

Президент Владимир Путин объявил 28 марта общероссийским днем траура в связи с гибелью людей в результате пожара в Кемерово

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
28 марта 2018
Среда
№ 54 (2778)



Александр Рубцов,
в 2001–2007 годы координатор
рабочей группы администрации
президента по реформе
техрегулирования

Как система создала условия
для пожара в Кемерово

МНЕНИЕ, С. 5 →

ФОТО: Макс Новиков/PhotoXPress

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 27.03.2018

1243,99 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 27.03.2018, 20:00 мск

\$70,11 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 16.03.2018

\$455,4 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
28.03.2018

\$1 = ↑
₽ 57,17

€1 = ↑
₽ 71,26

ПРОИСШЕСТВИЕ Пять вопросов о пожаре в «Зимней вишне»

Трагедия коснулась всех



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Из-за чего мог возникнуть пожар в Кемерово, как реагировали на события власть и общество, стоит ли верить в официальный список погибших и какие кадровые последствия могут быть у трагедии — ответы на эти вопросы в материале РБК.

1.
Какие версии?

Группа из 100 следователей Следственного комитета России придерживается трех основных

версий пожара в торгово-развлекательном комплексе «Зимняя вишня» в Кемерово: короткое замыкание в электропроводке торгового центра, умышленный поджог, а также взрыв газового баллона. Об этом во вторник, 27 марта, сообщил председатель СКР Александр Бастрыкин.

«Такие баллоны, как правило, создают давление в аппаратах по разливу напитков, они также есть в точках, где продают надувные шары», — сказал РБК представитель администрации региональной сети кинотеатров.

О том, что следователи рассматривают версию возникновения пожара из-за проблем в электро-

проводке, РБК подтвердил источник, знакомый с материалами расследования. Место, где предположительно случилось возгорание, — в районе батутного центра за ямой с поролоновыми детскими кубиками; там находится силовой электрокабель, по которому проходит ток от главного распределительного щита к конечным пользователям электроэнергии, поясняет собеседник. Следователи, по его словам, проверяют, были ли нарушены строительные нормы и правила в процессе реконструкции старого здания. Источник в МЧС рассказывал РБК, что короткое замыкание могло произойти в механизме одного из детских аттракционов.

О том, что причиной пожара мог быть умышленный поджог, РБК говорил источник в Центральном региональном центре МЧС. «В детском развлекательном центре часто проводили время подростки, у которых могла быть зажигалка», — сообщил РБК источник. Об этой же версии ранее говорил и вице-губернатор Кемеровской области Владимир Чернов. Возгорание от неосторожного обращения с огнем, полагает Чернов, могло начаться в батутном центре, в яме с поролоновыми фигурами, как раз вблизи от электропроводки.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

КОНФЛИКТ
**Альянс
присоединился
к союзу**

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

НАТО сократит численность персонала в постпредстве России при своей штаб-квартире на десять человек. Окно для диалога с Москвой остается открытым, уверен генсек альянса. Москва, скорее всего, ответит жестко, говорят эксперты.

Вслед за странами Запада, которые накануне коллективно выслали российских дипломатов из своих стран, на «дело Скрипалей» во вторник, 27 марта, отреагировало НАТО. Общая численность российской миссии при штаб-квартире НАТО сокращается с 30 до 20 человек, заявил генсек НАТО Йенс Столтенберг на пресс-конференции в штаб-квартире альянса, которая транслировалась на сайте организации.

«Сегодня я отозвал аккредитацию у семи членов постпредства России при НАТО. В ближайшее время я также аннулирую запрос еще по трем дипломатам, который сейчас находится на рассмотрении», — отметил Столтенберг.

Отзыв аккредитации означает, что Россия не сможет заместить вакантные позиции в постпредстве. Если бы Столтенберг сослался на ст. 9 Венской конвенции 1961 года, которая регламентирует высылку персон нон грата (как это делали страны ЕС 26 марта), вакантные позиции могли бы быть заняты новыми сотрудниками.

Такое решение Столтенберг прямо связал с атакой в английском Солсбери, которая стала, по его словам, «первым применением нервно-паралитического вещества на территории НАТО» со времен основания организации в 1949 году.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0590
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2018

АКЦИИ В ПАМЯТЬ О ПОГИБШИХ ПРИ ПОЖАРЕ В КЕМЕРОВСКОМ ТРЦ



↑ В Москве прошли две акции в память о погибших в кемеровском ТРЦ «Зимняя вишня». Одна была организована столичными властями и прошла на Манежной площади, другая — активистами на Пушкинской площади (на фото)



Пять вопросов о пожаре в «Зимней вишне»

Трагедия коснулась всех

«Либо это самовозгорание электрики, которую замкнуло, либо это версия, в которую мы меньше верим, — применение открытого огня», — сказал Бастрыкин президенту на совещании во вторник.

Кемеровский губернатор Аман Тулеев на совещании с приехавшим в Кемерово Владимиром Путиным предложил версию возгорания из-за запусков фейерверков на утреннике в ТРК. «Это предварительно, очевидцы говорят. И оттуда все пошло. Ну а дальше вы знаете: двери закрыты, запасные выходы закрыты и в полную мощь работает вентиляция в это же время, а дымоудаления никакого нет», — доложил он президенту.

Версия теракта не рассматривается, заявил в понедельник вечером глава МЧС Владимир Пучков.

2. Как проверяли список погибших?

Следственный комитет сообщил, что располагает заявлениями родственников о 67 пропавших без вести во время пожара. По состоянию на вечер вторника из них по-

Акции памяти жертв прошли в 24 городах: Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске, Чите, Хабаровске, Нижнекамске, Пензе, Воронеже, Красноярске, Мурманске, Краснодаре, Иркутске, Калининграде, Новороссийске, Волгограде, Кирове, Нижнем Новгороде, Омске, Ярославле, Перми, Самаре, Челябинске и Беслане

гибшими признаны 64 человека (в том числе 41 ребенок), судьба еще троих пока не известна. Списки погибших были вывешены в оперативном штабе в Кемерово и на сайте города. Уже опознаны тела



← Перед началом товарищеского футбольного матча между сборными России и Франции на трибуне стадиона «Санкт-Петербург» вывесили баннер с соболезнованиями

21 погибшего. Источник в главном управлении МВД по Кемеровской области рассказал РБК, что к ним не поступало других заявлений о пропавших без вести.

Во вторник, 27 марта, появилась информация и о количестве людей, находившихся перед началом пожара в кинотеатре ТРК. Как рассказали РБК два кинодистрибьютора, в одном из залов по-

казывали фильм «Тихоокеанский рубеж-2» (продано 119 билетов), в другом зале шел мультфильм «Кролик Питер» (продано также 119 билетов). Зрителей этих фильмов предупредили о начавшемся пожаре, и они успели покинуть кинозал, говорят собеседники РБК. В третьем зале показывали мультфильм «Шерлок Гномс», на него было продано 42 билета. Именно этот зал оказался заперт во время пожара, все находившееся в нем зрители, по предварительным данным, погибли.

Утром в Кемерово прошел стихийный митинг, участники которого потребовали от местной власти предоставить информацию о погибших. Выступавшие говорили, что число жертв может достигать 300–400 человек, но подтверждений этих предположений не приводили. Данные о сотнях погибших, распространяемые в социальных сетях, не соответствуют действительности и являются «чу-



→ На площадь у мечети «Сердце Чечни» в Грозном вышли сотни жителей города почтить память погибших в Кемерово



ФОТО: Муса Садулаев/АР



ФОТО: Виктор Коротаев/Коммерсантъ

↑ Возле здания администрации Кемерово горожане провели митинг, на котором требовали тщательного расследования причин трагедии. Согласно источникам, численность собравшихся доходила до 4 тыс. человек

шью», заявил РБК Игорь Алхимов, директор кемеровского муниципального предприятия «Спецбюро», которое по контракту с администрацией Кемерово занимается доставкой покойных в морги города. «57 тел, которые находятся в морге, — это действительно реальная цифра. Наше предприятие забирало от первого до последнего покойного, занималось транспортировкой погибших с места происшествия», — сказал он.

В здании морга центральной областной больницы в Кемерово инициативная группа горожан встретила с приехавшим в город президентом Владимиром Путиным, который заверил родственников погибших, что официальные данные о количестве жертв соответствуют действительности. «Минут 15–20 он с нами разговаривал, задавал вопросы главврачу и мэру Кемерово, отвечал на вопросы. Он обещал, что все, включая тех, кто подписывал документы, будут наказаны», — рассказал Мирсад Керимов из инициативной группы. Активисты проверили помещения областного бюро судебно-медицинской экспертизы, морг в областной больнице, хладокомбинат и кладбище, но доказательств того, что жертв было больше, чем объявлено официально, не нашли.

3. Как объявлялся траур?

Во вторник Владимир Путин подписал указ о том, что 28 марта будет днем траура в России: власти рекомендуют учреждениям

Когда в последнее время объявляли общенациональный траур

Последний раз общенациональный траур в России объявлялся **в декабре 2016 года**, когда в авиакатастрофе в Краснодарском крае погибли **92 человека**.

Тогда в катастрофе погибли почти все артисты хора имени Александра Глинки, а также известный активист и глава благотворительного фонда «Справедливая помощь» Елизавета Глинка.

В 2015 году общенациональный траур объявили в связи с крушением самолета в компании «Когалымавиа» в Египте 31 октября. В результате теракта тогда погибли **224 человека**.

В начале июля 2012 года в результате наводнения в Краснодарском крае погиб, по официальным данным, **171 человек**. Также 7 июля **15 человек** погибли в результате ДТП на Украине, когда после выезда на встречную полосу перевернулся автобус, перевозивший паломников из Псковской области. Общенациональный траур в связи с этими событиями объявили 8 июля.

В июле 2011 года общенациональный траур объявили после крушения на Волге теплохода «Булгария». В катастрофе тогда погибли **122 человека**, в том числе 28 детей.

В апреле 2010 года общенациональный траур объявили после крушения в Смоленской области самолета президента Польши Леха Качиньского. В катастрофе тогда погибли **96 человек**, в том числе высшее руководство страны.

В начале декабря 2009 года произошел пожар в ночном клубе «Хромая лошадь» в Перми. Причиной стало пиротехническое шоу в помещении клуба. В результате погибли **156 человек**, десятки человек остались инвалидами.

В августе 2008 года был объявлен общенациональный траур в связи с гуманитарной катастрофой в Южной Осетии. За несколько дней до объявления траура грузинские войска вторглись в Южную Осетию и подвергли обстрелам Цхинвал, в результате чего погибли как мирные жители, так и

российские военнослужащие.

В 2007 году национальный траур объявили **дважды**. В марте произошла авария на шахте «Ульяновская» в Кемеровской области, авария пассажирского самолета Ту-134 в аэропорту Самары и пожар в доме престарелых в Краснодарском крае. Жертвами этих катастроф в общей сложности стали **179 человек**. В конце апреля того же года траур был объявлен в связи с кончиной первого президента России Бориса Ельцина.

В 2006 году общенациональный траур объявлялся **три раза**, причем каждый раз в связи с крушением самолетов. Сначала в мае в Краснодарском крае в море упал пассажирский лайнер компании «Армавиа», летевший из Еревана в Сочи. Погибли **113 человек**. В июле в аэропорту Иркутска произошла катастрофа с самолетом компании «Сибирь». В результате выезда самолета за пределы взлетно-посадочной полосы и аварии погибли **125 человек**. В августе в Донецкой обла-

сти потерпел крушение самолет авиакомпании «Пулков», выполнявший рейс из Анапы в Санкт-Петербург. В результате крушения погибли **170 человек**. В тот же день был объявлен общероссийский траур.

Дважды траур объявлялся **в 2004 году**, оба раза причиной становились теракты. В августе национальный траур в России объявили на следующий день после взрывов самолетов, в результате которых погибли **90 человек**. Тогда практически одновременно в воздухе над Тульской и Ростовской областями террористами были взорваны два пассажирских лайнера. Спустя неделю после этого 1 сентября произошел захват террористами школы в Беслане. Более 1,2 тыс. заложников удерживали три дня, после чего произошел штурм школы спецслужбами. Жертвами теракта стали **334 человека**, в том числе 186 детей.

В 2002 году траур также объявлялся **дважды**. В августе в Чечне был сбит вертолет российских ВВС. В результате падения пе-

← Жители Симферополя приносили к памятнику Ленину на центральной площади цветы, записки, лампадки и игрушки в память о погибших детях



В здании морга больницы в Кемерово родственники и близкие погибших встретились с приехавшим в город президентом Владимиром Путиным, который заверил, что виновные в трагедии обязательно будут наказаны

культуры и телерадиокомпаниям отменить развлекательные мероприятия, будут приспущены государственные флаги.

В России нет регламента, объясняющего, при каком количестве жертв и при каких обстоятельствах должен быть объявлен траур. Поэтому решение остается лично за президентом. Считается, что в этом вопросе Кремль исходит из масштабов трагедии и общественной реакции на нее.

До президентского указа ряд регионов и городов объявил о трауре на местном уровне — в том числе сама Кемеровская область, Ингушетия, Рязанская и Брянская области, Владивосток, Екатеринбург, Приморье, Бурятия, Новосибирск. Во многих регионах без формального объявления траура были отменены все праздничные мероприятия.

Источник РБК, близкий к правительству одного из регионов, официально не объявившего траур до указа Путина, объяснил, что местный губернатор ждал решения Кремля. Никаких команд из Кремля по поводу траура в регионах не было, подтвердил РБК источник в окружении другого губернатора.

4. Кто может потерять кресло?

После трагедии сильно пошатнулись позиции мэра Кемерово Ильи Середюка и губернатора Тулеева, оба они рискуют потерять долж-

ности, считает глава Политической экспертной группы Константин Калачев. Также, по его мнению, снизились шансы заместителя Тулеева Сергея Цивилева стать новым главой региона.

Мэра Путин вспоминал на совещании с Тулевым, Бастрыкиным и главой МЧС Владимиром Пучковым. «А мэр-то где? Почему мэра не позвали?» — спросил Пу-

тот период] главой района, затем вернулся в город. В этот период оно было выдано», — ответил мэр.

Позиции ослабли и у Пучкова, продолжает Калачев. Решение об отставке Тулеева Кремль собирался принять после выборов, сообщили источники РБК прошлой осенью. Трагедия в области может ускорить уход губернатора-должителя, не решившегося на отстав-

рю Вострикову, что он «пиарится на горе». Еще спустя полчаса Цивилев встал на колени перед митингующими, попросив прощения за гибель людей в «Зимней вишне». Но негативный эффект от диалога с Востриковым ему снять не удалось, сказал РБК политконсультант Антон Орлов.

Директор центра экономических и политических реформ Николай Миронов полагает, что главные коммуникационные ошибки допустили региональные власти, которые не смогли выстроить диалог со СМИ и инициативной группой, а из-за отсутствия полноценной официальной информации допустили масштабное распространение слухов о сотнях жертв. «Тулеев мог бы активными действиями и личным присутствием смягчить ситуацию, но в итоге допустил стихийный митинг с призывами к отставке губернатора, — рассуждает эксперт. — Вторая фатальная ошибка — то, что Тулеев попросил прощения за трагедию у Путина, а не у родственников погибших и пострадавших людей».

Впрочем, отвечая на высказанные жителями Кемерово требования отставки Тулеева, президент пообещал принять все необходимые кадровые решения, но после того, как следствие установит виновных: «Нужно точно определить, кто в чем виноват. И когда мы это сделаем, а мы это сделаем точно, будут соответствующие решения. Здесь статус ни при чем, когда люди погибли, дети», — сказал Путин.

5. Как отреагировало общество?

Стихийный митинг во вторник в Кемерово на площади Советов проходил более пяти часов. По данным из разных источников, в митинге принимали участие от 1,5 тыс. до 4 тыс. человек. На фоне волны слухов в соцсетях о якобы скрываемой властями информации о сотнях погибших в «Зимней вишне» жители требовали тщательного расследования причин пожара и отставки чиновников во главе с Тулевым. Последний, в свою очередь, на совещании с Путиным обвинил оппозицию в попытке «раскачать ситуацию» после трагедии.

Всего акции памяти жертв прошли в 24 городах: Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске, Чите, Хабаровске, Нижнекамске, Пензе, Воронеже, Краснодаре, Мурманске, Краснодаре, Иркутске, Калининграде, Новороссийске, Волгограде, Кирове, Нижнем Новгороде, Омске, Ярославле, Перми, Самаре, Челябинске и Беслане. В школе № 1 в Беслане, где в 2004 году в ходе теракта погибли свыше 300 человек, включая 186 детей, местные жители свечами выложили слова «Кемерово. Помним». ■

При участии Евгении Кузнецовой, Ольги Агеевой, Марии Истоминой, Филиппа Алексенко

Следственный комитет сообщил, что располагает заявлениями родственников о 67 пропавших без вести во время пожара. По состоянию на вечер вторника из них погибшими признаны 64 человека (в том числе 41 ребенок), судьба еще троих пока не известна. Списки погибших были вывешены в оперативном штабе в Кемерово и на сайте города

тин. После этого Путин в жесткой форме побеседовал с Середюком на встрече с инициативной группой жителей Кемерово.

«Как же вы разрешение [на эксплуатацию «Зимней вишни»] дали?» — спросил Путин. «Был [в

ку сразу после новостей о пожаре, уточнил в разговоре с РБК источник, близкий к Кремлю.

Предполагаемый преемник Тулеева, экс-гендиректор угольной компании «Колмар» Цивилев заявил потерявшему всю семью Иго-

МНЕНИЕ

Как система создала условия для пожара в Кемерово

В начале 2000-х в ходе реформы технического регулирования был шанс так сформулировать требования к безопасной эксплуатации зданий, чтобы они не противоречили друг другу и были бы исполнимы. Но он был упущен.

Недостатки политической морали и качества регулирования взаимосвязаны: от замалчивания трагедии и до объяснения катастрофы отдельно взятыми нарушениями отдельно взятых под стражу лиц. Сейчас все, включая действительно виновных рангом чуть выше стрелочника, будут возмущаться и соболезнавать, потом пожар в «Зимней вишне» сведут к эпизоду и кампании. Но сама система, в которой подобное неизбежно, не дрогнет, наоборот, попытается отыграть свое. Уже отыгрывает.

Симуляция ответа

Первая задача — минимизировать морально-политический ущерб. Пока президент на пожар не приехал, о факте его сочувствия сообщает пресс-секретарь, потом губернатор Тулеев, которому сверху, несмотря на занятость, лично велели «поклониться семьям погибших». Эта дистанция кажется неуместной, но в массовом подсознании образы лидера и беды не должны прямо соприкасаться, поэтому все технологично. Губернатор Тулеев тоже не приехал на пожар, чтобы кортеж, без которого он не может, никому не мешал, но это людям понять труднее, и он «за кортеж ответит».

Далее включаются седативные телеканалы. Их первые действия: умалчивая о десятках погибших, сообщают о считанных единицах госпитализированных и получивших помощь, мгновенно переходя к героическим действиям начальства, источающего заботу, компетентность и оперативность. Как в отчете об успешных учениях.

Задача-максимум — использовать беду не во вред себе. Уже стало рефреном: виной всему надзорные каникулы и установка «не кошмарить бизнес». Даже когда выясняется, что и в каникулы надзор по сигналу легко заходит на объект, и безрезультатные проверки недавно были, инцидент продолжают упорно выворачивать в пользу консервации неработающей системы.

Теперь будет широкозахватная проверка аналогов, как после пожара в «Хромой лошади». Сколько таких же гиблых объектов по стране будет обследовано без каких-либо последствий, кроме финансовых для проверяющих? Но эта же разложившаяся систе-

ма будет требовать от государства лишь новых полномочий и средств.

Масштабы бедствия

Найти конкретных виновных — вообще не проблема. Но это ничего не решает: если сама система прямо и настоятельно располагает к нарушениям, они всегда будут. Особенно если она нарушениями питается и, по сути, ими живет.

Единый комплекс технического регулирования включает: 1) обязательное нормирование (ГОСТы, СНиП, СанПиН, правила безопасности), 2) допуск на рынок (лицензирование, сертификация, экспертиза, приемка), 3) государственный контроль и надзор.

Чтобы сократить нарушения, надо как минимум иметь в собранном, обозримом и исполнимом виде саму систему требований. Сейчас они разбросаны по десяткам и сотням тысяч нормативных документов, в изобилии содержащих нормы избыточные, взаимоисключающие, абсурдные и заведомо невыполнимые. Собрать исчерпывающий перечень требований для условной «Зимней вишни», хотя бы только по эксплуатации объекта, сейчас не в состоянии даже доктор технических наук. Надзор тем более в этом не помощник; наоборот, в его интересах держать массив норм в запутанном и непрозрачном состоянии. Это не обвинение, а констатация: так устроена теневая и даже официальная экономика института контроля. Нельзя вовсе исключить наличие совести у регуляторов, но полагаться на чью-либо мораль, когда речь идет о жизни людей, вряд ли допустимо.

То же относится к допуску на рынок и надзору. По самому устройству системы это тоже бизнес на нарушениях. В существующих схемах любой бессребреник выглядит скорее ненормальным, щелкающим клювом мимо потоков, мягко говоря, не вполне чистых денег. Чтобы платить надзорам, тоже нужны двойная бухгалтерия, «восходящие потоки» и т.п. Цепочка тянется, делая «тень» и коррупцию системными и всепроникающими.

Нормативная модель

Еще в 2001 году государственный рэкет пытались сдержать оптимизацией проверок, приняв 134-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при проведении государственного контроля (надзора)». Возглавлявшего тогда Минэкономразвития Германа Грефа предупреждали, что голая

процедура без наведения порядка в самом содержании контроля, то есть в нормах, ничего не решает. Типичная реакция проверяющих на одно только упоминание этого закона: «Еще слово, и все будет в два раза дороже». Поэтому в 2002 году появилась концепция законопроекта «О техническом регулировании». Предполагалось оптимизировать нормативную базу на единых принципах для всей экономики, будь то энергетика и транспорт, производство пива и лекарств, игрушек и ракет, электроники и лопат. Она объединяла нефтянку, металлургию, зрелища, торговые точки и космос, а также услуги, от родовспомогательных до ритуальных. Нормы формировались в закрытые списки, единые для проверяемых и проверяющих, что исключало неясности и хождения с предьявлением все новых требований.

«В свете трагедии в Кемерово на первый план выходит один из ключевых моментов: исключение из системы техрегулирования, а значит, и из реформы, вопросов обеспечения безопасности процессов — производства и эксплуатации»

Разработчики реформы рассуждали так: система ГОСТов и прочих стандартов недостаточно различает требования по безопасности и качеству, нормы и способы их выполнения. Эта ее избыточность и неповоротливость исключает инновационный маневр. Поэтому обязательные требования по безопасности, как и в развитых странах, должны быть вынесены в технические регламенты, имеющие статус законов. Качество и способы исполнения остаются в добровольных стандартах. Количество и содержание обязательных норм минимизируется и приводится к реально исполнимому состоянию. Ведомственное нормотворчество отменяется. В разработке регламентов на равных с регуляторами участвуют представители независимого экспертного сообщества и бизнеса. На старте реформы энтузиазм был небывалый.

Понятно, как резко все это снизилось бы доходы регуляторов и надзоров, их статус и самооценку. В итоге пул контрольно-надзорных ведомств (Госстандарт, Рострой) вкупе с аффилированными структурами бизнеса (РСПП,

карманные сообщества стройкомплекса) начал почти нескрываемую борьбу с новой политической линией.

Контрреформа

Перипетии и итоги этой борьбы — отдельная история. Но в свете трагедии в Кемерово на первый план выходит один из ключевых моментов: исключение из системы техрегулирования, а значит, и из реформы, вопросов обеспечения безопасности процессов — производства и эксплуатации. Такой демарш имел свои цели: например, резко возростала роль Госстандарта, контролирующего в основном продукцию. Именно Госстандартом было придумано, что включение процессов в систему техрегулирования — системная ошибка реформы. В качестве аргумента было использовано

определение техрегламента в документах ВТО, где речь действительно идет только о продукции. Хуже того, утверждалось, что за регламенты по безопасности процессов мы получим санкции ВТО.

Сторонники реформы объяснили, что суверенное государство — это не торговая организация, которой неважно, как вы производите продукт, а важно, чтобы он сам в итоге соответствовал бы требованиям. Система техрегулирования в России тоже изначально едина: требования к продукции и к процессам часто содержатся в одних и тех же документах, разрабатываются одними и теми же институтами, контролируются одними и теми же надзорами и даже инспекторами. Поэтому с идеей разделения продукции и процессов никто не рискнул даже сунуться в правительственную комиссию по техрегулированию. Там прекрасно понимали, что тогда придется принимать для процессов параллельный закон, писать параллельную программу разработки и финансирования регламентов, создавать еще одну точно такую же комиссию.

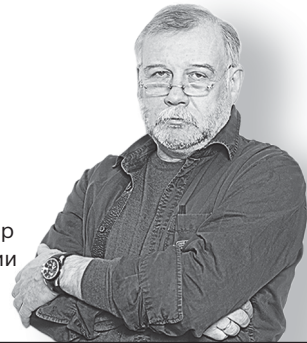
Но оказалось, что при правильной работе с аппаратом можно в обход комиссии зайти прямо к руководству администрации президента и правительства, технично изолировав тех, кто был в состоянии пояснить суть вопроса. Внушаемое руководство, минуя обязательные этапы и инстанции, тут же само велело «исправить» положение, поручив это Госстандарту. В итоге реформу угробили минимум наполовину, а ранее запланированный общий технический регламент с универсальными требованиями к безопасности процессов эксплуатации зданий и сооружений канул в Лету. Теперь все возмущаются диким поведением сотрудников «Зимней вишни» в критической ситуации, но не задаются вопросом, где можно обзреть этот читаемый свод требований, которые были так нагло нарушены. Многочасовые перегретые обсуждения апеллируют скорее к разуму и совести, то есть к категориям не юридическим, а потому практически бесполезным.

Конечно, если бы реформу довели до ума, взятки и халатность никуда бы не исчезли. Но нарушения, будь то ошибки при переезде кондитерской фабрики в торговый центр или закрытые пожарные выходы в кинотеатре, были бы нарушением не отдельных ведомственных стандартов, а конкретного федерального закона — общего технического регламента по безопасной эксплуатации зданий и сооружений. Стимулы не нарушать были бы сильнее.

Худшее, что можно сделать, это сдать любую реформу тем, кто прямо заинтересован в ее провале по «жизненным» показателям. Любой предприниматель на пальцах объяснит, что надзирающие — это последние, кто заинтересован в том, чтобы все требования были выполнены и недостатки разом устранены. Прокурорам и следователям помимо установления персонально виновных в конкретных случаях давно пора было заняться исследованием организационных и финансовых схем, обеспечивающих благоденствие регуляторов и надзоров.

Пока же после каждой трагедии проблема начинает обсуждаться с нуля, так, будто истории болезни нет вовсе. Будто реформы у нас можно проводить, не меняя в корне саму систему реформирования. Будто критические ситуации не имеют тенденции уже сейчас сгущаться по экспоненте, в том числе в самые неподходящие моменты.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Александр Рубцов,
в 2001–2007 годах координатор
рабочей группы администрации
президента по реформе
техрегулирования

ФОТО: Макс Новиков/PhotoXPress

дипломатия На международной конференции обсудили конфликт в Афганистане

Талибов наставляют на путь переговоров

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Конфликт в Афганистане усугубляется, представляя угрозу странам СНГ, поэтому на конференции в Ташкенте талибов призвали к переговорам с Кабулом. Условия для диалога появились, однако всем сторонам придется идти на уступки.

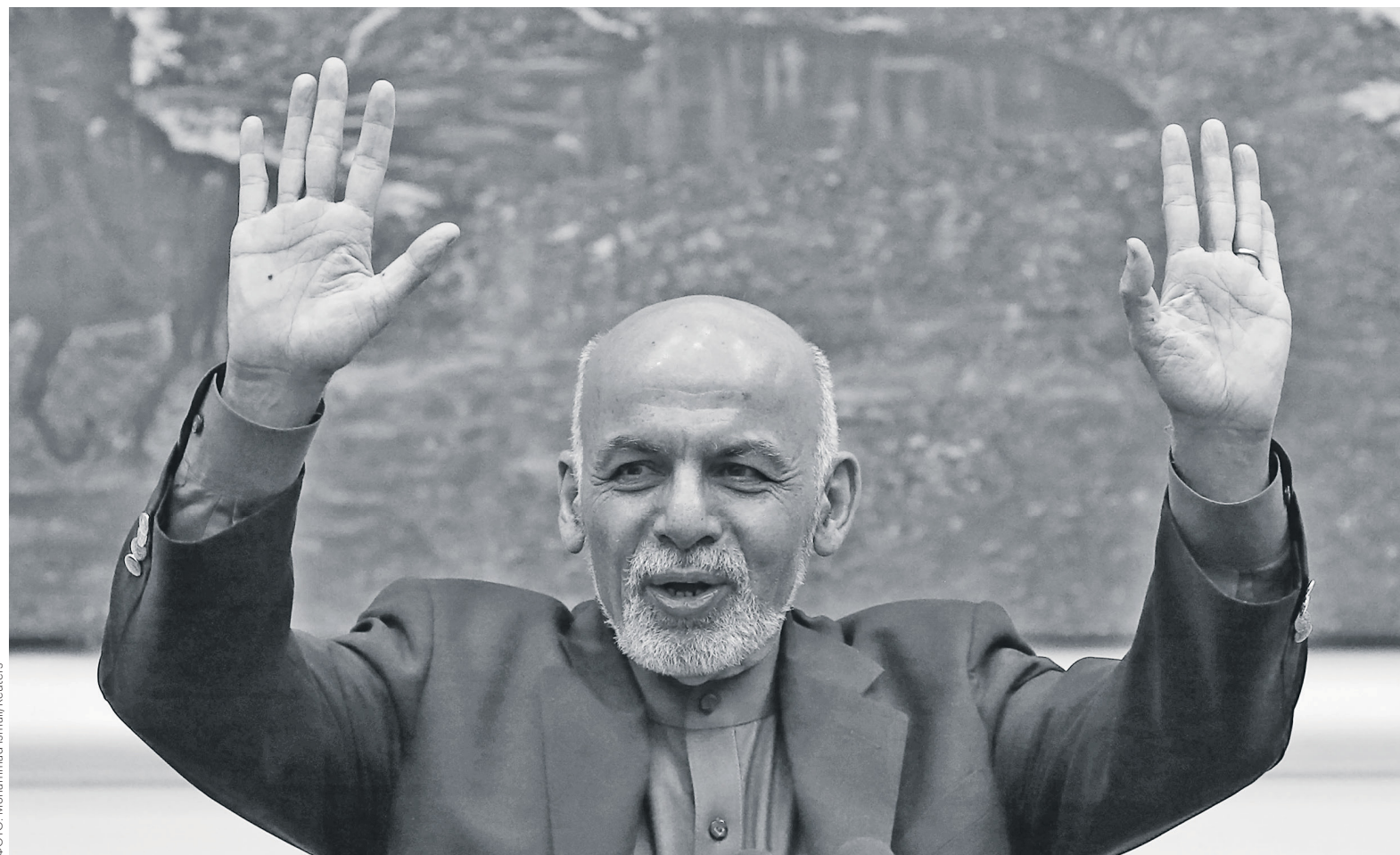
Афганистан угрожает региону

В Ташкенте во вторник, 27 марта, прошла Международная конференция по безопасности в Афганистане. На мероприятие под названием «Мирный процесс, сотрудничество в сфере безопасности и региональное взаимодействие» съехались лидеры стран региона и государств, вовлеченных в афганское урегулирование. Конференцию открыли президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев и президент Афганистана Ашраф Гани. Россию на конференции представлял министр иностранных дел Сергей Лавров.

Шавкат Мирзиёев в начале конференции подчеркнул, что от ситуации с безопасностью в Афганистане зависит безопасность его страны и всего региона Центральной и Южной Азии. В афганский конфликт, не прекращающийся 40 лет, по словам президента Узбекистана, вовлекаются все новые и новые силы, что привело к его беспрецедентному обострению. «Расширение присутствия в Афганистане международных террористических групп, непрекращающиеся насилие и кровопролитие, наркобизнес — все это говорит о недопустимости игнорирования мировой сообществом ситуации в этой стране», — отметил президент (цитата по сайту МИД Узбекистана).

Министр Лавров указал на то, что обстановка в Афганистане ухудшается. Движение «Талибан» полностью или частично контролирует до половины территории страны, ведет активные боевые действия против правительства, организует диверсии, сказал он. В северных провинциях, граничащих со странами СНГ, расширяется проникновение «Исламского государства» (ИГ; запрещенная в России террористическая группировка), там создаются опорные пункты террористов, что угрожает безопасности России и ее соседей, добавил Лавров.

Итогом встречи стало принятие декларации с призывом начать переговоры между Кабулом и запрещенной в России группировкой «Талибан». В ней участники призвали Кабул и «Талибан» как можно скорее начать прямые



Возможные переговоры официального Кабула с талибами были центральной темой на конференции в Ташкенте. О готовности к ним ранее уже заявлял президент Афганистана Ашраф Гани

переговоры без каких-либо предварительных условий, а также отказаться от любых форм насилия и терроризма, об этом рассказали министры иностранных дел Узбекистана и Афганистана Абдулазиз Камиллов и Салахутдин Рабба-

ни. Мирзиёев заявил о готовности Ташкента выступить посредником в переговорах между «Талибаном» и Кабулом и предоставить площадку для переговоров. Спецпредставитель генсека ООН по Афганистану Тадамичи Ямамото об-

ратился к странам, которые поддерживают контакты с талибами, с призывом привлечь их к мирным переговорам.

Переговоры без второй стороны

Несмотря на то что будущее переговоров Кабула с «Талибаном» было центральной темой конференции, представители группировки в ней не участвовали.

Кабул добивается прямых переговоров с талибами с 2010 года, однако движение, как отмечает Deutsche Welle, никогда не проявляло интереса к переговорам с афганскими властями. Однако джихадисты уже выражали желание обсудить афганский конфликт с официальными лицами США, у которых, по их мнению, есть ключ к прекращению затяжной афганской войны, отмечает издание.

Президент Афганистана Ашраф Гани в конце февраля этого года призвал «Талибан» начать прямые переговоры. Тогда же он заявил о своей готовности признать «Талибан» законной политической силой в стране, которая сможет участвовать в предстоящих в этом году парламентских выборах. Среди других предложений афганского президента также были введение режима прекращения огня, обмен пленными, открытие представительства движения «Тали-

бан» в Кабуле либо в другом месте, о котором договорятся стороны.

Исследование, проведенное агентством Би-би-си в августе — ноябре прошлого года, показало, что «Талибан» так или иначе присутствует на 70% территории Афганистана — группировка полностью контролирует 14 районов (это около 4% территории страны), но также активно действует еще в 263 районах (еще 66%). По данным Би-би-си, около 15 млн человек (половина населения страны) живут на территориях, которые либо контролируются талибами, либо являются целью их атак. За прошедший год «Талибан» устроил в Афганистане как минимум два теракта, жертвами которых стали более ста человек. 21 апреля 2017 года несколько боевиков группировки атаковали лагерь Шахин в провинции Балх, штаб-квартиру одного из корпусов афганской армии. Согласно официальному заявлению, были убиты 140 солдат. 27 января этого года на одной из оживленных улиц Кабула взорвалась машина скорой помощи, начиненная взрывчаткой. Взрыв совершил террорист-смертник, сторонник «Талибана», погиб 103 человека.

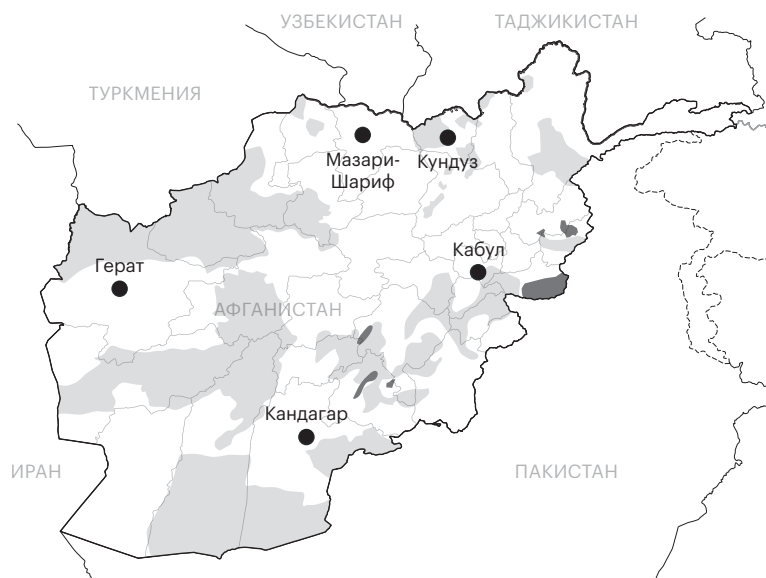
ИГ в Афганистане

Вопрос внутренней безопасности Афганистана включает в себя и проблему присутствия в стране

ИГ и «Талибан»* в Афганистане

Зоны под контролем:

□ правительственных сил ■ «Талибана» ■ ИГ



* Запрещенные в России террористические организации.

Источники: liveuamap.com, Foreign Policy, ISW

Открытый Ташкент

Для освещения мероприятия Ташкент впервые за последние годы аккредитовал журналистов СМИ, долгое время не работавших в стране, в том числе главного редактора до сих пор заблокированного в Узбекистане информационного агентства «Фергана» Даниила Кислова, который, по его словам, не был в стране около 15 лет. В разговоре с РБК он охарактеризовал конференцию как «очень своевременную геополитическую инициативу».

«Узбекистан сейчас не только реформируется внутри, но и хочет вслед за Казахстаном стать глобальным игроком», — говорит Кислов. Он также подчеркивает, что с приходом нового правительства в стране началась либерализация. В 2016 году страну после смерти президента Ислама Каримова возглавил Шавкат Мирзиёев. «Много лет здесь не было иностранных журналистов — их не пускали, как и нас. А сейчас в страну пустили, например, наблюдателей Human Rights Watch, что для Узбекистана очень необычно», — добавляет собеседник РБК.

От Евросоюза в Узбекистан прибыла представитель по внешней политике Федерика Могерини, от США — замгоссекретаря по политическим вопросам Томас Шэннон. На встрече также присутствовали министры иностранных дел Турции, Пакистана, Казахстана, Киргизии, Таджикистана, государственный министр иностранных дел Индии, заместители министров иностранных дел КНР, Ирана, Саудовской Аравии, Туркмении, а также спецпредставитель генсека ООН в Афганистане Тадамичи Ямамото.

боевиков ИГ. Минобороны Афганистана указывает, что ИГ создала базу на востоке провинций Нангархар и Кунар, граничащих с Пакистаном, откуда прибыло большое количество экстремистов, после чего распространила свое присутствие на три северные провинции, граничащие с Туркменистаном: Джаузджан, Фарьяб и Сари-Пуль, где в свое время находились боевики движения «Талибан» и «Исламского движения Узбекистана» (обе террористические организации запрещены в России).

Выступая в Ташкенте, президент Гани заявил, что численность боевиков ИГ в Афганистане составляет 2 тыс. человек. Ранее, 1 февраля, директор Второго департамента Азии МИД России Замир Кабулов рассказал в эфире телеканала «Россия 24», что на территории этой страны действуют около 7 тыс. боевиков ИГ, «не считая нескольких тысяч резервистов». По его словам, многие из них за последние полтора года перебрались в Афганистан из Сирии после военного поражения группировки в этой стране.

ИГ усилилась в 2016–2017 годах после приезда нескольких сотен «специалистов» из Сирии и Ирака, многие из которых, обладая более высокой военной подготовкой, заняли командные должности в отрядах боевиков, считает глава Евразийского аналитического клуба Никита Мендкович. По его словам, ИГ создала в Афганистане не менее трех лагерей для подготовки боевиков, в каждой смене обучаются до ста добровольцев всех возрастов.

Афганистан является привлекательным для террористов также и потому, что там они смогут получать деньги за счет контрабанды наркотиков. По данным ООН, в 2017 году производство опиоидного мака в Афганистане увеличилось на 87% (до рекордного уровня 9 тыс. метрических тонн) по сравнению с 2016 годом.

Положительный сигнал

Особенность афганского конфликта заключается в том, что «Талибан» в последние годы стал аморф-

ной структурой, объединяющей пуштунские группировки и различные племена, говорит главный редактор журнала «Центр Азии» и автор нескольких монографий об истории Афганистана Султан Акимбеков. По словам эксперта, после начала американской кампании в Афганистане в 2001 году «Талибан» перестал быть цельной группировкой. Тогда «Талибан» исчез с политической карты, и его заменил конгломерат племен, которые примыкают к движению в зависимости от ситуации, — для них же самих это осложняет ведение переговоров с правительством с единых позиций.

На этой особенности политической и этнической карты Афганистана базировалась тактика большинства правительств страны начиная с социалистического, говорит Акимбеков. Она заключалась в том, чтобы, опираясь на районные группировки или кланы, обеспечивать безопасность на местах. Но, добавляет эксперт, сейчас полное урегулирование ситуации в Афганистане, скорее всего, невозможно без участия «Талибана» в переговорах.

Начало прямых переговоров между противоборствующими афганскими сторонами возможно, уверен Никита Мендкович, и ташкентский саммит может дать толчок мирному процессу. Эксперт подчеркивает, что принятая декларация является большим прорывом, так как все страны-участницы, в том числе США, признали, что переговорам нет альтернативы. Ранее, напоминая Мендкович, США критиковали Москву за то, что она призывает афганское правительство к переговорам с талибами. Однако путь к переговорам будет сложным, так как пока Кабул отказывается идти на создание коалиционного с талибами правительства и обещать бывшим лидерам боевиков посты в исполнительной власти. «Талибан» же, в свою очередь, настаивает на полном выводе иностранных войск, что не устраивает уже Вашингтон. ■

При участии
Полины Химшиашвили

конфликт НАТО сократило российскую миссию

Альянс присоединился к союзу

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Столтенберг, упоминая о заявлении Североатлантического совета от 14 марта, вновь подчеркнул: Брюссель поддерживает позицию Лондона, согласно которой инцидент стал делом рук России.

Бывший офицер ГРУ Сергей Скрипаль и его дочь Юлия были отравлены 4 марта в английском Солсбери. По версии Лондона, речь идет о спланированном российскими властями покушении с применением химического оружия. Россия все обвинения в причастности к инциденту отвергает.

Растянутый демарш

Днем 14 марта правительство Великобритании, не удовлетворенное позицией Москвы, объявило о пакете мер против России, куда входило выдворение из страны 23 российских дипломатов. Лондон счел их «незадекларированными сотрудниками разведки» и объявил нежелательными персонами. В качестве ответной меры Москва 17 марта анонсировала высылку 23 сотрудников британской миссии и объявила о закрытии российского отделения Британского совета.

Впоследствии лидеры стран ЕС договорились, что с 26 марта каждое государство блока сможет самостоятельно присоединиться к Британии и принять против России меры дипломатического характера. К вечеру 27 марта так поступили, не считая англичан, 18 из 28 стран Евросоюза, намеренные до конца недели выслать

согласованные руководством ЕС. Мальта опасается ответной реакции Москвы, поскольку ее миссия в России и без того крайне мала, говорится в сообщении правительства. Болгария сейчас председательствует в ЕС и занимает нейтральную позицию, пишет издание EObserver. Греция и Кипр настаивают на завершении расследования атаки в Солсбери.

Контрразведка в действии

Как пояснил на пресс-конференции во вторник генсек НАТО, решению о высылке предшествовали интенсивные консультации с участием представителей Евросоюза и НАТО.

Отвечая на вопросы журналистов, Столтенберг подчеркнул, что действия НАТО и ее стран-членов «сокращают разведывательные способности России в этих государствах». Накануне Вашингтон также связал дипломатический демарш с контрразведывательными мерами: 12 россиян, работающих в постпредстве при ООН в Нью-Йорке, будут выдворены как офицеры разведки, «злоупотреблявшие гостеприимством США». Американцы также кроют генконсульство России в Сизтле из-за близости его к стратегическим объектам: базе подводного флота ВМС США и заводу Boeing.

Решение НАТО является символическим, поскольку в ином случае миссию не сократили бы, а целиком закрыли, уверен экс-

ваем. Но ведь если контрразведка знает или догадывается, кто из иностранных дипломатов является шпионом, им проще использовать это знание себе во благо, нежели просто высылать их», — пояснил он РБК.

В то же время в ходе пресс-конференции Столтенберг неоднократно высказывался за продолжение диалога с Москвой: «Наша позиция в отношении России не изменится. Сейчас она заключается в двойном подходе: усиление наших оборонных способностей, но при этом готовность к открытому диалогу». Сокращение миссии на треть не помешает сохранить диалог с Москвой, уверен политик.

Столтенберг подтвердил, что Москва и Брюссель по-прежнему ведут активную подготовку к проведению Совета Россия — НАТО (СРН). Формат СРН существует в нынешнем виде с 2002 года, однако в апреле 2014 года на фоне украинского кризиса он был на несколько лет заморожен. Возобновление работы было анонсировано в начале 2016 года, встреча на уровне послов при НАТО состоялась в апреле 2016 года, с тех пор состоялось уже пять заседаний СРН.

Россия отрицает обвинения западных стран по «делу Скрипаля». Во вторник министр иностранных дел России Сергей Лавров пообещал, что Москва «ответит на хамство стран Запада», однако пока об ответных мерах никто не сообщил.

По мнению Тимофеева, решение Брюсселя о высылке дипломатов — недружественный жест, который не решит проблем в отношениях России и НАТО. «Наверняка мы ответим зеркально: это может быть и закрытие Информбюро НАТО в Москве, сокращение сотрудничества. Проблема в другом, в наших отношениях и так практически все что можно уже заморожено», — отметил он. По мнению Тимофеева, на следующем этапе не исключены и военные провокации: «Сама логика эскалации превращает международные отношения в сухой лес, куда стоит лишь бросить спичку. Конфликт может возникнуть сам собой».

«В России доминирует представление о том, что надо отвечать не симметрично, а с повышением, демонстрируя возмущение несправедливыми шагами. Однако дело здесь не в реальных шагах, а в информационном шуме вокруг них», — уверен Сушенцов. По его словам, главное соперничество сейчас идет именно в освещении атаки в Солсбери. «Факты не интересуют никого, интересует поведение «главного подозреваемого». И реакция Москвы сыграла в итоге на руку нашим противникам, это ограничило нам место для маневров», — пояснил РБК эксперт. По словам Сушенцова, полного разрыва отношений и «фронтального противостояния» никто из международных игроков не ищет. ■

Лидеры стран ЕС договорились, что с 26 марта каждое государство блока сможет самостоятельно присоединиться к Британии и принять против России меры дипломатического характера. К вечеру 27 марта так поступили, не считая англичан, 18 из 28 стран Евросоюза, намеренные до конца недели выслать 34 российских дипломатов. О схожих мерах объявили также Канада, США, Украина, Молдавия, Албания, Македония, Норвегия и Австралия

34 российских дипломатов. О схожих мерах объявили также Канада, США, Украина, Молдавия, Албания, Македония, Норвегия и Австралия. Всего за сутки было объявлено о высылке 121 россиянина. Больше всего (60 человек) вышлют из США — 48 сотрудников миссии в Вашингтоне и 12 проживающих в стране дипломатов из российского постпредства при ООН.

Девять стран — членов Евросоюза по разным причинам отказались от участия в демарше. Австрия рассматривает себя как мост между Россией и Западом и не намерена сужать окно диалога с Москвой. Португалия готова поддержать лишь действия,

перт-международник, руководитель агентства «Внешняя политика» Андрей Сушенцов. «Большой перечень западных стран, намеренных выслать по одному-два человека, подтверждает символическость решения», — отметил он.

Все государства имеют во всех своих представительствах людей, выполняющих разведывательные функции, однако прямо связывать выдворение с работой контрразведки неверно, отмечает программный директор Российского совета по международным делам (РСМД) Иван Тимофеев. «Можно сказать, что они выслают тех, кого подозревают, а мы в ответ — тех, кого сами подозре-

ПРОЕКТ Минфин обнародовал цели на 2018 год

Налоговую систему настраивают на конкуренцию

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Минфин рассказал о параметрах обновленной налоговой системы: она позволит не только обелить экономику, но и расширить инвестиционные ресурсы, а также сократить число налоговых проверок и улучшить меры поддержки бедных.

Министерство финансов на расширенной коллегии подвело итоги работы за 2017 год и обрисовало цели на ближайшее время: это «настройка» налоговой системы, улучшение собираемости НДС и других налогов, борьба с бедностью.

Меры, принятые Минфином в прошлом году, — поддержка отраслей промышленности, укрепление бюджетной и финансовой дисциплины — позволили вернуть экономику к росту, заявил премьер-министр Дмитрий Медведев, открывая коллегию. Для укрепления роста необходимо предпринять новые усилия, указал он. «Мы говорили о перенастройке налоговой системы, с тем чтобы она лучше соответствовала текущим планам, потребностям экономики. Обсуждение всех этих вопросов должно быть продолжено», — заявил глава правительства.

Налоговые новации

Главная задача Минфина в ближайшее время — добиться ускорения экономического роста, что приведет к росту реальных доходов населения, рассказал глава ведомства Антон Силуанов. Росту экономики должна помочь настройка налоговой системы, которую власти обсуждают с прошлого года.

Силуанов в очередной раз подчеркнул, что изменения не приведут к росту общей налоговой нагрузки и будут направлены на создание справедливых конкурентных условий. Находиться в серой зоне бизнесу должно быть экономически невыгодно, объяснил он. Поэтому Минфин подготовил налоговые новации, которые предусматривают «увеличение прибыли организаций, рост инвестиций и повышение производительности труда и, по оценкам министерства, позволят увеличить инвестиционные возможности экономики на процентный пункт ВВП. 1% ВВП за 2017 год — это более 900 млрд руб.

Глава Минфина не раскрыл детали предлагаемых Минфином налоговых новаций. Обсуждение мер по «донастройке» налоговой системы продолжается в режиме совещаний у президента, пояснил РБК источник в финансово-экономическом блоке правитель-



Новации Минфина не приведут к росту общей налоговой нагрузки, пообещал министр финансов Антон Силуанов (на фото слева). Премьер-министр Дмитрий Медведев отметил, что задача любой ценой увеличить поступления в бюджет не стоит

ства. Ведомства представляют свои предложения и расчеты, рассказал собеседник РБК, окончательное решение будет приниматься в Кремле.

Внедрение новых технологий и меры по обелению экономики уже позволили повысить доходы бюджета без увеличения налоговой нагрузки — выросла собираемость НДС, налога на прибыль, акцизов и страховых сборов, подчеркнул министр на коллегии. Внедрение новых методов контроля продолжится, рассказал Силуанов, это позволит радикально сократить объем отчетности для бизнеса. «Соблюдение законодательства будет отслеживаться дистанционно, заранее предупреждая о возможных нарушениях», — заявил он. Когда вся информация о продажах появится в распоряжении налоговых органов (в частности, за счет онлайн-касс), «выходить на налоговые проверки нет необходимости».

Вслед за внедрением автоматизированной системы контроля за НДС Минфин хочет распространить аналогичную систему на контроль денежных потоков, например с помощью информации от банков, считает руководитель аналитической службы «Пепеляев Групп» Вадим Зарипов. Количество налоговых проверок действительно может существенно уменьшиться, но какое-то их количество все равно останется: хотя многие схемы по уходу от налогов будут устранены благодаря таким

автоматическим системам, что-то придется проверять прежними методами, например экономическую обоснованность расходов, говорит Зарипов.

Справедливость для бедных

Снижение уровня бедности — еще одна задача Минфина, для этого важно создать справедливую систему социальной помощи, основанную на принципах адресности и нуждаемости, считают в ведомстве. Система социальной поддержки нуждается в совершенствовании, согласилась глава Счетной палаты Татьяна Голикова. «Система социальной защиты должна базироваться не на показателе прожиточного минимума, а на показателе потребительского бюджета», — указала она. Необходимо также перенастроить налоговые меры социальной поддержки, подчеркнул Силуанов. «Сегодня, как показывает анализ, две трети налоговых преференций достаются людям с большим достатком, что несправедливо. Надо расширять адресную помощь, принципы которой мы начали использовать при предоставлении материнского капитала», — заявил он.

Возможно, Минфин имеет в виду отказ от некоторых налоговых льгот, которые сейчас распространяются на всех потребителей, чтобы направлять дополнительные собранные налоги на адрес-

ную поддержку нуждающимся, рассуждает Зарипов. Например, сейчас реализация ряда товаров (продовольственные, детские, медицинские) подпадает под льготную ставку НДС 10% вместо общей ставки 18%. Если убрать эту льготу, то можно не только упростить администрирование, но и получить источник финансирования адресной социальной поддержки, указывает он. По данным Минфина, в 2017 году цена пониженной ставки НДС по этим категориям товаров для федерального бюджета составила 528 млрд руб.

Контроль за доходами граждан

Методы, которые позволили значительно улучшить собираемость НДС, необходимо применять и к остальным налогам, а также страховым сборам, указал Силуанов. Особое внимание нужно уделить администрированию налога на доходы физических лиц (НДФЛ) и страховых взносов, считает министр.

Глава Минфина не пояснил, каким образом ФНС сможет отслеживать доходы граждан и улучшить администрирование подоходного налога. Речь может идти о планомерном введении контроля за соответствием между декларируемым доходом физических лиц, уплаченным ими налогом на доходы физических лиц и понесенными расходами, предполагает руко-

водитель практики налоговых споров «МЭФ-Аудит РКФ» Александр Овеснов. «Возможности электронного контроля за банковскими счетами граждан, в том числе за пределами РФ, а также над совершаемыми ими покупками (путем внедрения онлайн-касс) уже сейчас позволяют налоговым органам сопоставить задекларированные доходы с оборотами по счетам и понесенным расходам», — говорит Овеснов.

Это не значит, что инспекции будут автоматически исчислять гражданам налоги исходя из суммы потраченных средств, считает он. Но такие данные могут послужить основанием для проверки, налоговая может сделать вывод о неуплате работодателем страховых взносов или выявить схемы с серыми зарплатами, предполагает эксперт.

Повышение ставки НДФЛ с 13 до 15% обсуждается как одна из мер по настройке налоговой системы. Вице-премьер Аркадий Дворкович на прошлой неделе заявил, что это «не приведет к глобальному уходу от налогов и бегству людей из страны». Окончательное решение примет президент, пояснил Дворкович. Идея повышения ставки НДФЛ принадлежит помощнику президента Андрею Белоусову, пояснил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства, Минфин и Минэкономразвития выступают против этой меры. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ пролонгировал продажу «Возрождения»

Дмитрий Ананьев получил отсрочку

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
АННА МИХЕЕВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Продажа «Возрождения» затягивается. Согласно последнему предписанию ЦБ, Дмитрий Ананьев должен продать банк до 4 июня. Структура сделки еще не определена, а due diligence должна завершиться до 8 апреля, сообщили источники РБК.

У бывшего собственника санироваемого Промсвязьбанка (ПСБ) Дмитрия Ананьева есть время до начала июня, чтобы сократить свою долю в банке «Возрождение» (до 10% или менее), в котором он владеет 52,7% акций через шесть кипрских компаний. Это следует из уже третьего по счету предписания Банка России от 6 марта 2018 года, указано в отчетности «Возрождения» за 2017 год по МСФО. Все шесть

ограничил операции с компаниями Ананьевых еще до того, как это сделал ЦБ», — отметил Нахманович. По его словам, «все ОФЗ, межбанк, все сделки РЕПО были развернуты». В банк вернулось более 42 млрд руб., которые были использованы для спасения ПСБ осенью 2017 года в прединтеграционный период (речь идет о несостоявшемся объединении с Промсвязьбанком), сообщил руководитель «Возрождения».

Группе кипрских офшоров (Bervessa Holding Ltd, Notilsera Holding Ltd, Reldans Holding Ltd, Rotilesa Holding Ltd, Tamilania Holding Ltd и Kostrano Investments Ltd) принадлежит доля, владельцем которой ранее была Promsvyaz Capital B.V. братев Дмитрий и Алексея Ананьевых (основных бывших акционеров Промсвязьбанка). После того как ЦБ объявил о санации Промсвязьбанка, братья реши-

Алиев до 2013 года возглавлял департамент казначейских и торговых операций группы Керимова «Нафта-Москва»). Сейчас Vonum Capital проводит в отношении банка процедуру due diligence, которая, по словам источника РБК, знакомого с ходом процедуры, завершится к концу следующей недели.

Кроме Vonum Capital, о своих планах «рассмотреть возможность приобретения «Возрождения» заявлял глава ВТБ Андрей Костин, но позже банк отказался от этой идеи. В числе претендентов назывались Альфа-банк, а также владелец банка «Уралсиб» Владимир Коган. Представитель Когана опровергала интерес бизнесмена к банку. «Альфа-банк не рассматривает возможность покупки банка «Возрождение» и не интересуется данным активом», — сообщили РБК в пресс-службе банка.

В приобретении доли в «Возрождении» заинтересовано «очень много инвесторов», среди которых «есть крупные банки — с госучастием, и частные, и пулы инвесторов», сообщил 27 марта Нахманович. Перечисленные ранее заинтересованные лица, включая ВТБ и Альфа-банк, остаются в числе претендентов на покупку банка, сообщил РБК источник, близкий к переговорам, и подтвердил другой источник, знакомый с ситуацией вокруг «Возрождения». По словам собеседников РБК, фонд Vonum Capital выступает в роли организатора сделки и ведет переговоры с потенциальными инвесторами. Структура сделки пока обсуждается, сказал один из источников. Пока не определено даже число потенциальных покупателей, может быть как один инвестор, так и несколько, сказал РБК другой собеседник.

Дмитрий Ананьев через своего представителя отказался от комментариев. В Vonum Capital также не стали комментировать переговоры.

Привлекательный актив

По итогам 2017 года все основные показатели банка показали рост. Активы «Возрождения» увеличились на 5,8% и составили 253 млрд руб., чистая прибыль возросла в 1,5 раза, до 3,3 млрд руб., рентабельность капитала достигла 13%, говорится в отчетности банка по МСФО. Рентабельность капитала (по прибыли до налогообложения) возросла с 11,6 до 16,3% преимущественно благодаря снижению стоимости фондирования, наращиванию комиссионных доходов и относительно стабильному уровню резервирования, отмечает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Людмила Кожекина.

«Доля неработающих ссуд сократилась с 7,8 до 5,9%, вероят-

Ключевые финансовые показатели банка «Возрождение» за 2017 год

Кредитный портфель, млрд руб.



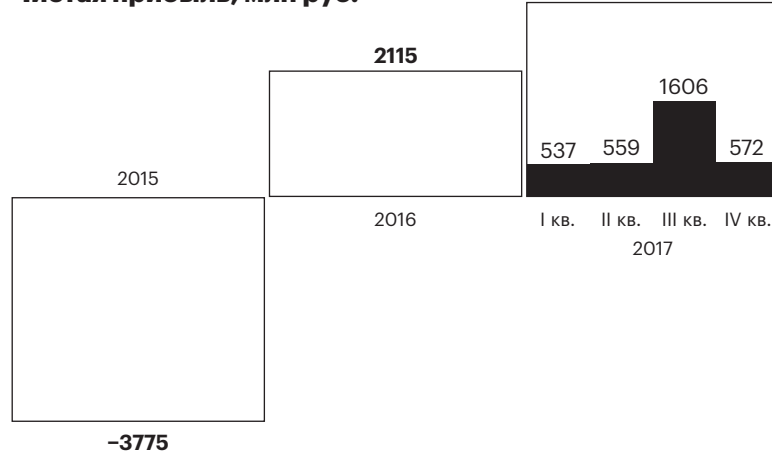
5,9%

от общего портфеля — неработающие кредиты

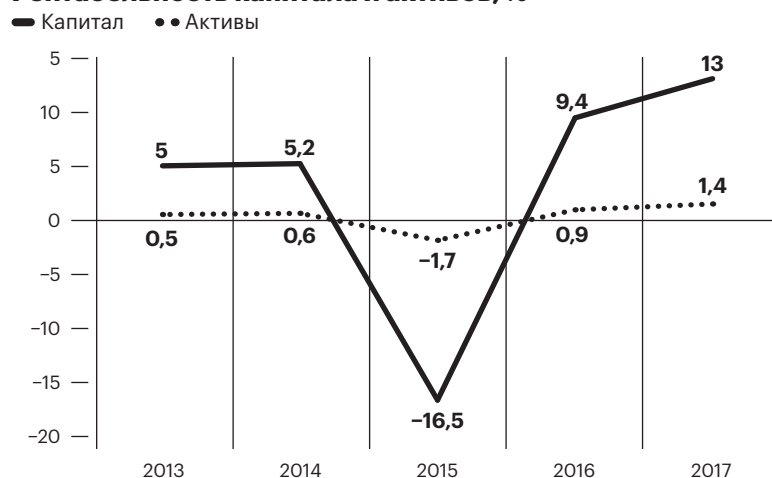
8,8%

от общего портфеля — резервы

Чистая прибыль, млн руб.



Рентабельность капитала и активов, %



Источник: банк «Возрождение»

Кроме Vonum Capital, о своих планах «рассмотреть возможность приобретения «Возрождения» заявлял глава ВТБ Андрей Костин, но позже банк отказался от этой идеи. В числе претендентов назывались Альфа-банк, а также владелец банка «Уралсиб» Владимир Коган. Представитель Когана опровергала интерес бизнесмена к банку. «Альфа-банк не рассматривает возможность покупки банка «Возрождение» и не интересуется данным активом», — сообщили РБК в пресс-службе банка

кипрских офшоров, владеющих в совокупности контрольным пакетом акций «Возрождения», по мнению ЦБ, входят в группу структур, связанных с Дмитрием Ананьевым.

Сократить долю группа компаний должна в срок «не более 90 дней с даты предписания», то есть до 4 июня 2018 года. Первое предписание о продаже доли в «Возрождении» собственники Промсвязьбанка получили в середине декабря 2017 года, сразу после начала санации ПСБ. Согласно ему банк «Возрождение» должен был быть продан до 18 марта 2018 года.

«Это предписание — знак акционерам, что ЦБ ждет окончательного решения и неуклонно будет добиваться его исполнения», — заявил журналистам председатель правления «Возрождения» Марк Нахманович. Юридически акционеры не контролируют «Возрождение», не осуществляют никакого контроля над операционной деятельностью банка, банк контролирует правление и совет директоров.

«Правление банка в декабре уже принимало решения вопреки желаниям акционеров, банк

ли разделить бизнес, и банковские активы отошли Дмитрию Ананьеву.

После этого структура акционеров «Возрождения» действительно изменилась — долю 52,73% разделили между собой кипрские офшоры, причем каждый владел менее чем 10% акций. Это было сделано в рамках предпродажной подготовки, сообщил банк «Возрождение». Позднее ЦБ сообщил, что новые акционеры подконтрольны Дмитрию Ананьеву, и ограничил права Ананьева и подконтрольных ему компаний из-за «выявления неудовлетворительной деловой репутации лица, осуществляющего контроль в отношении акционеров кредитной организации».

Круг претендентов

В совет директоров «Возрождения» 7 марта вошли пять представителей фонда Vonum Capital, который заявил, что намерен стать новым акционером банка. Возглавил совет глава фонда Vonum Capital Мурат Алиев. Фонд связывают с сенатором Сулейманом Керимовым (сам

но, за счет переуступки проблемной задолженности, — отмечает она. — Но, по нашим оценкам, объем потенциально недорезервированных неработающих ссуд и кредитов, выданных в существенной степени от финансирования со стороны Промсвязьбанка, составляет около 30% капитала банка». Кроме того, в банке идет проверка ЦБ (указано в МСФО), результаты которой могут существенно повлиять на качество активов, отраженных в отчетности, поскольку банк активно инвестировал в проекты братьев Ананьевых, добавляет Кожекина. Но отчетность по МСФО — за 2017 год, и на ее

основе сложно сделать адекватные выводы, поскольку банк существенно изменился за период с января по март 2018 года, полагает эксперт.

Несмотря на ситуацию с Промсвязьбанком и его бывшими акционерами, актив выглядит привлекательным, считает аналитик Moody's Мария Малюкова. «В то же время сохраняются неопределенность и риски, связанные с текущими собственниками банка и возможными операциями с бывшими акционерами ПСБ, — добавляет она. — Поэтому оценить инвестиционную привлекательность «Возрождения» сейчас довольно трудно». ■

контроль С 1 июня в России стартует эксперимент по специальной маркировке ювелирных изделий

Золоту прибавят пробу



По мнению эксперта, на нелегальную продукцию приходится не более 10% рынка ювелирных товаров. По итогам 2017 года объем продаж ювелирных изделий в России составил 220 млрд руб., соответственно, 22 млрд руб. — доля нелегального сектора

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Летом 2018 года в России начнется тестовая маркировка изделий из серебра, золота и драгоценных камней. Контролировать эксперимент будет Минфин, который до 1 декабря должен представить его итоги в правительство.

Помеченному верить

С 1 июня 2018 года в России начнется эксперимент по маркировке драгметаллов и камней, а также изделий из них. Соответствующее постановление премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал 24 марта.

Уполномоченными организациями на проведение эксперимента, который продлится до 1 ноября, являются Минфин, Федеральная таможенная служба, Росфинмониторинг, а также Гохран России и Российская государственная пробирная палата. До 1 декабря 2018 года Минфин должен провести оценку итогов эксперимента и представить

отзыв в правительство, которое примет решение об эффективности введения маркировки для этой группы товаров.

В отличие от других групп товаров (табак, обувь), оператором и разработчиком интегрированной информационной системы в сфере контроля за оборотом драгоценностей будет АО «Гознак». Компания сама предложила взять на себя эти функции и будет осуществлять их на безвозмездной основе, отмечается в постановлении. В ЦРПТ не стали комментировать наделенные функции оператора по маркировке драгоценностей Гознака. В самом Гознаке также не смогли оперативно предоставить комментарий.

До 2 апреля Гознаку предстоит определить требования к самой информационной системе и обеспечению защиты содержащихся в ней данных. Каким образом будет реализована маркировка изделий, определит Минфин. Ранее предполагалось, что на бирках ювелирных изделий будет размещен QR-код, который поможет покупателю проверить их подлинность, позже на изделиях появится нанометка. «Разработанная технология и уже применяется

в ряде государств — [технология] нанометок, которые наносятся на камни, — рассказывал замминистра финансов Алексей Моисеев. — Метки настолько маленькие, что не влияют на потребительские свойства камня, их невозможно так [увидеть без специального оборудования], но они читаются машинами». При этом в Минфине уточняли, что нанометки — дорогостоящая технология, поэтому министерство планирует внедрять

Что еще маркируют

До 2024 года в России должна быть создана система полной прослеживаемости оборота товаров от производителя до конечного потребителя. С 2016 года в России обязательна маркировка изделий из меха, с февраля 2017-го стартовала добровольная маркировка лекарств (обязательной она станет с 2020 года), с января 2018-го начался почти годовой экспериментальный период по маркировке табачной продукции. С 1 июня 2018 года начнется маркировка обуви.

В декабре 2017 года президент Владимир Путин одобрил идею создания единого оператора системы цифровой маркировки товаров в России на базе ООО «Оператор-ЦРПТ», «дочки» Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ, принадлежит структурам миллиардера Алишера Усманова, госкорпорации «Ростех» и компании инвестора Александра Галицкого). Оператор, в частности, уже участвует в эксперименте по маркировке табачной продукции.

ее поэтапно. «На первом этапе мы ограничимся нанесением [маркировки] на сопроводительные бирочки», — анонсировал Моисеев.

Главная цель эксперимента с драгоценностями, как и в случае с маркировкой других групп товаров, — апробация возможности контроля за оборотом и легальностью происхождения товаров. В перечень видов драгоценностей, подлежащих маркировке, входит 14 товарных номенклатур

(ТН ВЭД), в том числе несортированные и промышленные алмазы, рубины, сапфиры и изумруды, серебро и золото в необработанном виде, монетарное золото, необработанная или в виде порошка платина, ювелирные изделия и их части из серебра и прочих драгоценных металлов.

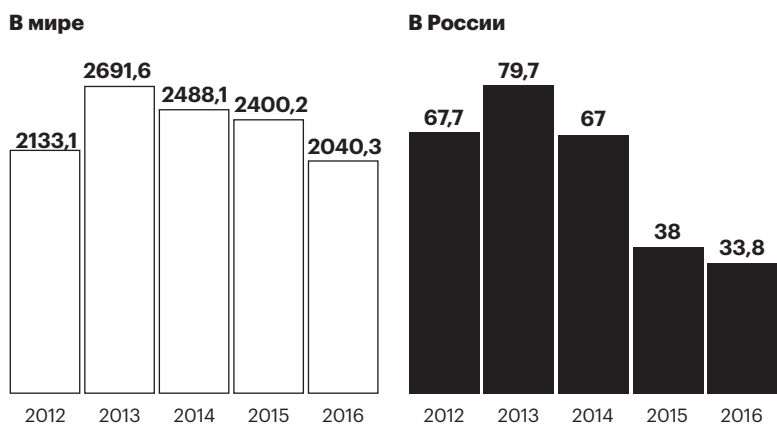
Серые 10%

Участники рынка ювелирных изделий идею правительства поддерживают. Как заявил РБК член совета директоров Московского ювелирного завода Валерий Морозов, данная мера «не лишена смысла». По его словам, маркировка позволит обеспечить прозрачность всех процессов от производства до реализации, оградив покупателей от обмана со стороны недобросовестных игроков рынка. Он также надеется, что система не потребует дополнительных крупных затрат со стороны компаний.

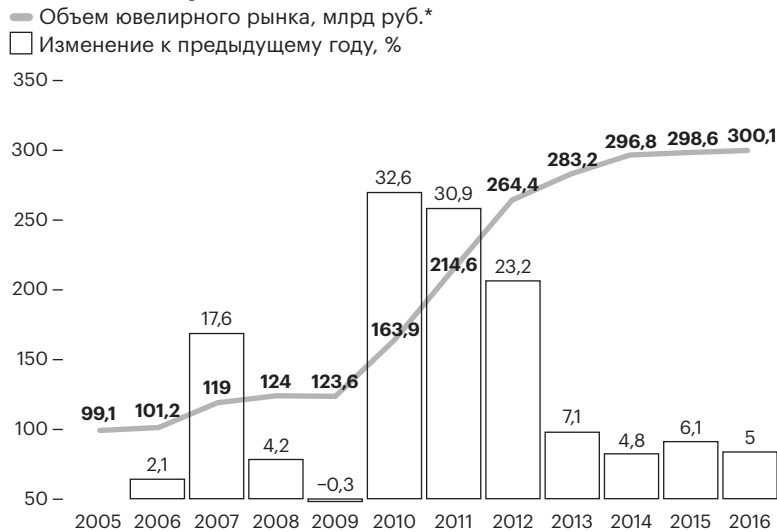
Существующая пробирная система маркировки, изобретенная более 300 лет назад, устарела, отмечает гендиректор Гильдии ювелиров Эдуард Уткин. По его оценке, на нелегальную продукцию приходится не более 10% рынка ювелир-

Рынок ювелирных изделий

Спрос на ювелирные изделия из золота, тонны



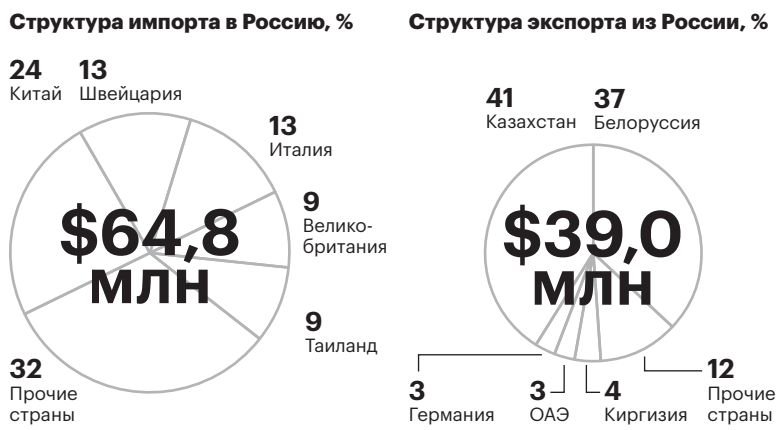
Рынок ювелирных изделий в России



* В фактических ценах, с учетом нелегальной продукции.

Импорт и экспорт ювелирных изделий из золота

Данные за I-III кварталы 2017 года



Источники: Fashion Consulting Group, Росстат, «РБК Исследования», ФТС

ных товаров. По итогам 2017 года объем продаж ювелирных изделий в России составил 220 млрд руб., соответственно, 22 млрд руб. — доля нелегального сектора. Кроме того, в отрасли существует проблема недостоверной информации. В категории полудрагоценных камней 70–75% изделий являются синтетическими, а не натуральными, отмечает эксперт. Создание интегрированной информационной системы, позволяющей проследить происхождение и качество товара, поможет решить эту проблему, указывает Уткин.

По словам представителя компании АПРОСА, она готова принять участие в эксперименте по маркировке драгоценных камней. «При этом важно учесть ряд ограничений и рисков, — указыва-

ет собеседник РБК. — Технология маркировки не должна включать воздействие высокой температурой или давлением, а также любыми другими методами, которые могут привести к изменению характеристик драгоценного камня. При маркировке на поверхности алмаза или бриллианта ни в коем случае не должен страдать их товарный вид или свойства. В то же время изменения поверхности должны быть достаточными, чтобы подтвердить происхождение камня и исключить возможность подделки метки. Наконец, технология маркировки алмазов и бриллиантов должна быть совместима с современными производственно-логистическими процессами и технологиями, применяемыми на рынке. ■

активы ЛУКОЙЛ по итогам дня обогнал «Роснефть» по капитализации

Частное дороже государственного

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

ЛУКОЙЛ стал третьей по капитализации компаний в России, обогнав «Роснефть». Ранее менеджмент ЛУКОЙЛа обещал акционерам дополнительные выплаты при цене на нефть выше \$50 за баррель.

Во вторник, 27 марта, ЛУКОЙЛ, крупнейшая частная российская нефтяная компания, обогнал «Роснефть» по капитализации, это произошло в 12:09 мск, следует из данных торгов Московской биржи.

По итогам торгов во вторник «Роснефть» на Московской бирже подорожала на 0,52%, до 3,282 трлн руб., а ЛУКОЙЛ — на 2,05%, до 3,298 трлн руб. Накануне «Роснефть» стоила на 30 млрд руб. дороже конкурента — 3,26 трлн руб.

При этом производственные показатели «Роснефти» намного превышают показатели ЛУКОЙЛа, а финансовые показатели сопоставимые. Например, добыча «Роснефти» в 2017 году — 225,5 млн т, это в 2,5 раза выше, чем у ЛУКОЙЛа. Выручка у компаний почти одинаковая: у «Роснефти» — 6 трлн руб., у ЛУКОЙЛа — 5,9 трлн руб. Значительную часть выручки ЛУКОЙЛа обеспечивают принадлежащие компании сети АЗС за рубежом, указывает аналитик рейтингового агентства АКРА Василий Танурков.

Представители «Роснефти» и ЛУКОЙЛа отказались от комментариев.

Таким образом, ЛУКОЙЛ стал третьей по капитализации компанией в России после «Газпрома» (3,333 трлн руб.) и Сбербанка (5,569 трлн руб.).

ЛУКОЙЛ обошел «Роснефть» и на Лондонской бирже: компания Вагита Алекперова стоила \$57,92 млрд, а «Роснефть» — \$57,27 млрд.

23 марта ЛУКОЙЛ уже обогнал «Роснефть» по капитализации, правда, только на одну минуту. В 14:13 мск ЛУКОЙЛ стоил 3,3138 трлн руб., «Роснефть» — 3,3135 трлн руб. Но затем «Роснефть» снова вырвалась вперед. Это произошло на фоне Дня инвестора, который ЛУКОЙЛ провел в пятницу в Лондоне. Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, представляя новую стратегию компании до 2027 года, заявил, что компания будет направлять акционерам половину дополнительного денежного дохода, получаемого при цене нефти выше

\$50 за баррель. Стратегия также предполагает ежегодный рост добычи нефти минимум на 1% на существующей ресурсной базе, добавил он.

Впервые обойти «Роснефть» по размеру рыночной капитализации ЛУКОЙЛу удалось 30 января 2015 года — 2,42 трлн против 2,4 трлн руб.

У акций ЛУКОЙЛа хороший потенциал роста в ближайшие год-два: компании начинают приносить доход ранее вложенные инвестиции, сокращаются

«Роснефти» тоже высокий потенциал роста, но проявится он позднее, когда будут запущены новые проекты, которые получили налоговые льготы, отмечает он.

Но при оценке стоимости компании более корректно вычитать принадлежащие ей казначейские и квазиказначейские акции, потому что они косвенно принадлежат всем акционерам компании (пропорционально их долям), указывает Танурков. Дочерней структуре ЛУКОЙЛа Lukoil

По итогам торгов во вторник «Роснефть» на Московской бирже подорожала до 3,282 трлн руб., а ЛУКОЙЛ — до 3,298 трлн руб. Накануне «Роснефть» стоила на 30 млрд руб. дороже конкурента — 3,26 трлн руб.

При этом производственные показатели «Роснефти» намного превышают показатели ЛУКОЙЛа, а финансовые показатели сопоставимые

капитальные затраты, и растет свободный денежный поток, говорит аналитик «Велес Капитал» Александр Сидоров. Последние катализаторы этого роста — позитивная отчетность за 2017 год и презентация стратегии развития в Лондоне, отмечает он. У «Газпрома», который пока является лидером по капитализации среди энергетических российских компаний, перспективы роста бумаг не так очевидны: ему в ближайшие два года предстоит масштабные инвестиции в строительство трубопроводов «Сила Сибири-2», «Северный поток-2» и других. У акций

Investments Cyprus принадлежит 140 млн акций компании (16,5%). За вычетом этого пакета (542,92 млн руб.) капитализация ЛУКОЙЛа во вторник составила 2,755 трлн руб.

«Роснефть» — крупная госкомпания, выполняющая задачи сверху, и рост капитализации ЛУКОЙЛа не станет для нее раздражающим фактором, считает вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин. «В Кремле не так пристально следят за рыночными колебаниями, и имиджевый вопрос здесь не встанет остро», — добавляет он. ■

Показатели «Роснефти» и ЛУКОЙЛа в 2017 году

	«Роснефть»	ЛУКОЙЛ
Добыча нефти и жидких углеводородов, млн т	225,45	87,4
Добыча газа, млрд куб. м	68,4	28,9
Производство нефтепродуктов и нефтехимии, млн т	109,1	71,1
Выручка, трлн руб.	6	5,9
в том числе от продажи нефтепродуктов за рубежом, трлн руб.	1,7	2,8
Прибыль, млрд руб.	297	420
Общий долг (без учета предоплат), млрд руб.	4012	615

Источник: отчетность компаний по МСФО

ТЕЛЕКОМ | Холдинг VEON объявил о смене топ-менеджера

Владельцу «ВымпелКома» ищут директора и модель

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Глава холдинга VEON Жан-Ив Шарлье покидает свой пост. Его преемнику, говорят аналитики, необходимо будет изменить стратегию компании и восстановить ее капитализацию, которая в марте упала до исторического минимума.

Жан-Ив Шарлье, глава холдинга VEON, владеющего 100% российской сотовой компании «ВымпелКом» (оказывает услуги под брендом «Билайн»), покидает свой пост. Исполняющей обязанности главного исполнительного директора назначена глава наблюдательного совета холдинга Урсула Бернс, говорится в официальном сообщении компании. В нем также отмечается, что в ближайшее время компания будет искать нового исполнительного директора, после его назначения Бернс вернется к руководству набсоветом.

Как пояснила РБК представитель пресс-службы VEON Мария Пискуненко, отставка Жан-Ива Шарлье была взаимным решением. «Господин Шарлье уведомил, что не намерен продлевать свой контракт. Наблюдательный совет благодарен Жан-Иву Шарлье за его вклад в развитие компании, которой он руководил в течение трех лет», — отметила она.

Жан-Ив Шарлье возглавил VEON (на тот момент компания называлась VimpelCom) весной 2015 года. До этого он был гендиректором французского оператора связи SFR, где занимался реструктуризацией и антикризисным управлением. До прихода



Глава наблюдательного совета VEON Урсула Бернс временно назначена главным исполнительным директором компании

в SFR Шарлье занимал должность старшего вице-президента французской медиакомпании Vivendi и отвечал за ее телекоммуникационные активы.

Неоправданные ожидания

Под управлением Шарлье в феврале 2017 года компания объявила о смене названия с VimpelCom Ltd на VEON и переходе на новую бизнес-модель — холдинг начал позиционировать себя не как теле-

коммуникационный, а как специализирующийся в области цифровых технологий. Как тогда пояснил VEON, холдинг пережил серьезную реструктуризацию и хочет вернуться к росту после нескольких лет падения.

Но достичь этой цели удалось лишь отчасти, считают аналитики. «Учитывая результаты компании в прошлом году и динамику котировок, думаю, акционеры решили вновь поменять стратегию развития компании», — говорит аналитик «Открытие Капитала»

Александр Венгранович. Согласно отчету компании, по итогам 2017 года ее общая выручка составила \$9,474 млрд, что на 6,6% выше, чем в 2016 году; чистый убыток составил \$483 млн вместо \$2,3 млрд чистой прибыли по итогам 2016 года. При этом в 2014 году до назначения Шарлье выручка компании хотя и упала на 13% по сравнению с предыдущим годом, но составляла \$19,6 млрд, а чистый убыток составлял \$691 млн против \$2,6 млрд убытка в 2013 году.

По данным Bloomberg, в марте текущего года бумаги VEON достигли исторического минимума на бирже NASDAQ. Минимальное значение было зафиксировано 20 марта 2018 года, когда капитализация компании составила \$5,76 млрд при цене \$2,55 за одну депозитарную расписку. В день назначения Шарлье, 13 апреля 2015 года, капитализация компании составляла \$10,17 млрд при цене \$4,48 за одну бумагу. Максимальное значение было зафиксировано 19 апреля 2010 года — \$25,56 млрд при цене \$17,75 за расписку.

По словам Венграновича, не оправдались надежды на улучшение ситуации на рынках присутствия холдинга. «Наоборот, создается впечатление, что компания теряет операционный контроль над своими бизнес-подразделениями. В частности, предполагалось, что объединение активов с Hutchison в Италии укрепит позиции VEON в Италии, но этого не произошло, сохраняются проблемы в Алжире, появились в Бангладеш», — отметил аналитик.

Эффект от трансформации бизнес-модели компании также не оказался значительным, считает аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. «Много надежд возлагалось на одноименную платформу VEON. Но при высоких затратах на запуск платформы количество пользователей оказалось намного ниже ожиданий», — говорит Нигматуллин.

Платформа VEON (мобильное приложение с возможностью вести переписку, звонить, смотреть фильмы, слушать музыку и читать новости) была запущена в конце

ДЕЛКА | ВТБ нашел собственника для непрофильного актива

KVP Group выкупает «Мосгорломбард»

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Структура ВТБ подписала соглашение с сетью ломбардов KVP Group о продаже «Мосгорломбарда», входившего в список распродаваемых активов бывшего Банка Москвы (ныне БМ-банк). 11 объектов из этого перечня по-прежнему не проданы.

«ВТБ Капитал Управление активами» нашел покупателя на «Мосгорломбард», объединяющий 20 ломбардов в Москве и Московской области, сообщил 27 марта будущий собственник компании — сеть ломбардов KVP

Group. «Мосгорломбард» входил в число проблемных активов подконтрольного ВТБ БМ-банка (бывшего Банка Москвы). Сумма сделки не раскрывается, но может составить 1,3 от оборотных средств «Мосгорломбарда», говорится в сообщении KVP. По оценке директора департамента клиентского обслуживания Национального рейтингового агентства (НРА) Светланы Каневской, сумма сделки может составить от 160 млн до 240 млн руб.

В пресс-службе ВТБ подтвердили подписание представителями группы соглашения о продаже «Мосгорломбарда».

В 2014 году Банк Москвы получил 100% акций сети ломбардов

от правительства Москвы в обмен на принадлежавшую банку компанию «Энергокомплекс». Распродажей непрофильных активов БМ-банка структуры группы ВТБ занимаются с 2012 года, но полный перечень выставленных на продажу активов был опубликован в октябре 2016 года. Тогда банк предлагал купить целый ряд объектов недвижимости, девелоперских проектов, земельных участков и производственных площадок в Москве и регионах. Всего перечень насчитывал 31 лот. На текущий момент из данного списка продано более 99%, уточнили в пресс-службе ВТБ в ответ на запрос РБК. Сейчас в списке на сай-

те БМ-банка от 18 января 2018 года значится 12 непрофильных объектов на продажу (с учетом «Мосгорломбарда»). Сейчас непроданными остаются три объекта, в том числе

офисный центр класса В+ в районе Патриарших прудов и здание на Старой Басманной.

Новый собственник сети ломбардов KVP Group планирует со-

KVP Group

KVP Group основана в 2016 году. В группу входят крупнейший трейдер вторичных драгоценных металлов «Лот-золото», разработчик программного обеспечения для ломбардного рынка Easy Pawn, консалтинговые компании по юридическому и бухгалтерскому аутсорсингу для ломбардов «Золотое право» и Value Management Group, а также оператор франшизы ломбардов «КВП-Франшиза». Оборот группы по итогам 2017 года составил 7,4 млрд руб.

2016 года в Италии. Позже приложение заработало в России и на территории СНГ. Как говорил Жан-Ив Шарлье во время телефонной конференции для инвесторов в мае прошлого года, компания планировала инвестировать примерно \$100 млн ежегодно в платформу в течение нескольких лет. Количество пользователей платформы VEON не раскрывает.

В поисках новой стратегии

По мнению аналитика Райффайзенбанка Сергея Либина, смена генерального директора, скорее всего, означает, что в скором времени стратегия развития VEON будет значительно скорректирована — после того как холдинг найдет новую главу. «Наблюдательному совету VEON, вероятно, вновь не удалось найти гендиректора внутри компании, а значит, акционерам придется потратить значительные средства на наем успешного руководителя из сторонней структуры», — говорит Тимур Нигматуллин.

Перед новым руководством будет стоять три ключевых задачи, считает аналитик ФК «Уралсиб» Константин Белов. Первая — трансформация бизнес-модели и интеграция в цифровую экономику. Вторая связана с изменением структуры холдинга. «Сейчас компания состоит из большого количества региональных сегментов и набора разрозненных активов. Из-за этого VEON до сих пор был непонятен рынку. Видимо, новое руководство должно будет сделать бизнес компании более очевидным для инвесторов», — рассуждает аналитик. Третья задача, по мнению Белова, связана с восстановлением на российском рынке, на который приходится почти 50% бизнеса компании.

В четвертом квартале 2017 года «ВымпелКом» показал слабый финансовый результат, что стало катализатором дальнейшего падения стоимости акций. Выручка «ВымпелКома» за этот период составила 70,4 млрд руб., что на 0,4% меньше, чем за тот же период 2016 года. ■

здать на базе «Мосгорломбарда» федеральную сеть многофункциональных финансовых центров, которые, как планируется, кроме своего ломбардного бизнеса будут выдавать беззалоговые займы, займы под залог автомобилей и недвижимости, заниматься приемом различных платежей и продажей билетов. Инвестировать в ломбардный бизнес KVP намерена более \$100 млн в течение пяти лет. В Центральном федеральном округе компания сохранит бренд «Мосгорломбард», в регионах будет работать под наименованием «Касса взаимопомощи» (КВП). Новым генеральным директором «Мосгорломбарда» станет председатель совета Национального объединения ломбардов Алексей Лазутин. По его оценкам, общий портфель ломбардного рынка сегодня составляет порядка 45 млрд руб., а годовой прирост рынка составляет 20%. ■

МНЕНИЕ

Как не помешать криптоинвесторам

Юрий Припачкин,
президент Российской ассоциации криптовалют и блокчейна (РАКИБ)



ФОТО: из личного архива

Владислав Мартынов,
предприниматель, сооснователь Центра компетенций Ethereum



ФОТО: Антон Берхасов

Инвесторы в криптоактивы могут свободно выбирать юрисдикции и не приемлют давления. Заманить их на российский рынок можно только с помощью прозрачных и долгосрочных правил.

Внесение в Думу разработанного Минфином и ЦБ законопроекта, регулирующего оборот криптовалют в России, а также проекта поправок в Гражданский кодекс, вводящих в гражданский оборот понятие «цифрового права», — хороший повод оценить уровень развития криптоэкономики в нашей стране, а также действия государства в этой сфере.

Создание цифровой экономики имеет две составляющие: модернизацию сложившейся «аналоговой» экономики, чему посвящена в массе своей российская госпрограмма «Цифровая экономика», и построение принципиально новой «криптоэкономики», в основе которой лежат новые цифровые продукты и активы. Ее проявлениями являются не только начало платежей в криптовалютах или получение инвестиций с использованием процедур ИСО как формы краудфандинга, но и генерация телекоммуникационными компаниями, соцсетями или поисковиками новых цифровых профилей абонентов, которые никак не попадают под действующий закон о персональных данных.

Если в первом случае существует сложившаяся система права, то во втором — миру приходится создавать ее заново, начиная с единого глоссария и заканчивая гражданско-правовыми отношениями. Именно по этой причине глава МВФ Кристиан Лагард, которую сложно назвать сторонницей распространения криптовалют, призвала регулировать эту индустрию системно и без излишней жесткости. И это стало одним из основных итогов встречи министров финансов и глав центробанков G20 в Буэнос-Айресе. Мировые регуляторы уже признают криптоактивы, но еще стесняются называть их деньгами.

Новая отрасль

Темпы развития криптоэкономики поражают и опрокидывают все прогнозы об очередном спекулятивном мыльном пузыре. Волатильность криптовалют, которую мы наблюдаем, — обычное явление для вновь возникающих отраслей. Вспомним, как через взлеты, падения и в какой-то момент очистку от лишнего мусора родилась мировая ИТ-индустрия, как появились Apple, Amazon, Google.

С появлением технологии блокчейн и цифровых активов эта индустрия переходит в новое качество. Достаточно посмотреть на рост количества проектов и инвестиций в блокчейн за последние три года.

В период кризиса доверия между отдельными странами новые технологии позволяют сохранять глобальное экономическое пространство, где инвесторы свободно выбирают юрисдикцию и места инвестирования исходя из личной выгоды, при этом стремясь соблюдать правила, если они, с их точки зрения, справедливы. Именно поэтому более трех четвертей инвесторов в мире покупают криптовалюты не для коротких спекуляций, а в качестве долгосрочных инвестиций.

Ошибки регулирования

Поручения президента России правительству и Центробанку о введении понятия «криптовалюта» в российское законодательство, данные в октябре 2017 года, вызвали оптимизм в криптосообществе. Однако подготовленный в итоге ЦБ и министерствами законопроект исходит из ложного убеждения, что можно регулировать криптоэкономику как новую нефтегазовую поляну: вводить ограничения на привлечение средств, мотивируя это заботой о будущих обманутых вкладчиках, но при этом снимая ограничения для иностранных инвесторов. Например, предлагается ввести налогообложение для майнеров, хотя майнинг — это процесс выработки программных кодов (криптовалют), и, если при этом не происходит обмена на классические (фиатные) деньги, облагать сам процесс майнинга налогами невозможно. облагать налогом можно только процесс обмена криптовалют на фиатные деньги. Именно за это и идет гонка регуляторов во всем мире. Тот, кто первый предложит для этого лучшие условия, удовлетворяющие в том числе и требования антиотмывочного законодательства, тот и соберет в своей стране финансовый и интеллектуальный капитал новой цифровой экономики.

Кроме того, надо понимать, что майнинг — это не столько процедура производства криптовалют, сколько поддержка работоспособности блокчейн-цепочек по всему миру. Та страна, которая обеспечит лучшие условия для майнинга, например соберет у себя 30–40% мощностей, получит и стратегический выигрыш. Транзакция может инициировать-

ся из любой точки мира, а вот обеспечение блокчейн-цепочки зависит от ресурсов конкретной страны, причем речь не только о дешевом электричестве, но и о хороших законах. Выиграет та страна, которая будет максимально обеспечивать этот процесс. В мире сейчас идет переток майнеров из Китая в Канаду, США, Японию и Южную Корею. Мы пока проигрываем эту конкуренцию, хотя у нас дешевле электричество. Китайские майнеры зачастую хотят работать в России, но их останавливает отсутствие четких правил и гарантий. Промышленный майнинг мог бы дать нагрузку нашим энергетическим мощностям, дополнительные доходы бюджета и существенные инвестиции в регионы, где не хватает высококвалифицированных рабочих мест.

Криптоинвесторов можно привлечь только самыми лучшими, прозрачными и долгосрочными правилами. Это индустрия абсолютно децентрализована, и она не приемлет никакого давления.

С этой точки зрения внесенный в Госдуму проект изменений в ГК как раз выгодно отличается от законопроекта о регулировании рынка криптовалют. Это рамочный документ, соответствующий потребностям индустрии. Он предполагает введение терминологии, описывающей технологию блокчейн и криптовалюты, что позволит готовить дальнейшие необходимые законы и подзаконные акты. Хочется надеяться, что поправки в Гражданский кодекс будут приняты, а вот предложения Минфина и ЦБ ждет как минимум серьезная доработка.

Возможности России

Положительный пример регулирования нового сектора экономики дает Белоруссия, где издан декрет «О развитии цифровой экономики», определяющий условия для криптоинвесторов и долгосрочные обязанности правительства. Физлица в Белоруссии получили право добывать, хранить, обменивать, покупать, завещать и дарить криптовалюту, а также заниматься майнингом, который не классифицируется как предпринимательская деятельность и не требует особой лицензии.

Россия могла бы идти таким же путем: выделить несколько особых экономических зон, например, во Владивостоке и Калининграде, «Сколково» и «Иннополисе» в Татарстане, дать им возможность создать по таким же правилам и цифровые территории. Какие регуляторные докумен-

ты для этого нужно сделать — понятно. Надо утвердить рамочные правила для криптоиндустрии, аналогичные белорусским. И создать соответствующую инфраструктуру, конечно, под надзором ЦБ и при участии Минфина. Прецеденты для таких решений в мире уже есть: Мальта, Швейцария, Кипр, Сингапур, Эстония. Эти особые цифровые территории не предполагают участия криптоэкономики во внутренней жизни, но они позволят инвесторам со всего мира перевести в них свои операции и справедливо платить налоги с учетом всех требований антиотмывочного законодательства. Проблема анонимности, которая так волнует государство, решается очень просто — путем прохождения владельцами кошельков или криптобирж процедуры аутентификации KYC, что в общем уже повсеместная практика для криптоиндустрии. Введение смарт-налога (автоматически уплачиваемого) при переводе криптовалют в классические деньги, например в размере 5%, было бы крайне позитивно встречено во всем мире и позволило бы сделать Россию наиболее привлекательной юрисдикцией для криптопредпринимателей.

Нам надо быстрее отработать вопрос о внедрении крипто-технологий и в повседневную жизнь страны. Здесь разумно развернуть программу комплексной реализации технологий в рамках особой экономической зоны Крыма, где можно было бы без всякого бюджетного финансирования в кратчайшие сроки обеспечить приток инвестиций через процедуру краудфандинга в объекты малого предпринимательства или частный гостиничный бизнес. Можно оперативно внедрить платформы взаимодействия власти и населения, в том числе нотариат и регистрацию имущества. Для этого понадобится создать специальный правовой режим, обеспечивающий благоприятные условия для развития криптоэкономики Крыма.

Есть только один путь — бежать в два раза быстрее. Особенно в нынешних условиях. Потому что криптоэкономика — это в первую очередь люди. И если их что-то не будет устраивать, то они просто разлетятся по всему миру. Будут развиваться компетенции и технологические проекты, но не в российской юрисдикции.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как владелец лавки Don Giulio Salumeria справился с продуктовым эмбарго

Импортозамещение по-итальянски

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Джулио Дзомпи открыл лавку итальянских продуктов в центре Москвы за несколько месяцев до введения Россией продуктового эмбарго в 2014 году. Как ему удалось сохранить и расширить бизнес?

В продуктовой лавке Don Giulio Salumeria на улице Покровка в Москве — средиземноморская атмосфера: продавцы здороваются с покупателями на итальянском, на витрине разложены салями, мясо и сыры — моцарелла, буррата, качотта, брезаола и др. Но итальянских продуктов, несмотря на иностранные названия, на витрине почти нет: большая часть того, что продается в лавке, — произведена в России, незначительная — в Швейцарии. Из итальянского остались только бакалея и вино.

«В России по-прежнему много перспектив, хотя все и нестабильно. Но и на родине проблем не меньше», — говорит на хорошем русском 47-летний хозяин лавки Джулио Дзомпи. Он открыл ее в декабре 2013 года, а уже в августе 2014-го Россия ввела продуктивное эмбарго, запретив поставку самой популярной итальянской еды — мясных и молочных продуктов. Дзомпи не сдался: отыскал в России местных поставщиков, открыл вдобавок к продуктовой лавке итальянскую кондитерскую, а сейчас развивает собственное мясное производство. Бизнес Дзомпи по итогам 2017 года принес 61 млн руб. выручки и около 2 млн руб. чистой прибыли.



Через один-два года в России почти в каждом магазине можно будет купить такой же хороший сыр, как в Италии, утверждает владелец продуктовой лавки Don Giulio Salumeria Джулио Дзомпи

Очередь за колбасой

Джулио Дзомпи приехал в Россию в 2002 году, чтобы заниматься продвижением ноутбуков Flybook. Выходец из Вероны и выпускник экономического факультета Римского университета Сапиенца, он продавал компьютеры на родине

с начала 1990-х годов, а в России увидел новый рынок сбыта. Однако бизнес не задался: конкуренция была уже высокой, и компьютеры не пользовались спросом. Дзомпи переключился на то, что было ему

ближе по духу — вино: «Так было правильнее. Вино — итальянское, а компьютеры делают в Китае».

В середине 2000-х годов генеральный директор винной компании Fantinel итальянец Мар-

ко Фантинель предложил Дзомпи продвигать его бренд в России и странах СНГ. Тот согласился. «Клиенты много раз говорили мне, что хотят не только пить вино, но и закусывать. В 2010 году впервые ре-

шил их накормить», — вспоминает Дзомпи. Чтобы выделиться на фоне остальных продавцов вина, он стал проводить дегустации итальянских продуктов по выходным. У ресторанных поставщиков итальянских продуктов он заказал немного сыров, вяленого мяса, салями и т.п. Площадкой для дегустаций был выбран офис другого винного дистрибьютора, который принадлежал другу Дзомпи.

Поначалу пробовать еду приходили только постоянные клиенты — покупатели вина, затем потянулись их друзья и знакомые, пользователи соцсетей. Дзомпи, ощутив спрос, решил не только угощать гостей, но и продавать еду один-два раза в месяц. На первую партию было потрачено 500 тыс. руб. Дзомпи, стоявший за прилавком, едва успевал нарезать и взвешивать сыр и мясо. На первой же ярмарке все деликатесы были раскуплены — предприниматель выручил 600 тыс. руб.

Дзомпи вспоминает, что люди стояли в очереди по 2–2,5 часа. В подвальном помещении помещались не все, часть людей ждала на улице. Кто-то из местных

Сырный передел

Российское продовольственное эмбарго стало ответом на комплекс санкций со стороны Соединенных Штатов, ЕС и ряда других стран. Эмбарго вводилось в три этапа: с 2014 года в отношении стран Евросоюза, США, Австралии, Канады и Норвегии, с 2015 года в отношении Исландии, Лихтенштейна, Албании и Черногории, с 2016 года в отношении Украины. В список запрещенных к ввозу вошли мясные и молочные продукты, рыба, овощи, фрукты и орехи (объем импорта

этих товаров оценивался в \$9 млрд в год).

Выгоды от эмбарго

Одними из тех, кто извлек выгоду из эмбарго, стали производители сыра. По данным BusinessStat, в 2013–2017 годах производство сыров в России увеличилось на 36,7%, с 345 тыс. до 471 тыс. т. На небольшие ремесленные сыроварни, которые делают сыры в том числе и по итальянским рецептам, приходится не более 5–6% рынка, по данным Национального союза производителей молока.

Но именно этот сегмент рынка развивается быстрее всего, сыроварни растут как грибы после дождя, утверждает исполнительный директор Национального союза производителей молока Артем Белов. Доходность от ремесленных сыров, если у производителя правильно и устойчиво выстроены каналы продаж, подчас достигает 50%. «Российские производители получили хорошие возможности для развития, но многие стали торопиться и делать продукты неаккуратно», — сетует Белов.

Твердое качество

Один из критериев качества — это длительность созревания сыра. Для твердых сортов она должна быть не меньше четырех месяцев. И если для итальянского твердого сыра это не так уж много, для российского — редкость. По словам Джулио Дзомпи, российские производители могут производить твердый сыр и за 15 дней, что негативно отражается на качестве продукта. «Я пристально слежу за тем, что делают русские сыроварни, и с каждым

месяцем все больше удивляюсь их прогрессу», — говорит итальянец. Но таких производителей несколько десятков, их продукция недешева. Чтобы произвести 1 кг выдержанного сыра, например пармезана, нужно 10–11 л качественного молока. Твердые сыры с выдержкой трудно производить еще и потому, что для этого нужны длинные деньги, поясняет Дзомпи, а русские привыкли зарабатывать быстро и ждать не умеют.

НСКИ



лось 6 декабря 2013 года. По итогам 2013 года торговля деликатесами принесла Дзомпи 12,5 млн руб. выручки и 900 тыс. руб. убытков. Вся прибыль съели затраты на обустройство магазина.

Помощь друга

Сразу стало понятно, что Дзомпи угадал с форматом. Ежемесячная выручка Don Giulio Salumeria весной 2014 года составляла 5 млн руб., прибыль — около 10%. Правда, летом 2014 года на Покровке начался масштабный ремонт в рамках программы «Моя улица», и выручка снизилась в два раза. Но Дзомпи не унывал: «Нужно было просто немножко потерпеть. Я был уверен, что все не делается просто так, и оказался прав — проходимость улицы после ремонта возросла».

Новости о введении продуктового эмбарго в августе 2014 года настигли Дзомпи в кризисе по Средиземному морю — тогда он громко нецензурно выругался по-итальянски. Сейчас оценивает это решение более сдержанно: «Наверное, это был правильный ответ правительства России. Но для моего бизнеса — беда».

Дзомпи вернулся в Москву и первым делом стал обзванивать поставщиков итальянских продуктов, чтобы скупить деликатесы и сделать запас. Собственные деньги быстро закончились, и предприниматель обратился к другу — владельцу крупного алкогольного дистрибьютора «АСТ Интернэшнл Инваэронмент» Леониду Рафаилову, с которым познакомился, когда начал развивать винную дистрибуцию.

Бизнесмен инвестировал в бизнес итальянца несколько миллионов рублей, на которые Дзомпи закупил 2 т сыра и колбас. Взамен Рафаилов получил долю в компании. Сейчас, по данным СПАРК, Рафаилов и Дзомпи в равных долях владеют ООО «Дон Джулио». «Джулио — мой хороший друг, приехал ко мне и попросил о помощи после введения санкций. Так я стал его партнером», — рассказал Рафаилов РБК.

Благодаря запасам лавка Дзомпи продолжала легально продавать «запрещенку» вплоть до лета 2015 года. Для хранения продуктов пришлось арендовать там же дополнительные помещения. Выдержанные сыры и многие мясные деликатесы хранятся больше года, уверяет Дзомпи.

Самый сложный период начался весной-летом 2015 года, когда запасы деликатесов стали подходить к концу. Дзомпи тогда расширил ассортимент бакалейных продуктов, вина и кулинарии: ввел

жителей даже вызвал полицию. «Нас спросили: что здесь происходит? Мы ответили: ничего необычного, просто очередь за колбасой», — смеется Дзомпи.

В тот момент предприниматель понял, что нужно открывать постоянную лавку итальянских продуктов и вина. В конце 2013 года Дзомпи нашел подходящее помещение площадью 35 кв. м на Покровке. На его ремонт и покупку оборудования итальянец потратил около 7 млн руб. собственных сбережений. Открытие состоя-

Запрещенного нет

Первое время после введения санкций представители Роспотребнадзора и разнообразных общественных организаций приходили в лавку к Джулио Дзомпи с проверками в поисках контрафакта раз в несколько месяцев. За последний год не было ни одной. В то же время в Москве можно свободно купить многие санкционные товары. Предприниматели ввозят их чемоданами якобы для личного потребления, а потом продают через соцсети. «Наши клиенты рассказывают нам, что покупают и запрещенный пармезан, и салями, — жалуется Дзомпи. — Как будто работают двойные правила: проверяют нас, а за теми, кто ввозит продукты нелегально, вообще не следят».

Взгляд со стороны

«Он работает с проверенными итальянцами»

Александр Крупецков,
основатель сети магазинов
«Сырный сомелье»

«Я бывал в лавке у Джулио Дзомпи — там действительно уникальная итальянская атмосфера, сотрудники очень артистичны, работают и настоящие итальянцы. И то, что сам Дзомпи — итальянец, живущий в Москве, ему помогает с точки зрения маркетинга и продвижения. Он смог не только привлечь внимание к себе,

но и объединить вокруг себя экспатов. У русских есть особое, хорошее отношение к иностранцам, которые делают бизнес в России. К тому же расположение лавки очень удачное.

Правда, его сырный ассортимент довольно прост. Он не стремится находить новых интересных поставщиков и работает с проверенными итальянцами. С одной стороны, налаженные, дружеские связи с поставщиками — это его сильная сторона, но с другой стороны, он упускает из виду

классные сыры, которые сделаны, например, по-французским технологиям».

«Джулио крутится как может»

Леонид Рафаилов,
совладелец
ООО «Дон Джулио»

«Сам я не участвую в операционной деятельности Don Giulio, всем занимается сам Джулио. Если говорить о результатах, то, к сожалению, они немного хуже, чем мы предполагали. Есть некоторая ограниченность ассортимента,

связанная с санкциями. И это основная причина, которая мешает бизнесу быстро расти. В нынешнее время работа Джулио — непростая и трудная.

У меня нет четкого понимания, когда этот бизнес будет приносить большую прибыль. Этот проект никогда не был для меня приоритетным. Я подключился к нему по просьбе друга и вижу, что Джулио крутится как может — компания существует благодаря его дружеской помощи, энтузиазму и общительности».

несколько новых позиций, например, оливкового масла, пасты, соусов, стал торговать готовыми блюдами. Поставки нескольких видов сыров удалось наладить из Швейцарии, которую война санкций не затронула. Но всего этого было недостаточно — полки пустели на глазах. Месячная выручка снизилась до 3–4 млн руб.

Русские итальянцы

Дзомпи решил, что нужно искать российских производителей качественных сыров и мяса. И вновь его выручил друг. На этот раз — итальянец Пьетро Мацца, фермер, производящий сыр и мясные деликатесы по итальянским технологиям в селе Медное Тверской области. Мацца одним из первых начал производить качественную российскую моцареллу и выдержанные сыры. Его продукция и до санкций продавалась в Don Giulio Salumeria, а после введения эмбарго поставки возросли в разы. Первое время он был чуть ли не единственным российским поставщиком «итальянских» сыров и сыровяленого мяса для Don Giulio Salumeria. По данным СПАРК, выручка ООО «Калабрия» Маццы выросла с 20,8 млн руб. в 2013 году до 43,5 млн руб. в 2016-м.

Со временем Дзомпи удалось найти и других отечественных производителей. Сейчас в его лавке продаются сыр и мясная продукция от 30 предпринимателей, которые так или иначе связаны с Италией. Например, Дзомпи сотрудничает с тульской «Россини», ее главный технолог — итальянец, потомственный сыродел в третьем поколении. «Итальянские традиции», основанные Джанни Сфоджа, производят сыры в Москве под контролем технолога Луиджино Сибиллина.

Другой предприниматель — владелец Dolce Latte Кирилл Шаршуков — до введения санкций занимался дистрибуцией сыра, а в 2015 году при поддержке итальянского технолога организовал собственную сыроварню. Поначалу он производил 20 кг мягких сыров в день, а сейчас — 400–500 кг. Его клиенты — рестораны и небольшие магазины. Они покупают у него в среднем по 20–30 кг сыров в месяц. Дзомпи берет в два раза

больше — 40–50 кг, рассказал Шаршуков РБК.

«Выяснилось, что в России есть люди, которые делают сыр с страстием и изучают технологические тонкости. Качество растет на глазах», — говорит Джулио Дзомпи. Однако признает, что, например, ему не удалось найти в России поставщиков пармезана, овечьего сыра пекорино и некоторых других. В общей сложности из ассортимента пропало около 50 видов сыров. А главной головной болью для Дзомпи стала итальянская сыровяленая колбаса, которая, как утверждает предприниматель, в России вообще не производится.

Чтобы привлечь новую аудиторию и увеличить выручку, Дзомпи решил открыть итальянскую кондитерскую-кулинарию Don Giulio Pasticceria на 100 кв. м по соседству с лавкой в январе 2016 года. Основу меню — торты и сладости, но есть и паста с супами. Здесь готовят по итальянским рецептам, но используют в основном российские продукты. В создание кондитерской Дзомпи вложил еще 6,5 млн руб. Сам составил меню и оформил зал. Средний чек в заведении, по оценке предпринимателя, составляет около 1 тыс. руб. Часто посетители кафе заходят и в лавку.

Переход на отечественных поставщиков и запуск общепита позволили развиваться бизнесу итальянского предпринимателя, но снизили прибыльность. Если по итогам 2014 года проект принес 37,5 млн руб. выручки и 2,6 млн руб. прибыли, то в 2017 году — 61 млн руб. и 2 млн руб. соответственно. Основу бизнеса по-прежнему составляет лавка — она приносит 60% выручки, а кондитерская — еще 40%.

Сумасшедший из России

Год назад предприниматель арендовал в подмосковном поселке Горки Ленинские мясной цех. Проект он назвал Mad in Russia и вложил в него 20 млн руб. вместе с еще одним другом, имя которого не называет.

Дзомпи взялся за производство дефицитного продукта, поставщиков которого так и не смог найти в России, — сыровяленых колбас. Как и в случае с выдержанными сырами, на производство этой мясной продукции уходит иногда более

12 месяцев. Поросят нужной массы и с определенным количеством жира Дзомпи нашел у небольшого агрохолдинга «Охотно» в Брянской области.

Дзомпи нанял технолога-итальянца, но тот не говорил по-русски и не смог сработаться с коллективом. Предпринимателю пришлось взять все в свои руки. Он изучил технологию, съездив на родину к знакомому фермеру, и запустил производство. Сейчас он ждет вызревания первых партий колбасы и оформляет государственный сертификат на сыровяленую продукцию. Тем временем, чтобы производство не простаивало, Дзомпи делает и продает вареную мортаделлу. За три месяца после запуска проекта компания произвела и продала одну тонну вареных колбас на 800 тыс. руб. В планах итальянца — произвести 8 т мясной продукции на 50 млн руб. уже в 2018 году. ■

Экономика лавки и кондитерской Don Giulio Salumeria (за 2017 год), млн руб.

Выручка	61,0
Лавка	36,6
Кондитерская	24,4
Расходы	59,0
Оплата труда	11,2
Страховые взносы	3,0
Продукты и ингредиенты	28,9
Оплата аренды, коммунальные платежи, расходные материалы	15,9
Прибыль	2,0

Источник: данные компании

Реклама 18+

Тысячи новостей в день, главные на РБК



Сайт Телеканал Газета Журнал