

**ИНТЕРНЕТ****Депутаты Думы предложили заблокировать публичные ресурсы за фейковые новости**

с. 12 →

**ВЛАСТЬ**

Для Амана Тулеева освободили место спикера кемеровского областного совета

с. 2 →

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК**

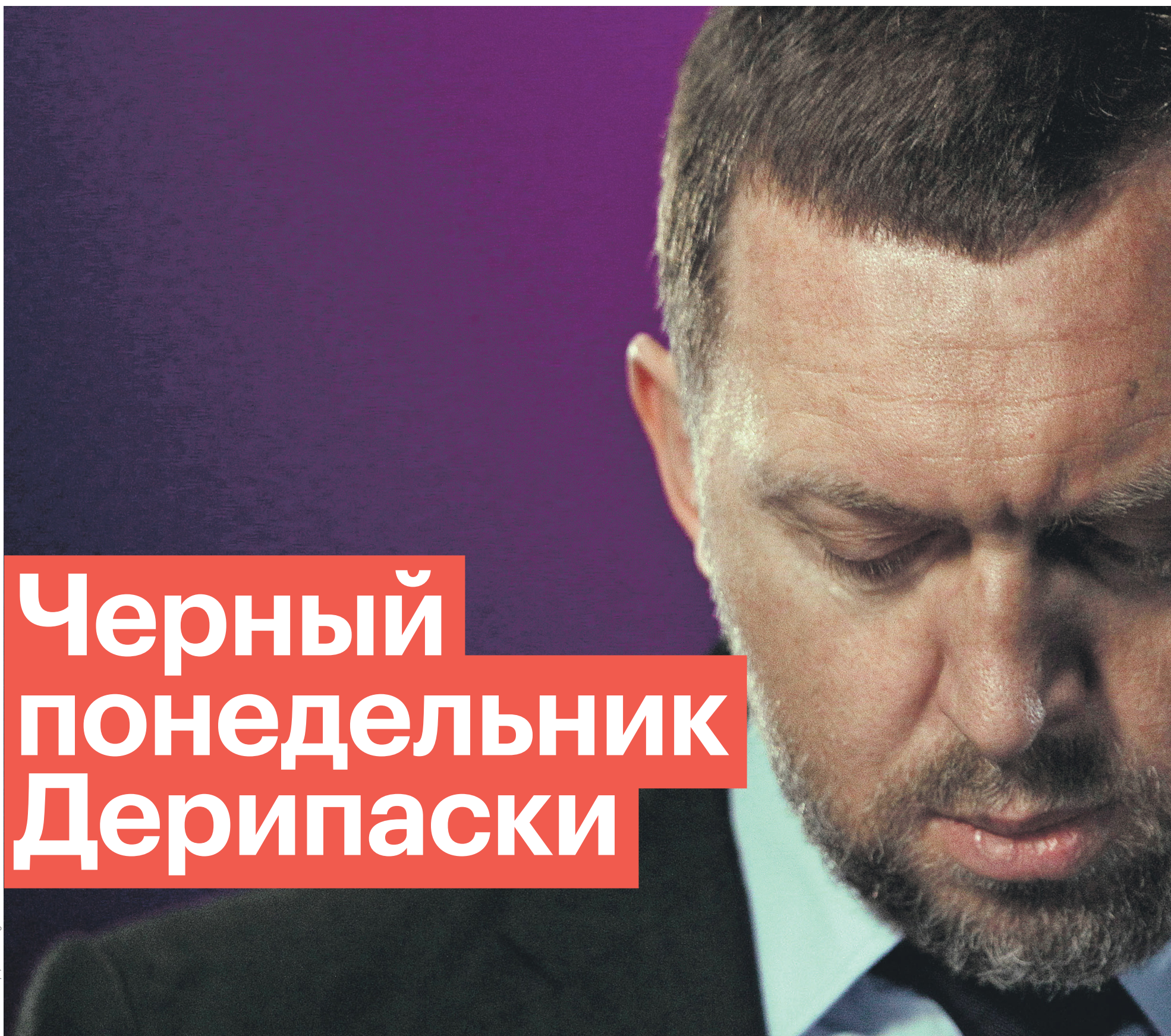
США пообещали за 48 часов подготовить ответ на химатаку в Сирии

с. 6 →

**РБК**ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**10 апреля 2018**  
Вторник  
№ 63 (2787)**Джон Болтон,**  
советник президента США  
по нацбезопасностиЧего ждать от нового  
«ястреба» в команде  
Дональда Трампа

КАДРЫ, с. 7 →

ФОТО: Simon Dawson/Bloomberg

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 09.04.2018**1094,98** ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 09.04.2018, 20.00 мск**\$68,59** ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 30.03.2018**\$457,7** ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
10.04.2018**\$1=** ↑  
₽58,57**€1=** ↑  
₽71,88**Черный  
понеделник  
Дерипаски****САНКЦИИ** В понедельник акции US Rusal в Гонконге рухнули на 50%. Олег Дерипаска потерял \$1,6 млрд.

Обо всех последствиях новых американских санкций для российских предприятий и экономики в целом с. 8-11 →



4 630017 020096

18063

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0800  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ВЛАСТЬ** Для экс-губернатора освободили место спикера кемеровского областного совета

# Тулеев возвращается В ПОЛИТИКУ

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Аман Тулеев возглавит Совет народных депутатов Кемеровской области. Его решение вернуться в политику после отставки с поста губернатора вызвало неоднозначную реакцию — эксперты говорят о рисках конфликта с новым главой региона.**

## Уступил кресло

В понедельник, 9 апреля, глава Совета народных депутатов Кемеровской области Алексей Сеницын заявил о своем досрочном уходе с этого поста. Это решение он объяснил тем, что считает правильным, чтобы во главе совета на оставшиеся до выборов пять месяцев встал Аман Тулеев, сложивший полномочия главы Кемеровской области после пожара в ТЦ «Зимняя вишня», унесшего десятки жизней. Сеницын напомнил, что Тулеев в 2013 году возглавлял список кандидатов от регионального отделения «Единой России» на выборах в облсовет и партия получила свыше 86% голосов (44 места из 46).

Утверждение нового спикера Совета народных депутатов Кемеровской области пройдет на внеочередной сессии во вторник, сообщила пресс-служба областного совета.

Алексей Сеницын — профессиональный юрист и преподаватель — стал спикером областного парламента в октябре 2016 года. Его кандидатуру на эту должность вносил Тулеев. Сеницын с 2002 года представлял интересы органов власти области в судах, после выборов 2013 года возглавлял в областном совете комитет по вопросам госустройства и местного самоуправления, в 2015 году возглавил региональное отделение «Единой России». В своем аккаунте в Facebook 9 апреля Сеницын отметил, что у него «были две любимые профессии — адвокатская деятельность и преподавание» — и он намерен к ним вернуться.

Выборы в Совет народных депутатов Кемеровской области, как и выборы нового губернатора области, должны пройти в единый день голосования 9 сентября 2018 года.

## Инициатива с московскими корнями

5 апреля член комитета Госдумы по информационной политике Антон Горелкин сообщил, что семь депутатов нижней палаты парламента от Кемеровской области обратились к врио главы регио-



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

По мнению эксперта, приход Амана Тулеева на пост спикера связан с его желанием найти «достойную синектуру», поскольку он из тех людей, которые «работают, пока живы»

на Сергею Цивилеву с просьбой поддержать выдвижение Тулеева на должность спикера облсовета. «Уверены, что его многолетний опыт работы, в том числе в законо-

дательной власти, общепризнанный авторитет мудрого политика, доскональное знание особенностей области, умение принимать нестандартные грамотные реше-

ния в сложных ситуациях будут и в дальнейшем полезны нашему региону», — говорилось в опубликованном Горелкиным тексте запроса.

## Ушел, чтобы вернуться

Губернатор Кемеровской области Аман Тулеев обратился к президенту России Владимиру Путину с заявлением об отставке по собственному желанию 31 марта. Инициатором отставки был сам Тулеев, сказал РБК источник, близкий к Кремлю. В Кремле, по словам федерального чиновника, понимали,

что для Тулеева пришло время уходить, но предполагалось, что «он уйдет в мае». Решение уйти Тулеев принял после пожара в ТРК «Зимняя вишня», при котором погибли 64 человека, в том числе 41 ребенок. Тулеев через два дня после видеообращения получил вакантный мандат депутата Кемеровского

областного совета народных депутатов. До отставки Тулеев был самым возрастным главой региона в России: 13 мая ему исполнится 74 года. В мае 2017 года он перенес в Германии операцию на позвоночнике, после этого прошел постоперационную реабилитацию в кемеровской больнице, затем

был переведен в Москву и только в августе вернулся в Кемерово. Преемником Тулеева на посту главы области стал Сергей Цивилев — партнер бизнесмена Геннадия Тимченко по якутской угольной компании «Колмар», «варяг» для региона, в начале марта ставший вице-губернатором области.

Не все в Думе согласились с этим предложением. «Я считаю, это неправильно, и думаю, люди просто не поймут такого решения», — заявил вице-спикер Госдумы Сергей Неверов (фракция «Единой России») 6 апреля «Интерфаксу». Позже в Facebook он добавил: «И это мое личное мнение. Потому что Тулеев — целая эпоха».

«Передача мандата депутата Совета народных депутатов Кемеровской области бывшему губернатору Тулееву и его избрание на должность главы этого совета — это полное попрание всех демократических основ нашего государства и избирательного законодательства в частности», — написал у себя в Twitter другой вице-спикер Думы, депутат от ЛДПР Игорь Лебедев.

### Риски конфликта

Возвращение Тулеева в политику создает риски конфликта с его преемником, полагают опрошенные РБК эксперты.

Тулеев действует «в логике лидера регионального авторитарного режима», заявила РБК руководитель аналитической фирмы R. Politik Татьяна Становая. По ее мнению, экс-губернатор захочет сохранить за собой рычаги влияния и гарантии безопасности своего «клана». Решение Тулеева стать спикером областного парламента она называет «амбициозным и опасным решением». «Пока неясно, будет ли Тулеев вести какую-то активную политику или для него важно всего лишь обеспечение своих минимальных интересов», — рассуждает Становая. — Но потенциально здесь закладывается конфликт, в какой-то степени вызов для администрации президента, потому что в конечном счете разорвать придется им».

Приход Тулеева на пост спикера связан с его желанием найти «достойную синекуру», поскольку он из тех людей, которые «работают, пока живы», полагает Андрей Колядин, экс-начальник департамента региональной политики управления президента по внутренней политике. Если же Тулеев начнет вмешиваться в действия нового главы региона Цивилева, между ними возможен конфликт, считает политолог. «Если у Тулеева хватит такта и опыта не лезть в исполнительную власть и принятие кадровых назначений, все будет спокойно», — предположил Колядин.

Политконсультант Дмитрий Фетисов называет «очень высокой» вероятность конфликта между Цивилевым и Тулеевым. «Кремль готовил Цивилева к региону, полагая, что он серьезно изменит сложившийся при Тулееве в регионе порядок, — объяснил свою точку зрения Фетисов. — Тулеев же, показывающий, что ни при каких обстоятельствах не готов терять контроль над регионом. Желание Тулеева занять кресло спикера облсовета связано «как с его личной жаждой власти, так и с расчетливым планом по «шантажу» федерального центра», предположил Фетисов. ■

При участии Ольги Агеевой, Екатерины Костиной

## РАССЛЕДОВАНИЕ Генпрокуратура нашла общее в делах Скрипалей и Березовского Экс-шпиона сравнили с экс-олигархом

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**В Генпрокуратуре нашли схожесть дела об отравлении Скрипалей с делом о попытке отравления Березовского в 2003 году. Политологи уверены, что заявление прокуратуры рассчитано на внутреннюю аудиторию, а не на Запад.**

### Провокационный сценарий

Генпрокуратура России включилась в обсуждение «дела Скрипалей» и рассказала о том, как расследует покушения на россиян в Великобритании. На специально организованном брифинге надзорного ведомства, который был посвящен международному сотрудничеству с силовиками Великобритании, заместитель генпрокурора Саак Карапетян представил копии документов из уголовных дел, которые возбуждались после инцидентов с россиянами в Великобритании. Карапетян демонстративно и перепишу с МВД Великобритании, в том числе непосредственно с Терезой Мэй, когда та была главой ведомства.

По мнению Карапетяна, британские власти обвиняют российские спецслужбы в отравлении бывшего офицера ГРУ Сергея Скрипалей по тому же «провокационному сценарию», что был использован в 2003 году, когда Москву подозревали в подготовке покушения на Бориса Березовского. В 2003 году, уверен Карапетян, британскими властями проводился «массированный вброс бездоказательных обвинений» в применении российскими спецслужбами отравляющих веществ.

### Покушение на Березовского

В 2003 году Sunday Times сообщила, что некий российский агент получил задание уколоть Березовского отравленной ручкой, однако вместо этого рассказал обо всем британским властям и самому Березовскому. Как заявили в понедельник на брифинге Генпрокуратуры, все случившееся в 2003 году было инсценировано Березовским и бывшим офицером ФСБ Александром Литвиненко, для того чтобы добиться предоставления беглому олигарху политического убежища в Британии.

Для этого, по данным Генпрокуратуры, проживающего в Британии выходца из Казахстана Владимира Терлюка «путем угроз, запугивания и обещаний материальной выгоды» заставляли выдать себя за сотрудника российских спецслужб, которому поручено убить Березовского.

«В сентябре 2003 года сотрудники Скотланд-Ярда допрашивали Терлюка по вопросам его принадлежности к российским спецслужбам и наличия у него задания убить Березовского с использованием отравляющего вещества.

Терлюк категорически отверг эти безосновательные утверждения и дал подробные показания о всех обстоятельствах организованной Березовским инсценировки покушения на него с целью получения убежища в Великобритании», — рассказал Карапетян.

В том же 2003 году, продолжил замгенпрокурора, представитель МВД Великобритании Хезел Блэрз заявила о прекращении расследования в связи с отсутствием объективных доказательств подготовки покушения на жизнь Березовского. Несмотря на это, бизнесмен получил статус беженца и в его выдаче российским правоохранительным органам было отказано.

### Угроза для Терлюка

В 2006 году Терлюк обратился за защитой в российскую Генпрокуратуру, заявив, что с момента дачи показаний против Березовского он постоянно получает угрозы, а британские правоохранительные органы на просьбы о помощи не реагируют.

В последующие несколько лет Генпрокуратура неоднократно (в общей сложности 39 раз) направляла в МВД Британии запросы об обеспечении безопасно-

стные повреждения, утверждают в Генпрокуратуре.

Официальный представитель Генпрокуратуры Александр Куренной, в свою очередь, обнаружил копию заявления Терлюка от 6 апреля 2018 года, в котором тот сообщает, что на фоне последних событий, в том числе отравления Скрипалей, он боится за жизнь своей семьи.

В полиции Великобритании отказались отвечать на вопрос, допрашивали ли в сентябре 2003 года Терлюка по делу об отравлении Березовского и говорил ли он сотрудникам полиции об инсценировке покушения. «Мы не сообщаем информацию о том, кто был опрошен во время расследований», — заявил РБК представитель Скотланд-Ярда.

Генерал-майор полиции в отставке Владимир Ворожцов, курировавший в МВД международное сотрудничество с правоохранительными органами других стран, рассказал РБК, что Великобритания с конца 1990-х практически разорвала сотрудничество с российскими полицейскими. «Они не отвечают на запросы и даже не реагировали, когда российские органы расследовали инциденты, связанные с гражданами их страны», — говорит Ворожцов.

Выступление в Генпрокуратуре рассчитано на россиян — многие в стране с доверием отнесутся к этим словам в отличие от внешней аудитории, считает эксперт

### Гамбургское расследование

В Генпрокуратуре рассказали и о результатах расследования дела об убийстве Литвиненко, в котором Британия подозревает депутата Госдумы Андрея Лугового и бизнесмена Дмитрия Ковтуна. В ведомстве уверены, что доказательства, собранные российскими следователями, а также результаты расследования прокуратуры Гамбурга опровергают официальную версию британских властей.

В 2009 году прокуратура Гамбурга прекратила производство по данному делу за отсутствием оснований для выдвижения обвинения, говорится в материалах брифинга. В постановлении старшего прокурора Реддера из прокуратуры Гамбурга утверждается, что полоний находился в Лондоне еще до прибытия туда Лугового и Ковтуна. Радиоактивные следы были обнаружены в лондонском офисе Березовского и в организме гражданина Италии Марио Скарамеллы, с которым Андрей Литвиненко встречался в Лондоне до общения с Луговым и Ковтуном.

### «Дело Скрипалей»

Сергей и Юлия Скрипаль были найдены без сознания в парке в британском Солсбери 4 марта. Тереза Мэй заявила, что Скрипалей отравили нервно-паралитическим средством «Новичок», которое ранее разрабатывалось в СССР. 9 апреля премьер-министр Великобритании вновь заявила об уверенности в виновности Москвы в отравлении Скрипалей. «Ни одна другая страна не располагает сочетанием возможностей и мотива для исполнения такого деяния», — заявила она.

Депутат Госдумы Андрей Луговой в разговоре с РБК заявил, что «готов подписаться под любым словом» в заявлении Генпрокуратуры о расследовании «дела Литвиненко». По словам депутата, гамбургская прокуратура после допросов бизнесмена Дмитрия Ковтуна и членов его семьи пришла к тем же выводам, что и российская прокуратура. РБК направил запрос в прокуратуру Гамбурга с просьбой уточнить свои выводы об обнаружении полония в Лондоне еще до прибытия Лугового и Ковтуна.

### Прокуратуре больше доверия

Брифинг в Генпрокуратуре по поводу «дела Скрипалей» — это аппаратный ход главы надзорного ведомства Юрия Чайки, рассчитанный на внутреннюю аудиторию, уверен глава Политической экспертной группы Константин Калачев. По его мнению, Генпрокуратура стремится доказать, что не бездействует и активно участвует в доказательстве непричастности Москвы к гибели россиян в Лондоне. «Думаю, доверие международной аудиторией к этим заявлениям невелико, потому что за рубежом не воспринимают Генпрокуратуру как независимый от политики президента орган», — сказал политолог РБК.

Выступление в Генпрокуратуре рассчитано на россиян — многие в стране с доверием отнесутся к этим словам в отличие от внешней аудиторией, согласен с Калачевым директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. По его мнению, выступление надзорного ведомства в отличие от политизированных заявлений российского Министерства иностранных дел позиционируется как экспертное мнение. «Прокуратура воспринимается во всем мире с большим доверием, чем политики. Конечно, в западных СМИ информация, представленная на брифинге, будет подана как заказное мнение чиновников, а внутри России — как мнение независимого надзорного органа», — заключил эксперт. ■

При участии Анжелики Басисини

ОБРАЗОВАНИЕ Российские университеты не попали в первую сотню отечественного рейтинга

# С заниженной самооценкой

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,  
РУСЛАН ЯГУДИН

**Отечественные университеты не вошли в сотню лучших учебных заведений мира, согласно рейтингу отечественного RUR Agency. Самый высокий результат у МГУ им. Ломоносова — 153-е место.**

## Не вошли в сотню

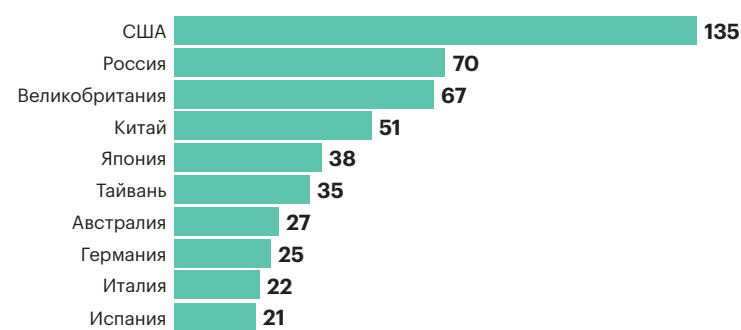
Российское рейтинговое агентство Round University Ranking (RUR) представило свой ежегодный международный рейтинг университетов. В него вошли 70 отечественных вузов, но ни одному из них не удалось попасть в сотню лучших. Как и в прошлом году, МГУ им. Ломоносова попал в топ-200 (153-е место), а десять российских университетов попали в топ-400. В частности, Национальный исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт» занял 224-е место, Томский государственный университет — 240-е, Московский физико-технический институт — 265-е, Новосибирский государственный университет — 329-е.

Лучшим университетом мира второй год подряд признан Гар-



За все время существования рейтинга RUR российские университеты ни разу не попали в топ-100. Но Россия традиционно получает высокие оценки за качество преподавания

## Топ-10 стран по количеству вузов в рейтинге



Источник: исследование RUR

вард, второе место занял Чикагский университет, третье — Калифорнийский технологический институт. Имперский колледж в Лондоне и Стэнфордский университет сохранили прошлогодние позиции, заняв 4-е и 5-е места соответственно.

Всего RUR оценило 783 университета из 74 стран. С 2010 года топ-10 рейтинга RUR практически не изменяется.

За все время существования рейтинга российские университеты ни разу не попали в топ-100. Но Россия традиционно получает высокие оценки за качество преподавания. По этому показателю в первую сотню вошли МГУ и Российский университет дружбы народов (65-е место) в Москве и Томский государственный университет (79-е место). В топ-200 по качеству преподавания вошли девять вузов из России.

России также удалось занять второе место в мире по представленности университетов в рейтинге — 70 вузов из 30 регионов. Впереди только США со 135 университетами. В прошлом году Россия заняла третье место с 67 университетами.

## Как объясняют

Отсутствие российских вузов в первой сотне связано с активной целенаправленной политикой университетов других стран и тем, что российские высшие учебные заведения в основном работают в русскоязычном пространстве, прокомментировала РБК директор развития образования НИУ ВШЭ Ирина Абанкина. «Международным экспертам нелегко оценивать российские вузы, потому что адекватного представления публикаций и программ пред-

ставлено мало», — указала она. По словам Абанкиной, для российских вузов остается серьезной проблемой попадание в интегральные рейтинги. «В рейтингах QS и THE мы приближаемся только к сотне. Единственное, где у нас уверенные позиции, — это Шанхайский рейтинг (Academic Ranking of World Universities, ARWU), выпускается агентством ShanghaiRanking Consultancy; в рейтинге 2018 года МГУ занимает 93-е место. — РБК). В основном нас включают в предметные рейтинги, там довольно сильные успехи», — заключила она.

РБК направил запросы в пять российских вузов, занявших лучшие позиции в рейтинге RUR, — МГУ, Московский инженерно-физический институт, Томский государственный университет, Московский физико-технический институт и Новосибирский государственный университет.

По мнению заместителя проректора МГУ Леонида Гусева, рейтинг RUR не учитывает специфику российского образования. Прежде всего он ориентирован на зарубежную аудиторию и отражает англосаксонскую систему образования. Московский государственный университет не ориентируется на показатели Round University Ranking, указал он. «Мы делаем упор на рейтинги «Три миссии Университета», QS, THE, ARWU, из российских — НРУ «Интерфакс» и «Эксперт РА», — заявил Гусев.

Рейтинг RUR в своих исследованиях меньше, чем QS и THE, учитывает оценку экспертов, отметил ректор МИФИ Михаил Стриханов.

## Топ-10 вузов по всему миру

1	Гарвардский университет (США)
2	Чикагский университет (США)
3	Калифорнийский институт технологий (США)
4	Имперский колледж в Лондоне (Великобритания)
5	Стэнфордский университет (США)
6	Массачусетский институт технологий (США)
7	Колумбийский университет (США)
8	Северо-восточный университет (США)
9	Принстонский университет (США)
10	Кембриджский университет (Великобритания)

## Топ российских вузов в рейтинге

	Место в рейтинге
Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	153
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»	224
Томский государственный университет	240
Московский физико-технический институт	256
Новосибирский государственный университет	329
Санкт-Петербургский государственный университет	385
Российский университет дружбы народов	440
Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина	480
Томский политехнический университет	481
Университет ИТМО	495

Источник: исследование RUR

## Что такое рейтинг RUR

Round University Ranking (RUR) — международный рейтинг университетов, издаваемый с 2010 года. Их деятельность оценивается по 20 индикаторам, измеряющим четыре направления деятельности — качество преподавания (40% от оценки вуза), качество исследований (40%), финансовое положение (10%) и международное многообразие (число иностранных студентов и преподавателей, работ в соавторстве с зарубежными авторами; 10% от оценки вуза). Для сравнения: у признанных международным научным сообществом рейтингов Times Higher Education (THE), Quacquarelli Symonds (QS) и Academic Ranking of World Universities (ARWU) — 13, шесть и шесть индикаторов соответственно.

«Если в QS и THE оценка весит 40–50% в репутации университетов, то в RUR — 10–12%. В этой части RUR, на мой взгляд, движется в правильном направлении», — отметил он.

Ректор ТГУ Эдуард Галажинский заметил, что его вуз улучшает свои позиции в рейтинге RUR. Также показатели университета растут в рейтинге THE — он вошел в сотню лучших по качеству преподавания и занял 79-е место.

В пресс-центре Новосибирского государственного университета РБК напомнили, что в топ-100 рейтингов QS и ARWU находится МГУ, а еще несколько российских университетов вошли в топ-100 предметных и отраслевых рейтингов — например, НГУ третий год входит в топ-100 по физике и астрономии, а в 2018 году занял 63-е место по естественным наукам в предметном рейтинге QS. В пресс-службе добавили, что рейтинги отслеживают продвижение университетов с заметным опозданием, например в последнем используются данные, актуальные на 2015–2016 годы. «Структура и набор индикаторов глобальных рейтингов выстроены таким образом, чтобы не допускать резких скачков в группе ведущих вузов. Попасть в топ-100 можно только в результате долгой и целенаправленной работы при поддержке государственных программ. Об этом говорит опыт таких стран, как Сингапур, Китай, Южная Корея и других», — сообщили в НГУ.

В НГУ добавили, что вуз ориентируется на те рейтинги, которые позволяют повысить привлекательность университета в глазах абитуриентов и партнеров, а RUR пока «только начинает проявлять активность на международной арене». В вузе уточнили, что приоритетными для НГУ являются рейтинги, указанные в постановлении правительства № 211, — глобальные, предметные и отраслевые рейтинги QS, THE и ARWU. Кроме того, НГУ представляет данные в старейший рейтинг US World & News Reports и активно сотрудничает с российскими рейтинговыми службами, например «Три миссии», «Эксперт РА». ■

## МНЕНИЕ

# Как нужно реформировать российское образование

**Алексей Кудрин,**  
председатель совета  
фонда ЦСР



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Хорошо образованные граждане станут источником спроса на более качественные институты, что ускорит модернизацию общества.**

ЦСР и Высшая школа экономики опубликовали доклад «12 решений для нового образования». В нем изложены основные позиции, сформулированные в ходе работы над предложениями для стратегии развития страны, которые ЦСР разработал по поручению президента.

Мы исходим из того, что реформирование сегодняшней системы образования является принципиальным вопросом. Сегодня образование не успевает за вызовами времени, не обеспечивает экономику страны необходимыми кадрами для достойного участия в четвертой технологической революции и развития цифровой экономики, лишь в малой степени помогает гражданам раскрыть свой потенциал, самореализоваться. Некоторых граждан и вовсе оставляет за бортом, в результате чего около четверти россиян выходят из системы образования, не обладая базовым набором функциональных умений, необходимых для успеха. Это не только потерянные для страны проценты ВВП, это полные сложности и неудач жизни людей.

Обращает на себя внимание серьезное несоответствие политики государства в сфере демографии и нынешних подходов к образованию: мы постоянно говорим о «демографической яме» 90-х и о том, что в течение ближайших десяти лет у нас будет сокращаться и стареть трудоспособное население, а численность молодых, самых активных и открытых для инноваций сократится на 10 млн в сравнении с сегодняшним днем. Но на уровне школы борьбу за развитие и успех каждого ребенка не ведем. Поэтому мы исходим из принципа «важен каждый», считаем, что необходимо серьезно усилить работу по профилактике неуспешности, по внедрению индивидуальных подходов в дошкольном и школьном образовании.

Кроме того, позитивные изменения в образовании, как правило, связаны с другими положительными изменениями в жизни людей. Как правило, лучше образованные граждане чаще трудоустроены, больше зарабатывают, меньше болеют и дольше живут. Таким образом, правильно трансформируя систему образования, можно получить мультипликативный эффект для всего человеческого капитала страны.

**Инвестиции в образование**

Если мы соглашаемся, что развитие человеческого капитала и образования является одной из важнейших задач для страны, то необходимо соответственно дофинансировать это направление. Как показывают наши расчеты, в случае реализации инерционного сценария с сохранением нынешнего уровня расходов на образование мы не сможем ни добиться качественного изменения ситуации в этой сфере, ни нарастить возможности для долгосрочного развития страны. Это означает потерю четверти потенциала человеческого капитала нашей страны к 2050 году и необратимое отставание России.

Поэтому неудивительно, что сегодня позицию о необходимости увеличения бюджетных расходов на образование разделяют практически все. Вопрос в том, какой должна быть прибавка. В нашем докладе мы говорим о базовом и оптимальном сценариях развития событий.

На базовом сценарии основные предложения ЦСР в стратегию развития страны. В рамках нашего бюджетного маневра мы предлагаем серьезно нарастить расходы на образование: к 2024 году они должны вырасти с 3,5 до 4,4% ВВП в год. Тогда как в 2012–2017 годах бюджетные расходы на образование составили в совокупности 17,9 трлн руб. (в среднем 3,7% ВВП

в год), в 2019–2024-м для решения поставленных задач необходимо 32,1 трлн руб. (в среднем 4,2% ВВП в год). По сути, мы предлагаем почти удвоить в номинальном выражении расходы на образование в грядущей шестилетке.

Совокупные расходы 32,1 трлн руб. включают в себя 4,6 трлн руб., необходимых на реализацию до 2024 года решений, которые мы предлагаем в докладе. Если добавить к этому расчетные расходы частных партнеров в рамках ГЧП при строительстве новых школьных зданий, то мы получаем 4,9 трлн руб.

**Не только деньги**

Конечно, вопрос не заключается только в дофинансировании сферы. Мы предлагаем конкретные структурные изменения в системе образования страны, которые приведут не к «освоению» средств, а к серьезным качественным изменениям в системе и в жизни людей. Например, создание мощной системы раннего развития позволит решить

31% граждан России готовы инвестировать до 5% своего дохода в улучшение качества своего образования и образования своих детей; еще 10% — до 15%. Бизнес отстраивает внутренние программы корпоративного обучения, активно развиваются корпоративные университеты как государственных (Сбербанк, «Росатом»), «Газпромнефть»), так и частных компаний. Причем расходы бизнеса на это направление росли даже в годы экономического спада. Очень быстрыми темпами растет онлайн-образование.

Но для того чтобы и бизнес и граждане стали активнее вкладывать в образование, государство должно показать пример, а также обеспечить возможность поддержки социально незащищенных слоев населения, чтобы у них также был доступ к новым образовательным программам. Это важно и как символ: мы должны начать привыкать к тому, что образование важнейшая ценность, имеющая и прикладную (самореализация, интересная и высокооплачиваемая работа), и фундаментальную (саморазвитие, социальная стабильность) ценность для человека и страны.

Наконец, мы часто слышим следующий контраргумент: хорошее образование в плохих институциональных рамках не становится фактором развития. Мол, рост качества образования не достигим еще и потому, что при плохих институтах и отсутствии социальных лифтов, в условиях не умеющей воспринимать инновации экономики хорошо образованные люди не находят себе должного применения. А значит, любая реформа образования — это лишь вклад в утечку мозгов.

Мы в наших предложениях исходим из того, что, во-первых, меры по развитию человеческого потенциала, конечно, должны сопровождаться структурными реформами экономики и расширением пространства для инициативы и конкуренции, в том числе политической. Во-вторых, человеческий капитал сам по себе является источником спроса на новые институты, поэтому положительной экстерналией роста образованности населения будет и постоянное увеличение запроса общества на модернизацию. Независимо от состояния институтов количественные и качественные изменения человеческого капитала будут способствовать развитию и усложнению экономики, придавать импульс необходимым изменениям.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**«В рамках нашего бюджетного маневра мы предлагаем серьезно нарастить расходы на образование: к 2024 году они должны вырасти с 3,5 до 4,4% ВВП в год»**

в год), в 2019–2024-м для решения поставленных задач необходимо 32,1 трлн руб. (в среднем 4,2% ВВП в год). По сути, мы предлагаем почти удвоить в номинальном выражении расходы на образование в грядущей шестилетке.

Совокупные расходы 32,1 трлн руб. включают в себя 4,6 трлн руб., необходимых на реализацию до 2024 года решений, которые мы предлагаем в докладе. Если добавить к этому расчетные расходы частных партнеров в рамках ГЧП при строительстве новых школьных зданий, то мы получаем 4,9 трлн руб.

Стоит отметить, что базовый сценарий все же не позволяет нам решить все поставленные задачи в полной мере. Идеальным с этой точки зрения является оптимальный сценарий, при котором расхо-

ды физические, психологически и социальные проблемы детей, которые в более позднем возрасте уже гораздо сложнее поддаются коррекции. Проект предполагает подготовку десятков тысяч специалистов в этой области. Или, например, внедрение новейших образовательных методов и методик подразумевает кардинальное изменение подходов к подготовке учителей, совершенно другое содержание уроков, которые должны стать актуальными и адекватными вызовам времени, интересными и полезными для школьников.

Важная посылка заключается в том, что, как только государство начинает больше инвестировать в образование, меняется поведение граждан и бизнеса. Как показывают наши исследования,

БЛИЖНИЙ ВОСТОК США пообещали жестко отреагировать на применение химоружия в Сирии

# Думский ультиматум

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Президент США за 48 часов решит, как ответит на якобы имевшую место химическую атаку в сирийском городе Дума. Среди тех, кому он угрожает, — Россия. Эксперты не исключают ударов США по Сирии.**

## Двое суток на размышление

Президент США Дональд Трамп днем 9 апреля пообещал в течение 48 часов определить, как он ответит на очередную химатаку в Сирии. Днем ранее он выразил твердую уверенность в том, что за инцидент в пригороде Дамаска несут ответственность власти Сирии во главе с президентом Башаром Асадом, а также союзные с ним Россия и Иран. Трамп допустил, что ответственность несет и президент России Владимир Путин. Если это так, ответ будет очень жестким, пообещал Трамп в понедельник: «Он [Путин] заплатит» (цитата по Bloomberg).

Поводом для жесткой реакции стали данные о применении хлора в городе Дума в Восточной Гуте (пригород Дамаска), которые появились 7 апреля, на следующий день после возобновления наступления правительственных войск на этот город. Об атаке сообщили эксперты Сирийско-американского медицинского общества (SAMS). Ссылаясь на данные очевидцев, SAMS утверждает, что погибли минимум 49 человек. Более 500 человек якобы были доставлены в местные медицинские центры с симптомами отравления хлором.

Год назад, когда Трамп посчитал власти Сирии ответственными за химатаку в Хан-Шейхуне (провинция Идлиб), американские военные впервые с начала сирийского конфликта нанесли удары по позициям сирийских сил — был частично уничтожен аэродром ВВС в Шайрате.

## Повторение пройденного

Комментируя информацию об очередном применении химоружия, министр иностранных дел России Сергей Лавров заявил, что инцидент напоминает произошедшее в Идлибе год назад: сейчас нет достоверных данных о произошедшем, а факт применения запрещенного химического вещества не подтверждают сотрудники Красного Полумесяца и российские военные, побывавшие на месте. По словам начальника российского Центра примирения враждующих сторон в Сирии генерал-майора Юрия Евтушенко, обвинения в адрес Дамаска носят «сфабрикованный характер».

Не смогли предоставить информацию РБК о произошедшем в Думе и представители между-



По данным Минобороны России, израильские самолеты F-15 выпустили восемь ракет из воздушного пространства соседнего Ливана — три достигли западной части аэродрома, остальные пять были сбиты сирийскими ПВО

народной неправительственной организации «Врачи без границ», работающие в Сирии. Лавров обратил внимание на то, что на видеороликах с жертвами атаки видно, как детей и взрослых обильно поливают водой из ведер, причем делают это люди, никак не защищенные от возможного воздействия того вещества, от которого пострадали те, кому они оказывают помощь. Это доказывает «журналистский характер» съемки, уверен Лавров.

Факт химической атаки еще только предстоит доказать, сообщил в понедельник представитель Организации по запрещению химического оружия (ОЗХО), которая приступила к расследованию. Именно эта организация была ответственна за вывоз химического оружия из Сирии и отчиталась о полном завершении этой миссии в 2016 году. Впрочем, инциденты с применением химоружия в Сирии продолжились. Для расследования их обстоя-

тельств была сформирована совместная миссия ООН и ОЗХО, качество работы которой не устраивало Москву и Дамаск.

После того как ее эксперты назвали сирийский режим ответственным за атаку в Хан-Шейхуне, российский МИД назвал доклад миссии «политически ангажированной фальшивкой». В итоге Россия в Совете Безопасности ООН наложила вето на резолюцию о продлении работы миссии в 2018 году.

## Угроза разрастания конфликта

Уже через несколько часов после первых сообщений SAMS мировые лидеры успели признать факт химической атаки и обвинить в ее проведении сирийское правительство. Наиболее резко выступил президент США Дональд Трамп. В своем Twitter утром в воскресенье он заявил: «Президент [России Владимир] Путин, Россия и Иран ответственны за поддержку это-

## Последний анклав

Город Дума — последний анклав сирийской умеренной вооруженной оппозиции в восточном пригороде Дамаска. Два соседних были сданы сирийской армии группировками «Файлак ар-Рахман» и «Ахрар аш-Шам» к началу апреля, боевиков вместе с семьями и легким оружием вывезли в район города Идлиб, который находится под контролем вооруженной оппозиции. Переговоры о сдаче Думы с представителями «Джейш аль-Ислам» затянулись — согласия боевиков отправиться на север Сирии, в район города Джераблус, подконтрольный турецким военным, удалось достичь лишь в воскресенье, 8 апреля. В Думу, согласно данным Минобороны России, уже въехала колонна из 100 автобусов для эвакуации. Как сообщает Минобороны, планируется вывезти 8 тыс. боевиков и около 40 тыс. членов их семей.

носили бы регулярный характер, полагает старший преподаватель НИУ ВШЭ Леонид Исаев. «Пока точечные атаки Израиля или США не влияют на баланс сил в регионе, поэтому им не имеет никакого смысла идти на конфликт», — говорит он. Исаев отмечает, что ни разу за все время действий США и России в Сирии между странами не случилось прямого военного столкновения.

## Удар для снятия напряжения

Частично снять напряжение, возникшее вокруг ситуации в Сирии, может удар, который, по данным Минобороны России, нанес Израиль. В ночь на понедельник, 9 апреля, авиабаза сирийской армии Тифор (Т-4) на востоке провинции Хомс подверглась ракетной атаке. Т-4 является одной из старейших и крупнейших авиабаз ВВС Сирии, которая также активно используется иранскими военными. По данным базирующейся в Лондоне Сирийской обсерватории по правам человека (SOHR), погибли 14 военных сирийской армии, была разрушена часть техники. Иранское агентство Fars сообщило, что в результате удара погибли четверо иранских военных советников.

По данным Минобороны России, израильские самолеты F-15 выпустили восемь ракет из воздушного пространства соседнего Ливана — три достигли западной части аэродрома, остальные пять были сбиты сирийскими ПВО. «Среди российских советников в Сирии пострадавших нет», — заявили в Минобороны России. Военные Израиля отказались комментировать атаку на Тифор.

Израиль в прошлом уже атаковал авиабазу Т-4: в феврале этого года ВВС страны уничтожили базирующийся там иранский центр управления беспилотниками, отмечает израильское издание Haaretz.

Опрошенные РБК эксперты полагают, что между обвинениями в адрес Дамаска со стороны западных стран и атакой неизвестных сил на сирийский аэродром прямой связи может и не быть. Наиболее вероятным мотивом Израиля стало обеспечение собственной безопасности, а не попытки повлиять на ход гражданской войны в Сирии, отмечает Андрей Бакицкий. «Возможно, что израильтяне просто воспользовались моментом», — допускает он.

С ним согласен старший научный сотрудник Иерусалимского института политических исследований Меир Краус: «Иерусалим предпринял огромные усилия, чтобы не участвовать в гражданской войне в Сирии, если это напрямую не затрагивало безопасность самого Израиля». Если же атака была совершена Израилем в ответ на события в Думе, это означает, что Иерусалим резко из-

го животного [президента Сирии Башара] Асада». Солидарную с США позицию высказали Франция и Германия. Руководство ЕС заявило, что имеющиеся данные «свидетельствуют еще об одной химической атаке со стороны сирийского режима».

На вечер понедельника в Совете Безопасности ООН были запланированы два экстренных заседания, посвященные сирийской теме.

За историей с обвинениями в применении химоружия может последовать новый, более жесткий виток санкций в отношении России, уверен главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов.

Учитывая жесткую риторику Трампа, риск прямого военного столкновения США и России в Сирии маловероятен, говорят опрошенные РБК эксперты.

После американского удара по сирийскому аэродрому Шайрат год назад химические атаки не прекратились, и США оказались в неудобном положении — очевидно, что однократный удар ситуацию не изменит, а крупномасштабные действия против Дамаска могут обойтись дорого, особенно учитывая предупреждение Москвы о том, что российская группировка в Сирии готова отвечать на американские атаки, в случае если российские военнослужащие окажутся под угрозой, комментирует возможность противостояния эксперт ПИР-Центра Андрей Бакицкий.

Говорить о нарастании конфронтации на глобальном уровне было бы возможно, если бы Израиль или США начали долгосрочную военную операцию, а атаки

менил свою политику, говорит эксперт, отмечая, что такой сценарий крайне маловероятен.

### Негативный сценарий

Российские официальные лица призывают все стороны к сдержанности и, по выражению пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова, взвешенному подходу.

По мнению Леонида Исаева, даже если США нанесут удар по сирийской армии, он станет лишь демонстрацией последовательной политики Трампа, в которой он обозначил применение химического оружия в качестве черты, которую нельзя пересекать. Если же последует атака США на позиции сирийской армии, Москва ограничится лишь словесной реакцией, к активным действиям российские военные не перейдут, прогнозирует эксперт.

Уже через несколько часов после первых сообщений SAMS мировые лидеры поспешили признать факт химической атаки и обвинить в ее проведении сирийское правительство. Наиболее резко выступил президент США Дональд Трамп

Даже если между Москвой и Вашингтоном будет противостояние, оно будет опосредованным, через союзные силы: возможна активизация боев между вооруженной оппозицией и правительственными войсками и их союзниками в южных провинциях, где действует одна из зон деэскалации, созданная по договоренности России, США и Иордании, описывает один из сценариев эксперт Российского совета по международным делам Антон Мардасов.

После событий в Хан-Шейхуне и бомбежки базы Шайрат конфронтации между Москвой и Вашингтоном все же не случилось, напоминает программный директор Российского совета по международным делам (РСМД) Иван Тимофеев. Однако с прошлого года, говорит он, отношения между странами испортились окончательно, и теперь угроза военного столкновения между Россией и США в Сирии реальна. «Диалог становится невозможным, он переходит в режим взаимных обвинений, любые расследования сторонами отвергаются. При этом американцы демонстрируют готовность применять силу», — не исключает Тимофеев. ■

При участии Инны Сидорковой, Александра Атасунцева, Филиппа Алексенко

## КАДРЫ Джон Болтон вступил в должность советника президента США по нацбезопасности

# Трамп вооружился политиком кнута

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В разгар кризиса в отношениях США с Россией, Ираном и КНДР советником Трампа по национальной безопасности стал Джон Болтон, призванный Вашингтон первым нанести удар по Пхеньяну и применить к Москве «непропорциональные» меры.**

9 апреля на пост советника президента США по национальной безопасности заступил 69-летний Джон Болтон. Он стал уже третьим человеком на этом посту за время недолгого правления Дональда Трампа. После инаугурации в январе прошлого года Трамп назначил советником по нацбезопасности генерала Майкла Флинна, однако тот ушел в отставку, после того как началось расследование о предполагаемом вмешательстве России в выборы в США. Флинна сменил Герберт Макмастер, тоже генерал. Однако в марте Трамп решил его уволить и тогда же сообщил, что вакантный пост займет Болтон.

В США советник по национальной безопасности выступает в качестве одного из наиболее приближенных к главе государства должностных лиц. Его полномочия четко не определены, а кабинет советника находится в западном крыле Белого дома. Назначается президентом, и в отличие от госсекретаря или министра обороны для его утверждения не нужно проводить слушания в конгрессе. Советник участвует в заседаниях Совета нацбезопасности, который возглавляет президент, а также регулярно принимает участие в совещаниях с участием госсекретаря и Минобороны. Болтон, как и его предшественники, будет иметь постоянный личный доступ к президенту.

Стивен Хэдли, занимавший этот пост во время второго срока Джорджа Буша-младшего, называл свою должность лучшей среди связанных с внешней политикой. «Вы первым видите президента, когда он появляется в своем кабинете для работы, и последним — перед тем, как он принимает важнейшие решения в сфере внешней политики или национальной безопасности. Скорее всего, именно вы тот человек, который знает, что у президента на уме по этим вопросам», — говорил Хэдли.

### Из юристов в политики

У Болтона репутация «ястреба» и сторонника жестких мер, пишут The New York Times и другие издания. Сам Болтон, характеризуя метод работы, признавал, что между кнутом и пряником всегда выбирает кнут.

Болтон окончил Йельский университет, работал в юридических фирмах. На госслужбу впервые попал в начале 1980-х: работал в администрации президента Рональда Рейгана сначала как генеральный юрисконсульт, а потом как заместитель администрато-



Советник президента по нацбезопасности США Джон Болтон

ФОТО: Simon Dawson/Bloomberg

### Непропорциональные меры

В последние годы Болтон активно высказывался на внешнеполитические темы, в том числе выступал за жесткие действия в отношении России. «Я не думаю, что ответ должен быть пропорциональным, я думаю, что он должен быть очень непропорциональным», — говорил он в феврале этого года о том, какие санкции надо ввести в отношении России за вмешательство в выборы. Также Болтон обвинял Москву в поддержке Сирии, альянсе с Ираном, подрыве санкционного режима с Северной Кореей (Москва обвинения отрицает). «Российское проникновение на Ближнем Востоке имело очень значительные последствия. Они [Россия] в союзе с самым важным мировым спонсором терроризма» — так Болтон характеризовал отношения России и Ирана (цитаты по The Washington Post).

Новый советник по нацбезопасности также призывал не тратить время на переговоры с КНДР, так как «цена переговоров — потеря времени». «Они ошибаются. Угроза неминуема <...> учитывая пробелы в данных разведки по КНДР, мы не должны ждать до последней минуты», — призывал он не дожидаться, пока КНДР обзаведется ядерным оружием, способным поразить США, а ударить первыми (цитата по The Wall Street Journal).

Позиция Болтона может осложнить и переговоры с Пхеньяном.

## Знаменитые предшественники

Одним из наиболее влиятельных политиков, занимавших пост советника по нацбезопасности, являлся **Генри Киссинджер**, который стал первым человеком, совместившим должность советника по национальной безопасности с должностью государственного секретаря США. Именно Киссинджера часто называют главным идеологом политики «разрядки» в отношениях СССР и США, также он сыграл важнейшую роль в окончании войны во Вьетнаме и выводе из страны американских войск, за что получил Нобелевскую премию мира.

Через два года после Киссинджера пост советника по национальной безопасности занял **Збигнев Бжезинский**, при котором произошла смена внешнеполитического курса, а в отношениях с СССР вновь вернулась напряженность. Бжезинский имел непосредственное отношение к созданию доктрины Картера, в которой в ответ на ввод советских войск в Афганистан американское руководство провозгласило стремление защитить страны Персидского залива от возможных претензий со стороны СССР. Кроме того, Бжезинский повлиял на решение послать спецназ для освобождения заложников из посольства США в Тегеране. Провал операции называли в числе причин поражения президента Джимми Картера на следующих выборах.

Одну из самых заметных ролей в американской внешней политике в XXI веке сыграла **Кондолиза Райс**, занимавшая пост советника по нацбезопасности при Джордже Буше-младшем с 2001 по 2005 год, а затем возглавившая Государственный департамент. Райс, будучи советником по нацбезопасности, стала идеологом военного вторжения в Афганистан и Ирак, а также не раз выступала с жесткими заявлениями в адрес России, в том числе подчеркивая неограниченный характер власти президента Владимира Путина.

Ранее Трамп заявил о намерении провести саммит с лидером КНДР Ким Чен Ыном. Однако жесткие высказывания Болтона могут оказать влияние на переговоры. В Пхеньяне Болтона хорошо знают: государственное информагентство ЦТАК еще в бытность его сотрудником администрации Буша-младшего называло его «кровопийцей».

По некоторым проблемам Болтон высказывается даже жестче Трампа. «Соображения, что русские могут помочь в борьбе с терроризмом, я думаю, оторваны от реальности», — комментировал он в феврале позицию президента США. Он также выступал за скорейшее отправление летального оружия на Украину и ускоренное обретение Киевом членства в НАТО.

Председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев считает, что назначение Болтона не приведет к позитивным изменениям во внешней политике США. «Либо изменения будут, но только к худшему. Болтон еще более радикален и категоричен в своих подходах даже по сравнению со своим предшественником [Гербертом] Макмастером, не говоря уже о [Майкле] Флинне. И он столь же непредсказуем в своих действиях, как и сам Трамп. Они в этом смысле очень друг другу подходят», — сказал Косачев РБК. По словам сенатора, США при Болтоне могут продолжить санкционное давление на Россию «вплоть до попыток разрушить нашу банковскую систему, отключив нас от системы SWIFT». ■

При участии Сергея Витько, Алексея Гаврилко-Алексеева, Валерия Романова

Индекс Мосбиржи рухнул в понедельник на 8,34%

# Обвальные последствия

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА,  
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,  
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Американские санкции вызвали обвал на российском фондовом рынке. Сопоставимого падения индексов ММВБ и РТС не наблюдалось с кризисного декабря 2014 года. Падение распространилось на валютный рынок и рынок госдолга.

## Падение по всем фронтам

Основная реакция российского фондового рынка на введенные 6 апреля Минфином США санкции против российских миллиардеров, топ-менеджеров и чиновников пришлось на понедельник. Если в пятницу заметную реакцию на новые меры Вашингтона показали только компании Олега Дерипаски — Rusal и En+, то начиная с утра 9 апреля на торгах начали обваливаться уже котировки всех российских голубых фишек — от банков до металлургических компаний. К закрытию торгов индекс Мосбиржи опустился на 8,34%, до 2090 пунктов, а индекс РТС — на 11,44%, до 1094 пунктов. Капитализация фондового рынка за день упала на 820 млрд руб.

В лидерах падения оказались компании, связанные с попавшими под санкции бизнесменами и топ-менеджерами. Уже к 16:00 мск UC Rusal падал на 26,92% (сам алюминиевый гигант, его основной акционер Олег Дерипаска и крупнейший миноритарий Виктор Вексельберг оказались в санкционном списке Минфина США), к закрытию торгов падение замедлилось до 20,35%.

К закрытию торгов акции «Норникеля» (UC Rusal владеет 27,8% компании) снизились на 14,56%. Золотодобытчик «Полюс» (принадлежит Саиду Керимову, сыну сенатора Сулеймана Керимова, также попавшего под санкции) подешевел на 18,31%, GDR холдинга Дерипаски En+ Group — на 16,02%. Акции ВТБ упали на 9,03% (под санкциями — глава банка Андрей Костин). Котировки «Газпрома», которым руководит еще один фигурант черного списка Минфина США, Алексей Миллер, просели на 4,59%.

Падали и другие компании, напрямую не связанные с новыми фигурантами санкционного списка. Котировки Сбербанка опустились на 17,04%, «Роснефть» подешевела на 6,29%, ЛУКОЙЛ — на 8,10%, НОВАТЭК — на 6,74%. «Мечел» по ходу торгов падал на 32%, после чего торги перевели в особый режим, к закрытию торгов котировки были в минусе на 19,26%.

Не лучше были дела у российских компаний и на зарубежных площадках. Акции EN+ Group в Лондоне подешевели на 40,9%, акции UC Rusal в Гонконге — на 50%. Бумаги Evraz (основной акцио-



Капитализация российского фондового рынка снизилась за один день, 9 апреля, на 820 млрд руб.

нер — Роман Абрамович) на Лондонской бирже падали на 18,3%.

Рынок переживает глубокое падение, и резкого восстановления мы не увидим, считает стар-

ший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. Возможно, будет технический отскок, но затем рынок, скорее всего, уйдет в горизонтальное

движение или продолжит снижение. В ближайшее время большого притока иностранных денег ждать не стоит, уверен он.

## Почему Сбербанк?

Падение Сбербанка темпами выше рынка обусловлено во многом тем, что именно в акции банка активно вкладывались инвесторы-нерезиденты, говорят опрошенные РБК эксперты. «Сбербанк — любимая бумага инвесторов в российский рынок, нерезиденты активно покупали его, доля этой бумаги в их портфелях была максимальной», — отмечает аналитик инвесткомпания «Атон» Михаил Ганелин. Сбербанк рос стабильно в течение последних 2,5 года, напоминает аналитик, поэтому сейчас из-за неопределенности дальнейших санкций и переоценки российских активов в целом инвесторы предпочитают зафиксировать прибыль.

Обвал акций Сбербанка может быть связан с тем, что банк — крупный кредитор UC Rusal. Падение котировок компаний, не попавших под санкции, может быть связано с тем, что игроки рынка реагируют на саму возможность распространения санкций и на эти компании тоже, говорит РБК

аналитик УК «Альфа-Капитал» Дарья Желаннова. «Рынок пытается понять, кто может быть следующим», — рассуждает она.

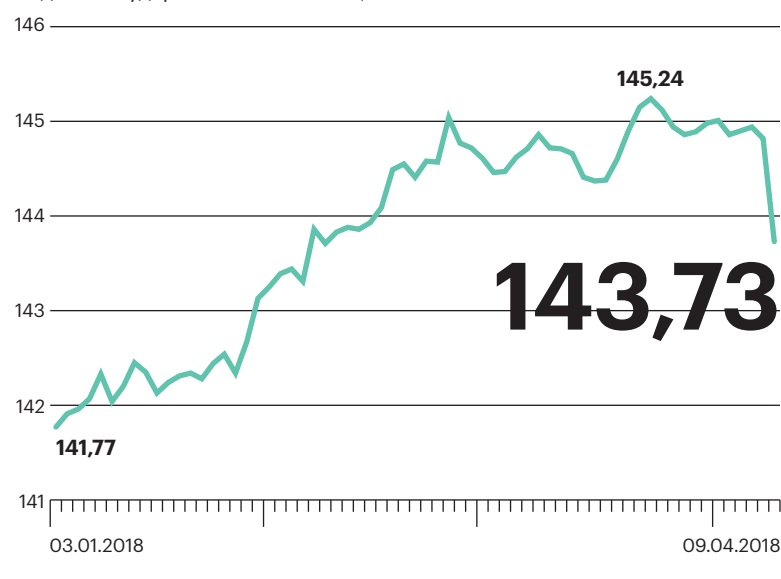
«Согласно введенным санкциям, под ограничения могут попасть аффилированные компании, очевидно, связанные с санкционными компаниями. По этой причине сегодня сильное падение показали, например, бумаги Сбербанка. У инвесторов есть такое ощущение, что под санкции попадет намного больше компаний, и они продают Сбербанк не потому, что Сбербанк плохой, а потому что он связан с «токсичными» компаниями», — объясняет Бит-Аврагим. Дальнейшая динамика будет зависеть от того, будут ли вводиться новые санкционные ограничения, либо все останется так, как есть сейчас, заключает эксперт.

## Рубль под давлением

На фоне падения фондового рынка рубль заметно ослабил свои позиции к доллару и евро. По ходу торгов 9 апреля курс евро к российской валюте впервые с августа 2016 года превысил 75 руб., доллар вырос выше 60 руб. К закрытию торгов курс рубля к евро на торгах упал на 2,88 руб., до 74,26 руб. за

## Российские долговые бумаги подешевели на фоне новых санкций Минфина США

Индекс государственных облигаций RGBI



Источник: Московская биржа



## Обвалы российского фондового рынка

Крупнейшее за последние годы падение российского фондового рынка произошло в 2008 году на фоне мирового финансового кризиса. Тогда фондовые индексы, показавшие в мае исторические максимумы значений, вторую половину года снижались, причем осенью ускорили падение. В то время как индекс ММВБ в мае—октябре снизился втрое, индекс РТС обвалился в четыре раза. Рекордное падение было зафиксировано 6 октября 2008 года — тогда индекс РТС обвалился на 19,01%, а в январе 2009 года опускался ниже 500 пунктов.

Еще один крупный обвал произошел в 2014 году на фоне падения мировых цен на нефть. Рекордно низкое для этого года значение индекса РТС (578,21) зафиксировали в «черный вторник» 16 декабря — в этот день после повышения Банком России ключевой ставки с 10,5 до 17% ставка для брокеров у банков выросла почти в три раза, а некоторые финансовые организации вообще прекратили кредитование своих партнеров. Падение индекса РТС 16 декабря составило 12,4%. Объем торгов на российском рынке акций в декабре 2014-го по сравнению предыдущим месяцем снизился почти вдвое. При этом российский фондовый рынок и до «черного вторника» демонстрировал негативную динамику: с января по середину декабря 2014 года долларový индекс РТС показал худший результат в мире с падением более 50%.

евро, а к доллару — на 2,12 руб., до 60,3 руб. за доллар. Официальный курс валют, установленный ЦБ на 10 апреля: 71,88 руб. за евро (+1,17), 58,57 руб. за доллар (+0,74). На укрепление доллара к рублю может сработать сокращение притока долларовой ликвидности из-за сокращения экспортной выручки US Rusal, отмечают аналитики Райффайзенбанка. По их подсчетам, если Россия не сможет экспортировать алюминий и получать за это доллары, то справедливый курс рубля при прочих равных условиях вырастет на 1,5–2 руб.

При этом расширение санкций против России — не единственный негативный фактор для рубля. «На валютный рынок уже давили фондовые рынки, которые негативно реагировали на обострение торговой войны между Китаем и США», — указывает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Он считает, что смягчить давление на рубль могут цены на нефть — если они будут удерживаться близко к текущему уровню (около \$68 за баррель. — РБК), это сможет смягчить эффекты, связанные с оттоком капитала.

Рынок почти не видит возможностей для скорого укрепления рубля, уверен эксперт финансовой группы БКС Иван Копейкин. Не на руку российской валюте играют все последние новости — покупка валюты Минфином, повышение ставки ФРС США и снижение ставок ЦБ. Наряду с ростом цен на нефть укрепить рубль могут позитивные политические новости, говорит аналитик. При этом, если дополнительного политического давления не будет, какого-то сильного ослабления рубля также ждать не стоит, считает он.

«Сколько это будет продолжаться — сложно сказать. После такого значительного ослабления рубля и при растущей нефти российские активы с экономической точки зрения становятся интересными. Однако, когда жадность победит страх и на рынок придет обратная динамика, сказать сложно», — говорит Копейкин.

«Игроки ждут объявления [российскими властями] ответных мер. Если они будут направлены против американского бизнеса, то может последовать вторая волна ослабления рубля», — отмечает начальник управления торговых операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. До конца недели рубль будет торговаться в диапазоне 59–62 руб. за доллар и 72,55–76,40 руб. за евро, считает эксперт.

### Бегство из ОФЗ

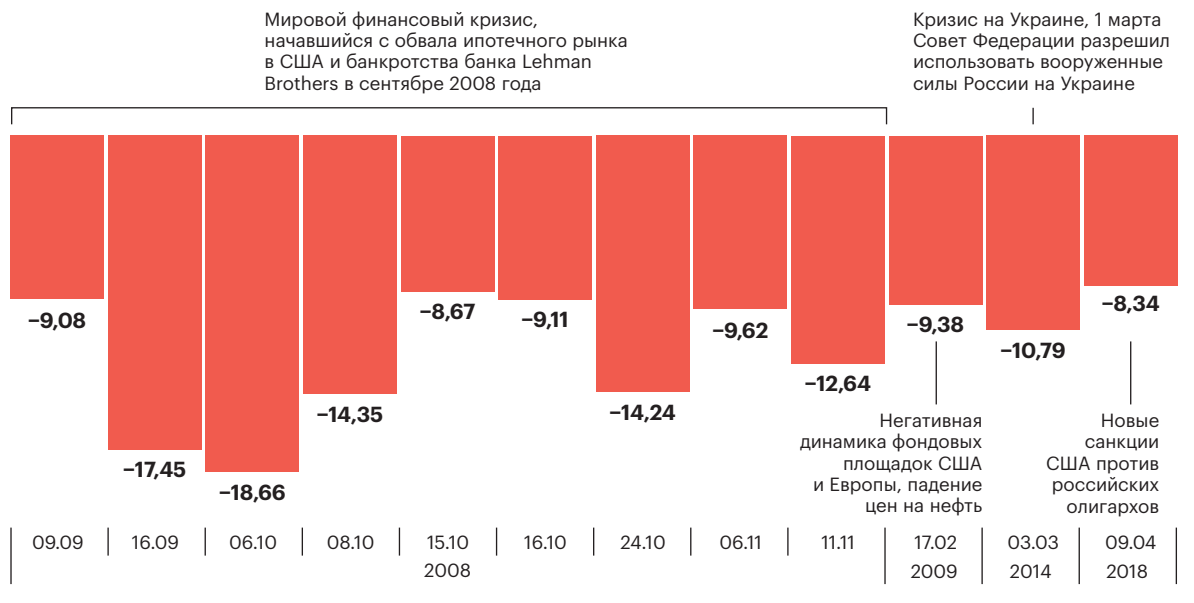
Санкции США заставили инвесторов переоценить риски, связанные с российским госдолгом. В понедельник доходность долгосрочных российских облигаций федерального займа (ОФЗ) выросла на 10–12 базисных пунктов, цены снизились в среднем на 1–1,5 п.п. Индекс государственных облигаций RGBI был на минимальных значениях с февраля. Опрошенные РБК эксперты считают, что это следствие выхода нерезидентов из российских долговых бумаг. В лидерах падения долгосрочные выпуски ОФЗ, где доля нерезидентов максимальна, отметил в разговоре с РБК аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Текущая ситуация на рынке ОФЗ в большей степени характеризуется выходом или хеджированием нерезидентов», — указывает начальник центра разработки стратегий Газпромбанка.

До недавних событий инвесторы-нерезиденты наращивали свою долю на рынке ОФЗ — к 1 февраля она составила 33,9%, что стало максимальным уровнем с января 2012 года.

«Санкции оказались намного жестче, чем кто-либо ожидал, своеобразный выбор лиц и компаний, на которых они распространились, затрудняет прогнозирование, поэтому вырос риск на любые вложения в российские активы», — говорит главный экономист БКС Владимир Тихомиров. Нынешняя ситуация на рынке ОФЗ снизит возможности Минфина при дальнейших заимствованиях, считает он.

## Крупнейшие падения индекса Мосбиржи в течение дня за 10 лет

■ Снижение, %



Источники: Bloomberg, РБК

### Спасательный круг для Дерипаски

О дальнейшем развитии событий можно будет говорить, когда рынок немного успокоится и будет ясно, какой будет риторика пострадавших компаний и правительства, говорит РБК Дарья Желаннова.

Власти 9 апреля уже дали понять, что подумают над тем, как можно поддержать пострадавшие компании. Что касается наших компаний, которые попали под санкции, нужно рассмотреть вопрос о том, чтобы предоставить им поддержку. Это касается и металлургов, и энергетического сектора, и торговли продукцией оборонно-промышленного комплекса», — заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании с вице-премьерами (цитата по ТАСС).

В первую очередь в господдержке нуждается «Русал» — у него есть большой долг (\$7,6 млрд) и синдицированные кредиты, а американские банки в условиях санкций не будут рефинансировать свою часть, писал РБК. Минфин может выдать госбанкам госгарантии для рефинансирования долговых обязательств «Русала», полагает директор аналитического де-

партамента «Локо-Инвест», бывший руководитель департамента макроэкономического прогнозирования Минэкономразвития Кирилл Тремасов. Вопрос, на который пока нет ответа, — станет ли для госбанков это фактором введения дополнительных санкций, рассуждает он: «Возможно, комплаенс-контроль этих банков скажет, что для них это серьезные риски».

Поддержку от государства можно предоставить через ВЭБ за счет средств Фонда национального благосостояния (ФНБ), назвал РБК еще один вариант главный экономист БКС Владимир Тихомиров. Он предположил, что кредиты будут предоставляться под залог имущества, то есть контрольных пакетов акций. По состоянию на 1 апреля объем средств ФНБ составлял \$65,88 млрд, или 3,772 трлн руб. «Мне кажется, что самое простое решение — это предоставление кредитов по льготным ставкам, чтобы помочь компаниям решить долговые проблемы», — соглашается главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

Многое будет зависеть от того, объявит ли «Русал» технический дефолт, рассуждает экономист Danske Bank Владимир Миклашевский (о таком риске компания предупредила инвесторов

утром в понедельник). Если дефолт будет объявлен, то значительной поддержки «Русалу» не потребуется, считает он. Первым делом необходимо помочь компании не допустить просрочки по ее обязательствам (event of default), а потом уже можно содействовать выстраиванию новых торговых цепочек, сказал РБК экономист Nordea Денис Давыдов. Пока же потенциальные инвесторы (как внутри страны, так и за рубежом) «будут очень тщательно взвешивать риски на предмет попадания в американский SDN-список», отмечает Давыдов. Правительство может рассмотреть и возможность национализации компаний, если государство предоставит им кредиты, а они впоследствии не смогут исполнять эти обязательства, считает Тихомиров из БКС.

Один из основных рисков для российских компаний, как попавших под санкции, так и остающихся за пределами черного списка, — дополнительные трудности привлечения займов на внешних рынках. У российских банков есть избыточная ликвидность, объем которой сейчас около 3 трлн руб., напоминает старший аналитик Fitch Александр Данилов. Они, по его словам, будут готовы прокредитовать хороших корпоративных заемщиков, если те обратятся за деньгами. Рост спроса на кредиты на российском рынке может потянуть ставки вверх, но с учетом избыточной ликвидности и конкуренции за клиентов стоимость кредитов может и не вырасти, допускает Данилов. Больше беспокойства вызывают кредиты, взятые акционерами под залог акций санкционных компаний с учетом падения их стоимости — если заемщики не смогут предоставить дополнительное обеспечение, банкам может потребоваться досоздавать под них резервы, заключил старший аналитик Fitch. ■

При участии Анастасии Криворотовой, Анны Михеевой, Антона Фейнберга, Олега Макарова, Юлии Старостиной

### Акции компаний индекса Мосбиржи, показавшие наибольшее снижение на торгах в Москве 9 апреля

Компания	Отрасль	Изменение, %
Safmar Fin	Финансы	-26,06
«Русал»	Металлургия	-20,35
«Мечел»	Металлургия	-19,26
«Полюс»	Добыча драгоценных металлов	-18,31
Сбербанк	Банк	-17,04
«Норильский никель»	Металлургия	-14,56
Сбербанк (прив.)	Банк	-13,44
Polymetal International	Добыча драгоценных металлов	-12,66
«МегаФон»	Телеком	-9,77
ТМК	Металлургия	-9,15

Источники: Мосбиржа, investing.com

## UC Rusal в цифрах

\$9,97

млрд — выручка UC Rusal в 2017 году, это на 25% больше, чем в 2016-м. \$1,57 млрд — нормализованная чистая прибыль

На 22,7%,

до \$1968, увеличилась средняя цена тонны алюминия в 2017 году по сравнению с 2016-м

\$7,65 млрд

— чистый долг компании по состоянию на 31 декабря 2017 года (уменьшился с 31 декабря 2016 года на 9,2%)

48,13%

UC Rusal принадлежит холдингу En+ Олега Дерипаски, 26,5% — SUAL Partners Виктора Вексельберга и Леонарда Блаватника, 8,75% — Glencore International AG, 16,62% находятся в свободном обращении, 0,02% — у менеджмента компании

3,7

млн т алюминия произвел UC Rusal в 2017 году, это

5,8%

от мирового производства

Источник: UC Rusal

Что потеряли и еще потеряют UC Rusal и En+

# Черный понедельник Дерипаски

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**Новые санкции США наиболее сильно ударили по UC Rusal Олега Дерипаски. Акции второго в мире производителя алюминия упали на Гонконгской бирже на 50%, он рискует потерять покупателей и давних партнеров.**

## Алюминиевая распродажа

Первый торговый день после публикации США санкционного списка SDN (Specially Designated Nationals List — список граждан особых категорий и запрещенных лиц) начался с мощной распродажи инвесторами бумаг UC Rusal и En+ Олега Дерипаски, утянувших за собой вниз весь российский фондовый рынок. Бумаги UC Rusal в Гонконге рухнули более чем на 50%, торги бумагами En+ в Лондоне были остановлены до открытия торгов в понедельник.

На бирже в Москве алюминиевая компания подешевела на 20%, En+ — на 16%. Олег Дерипаска потерял за день \$1,6 млрд, его состояние снизилось до \$3,7 млрд, согласно расчетам Forbes.

Российские фондовые индексы обвалились на 8–11% по со-

стоянию на 18:45 мск. UC Rusal предупредила инвесторов о возможных технических дефолтах, а трейдеров попросила «немедленно приостановить платежи» по расчетам за алюминий. Цены на алюминий на ожидания дефицита выросли на Лондонской бирже металлов на 4%, до \$2124 за тонну. En+ потеряла двух директоров: совет компании покинули Доминик Фрэнс, директор французского банка Natixis по глобальной энергии и сырьевым товарам, и Гуан Мин Чжао, главный исполнительный директор AnAn International (структура китайской группы CEFEC).

Российское правительство думает, как помочь попавшим под санкции структурам, — соответствующее поручение в понедельник, 9 апреля, дал премьер Дмитрий Медведев.

Плохо то, что новые санкции задевают компании, формально под санкции не попавшие, говорит начальник управления торговых операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. Например, «Норильский никель», в совет директоров которого хочет войти Олег Дерипаска, — акции этой компании упали на 12% в отсутствие фундаментального негатива, резюмирует он.

«Запад просто так списки не составляет, это четкий сигнал для всех. И самое главное, Запад никуда не спешит, такие решения можно растянуть на годы, медленно лишая подпитки любой российский бизнес», — сказал РБК директор по инвестициям ТК Partners Андрей Третельников. Выбор UC Rusal одной из первых жертв — это стратегическое решение; долг компании (\$7,6 млрд — на конец 2017 года) вкупе с возможным витком снижения цен на мировом рынке алюминия — идеальная точка удара, добавил он.

«У нас все непросто. Работы много, в сложившейся ситуации компания рассматривает в зависимости от развития событий различные варианты действий в интересах бизнеса, акционеров и инвесторов, а также партнеров, с которыми компания находится в постоянном контакте. Менеджмент работает над минимизацией возможных рисков. Сложно, но мы прорвемся», — сообщил UC Rusal на своей странице в Facebook.

## Потенциальные потери

Президент США Дональд Трамп подписал закон о новых санкциях против России в августе

2017 года. У российских компаний было более полугодия на подготовку к санкциям, уход от расчетов в долларах, и почему они это не сделали — непонятно, отметил в разговоре с РБК гендиректор УК

условиях, потому что может возникнуть необходимость делать валютно-процентные свопы. Новые заимствования для компании также подорожают, отметил Лосев.

## Российские фондовые индексы

обвалились на 8–11% по состоянию на 18:45 мск. UC Rusal предупредила инвесторов о возможных технических дефолтах, а трейдеров попросила «немедленно приостановить платежи» по расчетам за алюминий.

«Спутник» Александр Лосев. По его оценке, теперь UC Rusal станет затратнее продавать алюминий — придется делать это через цепочку посредников и с учетом валютных конвертаций. Кроме того, по его мнению, стоимость обслуживания долга может возрасти — даже в том случае, если российские госбанки перекупят доли американских банков из синдиката на выгодных для себя

Российские госбанки рискуют сами попасть под санкции США, если начнут помогать UC Rusal, предупреждает глава аналитического подразделения БКС Кирилл Чуйко.

Bloomberg в понедельник, 9 апреля, перестал выставлять котировки по евробондам UC Rusal. В термине под тикером UC Rusal указано, что объект находится под санкциями США. У UC Rusal три

выпуска долларовых евробондов на общую сумму \$1,6 млрд с погашением в 2022–2023 годах. В депозитарно-клиринговых системах Euroclear и Clearstream заявили, что анализируют ситуацию с новыми санкциями.

Возможно, UC Rusal придется закрыть некоторые подразделения в Европе или продать часть активов, но в России бизнес компании не пострадает, полагает Георгий Ващенко. Из совета директоров компании могут уйти два человека с американскими паспортами — Даниэль Лезин Вольф и Филип Лэйдер. Один из директоров UC Rusal сообщил РБК, что сейчас консультируется со своими юристами о дальнейших действиях.

Компания, скорее всего, лишится крупного покупателя алюминия в России — Самарского металлургического завода, принадлежащего «Арконик СМЗ», «дочке» американской Arconic, считает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Завод покупал около 200 тыс. т алюминия в год. Вместо UC Rusal эти объемы завод может приобрести у казахстанской ERG или у таджикостанской Talco, добавляет Худалов. Представитель «Арконик СМЗ» не ответил на запрос РБК.

Государство, по мнению Худалова, может поддержать UC Rusal введением импортных пошлин на алюминий и созданием резервного фонда для закупок этого металла.

UC Rusal может потерять и партнеров, говорят эксперты. Среди них Лен Блаватник, партнер по Sual Partners Виктора Вексельберга (который также попал в апрельский список SDN), — Блаватнику как гражданину США нужно продать свою долю в течение двух месяцев, сказал управляющий партнер адвокатского бюро «Юшин и партнеры» Анатолий Юшин. В компании Блаватника Access Industries не ответили на запрос РБК.

Угроза попасть под вторичные санкции (за «значительные» сделки с компаниями из списка SDN неамериканские компании и банки могут стать объектом вторичных санкций США или быть оштрафованы) появилась и у трейдера Glencore, владеющего 8,75% UC Rusal и являющегося крупнейшим потребителем ее алюминия, пишет Bloomberg. В 2017 году трейдер закупил его у UC Rusal на \$2,4 млрд.

Однако Юшин напоминает, что Glencore, во-первых, швейцарская компания, а Швейцария традиционно придерживается нейтралитета и не присоединяется к санкциям США и ЕС — она игнорировала первую волну «крымских» и «украинских» санкций. Во-вторых, сама компания также традиционно работает в «зонах риска» — например, она долгое время торговала иранской нефтью, проводила сделки с Ливией в период правления Муаммара Каддафи, Кубой и другими одиозными режимами. К тому же партнерство с UC Rusal — один из стратегических и наиболее прибыльных проектов Glencore, резюмирует юрист.

Представитель Glencore не ответил на запрос РБК. ■

## Какие скрытые последствия есть у решения Минфина США Жертвы второго порядка

ИВАН ТКАЧЁВ

**Первые последствия новых санкций США не заставили себя ждать: остановлены торги бумагами En+, Rusal предупредила о дефолтах, а «Ренова» сокращает долю в иностранных «дочках» до уровня ниже 50%. РБК оценил, чего еще ждать.**

Первый торговый день после пятничных санкций начался с того, что UC Rusal предупредила о возможных технических дефолтах по некоторым кредитным обязательствам (компания опасается, что не сможет провести платежи из-за риска их блокировки или отказа финансовых провайдеров). Торги глобальными депозитарными расписками En+ (владеет 48% акций Rusal) в Лондоне не стартовали: британский финансовый регулятор приостановил листинг этих бумаг до объявления.

Российские фондовые индексы обвалились на 9–12% по состоянию на 16:50 мск, а правительство думает, как помочь попавшим под санкции структурам.

**«Правило 50%» расширяет санкции на десятки структур**

В пятницу США ввели блокирующие санкции против семи российских миллиардеров и 12 их компаний, но на самом деле под санкции попало в разы больше структур. По «правилу 50%» американские санкции автоматически распространяются на все компании, в которых физическим и юридическим лицам из санкционного списка принадлежит хотя бы 50%. Активы всех таких фирм подлежат заморозке в американской юрисдикции, гражданам и компаниям США запрещено совершать с ними какие-либо сделки. Обязанность проверять, не попадает ли контрагент автоматом под санкции, лежит на самом бизнесе.

Именно поэтому группа «Ренова» Виктора Вексельберга планирует в ближайшие дни сократить долю в швейцарском производителе насосов Sulzer ниже 50%, объявил сегодня Sulzer. Сейчас структуры «Реновы» владеют 63,4% акций Sulzer, а если сделка по выкупу швейцарской компанией 5 млн собственных бумаг состоится, доля «Реновы» снизится до 48,8%.

Под автоматическими санкциями теперь находится, например, компания «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС) — оператор системы «Платон» по сбору платы с грузовых автомобилей. Внесенный в список SDN Игорь Ротенберг владеет 50% РТИТС, по данным ЕГРЮЛ. Даже если компания работает только на внутреннем рынке, из-за санкций могут возникнуть неудобства: например, она может лишиться доступа к американскому программному обеспечению.

Только у одной Rusal, согласно последнему финансовому отчету, 35 дочерних компаний, в том числе 14 за пределами СНГ (в Италии, Швейцарии, США и т.д.). Десятки компаний входят в группу «Рено-

ва», в том числе в Европе и США (точное количество оценить невозможно, так как группа непубличная и не размещает отчетность).

**Продавать активы детям больше нет смысла**

Игорь Ротенберг стал четвертым членом семейства Ротенбергов, попавшим в список, после своего отца Аркадия, дяди Бориса и двоюродного брата Романа. В том же списке есть и другие братья — Фурсенко. Сергей Фурсенко внесен в санкционный список как член совета директоров «Газпром нефти» (он больше известен как президент футбольного клуба «Зенит» и бывший глава РФС).

В 2014 году Игорь Ротенберг выкупил у своего отца, уже находившегося под санкциями, ООО «Газпром бурение», что позволило временно вывести компанию из-под санкций. Подобные трансферы активов стали популярным способом бегства от санкций: например, страховщик «Согаз» дважды менял структуру акционеров, чтобы не подпадать под «правило 50%». Теперь Минфин США просто внес «Газпром бурение» в санкционный список. «Учитывая, что многие бизнесмены под санкциями продолжают контролировать активы через детей и других родственников, включение лиц типа Игоря Ротенберга напрямую аннулирует эту лазейку. То есть передача актива в любом случае станет публичной рано или поздно и повлечет новые санкции», — говорит глава французского отделения британской консалтинговой компании Argeo Intelligence Джордж Волошин.

**Личные самолеты под угрозой**

«Санкции проявляются самым причудливым образом. Скажем, [американская] компания Gulfstream перестала выполнять договорные обязательства, прекратив полеты моего самолета, купленного у нее же за немалые деньги», — признался в 2014 году Геннадий Тимченко, одним из первых попавший в список.

По данным сайта Privatejet-fan.com, попавший под санкции в пятницу Сулейман Керимов владеет двумя самолетами Boeing 737-7ВJ и 737-8LX. Олег Дерипаска использует бизнес-джет Gulfstream-550, который зарегистрирован на компанию его матери, писала в ноябре 2017 года «Новая газета». Журнал «Финанс» сообщил (правда, в 2010 году), что глава «Сургутнефтегаза» Владимир Богданов летает на Gulfstream IV-SP. Если эти бизнесмены по-прежнему владеют или пользуются такими самолетами, американские компании обязаны прекратить их обслуживание. РБК направил запросы в Boeing и Gulfstream.

Другие миллиардеры, согласно Privatejet-fan.com, владеют джетами от производителей не из США: Виктор Вексельберг — Airbus и Bombardier, Андрей Скок — Airbus. Но риски отказа в обслуживании

возникают и здесь — все потому, что компании не из США «могут столкнуться с санкциями за сознательное содействие значимым транзакциям (significant transactions) в пользу или интересах заблокированных 6 апреля физических и юридических лиц», предупредил Минфин США.

**Новое измерение рисков**

Это новое измерение санкционного режима, добавленное законом СААТСА, — так называемые вторичные санкции. Теперь закон США прямо говорит бизнесу из любых стран: дальнейшее сотрудничество с российскими SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons) нежелательно и может повлечь санкции в виде блокировки активов в американской юрисдикции или запрета на корреспондентские счета в США (для банков).

Санкционные и имиджевые риски для неамериканских компаний от такого сотрудничества уже проявляются в том, что даже российские игроки начали сторониться подсанкционных структур. Брокеры BCS Global Markets (входит в финансовую группу БКС с головной структурой на Кипре) и «Атон» сообщили, что приостанавливают аналитическое покрытие Rusal и En+. Глава Минпромторга Денис Мантуров в пятницу признал, что российские банки могут перестать сотрудничать с попавшими под санкции компаниями, и пригрозил наказанием за это.

Из-за риска вторичных санкций швейцарская Sulzer предупредила, что передача денег «Ренове» за 15-процентный пакет (исходя из котировок Sulzer 9 апреля, 535 млн швейцарских франков) может не состояться. «Денежные средства будут переведены продавцу только в том случае, если Sulzer получит юридическое подтверждение, что такая операция не ставит Sulzer под риск вторичных санкций», — говорится в сообщении компании.

Подобные сделки действительно подпадают под риск вторичных санкций, сказал РБК бывший старший советник OFAC (санкционное подразделение Минфина США), эксперт Atlantic Council Брайан О’Тул. Критерии значимости транзакции и содействия очень широкие: содействие, например, включает предоставление валюты, финансовых инструментов, ценных бумаг, любую «передачу ценности», а также оказание услуг любого рода. Другой пример — выплата дивидендов в пользу подсанкцион-

ных структур. Структура «Реновы» Lamesa Holding владеет почти 10% кипрского Bank of Cyprus, и если банк объявит дивиденды, то «Ренова» рискует не получить свою часть — велика вероятность, что такая операция может быть признана «существенной» и поставить банк под угрозу вторичных санкций, подтверждает О’Тул. РБК направил запрос в Bank of Cyprus.

Структура Дерипаски Rasperia Trading владеет 25,9% акций австрийского строительного концерна Strabag, и выплата дивидендов в пользу Rasperia тоже может быть затруднена. В прошлом году на долю компании Дерипаски пришлось €27 млн дивидендов от Strabag.

«Strabag не фигурирует в известных нам санкционных правилах США. Кроме того, господин Дерипаска и связанные с ним компании не владеют мажоритарной долей в нашей компании. Поэтому мы не считаем, что санкции США напрямую нас затрагивают», — сообщила РБК представитель Strabag.

**«Токсичность» вокруг любых активов SDN**

Учитывая попадание в санкционный список нескольких богатейших российских бизнесменов и огромное количество подконтрольных им юрлиц, иностранный бизнес теперь будет внимательно проверять любые компании, в которых Дерипаске, Вексельбергу, Керимову или какому-либо другому олигарху под санкциями принадлежит значительная доля. Это следствие «правила 50%», которое с августа 2014 года усложнилось: теперь автоматические санкции распространяются на компанию, в которой, например, двое или трое лиц SDN владеют в сумме 50%. Контрагентам «нужно будет вести куда более детальную due diligence, последствия возможны для целого ряда структур, где долями владеет, например, Rusal», говорит Волошин.

Rusal владеет 27,8% акций «Норильского никеля» (акции «Норильского никеля» сегодня упали на 14,65% на Московской бирже), и в таких случаях ответственный контрагент обязан будет проверить, нет ли среди акционеров других лиц SDN. «Для банков и прочих финансовых институтов это дополнительная головная боль, поскольку определить собственника компании где-нибудь на Британских Виргинских островах крайне сложно», — рассуждает Волошин. ■

При участии Василия Маринина

## Запрет на экспорт

В ближайшее время Бюро промышленности и безопасности (BIS) при Министерстве торговли США также должно будет внести Rusal, En+, ГАЗ, «Ренову» и другие компании, попавшие в пятницу под санкции OFAC, в свой список Entity List, запрещающий любой экспорт американских товаров, программного обеспечения и технологий в адрес этих компаний. Это увеличит санкционные ограничения, потому что контроль по линии BIS распространяется и на поставщиков не из США, если они реэкспортируют продукт американского происхождения.

ИНТЕРНЕТ Депутаты Думы предложили блокировать публичные ресурсы за фейковые новости

# Соцсети пострадают за других

АННА БАЛАШОВА, ИРИНА ЛИ

**Новый законопроект об ответственности соцсетей, внесенный в Думу, предлагает возможность их блокировки за отказ удалить противоправную информацию. Эксперт говорит, что если законопроект не уточнит, то работать он не будет.**

Новая версия закона об ответственности социальных сетей и мессенджеров за контент предусматривает возможность их блокировки в случае отказа от удаления информации, признанной противоправной. Это следует из текста законопроекта «О внесении изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», который перевнесли в Госдуму депутаты от «Единой России» Сергей Боярский и Андрей Альшевских. Превенная версия законопроекта была более мягкой — она предусматривала штрафы за отказ от удаления противоправной информации. Поскольку большинство популярных соцсетей и мессенджеров («ВКонтакте», Facebook, Twitter, Telegram, «Одноклассники» и др.) используют протокол HTTPS, в них нельзя блокировать отдельные страницы с такой информацией — только весь ресурс.

Нынешняя версия поправок обязывает владельцев публичных сетей (под это определение попадают соцсети, мессенджеры, форумы и др.), российская аудитория которых составляет более 100 тыс. человек в сутки, в течение суток ограничивать доступ или удалять информацию по заявлению пользователя в случае, если она «явно направлена на пропаганду войны, разжигание национальной, расовой или религиозной ненависти и вражды, и иную информацию, за распространение которой предусмотрена уголовная или административная ответственность».

Они также должны будут создать на территории страны свои представительства, по требованию Роскомнадзора устанавливать специальную программу для определения количества пользователей, а также идентифицировать пользователей через номера мобильных телефонов.

## Как будут фильтровать информацию

Если социальная сеть или мессенджер не реагирует на жалобы пользователя, Роскомнадзор направляет компании-владельцу требование устранить нарушения в течение 24 часов. Если этого не происходит, ресурс может быть оштрафован. При повторном нарушении Роскомнадзор обращается в суд с требованием ограничить доступ к информации ресурса.



ФОТО: Антон Новодережкин/ТАСС

Госдума хочет заставить соцсети и мессенджеры отвечать за достоверность пользовательского контента

Кроме того, владелец публичной сети обязан не допускать использование своего ресурса «в целях сокрытия или фальсификации общественно значимых сведений, распространения недостоверной общественно значимой информации под видом достоверных сообщений, а также распространения информации с нарушением законодательства России». Если ресурс не удаляет такую информацию (кто должен указывать на ее наличие сетям — в законопроекте не говорится), то уполномоченные госорганы вправе обратиться в Роскомнадзор с требованием заблокировать ее. К своему требованию они должны будут приложить решение суда или органа власти (правом внесудебной блокировки в России обладают Роскомнадзор, Федеральная налоговая служба, Генпрокуратура и др.). Роскомнадзор должен будет уведомить ресурс о необходимости удалить инфор-

мацию; если он не сделает это, ведомство блокирует информацию в течение 24 часов.

По данным Mediascope, в топ-20 интернет-проектов по посещаемости в России среди соцсетей входят «ВКонтакте» (17,9 млн посетителей в среднем в день на desktop в феврале), «Одноклассники» (9,78 млн), Facebook (3,5 млн), Instagram (2,2 млн), Twitter (1,2 млн), LiveJournal (1,185 млн).

В случае одобрения поправки вступят в силу с 1 июля 2018 года.

## Нужны уточнения

По словам главного аналитика РАЭК Карена Казаряна, если законопроект будет принят в нынешнем виде, то получится «еще один неработающий закон». «Скорее всего, ко второму чтению законопроект будет полностью переписан. Например, нужно уточнить, что такое публичная сеть, сейчас

это определение повторяет определение организатора распространения информации. Зачем нужен еще один реестр — тоже непонятно (согласно текущему законодательству, Роскомнадзор уже ведет реестр организаторов распространения информации. — РБК)», — отметил он.

Согласно нынешней редакции законопроекта, помимо соцсетей и мессенджеров под его действие могут подпасть форумы, блоги, видеохостинги типа YouTube, сервисы электронной почты («Яндекс», Mail.Ru), указал Казарян.

Как пояснил эксперт, выполнение описанных в законопроекте требований приведет к огромным издержкам владельцев ресурсов. Например, Facebook для соблюдения похожего закона об ответственности соцсетей в Германии пришлось увеличить штат модераторов до 10 тыс. человек. С 1 января 2018 года там вступил

в силу закон NetzDG, по которому пользователи получили право жаловаться компаниям на противоправный контент, размещенный на их платформах. За нарушение этого закона владельцам соцсетей грозит штраф от €500 тыс. до €5 млн. «Подобное регулирование там привело к тому, что компания удаляет все записи по запросу, так как невозможно отследить их правдивость», — указал Казарян.

Представитель Роскомнадзора на расширенном заседании комитета по информационной политике в Госдуме заявил, что документ требует доработки. «Основная позиция ведомства сводится к тому, что мы поддерживаем концепцию, поддерживаем необходимость регулирования, но считаем, что технически требует доработки статус и отдельные обязанности, которые вводятся в законопроект», — цитирует «РИА Новости» и.о. начальника правового управления Роскомнадзора Марию Смелянскую.

Руководитель юридического департамента Mail.Ru Group (владеет «ВКонтакте» и «Одноклассниками») Антон Мальгинов заявил РБК, что исполнение законопроекта об удалении противоправной информации из соцсетей технически невозможно. «Владельцы соцсетей не имеют непосредственного отношения к пользовательскому контенту, а также к источникам информации. Нам нужно будет самостоятельно принимать решения, насколько соответствует или не соответствует действительности информация, что для нас будет затруднительно. Также администраторам соцсетей будет сложно исполнить требование не допускать распространения противоправной информации — из-за большого объема публикуемого контента (во «ВКонтакте» опубликовано десятки миллиардов постов только за первый квартал 2018 года), а также из-за нечетких формулировок в законопроекте и дублирования других уже принятых законов», — отметил он.

Mail.Ru Group не раскрывает, сколько зарабатывает на социальных сетях в различных странах. Всего по итогам 2017 года выручка «ВКонтакте» составила 13,9 млрд руб. По оценке аналитика Райффайзенбанка Сергея Либины, более 90% от всей выручки соцсети приносит Россия.

Представитель «Яндекса» отказался отвечать на вопрос РБК, несет ли риски для каких-либо сервисов компании текущая версия документа. Представители Google и Facebook не ответили на запросы РБК.

Оценить возможные потери компаний от будущего действия закона сейчас сложно, отметил Сергей Либин. «Скорее всего, соцсетям придется нанять дополнительный персонал, чтобы модерировать сообщения пользователей», — сказал он. ■

## Следствие кемеровской трагедии

Первый вариант поправок был внесен в Госдуму в июле 2017 года и предлагал обязать удалять информацию социальные сети и мессенджеры, чья аудитория превышает 2 млн человек в России. За нарушение этих норм предлагалось ввести штраф в размере от 3 млн до 5 млн руб. для физлиц и от 30 млн до 50 млн —

для юрлиц. Предложение резко критиковала Российская ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК). В ее отзыве говорилось, что уже принятое законодательство позволяет реализовать задачи, которые ставят перед собой авторы проекта; принятие законопроекта повлечет за собой увеличение издержек для оте-

чественных сервисов. Как объяснял «Интерфаксу» один из авторов законопроекта, депутат Госдумы Сергей Боярский, перевнесение инициативы было мотивировано недавней трагедией в Кемерово. По его словам, «злонамеренно или без злого умысла» в соцсетях распространялись слухи о большом числе жертв

пожара в ТЦ «Зимняя вишня». «Потому что как раз одной из новелл, отличающих ее от прошлого варианта, является установление обязанности владельца публичной сети ограничивать или удалять информацию, которую мы называем недостоверной общественно значимой», — отметил он.

НАЛОГИ В России начали тестирование системы возврата НДС иностранцам

## Tax free выходит на поле

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**С 10 апреля в России начнется пилотный запуск tax free в городах, принимающих матчи ЧМ по футболу 2018 года. Возврат налога пока будет неполным, кроме того, некоторые региональные аэропорты еще не готовы обеспечить работу системы.**

С 10 апреля в городах, принимающих матчи чемпионата мира по футболу 2018 года, начнет работать система tax free, заявлял замглавы Минпромторга Виктор Евтухов в начале месяца. Это пилотный проект, по всей России tax free заработает только к концу 2018 года.

Tax free — система возврата налога на добавленную стоимость (НДС), которая действует для нерезидентов страны при вывозе ими приобретенных в России товаров. Закон о введении tax free в России разработал Минфин по поручению первого вице-преьера Игоря Шувалова, в ноябре 2017 года его подписал президент Владимир Путин. Согласно документу, воспользоваться системой tax free смогут граждане государств, не входящих в Евразийский экономический союз (Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия). Сумма покупки должна составлять не менее 10 тыс. руб. с учетом налога. В законе говорится, что иностранцы смогут рассчитывать на компенсацию налога до 18% за вычетом комиссии оператора tax free. Однако, как заметил Евтухов, в рамках пилотного проекта возврат будет неполным — 10–12% от стоимости товара. Причину снижения возврата он не пояснил.

В конце прошлого года планировалось, что пилотный проект

будет распространяться только на магазины в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи, Великом Новгороде, Калининграде и Владивостоке. Но согласно новому проекту постановления правительства, который Минпромторг разместил на портале нормативных актов 3 апреля, в список войдут и города, которые принимают этим летом чемпионат мира по футболу: Москва и подмосковный Красногорск, Санкт-Петербург, Калининград, Нижний Новгород, Казань, Самара, Саранск, Волгоград, Ростов-на-Дону, Сочи и Екатеринбург. Всего в списке более 60 торговых точек, в основном это торговые центры. В Москве, например, это ЦУМ, ГУМ, «Крокус Сити Молл». Но пока соответствующее новое постановление правительства не принято.

### Не все готовы

В процессе возврата налога туристы кроме магазина задействованы Федеральная налоговая служба (ФНС), Федеральная таможенная служба (ФТС) и оператор tax free. Сейчас в России работают четыре таких оператора: крупнейший в мире швейцарский Global Blue, который создал в России совместное предприятие с Рубеном Варданяном, ирландский Premier Tax Free, а также российские Hi Sky (бенефициары — Роман Голибкин, Андрей Пилюгин и Анна Беляева) и «Национальный оператор tax free» (бенефициары — Екатерина и Алексей Сартаковы, а также Николай Кушнеров).

Документооборот в электронной форме между всеми участниками заработает только с октября 2018 года. Сейчас если турист сделал покупку в магазине, сотрудничающем с оператором tax free, при

выезде он должен заверить чек у таможенной службы. Таможенник ставит отметки, после того как проверит, что товары и данные паспорта соответствуют чеку, пояснил РБК представитель ФТС. Заверенный на таможне чек нужно положить в специальный ящик в аэропорту. После этого конверты с чеками изымает оператор tax free и возмещает сумму НДС переводом на банковскую карту клиента.

Представитель ФТС сообщил, что уже определены восемь пунктов пропуска через границу, в которых будет подтверждаться фактический вывоз по tax free: автомобильный пункт в Мамоново, воздушные — в Москве (Внуково, Домодедово, Шереметьево), Петербурге (Пулково), Сочи, а также морской и воздушный пункты во Владивостоке.

Представители Кольцово (Екатеринбург) и Стригино (Нижний Новгород) заявили лишь, что «готовы предоставить всю необходимую инфраструктуру операторам tax free». Об этом сообщил и представитель Платова, заметив, что «остальные вопросы в проработке». Представитель Храброво (Калининград) заявил, что «информации по введению системы tax free в аэропорту» нет.

Большинство региональных аэропортов ждут, когда с ними свяжутся операторы tax free для установки системы, по факту договоренностей еще нет, пояснил РБК источник в одном из таких аэропортов. Представители аэропортов Казани, Саранска, а также Пулково и Внуково на запрос РБК не ответили.

России Дмитрий Горин. Введение tax free увеличит общий туристический поток и отразится на доходах магазинов, отелей и перевозчиков, считает он. По словам Горина, сейчас иностранцы тратят в России за поездку \$1,5–2 тыс. Это подтверждают и данные опроса ЕУ, проведенного среди 1,5 тыс. человек из трех азиатских и двух европейских стран. При этом туристы, которые приезжают на шопинг-туры, тратят дополнительно еще \$1,5 тыс. на покупки. Больше всего в России тратят граждане Китая, приезжающие по безвизовым туристическим обменам, — по данным туристической ассоциации «Мир без границ», около \$530 в день.

За 17 лет с 2000 года количество иностранных туристов в России возросло более чем в два раза, рассказывал в марте руководитель Ростуризма Олег Сафонов в интервью «Известиям». В 2017 году иностранные граждане совершили, по данным Росстата, 24,4 млн туристических поездок в Россию.

Сейчас оборот выездного и въездного туризма в России составляет 1,1 трлн руб. в год — это 1,2% от общего объема ВВП в 2017 году, по данным Всемирного совета по туризму и путешествиям (WTTC). Только иностранные туристы принесли экономике России 839,5 млрд руб. в 2017 году. В этом году, по прогнозу WTTC, Россия привлечет 30,9 млн туристов, и они потратят в России на 7% больше. В частности, чемпионат мира по футболу должен добавить около 0,2 п.п. к росту ВВП в годовом выражении во втором и третьем квартале 2018 года, по подсчетам директора по научной работе Института Гайдара Сергея Дробышевского. ■

В этом году, по прогнозу WTTC, Россия привлечет 30,9 млн туристов и они потратят в России на 7% больше

### Деньги вернутся

Сейчас ящики для tax free есть в московских аэропортах Шереметьево и Домодедово. Для пассажиров уже есть навигация в терминале, подготовлены и оснащены два пункта tax free, рассказал РБК представитель Домодедово.

Из региональных аэропортов о готовности к работе с системой РБК рассказали только аэропорты Волгограда и Сочи. Сочинский аэропорт ведет переговоры с оператором tax free, установить специальный ящик должны 10 апреля, рассказал представитель аэропор-

Расходы на компенсацию НДС для иностранцев оцениваются в 150–200 млн руб. в год, говорится в финансово-экономическом обосновании законопроекта. Кроме того, ФТС должна будет потратить на запуск и обслуживание системы около 50 млн руб., ФНС — 213,15 млн руб. (плюс еще 94,22 млн руб. ежегодно).

Затраты на возврат налога оправданы, считает вице-президент Ассоциации туроператоров

Реклама 18+



## Новый сайт

Система рекомендации доменов

## Новые

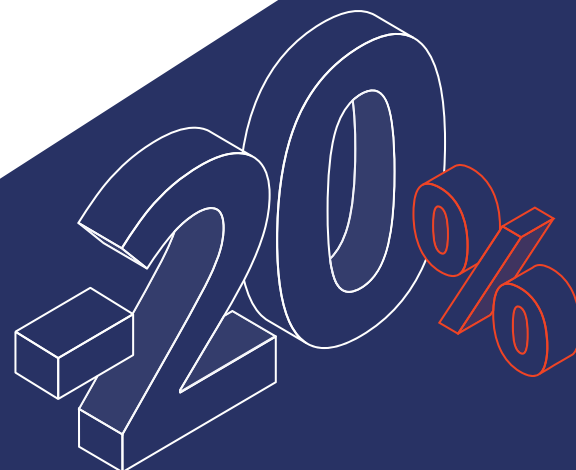
Платформа хостинга  
и панель управления

nic.ru | ru.center

\* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.

Все условия использования промокодов опубликованы на сайте [www.nic.ru](http://www.nic.ru)

**NEWRUCENTER\***  
Скидка по промокоду



Как два скалолаза-любителя наладили выпуск альпинистского снаряжения

# С прибылью в клюве

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Доступ к специальным сплавам и связи в альпинистской тусовке помогли основателям компании «Крюконоги» превратить хобби в экспортный бизнес.**

«Нет такого ледолаза в мире, который бы не знал про «Крюконогов», — говорит замдиректора по внешнеэкономической деятельности кировского производителя альпинистского снаряжения «Вертикаль» Роман Чернов. Он тоже продает альпинистское снаряжение за рубеж, но признает, что «Крюконоги» добились на этом поприще больших успехов.

Бизнес Санкт-Петербургской компании «Крюконоги» начался с кустарного производства альпинистского снаряжения, а сейчас превратился в узнаваемый на международном рынке бренд. Благодаря экспериментам с необычными сплавами и созданию сети спортсменов-продавцов выручка «Крюконогов» в 2017 году выросла в полтора раза, достигнув 8,7 млн руб., прибыль — 1 млн руб. 68% продаж приходится на экспорт.

## Проба топора

Свой первый титановый ледоруб выпускник Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения Андрей Варваркин сделал в 1994 году. Он сам разработал чертеж, а о производстве договорился с металлообрабатывающим заводом.

Альпинизмом 44-летний Варваркин увлекся в школе, а в 1990-х годах в России было сложно купить одежду и снаряжение — полки спортивных магазинов пустовали. Варваркин сначала шил альпинистские рюкзаки и куртки — делал для себя и продавал друзьям-спортсменам, а потом взялся за снаряжение для альпинизма.

В 2007 году он зарегистрировал бренд «Крюконоги» (так называется снаряжение, с помощью которого альпинист может закрепиться ногой за карабин или вбитый в скалу крюк), а в 2010-м открыл интернет-магазин и арендовал небольшую производственную базу у НПО «Буревестник» в Санкт-Петербурге (сейчас на производстве трудятся шесть рабочих и один конструктор). Продавал снаряжение в основном знакомым, турклубам и в несколько магазинов, но результаты были очень скромными — бизнес приносил несколько миллионов рублей ежегодной выручки, прибыль была около 20 тыс. руб. в месяц. На полках магазинов уже появилось импортное альпинистское оборудование, выдерживать конкуренцию небольшому предприятию было все сложнее.

Превратить мини-производство в экспортный бизнес Андрею



По словам совладельца компании «Крюконоги» Александра Пенькова, самым эффективным приемом для продвижения экипировки в среде альпинистов оказалась бесплатная раздача снаряжения спортсменам, участвовавшим в этапах Кубка мира по ледолазанию

Варваркину помог 34-летний альпинист Александр Пеньков. Он познакомился с производственным ком на соревнованиях «Выборгский микст» в 2013 году и сразу загорелся идеей развивать этот бизнес. «Я сам пользовался продукцией Андрея, и мне нравился бренд. Мой партнер — идеолог: он много рассказывал про технику, про производство, глаза у него горели», — вспоминает Пеньков.

В августе 2014 года предприниматели договорились, что будут строить бизнес вместе. Александр Пеньков взял на себя роль операционного директора и вложил 400 тыс. руб. собственных накоплений, получив 20% в компании «Крюконоги».

## Броня крепка

Александр Пеньков — выпускник факультета электронных технологий, материалов и оборудования Московского института электронной техники в Зеленограде. Он до сих пор трудится сисадмином в крупном московском холдинге, но оформлен на полставки и практически все время занят бизнесом «Крюконогов».

Первое, за что взялся Пеньков, когда стал гендиректором, это погасил долги по аренде и зарплате.

«Компания была сосредоточена на разработке нового оборудования, но финансово-организационная сторона вопроса проседала, она была вторична», — вспоминает предприниматель.

К моменту прихода Пенькова «Крюконоги» уже производили довольно большой ассортимент снаряжения — лесенки, ледорубы,

альпинистские кошки (металлические приспособления для передвижения по льду, которые крепятся на ботинки). Но предприниматель понимал, что внутренний рынок невелик, а для экспорта нужен какой-то товар-хедлайнер, который бы выгодно отличал российский бренд от западных конкурентов.

Таким товаром стали сменные клювы — наконечники для ледорубов. «Западные компании производят клювы в основном из обычных стальных сплавов, они хуже по качеству, гнутся, ломаются, изнашиваются быстрее, чем у «Крюконогов», а это ведь вопрос жизни и смерти», — говорит Роман Чернов из «Вертикали».

## Рынок альпинистского снаряжения

По данным исполнительного директора Федерации альпинизма Романа Брыка, в России насчитывается около 10 тыс. человек, которые занимаются альпинизмом, имеют разряд и регулярно ходят в горы. А еще для 30 тыс. россиян альпинизм — хобби, которым они занимаются время от времени. В 2010 году скалолазание признано МОК олимпийским видом спорта, на Олимпийских играх-2020 в Токио впервые пройдут соревнования по нему. Это может

привести в спорт новых людей, а в специализированные магазины — новых клиентов, надеются альпинисты. Скалолазание и ледолазание — подвиды альпинизма, которые подразумевают преодоление скального рельефа или снежно-ледовых препятствий соответственно. Как правило, люди, всерьез занимающиеся альпинизмом, владеют также и техниками скалолазания и ледолазания. Альпинисты используют сотни различных приспособлений для

преодоления разных препятствий, а «Крюконоги» специализируются на оборудовании для ледолазания. Бренд-менеджер компании «Альпиндустрия» Дмитрий Шепелев оценивает объем рынка ледового оборудования в России в 60 млн руб. в год, это около 4% от мирового рынка. «В Европе, США и Китае альпинистов гораздо больше, чем у нас, все-таки большинство крупных российских городов находится далеко от гор, — говорит Шепелев. — Зато в России

популярно спортивное ледолазание и тренировки на искусственном рельефе». Крупнейшие производители оборудования для альпинистов — это итальянские бренды более чем с вековой историей Camp и Grivel, французский Petzl и др. В России снаряжение производит кировская компания «Вертикаль», московская «Орион-Альп» и др., в основном они специализируются на оборудовании для промышленного альпинизма.

**Экономика  
компании  
«Крюконоги»  
(2017 год),  
млн руб.**

Выручка

**8,7**

Расходы

**7,7**

Фонд оплаты труда  
и налоги **3,6**

Закупки сырья **1,2**

Оплата услуг  
производственных  
партнеров **2,3**

Транспортные расходы **0,6**

Прибыль

**1**

Источник: данные компании

месяца, то из броневой стали могут продержаться год. При этом они долгие остаются острыми — их надо реже точить.

Как правило, производители продают броневую сталь большими партиями от тонны, а один клюв весит всего 150 г. «Крюконогам» нужны партии всего в несколько десятков килограмм, поэтому партнеры часто приобретают остатки у компаний, которые делают бронированные автомобили по госконтракту. «Иногда качественный металл удается купить по цене металлолома. Компания использовала для бронирования машины две трети листа, а с оставшейся третью не знают, что делать, — объясняет Александр Пеньков. — Приходится постоянно отслеживать сайты металлообрабатывающих компаний, производителей, чтобы не пропустить интересные предложения».

По словам Романа Чернова, экспансию за рубеж «Крюконоги» начали с поставок сменных клювов для западного оборудования, а затем уже разработали и несколько собственных моделей ледорубов. Как говорит Дмитрий Шепелев, ледорубы бывают двух разных типов. Классические ледорубы входят в базовый набор любого альпиниста, они позволяют спортсмену удержаться на не самых крутых склонах. И есть так называемый ледовый инструмент, который используют (обычно по одному для каждой руки) ледолазы на крутых участках. Спортсмен постоянно держит такой ледоруб, висит на нем, и очень важно, чтобы он был не только прочным, но и легким.

Стоимость простых моделей ледорубов, подходящих для несложных восхождений, начинается от 5–6 тыс. руб. «Крюконоги» же решили выпускать именно ледовый инструмент, пригодный для опытных ледолазов, сложных маршрутов и соревнований. Стоимость такого оборудования начинается от 15 тыс. руб.

В 2015 году партнеры решили сделать рукоятку ледоруба из алюминиевого сплава, который используется при строительстве самолетов. Пеньков обзвонил несколько производителей, но они продавали небольшую партию не были готовы. В итоге он вышел на директора Завода авиационных



Андрей Варваркин, основатель компании «Крюконоги»

(Люберцы) Леонида Васильева. «Он ратует за российское производство. С пониманием отнесся к просьбе продать всего 300 кг и дал скидку 15% — будто мы покупали оптом», — вспоминает Пеньков. Из алюминиевого сплава сделали легкий ледоруб для сложных восхождений весом всего 600 г. Стоит он в интернет-магазине около 20 тыс. руб.

Но главным хитом стали ледорубы из титана, которые компания стала выпускать в середине прошлого года. «Крюконоги» экспериментировали с титаном и раньше — делали такие ледорубы на заказ для друзей. Металл очень прочный и легкий, но дорогой. Если покупать нужный для «Крюконогов» вид титана напрямую у производителя, то он обошелся бы в 5,5–6 тыс. руб. за 1 кг. Но в прошлом году предпринимателям удалось найти на одном из складов 160 кг металла, произведенного еще 30 лет назад. Покупка обошлась в 1,5 тыс. руб. за 1 кг.

Благодаря этому «Крюконоги» наладили производство новой модели — основная часть из титана, ручка из титана и карбона, а клюв из броневой стали. Стоит такая модель около 30 тыс. руб., зато весит всего 490 г. Для сравнения: алюминиевый ледовый инструмент Nomic от компании Petzl стоит в России 18,5 тыс. руб., а весит 609 г. «Еще важно, что титан не пружинит так, как алюминий, для спортсменов это имеет значение», — подчеркивает Шепелев.

Александр Пеньков утверждает, что больше никто в мире титановые ледорубы сейчас не выпускает.

**Взгляд со стороны**

**«Помогает миф о российском металле за границей»**

**Роман Чернов,** замдиректора по внешнеэкономической деятельности компании «Вертикаль»

«Крюконогам» удалось создать узнаваемый бренд, несмотря на то что альпинизм — узкая тема, а ледолазание — еще более узкая. Но нет такого ледолаза в мире, который бы не знал про их клювы. «Крюконоги» смогли предложить

миру качественный продукт, а дальше стали развивать производство. Однозначный плюс компании в том, что им помогает миф о российском металле за границей — многие альпинисты убеждены, что в России есть редкие сплавы, которые европейские производители достать не могут. Наша компания тоже производит снаряжение для альпинистов и экспортирует за рубеж. Однако доля иностранной выручки у нас меньше».

**«У них очень узкая ниша, но они в ней отлично разбираются»**

**Дмитрий Шепелев,** бренд-менеджер компании «Альпиндустрия»

«Крюконоги» выигрывают за счет уникальных технологий и вовлеченности в свое дело. Ребята хорошо понимают в проектировании снаряжения и в производстве. У них очень узкая ниша, но они в ней отлично разбираются, получают удовольствие от того, что делают. Конечно, в чем-то их под-

**Тусовка в помощь**

«Крюконоги» завели странички в Facebook, Instagram, но быстро стало понятно, что для продвижения в среде альпинистов лучше работает другой прием — компания стала раздавать свое снаряжение известным спортсменам бесплатно, предлагать его организаторам соревнований.

По словам Пенькова, альпинистская тусовка — очень узкая, все друг друга знают и постоянно спрашивают о новинках. Начали с российских альпинистов — Владимира Белоусова, Павла Добринского и др. Они участвовали в этапах Кубка мира по ледолазанию с оборудованием «Крюконогов». Там новым брендом заинтересовались иностранцы.

Одним из первых был швейцарский альпинист Ив Хейбергер. Он предложил компании стать ее дилером в Европе. Позже в компанию обратился ледолаз из Японии Накиа Масато, он тоже захотел продавать оборудование на родине. «Рынок Японии очень специфичен, конкуренция там низкая, ему интересно с нами работать», — поясняет Пеньков. В Канаде торговым партнером «Крюконогов» стал русскоязычный эмигрант Стас Бескин. Сейчас с компанией сотрудничает несколько таких дилеров-одиночек по всему миру. Продажи через них невелики, но, как подчеркивает Пеньков, это, как правило, известные в локальной тусовке люди, к чьему мнению прислушиваются, это самые активные участники сообщества. «Благодаря этим людям мы зарабатываем вес в тусовке, запускаем сарафанное радио», — говорит Александр Пеньков.

Товар у «Крюконогов» — дорогой и маржинальный. Один клюв стоит €50, стоимость ледоруба — €300–400. Норма прибыли от оптовых продаж через дилеров составляет 25–30%, розничных через свой сайт — 60–70%. 80% экспорта — это розничные заказы в интернет-магазине, которые партнеры отправляют «Почтой России».

Параллельно с выстраиванием сети за рубежом Пеньков расширял продажи внутри страны. До 2014 года оборудование «Крюконогов» продавалось только в трех небольших специализированных спортивных магазинах: «Прималп» на Дальнем Востоке, «Манараг» в

**Как небольшой производитель может стать экспортером? Опыт «Крюконогов»**

**1.** Необходим товар-хедлайнер, который будет заметно отличаться от существующих предложений на рынке.

**2.** Начать можно с комплектов (клюв) для продукции более известных конкурентов, а затем уже предложить весь комплект целиком (ледоруб).

**3.** Важно, чтобы конкурентное преимущество совпадало с представлениями о стране. Например, многие иностранцы считают, что в России выпускают качественный титан и броневую сталь.

**4.** Нужно стать своим в профессиональной тусовке — добиться узнаваемости среди лидеров мнений. Эти же люди могут выступать и в роли дилеров.

Екатеринбурге и «Трамонтана» в Санкт-Петербурге. Пеньков стал обзванивать другие магазины, но те не спешили включать новый бренд в ассортимент. Помогли опять же связи — через знакомых ему удалось договориться о поставках в сеть «Альпиндустрия», магазины «Штурм», «Спорт-марафон», всего около десятка. «Можно сказать, что это снаряжение от профессионалов для профессионалов», — объясняет свой выбор Дмитрий Шепелев.

Пеньков не скрывает, что выстраивать бизнес часто помогают увлеченные альпинизмом люди — часто они занимаются продажами оборудования, а о бренде «Крюконогов» узнают на соревнованиях. Недавно, например, он нашел знакомых альпинистов среди сотрудников французской сети спортивных Decathlon — компании начали переговоры о поставках.

В 2017 году два специализированных американских магазина Twin cities rock and ice и Rock and Resole обратились в компанию с просьбой поставлять снаряжение, хотя их локальный рынок довольно насыщен, хвастается Пеньков. Новые заказчики заинтересовались не только продукцией для ледолазания, но и другим снаряжением «Крюконогов». Twin cities rock and ice уже сделал первый заказ на €2500. А недавно друзья компании «Крюконоги» Станислав Лобзов и Василий Терехин тренировали китайскую сборную по ледолазанию — через них удалось получить первый азиатский заказ на €3000. ▀

IV Ялтинский Международный Экономический Форум

## Стратегия развития строительной отрасли России

19 апреля  
Ялта, Мрия Резорт, Зал Россия,  
сектор В, 14:00 – 15:30



### Среди тем:

- Как увеличить спрос и покупательскую способность на новые квадратные метры жилой недвижимости?
- Какие города и модели развития станут флагманами роста и инвестиций в жилую недвижимость?
- Стратегии развития строительного комплекса: ключевые точки роста
- Инструменты финансирования строительного комплекса: от ДДУ к проектному финансированию
- Новые технологии и подходы в строительстве как драйвер развития отрасли: лучшие российские и международные практики

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/yaltaforum/](http://bc.rbc.ru/2018/yaltaforum/)

2018 год. Реклама. 18+

## Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,  
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,  
Башня «Империya»



### Среди тем:

- Законодательное регулирование в строительстве высотных зданий
- Апартаменты или квартиры: юридические аспекты согласования жилья в небоскребах
- Архитектура небоскребов: особенности проектирования
- Ключевые проекты Москвы: что сегодня предлагает рынок?
- Ключевые принципы управления объектами высотного строительства
- Среда: как обеспечить качественную жизнь в небоскребе?
- Небоскрёб как экосистема: различные подходы к проектированию жилых и многофункциональных пространств на Западе, в Азии и России
- Новые технологии в проектировании и строительстве высотного жилья

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/neboskrebi/](http://bc.rbc.ru/2018/neboskrebi/)

2018 год. Реклама. 18+

# 15% скидка

При регистрации укажите кодовое слово «небоскребы» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)  
+7 495 363 11 11  
FB/RBC.Conference

\*Акция действует до 17.04.18