



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Финансы

Оценку «Рольфа» для уголовного  
дела провело бюро  
во главе с лишенным  
аттестата аудитором



СЕРГЕЙ ПЕТРОВ,  
основатель «Рольфа»  
Фото: Андрей Рудаков/  
Bloomberg

→ 11

Политика О чем говорят итоги «Единой России»  
на региональных выборах

→ 2

Финансы Как российские банки компенсируют  
потери от депозитов в евро

→ 9

# Долговая разгрузка



ЛИКВИДНЫЕ АКТИВЫ России превысили совокупные  
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАЙМЫ на 1,4 трлн руб.

→ 7



Санкции и низкие цены на нефть заставили правительство копить запасы на черный день и соблюдать жесткую долговую дисциплину, считает эксперт. На фото: первый вице-премьер, министр финансов РФ Антон Силуанов

Фото: Андрей Гордеев/Ведомости/PhotoXPress

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская ул., д.6, стр.1



**HENDERSON**  
25 ЛЕТ СТИЛЯ

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

## Политика

Политологи объясняют **ПОБЕДУ** всех нынешних **ГЛАВ РЕГИОНОВ** на выборах вовремя проведенной заменой губернаторов. В целом выступление партии власти эксперты называют «не таким уж плохим».

КАК ПАРТИЯ ВЛАСТИ ВЫСТУПИЛА НА РЕГИОНАЛЬНЫХ ВЫБОРАХ

# Избирательная арифметика «Единой России»



↑ Игорь Бабушкин, ставший губернатором Астраханской области, до выборов исполнял обязанности ее главы всего три месяца. Превентивная смена лиц во власти в ряде регионов была положительно воспринята избирателями, считает политолог

Фото: Александр Миридонов / Коммерсантъ

**НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА, ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА, ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ**

На прошедших в единый день голосования выборах в региональные законодательные собрания «Единая Россия» получила первые места по спискам везде, кроме Хабаровского края, но практически во всех регионах ухудшила свой «крымский» результат 2014 года.

В Хабаровском крае партия власти стала третьей (12,51%) после КПРФ (17,24%) и ЛДПР

(56,12%). Хабаровский край изначально считался самым сложным для единороссов регионом, ранее сообщал РБК.

Кроме того, партия власти не набрала 50% голосов по спискам в четырех регионах — республиках Алтай и Марий Эл, Волгоградской области и Севастополе. В семи регионах — Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Татарстане, Тыве, Брянской и Тульской областях, а также в Крыму — она преодолела этот барьер.

В Хабаровском крае единороссы потеряли по спискам 44,63% голосов. Источники

## 45%

голосов потеряли по спискам единороссы в Хабаровском крае

в «Единой России» объясняли проигрыш несколькими факторами: тем, что в 2016 году партия власти уступила одномандатный округ на выборах в Госдуму кандидату от ЛДПР Сергею Фургалу, не став двигать собственного кандидата. В 2018 году Фургал победил во втором туре выборов главы региона действующего губернатора Вячеслава Шпорта, а во время нынешней кампании, по мнению собеседников в «Единой России», новый глава региона «проявил политическую незрелость», так как мог разделить ответствен-

ность с другими партиями, оказав им поддержку в прохождении кандидатов, но делать этого не стал. Вторым по масштабу снижения стал Севастополь. Если в 2014 году, на первых после присоединения Крыма и Севастополя к России выборах, партия власти получила 76,67%, то сейчас — 38,13%. Потеря составила 38,54% голосов.

Кампания в Севастополе была сложной и «проходила на фоне внутриэлитных конфликтов», сказал в понедельник, 9 сентября, секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак. «Надо понимать, что победить нас не может никто, кроме нас самих. Нам удалось на определенном этапе ситуацию в Севастополе оздоровить, и результат говорит сам за себя», — добавил он. С учетом одномандатников, по словам Турчака, у единороссов будет 58% депутатов в севастопольском заксобрании.

Ранее внутриэлитные конфликты в городе уже привели к отставке губернатора Дмитрия Овсянникова, не сумевшего найти общий язык с популярным в городе политиком Алексеем Чалым и с федеральным руководством партии власти. Турчак публично критиковал севастопольские власти за демонтаж предвыборных билбордов кандидатов от «Единой России».

Закрытые соцопросы для администрации президента, проводившиеся в конце июля — начале августа, показали, что число противников действующей власти превышает в регионе число сторонников, рассказал знакомый с данными исследований источник РБК. На вопрос «Кем вы себя в большей степени считаете — сторонником или противником нынешней власти?» без указания, какая именно власть, федеральная или региональная, имеется в виду, ответы распределились так: к сторонникам себя причислили 27,6%, к противникам — 32,3%, уточнил собеседник РБК. Еще 35% сказали, что не считают себя ни сторонником, ни противником, а 5,1% — что никогда об этом не думали.

На третьем месте по снижению — Марий Эл, где партия власти потеряла 28,14% голосов. Если на прошлых выборах «Единая Россия» набрала 65,40%, то на нынешних — 37,26%. В Крыму результат единороссов ухудшился на 16,07%, в Тульской области — на 15,71%, в Волгоградской — на 11,59%, в Татарстане — на 11,25%, в Республике Алтай — на 10,52%, в Карачаево-Черкесии — на 8,17%, в Брянской области — на 6,96%.

Фактически не изменились результаты партии в двух регионах — Тыве (минус 1,08%) и Кабардино-Балкарии, где результат подрос на 0,5%. Турчак, подводя предварительные итоги голосования, ранее заявил журналистам, что «Единая Россия» жаждала на этих выбо-

Результаты «Единой России» можно интерпретировать как проседание, если механически сравнивать с итогами предыдущих выборов в этих же регионах, а можно рассматривать в контексте прошлогодней пенсионной реформы

ПОЛИТОЛОГ ВИТАЛИЙ ИВАНОВ

рах всех», получив во всех собраниях, кроме Хабаровского края, большинство, причем в основном за счет партсписков. Где-то это конституционное большинство (две трети голосов), где-то обычное, добавил он.

В целом на выборах двух уровней — в заксобрании и гордумы — единороссы получили более 60% мандатов, сообщил также Турчак. По итогам единого дня голосования 2018 года этот показатель был ниже на 15%. Результат партии по стране превзошел самые оптимистические прогнозы, заверил он: «Мы в хорошей форме входим в финишный цикл по подготовке к выборам депутатов Госдумы в 2021 году».

«Есть известное выражение: «стакан либо наполовину пуст, либо наполовину полон». То же самое можно говорить о нынешних результатах «Единой России»: их можно интерпретировать как проседание, если механически сравнивать с итогами предыдущих выборов в этих же регионах, а можно рассматривать в контексте прошлогодней пенсионной реформы», — говорит политолог Виталий Иванов.

В 2014 году, когда проходили предыдущие кампании в этих же субъектах, Крым присоединили к России и «Единая Россия» была на восходящем тренде. Сейчас, на фоне пенсионной реформы, — партия власти на нисходящем тренде, добавляет эксперт. «Соответственно, если учитывать контекст, то все не так уж плохо. Могло быть гораздо хуже», — заявил Иванов.

У «Единой России» было немало поражений, ее неоднократно «хоронили», но партия никуда не делась, констатирует он. «Единственный новый кейс — это катастрофа в Хабаровском крае. Этот кейс нужно тщательно изучать и делать выводы», — говорит Иванов.

#### ПОЧЕМУ КРЕМЛЮ УДАЛОСЬ ИЗБЕЖАТЬ ВТОРЫХ ТУРОВ

В прошлом году, на фоне повышения пенсионного возраста в России, выборы губернаторов в два тура прошли в четырех регионах. В трех из них (Хабаровский край, Хакасия и Владимирская область) победили кандидаты от оппозиции. В этом году в единый день голосования выборы губернаторов прошли в 16 регионах, все они выявили победителя в первом туре, как и предсказывали закрытые соцопросы ФСО, опубликованные РБК в конце августа. Опрошенные РБК по-

литологи склоняются к тому, что на выборах сработали ставка Кремля на кандидатов с низкими антирейтингами и внимание федерального центра к проблемным регионам. В 13 из 16 случаев главы были заменены превентивно, как правило, на более молодых, а смена лиц во власти традиционно хорошо принимается избирателями, указал политолог Кирилл Петров.

Кроме того, муниципальный фильтр не прошли серьезные оппоненты власти. «В условиях отсутствия кандидатов, «качающих» протестную повестку, оппозиционно настроенные избиратели просто не пришли на выборы», — говорит политолог Аббас Галлямов. — Протест в глубинке не обрел антисистемного характера, как в Москве».

В провинции за кого угодно голосуют лишь при наличии очень нелюбимого губернатора с высоким антирейтингом, добавляет политолог Константин Калачев. Галлямов полагает, что проблематичной для Кремля стала кампания в Петербурге, где оппозиция жа-

ловалась на использование административного ресурса и фальсификации.

#### КАКИЕ ПРЕТЕНЗИИ ПРЕДЪЯВЛЯЮТ УЧАСТНИКИ КАМПАНИЙ

Комментируя результаты единого дня голосования, председатель ЦИК Элла Памфилова отметила, что он прошел «спокойно, за исключением Петербурга, где фиксировались случаи удаления наблюдателей». Она велела главе регионального избиркома Виктору Миненко не спешить публиковать окончательные данные по голосованию в Петербурге. По словам главы ЦИК, всего в ходе кампании в МВД поступило более 3,6 тыс. сообщений о нарушениях законодательства, в единый день голосования — более 1,2 тыс. сообщений; было возбуждено 11 уголовных дел, в том числе четыре — в Москве. Центризбирком зафиксировал отмену результатов выборов на восьми участках в четырех регионах — в Московской и Орловской областях, Крыму и Петербурге.

Два участка из тех, где могут быть отменены результаты выборов, находятся в Орловской области. Об этом заявляли представители региональной комиссии во время видеоконференции с ЦИК. На горячую линию Орловской области поступили два сообщения от избирателей о возможных нарушениях — на участках № 302 и 722.

В Крыму результаты выборов могут быть отменены на участке № 311 Железнодорожного района Симферополя, где «по вине членов избирательной комиссии были выданы бюллетени по одномандатным избирательным округам избирателям, не обладающим активным избирательным правом в соответствующем избирательном округе». «В связи с этим территориальной избирательной комиссией Железнодорожного района Симферополя в ближайшее время будет принято решение об отмене итогов голосования на указанном участке», — рассказала журналистам глава Центризбиркома.

В избирком Санкт-Петербурга к 9 сентября поступило около 250 жалоб на нарушения в ходе выборов губернатора и муниципальных депутатов, сообщил журналистам Миненко. Представитель «Яблока» Максим Кац заявил РБК, что наблюдатели партии при голосовании в Петербурге фиксировали переписывание протоколов и случаи увоза бюллетеней до подсчета. По его словам, партия обратилась с жалобой в горизбирком.

О нарушениях заявляли и представители КПРФ. Они жаловались на «карусели» и недопуски до работы членов комиссии с правом совещательного голоса. В Республике Алтай, по информации КПРФ, избирателям на нескольких участках выдавали по несколько одинаковых бюллетеней и угрожали увольнениями. ■

Опрошенные РБК политологи склоняются к тому, что на выборах губернаторов сработали ставка Кремля на кандидатов с низкими антирейтингами и внимание федерального центра к проблемным регионам

#### Кто победил на выборах глав регионов

По данным на 14:00 мск 9 сентября 2019 года

ПОБЕДИТЕЛЬ	РЕГИОН	РЕЗУЛЬТАТ, %	ЗАНИМАЛ ДОЛЖНОСТЬ*
Александр Осипов	Забайкальский край	89,6	11 месяцев
Бату Хасиков	Калмыкия	82,9	6 месяцев
Радий Хабиров	Башкортостан	82,0	11 месяцев
Роман Старовойт	Курская область	81,1	11 месяцев
Вадим Шумков	Курганская область	80,9	11 месяцев
Владимир Владимиров	Ставропольский край	79,7	6 лет
Андрей Бочаров	Волгоградская область	76,8	5,5 года
Игорь Бабушкин	Астраханская область	75,6	3 месяца
Алексей Текслер	Челябинская область	69,3	6 месяцев
Игорь Артамонов	Липецкая область	67,3	11 месяцев
Денис Паслер	Оренбургская область	65,9	6 месяцев
Александр Беглов	Санкт-Петербург	64,7	11 месяцев
Олег Кувшинников	Вологодская область	60,8	8 лет
Андрей Чибис	Мурманская область	60,1	6 месяцев
Олег Хорохордин	Алтай	58,8	6 месяцев
Валерий Лимаренко	Сахалинская область	56,2	9 месяцев

\* Как долго победитель исполнял обязанности главы региона до выборов. Губернаторы Волгоградской, Вологодской областей и Ставропольского края избраны в связи с окончанием срока полномочий.

Источники: избирательные комиссии регионов России, kremlin.ru

## Политика

ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ ПРОШЕДШИХ В СТОЛИЧНЫЙ ПАРЛАМЕНТ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ КПРФ, «ЯБЛОКА» И «СПРАВЕДЛИВОЙ РОССИИ»

# Мосгордума стала втрое оппозиционнее

**ОППОЗИЦИЯ ПОБЕДИЛА В 20 ИЗ 45 ОКРУГОВ** на выборах в Мосгордуму: 13 мандатов взяли коммунисты, четыре — яблочники и три — справороссы. Среди проигравших кандидатов — Валерия Касамара и Андрей Метельский.

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

По данным обработки 99,47% протоколов участковых избирательных комиссий, представители оппозиции лидировали в 20 из 45 округов на выборах в Мосгордуму VII созыва. Разрыв между кандидатами в нескольких округах составил всего несколько десятков голосов.

На этих выборах представители «Единой России» шли как самовыдвиженцы. Поддержанные мэрией кандидаты, по последним данным, получат 25 мандатов в столичном парламенте, КПРФ — 13, кандидаты от «Яблока» — четыре (Дарья Беседина сначала шла как самовыдвиженец, но потом ее поддержало «Яблоко»), «Справедливая Россия» — три.

Кандидат от оппозиции самовыдвиженец из Чертаново Роман Юнеман до последнего шел вровень с ректором Института русского языка Маргаритой Русецкой, но в итоге проиграл ей доли процента после подсчета данных электронного голосования.

Среди проигравших кандидатов от власти — лидер московской «Единой России» Андрей Метельский; в округе № 15 его победил коммунист Сергей Савостьянов. Секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак сказал, что поражение Метельского в Москве стало неприятностью для партии, но свое место в «Единой России» тот сохранит. Ранее Турчак также заявил, что прогнозы «горесциологов» не оправдались и «Единая Россия» «жахнула всех» на этих выборах, победив во всех регионах, кроме Хабаровского края.

Проиграла и поддержанная мэрией проректор Высшей школы экономики Валерия Касамара; победителем в ее округе стал справоросс Магомед Яндиев, которого поддерживал не допущенный к выборам в том же округе Илья Яшин. В 43-м округе, где изначально планировали

“ За 20 из побеждающих кандидатов от оппозиции призывал голосовать Алексей Навальный в рамках проекта «Умное голосование». Он назвал итоговый результат выборов «фантастическим»

выдвигаться Любовь Соболь, Нюта Федермессер, Андрей Соколов и Дмитрий Булыкин, победил бывший лидер «Яблока» Сергей Митрохин, который оспорил в суде решение о снятии с выборов.

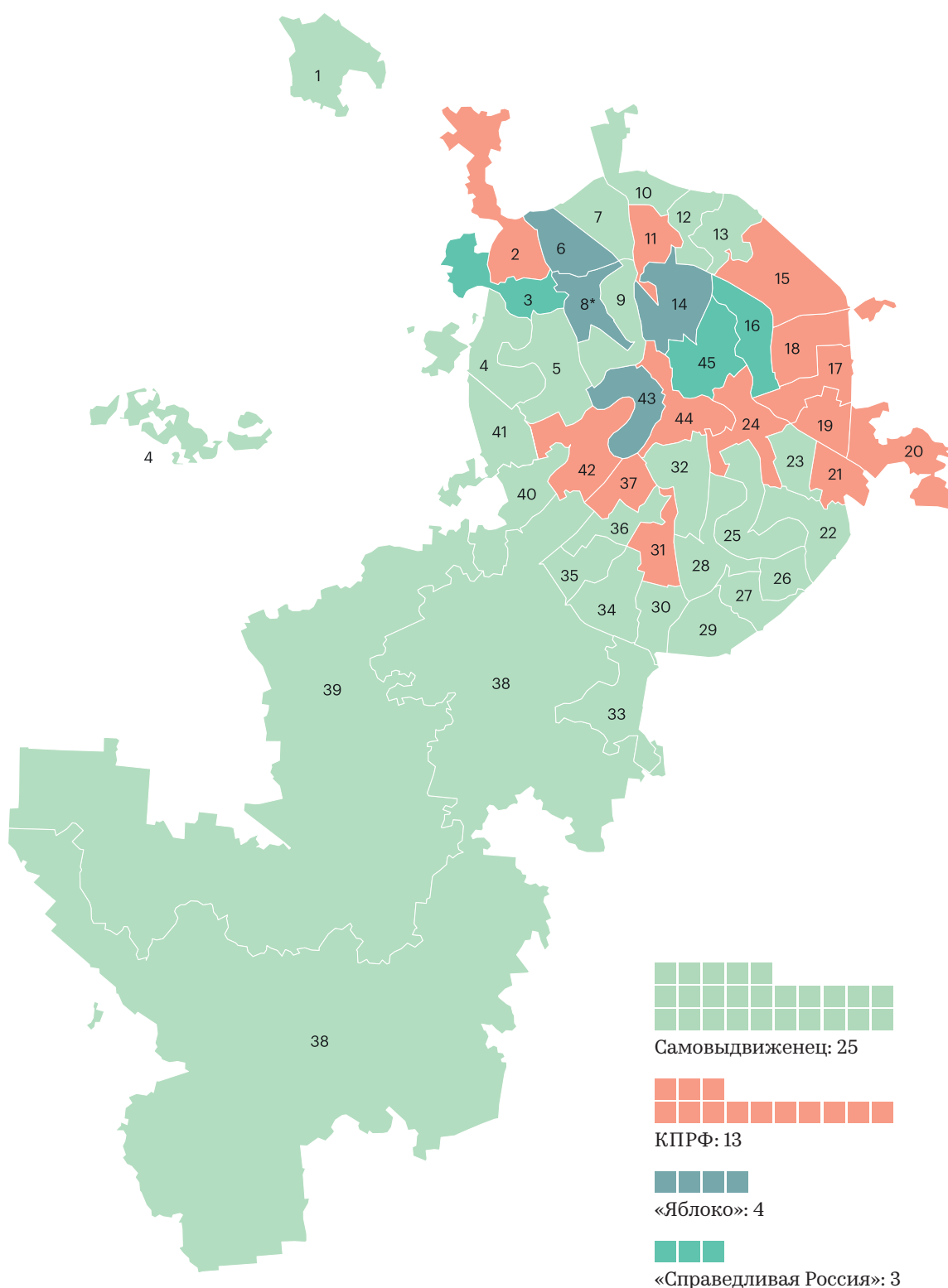
В Мосгордуме VI созыва, избранной в 2014 году, «Единая Россия» имела 28 мандатов, провластный блок самовыдвиженцев «Моя Москва» — десять, КПРФ — пять, «Родина» и ЛДПР — по одному. То есть в новом составе в столице почти втрое больше депутатов от оппозиции.

В Мосгордуму нового созыва переизбрались все коммунисты, девять действующих членов фракции «Единая Россия» и трое действующих парламентариев из провластного объединения «Моя Москва».

### ЭФФЕКТ «УМНОГО ГОЛОСОВАНИЯ»

За 20 из побеждающих кандидатов от оппозиции призывал голосовать Алексей Навальный в рамках проекта «Умное голосование». Он назвал итоговый результат выборов «фантастическим». После недопуска оппозиционеров основатель ФБК предлагал поддерживать ближайших конкурентов

**Итоги выборов в Мосгордуму** Результаты выборов по данным на 12:00 мск 9 сентября 2019 года. Указаны номера одномандатных округов



\* Все самовыдвиженцы, прошедшие в Мосгордуму, шли на выборы при поддержке мэрии, за исключением Дарьи Бесединой, которую поддержало «Яблоко».

Источники: Мосгоризбирком, Мосгордума

## КТО ПОБЕДИЛ НА ВЫБОРАХ В МОСГОРДУМУ ПО ОКРУГАМ

№ 1. [Андрей Титов](#), самовыдвиженец. Поддерживался мэрией

№ 2. [Дмитрий Локтев](#), КПРФ. Внесен в список «Умное голосование»

№ 3. [Александр Соловьев](#), «Справедливая Россия». Внесен в «Умное голосование»

№ 4. [Мария Киселева](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 5. [Роман Бабаян](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 6. [Евгений Бунимович](#), «Яблоко». Внесен в «Умное голосование»

№ 7. [Надежда Перфилова](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 8. [Дарья Беседина](#), самовыдвиженец, «Яблоко». Внесена в «Умное голосование»

№ 9. [Андрей Медведев](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 10. [Лариса Картавецва](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 11. [Николай Зубрилин](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 12. [Алексей Шапошников](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 13. [Игорь Бускин](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 14. [Максим Круглов](#), «Яблоко». Внесен в «Умное голосование»

№ 15. [Сергей Савостьянов](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 16. [Михаил Тимонов](#), «Справедливая Россия». Внесен в «Умное голосование»

№ 17. [Виктор Максимов](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 18. [Елена Янчук](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 19. [Олег Шереметьев](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 20. [Евгений Ступин](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 21. [Леонид Зюганов](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 22. [Инна Святенко](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 23. [Елена Николаева](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 24. [Павел Тарасов](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 25. [Людмила Стебенкова](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 26. [Кирилл Щитов](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 27. [Степан Орлов](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 28. [Елена Самышина](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 29. [Олег Артемьев](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 30. [Маргарита Русецкая](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 31. [Любовь Никитина](#), КПРФ. Внесена в «Умное голосование»

№ 32. [Ольга Мельникова](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 33. [Людмила Гусева](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 34. [Александр Семенников](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 35. [Наталья Метлина](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 36. [Ольга Шарапова](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 37. [Николай Губенко](#), КПРФ. Внесен в «Умное голосование»

№ 38. [Александр Козлов](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 39. [Валерий Головченко](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 40. [Татьяна Батышева](#), самовыдвиженец. Поддержана мэрией

№ 41. [Евгений Герасимов](#), самовыдвиженец. Поддержан мэрией

№ 42. [Екатерина Енгальчева](#), КПРФ. Внесена в «Умное голосование»

№ 43. [Сергей Митрохин](#), «Яблоко». Внесен в «Умное голосование»

№ 44. [Елена Шувалова](#), КПРФ. Внесена в «Умное голосование»

№ 45. [Магомед Яндиев](#), «Справедливая Россия». Внесен в «Умное голосование»

## “Среди проигравших кандидатов от власти — лидер московской «Единой России» Андрей Метельский; в округе № 15 его победил коммунист Сергей Савостьянов

кандидатов от мэрии с наиболее высокими рейтингами. Большинство поддержанных Навальным кандидатов оказались из КПРФ. Основатель «Яблока» Григорий Явлинский заявил об отсутствии связи результатов партии на выборах со стратегией Навального. А глава КПРФ Геннадий Зюганов говорил, что «самое умное голосование» — голосовать за коммунистов.

На протяжении 2000-х «Единая Россия» и поддержанные ею самовыдвиженцы имели абсолютное большинство в столичном парламенте. По итогам прошедших в воскресенье выборов столичный парламент стал политически разнообразным, что должно пойти ему на пользу, говорится в заявлении мэра Москвы Сергея Собянина. «Вчера прошли выборы в Мосгордуму. Пожалуй, самые эмоциональные и реально конкурентные за всю последнюю историю. В каждом округе за мандаты боролись в среднем почти по пять кандидатов. Страсти были нешуточные», — прокомментировал результаты голосования глава столицы.

Кампания по выборам в Мосгордуму прошла на фоне протестных акций, вызванных откатами в регистрации независимым кандидатам. Несмотря на протесты и уголовные дела в отношении их участников, явка осталась на том же уровне, что и на выборах в 2014 году (считается рекордно низкой), когда непарламентская оппозиция в основном их бойкотировала, — 21,63 против 21,04% соответственно. По подсчетам РБК в системе ГАС «Выборы», самая высокая явка на выборах в Мосгордуму была в районе Арбат — 37%, самая низкая — в Бирюлево Западном, 18%.

Политолог Константин Калачев говорит, что «Умное голосование» в значительной степени сработало благодаря усилиям самих кандидатов. В спорах вокруг него эксперт увидел дискуссию о претензиях Навального на роль стратега оппозиции. Эта тактика не сработала, в частности, в Чертаново, где фаворитом гонки стал независимый кандидат Роман Юнеман, в то время как Навальный поддержал коммуниста Влади-

слава Жуковского. Но споры вокруг его стратегии поддерживали интерес к выборам и помогли отдельным кандидатам-одиночкам без сильной команды, подчеркнул Калачев.

Политолог Михаил Виноградов указывает на корректировку географии оппозиционного голосования, которая раньше концентрировалась преимущественно в центре, на северо-западе и юго-западе Москвы.

Учитывая активность оппозиции накануне выборов, можно говорить, что она «выжала» максимум, считает политконсультант Дмитрий Фетисов. По его мнению, если этот максимум не позволил получить большинство в Мосгордуме, власть имеет полное право заявлять, что контролирует политическую обстановку в столице.

### КАК МЭРИЯ БУДЕТ РАБОТАТЬ С ОППОЗИЦИЕЙ

Политолог Евгений Иванов согласен, что мэрия, скорее всего, сможет договориться с оппозицией, в первую очередь с системной КПРФ, лидером фракции в Мосгордуме которой может стать внук основателя российской Компартии Леонид Зюганов. Конструктивно взаимодействовать с властями может и «Яблоко», чьи кандидаты Евгений Бунимович и Сергей Митрохин ранее уже работали в парламенте. «Реально независимой оппозицией будет четыре-пять депутатов, которые не будут иметь решающего влияния и голоса», — заключил Иванов.

Оппозиция не была подготовлена к такому результату и не ясно, как она распорядится мандатами, полагает Виноградов. Калачев замечает, что, хотя лояльный мэрии пул депутатов в Мосгордуме и уменьшился, «революционеров» в столичном парламенте нет. «Такие депутаты, как Бунимович, Зюганов, Митрохин, Беседина, будут конструктивно взаимодействовать и координировать свою деятельность с правительством Москвы, — считает он. — Вопрос депутатских объединений, коалиций и форм взаимодействия обсуждать рано. Но думаю, что власть и умеренная оппозиция найдут общий язык». ■

При участии [Дады Линделл](#), [Евгения Тарасенко](#)

# 37%

составила явка на выборах в Мосгордуму в районе Арбат (самый высокий показатель), 18% — в Бирюлево Западном (самый низкий)

## Экономика

**ИНВЕСТИРОВАНИЕ** накопленных в ФНБ нефтегазовых доходов **ПО ПРИМЕРУ НОРВЕГИИ** повысит доходность вложений, утверждают экономисты банка **NORDEA**, тогда как направлять средства фонда на инфраструктурные проекты может быть рискованно.

АНАЛИТИКИ NORDEA BANK ПРЕДСТАВИЛИ СВОЙ ВАРИАНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ФНБ

# Норвежский вклад в российское благосостояние

АННА ГАЛЬЧЕВА

Наиболее эффективной моделью использования средств российского суверенного фонда — Фонда национального благосостояния (ФНБ) — является норвежская, предполагающая широкий набор активов для инвестиций. К такому выводу пришли экономисты банка Nordea Татьяна Евдокимова и Григорий Жирнов в сентябрьском обзоре «Стоит ли тратить Фонд национального благосостояния?».

Вопрос, как именно использовать накопленные нефтегазовые доходы, сейчас обсуждается в правительстве. Один из вариантов — «норвежская модель» — предполагает инвестицию части средств фонда в более широкий круг активов.

### ПО ПРИМЕРУ НОРВЕГИИ

Как поясняют аналитики Nordea, суверенный фонд Норвегии активно инвестирует в акции зарубежных компаний и облигации развивающихся стран. Эта схема «существенно отличается от консервативной инвестиционной стратегии

ФНБ, ориентированной на вложения в максимально надежные активы, прежде всего суверенные облигации», отмечают они.

В апреле этого года замминистра финансов Владимир Колычев заявил, что Минфин может изменить нормативную базу ФНБ, расширив список активов, в которые разрешено инвестировать средства фонда, в том числе по примеру Норвегии. По словам замминистра, норвежский опыт — самый лучший. Правилами ФНБ в настоящее время вложения в акции не предусмотрены. По мнению экономистов Nordea, применение «норвежской модели» весьма целесообразно, поскольку может повысить доходность вложений ФНБ. Среднегодовая доходность ФНБ в последние годы составляла около 1,5 против 5,9% в год в среднем с 1998 года для фонда Норвегии, утверждают они.

### ИНВЕСТИЦИИ В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

Другие рассматриваемые варианты использования средств ФНБ — выдача экспортных кредитов зарубежным покупателям российской несырьевой продукции и инвестиции вну-

“ Если цена на нефть сохранится на уровне \$60 за баррель, а правительство будет сберегать лишь половину нефтегазовых доходов, инвестируя остальные, то доп-инвестиции составят в среднем \$12,5 млрд в год, что не превышает 1% ВВП

### ЧТО ТАКОЕ ФОНД НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ

Согласно действующему с 2017 года бюджетному правилу в ФНБ направляются доходы от продажи нефти сверх цены \$40 за баррель (с ежегодной индексацией цены отсечения на 2%).

Свободные средства ФНБ размещаются на счетах в Центробанке и составляют часть международных резервов, которыми управляет ЦБ. Согласно годовому отчету ЦБ

за 2018 год 18% всех резервов было вложено в золото на территории России, 14% активов было размещено во Франции (предположительно, во французские гособлигации), 14% — в Германии, около 10% — в США (в американских госбумагах Treasuries), 7,5% — в Японии, 6,6% — в Великобритании.

Объем ФНБ по состоянию на 1 сентября составляет 8,2 трлн руб., что эквива-

лентно \$123 млрд. Ликвидная часть ФНБ (средства на счетах ЦБ) составляет \$98 млрд, или 6% прогнозного ВВП 2019 года. Остальное уже вложено преимущественно в инфраструктурные проекты.

Ожидается, что в 2020 году ликвидная часть ФНБ преодолет законодательный порог 7%, что позволит правительству начать инвестировать накопленные средства.



В апреле этого года замминистра финансов Владимир Колычев заявил, что Минфин может изменить нормативную базу ФНБ, расширив список активов, в которые разрешено инвестировать средства фонда, в том числе по примеру Норвегии

### КАК РАБОТАЕТ «НОРВЕЖСКАЯ МОДЕЛЬ»

Нефтяной фонд Норвегии является крупнейшим в мире суверенным фондом (более \$1 трлн активов под управлением, около 250% ВВП).

В фонд направляются все нефтяные доходы страны.

Ежегодно правительство может использовать 4% его объема. «Такая практика обеспечивает стабильность

трансфертов из фонда в бюджет и не позволяет нефтяным доходам вытеснить другие доходы государственного бюджета», — поясняют аналитики Nordea.

На середину 2019 года 69% норвежского фонда было вложено в акции международных компаний, 28% — в облигации, 3% — в недвижимость.

три России в инфраструктурные проекты, напоминают аналитики Nordea.

Экспортные кредиты и зарубежные проекты были изначально планом правительства. Но впоследствии первый вице-премьер — министр финансов Антон Силуанов сообщил, что часть ФНБ может быть направлена и во внутреннюю экономику. До этого вариант инвестиций на внутренние инфраструктурные проекты не рассматривался из опасений, что эти вливания повлияют на инфляцию и курс рубля.

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина после заявления Силуанова предупредила, что расходование резервов внутри страны приведет к реальному укреплению рубля и снижению конкурентоспособности российских товаров. Она также призвала проанализировать, не стоит ли повысить порог 7% ВВП, после которого средства ФНБ можно инвестировать.

Ускорение роста ВВП за счет инвестирования средств ФНБ может снизить стимулы к необходимым российской экономике структурным реформам, предупреждают экономисты Nordea. Масштабы стимулирования экономики при инвестициях в инфраструктурные про-

екты при этом не будут велики, прогнозируют они. Если цена на нефть сохранится на уровне \$60 за баррель, а правительство будет сберегать лишь половину нефтегазовых доходов, инвестируя остальные, то дополнительные инвестиции составят в среднем \$12,5 млрд в год, что не превышает 1% ВВП.

### ЛИКВИДНЫЕ 7% ВВП — ЭТО НЕ ТАК МНОГО

Ликвидная часть ФНБ объемом 7% ВВП — это лишь гарантия относительно стабильного исполнения бюджетных обязательств в условиях одного кризиса, напоминают эксперты. «Фонд такого размера нельзя считать устойчивым инструментом сохранения и передачи доходов от истощаемых ресурсов следующим поколениям», — утверждают они.

Стабильная нефтяная конъюнктура не гарантирована, фактические темпы роста ФНБ могут оказаться меньше. Помимо рисков ухудшения нефтяной конъюнктуры существуют и внутренние риски, связанные с истощением разрабатываемых запасов углеводородов.

Ранее Международный валютный фонд рекомендовал России прекратить внебюджетные инвестиции из ФНБ

ЛИКВИДНЫЕ АКТИВЫ РОССИИ ПРЕВЫСИЛИ СОВОКУПНЫЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЗАЙМЫ НА 1,4 ТРЛН РУБ.

# Долговая разгрузка

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Чистый госдолг России опустился ниже нуля впервые после введения первых санкций и обвала цен на нефть 2014 года, выяснил РБК. Это стало возможно из-за рекордных резервов, которые полностью покрыли долг государства.

Чистый государственный долг России ушел в отрицательную зону впервые с 2014 года — времени первых санкций за Крым и начала падения цен на нефть. С середины 2019 года госдолг в широком понимании (внутренний и внешний долги федерального правительства, долги регионов и муниципальных образований) стал меньше, чем ликвидные активы «расширенного правительства» (федеральных властей, регионов и внебюджетных госфондов), подсчитал РБК на основании данных Минфина и ЦБ.

Иными словами, если бы России вдруг понадобилось немедленно погасить все свои долги, это можно было бы сделать за счет одних только депозитов государственных органов в Центральном банке и коммерческих банках.

По состоянию на 1 августа 2019 года чистые активы расширенного правительства (депозиты минус долговые обязательства) составили 1,25% прогнозного ВВП 2019 года (по оценке Минэкономразвития). На 1 января 2019 года госдолг в расширенном понимании превышал госактивы на 1,5% ВВП.

Отсутствие у России чистого долга отражает ее уникальность среди развивающихся стран, говорит главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. Санкции

и низкие цены на нефть заставили правительство копить запасы на черный день и соблюдать жесткую долговую дисциплину. «То, что сделано в макроэкономике России с 2014 по 2019 год, точно попадет в учебники», — считает министр экономического развития Максим Орешкин. Но обратная сторона столь жесткого подхода — дефицит фискальных стимулов для развития экономики.

## ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ ВЫШЕ ДОЛГА

Объем государственного долга федерального правительства, регионов и муниципальных образований на 1 августа равен 16,2 трлн руб. (около 15% прогнозного ВВП на 2019 год), следует из данных Минфина. Сумма образуется путем сложения внутреннего и внешнего долга Российской Федерации, долгов субъектов и муниципалитетов, включая государственные гарантии по кредитам предприятий.

Ликвидные активы государства — депозиты на счетах в ЦБ и банках в рублях и валюте — на ту же дату составили 17,6 трлн руб. (16,2% прогнозного ВВП), следует из обзора банковской системы ЦБ. Активы превысили долг еще 1 июня 2019 года, показывают данные Минфина и ЦБ.

Точно так же чистый долг расширенного правительства России оценивает рейтинговое агентство Fitch Ratings, сообщил РБК старший директор Fitch, главный аналитик по российским суверенным рейтингам Эрих Ариспе. По данным Fitch, в 2018 году долг расширенного правительства России опустился до 14,6% ВВП, а государственные активы выросли до 13,4% ВВП, включая 3,9% ВВП в Фонде национального благосостояния (ФНБ) и 2,9% ВВП бюджетных остатков на счетах Федерального казначейства.

Государственные депозиты — это в основном ликвидная часть ФНБ, которая хранится на счетах ЦБ в долларах, евро и британских фунтах, — 6,5 трлн руб. на 1 сентября, а также валюта, закупленная Минфином в январе—августе

«То, что сделано в макроэкономике России с 2014 по 2019 год, точно попадет в учебники»

МИНИСТР  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ  
МАКСИМ ОРЕШКИН

по бюджетному правилу, — 2,1 трлн руб.

В 2018 году Минфин закупил валюты на 4,1 трлн руб., в 2019 году она была зачислена в ФНБ. В текущем году закупки валюты в резервы продолжают, поскольку российская нефть на рынке стоит дороже, чем цена отсечения в бюджете (\$64,5 за баррель в январе—августе против \$41,6). С января по август на эти цели направлено более 2,1 трлн руб. Объем ФНБ на 1 сентября достиг 8,2 трлн руб., а его ликвидная часть — уже 6,5 трлн руб.

Если провести аналогичные расчеты только для федерального правительства, окажется, что его ликвидные финансовые активы тоже превысили долг. На 1 августа федеральный госдолг составил 13,84 трлн руб. (12,8% прогнозного ВВП), а депозиты в ЦБ и коммерческих банках — 14,15 трлн руб. (13,05% ВВП).

РБК направил запросы в Федеральное казначейство и Минфин.

## РАСПЛАТА ЗА РЕЗЕРВЫ — МЕНЬШИЙ РОСТ ЭКОНОМИКИ

Большие ликвидные резервы — это осознанный выбор правительства, у которого как минимум две причины для него, считает заместитель директора группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА Дмитрий Куликов.

Во-первых, в условиях санкций и закрытия внешних рынков государство вынуждено увеличивать накопления, чтобы гарантированно покрывать свои расходы. Во-вторых, такая политика является следствием травмы 1998 года, когда краткосрочные заимствования вдруг оказались недоступны, а обслужить их было невозможно. «Сочетание этих двух факторов привело к крайне риск-ориентированной политике», — резюмировал Куликов.

На фоне наращивания госрезервов российская экономика демонстрирует низкие темпы роста: за первое полугодие 2019 года ВВП увеличился только на 0,7% в годовом выражении. Правительство проводит очень жесткую бюджетную политику как с точки зрения контроля за госрасходами, так и с точки зрения повышения налогового бремени на экономику, отметила главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Обратная сторона такой политики — торможение темпов роста ВВП, продолжила она. «Бюджет наращивает сбережения, по сути, изымая средства у частного сектора», — сказала РБК Орлова. ■

во внутреннюю экономику, в прошлом направлявшиеся на докапитализацию банков, инфраструктурные проекты и субсидирование кредитов малому и среднему бизнесу. В пресс-службе Минфина, комментируя совет МВФ, заявили, что ведомство сейчас прорабатывает вопрос инвестирования средств ФНБ таким образом, «чтобы не расшатать макроэкономическую стабильность». Как отметили в Минфине, «нужно сформулировать комплексный подход к инвестированию средств ФНБ в проекты, чтобы не принимать решения по каждому проекту в отдельности».

## ШАНС ПЕРЕЗАПУСТИТЬ ЭКОНОМИКУ

В текущих российских реалиях шанс вывести экономику из застоя и сделать ее конкурентоспособной может появиться, только если государству удастся эффективно распорядиться накопленными ресурсами, сформировав в системе предпосылки для роста, считает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович.

«Мы согласны с тем утверждением, что накопленные средства следует сохранять и преумножать для будущих поколений, защищая экономику от эффектов, возникающих в условиях процикличности. Однако данный подход может оказаться условно губительным для российской экономики, у которой остается все меньше шансов перезапустить свой рост без более активных трат государственных резервов», — сказал он РБК. По его мнению, большинство негативных эффектов, которые могут возникать при возвращении части средств из ФНБ в экономику, могут быть в значительной мере сглажены правильным использованием этих накоплений. ■

**Р13,84**

трлн составил федеральный госдолг по состоянию на 1 августа этого года, а депозиты в ЦБ и коммерческих банках — 14,15 трлн руб.

## РЕЗКИЙ РОСТ РЕЗЕРВОВ

РБК уже обращал внимание на резкий рост государственных резервов в 2018 году, который продолжается и в 2019-м. Объем наличной валюты и денежных средств на депозитах сектора госуправления в 2018 году вырос на рекорд-

ные 3,87 трлн руб., что эквивалентно \$56 млрд, указывал РБК, ссылаясь на данные Росстата о национальных счетах. Почти 3,9 трлн руб. прироста государственных депозитов — это рекорд за все время публикации этой статистики (с 2012 года).

Фото: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

## Международная политика

ЧТО МИНИСТРЫ РОССИИ И ФРАНЦИИ ОБСУЖДАЛИ НА ВСТРЕЧЕ В МОСКВЕ

# Осеннее потепление на европейском фронте

В Москве после многолетнего перерыва прошла ВСТРЕЧА ГЛАВ МИД и министерств обороны ДВУХ СТРАН. Эксперты называют ее скорее символической, но в перспективе этот канал может способствовать решению ряда проблем в отношениях с Европой.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Прошедшая в понедельник, 9 сентября, в Москве встреча министров российско-французского Совета сотрудничества по вопросам безопасности в формате «2+2» стала первой почти что за семь лет. Контакты такого рода были заморожены после 2014 года из-за конфликта на Украине. Министр иностранных дел России Сергей Лавров, министр обороны Сергей Шойгу и их коллеги Жан-Ив Ле Дриан и Флоранс Парли обсудили ситуацию над вооружениями, ситуацию в Сирии, на Украине и в Венесуэле.

Как заявил глава французского внешнеполитического ведомства Ле Дриан, укрепление диалога с Россией ведется по поручению президента Эмманюэля Макрона. Диалог этот будет требовательным и в нем будут соблюдаться интересы обеих стран, предупредил он. Однако не вести его, по словам министра, нельзя: «Если мы не будем сотрудничать с Россией, усилия по укреплению системы европейской безопасности будут оставаться в стагнации». Глава российского МИД, в свою очередь, призвал европейцев к формированию архитектуры безопасности в евроатлантическом регионе «вместе

с Россией, а не в противовес России».

### ПЕРЕЗАГРУЗКА ПО-ФРАНЦУЗСКИ

Париж подготовил ряд мер для разрядки напряжения в Европе: Ле Дриан предложил создать механизмы для деэскалации, касающиеся обычных вооружений, киберпространства, ядерного оружия и космического оружия. Реализация таких мер сможет положить начало новой архитектуре безопасности в Европе и укрепит доверие между Россией и европейскими партнерами, рассчитывает он.

Возобновление контактов в формате «2+2» является важным символическим шагом, но также представляет практическую ценность, говорит ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Сергей Федоров. По мнению эксперта, такие каналы для коммуникаций являются важным средством для сверки часов и обмена мнениями между Москвой и Парижем по главным вопросам, в частности военно-политического характера. «Это важный момент, учитывая общую напряженность наших отношений», — сказал он РБК.

Среди тем, по которым Россия и Франция могли бы сотрудничать активнее, Федоров выделил украинское досье, контроль над вооружениями и ядерную сделку по Ирану. «У нас остаются серьезные

“ Макрон сейчас является самым подходящим собеседником для России в ЕС, учитывая скорое завершение карьеры канцлера ФРГ Ангелы Меркель и желание самого Макрона предстать политическим лидером Европы

ГЕНДИРЕКТОР РСМД АНДРЕЙ КОРТУНОВ

разногласия, но тем не менее при условии реалистичной позиции Франции на переговорах некоторые кризисы могут быть преодолены», — отметил аналитик. Он, в частности, указал на обмен пленными Украины и России, что может подтолкнуть стороны к урегулированию ситуации на востоке Украины, которая является главным камнем преткновения в диалоге России и Европы, указал Федоров.

Разморозку диалога между Москвой и Парижем поддержали французские парламентарии. Россия является стратегическим игроком в Европе и на Ближнем Востоке и важным переговорщиком для Франции и Евросоюза», — заявила председатель франко-российской группы дружбы в Национальном собрании Каролин Жанвье. По замечанию гендиректора Российского совета по международным делам Андрея Кортунова, Макрон сейчас является самым подходящим собеседником для России в ЕС, учитывая скорое завершение карьеры канцлера ФРГ Ангелы Меркель и желание самого Макрона предстать политическим лидером Европы, в том числе на восточном направлении.

### МОСКОВСКИЙ ОТВЕТ США

Сергей Лавров на пресс-конференции по итогам переговоров с французскими коллегами прокомментировал слова ми-

нистра обороны США Марка Эспера о том, что Россия должна вести себя как «более нормальная страна». «Важно понимать, что такое нормальность в понимании наших американских коллег», — сказал он. «Если он это сказал, то [...] он призвал действовать как нормальная страна, а не как США, поскольку в этом случае мы должны были бы, как США, бомбить тот же Ирак, ту же Ливию», — отметил Лавров.

По словам российского министра, своими действиями США неоднократно нарушали международное право и поддерживали госперевороты в других странах, в частности на Украине в 2014 году. Российский министр также раскритиковал США за вмешательство во внутренние дела других стран. Как напомнил Лавров, ранее американский конгресс проголосовал за меры, согласно которым госдепартамент должен тратить \$20 млн в год для продвижения демократии в России.

Шойгу заявил, что солидарен со словами Лаврова. «Побудем пока ненормальными», — добавил он.

Французские министры высказывания Эспера не комментировали ни в понедельник, ни в пятницу, когда они провозвучали — причем в присутствии Флоранс Парли, которая 7 сентября встречалась с министром обороны США в Париже. «Было бы прекрасно, если бы Россия могла вести себя как более нормальная страна, которая разделяет западные ценности, которые разделяют США, Франция и другие наши союзники по НАТО» — так Эспер прокомментировал заявление президента Франции о необходимости нормализации диалога с Москвой. «Мы не можем игнорировать последние годы, когда Россия вторглась в Грузию, захватила Крым, оккупировала часть Украины и угрожает странам Балтии», — добавил глава Пентагона.

В свою очередь, Сергей Лавров в качестве примера деструктивной политики США, препятствующей нормализации отношений России и Европы, назвал действия Вашингтона по сдерживанию Москвы, а также расширение НАТО к границам России. ■

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Корректор:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брун  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2341  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 13

Свое дело

→ 14

# БИЗНЕС

Оператор ГЛОНАСС готовит-  
ся внедрить отечественную  
криптографию в своей сети

Как топ-менеджеры авиаком-  
пании S7 запускали кикшерин-  
говую компанию

ЦБ ПРЕДУПРЕДИЛ О РИСКАХ ДЕПОЗИТОВ В ЕВРО

## Валюта ЕС бьет ставки российских банков

Отрицательные ставки в еврозоне УГРОЖАЮТ ДОХОДАМ российских банков, предупредил ЦБ. Всему виной НЕВЫГОДНЫЕ ДЕПОЗИТЫ в евро — из-за особенностей законодательства участники рынка в России ВЫНУЖДЕНЫ СОХРАНЯТЬ по ним положительную доходность.



ЮЛИЯ КОШКИНА

Законодательные ограничения по валютным вкладам не соответствуют текущим рыночным реалиям, сообщил Центробанк в последнем «Обзоре рисков финансовых рынков». Банки могут получать отрицательную маржу по депозитам в евро

из-за разницы процентных ставок в России и еврозоне.

«Необходимость привлечения средств в указанных валютах по нерыночным (завышенным) ставкам формирует дополнительные расходы банков и оказывает неблагоприятное влияние на чистые процентные доходы и возможности генерации прибыли», — констатирует регулятор.

Крупные банки начали отказываться от вкладов в евро или даже вводить за них комиссии.

### ПОЧЕМУ РОССИЙСКИЕ БАНКИ ТЕРЯЮТ ДЕНЬГИ ИЗ-ЗА ВКЛАДОВ В ЕВРО

«При размещении средств в европейские активы высокого качества российские банки сталкиваются с отрицательными ставками. Вместе

с тем привлечение клиентских средств в евро российскими банками не может осуществляться по отрицательным ставкам, поскольку такая возможность для банков не предусмотрена гражданским законодательством», — говорится в материалах ЦБ.

С подобной проблемой практически любой банк сталкивается уже года три, с тех

Иллюстрация:  
Гращенко Анатолий/РБК

## Финансы

← 9 пор как появились отрицательные ставки по счетам в евро, говорит главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Но ранее она была менее чувствительна для участников рынка. «Именно в 2019 году произошел экспоненциальный рост ценных бумаг, которые торгуются с отрицательными ставками. По оценкам Financial Times, с начала года объем таких активов вырос с €7–8 трлн до €15 трлн. Вторая проблема — риск снижения процентных ставок в США и их перехода в отрицательную зону в связи с рецессией», — поясняет аналитик.

Участники рынка несут убытки не столько от привлечений в евро, сколько от дисбаланса между пассивами и активами. «Российским банкам в текущих условиях невыгодно держать на балансе существенную долю пассивов, номинированных в евро, в связи с незначительной долей активов в данной валюте, так как спрос на кредиты в евро внутри страны также сильно ограничен», — отмечает старший аналитик направления банковских рейтингов агентства НКР Егор Лопатин.

Разрыв между валютными кредитами и валютными депозитами растет, и это критическая ситуация, соглашается Матовников. «Вкладчики, особенно те, кто держит накопления в евро, не стремятся деньги выводить. Их устраивает даже околонулевая доходность, поскольку в еврозоне она еще ниже. В результате объем валютных пассивов растет, объем валютного кредитования падает — и растет разрыв между валютными кредитами и валютными депозитами. Когда разрыв стал вырастать, это простимулировало банки начать принимать меры. До тех пор пока объем убыточных операций был невелик, никто не хотел спориться с клиентами и вкладчиками», — подчеркивает главный аналитик Сбербанка.

### НА ЧЕМ ЕЩЕ ТЕРЯЮТ ДЕНЬГИ РОССИЙСКИЕ ИГРОКИ

С 1 июля 2018 года Банк России ввел повышенные коэффициенты риска по кредитам в валюте. А в 2019 году регулятор изменил порядок расчета страховых взносов и обязательных резервов по валютным депозитам. Расходы на обслуживание пассивов тоже имеют значение, обращает внимание представитель Citigroup. «Стоимость резервирования зависит от стоимости фондирования каждого отдельного банка. В нашем случае данный фактор сопоставим с фактором отрицательной ставки ЕЦБ», — пояснил он.

По оценкам Матовникова, в совокупности отчисления в Фонд обязательного резервирования и Фонд страхования вкладов добавляют 1,2 п.п. к стоимости валютных вкладов для банков. «У российских банков стоимость фондиро-

вания в евро по сравнению с иностранными конкурентами выше на 2 п.п. или около того», — добавляет аналитик.

### КАК БАНКИ РЕШАЮТ ЭТУ ПРОБЛЕМУ

Российские банки все чаще берут комиссии за обслуживание счетов и депозитов в иностранной валюте, которая позволяет компенсировать разницу в ставках, говорится в материалах ЦБ. На практике это больше касалось вкладов и счетов в евро.

В июле банк «Авангард» прекратил прием депозитов от граждан и юрлиц в евро, объяснив это отрицательными ставками по аналогичным продуктам в еврозоне. С августа банк также взимает ежемесячную комиссию за ведение текущих счетов в евро, если сумма вложений превышает €10 тыс.

В конце августа похожий подход стал применять Citigroup, отмечал Frank RG. В его линейке нет депозитов в евро, но за хранение европейской валюты на счетах организация решила взимать комиссию. Для сумм от €100 тыс. она составляет 0,4% в год, если объем таких вложений превышает половину всех средств клиента в Citigroup. Решение было принято именно по той причине, на которую указал российский ЦБ, пояснили РБК в пресс-службе кредитной организации.

Банки даже убирают из своих линеек депозиты в евро. Например, Альфа-банк приостановил открытие новых срочных депозитов в евро с 1 июня. «Такое решение было принято в связи с рыночной конъюнктурой, а также из-за низкого спроса у клиентов», — сообщили в пресс-службе кредитной организации. Там добавили, что клиентам по-прежнему доступны накопительные и текущие счета в евро, комиссию за их открытие и обслуживание Альфа-банк не взимает.

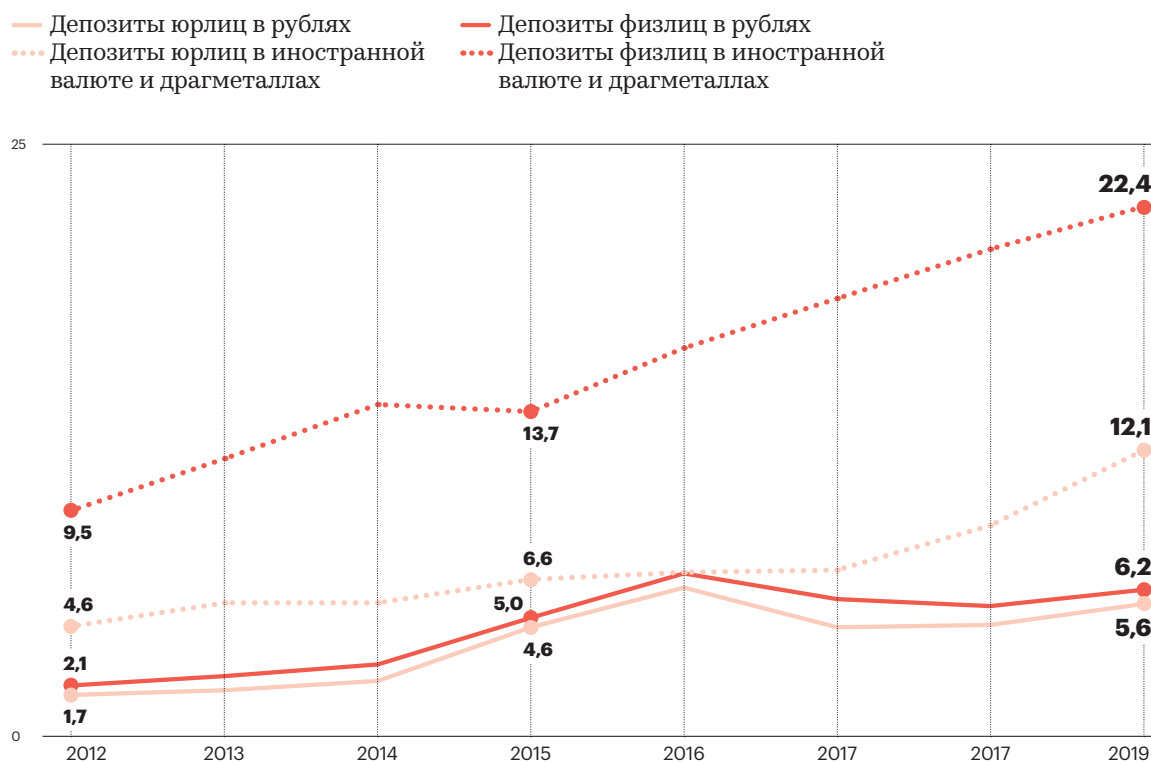
В Сбербанке уже давно нет депозитов в евро, отметил Матовников. Текущие счета в европейской валюте все еще доступны клиентам.

Не все банки скептически относятся к депозитам в евро. Московский кредитный банк не планирует вводить комис-

### ПОЧЕМУ БАНКИ НЕ МОГУТ КОМПЕНСИРОВАТЬ РАЗНИЦУ СТАВОК

Российские банки скованы законодательством — Гражданский кодекс и закон «О банковской деятельности» обязывает банки выплачивать вкладчикам проценты по депозитам, замечает адвокат Forward Legal Людмила Лукьянова. В этих условиях они не могут ввести по таким продуктам отрицательные ставки и, наоборот, брать с клиентов деньги за размещение средств, как это делается в некоторых странах Европы.

### Банковские депозиты, трлн руб.\*



\* Данные на начало года.

Источник: Центробанк

«Размер всей валютной ликвидности в банковской системе составляет \$45 млрд, и даже если \$10 млрд из них размещены в евро, убытки для всей системы не превышают \$50 млн при отрицательной ставке -0,5%

ГЛАВНЫЙ АНАЛИТИК СБЕРБАНКА МИХАИЛ МАТОВНИКОВ

сии или отказываться от валютных вкладов, сказал директор департамента розничных продуктов МКБ Алексей Охорзин. В ВТБ указали, что не вводили компенсирующих комиссий, но при этом видят «тренд по «перекладыванию» средств клиентов из валюты в рубли».

Как отмечает Лукьянова, закрытие депозитов в евро и перевод средств клиентов на текущие счета обычно не противоречит закону. «Правомерность таких действий зависит от условий обслуживания клиентов, которые закреплены в договорах с вкладчиками и внутренних правилах банков. В таких договорах и правилах банки часто оставляют для себя лазейки на одностороннее изменение условий обслуживания», — поясняет юрист.

### ЕСТЬ ЛИ РИСКИ ДЛЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ

Хотя ЦБ указал на возможные потери банков от привлечения депозитов в евро, он не считает ситуацию критической. «Менее выгодные условия по счетам в российских банках по многим иностранным валютам способствуют большей привлекательности depo-

зитов в рублях для российских компаний и населения», — говорится в материалах Банка России. Регулятор указывает, что по мере девальютации банковских балансов чувствительность банков к снижению процентных ставок за рубежом будет снижаться.

Потери от разницы ставок в России и еврозоне сейчас больше ощущают «дочки» иностранных банков, поскольку у них более валютизированный баланс, полагает Матовников, однако он не считает ситуацию угрожающей: размер всей валютной ликвидности в банковской системе составляет \$45 млрд, и даже если \$10 млрд из них размещены в евро, убытки для всей системы не превышают \$50 млн при отрицательной ставке -0,5%. Это порядка 3 млрд руб., «при том что доналоговая прибыль банковской системы превышает 2 трлн руб.», отмечает Матовников.

«Масштаб пока небольшой, но он грозит сильно вырасти, если в отрицательную зону перейдут и доллары, а такой риск в течение пары лет весьма велик», — констатирует главный аналитик Сбербанка. ■

ОЦЕНКУ КОМПАНИИ СЕРГЕЯ ПЕТРОВА ПРОВЕЛО БЮРО ВО ГЛАВЕ С ЛИШЕННЫМ АТТЕСТАТА АУДИТОРОМ

# Дело «Рольфа» скатилось из Пятигорска

Поводом для возбуждения дела против основателя «Рольфа» СЕРГЕЯ ПЕТРОВА стала оценка, проведенная фирмой из Пятигорска, которую пытаются обанкротить налоговики. Она оценила «дочку» «Рольфа» в 14 раз дешевле цены покупки.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

## КТО ОЦЕНИЛ КОМПАНИЮ ИЗ ДЕЛА «РОЛЬФА»

Поводом для возбуждения уголовного дела в отношении основателя крупнейшего в России автодилера «Рольф» Сергея Петрова и нескольких сотрудников компании стало исследование, которое провела Лаборатория судебных экспертиз «Информационно-контрольное бюро». Это следует из рапорта оперативника ФСБ, который лег в основу уголовного дела (РБК ознакомился с копией рапорта), и подтвердила РБК учредитель и гендиректор лаборатории Лариса Мисайлова. Но она отказалась уточнить, кто именно ей заказал оценку: «У нас контракта не было, я работала по заданию спецорганов».

Эта лаборатория, находящаяся в Пятигорске, провела оценку «Рольф Эстейта», владевшего всеми 17 дилерскими центрами и земельными участками «Рольфа» в Москве. Из-за продажи этой компании, которая произошла еще пять лет назад (в 2014 году), основателя «Рольфа» Сергея Петро-

ва в конце июня 2019 года обвинили в выводе 4 млрд руб. за рубеж, а затем объявили в международный розыск и заочно арестовали. Петров является гражданином Австрии и живет там с 2016 года, после того как ушел из Госдумы (он был депутатом пятого и шестого созывов от «Справедливой России»).

Согласно оценке «Информационно-контрольного бюро», реальная цена акций «Рольф Эстейта» составляла 281,2 млн руб., то есть была в 14 раз меньше суммы, которую автодилер выплатил кипрской Panabel Limited (через эту компанию семья Петрова контролировала «Рольф» и «Рольф Эстейт»), поэтому следствие считает, что договор купли-продажи был заведомо подложным, а реальная цель сделки — вывод денег за рубеж.

«Компания «Рольф Эстейт» владела несколькими тысячами квадратных метров недвижимости и земельными участками в Москве и Московской области, где располагались дилерские центры «Рольфа». Нет необходимости обладать специальными познаниями, чтобы понять, что указанная недвижимость не могла сто-

**₽281,2 млн**

составляла реальная цена акций «Рольф Эстейта», согласно оценке «Информационно-контрольного бюро»

ить 281,2 млн руб. — это стоимость двух элитных квартир в Москве», — сказал РБК Антон Гусев, адвокат бывшего гендиректора «Рольф Эстейта» Анатолия Кайро, который находится под домашним арестом.

Гусеву кажется странным, что ФСБ и Следственный комитет, территориально расположенные в Москве, проводили оценку оспариваемых акций не в государственном экспертном учреждении, а в лаборатории судебных экспертиз из Пятигорска. Оценку «Рольф Эстейта» для продажи в 2014 году готовила московская аудиторская компания «Юрис, право и аудит».

Мисайлова заявила, что при подготовке заключения «сама по улице не ходит», поэтому при оценке московских активов «Рольф Эстейта» специалисты ее аудиторской фирмы не приезжали в Москву. По ее словам, работа оценщика — это «не инвентаризация: ходить активы замерять и собирать. Если проводить [оценку] ликвидности и активов, то любой оценщик вам объяснит, что это делается по балансу».

## ЧТО ИЗВЕСТНО ОБ ОЦЕНЩИКЕ

Пятигорская лаборатория судебных экспертиз, в штате которой, согласно данным СПАРК, числятся 24 человека, работает уже 19 лет, за это время против нее дважды подавались иски о банкротстве (последний раз такой иск в августе 2019 года направила инспекция Федеральной налоговой службы по Пятигорску из-за задолженности на почти 10 млн руб.), несколько раз ее обвиняли в неуплате налогов и страховых взносов в Пенсионный фонд. Иск налоговиков был оставлен без движения до 1 октября, до этого времени компания не будет ничего комментировать, сказала РБК Мисайлова, заявив о намерении погасить задолженность перед ФНС. «Если бы я не планировала [погасить задолженность], то еще четыре года назад обанкротилась. Но я думаю, что к моей профессиональной деятельности моя финансовая деятельность отношения не имеет. Не надо поднимать грязное белье!» — возмутилась она.

Петров обещал оспорить в суде оценку, проведенную для ФСБ. «Несмотря на заявленное ходатайство, защите до сих пор не была предоставлена возможность ознакомиться с заключением лаборатории из Пятигорска. По указанной причине мы лишены возможности предоставить на него какие-либо конкретные возражения: сложно спорить с тем, чего не видишь», — замечает Гусев.

Мисайлова сказала РБК, что при оценке «Рольф Эстейта» работала по документам, предоставленным следственными органами, и не обращалась в «Рольф» за пояснениями. «Они (документы. — РБК) достаточно были скомпонованы и достаточно грамотно собраны [для того, чтобы] принять какое-то профессиональное решение», — отметила она.

В 2011 году компания «Агростройкомплект» требовала признать заведомо ложными аудиторские заключения пятигорской лаборатории при подготовке актов документальной проверки казенного предприятия «Дирекция капитального строительства» в Карачаево-Черкесии. Но фирме удалось отбиться от претензий. Тогда же в отношении Мисайловой было возбуждено уголовное дело по ч. 3 ст. 159 Уголовного кодекса (мошенничество, совершенное лицом с использованием своего служебного положения, а равно в крупном размере), ее обвиняли в присвоении бюджетных средств, но дело было закрыто. «Дело никуда не дошло, потому что было шито белыми нитками. Это дело возбуждали по заказу Карачаево-Черкесии за то, что я написала акты на такие фамилии, как [Рашид] Темрезев (глава Карачаево-Черкесии с февраля 2011 года. — РБК), — сказала РБК Мисайлова. — В России постоянно кого-то где-то заказывают, и я, находясь в России, тоже, естественно, подвергаюсь какому-то прессингу. Я думаю, что если бы я где-то была не права, я бы, наверное, уже давно отбывала срок в определенных местах».

3 декабря 2010 года Мисайлова была исключена из Аудиторской палаты России на основании аннулирования квалификационного аттестата, сообщила РБК представитель ассоциации «Аудиторская палата России», отметив, что с этой даты глава пятигорской лаборатории не могла работать как аудитор. «Все это дает нам основания полагать, что произведенная ФСБ оценка стоимости «Рольф Эстейта» является недостоверной», — сказал РБК Гусев. Мисайлова не ответила на запрос РБК об этом решении Аудиторской палаты. Отсутствие аттестата у директора не мешает аудиторской фирме проводить исследования, объяснил Жарский. ■

## КАК СЧИТАЛИ СТОИМОСТЬ «РОЛЬФ ЭСТЕЙТ»

Из рапорта оперативника ФСБ следует, что аудиторы пятигорской лаборатории обнаружили расхождения бухгалтерской отчетности и декларации по налогу на прибыль «Рольф Эстейт» и пришли к выводу, что данные для составления отчетности «взяты произвольно и имеют признаки фиктивности», а «ключевую роль в стоимости компании сыграл добавочный капитал» на сумму 3,908 млрд руб., который «не подтвержден документально и не является обоснованным». Поэтому

они вычли этот показатель из стоимости чистых активов и получили 281,2 млн руб. вместо 3,938 млрд руб. (во столько московская фирма «Юрис, право и аудит» оценила «Рольф Эстейт» в 2013 году для сделки).

«Добавочный капитал — это, как правило, вложения в уставной капитал, в том числе в ходе реорганизаций, но на оценку стоимости успешно работающей компании он не влияет», — отмечает Жарский. По его словам, основные средства «Рольф Эстейт» (существующие зда-

ния) по итогам 2013 года составляли 3,56 млрд руб., доходные вложения в материальные ценности (обычно это незавершенное строительство, оборудование и пр.) — 4,33 млрд руб. В общей сложности внеоборотные активы стоили около 8,3 млрд руб. Из них нужно вычесть пассивы (кредиторская задолженность, налоговые обязательства и пр.) — около 4,6 млрд руб. В итоге стоимость компании получается как раз в районе 4 млрд руб., заключил эксперт.

## Транспорт

ЧАСТНАЯ КОМПАНИЯ ЗАЯВИЛА О ПЛАНАХ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ НА ПРИСОЕДИНЕННЫЙ ПОЛУОСТРОВ

# Через «Таврию» к Крыму

Владелец первого в России частного поезда «ГРАНД ЭКСПРЕСС» подал заявку на товарный знак «ТАВРИЯ». Компания заявила об интересе к перевозке пассажиров по КРЫМСКОМУ МОСТУ, движение поездов по нему должно начаться в декабре.



Пока неизвестно, кто станет оператором перевозок пассажиров по Крымскому мосту, однако железнодорожное сообщение с Крымом планируется начать уже в декабре этого года

Фото: Сергей Мальгавко/ТАСС

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

### КУДА ПОЕДЕТ «ТАВРИЯ»

Транспортная компания «Гранд Сервис Экспресс» подала в Роспатент заявку на регистрацию товарного знака «Таврия». Об этом говорится в материалах Роспатента (есть в распоряжении РБК), их подлинность подтвердил представитель ведомства.

Действие товарного знака, на который претендует компания, охватывает в том числе связанные с железнодорожным транспортом товары и услуги — железнодорожные перевозки, вагоны и составы. Заявка была подана 17 июля. «Обращение находится на рассмотрении», — сказал РБК представитель Роспатента.

Таврия, а также Таврида — историческое название Крымского полуострова. «В связи с высокой степенью готовности транспортной инфраструктуры между материком и полуостровом компания рассматривает возможность расширения маршрутной сети», — заявил РБК представитель «Гранд Экспресса». «Предварительные оценки туристического спроса показывают, что организация пассажирского сообщения в Крым имеет значительный потенциал с точки зрения как роста пассажиропотока, так и востребованности сопутствующих сервисов. Регистрация товарного знака осуществляется в рамках формирования перспективного плана развития компании», — добавил он.

Официально оператор, который будет осуществлять перевозки пассажиров по Крымско-

му мосту, еще не назывался. Железнодорожное сообщение с Крымом планируется начать в декабре 2019 года, автомобильное движение было запущено в мае 2018-го. Строительством автодорожной и железнодорожной частей моста занимается компания «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга.

В феврале 2019 года начальник дирекции по обслуживанию пассажиров Крымской железной дороги (ФГУП «КЖД», находится в ведении Росжелдора, структуры Минтранса) Владимир Резниченко заявлял, что билеты на пассажирские перевозки через Крымский мост могут начать продавать за 90 дней до старта, в середине сентября. В июне и.о. гендиректора КЖД Василий Назарян рассказал о переносе сроков начала продаж на октябрь.

В пресс-службе КЖД сообщили РБК, что на данный момент все вопросы организации пассажирских железнодорожных перевозок в Крым находятся в работе. «Детально по каждому пункту будем готовы ответить осенью», — сказали там. «Вопрос организации перевозок в Крым находится в компетенции Минтранса», — сообщил РБК представитель РЖД. 23 августа министр транспорта России Евгений Дитрих затруднился назвать оператора жд-перевозок по Крымскому мосту. Представитель Минтранса в пятницу, 6 сентября, отказался от комментариев до начала официальной продажи билетов.

### ЧТО ИЗВЕСТНО О «ГРАНД ЭКСПРЕССЕ»

«Гранд Экспресс», образованный в 2002 году, стал первой российской частной транспортной компанией, получившей лицензию на право перевозки пассажиров железнодорожным транспортом. Перевозки начались в 2005 году. Сейчас «Гранд Экспресс» эксплуатирует поезд повышенной комфортности на направлении Москва — Санкт-Петербург. По данным СПАРК, выручка компании в 2018 году составила 878 млн руб., чистая прибыль — 143 млн руб.

За последнее время у «Гранд Экспресса» дважды сменились владельцы. 7 мая стало известно, что компанию купил частный железнодорожный оператор «ТрансКлассСервис» (ТКС). Представитель «Гранд Экспресса» тогда говорил РБК, что до этой сделки Sorena Investments Limited, контролирующая «Гранд Экспресс», принадлежала бизнесмену Михаилу Рабиновичу. «Решение выйти из актива было приня-

то бенефициаром [Рабиновичем] в связи с необходимостью развития других бизнес-проектов», — уточнял он.

Спустя месяц, 18 июня, ТКС сообщил, что продал «Гранд Экспресс», не назвав ни суммы сделки, ни покупателя. Компанией «было принято решение изменить стратегию развития собственной маршрутной сети, исключив из нее направление Москва — Санкт-Петербург [по которому ездит «Гранд Экспресс»]. В связи с этим было принято решение о продаже акций», — сообщил представитель ТКС.

Из данных СПАРК и реестра юридических лиц Кипра следует, что в мае 2019 года бывший владелец «Гранд Экспресса» получил почти 14% ТКС. Но гендиректор ТКС Олег Каверин в разговоре с РБК назвал эту информацию не соответствующей действительности.

### ПОЧЕМУ РЖД НЕ ЕДУТ В КРЫМ

После присоединения Крыма к России в 2014 году США и Евросоюз ввели санкции против российских компаний и бизнесменов, работающих на полуострове. На РЖД не распространяются ни американские, ни европейские санкции. А пассажирские перевозки и поставка вагонов могли бы нести высокий риск санкций, в частности со стороны Украины, сказал РБК источник в РЖД.

Ранее Минфин выступил против выплаты дивидендов РЖД за 2018 год имуществом, в частности вагонами, которые в дальнейшем могли бы быть направлены в Крым. Позднее «Коммерсантъ» сообщил об обсуждении возможности продажи вагонов, которые затем могли быть использованы на этом направлении, с учетом средств Резервного фонда. Представитель «Гранд Экспресса» не уточнил, какие вагоны компания намерена использовать для поездок в Крым.

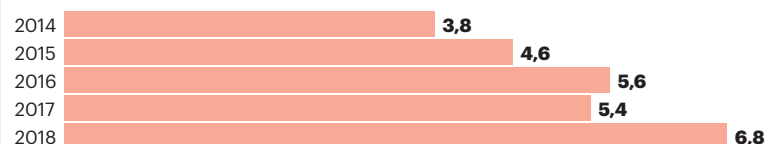
Единственный производитель вагонов локомотивной тяги в России — «Трансмашхолдинг», партнером которого выступает французский машиностроительный концерн Alstom Transport, напомнил глава Союза пассажиров Кирилл Янков. «Холдинг не будет рисковать, поставляя вагоны в Крым», — добавил он. РБК направил запрос в «Трансмашхолдинг». Но обеспечение Крымской железной дороги вагонами — вполне решаемая задача, считает Янков.

Источник РБК в крымском минтрансе отметил, что КЖД будет заниматься только обслуживанием поездов. ▀

## ₽878 млн

выручка компании «Гранд Экспресс» в 2018 году, согласно данным СПАРК

### Число туристов в Крыму, млн человек



Источник: министерство курортов и туризма Республики Крым

## ИТ

ОПЕРАТОР СИСТЕМЫ ЭКСТРЕННОГО РЕАГИРОВАНИЯ НА ДТП ПРЕДУПРЕДИЛ О ПРОБЛЕМАХ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ КРИПТОГРАФИИ В АВТОИНДУСТРИИ

# «Конус» на пути ГЛОНАССа

«Чипы с отечественной криптографией нужно будет массово вывозить за рубеж для установки в устройства ЭРА-ГЛОНАСС, так как сейчас большинство производителей таких устройств — крупные иностранные поставщики, например Bosch, LG, Magneti Marell, сказал эксперт»

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

АО «ГЛОНАСС» готовится внедрить отечественную криптографию в своей сети. Оператор ожидает, что в скором времени автопроизводителям придется ставить во все автомобили чипы с российским шифрованием.

Оператор системы экстренного реагирования на дорожно-транспортные происшествия (ЭРА-ГЛОНАСС) АО «ГЛОНАСС» готов участвовать в проекте «Конус», который предполагает использование отечественной криптографии на сетях операторов. Это следует из протокола встречи компании с представителями Института точной механики и вычислительной техники имени С.А. Лебедева (ИТМиВТ), который является единственным в России разработчиком готового решения для использования российского шифрования на сотовых сетях (РБК ознакомился с содержанием документа). Участие ГЛОНАСС в проекте подтвердили представители оператора и ИТМиВТ.

«Сейчас мы совместно с АО «ГЛОНАСС», Минпромторгом и Минкомсвязью обсуждаем технические аспекты нашего взаимодействия», — сказал гендиректор ИТМиВТ Александр Князев.

Проект по использованию отечественной криптографии в сетях сотовой связи «Конус» реализуется ФСБ по поручению Совета безопасности России. С 1 декабря этого года в силу вступят два приказа Минкомсвязи, по которым процедуры аутентификации и идентификации абонентов сетей мобильной связи будут осуществляться с использованием криптографии, соответствующей требованиям ФСБ. Для этого операторы должны установить на своих сетях разработанные ИТМиВТ аппаратные модули безопасности (Hardware security module; HSM), которые будут выполнять криптографические функции и хранить секретные ключи абонентов. Проект также предполагает, что рос-

сийские криптоалгоритмы должны использоваться в сим-картах, однако соответствующий приказ пока находится в разработке у ФСБ, ранее сообщили источники РБК.

Сотовые операторы и производители телеком-оборудования начали тестировать переход на отечественную криптографию в октябре 2018 года.

## ПРИ ЧЕМ ТУТ ESIM

Пока предполагается, что требования будут распространяться только на сим-карты, имеющие физический носитель, но не будут касаться технологии eSIM (embedded SIM, встроенная сим-карта). Это интегрированная на этапе производства в устройство микросхема, на которой хранится вся информация, необходимая для его подключения к сети. Пользователю устройства с eSIM достаточно скачать приложение любого оператора связи, после чего настройки загрузятся на eSIM; таким образом, абоненту не нужно будет посещать офис мобильного оператора. Сейчас в России использование этой технологии никак не регламентируется, однако в начале сентября «Коммерсантъ» сообщил, что вице-премьер России Максим Акимов поручил Минкомсвязи совместно с ФАС, ФСБ, операторами связи и экспертным сообществом до 15 января 2020 года подготовить предложения по нормативной базе для легализации eSIM в России. Поручение основано на докладе, подготовленном Институтом исследований интернета (ИИИ) совместно с Минкомсвязью, ФАС и участниками рынка. В нем сказано, что технология eSIM сейчас противоречит инициативе о внедрении отечественной криптографии на сим-картах, поэтому необходимо организовать инициализацию eSIM-чипов на территории России. Ранее источники РБК рассказывали, что ФСБ выступала против использования в России eSIM из-за сложностей с применением в них отечественной криптографии.

В АО «ГЛОНАСС» пояснили, что в системе ЭРА-ГЛОНАСС де-факто работают не обычные сим-карты, а eSIM. АО «ГЛОНАСС» загружает свой профиль на чип, установленный автопроизводителем в устройство вызова экстренных оперативных служб, этот софт позволяет автомобилю ловить сеть любого сотового оператора, пояснил представитель оператора. Оператор считает, что необходимо заранее проанализировать те изменения, которые

регулятор готовит для eSIM. «Любое регулирование в области eSIM затронет как процесс функционирования нашей системы, так и работу устройств, установленных в автомобилях», — пояснил представитель ГЛОНАСС. — В июле мы обратили внимание Минпромторга и ИТМиВТ на проблему возможного отсутствия учета специфики eSIM в проекте и риски для автоиндустрии, недавно начали обсуждать с ними возможные шаги для ее решения».

По словам Князева, ГЛОНАСС может стать первым оператором, для которого проработают вопрос использования eSIM с защитными в нее отечественными алгоритмами выработки ключей шифрования.

Представитель пресс-службы Минпромторга сообщил, что ведомство совместно с оператором ЭРА-ГЛОНАСС, регуляторами, автопроизводителями и ИТМиВТ прорабатывает «вопрос влияния новых требований на процесс производства сим-карт, их инициализации и персонализации, а также оборудование аутентификации, используемое операторами связи». Он отметил, что, учитывая, что большинство современных автомобилей оснащается встроенным оборудованием с eSim для вызова экстренных оперативных служб, необходимо провести оценку проекта в возможно короткие сроки. С какими именно автопроизводителями ведется диалог, представитель Минпромторга не уточнил.

В Минкомсвязи не ответили на запрос РБК.

## КАК ПРОЕКТ ПОВЛИЯЕТ НА АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Представитель ГЛОНАСС признал, что основной вопрос при реализации проекта — это договориться с автопроизводителями, чтобы они начали оснащать сим-картами с отечественной криптографией свои машины. «Зачастую сроки внесения любых изменений в конструкцию автомобиля и их сертификации очень боль-

шие. Без учета этих особенностей отрасли риски для процесса производства и поставки транспортных средств будут очень высокими», — отметил представитель ГЛОНАСС. Сам оператор рассчитывает стать посредником между автоиндустрией и проектом «Конус».

Как именно автопроизводители должны будут организовать процесс установки в устройства вызова экстренных оперативных служб чипов с российской криптографией, участники обсуждения пока не решили. «Процесс согласования будет непростым, так как напрямую влияет на экономику и глобальные логистические процессы крупных автопроизводителей», — отметил представитель ГЛОНАСС.

Топ-менеджер одной из телеком-компаний указал, что пока использование сим-карт с российской криптографией в ЭРА-ГЛОНАСС вызывает много вопросов. «Чипы с отечественной криптографией нужно будет массово вывозить за рубеж для установки в устройства ЭРА-ГЛОНАСС, так как сейчас большинство производителей таких устройств — крупные иностранные поставщики, например Bosch, LG, Magneti Marelli. Но вывоз оптовых партий отечественных сим-карт с российской криптографией противоречит и закону «О связи», и экспортному законодательству», — указал он.

Это подтверждает гендиректор компании UBI Technologies, которая работает в сфере страховой телематики, Игорь Хереш. Он сообщил РБК, что его компания около полугода назад пыталась договориться с операторами «большой тройки» о вывозе за границу большой партии чипов для сим-карт для своих нужд, однако все операторы сообщили о невозможности такой процедуры из-за действующего законодательства.

Опрошенные РБК представители автопроизводителей либо отказались от комментариев, либо не ответили на вопросы. ■

«ГЛОНАСС может стать первым оператором, для которого Институт исследований интернета проработает вопрос использования eSIM с защитными в нее отечественными алгоритмами выработки ключей шифрования»

ГЕНДИРЕКТОР ИТМИВТ АЛЕКСАНДР КНЯЗЕВ

## Свое дело

**ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ авиакомпаний S7 вместе с партнерами запустили БИЗНЕС, которому многие в России предрекают крах. Сейчас у них 1200 ЭЛЕКТРОСКУТЕРОВ в четырех городах страны, осенью сервис собирается выходить в Италию и Испанию.**

КАК ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ АВИАКОМПАНИИ S7 ЗАПУСКАЛИ КИКШЕРИНГОВУЮ КОМПАНИЮ

# Первым делом — самокаты

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Год назад заместитель гендиректора S7 Group по инновациям Дмитрий Чуйко прилетел в командировку в Сан-Франциско и поразился обилию электросамокатов: вся набережная кишела ими. «Катались все: молодые, пожилые, офисные служащие. Меня удивило не только безумное количество ездовых, но и сама бизнес-модель без затрат на маркетинг. Стоящий на улице самокат сам себя продает с первой минуты».

Тем же вечером он поделился мыслью о шеринге самокатов, для которого есть даже специальное слово «кикшеринг», с другом и коллегой — заместителем гендиректора по технологическому развитию S7 Travel Retail Егором Баяндиным. Сервис партнеры предполагали запустить летом прошлого года, однако не успели оснастить машины необходимой электроникой. Зато сегодня в пределах Садового кольца рассекает около 1 тыс. самокатов российской компании Whoosh. Название сервису придумал семилетний сын Чуйко. «Он обожает мультфильм Room on the Broom про

ведьму, летающую на метле, и подражает героине. Отталкиваясь на самокате, говорит: Whoosh-sh-sh. Слово подошло нам по смыслу».

### ЧУЙКА ЧУЙКО

Дмитрий Чуйко занялся бизнесом еще во время учебы в Новосибирском государственном университете. «Мы зарабатывали на пейджерах, — вспоминает 37-летний предприниматель. — В одном сибирском регионе абонентское обслуживание пейджера было в три раза дешевле, чем в другом. Мы перепродавали пейджеры в соседний регион, благодаря бесплатному роумингу получая хорошую маржу».

После вуза Чуйко немного поработал инженером, а в 2004 году пришел в «Сибирь» (так до 2008 года называлась S7 Airlines). Сперва он занимался автоматизацией дистрибуции билетов, затем перешел в отдел электронных продаж. «Мы с нуля строили электронные продажи на западный манер», — вспоминает Чуйко.

В марте 2018 года загоревшийся идеей кикшеринга Чуйко стал искать единомышленников. Все они обнаружили среди нынешних и бывших коллег по S7. Чтобы отладить операционные про-

“ В команде Whoosh 42 человека: 15 разработчиков, операционная обслуживающая бригада — 20 человек, за продукт и маркетинг ответственны еще семеро. Офис работает удаленно, постоянно в нем один-два человека. Остальные в Минске, Новосибирске, по всей России

цессы, Чуйко привлек Сергея Лаврентьева, развивавшего в S7 корпоративные продажи, а в последние десять лет занимающего пост президента City Sightseeing Russia — портала, предлагающего экскурсии. Четвертым партнером стал Олег Журавлев, который ранее возглавлял внутренний ИТ-интегратор S7, а теперь работает в холдинге «ЭР-Телеком». Чуйко признается, что с самого начала ошибся, не взяв в команду никого, кто работал бы с электроникой, и закупив консьюмерские версии самокатов. «С софтом все проще: при ошибке откатываешь назад и запускаешь через день новый, — поясняет он. — С электроникой иначе. Сделали прототип, он «не полетел», на следующий прототип нужно минимум две-три недели». В итоге партнерам оставалось лишь кусать локти, наблюдая, как запускаются «Делисамокат» и YouDrive lite.

### СКРИПТ КОЛЕСА

Неудача с запуском побудила партнеров нанять инженера Сергея Шилина, который занялся электроникой. К марту 2019 года у стартапа появилась первая рабочая версия платформы. Четыре самоката, дополнительно оснащенных сенсорами, GPS- и GSM-модемами, сообщающими об их состоянии и местонахождении, они отправили друзьям в Сочи, чтобы не ждать начала сезона в Москве. Те катались по го-



роду и тестировали. «Обнаружилось много ошибок и недоделок», — улыбается Чуйко. Сочинский эксперимент помог дотянуть электронику до нужного уровня.

6 апреля 2019 года 20 самокатов Whoosh выстроили на Мясницкой улице. «В семь утра поставили, в восемь появились первые пользователи, — рассказывает основатель Whoosh. — Не было ни рекламы, ни рассылок. Люди сами скачали приложение, привязали карточку, разобрались, как это работает, и поехали. Мы стремились сделать максимально простую посадку: не требуем для регистрации ни паспорта, ни прав, ни даже селфи». Чтобы разблокировать скутер, достаточно считать через приложение QR-код на руле устройства. Через месяц по столице ездило уже 70 самокатов. «На один самокат в день приходилось 4,5–5 получасовых поездок. Сейчас поездки от дома до метро или до автобусной остановки и обратно составляют примерно 50% от общего числа», — отмечает Чуйко.

### WHOOSH AND GO

В запуск сервиса четверо основателей Whoosh вложили \$1 млн собственных средств. В 2018 году на первую тестовую партию самокатов ушло \$75 тыс., на зарплаты разработчикам — \$200 тыс., на дизайн, аренду офиса и мастерской, необходимое обо-

“ Рост этого рынка неизбежен. Это поняли даже крупные концерны: прошлой осенью Ford купила американский стартап Spin. На международных автосалонах мы постоянно видим сегвеи и самокаты  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «CTRL ЛИЗИНГ» АЛЕКСАНДР УСОВ

## ЧТО МОСКВА ТРЕБУЕТ ОТ ВЛАДЕЛЬЦЕВ КИКШЕРИНГА

Власти Москвы выдвигают владельцам кикшеринга ряд требований, которых достаточно для запуска. «Для крепления к городским велопарковкам необходимо привести самокаты в соответствие с требованиями дептранспорта: элементы самокатов должны быть окрашены в оранжевый цвет, на стойке должен быть логотип «Московский прокат», сами самокаты нужно оборудовать гибким замком, фонарем спереди и светоот-

ражателем сзади, звонком, — рассказали РБК в департаменте транспорта и развития дорожной инфраструктуры Москвы. — Кроме того, нужно обеспечить передачу данных о местоположении и статусе самокатов в РНИС — единую региональную навигационную информационную систему. Сам сервис должен предоставляться через мобильное приложение, а также располагать контактными центром и службой поддержки».



рудование и т.п. — \$225 тыс. В 2019 году на покупку скутеров, зарплаты и продолжающуюся разработку было потрачено еще \$500 тыс.

В команде Whoosh 42 человека: 15 разработчиков, операционная обслуживающая бригада — 20 человек, за продукт и маркетинг ответственны еще семеро. «Офис работает удаленно: если зайти, то на месте один-два человека, — поясняет Чуйко. — Остальные в Минске, Новосибирске, по всей России». 50% сервиса принадлежит Чуйко, остальные 50% примерно поровну делят три других партнера.

Стоимость аренды устройства в Москве составляла 50 руб. за старт, далее сервис взимал по 5 руб. за каждую минуту (месяц назад компания ввела в столице динамический тариф: в зависимости от наличия свободных устройств и времени суток старт обходится от 0 до 50 руб., последующие минуты — от 5 до 7 руб. каждая). В цену поездки заложены 5-процентные траты на амортизацию, по факту расходы на нее пока не выше 2% в месяц. «Иногда самокаты ломают, причем даже намеренно», — признается Егор Баяндин. Недобросовестных пользователей Whoosh старается штрафовать, списывая деньги с их карты.

В среднем самокат берут шесть-семь раз в сутки. На каждом устройстве летом

Whoosh зарабатывал около 1 тыс. руб. ежедневно. В московском парке у компании около 1 тыс. самокатов. «До 30% выручки уходит на аренду помещения, на машины, которые их собирают и увозят, на водителей и экспедиторов, запчасти и обслуживающий персонал, — поясняет основатель стартапа. — На сбор данных и обслуживание софта тратится еще 10–12%. А вот из затрат на рекламу у нас сейчас только оклейка скутера: на каждый самокат из первой партии мы потратили всего по 300 руб.». Маржинальность бизнеса составляет 55%, партнеры планируют увеличить ее до 70% за счет уменьшения времени, когда самокат стоит без дела. Дооборудованный электросамокат обходится компании чуть больше чем в 30 тыс. руб., причем треть стоимости — затраты на дополнительную электронику. По словам Чуйко, к концу августа компании удалось выйти на выручку около 1,2 млн руб. в день. В компании заявляют, что с момента старта пользователи совершили 160 тыс. поездок, а постоянные клиенты катались уже по 70–90 раз.

#### САМОКАТНАЯ ФРАНШИЗА

Как и другие сервисы кикшеринга, Whoosh согласовывал запуск с департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы. В правительстве столицы попросили развивать

↑ Кикшеринговый стартап Whoosh Егора Баяндина (слева) и Дмитрия Чуйко вышел не только за границы Садового кольца, но и за пределы Москвы: около 200 самокатов доступны в Санкт-Петербурге, новосибирском Академгородке и наукограде Кольцово в Новосибирской области

Фото: Владислав Шатило/РБК

«До 30% выручки уходит на аренду помещения, на машины, на водителей и экспедиторов, запчасти и обслуживающий персонал. На сбор данных и обслуживание софта еще 10–12%. Маржинальность бизнеса составляет 55%

ОСНОВАТЕЛЬ СТАРТАПА WHOOSH ДМИТРИЙ ЧУЙКО

прокат не только в центре, но и в спальных районах. «Мы думали над тем, чтобы установить несколько парковок в Олимпийской деревне или даже в Бутово, но в этот сезон не успели», — говорит Чуйко.

Помимо Москвы около 200 самокатов Whoosh доступны в Санкт-Петербурге, новосибирском Академгородке и наукограде Кольцово в Новосибирской области. Запустить в Сибири оказалось даже проще, чем в Москве: Whoosh просто отправил письмо в местное правительство и получил резолюцию «не возражаем».

Летом в компании заметили интерес со стороны потенциальных партнеров. В Whoosh стали звонить люди, спрашивая о наличии франшизы. «Всего с запросами о партнерстве обратилось 60 компаний, — рассказывает Егор Баяндин. — У кого-то (обычно это ИП или самозанятые) есть инфраструктура и мощности (станция техобслуживания, ремонтная мастерская, экспедиторы, курьеры) — они хотят их догрузить. У других есть деньги, которые им хочется выгодно вложить». В итоге сервис действительно запустил своего рода франшизу. «Партнер покупает у нас переоборудованный самокат с минимальной наценкой (за 35–40 тыс. руб.) и становится оператором — заряжает, моет и ремонтирует свои самокаты, — поясняет Баяндин. Устройство, которое зарабатывает в среднем 1 тыс. руб. в день, окупает себя за полтора-два месяца. Whoosh отдает партнеру больше 65% выручки, которую зарабатывает самокат. Такой запуск потребует 2 млн руб. вложений плюс затраты на аренду помещения и автомобиля для сбора самокатов. Whoosh планирует этой осенью запустить как минимум 1,5 тыс. самокатов в десяти городах за рубежом. «Хотим открыться в Испании и Италии, — говорит Чуйко. — Не желая конкурировать с Lime и Bird, выбираем небольшие города. Будет другая ценовая политика — €1 за старт и 15 центов за минуту». Потенциальный рынок кикшеринга в Европе владельцы компании оценивают в \$5 млрд.

#### ХОЛОДНЫЙ WHOOSH

Воодушевленные рассказы основателей Whoosh заставляют вспомнить о заявлениях, которые делали их конкуренты — «Делисамокат» и YouDrive lite,

которые, кстати, в некотором смысле уже перестали быть их конкурентами: оба сервиса в начале лета приостановили свою работу в столице. «В Москве мы планируем запустить сервис с новой моделью самокатов, которая требует больше времени на разработку, — прокомментировали решение в пресс-службе YouDrive. — Сейчас мы сконцентрированы на развитии зарубежных рынков — Кипра и Армении. Спрос на услугу оказался ощутимо выше ожиданий, и климат позволяет значительно увеличить сезон работы сервиса».

Препятствий к развитию кикшеринга в России немало. «Угон скутеров нельзя заложить в бизнес-модель, — считает Екатерина Макарова, со-основатель каршерингового сервиса BelkaCar. — А самый сложный момент — безопасность пользователей. Скутеры опаснее, чем самокаты и тем более машины, а основная целевая аудитория — пользователи с небольшим водительским стажем или вообще без прав в возрастной категории 16–24 года. Кикшеринг сопряжен с высокими юридическими и репутационными рисками, их сложно просчитать». Западный опыт не всегда применим в отечественных условиях. «Есть существенные отличия от европейских столиц. Связаны они с особенностями менталитета россиян. Кража электросамокатов, вандализм — все это сдерживает рынок», — считает Михаил Якимов, директор Института транспортного планирования Российской академии транспорта. Но эксперт все-таки уверен, что «Москву ждет бурный рост легкого транспорта, движущегося по тротуару». «Шеринг транспорта пользуется спросом. В прошлом году россияне совершили на прокатных транспортных средствах 4,25 млн поездок, — констатирует Константин Авакян, руководитель проектов по бизнес-процессам ГК «АвтоСпецЦентр». — Погодные условия нашей страны позволяют использовать кикшеринг с апреля и до конца октября».

«Рост этого рынка неизбежен, — уверен Александр Усов, исполнительный директор «CTRL Лизинг». — Это поняли даже крупные концерны: прошлой осенью Ford купила американский стартап Spin. На международных автосалонах мы постоянно видим сегвеи и самокаты». ■

**\$1 млн**

вложили основатели в стартап Whoosh на начальном этапе

**₽30 тыс.**

тратится на покупку и оборудование одного самоката

**1200**

самокатов разместила компания в четырех городах

**₽1,2 млн**

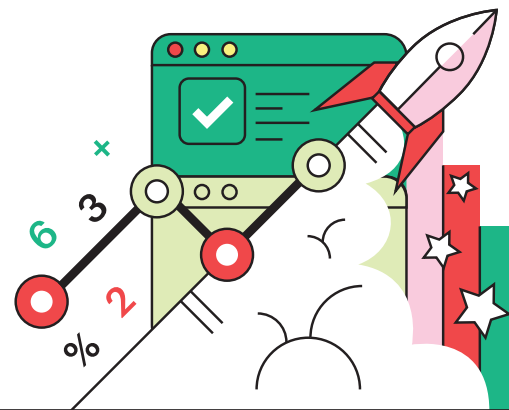
суточная выручка стартапа в начале сентября

**160 тыс.**

поездок на самокатах Whoosh совершили пользователи этим летом

## КСО Форум РБК 2019: курс на устойчивое развитие

11 сентября,  
Марриотт  
Новый Арбат



### О чем:

Устойчивое развитие — одна из ключевых тем в фокусе внимания власти и бизнеса. Принципы устойчивого развития лежат в основе ключевых законодательных инициатив и корпоративных стратегий. Среди ключевых направлений — инвестиции в технологии по защите окружающей среды, развитие моногородов и территорий присутствия производственных компаний, участие в благотворительных акциях и дополнительные меры социальной поддержки сотрудников. Как принципы устойчивого развития меняют бизнес сегодня? Как компании могут улучшить жизнь в городах своего присутствия? Как государство может стимулировать развитие корпоративной социальной ответственности не только в крупных компаниях, но и в сегменте МСП? Ответы на эти и другие вопросы дадут ключевые эксперты рынка в рамках ежегодного Форума РБК.

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Бизнес-культура коворкингов: новые форматы и тренды

Мнение  
эксперта



**Юрий Лобанов**  
МТПП

Проблемы с малым и микробизнесом связаны с тем, что по постановлению правительства о развитии бизнеса в Москве большее внимание уделяется все-таки среднему и крупному бизнесу. Получается, что малый и микробизнес остались, по сути, в стороне. А ведь как раз начинающим бизнесменам не хватает денег на старт предприятия и на его развитие. Поэтому наша Гильдия операторов офисного пространства и коворкинга при МТПП предлагает им поддержку и помощь. Интересно, что для этого не нужны огромные деньги.

Гораздо важнее создавать то, что мы называем мультиофисами в коворкингах, где бизнес сразу же получит разноплановую поддержку — от подготовки документов, от предоставления рабочего места и предоставления переговорных до обслуживания бухгалтерии. С этой помощью начинающий бизнесмен будет себя чувствовать более защищенно. Есть еще один огромный плюс — это минимальная оплата данных услуг.

Конечно, это будет стоить денег, но это будут не такие цены, как у юридической

или у бухгалтерской фирмы. Там суммы набегаят довольно серьезные. А у нас будет фиксированная сумма, к примеру 10 тыс. руб. ежемесячно. Таким образом мы планируем начать решать главную на сегодняшний день проблему московского малого, среднего и микробизнеса — нехватку поддержки со стороны властей. Я думаю, начинающие бизнесмены будут охотно приходить к нам и пользоваться этими услугами.

2019 год. Реклама. 18+