

**ИНИЦИАТИВА****Минфин предложил регулировать зарплаты во ФГУПах**

с. 3 →

**ИНФРАСТРУКТУРА**

За технополис для Минобороны возьмется «Бамстройпуть»

с. 4 →

**КРИЗИС**

Что выиграет Россия от выхода США из иранской сделки

с. 6 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
11 мая 2018  
Пятница  
№ 81 (2805)**Ирина Гладышева,**  
эксперт инвестиционной  
компании QBFКак увеличить пенсии,  
не повышая пенсионный  
возраст

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 10.05.20181179,63 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 10.05.2018, 20.00 мск\$76,99 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 04.05.2018\$458,4 ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
11.05.2018\$1= ↓  
₽62,52€1= ↓  
₽74,18**суд Гаагский арбитраж обязал Россию выплатить компенсации украинским компаниям**

# Крымский прецедент

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ**Украинские компании выиграли первый международный спор против России по поводу национализации активов в Крыму. Арбитраж в Гааге присудил \$159 млн по иску 18 украинских предприятий, среди которых есть связанные с Игорем Коломойским.**

Международный арбитраж вынес первое, прецедентное решение по существу в пользу украинских компаний, лишившихся своих активов в Крыму в результате присоединения полуострова к России в 2014 году. «Состав арбитража вынес единогласное решение (Award on the Merits), касающееся вопросов ответственности и убытков», — объявила 9 мая Постоянная палата Третейского суда в Гааге (ППТС), которая администрирует этот и аналогичные споры.

Речь идет о принятии решения по иску ООО «Эверест Истейт» и 17 других украинских структур, а также одного физлица — бывшего председателя правления Приватбанка Александра Дубилета, обвинявших Россию в экспроприации их активов на территории Крыма.

**\$159 млн за «незаконную экспроприацию»**

ППТС по правилам конфиденциальности не раскрывает суть решения, но авторитетные юридические издания Global Arbitration Review и Law360 сообщили, что арбитраж присудил группе истцов компенсацию на общую сумму \$159 млн. Об этом же официально сообщил украинский медиахолдинг «1+1 медиа», в который входила крымская телерадиокомпания «Жиса» — один из истцов. «Третейский суд в Гааге постановил, что Россия должна выплатить компенсацию ряду украинских инвесторов за аннексию Крыма. В этом деле речь идет о сумме \$159 млн.

окончание на с. 8 →



Ряд компаний, инициировавших разбирательство в Гааге, связан с украинским олигархом Игорем Коломойским, против которого в России возбуждено уголовное дело

**ПРОЕКТ****«Акрон» прощупывает бразильскую почву**

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**«Акрон» начал переговоры о покупке у бразильской компании Petrobras двух заводов по производству удобрений стоимостью \$1 млрд. Для их развития потребуются значительные инвестиции и решение проблемы с газоснабжением.**

Бразильская нефтегазовая компания Petrobras сообщила о начале переговоров с российским производителем удобрений «Акрон» Вячеслава Кантора о продаже ему двух заводов по производству удобрений — Agraucaria Nitrogenados SA (Ansa, штат Парана) и недостроенного завода Nitrogen Fertilizer Unit III (штат Мату-Гросу-ду-Сул). Российская сторона получила эксклюзивные права на ведение переговоров сроком на 90 дней.

Завод Ansa мощностью 1,3 тыс. т аммиака и 1,975 тыс. т карбамида в сутки был запущен в 1982 году. Предприятие также производит реагент-восстановитель для автомобильных двигателей (ARLA 32). Завод Nitrogen Fertilizer Unit III построен на 80,95%, говорится в материалах Petrobras. Его строительство началось в 2011 году и было заморожено в 2014 году, потенциальные мощности — 3,6 тыс. т карбамида и 2,2 тыс. т аммиака в сутки.

Petrobras в сентябре 2017 года решила избавиться от заводов по производству удобрений в рамках масштабной программы реструктуризации. Аналитики, опрошенные бразильской газетой Valor Economico, оценивали Ansa в \$350 млн, а недостроенный Nitrogen Fertilizer — в \$700 млн.

окончание на с. 10 →

4 630017 020096 18081  
ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девильи**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0818  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ПАРЛАМЕНТ В Думу внесен закон о расширении ответственности  
за организацию акций протеста

# Кодекс дополнят вовлекательной статьей



Законопроект, предусматривающий наказание за вовлечение несовершеннолетних в несанкционированные протестные митинги, появился через несколько дней после акции Алексея Навального 5 мая

ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Единороссы предложили ввести наказание за привлечение несовершеннолетних к несанкционированным акциям протеста. Юристы видят опасность в размытых формулировках закона.**

**15 суток за несовершеннолетних на митинге**

На рассмотрение Госдумы в четверг, 10 мая, внесен законопроект, предусматривающий наказание за вовлечение несовершеннолетних в несанкционированные акции протеста. Это следует из базы данных Госдумы. Его авторами стали депутаты-единороссы Алена Аршинова, Анатолий Выборный, Ольга Окунева и Евгений Ревенко. Законопроект появился через пять дней после акции Алексея Навального «Он нам не царь», тогда на несанкционированных митингах по всей стране были задержаны более 1,5 тыс. человек (по данным портала «ОВД-Инфо»), в том числе несовершеннолетние участники.

Авторы законопроекта предлагают внести поправки в Кодекс об административных правонарушениях, расширив статью 20.2 (на-

рушение установленного порядка организации либо проведения собрания, митинга, демонстрации, шествия или пикетирования). Они предлагают ввести наказание за «вовлечение несовершеннолетнего в участие в несанкционированных собраниях, митингах, демонстрации, шествиях или пикетировании».

Для тех, кто будет признан виновным в этих действиях, предусмотрено наказание в виде штрафа от 30 тыс. до 50 тыс. руб. или 100 часов обязательных работ, или ареста на срок до 15 суток. Более тяжелое наказание предусмотрено для юридических лиц. Для них размер штрафа составляет от 250 тыс. до 500 тыс. руб., для должностных лиц — от 50 тыс. до 100 тыс. руб.

«Законопроект направлен на предупреждение участия несовершеннолетних в несанкционированных собраниях, митингах, демонстрациях, шествиях и пикетированиях, в том числе в целях недопущения причинения вреда их жизни, здоровью и развитию», — говорится в пояснительной записке к законопроекту.

По словам депутата Выборного, эта норма будет касаться «всех взрослых людей, и родителей в том числе». «Безусловно, если родители берут на такие акции несовершеннолетних детей, они подвергают их риску, поэтому комиссия

по делам несовершеннолетних уже сейчас обращает внимание на таких родителей», — заявила РБК другой соавтор законопроекта, первый зампред думского комитета по делам семьи Ольга Окунева.

**Что такое вовлечение**

На вопрос РБК, почему в документе не прописано, что конкретно подразумевается под «вовлечением несовершеннолетнего в участие в несанкционированном публичном мероприятии», Выборный ответил, что авторы инициативы не видят проблем с точки зрения терминологии.

«В Административном и Уголовном кодексах есть понятие «вовлечение несовершеннолетних», и правоприменителю понятно, что это убеждение, привлечение к деятельности путем обмана, угроз, давления на несовершеннолетнего, чтобы он принимал участие в незаконном мероприятии», — пояснил депутат. Это может быть, в частности, почтовая рассылка или пост в Facebook с анонсом несанкционированной акции протеста, подчеркнул единоросс. При подготовке законопроекта ко второму чтению в случае необходимости формулировки будут дополнены, добавил он.

Отсутствие четкой трактовки понятия «вовлечение несовершен-

нолетних» влечет за собой определенные риски в правоприменении, предупреждает политолог Аббас Галлямов. «Должен ли Навальный маркировать свой YouTube-канал как не предназначенный для детей до 16 лет? Очевидно ведь, что ни он, ни его соратники не ходят по школам и не уговаривают детей идти на демонстрации лично. Все это делается путем медийного воздействия», — подчеркнул он. Принятие закона со столь размытыми формулировками даст лишь еще один инструмент для подавления оппозиции, считает эксперт.

**Детский протест**

Законопроект получил поддержку во фракции и с большой вероятностью будет принят в скором времени, сказал РБК собеседник во фракции «Единая Россия».

В середине апреля со схожей инициативой выступила омбудсмен Татьяна Москалькова — предложение на законодательном уровне запретить участие несовершеннолетних в акциях протеста было в ее ежегодном докладе президенту. «Необходимо разработать дополнительный механизм и инструмент для того, чтобы предупредить участие несовершеннолетних в массовых акциях протеста, тем более стихийно организованных», — говорилось в докладе.

Необходимость такого запрета Москалькова объяснила тем, что «некоторые политические силы умело используют пробелы в законодательстве, рискуя взорвать гражданское общество и не считаясь с тем, что как минимум бесчеловечно использовать подростков в качестве объектов для манипуляций».

Идея о запрете участия несовершеннолетних в акциях протеста появилась у чиновников и депутатов весной 2017 года, после задержаний большого числа школьников на акциях Алексея Навального. Акции были организованы после доклада Фонда борьбы с коррупцией о «тайной недвижимости» премьера Дмитрия Медведева. В Москве и Санкт-Петербурге массовые мероприятия согласованы не были. По официальным данным, к протестам 26 марта в столице присоединились 7–8 тыс. человек. По данным Фонда борьбы с коррупцией, общее число протестующих достигло 25–30 тыс. в Москве и не менее 150 тыс. в целом по стране.

В акциях приняло участие большое число несовершеннолетних. Так, 26 марта один из участников акции подтвердил корреспонденту РБК, что к митингу присоединился весь его класс и что школьники «в соцсетях договорились выйти [на акцию]». На следующий день пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков заявил, что власти располагают информацией о «денежном вознаграждении», которое якобы предлагалось несовершеннолетним в случае их задержания.

Этот законопроект направлен против Алексея Навального и его сторонников, уверен соратник оппозиционера Николай Ляскин. Хотя представители власти сами используют несовершеннолетних в своих акциях и мероприятиях, обращает внимание он. При этом он убежден, что новая норма не повлияет на действия оппозиции и на численность протестных акций. ■

**ИНИЦИАТИВА** Минфин предложил регулировать зарплаты во ФГУПах

## Чиновникам урезают пути ухода

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Работники федеральных бюджетных и казенных учреждений не должны получать больше, чем госслужащие, считают в Минфине. Дисбаланс в оплате труда приводит к оттоку кадров из министерств и ведомств.**

Минфин предлагает «сдерживать» зарплаты работников федеральных бюджетных, автономных и казенных учреждений. Оплата труда сотрудников подведомственных структур не должна превышать зарплаты госслужащих, работающих в министерствах-учредителях, считают в ведомстве. Соответствующий проект постановления правительства, изменяющий систему оплаты труда, размещен на портале раскрытия нормативно-правовых актов.

Анализ Минфина показал, что среднемесячная зарплата работников отдельных учреждений (ФБГУ, ФГУПов и других), созданных для реализации полномочий министерств, превышает зарплату федеральных чиновников, работающих в этих министерствах. При этом, как отмечают авторы документа, на работников подведомственных структур не распространяются ограничения и запреты, связанные с прохождением госслужбы. Это обстоятельство «приводит к оттоку квалифицированных кадров» из министерств и ведомств, говорится в пояснительной записке к документу.

Для повышения «стабильности кадрового состава» российских министерств Минфин предлагает «осуществить мероприятия, направленные на сдерживание уровня оплаты труда работников федеральных учреждений». По замыслу

Минфина, размеры должностных окладов, ставок зарплаты, премий работников федеральных учреждений не должны превышать уровень среднемесячной зарплаты федеральных госслужащих. Эта мера не касается зарплат руководителей, их заместителей и главных бухгалтеров подведомственных учреждений, отмечается в документе.

Кроме того, предлагаемые Минфином требования не будут распространяться на категории работников федеральных учреждений, подпадающие под действие майских указов президента 2012 года. Речь идет о врачах, научных сотрудниках, преподавателях и других категориях — указы предусматривали рост их зарплат опережающими темпами.

РБК направил запрос в Минфин с просьбой предоставить данные о диспропорциях в зарплатах чиновников, выявленных в ходе анализа, а также в Минэкономразвития с просьбой оценить эффективность предложенных изменений. Пресс-служба Минтруда сообщила, что проект официально в министерство еще не поступал, он «будет рассмотрен в установленном порядке».

### Коррекция необходима

Зарплаты работников бюджетных и казенных учреждений превышают зарплаты чиновников примерно на 30–40%, рассказал РБК проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. «Бывают ситуации, когда в подведомственных учреждениях, которые выполняют функции менее ответственные, чем сотрудники министерств и ведомств, зарплаты выше», — рассказал он. Например, работники подведомственных учреждений сдают помещения, находящиеся в госсобственности,

в аренду, что помогает им находить средства на более высокие зарплаты, объяснил Сафонов.

Оплата труда чиновников в министерствах и работников подведомственных учреждений может «в значительной степени» различаться, сказал РБК и директор экспертно-аналитического центра РАНХиГС Николай Калмыков. «Естественно, это может создавать определенные риски — люди стремятся работать не на госслужбе, а, исполняя тот же функционал, фактически числиться в подведомственных структурах», — указал Калмыков. Реализация предложений Минфина по ограничению зарплат в ФГУПах будет стимулировать госорганы к оптимизации своей работы, отметил эксперт: «Не делать так, чтобы больше людей работали в ФГУПах или МУПах, а подумать о внедрении новых информационных технологий, о том, каким образом оптимизировать процессы, каким образом перестроить кадровую политику в целом».

### Единая система и пространство для премий

Власти разрабатывают предложения об унифицированной системе оплаты труда чиновников вне зависимости от уровня органа государственного управления, в котором они работают, рассказывал в марте Игорь Шувалов, занимавший в правительстве пост первого вице-премьера. «Должна быть унифицированная система оплаты труда. Это вопрос справедливый, верный, и сейчас при подготовке указа президента о системе органов исполнительной власти (вы знаете, после инаугурации всегда подписывается соответствующий указ) наша ответственность в эти несколько недель — отрабо-

Предлагаемые Минфином требования не будут распространяться на категории работников федеральных учреждений, подпадающие под действие майских указов президента 2012 года

тать с администрацией президента так, чтобы все-таки это заработало», — говорил Шувалов.

В конце декабря 2017 года Минфин разработал проект указа, согласно которому в министерствах при сокращении штата чиновников сэкономленные таким образом средства можно будет направлять на премии госслужащим. По данным Минфина, по состоянию на 2016 год в большинстве федеральных ведомств число вакансий составляло более 10% от предельной численности (в целом по всем федеральным госорганам был замещен 91% установленной предельной численности). Наиболее низкий процент замещения должностей был отмечен в центральных аппаратах Ростехнадзора (66%), Верховного суда (66%), Спецстроя (70%), Росприроднадзора (74%), ФАС (76%), ФАНО (76%) и МЧС (77%).

По итогам 2017 года средняя зарплата госслужащих федеральных госорганов составила 118,8 тыс. руб. в месяц. Самыми высокими среди министерств и ведомств оказались зарплаты работников Федерального казначейства (160 тыс. руб.), МЧС (151,7 тыс. руб.), МИДа (148,7 тыс. руб.) и Минфина (138,2 тыс. руб.). ■



Реклама 18+

## Новый сайт

Система рекомендации доменов

## Новые

Платформа хостинга  
и панель управления

nic.ru | ru.center

\* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.

Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

# NEWRUCENTER\*

Скидка по промокоду



ИНФРАСТРУКТУРА Минобороны определило стройподрядчика военного технополиса в Анапе

# «Эра» встала на магистральный путь

ИННА СИДОРКОВА

**Военный технополис «Эра» в Анапе будет строить крупнейший подрядчик МЧС и Минобороны — компания «Бамстройпуть». Она выиграла контракт на строительство объектов первой очереди на сумму около 3 млрд руб.**

## «Покер у меня сегодня»

Первый этап строительства военного инновационного технополиса «Эра» в Анапе будет осуществлять компания «Бамстройпуть», рассказал РБК источник в Минобороны. Эту информацию подтвердили РБК гендиректор и совладелец компании Игорь Тушкевич, а также в пресс-службе Минобороны.

По словам источника, контракт между «Бамстройпутем» и главным военным строительным управлением по специальным объектам (входит в состав военно-строительного комплекса Минобороны) был подписан 7 апреля этого года в соответствии с решением заместителя министра обороны Тимура Иванова. Стоимость работ составит около 2,8 млрд руб., сообщил источник РБК. Тушкевич стоимость контракта называть отказался. По его словам, компания «Бамстройпуть» «победила в неравной и бескомпромиссной борьбе».

«Работу ведем мы собственными силами и подрядчиками. Головной исполнитель — ГВСУ по спецобъектам, наша организация у них — подрядная», — сказал Тушкевич.

На вопрос, будет ли выполнять «Бамстройпуть» все этапы строительных работ, Тушкевич ответил, что это покажут результаты следующих конкурсов. «Как повезет. Мы в карты сели играть — покер у меня сегодня, завтра покера нет», — отшутился гендиректор «Бамстройпути», добавив, что «безмерно горд оказанным доверием».



Подрядчик технополиса «Эра» хорошо знаком Сергею Шойгу: в 1995–2012 годах возглавляемое им МЧС было основным заказчиком «Бамстройпути»

На первом этапе сооружения технополиса будут проведены строительные-монтажные работы на объектах, находящихся на территории санатория «Южный», рассказал источник РБК в Минобороны. «Это несколько многоэтажных корпусов плюс комплекс открытых объектов спортивного назначения и некоторые другие объекты», — уточнил собеседник.

По его словам, 12 апреля 33 специалиста компании «Бамстройпуть» начали обследовать объекты технополиса и прокладывать временные коммуникации.

В Минобороны также сообщили РБК, что компания «Бамстройпуть» будет выполнять первый этап строительства технополиса «по результатам конкурсной процедуры». «До 1 сентября этого года будут полностью введены в эксплуатацию конгресс-центр и объекты жизнеобеспечения, жилой блок для операторов научных рот российских вооруженных сил, спортивно-оздоровительный комплекс с бассейном и тренажерами, а также ряд технических объектов и площадок», — рассказали РБК в военном ведомстве, подчеркнув, что предыдущий опыт взаимодействия Минобороны с компанией «Бамстройпуть» был положительным.

Вторая очередь строительства, включающая создание научно-технического и научно-производственного центров, должна завершиться к 2020 году, добавили в Минобороны.

## Подрядчик для Шойгу

Управление строительством «Бамстройпуть» было создано в Амурской области в 1971 году, чтобы достроить Байкало-Амурскую магистраль (БАМ) от города Тайшет в Иркутской области до Комсомольска-на-Амуре в Хабаровском крае. В 1992 году управление было преобразовано в АО и расширило портфель заказов. На сайте компании указано, что

## Военная версия «Сколково»

Инновационный технополис «Эра» — это своего рода военная версия «Сколково». Технополис строится в Анапе на месте закрытых на реконструкцию санаториев Минобороны.

### По кластерному принципу

Как указано в концепции технополиса (есть в распо-

ряжении РБК), «Эра» станет специализированным научно-исследовательским и производственным комплексом со своими лабораториями и инженеринговыми центрами, в котором будут разрабатываться продукты для российского оборонно-промышленного комплекса. «Эра» будет организована по кластерному

принципу. Планируется, что кластеров будет три: научно-исследовательский, научно-образовательный и научно-производственный.

### Кадровая политика

Помимо опытных специалистов и ученых к работе в технополисе будут

привлекать аспирантов, курсантов и студентов. В частности, на базе «Эры» сформированы четыре сводные научные роты. Кроме того, на территории технополиса будет создана школа-лагерь для одаренных детей. Их будут «воспитывать в духе патриотизма» и готовить

к обучению в вузах сразу по нескольким специальностям, которые связаны с укреплением обороны страны. Начальником «Эры» назначен бывший замдиректора Рособоронзаказа, заместитель председателя военно-научного комитета Вооруженных сил Федор Дедус. Научным

руководителем — президент Курчатовского института Михаил Ковальчук, старший брат находящегося под санкциями российского миллиардера Юрия Ковальчука.

ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

с 1995 года основным заказчиком «Бамстройпути» является МЧС, «которое привлекло компанию к работам по ликвидации последствий стихийных бедствий» в нескольких регионах. До середины 2010-х стройки для МЧС оставались для компании главными проектами: в частности, «Бамстройпуть» построил для министерства здание Национального центра управления в кризисных ситуациях, здание главного управления по Московской области, несколько учебных заведений, медицинских центров и спортивных комплексов.

В 2012 году Сергей Шойгу ушел из МЧС: сначала на должность губернатора Московской области, затем — министра обороны России. Вскоре после этого, как отмечал журнал РБК, начал меняться и портфель госзаказов «Бамстройпути». К 2015 году МЧС расторгло последние контракты с «Бамстройпутем» на два строившихся здания в Москве —

На первом этапе сооружения технополиса будут проведены строительно-монтажные работы на объектах, находящихся на территории санатория «Южный»

Академии государственной противопожарной службы МЧС и 201-квартирного жилого дома для сотрудников ведомства. Причиной стали «угроза нарушения целостности несущих конструкций, угроза жизни и здоровью людей и существенные нарушения в части неисполнения обязательств», говорилось в приказе о расторжении, опубликованном на сайте МЧС.

Уже в 2014 году компания начала получать контракты Минобороны, в том числе на строительство комплекса на Фрунзенской набережной Москвы, реконструкцию Военной академии Генштаба, строительство клиники в Москве, нескольких военных городков в Севастополе и др. Последние несколько лет «Бамстройпуть» застраивал военнопатриотический парк «Патриот»: компания возвела в Кубинке конгресс-центр парка, строит стрелковый клуб и магазин для концерта «Калашников», выставочный павильон «Алмаз-Антия» и демоцентры для Объединенной судостроительной корпорации и корпорации «Тактические ракетные вооружения».

«Бамстройпуть» входит в 500 крупнейших компаний России (445-е место) по версии РБК. Владельцами ОАО «Бамстройпуть» являются Антон Абдурахманов (84%) и Игорь Тушкевич (3%), следует из базы данных СПАРК. По итогам 2017 года выручка компании превысила 7 млрд руб., чистая прибыль составила почти 1 млрд руб. ■

## МНЕНИЕ

# Как увеличить пенсии, не повышая пенсионный возраст

**Правительство могло бы отложить непопулярное решение до лучших времен за счет увеличения дивидендов госкомпаний, отказа от финансирования инфраструктурных проектов из ФНБ и реформы системы досрочных пенсий.**

Выступая в Думе в качестве кандидата на пост премьера, Дмитрий Медведев заявил, что правительство «в самой короткой перспективе» подготовит законопроект, фактически предполагающий повышение пенсионного возраста. Ранее, в апреле, выступая перед депутатами с отчетом о работе правительства, Медведев подчеркнул, что такие решения «уже назрели», учитывая рост продолжительности жизни в сравнении с эпохой 1930-х, когда возраст выхода на пенсию был установлен на уровне 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин.

Ожидаемая продолжительность жизни действительно выросла: в 1926–1927 годах, по данным Росстата, в европейской части РСФСР она составляла 40,2 года у мужчин и 45,6 у женщин, а в 2015-м — 65,9 и 76,7 года соответственно. Изменилось и соотношение работников и пенсионеров: если в 1996 году число трудоспособных граждан в 2,4 раза превышало количество получателей пенсии по старости (69,7 млн человек против 29 млн), то в 2016-м — в 2,16 раза (76,9 млн человек против 35,6 млн). Во многом поэтому повышение пенсионного возраста обсуждается правительством уже много лет. Эта мера, в частности, была заявлена еще в Концепции реформы системы пенсионного обеспечения, одобренной в 1995 году: начать повышать пенсионный возраст планировалось после 2010 года, а до того стимулировать более поздний выход на пенсию и изменять порядок назначения льгот для досрочников. В 2012 году Минфин предложил повысить пенсионный возраст до единого для женщин и мужчин уровня — до 63 лет.

## Растущее бремя

Однако до сегодняшнего дня эти инициативы так и оставались на бумаге. В докризисный период правительству удавалось увеличивать пенсии, не повышая пенсионный возраст: в 2014 году, по оценке НИФИ Минфина, реальный размер назначенной пенсии более чем в три раза превышал уровень 2001 года. Тому поспособствовали и постдефолтное десятилетие бурного экономического роста, и высокие цены на нефть, и демографическое «окно» 2000-х, когда сначала пенсионного возраста достигло относительно малочисленное поколение граждан, родившихся во времена войны, а затем на рынок труда вышли беби-бумеры 1980-х.

В кризисном 2009 году правительство четырежды индексировало пенсии, используя для этого Резервный фонд, который за тот год, по данным Минфина, сократился более чем в два раза, со \$137,1 млрд до \$60,5 млрд. В 2014 году правительство, чтобы выполнить все обязательства перед нынешними пенсионерами, пошло на заморозку обязательных пенсионных накоплений, которая в итоге была продлена до 2020 года.

Но несмотря на это, в конце 2015 года Дума приняла закон об отмене индексации страховых пенсий для работающих пенсионеров, на долю которых приходится почти 40% получателей выплат по старости (14,2 млн из 35,6 млн человек согласно данным Росстата за 2016 год). А индексация страховой (4%) и социальной (4%) пенсии для неработающих пенсионеров оказалась в 2016 году ниже инфляции за предшествующий год (12,9%). В 2017 году благодаря снижению инфляции до 25-летнего минимума (5,4 и 2,5% в 2016 и 2017 годах соответственно) пенсии неработающих пенсионеров удалось проиндексировать по инфляционному уровню, но работающие пенсионеры так и остались без индексации. Такая ситуация тоже помогала активизации дискуссии о повышении пенсионного возраста.

## Работа и здоровье

Однако такое решение само по себе создаст ряд проблем. Работодатели и так не заинтересованы в найме сотрудников пенсионного и предпенсионного возраста: как следует из данных Высшей школы экономики (ВШЭ), мужчины от 45 до 54 лет зарабатывают в среднем на 15% меньше, чем их коллеги от 35 до 44 лет, а в возрасте от 55 до 64 лет еще на 22% меньше. У женщин разница в доходах также сказывается, правда немного позднее: заработок женщин в возрасте от 55 до 64 лет на 16% ниже, чем у их коллег от 45 до 54 лет, а в возрасте от 65 до 74 лет еще на 20% ниже. В целом, по оценкам ВШЭ, в России пик доходов граждан приходится на период от 25 до 44 лет, тогда как в развитых странах на возраст от 45 до 59 лет. Возможно, это связано с тем, что в силу объективных причин у молодых российских работников было больше возможностей получить образование и навыки, необходимые для трудоустройства в высокооплачиваемых секторах. Но возрастной перекося на рынке труда так или иначе существует, и увеличение числа пожилых соискателей рабочих мест только усугубит его.

Другой проблемой является здоровье населения. Согласно данным исследования ВШЭ «Родители и дети, мужчины и женщины в семье и обществе» 62%

женщин и почти каждый второй мужчина от 55 до 59 лет страдают хроническими заболеваниями, при этом 15% мужчин и женщин в этой возрастной группе имеют заболевания, ограничивающие трудоспособность. Именно в силу высокой заболеваемости число получателей пенсии по инвалидности (2,27 млн человек в 2016 году, согласно данным Росстата) сопоставимо с количеством граждан, досрочно вышедших на пенсию из-за вредных и тяжелых условий труда (2,69 млн человек, по данным ПФР за 2013 год, более поздних оценок нет). В случае повышения пенсионного возраста число пенсионеров по инвалидности окажется еще более высоким, что во многом лишает смысла само повышение.

## Пересмотр льгот

В связи с этим более уместным могло бы стать реформирование системы досрочных пенсий. К категории досрочников относятся, в частности, бывшие сотрудники силовых ведомств (Минобороны, МЧС, МВД и др.). Число таких пенсионеров, по оценке замдиректора Института социальной политики ВШЭ Оксаны Синявской, составляет сегодня 2,5 млн человек. Пенсии силовикам выплачиваются не из ПФР, а напрямую из бюджета, соответствующие расходы отнесены на бюджетные статьи профильных министерств: к примеру, затраты на выплату пенсий военным за 2012–2018 годы увеличились в полтора раза, с 464,5 млрд до 685 млрд руб., как следует из данных федерального бюджета. Повышение пенсионного возраста для военных с нынешних 40–45 лет могло бы высвободить ресурсы для трансферта из федерального бюджета ПФР на обеспечение обязательного пенсионного страхования, который в 2017 году составил 959 млрд руб.

Досрочно получают пенсии и представители гражданских профессий, работавшие во вредных и тяжелых условиях труда; по оценке Института труда и социального страхования Минздравсоцразвития, их численность составляет 5,6 млн человек. Правительству стоит провести ревизию льгот для этой категории пенсионеров, тем более что их получатели нередко продолжают работу по достижении пенсионного возраста: к примеру, в Башкирии, как показал недавний опрос Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС, так собираются поступить 53,3% действующих работников вредных и опасных производств. Пересмотр только этой категории льгот снизит расходы на выплату пенсий гражданам в трудоспособном возрасте, которые, по оценке ВШЭ, в 2017 году составили 401 млрд руб.

## Бюджет и госкомпании

Привлечь средства для выплаты пенсий можно и за счет повышения ставки дивидендных отчислений для госкомпаний. В частности, для «Газпрома», который по итогам 2017 года собирается направить на дивиденды 190 млрд руб., то есть 27% чистой прибыли по МСФО (714,3 млрд руб.), а не 50%, как того требует Минфин. Формально по более высокой ставке дивиденды платит «Роснефть», которая по итогам 2017 года решила направить акционерам 50% чистой прибыли по МСФО (111 млрд из 222 млрд руб.). Однако Минфин пока не празднует победу, ведь окончательная сумма поступлений в бюджет будет зависеть от решений «Роснефтегаза», контролирующего акционера «Роснефти».

Еще одним источником решения проблемы может стать Фонд национального благосостояния (ФНБ), изначально созданный для выплаты пенсий, но использовавшийся для финансирования инвестиционных проектов («Ямал СПГ» НОВАТЭКа, «Запсибнефтехим» «Сибура» и др.) и поддержки банков с государственным участием. В том числе поэтому почти 40% средств ФНБ сегодня являются неликвидными: из \$63,9 млрд, накопленных к 1 мая, \$25,3 млрд недоступны правительству. Благодаря подорожанию цен на нефть в 2017 году Минфин закупил валюту на \$14 млрд, а с начала нынешнего года — еще на \$17 млрд. Эти средства пока не отражаются в статистике ФНБ, но после их зачисления Минфину было бы целесообразнее использовать фонд только для финансирования дефицита ПФР, а не инфраструктурных проектов.

В целом реформирование системы досрочных пенсий вкрупне с мобилизацией нефтегазовых доходов и более рациональным использованием средств ФНБ позволило бы правительству привлечь дополнительные средства, за счет которых можно было бы не только покрывать текущий дефицит ПФР, но и вернуть индексацию пенсий для работающих пенсионеров. Решение же об изменении пенсионного возраста лучше отложить на посткризисный период: на фоне восстановления экономического роста правительство будет легче решать проблему трудоустройства граждан старших возрастных групп и повышать для них качество медицинских услуг за счет увеличения расходов на здравоохранение. Однако будет ли сделан именно такой выбор — вопрос открытый.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



**Ирина Гладышева,**  
эксперт инвестиционной  
компании QBF

ФОТО: из личного архива

КРИЗИС Как изменятся российско-европейские отношения после выхода США из иранской сделки

# Бенефит с краткосрочным эффектом

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
ОЛЕГ МАКАРОВ

**Россия может извлечь пользу от разлада в отношениях Европы и США из-за выхода Вашингтона из соглашения с Ираном и последовавшего роста цен на нефть. Однако положительный экономический эффект не будет долгосрочным, говорят эксперты.**

## Европа попытается спасти сделку

На следующей неделе европейские участники ядерной сделки с Ираном (глава внешнеполитической службы ЕС Федерика Могерини, министры иностранных дел Франции и Великобритании Жан-Ив ле Дриан и Борис Джонсон) проведут консультации по ситуации, связанной с выходом США из соглашения, сообщил 10 мая в ходе визита в Москву глава МИД Германии Хайко Маас.

После объявления президентом США Дональдом Трампом 8 мая о выходе его страны из соглашения европейские политики, представители России и Китая призывают Иран из документа не выходить и ищут пути сохранения сделки. Однако в их успех иранская сторона верит мало. «Европейские страны бессильны спасти ядерное соглашение после выхода США», — с таким заявлением выступил в четверг заместитель главы Корпуса стражей Исламской революции (КСИР) бригадный генерал Хусейн Салами. По мнению высокопоставленного военного, Европа не способна выйти из политической зависимости от США и не сможет действовать самостоятельно по сделке.

Американский президент Дональд Трамп, объявив о выходе из ядерного соглашения с Ираном, пообещал возобновить снятие с Ирана санкции «на высшем уровне». Согласно заявлению Министрства финансов США, действие американских санкций против Ирана будет восстановлено в срок до полугода (от 90 до 180 дней).

Совместный всеобъемлющий план действия (СВПД) по ядерной программе Ирана был подписан в 2015 году Тегераном и «Группой шести» (Россия, Великобритания, Китай, США, Франция и Германия). Иран обязался ограничить свои ядерные разработки в обмен на снятие международных санкций (на национальном уровне и на уровне Совета Безопасности ООН), сильно ударившие по экономике страны.

Страны ЕС уже заявили о готовности оспорить во Всемирной торговой организации (ВТО) любые односторонние санкции США



10 мая министры иностранных дел России Сергей Лавров (справа) и Германии Хайко Маас (слева) обсудили возможности сохранения ядерной сделки. Маас также сообщил, что европейские консультации по этой теме пройдут на следующей неделе

против Ирана, которые могут нанести ущерб европейским компаниям, сообщил агентству Reuters официальный представитель французского правительства Бенжамин Гриво.

У Европы есть пока стремление не допустить, чтобы ее компании пострадали от санкций США, отметил в разговоре с РБК директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. «Основной вопрос — в возможности экстерриториальности применения американских санкций, из-за чего помимо иранских компаний объектами санкционного давления США могут стать

европейские компании, которые уже работают с Ираном», — объяснил эксперт беспокойство европейцев.

## Чем выход США из сделки может быть выгоден России

Если Европе удастся отстоять свои интересы и добиться того, чтобы санкции США против Ирана не касались европейских компаний, в будущем это может сыграть на руку России на переговорах по снятию европейских санкций с Москвы, считает Кортунов. «Если в случае с Ираном европей-

цам удастся отстоять свою независимость, не идти на поводу у США, то появится прецедент, когда судьба санкций будет решаться без привязки к американской политике и законодательству», — поясняет он.

Однако Кортунов сомневается в том, что ЕС пойдет на обострение конфликта с Вашингтоном из-за Ирана. Европейские страны сейчас испытывают экономическое давление со стороны США, которые не только отказались от заключения Трансатлантического инвестиционного и торгового партнерства, но и намерены установить квоты на ввоз стали и алюминия из ЕС. Эксперт отмечает, что риски для дальнейшей работы с Ираном для европейских стран существенно перекрывают выгоды. Компенсационные меры, которые предлагают правительства ЕС тем компаниям, которые могут оказаться объектами вторичных санкций США, полностью не компенсируют издержки. «Если будет выбор между иранским и американским рынками, европейские компании выберут американский», — подытожил Кортунов.

«Несмотря на свое недовольство и грозные заявления, ЕС не сможет противопоставить себя США политически и не пойдет на серьезные экономические риски и многомиллиардные убытки, со-

трудничая с Ираном», — согласен главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. Поэтому, по мнению Лукьянова, Россия не сможет получить никаких политических дивидендов из нынешних разногласий между США и Евросоюзом по Ирану.

Выход Трампа из сделки может привести к существенному ухудшению ситуации на Ближнем Востоке, а это крайне невыгодно для России, участвующей в военной операции в Сирии, конфликт в которой и без того затянулся, обращает внимание на еще один негативный эффект Лукьянов. По словам эксперта, выход Трампа из сделки воодушевил противников Ирана в регионе, в первую очередь Саудовскую Аравию и Израиль. Эти страны воспринимают действия Трампа как мощную морально-политическую поддержку, что может привести к эскалации конфликтов в регионе, отметил Лукьянов.

## Нефтяная выгода

После решения Трампа о выходе из сделки с Ираном стоимость нефти марок Brent и WTI достигла максимума с ноября 2014 года, поднявшись в среду, 9 мая, до \$77,20 за баррель (на 10:13 мск) и \$71,17 за баррель соответственно. Ситуация с Ираном может оказать краткосрочное влияние на рынок нефти, сказал РБК директор S&P Александр Грязнов. Однако долгосрочная цена на нефть определяется фундаментальными факторами, и вряд ли ситуация с Ираном может существенно повлиять на баланс сил, указал эксперт. В понедельник, 7 мая, S&P повысило прогнозы на Brent и WTI на 2018 год на \$5 за баррель, до \$65 за баррель и \$60 за баррель соответственно, следует из обзора агентства (есть у РБК). Прогноз по Brent на 2019 год повышен на \$5 за баррель, до \$60 за баррель. Прогноз по WTI на 2019 год остался на уровне \$55 за баррель.

Возврат санкций США против Ирана увеличит вероятность того, что на рынке в 2018–2019 годах сохранится дефицит, отмечают аналитики Fitch Дмитрий Маринченко и Татьяна Кордюкова. Агентство пока не стало менять свой прогноз по ценам на нефть. Стоимость Brent может некоторое время превышать \$70 за баррель. Однако такой высокий ценовой уровень не сможет поддерживаться долго из-за адаптации производителей к диапазону \$50–60 за баррель, а также увеличения добычи сланцевой нефти в США. Санкции снижают шансы на продление сделки ОПЕК+ после 2018 года (то есть Иран скорее выйдет из нее), а в ее

отсутствие члены ОПЕК станут наращивать добычу, рынок вернется к избытку, а цены — к диапазону \$50–60 за баррель, говорят аналитики Fitch.

«Пока можно лишь с уверенностью сказать, что если ситуация вокруг Ирана не разрешится, то цены на нефть останутся выше своих фундаментально оправданных значений (коридор \$45–60 за баррель), а вот величина превышения может быть любой, в том числе не исключен и дальнейший рост в район \$80–85 за баррель, на фоне увеличения притока спекулятивного капитала на нефтяной рынок», — сказал РБК директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов.

В 2018–2020 годах нефтегазовые доходы будут составлять от 33 до 36% совокупных доходов федерального бюджета. Но они рассчитаны исходя из консервативных прогнозов по цене нефти — \$40,8–42,4 за баррель. Сейчас же нефть Urals на рынке стоит примерно на \$30 дороже. Более высокие цены нефти благодаря заново вводимым ограничениям на иранский экспорт при прочих равных еще больше увеличат поступление дополнительных нефтегазовых доходов, которые идут в резервы Минфина (Фонд национального благосостояния).

### Торговля не пострадает

Возобновление американских санкций не окажет серьезного эффекта на ирано-российскую торговлю, сказал РБК директор Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель. Товарооборот между странами небольшой, Тегеран долгое время находился под санкциями, он и партнеры научились обходить американские ограничения, объясняет эксперт. Влияние односторонних американских санкций без присоединения к ним Евросоюза пока сложно прогнозировать, рассуждает Кнобель. По его мнению, запрет на долларские расчеты не будет иметь сильного негативного влияния на иранскую торговлю, поскольку Иран диверсифицировал свои расчеты, в том числе перейдя на евро.

Россия стабильно входит в десятку крупнейших торговых партнеров Ирана, однако в абсолютном выражении товарооборот между странами остается скромным, варьируясь от \$1,2 до \$2,3 млрд, следует из данных ФТС. Пиковым годом во взаимной торговле стал 2011-й, когда показатель достиг \$3,7 млрд. С тех пор он снижался. По данным Российского экспортного центра, ирано-российский товарооборот в 2017 году составил \$1,7 млрд: российский экспорт — \$1,31 млрд, иранский импорт — \$392 млн.

По данным Евросоюза, крупнейшими торговыми партнерами Ирана являются Китай и ОАЭ, на третьем месте — страны ЕС. В 2017 году товарооборот между Ираном и Китаем составил \$23,8 млрд против \$52 млрд в 2014 году. Внешнеторговый баланс стран ЕС с Ираном в 2015 году составил €5,2 млрд. ■

При участии  
Георгия Макаренко

## МНЕНИЕ

# Почему реформы не помешали популярности Эмманюэля Макрона

**Алексей Чихачев,**  
эксперт Российского совета по международным делам



**Несмотря на забастовки и акции протеста, Макрон не отказывается от планов модернизации экономики и социальной сферы. Судя по данным социологов, эта позиция вызывает понимание у граждан.**

За первый год работы президент Франции Эмманюэль Макрон успел обратить на себя внимание не только повышенной внешнеполитической активностью, но и попыткой провести сразу несколько социально-экономических реформ. И уже можно сказать, что, несмотря на серьезное сопротивление в обществе, президент пока довольно успешно справляется с политическими вызовами.

### Традиция бастовать

В истории Пятой республики практически все президенты и правительства, приходя к власти, выдвигали амбициозную программу реформ рынка труда, налогообложения, образования, пенсионной системы. Однако в лучшем случае им удавалось осуществить запланированное только наполовину. Всякий раз власть лишалась свободы маневра из-за мощного противодействия со стороны различных социальных групп, убежденных, что свои права можно защитить с помощью забастовки или митинга. Общественные чаяния непременно подогревали и очень сильные во Франции профсоюзы. В результате правительства либо смягчали свои предложения, либо просто уходили в отставку. Из сравнительно недавних примеров можно вспомнить 2014 год, когда президенту Франсуа Олланду пришлось прекратить полномочия кабинета Жан-Марка Эро как раз из-за пробуксовки социально-экономических реформ. Кстати, именно тогда Макрон вошел в новое правительство Мануэля Вальса в статусе министра экономики.

Уже как глава государства Макрон не избежал ловушки, в которую попадали его предшественники, и теперь вынужден иметь дело с французской традицией забастовок. За последние месяцы правительство произвело или анонсировало сразу несколько политически уязвимых шагов. Это и либерализация трудового законодательства (то есть упрощение увольнения работников), и повышение обязательных социальных отчислений из зарплат, и упразднение льготных пенсионных режимов, и введение качественного отбора поступающих в университеты. Как

следствие, по разным поводам, но практически друг за другом начали протестовать профсоюзы, студенты, получатели льготных пенсий (особенно сотрудники национальной железнодорожной компании SNCF) — все, кого реформы коснулись в первую очередь. Так, только 19 апреля манифестация Всеобщей конфедерации труда (CGT) собрала, по различным оценкам, от 120 тыс. до 300 тыс. митингующих по всей стране. Ежегодная первомайская демонстрация обернулась столкновениями радикальных элементов с полицией. Могло показать

трудо, были приняты не по стандартной парламентской процедуре с длительными дискуссиями, а посредством ордонансов (предусмотрены статьей 38 Конституции Франции). Это означает, что законодательные инициативы, разработанные кабинетом министров, сначала были переданы на подпись президенту, вступили в силу и лишь постфактум были рассмотрены в парламенте. Тем самым сразу была выбита почва из-под ног оппонентов, которым пришлось бастовать против де-факто уже действующего законодательства.

государства к манифестантам и их повестке.

Подобный стиль, пусть и не лишен серьезных изъянов, пока помогает Макрону действовать с позиции силы и двигаться по своему графику реформ, несмотря на сопротивление отдельных слоев общества.

### Парадоксальная популярность

Наиболее любопытно в этой ситуации то, что уровень поддержки Макрона пока остается весомым. По данным центра Kantar-TNS, главе государства в апреле 2018 года доверяли 40% респондентов — и это в тот момент, когда запущены трудные реформы. Безусловно, этот показатель уже меньше, чем в самом начале срока, когда легко преодолевалась планка в 50%. Однако уровень доверия к Николя Саркози (37%) и Франсуа Олланду (27%) через год после их победы на выборах был ниже.

Предполагается, что есть несколько вариантов объяснения этого феномена. С одной стороны, во французском обществе сложился запрос на доведение заявленных реформ до конца. С другой стороны, небезупречные позиции профсоюзов: они хотя и являются важной частью политической системы, состоят в них лишь 8% всех работников (один из самых низких показателей в Европе), при этом от демонстраций и забастовок, особенно на транспорте, страдает несравнимо больше людей. Важно отметить и еще два момента, подтверждающих неплохие перспективы Макрона: хотя его поддержка невелика среди граждан с низкими доходами (27% положительных оценок), элита относится к его политике благосклонно (65%). А еще реформы президента идеологически близки не только сторонникам его партии «Вперед, Республика!», но и другой политической партии — «Республиканцам», среди которых 53% удовлетворены работой президента — и эта доля растет.

Так что вопреки ожиданиям скептиков действующий президент Франции не отступает от своей линии на фоне массовых протестов, а приобретает ценный для политика навык работы уже не в «тепличных» условиях послевыборного затишья — навык, который ему не раз пригодится за оставшиеся до переизборов четыре года.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

«Макрон старается игнорировать любую критику в свой адрес.

Его решениям должны подчиняться

без лишних обсуждений. Те же,

кто все-таки решаются высказаться

против, не заслуживают

внимания президента, поскольку

тот занимается более значимыми

государственными делами»

ся: вот она, типичная для Франции ситуация, когда курс правительства на реформы вот-вот затормозится из-за многотысячных протестов.

### Президентский стиль

Однако Макрон в отличие от предыдущих президентов пока совсем не собирается уступать протестующим. Дело в том, что уже длительное время он придерживается весьма оригинальной линии поведения, защищающей его от «проклятья» забастовок.

Во-первых, глава государства задал чрезвычайно высокий темп реформ. По логике Макрона, именно так имеет смысл действовать, чтобы произвести задуманную им глубокую трансформацию страны и модернизировать раздутое социальное государство, тормозящее экономический рост. К тому же большое количество инициатив дезориентирует оппозицию, не даст ей сосредоточиться на какой-то одной теме, где можно было бы собрать всю критику в адрес президента.

Весьма показательный пример имел место в августе–сентябре 2017 года, когда вносились поправки в Трудовой кодекс. Новые положения, регулирующие рынок

Во-вторых, Макрон старается игнорировать любую критику в свой адрес. Еще до избрания он сформулировал для себя модель власти, в которой президент, подобно Юпитеру, занимает безоговорочное первое место в иерархии государственных институтов. Его решения должны подчиняться без лишнего обсуждения; сам он выдерживает дистанцию, лишь изредка контактируя с прессой и простыми гражданами. Те же, кто все-таки решаются высказаться против, не заслуживают внимания президента, поскольку тот занимается более значимыми государственными делами.

За последнее время Макрон не раз демонстрировал такую позицию. В апреле, когда шла забастовка против образовательной реформы, он заявил, что учебные заведения блокировали совсем не настоящие студенты, а «профессиональные агитаторы», с которыми не о чем разговаривать. Чуть позже, 1 мая, когда во многих французских городах шли демонстрации, президент находился на другом конце земного шара — в Австралии. Хотя международные поездки обычно планируются заранее, волей-неволей получился весьма показательный жест, говорящий о степени интереса главы

Гаагский арбитраж обязал Россию выплатить компенсации украинским компаниям

# Крымский прецедент



Третейский суд в Гааге постановил, что Россия должна выплатить компенсацию ряду украинских инвесторов за нарушение их прав в Крыму — \$159 млн

→ Окончание. Начало на с. 1

Суд постановил, что Россия ответственна за нарушение прав украинских инвесторов начиная с 21 марта 2014 года», — цитирует сообщение холдинга украинский портал LB.ua.

Источник РБК, близкий к одному из истцов, подтвердил, что арбитраж вынес окончательное решение в пользу украинских компаний. По словам источника, арбитраж установил, что Российская Федерация незаконно экспроприировала имущество истцов в Крыму, и присудил им компенсацию за потерю активов, а также проценты и возмещение расходов по оплате услуг юристов и расходов на проведение арбитражного разбирательства.

По данным агентства УНИАН, сумма компенсации складывается из \$130 млн оценочных убытков плюс проценты в размере примерно \$20 млн, арбитраж также обязал Россию компенсировать расходы истцов на юристов и издержки на участие в судебном процессе. По данным УНИАН, заявители требовали выплатить им около \$220 млн. Источник, близкий к истцам, сообщил РБК в апреле 2017 года, что сумма требований составляет \$231 млн. Таким образом, арбитры, по всей видимости, удовлетворили их требования лишь частично.

## По следам ЮКОСа

Теперь истцы с арбитражным решением на руках могут идти в суды различных стран за признанием и принудительным исполнением решения арбитража, как это делали бывшие акционеры ЮКОСа. Но взыскать с суверенного государства такие компенсации, как правило, очень трудно, поскольку большинство активов государства

находятся на территории иностранных государств, где есть имущество РФ. При этом есть возможность просить о наложении ареста на такое имущество. Однако потенциальное оспаривание решения арбитража со стороны РФ позволяет просить о приостановлении этих процессов, как это произошло, например, в ряде государств,

Украинские истцы могут «из политических соображений» начать исполнение решения арбитража немедленно, допускает Панич. РБК направил запросы в несколько компаний-заявителей и в Минюст Украины, но не получил ответа.

## Интерес Коломойского

Часть компаний, инициировавших это разбирательство в июне 2015 года, связана с украинским олигархом Игорем Коломойским, против которого в России возбуждено уголовное дело. Коломойский является конечным бенефициаром «1+1 медиа», в группу которого входила ТРК «Жиса». Заглавный истец — «Эверест Истейт» (застройщик комплекса апартаментов «Наутилус» в Гурзуфе и гостиничного комплекса «Крымский дворик» в Ялте) был связан с Приватбанком, которым ранее владел Коломойский, сообщила Генпрокуратура Украины. Также среди истцов — компании «Дайрис» и «Дилайн ЛТД», которые владели землей в Алуште и пляжем в Форосе; конечными бенефициарами этих компаний являются Коломойский и Геннадий Боголюбов, следует из украинского реестра юрлиц. Еще один истец — ООО «Санаторий «Энергетик» (одноименный пансионат в Ялте) — принадлежал

Коломойскому, по данным украинских СМИ.

В Крыму был принят закон, определяющий порядок возмещения бывшим украинским собственникам за национализацию их активов на полуострове, но он не распространяется на лиц, против которых возбуждены уголовные дела в России «по признакам состава преступления экстремистской направленности», поэтому крымские власти заявляли, что Коломойский ничего не получит. В России Коломойский обвиняется в убийствах и «применении запрещенных средств и методов ведения войны».

Национализация имущества в Крыму «касалась в первую очередь только государственных учреждений и организаций, а в частной сфере — только объектов компаний и физлиц, аффилированных непосредственно с Коломойским и с Приватбанком, который нанес наибольший ущерб крымчанам в части того, что не вернул депозиты и вклады», говорил РБК в апреле 2017 года глава Республики Крым Сергей Аксенов. Правительство Крыма планирует распродать на торгах 37 объектов, ранее принадлежавших Коломойскому, включая пансионат «Лазурный берег», оздоровительные комплексы и квартиры.

# \$7,5 млрд

— общая сумма исковых требований украинских компаний без учета процентов

на территории других стран защищены суверенным иммунитетом, а имущество госкомпаний считается независимым.

«Как только решение арбитража будет изготовлено, можно на-

чать процедуру его признания и приведения в исполнение на территории иностранных государств, где есть имущество РФ. При этом есть возможность просить о наложении ареста на такое имущество. Однако потенциальное оспаривание решения арбитража со стороны РФ позволяет просить о приостановлении этих процессов, как это произошло, например, в ряде государств,

где акционеры ЮКОСа пытались привести в исполнение полученное ими решение арбитража против РФ», — говорит партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич.



**Россия не участвовала, но может оспорить**

Россия не участвовала в арбитражном процессе по иску «Эверест Истейт». Обосновывая свой отказ, Россия уведомляла арбитраж в 2015 году, что двустороннее российско-украинское инвестиционное соглашение от 1998 года «не может служить основанием для формирования арбитража для урегулирования спора» и что она «не признает юрисдикцию международного арбитража при Постоянном третейском суде по рассмотрению спора». Такой же позиции Россия априори придерживается по всем спорам, инициированным украинскими компаниями в связи с потерей их инвестиций в Крыму (таких исков около десятка). В частности, в августе 2017 года началось рассмотрение иска «Нафтогаза Украины», который потребовал от России возместить убытки в размере \$2,6 млрд, связанные с потерей активов в Крыму. Позднее «Нафтогаз» увеличил объем требований до \$5 млрд.

Местом арбитража по иску «Эверест Истейт» была выбрана Гаага, поэтому Россия, если решит, будет оспаривать вынесенное решение о компенсации в национальном голландском суде в Гааге (РБК направил запрос в Минюст России). При этом в двух исках («Укрнафта» и «Стабил») арбитражный трибунал выбрал местом Швейцарию. Там в июне 2017

года были вынесены промежуточные решения, подтвердившие юрисдикцию арбитража. И после этого Россия сразу же, не дожидаясь финальных решений по существу спора, обжаловала промежуточные решения в суде Швейцарии.

«В спорах с местом арбитража в Швейцарии председательствующим арбитром является юрист из Женевы, поэтому выбор Швейцарии в качестве места рассмотрения спора может объясняться простым удобством. Процессуальные вопросы и дальнейшее оспаривание решения арбитража будут подчинены местному [швейцарскому] праву», — объясняет Панич. При вынесении промежуточного решения арбитража ответчику есть смысл не ждать финального решения по существу спора, а сразу оспаривать решение по юрисдикции, поскольку именно в нем разрешен ключевой вопрос о компетенции арбитража, добавляет юрист.

Юристы, опрошенные РБК, ранее отмечали, что арбитражные разбирательства украинских компаний против России уникальны, поскольку имеют дело с вопросом о применимости двустороннего соглашения о защите инвестиций к ситуации, когда территория принадлежит России.

При участии Ирины Парфентьевой

**Международные иски украинских компаний по Крыму**

Истцы	Национализированное имущество	Сумма требований
<b>Принято решение о юрисдикции в пользу истцов</b>		
«Укрнафта»	16 АЗС	\$54 млн*
ООО «Стабил» и еще 10 владельцев АЗС	АЗС	\$51 млн*
ООО «Лугзор» и еще четыре компании-собственника недвижимости	Некая недвижимость в Крыму	неизвестно
Приватбанк и финансовая компания «Финилон»	Банковские операции в Крыму, включая кредитный портфель, недвижимость, кеш, сеть банкоматов плюс Москомприватбанк	\$1 млрд
ООО «Аэропорт Бельбек» и Игорь Коломойский	Право управления пассажирским терминалом в аэропорту и инвестиции в его модернизацию	\$16 млн
<b>Вынесено решение о компенсации в пользу истцов</b>		
ООО «Эверест Истейт», 17 компаний и физлицо**	Застройщик комплекса апартаментов «Наутилус» в Гурзуфе, гостиничного комплекса «Крымский дворик» в Ялте	\$159 млн (присуждена компенсация)
<b>Рассмотрение вопроса о юрисдикции</b>		
Ощадбанк	Банковская сеть в Крыму	\$680 млн / \$1 млрд (с учетом штрафных процентов)
«Нафтогаз Украины» и шесть ее «дочек» («Черноморнефтегаз», «Укртрансгаз», «Ликво», «Укргаздобыча», «Укртранснафта», «Газ Украины»)	Нефтегазовые активы	\$5 млрд
<b>Объявлено намерение подать иск в международный арбитраж</b>		
«ДТЭК Крымэнерго»	Электросетевая структура	\$500 млн

\*Россия подала апелляцию в суд Швейцарии на решение юрисдикции  
\*\*Александр Валерьевич Дубилет, экс-председатель правления Приватбанка, ушел с поста в декабре 2016 года, когда банк национализировали

Источники: Единый госреестр юридических лиц и предпринимателей Украины, украинские СМИ, постановления Госсовета Республики Крым, судебные акты Крыма и Севастополя, сообщения компаний. Постоянный третейский суд в Гааге, Global Arbitration Review, собственные источники РБК



**Максим Белоногов**

Такси «Максим»

Я всегда что-то предпринимал. Не работал, а предпринимал



**ГЕРОИ** 11.05  
**РБК** 19:45



«Акрон», один из крупнейших мировых производителей минеральных удобрений, уже владеет предприятиями не только в России, но и в Польше и сбытовыми сетями в Китае

**ПРОЕКТ** Российский производитель удобрений планирует купить два завода Petrobras

# «Акрон» прощупывает бразильскую почву

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Однако, по данным Valor Economico, за эти деньги — \$1,05 млрд — заводы продать будет очень сложно и Petrobras придется сделать большую скидку.

«Акрон» производит в России аммиак, азотные и сложные минеральные удобрения, ведет добычу фосфатного сырья. Компании также принадлежит 19,8% акций польского производителя удобрений Grupa Azoty. У «Акрона» три портовых терминала и сбытовые сети в России и Китае. Недавно председатель совета директоров компании Александр Попов говорил о планах открыть трейдинговые офисы в Бразилии и Аргентине. «Мы делаем акцент на Европу и Латинскую Америку. Мы в прошлом году открыли компанию Agron France, что позволило увеличить продажи жидких азотных удобрений на рынках Франции и Бельгии. Сейчас мы рассматриваем открытие офисов в Бразилии и Аргентине», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

Аналитики БКС предостерегают компанию от зарубежных покупок: международная экспансия никогда не приносила успеха

компаниям сектора удобрений, говорится в обзоре инвесткомпаний. Они полагают, что сделка с Petrobras будет иметь скорее негативные последствия, пото-

Завершение строительства Nitrogen Fertilizer Unit III потребует значительных инвестиций, учитывая, что работы остановлены почти четыре года назад, а за-

ставкам газа идут непросто, сказал источник издания.

В апреле 2018 года владелец «Акрона» Вячеслав Кантор обсудил с властями Боливии вопросы газоснабжения, сообщило отраслевое издание Fertilizerdaily. «Мы изучаем несколько инвестиционных возможностей в Латинской Америке, а сырье для производства удобрений — это природный газ, поэтому мы обсудили с Боливией возможности для газоснабжения», — говорил тогда Кантор (его цитировало Fertilizerdaily).

После завершения строительства Nitrogen Fertilizer Unit III будет потреблять 2,2 млн куб. м газа в сутки. Завод Ansa потребляет 430 тыс. куб. м газа в сутки. Цены на газ на внутреннем рынке Бразилии выше, чем на международном, монополией на трубу обладает Petrobras: новый владелец этих двух заводов будет вынужден покупать газ у Petrobras либо платить компании, чтобы импортировать сырье по ее трубопроводам. Но Petrobras не будет заключать с покупателем заводов долгосрочный договор на поставку газа, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на материалы бразильской компании. ▀

По мнению аналитиков, сделка с Petrobras будет иметь скорее негативные последствия, потому что приведет к увеличению долга и снижению дивидендов. Свободный денежный поток «Акрона» по итогам 2017 года после выплаты дивидендов составил всего \$91 млн

му что приведет к увеличению долга и снижению дивидендов. Свободный денежный поток «Акрона» по итогам 2017 года после выплаты дивидендов составил всего \$91 млн. Представитель «Акрона» не ответил на запрос РБК.

вод Ansa большую часть года простаивал, отмечает Valor Economico. Кроме того, новому владельцу необходимо будет обеспечить заводы природным газом для синтеза удобрений, который придется закупать в Боливии. Переговоры с правительством Боливии по по-

**«Акрон» в цифрах**

## 94,3

млрд руб. — выручка «Акрона» в 2017 году (89,3 млрд руб. в 2016-м), чистая прибыль составила 14,2 млрд руб. (25,5 млрд руб. в 2016-м)

## 7,3

млн т — объем производства товарной продукции «Акрона» в 2017 году (6,5 млн т — объем производства в 2016-м)

## 65

стран покупают у «Акрона» удобрения. Из них самые крупные покупатели Латинская Америка (18% рынка сбыта), Европа, Азия и Россия (по 17%) и СНГ (15%)

Источник: данные компании

**САНКЦИИ** Как отреагировал российский ОПК на новые американские ограничения

## Оружейники массово поражены

ИННА СИДОРКОВА,  
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

**США ввели новые санкции против ряда российских военных структур «в связи с нарушением правил о нераспространении оружия массового уничтожения». РБК выяснил, что для них означают новые ограничения на зарубежных рынках.**

Среди российских юрлиц, которые фигурируют в новом санкционном списке США, обозначено Государственным департаментом 9 мая, — 183-й гвардейский зенитный ракетный полк, тульское Конструкторское бюро приборостроения им. Шипунова, учебный центр зенитно-ракетных войск в Гатчине, Главное разведывательное управление Генштаба, подразделение 18-го ЦНИИ Министерства обороны в Курске, а также научно-производственный концерн БАРЛ.

Документ, опубликованный на сайте Федерального регистра США, вводит новые ограничения против ряда организаций и физлиц не только из России, но также из Китая, Турции, Ирана, Египта, Сирии, ОАЭ и КНДР в связи с нарушением правил о нераспространении оружия массового уничтожения. При этом в апреле американские дипломаты анонсировали новые санкции в отношении Москвы за поддержку сирийского режима.

РБК разобрался, что означают для российских структур новые ограничения.

### «Безусловно, затрудняют работу»

Представитель «Ростеха» признал, что санкции, «безусловно, затрудняют работу», но в госкорпорации не ожидают ухудшения ее положения в связи с новыми ограничениями.

«Единственный видимый мотив [санкций] — недобросовестное противодействие нам на вне-

шних рынках и месть за наши успехи», — сообщили РБК в пресс-службе «Ростеха».

Предприятия «Ростеха», в том числе попавший под новые санкции разработчик комплекса ПВО «Панцирь-С1» — КБП им. Шипунова, уже «не первый год находится под американскими и европейскими ограничениями и успешно адаптируются к новым условиям, что подтверждает динамика по выручке и экспортным поставкам», утверждают в госкорпорации.

В начале апреля агентство «РИА Новости» со ссылкой на источник в Минобороны сообщило, что Россия за последние годы поставила Сирии до 40 комплексов «Панцирь-С1» для защиты от нападений с воздуха. Собеседник агентства подчеркнул, что «речь идет об экспорте, а не о поставках из наличия военного ведомства».

### «Объективные причины отсутствуют»

Американские санкции оказались неожиданными для коммерческой компании АО «НПК «БАРЛ». Небольшое предприятие — разработчик спутниковых систем навигации (по данным СПАРК, годовая выручка за 2016 год — 338 млн руб.) указывает на своем сайте среди партнеров такие иностранные компании, как корпорацию Maxar Technologies со штаб-квартирой в Калифорнии, европейскую Airbus Defence and Space, франко-итальянскую Thales Alenia Space, канадскую UrtheCast, китайскую Twenty First Century Aerospace Technology и южно-корейскую Satrec Initiative.

Концерн БАРЛ никогда не занимался деятельностью, связанной с разработкой и поставкой ядерного вооружения, химического оружия и оружия массового уничтожения, заявили РБК в пресс-службе компании. «Никакая деятельность в интересах военных ведомств зарубежных государств АО «НПК «БАРЛ» не осуществляется. Заключенные контракты с зарубежными партнерами не имеют отношения

к разработке вооружения военной техники, — говорит ее представитель. — Объективные причины введения санкций отсутствуют. Мотивы принятия документа неизвестны».

В БАРЛ также подчеркнули, что на официальном сайте Казначейства США на настоящий момент информации о введении санкций в отношении концерна нет, а реализуемые контракты имеют всю необходимую разрешительную документацию. Возможный ущерб от новых санкций США на настоящий момент в компании оценить не смогли.

Среди проектов предприятия, которые могли привлечь внимание Госдепартамента, — совместная с иранской «Бониян Данеш Шарг» разработка и создание спутника дистанционного зондирования Земли. Концерн договорился об этом с иранцами вместе с российской корпорацией «Космические системы мониторинга, информационно-управляющие и электромеханические комплексы имени А.Г.Иосифьяна» (ВНИИЭМ) в 2015 году. О подписании контракта дополнительно не сообщалось, запуск спутника был запланирован на конец 2018 года.

По данным источников «Коммерсанта», концерн мог быть включен в санкционный список США из-за подозрений в поставках оборудования для космических аппаратов, разрабатываемых КНДР.

### «Вокруг наших компаний образуется токсичность»

Представители оказавшихся под новыми санкциями 183-го гвардейского зенитного ракетного полка, учебного центра зенитно-ракетных войск в Гатчине, Главного разведывательного управления Генштаба и 18-го ЦНИИ Минобороны в Курске от комментариев воздержались.

11-й учебный центр зенитно-ракетных войск в Гатчине занимается переподготовкой специалистов зенитно-космических войск.

## Что означают новые санкции

Ведомствам США теперь запрещено совершать закупки товаров, технологий и услуг у перечисленных структур, передавать им объекты из списка вооружений США. Также прекращаются все продажи попавшим под санкции предметов военного снабжения, оборонных услуг, в том числе услуг проектирования и строительства, которые осуществлялись по закону о контроле экспорта оружия.

Указ приостанавливает действие существующих и запрещает выдачу новых лицензий на передачу этим структурам товаров, технологий и оборудования, экспорт которых подпадает под закон о контроле над экспортом 1979 года или другие правила экспортного контроля. Также попавшие под санкции структуры не смогут участвовать в американских правительственных программах сотрудничества; госорганам запрещено оказывать им какую-либо помощь.

Эти меры останутся в силе в течение двух лет с момента вступления в силу. В документе отдельно оговаривается, что исключения в применение этих мер может вносить глава Госдепартамента США.

Среди прочего здесь занимались и на тренажерах комплексов «Панцирь-С» и С-300, которые Россия, по данным СМИ, уже поставила или намерена вскоре поставить в Сирию.

Именно с подготовкой сирийских и иранских специалистов в области ПВО связали введение санкций против учебного центра и 183-го гвардейского зенитного ракетного полка источники «Коммерсанта».

МИД России объяснил новые санкции «банальным желанием посчитаться за фиаско ракетной атаки против Сирии 14 апреля», когда США, Великобритания и Франция нанесли удар ракетами «Томагавк» по сирийским объектам. Москва и Вашингтон разошлись в оценках эффективности этой атаки. В США заявили, что все ракеты достигли целей. В свою очередь, Москва утверждала, что часть ракет не достигла целей из-за технических неисправностей, а несколько десятков были сбиты сирийскими средствами ПВО, использовавшими в основном комплексы советского производства.

Главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский назвал санкции от 9 мая «формальны-

ми». Их введение он также связал с событиями 14 апреля. «Судя по тому, что в списке оказались зенитный ракетный полк, учебный центр, где готовили специалистов из Сирии и Ирана, а также научно-производственная корпорация, которая занимается системами оптико-электронной разведки для космических средств и 18-й ЦНИИ, который тоже относится к этому профилю, оценивался вклад этих структур в отражении налета крылатых ракет в апреле», — сказал Мураховский, предположив, что список составлялся с участием Минобороны США.

От новых санкций в отношении российских оборонных предприятий пострадают в первую очередь их зарубежные партнеры, считает главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. «Понятно, что новые санкции принципиально расклада не меняют, но это все укладывается в рамки американской политики по созданию негативного образа и усложнению ведения бизнеса [с Россией]. Все идет к тому, что вокруг наших компаний образуется некая токсичность — чтобы партнеры перед заключением сделок крепко подумали и сто раз взвесили риски», — считает эксперт. ■

## Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

## Эффективный персональный ассистент: стратегии, тактики, лайфхаки

18 мая,  
CULYNARION



**9:30 – 15:00**

Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/pa/](http://bc.rbc.ru/2018/pa/)

\*Кулинарион

2018 год. Реклама. 18+

## Тренды в безопасности сетевого ритейла. Практика лидеров. Прогноз на 2020 год

24 мая, Шератон  
Палас Москва



**9:30 – 17:30**

Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/securityretail/](http://bc.rbc.ru/2018/securityretail/)

2018 год. Реклама. 18+

## III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

1 июня,  
Ritz-Carlton



**9:30 – 17:00**

Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/forumrealestate/](http://bc.rbc.ru/2018/forumrealestate/)

\*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+

**15%**  
**скидка**

При регистрации укажите кодовое слово «недвижимость» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)  
+7 495 363 11 11  
FB/RBC.Conference

\*Акция действует до 16.05.18