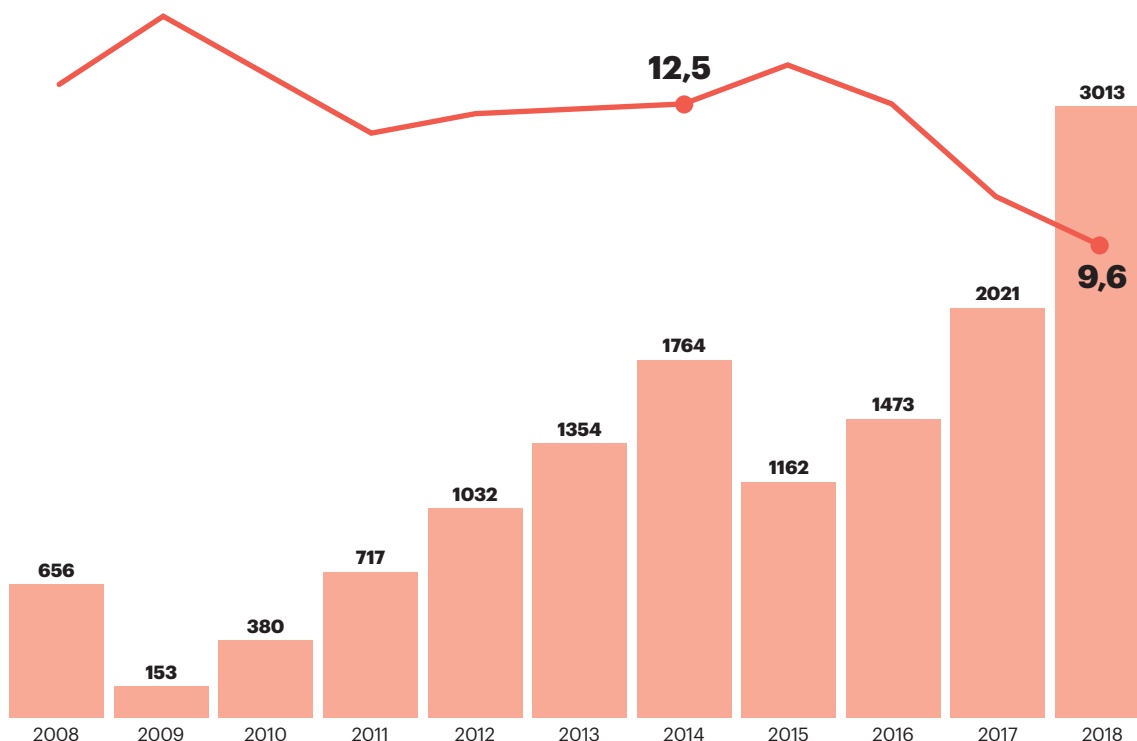
Начало снижения ставок не приведет к тому, что потребители затаятся в ожидании более сильного падения и перестанут оформлять ипотеку, утверждает Данилов. «Потребители и при нынешних условиях активно берут ипотеку», — отмечает он.

По предварительной оценке института развития «Дом.РФ» и Frank RG, на рынке ипотечного кредитования продолжился рост количества и объемов выдачи новых кредитов, несмотря на некоторый рост ставок. За четыре месяца 2019 года было выдано около 370 тыс. новых ипотечных кредитов на сумму более 805 млрд руб., что на 1,5% по количеству и на 13% по сумме больше, чем за аналогичный период прошлого года.

«По мере снижения ставок объемы выдачи ипотеки продолжат расти», — прогнозируют в «Дом.РФ». В институте развития считают, что в случае отсутствия новых негативных внешних факторов по итогам года объемы выдачи ипотеки будут в целом соответствовать рекордным уровням прошлого года (1,5 млн кредитов на 3 трлн руб.). При благоприятном сценарии возможен рост на 10–15%. ■

Как развивался ипотечный рынок в России

Общий объем выданных ипотечных кредитов, млрд руб. — Средняя ставка по кредитам в рублях, %



Источник: «Дом.РФ»

При участии Павла Казарновского

Строительство

ИНИЦИАТОРЫ ПРОЕКТА ЧАСТНОЙ ДОРОГИ ИЗ РОССИИ В КИТАЙ НАШЛИ СПОСОБ УДЕШЕВИТЬ ЕЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

«Меридиан» сместился на 120 миллиардов

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Экс-зампред «Газпрома» Александр Рязанов с партнерами готов сократить расходы на строительство автомагистрали «Меридиан» в Китай до 472 млрд руб. Благодаря маршруту через Казахстан протяженность трассы можно снизить на 400 км.

КАК СОКРАТИТЬ ЗАТРАТЫ
Инвесторы проекта частной автомагистрали «Меридиан», которая должна соединить Европу с Казахстаном и Китаем, нашли способ сократить ее стоимость на 122 млрд руб., до 472 млрд руб., изменив маршрут. Об этом РБК рассказал инициатор проекта, бывший зампред «Газпрома» Александр Рязанов.

Проект «Меридиан», включенный в комплексный план развития магистральной инфраструктуры на 6,35 трлн руб. в конце 2018 года с условием, что он не потребует бюджетных средств, предполагает строительство по европейским стандартам четырехполосной скоростной дороги от границы с Белоруссией до границы с Казахстаном в Оренбургской области. Проезд по дороге будет платным.

По словам Рязанова, первоначально этот проект предусматривал реализацию трех основных участков. «Первый — это 430 км от границы с Казахстаном в Оренбургской области в пункте Сагарчин до Самарской области. Второй этап проходит по Самарской, Саратовской, Тамбовской областям до дороги М4 Москва — Дон, продолжительность участка — примерно 1100 км. Третий этап — это участок от трассы М4 до границы с Белоруссией», — пояснил он. Общая протяженность магистрали должна была составить 1982 км, стоимость — 594 млрд руб.

«Логично проект строить сразу целиком, тогда эффект от реализации проекта больше. Но с учетом финансирования мы разбили его на три составляющие», — добавил Рязанов. Инициаторы проекта рассматривают возможность отказаться от строительства первого участка (потребовал бы 122 млрд руб.), за счет этого сократится не только протяженность трассы, но и затраты на его реализацию, а также время строительства.

Сейчас основным переходом на границе с Казахстаном для грузового транспорта считается Сагарчин в Оренбургской области, но через пограничный пункт Маштаково, расположенный на границе Самарской и Саратовской областей, уже проходит сопоставимый поток машин, пояснил Рязанов. Организация проезда через Маштаково «позволяет не строить первые 430 км и сразу приступить к строительству второго этапа от Самарской области до трассы М4 и дальше до Белоруссии».

РБК направил запрос в комитеты транспорта и автомобильных дорог Министерства промышленности и инфраструктурно-го развития Казахстана.

ГДЕ НАЙТИ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Инициаторы «Меридиана» (Рязанов планирует его построить вместе со своим партнером Романом Нестеренко) уже потратили на его реализацию 2,5 млрд руб. «В основном это выкуп земли, геологические

«Инициаторы «Меридиана» уже потратили на его реализацию 2,5 млрд руб. На строительство уйдет четыре-пять лет, срок окупаемости — десять лет после ввода в эксплуатацию»

КОНКУРЕНТ ОТ «АВТОДОРА»

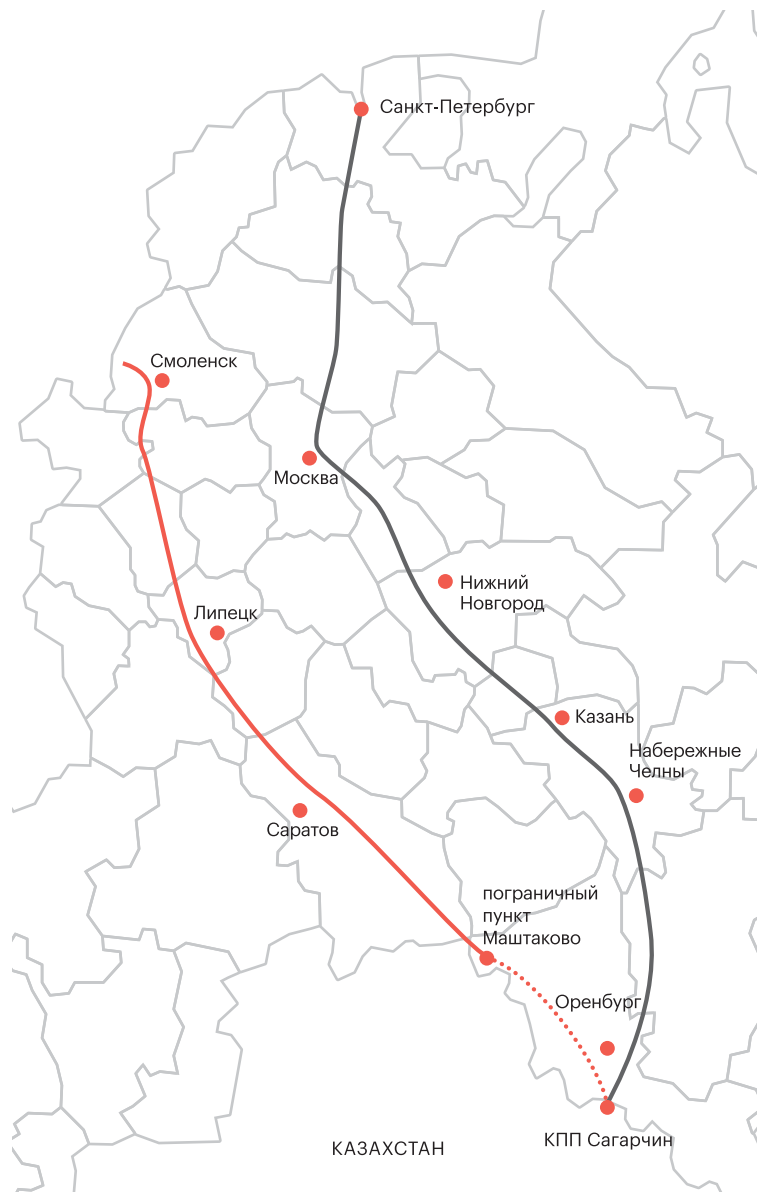
У «Меридиана» есть конкурент — транспортный коридор Европа — Западный Китай (ЕЗК), основной маршрут которого через Казань разрабатывает «Автодор». Он также внесен в план магистральной инфраструктуры. Президент Владимир Путин в майском указе поручил построить его российскую часть. В отличие от «Меридиана» проект «Автодора» стоимостью 540 млрд руб. планируется реализовывать в том числе на бюджетные средства (60% стоимости проекта). Именно поэтому

в Минфине поддержали «Меридиан», предложив отказаться от проекта «Автодора», писали «Ведомости».

В отличие от трассы «Меридиан», которая идет в обход крупных городов, ЕЗК «Автодора» должен объединить крупные агломерации — Московскую, Казанскую и Самарско-Тольяттинскую. Суммарная протяженность этого маршрута из Европы в Китай составляет 2309 км. Окончательное решение о реализации проекта пока не принято.

Проекты автомобильных дорог в Китай

— Маршрут «Меридиан»
— Маршрут Европа — Западный Китай «Автодора»
... Участок трассы, от строительства которого могут отказаться инициаторы проекта.



Источники: «Меридиан», «Автодор»

исследования, согласование и получение технических условий от собственников коммуникаций, проектирование и так далее», — сказал бывший зампред «Газпрома». На строительство уйдет четыре-пять лет, срок окупаемости — десять лет после ввода в эксплуатацию.

Такие сроки окупаемости потребуют кредитных средств по ставке инфляция плюс 3%, то есть примерно 7,5–7,6%. По словам Рязанова, варианты финансирования «Меридиана» обсуждались на совещании у первого вице-преьера, министра финансов Антона Силуанова с участием вице-преьера Максима Акимова (курирует транспорт), представителей Минтранса и потенциальных инвесторов проекта — госкорпорации ВЭБ.РФ и УК «Лидер». «Лидер» среди условий вхождения в проект называет госгарантию трафика на новой трассе, несмотря на политическую обстановку, и отсутствие других альтернативных магистралей, которые могли бы перехватить поток на срок окупаемости проек-

та, рассказал Рязанов. РБК направил запрос в пресс-службу УК «Лидер». «Мы совместно с инициатором [проекта «Меридиан»] анализируем возможности по его структурированию и привлечению финансирования, также общаемся с внешними экспертами и коммерческими банками», — сказал РБК представитель ВЭБ.РФ.

По итогам совещания у Силуанова всем участникам была дана совместная рекомендация проработать варианты финансирования проекта, в том числе в консорциуме с разными инвесторами, сказал Рязанов. Еще одно совещание по проекту в Минфине запланировано на конец мая. Представители Минфина, Минтранса пока не ответили на запросы РБК. Представитель Акимова отказался от комментариев.

Решение о строительстве «Меридиана» должно быть принято до конца 2019 года, предупредил Рязанов: «Иначе мы просто не успеем построить дорогу к 2024 году». В 2024 году истекает срок исполнения майских указов президента Владимира Путина. ▀

Ретейл

КРУПНЫЙ РОССИЙСКИЙ ОНЛАЙН-МАГАЗИН МЕНЯЕТ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

«Юлмарт» выходит на работу витриной

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

«Юлмарт» решил пойти по пути AliExpress и начинает продавать китайские товары. На фоне многолетнего корпоративного конфликта ретейлер рассчитывает восстановить ассортимент и удержать клиентов.

СУТЬ ПРОЕКТА

«Юлмарт» начал продавать товары из Китая: как рассказал РБК директор бизнес-направления «Продукт» «Юлмарта» Олег Пчельников, клиенты смогут приобретать товары у китайских компаний с бесплатной доставкой во все регионы присутствия ретейлера. Сам «Юлмарт» будет выступать лишь онлайн-витриной и местом получения заказов, договор купли-продажи заключается между покупателем и продавцом после полной предоплаты, а формированием, обработкой заказов, отправкой в Россию и таможенным оформлением товаров будет заниматься логистический партнер «Юлмарта» в Китае.

Компания фокусируется в первую очередь на удержании уже существующих клиентов и привлечении новой аудитории, а не на увеличении собственных продаж, указывает Пчельников.

По его словам, на этапе пилота срок доставки составит две-три недели, позже он должен быть сокращен до пяти-семи рабочих дней. Ставка будет сделана на электронику и промтовары. Товары продавцов из Китая будут в среднем примерно на 15% дешевле основного ассортимента, в зависимости от категории.

На сайте «Юлмарта» уже появился раздел «Смартфоны из Китая», убедился корреспондент РБК.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Интернет-ретейлер «Юлмарт» был основан в 2008 году в Петербурге и по итогам 2013 года стал лидером российского рынка онлайн-торговли



Фото: Сергей Куликов/PhotoXPress

с выручкой 21,8 млрд руб. Но в 2016 году на фоне корпоративного конфликта компания начала терять позиции и после первого полугодия 2016-го уступила лидерство Wildberries.

Владельцы ретейлера Дмитрий Костыгин (31,6% в головной компании Ulmart Holding Ltd), Август Мейер (29,9%) и Михаил Васинкевич (38,5%) несколько лет пытались договориться либо о совместном развитии компании, либо о выходе кого-то из акционеров в пользу партнеров. Разбирательства велись как в российской, так и зарубежных юрисдикциях. В мае этого года акционеры вновь заявили о намерении урегулировать конфликт и найти компромисс.

По итогам 2018 года «Юлмарт» с выручкой 13,6 млрд руб. был, по версии агентства «INFOLine-Аналитика», только тринадцатым среди ретейлеров, занимающихся онлайн-торговлей.

ПРЕДПОСЫЛКИ
ДЛЯ ПРОЕКТА

По прогнозу, в 2019 году доля трансграничной торговли в обороте ретейлера должна достичь 5%, ассортимент от партнеров-поставщиков —

↑ Переход на трансграничную модель может помочь «Юлмарту» поправить финансовое положение компании, потерявшей позиции на фоне корпоративного конфликта, считает эксперт. На фото: совладелец «Юлмарта» Дмитрий Костыгин

составить до 100 тыс. товарных позиций.

Сейчас популярность сайта «Юлмарта» и его логистические мощности превосходят ассортиментное предложение, отмечает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его мнению, почти во всех товарных категориях у ретейлера недостаточно полный ассортимент — по детским товарам и спортивным он уступает Ozon, по одежде, обуви, косметике и парфюмерии — Wildberries, по бытовой технике и мобильным устройствам — «М.Видео», «Ситилинку» и др. Это произошло, поскольку из-за ухудшения финансового положения с «Юлмартом» отказалась работать часть поставщиков и факторинговые компании, объясняет Бурмистров.

Развитие трансграничной торговли, по мнению эксперта, позволит расширить ассортимент без дополнительного оборотного капитала, монетизировать трафик и немного поправить финансовое состояние компании в условиях, когда ее не могут поддержать акционеры. Так «Юлмарт» сможет пережить корпоративный конфликт и дожидаться хорошего предложения о покупке

бизнеса от крупного игрока, у которого существует дефицит логистических мощностей, заключил Бурмистров.

ПРЕИМУЩЕСТВА
ПРОЕКТА

Один из главных плюсов трансграничной торговли для маркетплейса — полная предоплата товара, напоминает президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов. При постоплате, по данным ассоциации, на возвраты может приходиться до 15–20% всех заказов, а при предоплате количество возвратов не превышает 3%, причем в трансграничной торговле процент возвратов практически равен нулю, поскольку они занимают много времени и не гарантируется законодательством.

Конкурировать в Сети с такими глобальными компаниями, как Alibaba, Ebay или Amazon сейчас можно только с использованием их собственной бизнес-модели, считает Соколов. Темпы роста трансграничной торговли опережают темпы роста локального рынка. В 2017 году трансграничная торговля занимала, по оценке АКИТ, 36% от оборота интернет-торговли в России, а, по предварительным данным, за 2018 год эта доля выросла уже до 40%. В 2019 году этот показатель вновь увеличится, прогнозирует Соколов.

По похожей бизнес-модели в России сейчас, пояснил Соколов, работает торговая онлайн-площадка «Яндекса» и Сбербанк Bringly, конкурентом «Юлмарта» в новом направлении можно считать и маркетплейс Pandao, который принадлежит Mail.Ru Group и станет частью создающегося сейчас СП AliExpress Russia с китайской Alibaba Group.

«Юлмарта» сейчас самая маленькая аудитория из всех маркетплейсов, продающих иностранные товары, свидетельствуют измерения Mediascope. В марте этого года ежедневно в мобильное приложение и на сайт AliExpress на мобильных устройствах и десктопах заходили в среднем 6,5 млн россиян в возрасте 12–64 лет, проживающих в городах с населением от 100 тыс. человек. Аналогичный показатель Joom.com — 1,7 млн, Pandao — 572 тыс., Bringly — 270 тыс., «Юлмарта» — почти 100 тыс. человек. ■

“ В 2017 году трансграничная торговля занимала, по оценке АКИТ, 36% от оборота интернет-торговли в России, а, по предварительным данным, за 2018 год эта доля выросла уже до 40%

ИТ

В ходе цифровой трансформации бизнеса госкомпании должны внедрить ИТ-СИСТЕМЫ стоимостью от 1 МЛРД РУБ. и технологии машинного обучения. Такие рекомендации содержатся в подготовленном Минкомсвязью проекте методички.

МИНКОМСВЯЗЬ ПОДГОТОВИЛА РУКОВОДСТВО ПО ВНЕДРЕНИЮ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Госкомпании перейдут на «цифру» по бумажке

АННА БАЛАШОВА,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Как рассказал РБК источник на рынке, 20 мая Минкомсвязь разослала в ряд госкомпаний проект методических рекомендаций по разработке стратегий цифровой трансформации госкорпораций и компаний с госучастием. В понедельник, 27 мая, документ должны обсудить на совещании в Минкомсвязи, а утвердить, согласно нацпрограмме «Цифровая экономика», — 31 мая.

Исходя из проекта (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердили два участника рынка), госкомпании должны будут внедрить:

- единые цифровые платформы — информационную систему, включающую такие элементы, как DSS (система поддержки принятия решений), PLM (управление жизненным циклом продукта), MES (система управления производственными процессами), ERP (планирование ресурсов предприятия), MDM (управление основными данными), CRM (управление взаимоотношениями с клиентами), ERM (управление рисками предприятия), а также «продвинутую бизнес-аналитику»;
 - модель постоянной оптимизации бизнеса;
 - предсказательную и предписывающую аналитику (когда система подсказывает работнику оптимальный путь выполнения задачи);
 - машинное обучение в операционные и управленческие процессы;
 - «цифрового двойника» (виртуальную модель технологических и бизнес-процессов, а также продуктов).
- Первоочередная задача в рамках цифрового перехода госкомпаний — назначение

CDO (директора по цифровой трансформации) и наделение его необходимыми функциями и полномочиями, а также формирование центра компетенций, который будет заниматься разработкой стратегии. Если центр не будет обладать достаточными компетенциями, в документе рекомендуется обратиться к услугам сторонних организаций, привлечь бизнес-архитекторов, связаться с проектным офисом по реализации программы «Цифровая экономика» (им является Аналитический центр при правительстве), воспользоваться единым «банком» российских решений и практик цифровой трансформации бизнеса.

Госкомпаниям нужно будет разработать четыре документа: краткую презентацию стратегии, «основной» и «подробный» тексты, а также «дорожную карту». В методологии дается указание на то, какими по объему должны быть эти документы и какие разделы они должны содержать.

ЧТО ДУМАЮТ О ПРОЕКТЕ В ГОСКОМПАНИЯХ

Проект методологии был отправлен в «Газпром нефть», «Аэрофлот», «Российские железные дороги» (РЖД), КамАЗ, Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК), «Ростелеком», Российскую венчурную компанию (РВК), «Почту России», «Ростех» и другие госкомпании. В пе-

₽200–300 млн

в год потратит среднестатистическое предприятие на ИТ-проекты, по оценке директора по бизнес-приложениям ИТ-компания КРОК Евгения Завьялова

речисленных компаниях отказались от официальных комментариев либо не ответили на вопросы РБК.

Источник РБК в одной из госкомпаний, получивших проект, говорит, что указание на конкретную организацию — Аналитический центр — при выборе помощников в написании стратегии может вызвать вопросы у ФАС, правильнее было бы выбирать консультантов на торгах. «Кроме того, получится конфликт интересов — Аналитический центр впоследствии будет оценивать цифровые стратегии госкомпаний», — указал собеседник РБК. Представитель Аналитического центра лишь сообщил, что это «первый вариант документа для обсуждения».

Собеседник РБК в госкомпании также критикует внедрение единой цифровой платформы. По его словам, описанная система потребует значительных финансовых ресурсов, при том что не во

всех госкомпаниях и ФГУП такие платформы будут востребованы.

По словам гендиректора «АМТ-Груп» Александра Горьцова, средняя стоимость такого проекта может составлять от 1 млрд руб. Еще 15–20% в год от указанной суммы придется платить впоследствии за поддержку систем. По оценке директора по бизнес-приложениям ИТ-компания КРОК Евгения Завьялова, при поэтапном внедрении подобной цифровой платформы процесс может занять в среднем два-три года, среднестатистическое предприятие потратит на ИТ-проекты в среднем 200–300 млн руб. в год. Точную оценку можно дать только с учетом масштаба компании и количества пользователей.

Источник еще в одной госкомпании отметил, что все указанные в документе инициативы «полезны и важны для компании и позволят грамотно выстроить большинство бизнес-процессов», однако правильнее было бы адаптировать методику к размеру и сфере деятельности компании. «Если компания получает госдотации и субсидии и более 50% ее доходов приносит работа с государством, то рекомендации должны соблюдаться более жестко. Если компания самокупаемая и работает с частным или корпоративным сектором, правильнее, чтобы указания носили рекомендательный характер, а система контроля исполнения этих указаний была более лояльной», — говорит собеседник РБК. В противном случае, по его словам, получится, что у компаний, которые и так внедряют системы эффективности управления, появятся дополнительные финансовые затраты на персонал для написания отчетов в предложенном формате.

Другой собеседник РБК в компании, которой предстоит руководствоваться методичкой Минкомсвязи, говорит, что его смущает объем документов, которые нужно будет написать. «Стратегия — это концептуальный документ, а нам предлагают писать сотни страниц, и не для всех разделов есть требования к структуре и содержанию», — указал он. Собеседник говорит, что в компаниях, где уже идут процессы цифровизации, предложенные меры и так собирались реализовывать, а теперь придется отчитываться на 300 страницах по специальным методическим указаниям, чтобы доказать, что цифровая стратегия работает.

Представитель Минкомсвязи Евгений Новиков отметил, что проект методических рекомендаций находится в стадии разработки. «Документ был выслан в компании как раз в целях получения замечаний и предложений. В финальной версии обязательно их учтем», — сказал он. ■

При участии Марии Кокоревой

РЕЙТИНГ САМЫХ ЦИФРОВЫХ

В конце апреля Минкомсвязь объявила конкурс на оказание услуг по анализу и экспертно-аналитическому сопровождению разработки и реализации стратегий цифровой трансформации госкорпораций и компаний с госучастием. Победитель должен создать прототип стратегии для госкомпаний, разработать рекомендации

по ключевым показателям эффективности (KPI) и проверить, соответствуют ли им руководители госорганизаций. К концу года будут проанализированы стратегии цифровой трансформации в 15 пилотных госкомпаниях и составлен рейтинг их цифрового развития. Итоги конкурса должны подвести в середине июня.

●● Госкомпаниям нужно будет разработать четыре документа: краткую презентацию стратегии, «основной» и «подробный» тексты, а также «дорожную карту»

Природоохранные технологии для майнинга

5 июня, Крокус Экспо,
Павильон 3, Зал 14



О чем:

Одной из ключевых целей устойчивого развития ООН является обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства. Решение вопросов, связанных с экологической безопасностью на предприятиях горнодобывающей отрасли в России, является одним из ключевых приоритетов государства сегодня, так как ежегодно объем отходов недропользования увеличивается на 1,5-2 млрд т. Создание высокотехнологичных производств, развитие инфраструктуры обращения с отходами, совершенствование государственного регулирования, создание системы экономического стимулирования и использование лучших международных практик позволят решить ключевые вопросы отрасли, сделать ее более эффективной и безопасной, а также обеспечить ее устойчивое развитие. Какие меры государственной поддержки помогут стимулировать развитие экологичного производства? Какие международные практики окажутся успешными в России? Ответы на эти и другие вопросы дадут ведущие эксперты рынка, а также представители власти и бизнеса в рамках дня горнодобывающей отрасли на выставке bauma CTT Russia.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

*баума CTT Раша, АйФАТ
2019 год. Реклама. 18+



Креативная экономика: стратегии продвижения высокотехнологичного экспорта

7 июня,
КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»



10:00 – 11:15

Павильон G
Конференц-зал G9

Россия была и остается центром креативных идей. Толстой, Достоевский, Фаберже, Дягилев навсегда изменили представление о российском культурном продукте и проложили дорогу на глобальные рынки для новых поколений творцов. Сегодня продукция креативных индустрий является одним из наиболее перспективных направлений развития экспорта. Российские компании уже успешно конкурируют в сфере ИТ, кино, мультипликации, инжиниринга, дизайна, VR. Следующий шаг — масштабные инфраструктурные решения для развития креативной экономики в России: совершенствование законодательства, создание специальных программ развития отраслей, «креативных хабов», технопарков, виртуальные экономические зоны, образовательные платформы и многое другое.

Какие успешные инструменты развития и меры поддержки производителей креативного продукта применяются странами — лидерами в сфере креативной экономики? Как эффективно совместить корпоративные стратегии продвижения и государственные меры поддержки? Как создать среду для успешного развития и экспорта креативных индустрий, а российскую юрисдикцию сделать привлекательной для компаний-производителей?

*ВиАр, Джи, Джи9

2019 год. Реклама. 18+