

АВАРИЯ**Как «Мегафон» компенсирует абонентам ущерб от сбоя связи**

с. 8 →

КАПИТАЛ

Тинькофф Банк планирует размещение вечных еврооблигаций объемом на \$300 млн

с. 10 →

ЛЕКАРСТВА

«Ростех» займется выпуском препаратов для борьбы с ВИЧ

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
22 мая 2017
Понедельник
№ 85 (2582)**Александр Собко,**
аналитик Энергетического
центра бизнес-школы «Сколково»Почему Китай поспешил
объявить о газовой
революцииМНЕНИЕ, с. 13 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 19.05.20171087,75 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 19.05.2017, 20.00 мск\$53,61 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 12.05.2017\$399,7 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
20.05.2017\$1= ↓
₽57,16€1= ↓
₽63,657**ПРОЕКТ** ЦБ планирует внести поправки о санации не только банков, но и других финансовых организаций

Мегаоздоровление назначили на осень

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
АНАСТАСИЯ БАЕВА

Идея санировать не только банки, но и другие финансовые организации вплотную приблизилась к реализации. Банк России планирует вынести соответствующие поправки в законы на рассмотрение в осеннюю сессию Госдумы. Участники рынка предупреждают о возрастающем конфликте интересов ЦБ в случае мегасанации.

Что будет

Поправки в законодательство, вводящие механизм санации страховых компаний и других участников финансового рынка, ЦБ РФ предлагает вынести на рассмотрение в осеннюю сессию Госдумы, сообщило агентство «Интерфакс» со ссылкой на выступление зампреда банка Владимира Чистюхина на Международном юридическом форуме в Санкт-Петербурге.

«Когда мы сталкиваемся с неустойчивостью тех же самых кредитных организаций, часто видим, что они являются членами больших финансовых групп. И вопрос неустойчивости распространяется не только на банки, но и на иных участников групп. Это могут быть и страховые компании, и негосударственные пенсионные фонды, и какие-то профучастники рынка ценных бумаг. Конечно, в этом смысле было бы более правильным применять общий механизм санации ко всей группе, если мы считаем, что группа достойна, чтобы ее санировать», — цитирует «Интерфакс» Чистюхина.

Что есть

Сейчас процедура санации (оздоровления за счет средств ЦБ и инвесторов) прописана в законе о банкротстве только в отношении банков.

окончание на с. 9 →



ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

Механизм санации может быть распространен не только на банки, но и на страховые компании, негосударственные пенсионные фонды и профучастников рынка ценных бумаг, сообщил курирующий эти направления зампред ЦБ Владимир Чистюхин (на фото)

ИНТЕРВЬЮ

«Мы построим дом длиной от Москвы до Владивостока»

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
СТАНИСЛАВ КУЧЕР

В феврале в Москве стартовала программа реновации, в рамках которой миллионы жителей могут переехать в новые квартиры. Почему предыдущая программа сноса пятиэтажек не могла быть продолжена и когда будет построен первый дом в рамках новой, в интервью холдингу РБК рассказал вице-мэр Москвы Марат Хуснуллин.

«Если идти по прежнему пути, нам понадобится 40–50 лет на новый объем жилья»

— Кому пришла идея проводить программу реновации именно таким образом?

— Эта идея не просто так возникла, не на пустом месте родилась. В Москве уже 18 лет реализуется программа сноса пятиэтажек — это 1722 дома, или 6,3 млн кв. м. Программа достаточно активно шла с участием инвесторов. Но в 2009 году, когда произошли изменения в законодательстве, программа забуксовала. Когда в 2010 году Сергей Семенович Собянин пришел работать в город и пригласил нас, мы оценили ситуацию — у нас оставалось 20–25% невыполненной первой программы, и это была самая тяжелая ее часть, то есть там, где не было стартовых площадок, где людей не устраивали условия. Мы оказались в тупике, стали думать, что делать дальше, потому что жители начали обращаться и говорить: «Когда вы нас переселите?» Мы проанализировали все инвестконтракты и посчитали, что действительно экономика для города плохая в контрактах.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девিশвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0971
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Граждане согласились с тем, что применение насилия со стороны правоохранительных органов иногда оправданно

Пытательная среда



ФОТО: Александр Земляниченко/АР

Как считают 41,4% респондентов, силовики имеют право «идти на незначительные нарушения закона для раскрытия общественно значимых преступлений». Не согласны с этим утверждением 50,3% опрошенных

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Большинство россиян считают насилие со стороны правоохранительных органов допустимым в некоторых случаях, выяснили социологи. Так, респонденты высказались за пытки маньяка, укравшего и спрятавшего детей.

Одобрение насилия

До 73% россиян считают допустимым применение силы со стороны представителей власти в отдельных ситуациях. Об этом свидетельствуют данные социологического исследования, проведенного фондом «Общественный вердикт» и социологами Методической лаборатории (объединение исследователей под руководством старшего научного сотрудника Института социологии РАН Дмитрия Rogozina).

Исследование включало в себя общероссийский телефонный опрос, в котором участвовали 786 респондентов, и опрос в интернете, проведенный с применением таргетирования в соцсе-

тях и через сайты СМИ. Результаты телефонного опроса есть в распоряжении РБК; данные интернет-опроса пока обрабатываются, пояснила социолог «Общественного вердикта» Асмик Новикова.

Респондентам предлагались примеры конкретных ситуаций, в которых они могли поставить себя на место полицейского, тюремщика или медика психиатрической больницы. В каждом случае нужно было определить, насколько допустимо или необходимо применение насилия. Все кейсы для опроса взяты из правоохранительной практики «Общественного вердикта». Это реальные случаи жестокого обращения, по большинству из которых идет или шло официальное разбирательство; по отдельным случаям уже есть судебное решение, уточнила Новикова.

В целом силовики имеют право «идти на незначительные нарушения закона для раскрытия общественно значимых преступлений», решили 41,4% респондентов. Не согласны с этим утверждением 50,3% опрошенных. Пострадавшими от наси-

Применение насилия со стороны представителей правоохранительных органов и медработников

% опрошенных
Да Нет Затрудняюсь ответить

Имеют ли право полицейские, следователи идти на незначительные нарушения закона для раскрытия общественно значимых преступлений?



Применяли ли к вам когда-нибудь насилие полицейские, следователи?



Знаете ли вы о случаях применения насилия к вашим друзьям, родственникам, знакомым со стороны полицейских, следователей?



Были ли вы когда-нибудь свидетелем применения насилия со стороны полицейских, врачей, следователей в отношении других людей?



Источник: фонд «Общественный вердикт»

лия сотрудников правоохранительных органов себя назвали 12,3% участников опроса; 28,6% респондентов сказали, что знают о таких случаях со своими родными и знакомыми; 21,8% были свидетелями побоев, которые нанесли другим людям стражи правопорядка и медики.

Пытки маньяка и убийцы

63,4% опрошенных сочли допустимыми пытки маньяка, который похитил детей и отказывается говорить, где находятся еще живые пропавшие. Против насилия в этом случае выступили 29,6% респондентов. 51,7% участников исследования оправдывают поведение полицейских, на глазах у которых грабитель вырвал сумку из рук пенсионера и убежал, догнав преступника, стражи правопорядка нанесли ему несколько ударов. Недопустимой их реакцию сочли 44% респондентов.

Еще в одном случае опрошенным предлагалось решить, допустимо ли было со стороны медиков психбольницы в отсутствие санитаров привлечь других пациентов к «нейтрализации» буйного больного, которому нужно было срочно сделать укол. 73,2% респондентов сочли, что решение медиков было разумным; 22,4% с ним не согласились. 38,1%

участников опроса поддержали полицейских, которые пытались единственного задержанного по делу о массовом убийстве (преступник не хотел раскрывать имена своих сообщников и брал всю вину на себя, чтобы избежать более тяжелого наказания за преступление в составе группы). 51,1% сочли, что пытать задержанного нельзя.

20,3% опрошенных оправдывают избиение предполагаемого хулигана, который пытался сообщить о своем задержании родственникам (полицейские опасались, что это помешает расследованию). 20,6% считают нормальным избиение заключенного, отказывавшегося выходить на работу. 6,7% оправдывают полицейских, которые выбивали явку с повинной из студента, задержанного за ограбление магазина.

Исследование социологов

В 2014 году «Общественный вердикт» совместно с Левада-центром уже проводил опрос об отношении россиян к пыткам; тогда 59% определенно высказались против пыток, а еще 22% были склонны к тому, чтобы поддержать их запрет. Так или иначе поддерживали практику пыток 11% опрошенных. Однако суть этого исследования была прин-

ципально другой. «Абстрактно любой человек скажет: пытки — это плохо. Это всегда будут отвлекающие и в общем-то пустые рассуждения. А подход через дилеммы позволяет показать, что такое пытки на практике, — рассказала РБК Новикова. — Есть статьи российского законодательства, запрещающие пытки; есть международное право. Но искоре-

прашиваемые просили у интервьюеров дополнительную информацию, которая была им нужна, чтобы принять решение: например, требовали сказать, действительно ли избитый был бандитом. Некоторые респонденты реагировали на вопросы эмоционально. «Ситуация воспринимается как неудобная, человек вынужден выносить этические сужде-

ются от пыток», указал Рогозин. При этом, по его словам, с отношением респондентов к пыткам коррелировали только уровень образования и наличие собственного опыта столкновения с насилием.

Остальные переменные, как выяснилось, не играют никакой роли. «Здравый смысл подсказывает, что в отношении к пыт-

В 2014 году «Общественный вердикт» совместно с Левада-центром уже проводил опрос об отношении россиян к пыткам; тогда 59% определенно высказались против пыток, а еще 22% были склонны к тому, чтобы поддержать их запрет. Так или иначе поддерживали практику пыток 11% опрошенных

нить пытки не удастся. Потому что легко рассуждать абстрактно и очень сложно принимать решения в контексте конкретных обстоятельств».

В телефонном опросе (в отличие от интернет-опроса) оказалось много прерванных анкет, при этом «каскад сбросов приходится на ключевые вопросы», рассказал РБК старший научный сотрудник Института социологии РАН Дмитрий Рогозин. Часто

ния, которые вынуждают его обнаружить себя самого в неприятном свете», — прокомментировала Новикова.

Телефонный опрос использовался для калибровки и уточнения данных интернет-опроса: доли групп респондентов по полу, возрасту и другим показателям в них приведены в соответствии. Уже сейчас можно сказать, что опрошенные в интернете «значительно чаще отказыва-

кам люди должны отличаться горгоргами. Например, новое поколение, которому открылся мир, которое читает книги, которое более толерантно, должно осуждать пытки. А «дети войны», люди, рожденные в 1950-е годы в патриархальных семьях, должны быть более терпимы к пыткам. Но ничего подобного», — добавил социолог. По его словам, материальное положение и пол также не имеют значения. ■

V6

www.volkswagen-commercial.ru

**Новый Volkswagen Amarok.
Воплощение силы**

Он — воплощение силы. По его венам бежит мощь чистокровного дизеля. Под его капотом бьется неутомимое трехлитровое сердце. С 8-ступенчатой автоматической коробкой передач и системой постоянного полного привода 4MOTION он может себе позволить быть быстрее и маневреннее. Электронные ассистенты придадут ему уверенности в любой ситуации. И он настолько умный, что легко сможет пользоваться вашим смартфоном. Он — премиальный Volkswagen Amarok с новым двигателем V6*.

*V6. Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441. Реклама

На президентских выборах в Иране победил Хасан Роухани

Второй срок реформатора

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Действующий президент Ирана Хасан Роухани переизбран на второй срок. Несмотря на российско-иранскую дружбу, экономическое сотрудничество двух стран невелико и имеет пока мало возможностей для развития.

На прошедших в пятницу, 19 мая, президентских выборах в Иране за Хасана Роухани проголосовали 57% избирателей (около 23,5 млн человек), его главный конкурент Эбрахим Раиси получил 37,5% голосов (около 15,8 млн человек). Явка на выборы составила больше 70%.

В выборах участвовали только четверо кандидатов, хотя заявки на участие подали 1636 человек (1499 мужчин и 137 женщин). В числе недопущенных к участию по результатам проверки Советом стражей Конституции (специальный орган, состоящий из представителей исламского духовенства и правоведов) был и экс-президент Ирана Махмуд Ахмадинежад, занимавший пост с 2005 по 2013 год.

Экономика на первом месте

Предвыборные опросы прогнозировали, что основная борьба развернется между Роухани и Раиси. Различия между главными кандидатами касались прежде всего экономики и внутренней политики, рассказал РБК профессор Тегеранского университета Мохаммад Маранди: Роухани — сторонник либеральной экономики, которую Раиси критиковал. Последнего заботит в основном растущий разрыв между богатыми и бедными. При этом внешнеполитические курсы соперников мало чем отличаются, указал эксперт.

Экономическая ситуация в стране стала центральной темой президентской гонки. Еще во время своей кампании 2013 года Роухани обещал покончить с экономической



У президента Хасана Роухани взвешенный внешнеполитический курс: он стремится наладить отношения с различными странами, избегает конфронтационных союзов и активно выступает за расширение контактов с Западом, а также проявляет интерес к сотрудничеству с Россией и Евразийским экономическим союзом, говорит эксперт

изоляцией Ирана, наступившей после ужесточения международных санкций. За годы его президентства инфляция снизилась с 40% в 2013 году до 7,5% в 2016-м. Отчасти это стало возможным благодаря отмене международных санкций после подписания в 2015 году Совместного всеобъемлющего плана действий (СВПД) по ядерной программе Ирана.

По плану Тегеран обещал ограничить свою ядерную программу в обмен на снятие санкций, наложенных Советом Безопасности ООН. Заключение СВПД считается главным достижением первого срока Роухани. Однако безработица в стране остается высокой

(12,5%), а экономический рост минимален за пределами нефтяного сектора. Намерения Роухани решить эти проблемы путем привлечения иностранных инвестиций и технологий после отмены санкций не оправдались: инвесторы и мировые банки неохотно вкладываются в Иран из-за остающихся американских санкций и теневой финансовой системы в стране. На этих темах в ходе кампании играл консерватор Раиси, который обещал «искоренить бедность» созданием до 1,5 млн рабочих мест в год и увеличением субсидирования малоимущих. Раиси и другие консерваторы ставили под сомнение способность администрации

нынешнего президента извлечь выгоду из ядерной сделки, сравнив ее с «чексом, который Роухани не способен обналичить».

Поздравления и санкции

Президент России Владимир Путин в поздравлении, направленном Роухани 20 мая, выразил уверенность в том, что отношения между странами будут успешно развиваться, в том числе продолжится и успешное взаимодействие на Ближнем Востоке. Иран вместе с Турцией и Россией — гаранты перемирия в Сирии.

У президента Роухани, по словам эксперта Института восто-

ведения РАН Нины Мамедовой, взвешенный внешнеполитический курс: он стремится наладить отношения с различными странами, избегает конфронтационных союзов и активно выступает за расширение контактов с Западом, а также проявляет интерес к сотрудничеству с Россией и Евразийским экономическим союзом.

Однако США пока не стремятся налаживать сотрудничество. Президент США Дональд Трамп исход выборов в Иране не комментировал, а его госсекретарь Рекс Тиллерсон вместо поздравлений призвал Роухани отказаться от испытаний баллистических ракет, а также прекратить оказывать поддержку террористическим группам и «дестабилизирующим силам» на Ближнем Востоке.

17 мая Министерство финансов США ввело санкции в отношении двух чиновников Министерства обороны Ирана и четырех иранских компаний, которые, по данным США, имели отношение к программе по созданию баллистических ракет в стране. В ответ на это Тегеран ввел санкции против девяти компаний и физических лиц, связанных с США. В санкционный список вошли американские судостроительные и оборонные компании, а также компания, работающая в сфере кибербезопасности. Кроме того, 18 мая конгресс США принял законопроект о санкциях против лиц, поддерживающих режим сирийского президента Башара Асада. По словам спикера палаты представителей Пола Райана, с помощью этих новых санкций США продолжат «затягивать гайки в отношении сирийского режима и его наиболее значимых сторонников, включая Иран и Россию». Если документ будет поддержан сенатом и подписан президентом США, санкции могут быть введены в отношении лиц, участвующих в продаже или передаче режиму Асада вооружений и военных технологий.

Коммерческий интерес России

В 2007–2011 годах ежегодный товарооборот между Россией и Ираном достигал \$3,2–3,7 млрд, но, несмотря на снятие части санкций с Ирана, так и не восстановился с тех пор.

По данным Российского экспортного центра (структура Внешэкономбанка), российский экспорт в Иран в 2016 году вырос на 85% к предыдущему году, до \$1,9 млрд (это 1,7% всего экспорта России). Основная доля в прошлогоднем показателе — 21% — пришлась на радиолокационную аппаратуру, которую Россия впервые поставила в Иран, следует из данных РЭЦа.

«Радиолокационная аппаратура, прицепы, спецавтотранспорт, электрогенераторы, кабели — это все для ракетных комплексов С-300, их приписали к гражданскому сектору по просьбе торгпредства, РЭЦа и прочих», — пояснил директор ГК «РусИранЭкспо» Александр Шаров. По его словам, реальный рост рос-

Конкуренты прошедших президентских выборов в Иране

Хасан Роухани
68-летний шиитский богослов, президент Ирана с 2013 года. Получил духовное образование, окончил Тегеранский университет, где в 1972 году получил степень бакалавра в области судебного права. В 1995-м защитил диссертацию по исламской законодательной власти на примере Ирана в Каледонском университете в Глазго, является также доктором философских наук в области государственного права.

Роухани говорит на пяти иностранных языках — арабском, русском, немецком, французском, английском. Политическую активность начал в 15 лет, когда примкнул к исламскому революционному движению — ездил по стране и агитировал за революцию вместе с ее лидером Хомейни. Оба были вынуждены бежать в Париж из-за преследования со стороны властей, вернулись в Тегеран после начала революции в 1978 году. Роухани 20 лет

проработал в парламенте страны и занимал различные посты в иранских государственных органах.

Эбрахим Раиси
56-летний священнослужитель, имеет докторскую степень в области правоведения и основ исламского права от Университета Шахида Мотехари. С 1985 года занимал разные должности в судебной системе Ирана, в том числе был заместителем председателя Верховного суда Ирана

(2004–2014 годы) и генеральным прокурором (2014–2016 годы). Является хранителем святой гробницы имама Резы в городе Мешхед, также возглавляет один из самых богатых благотворительных фондов в мусульманском мире «Астан Кудс Разави». Он пользуется поддержкой верховного лидера Ирана Али Хаменеи и Корпуса стражей исламской революции (КСИР). По данным западных СМИ, Раиси мог бы готовиться на пост следующего верховного лидера

Ирана. Летом 1988 года Раиси был одним из четырех шариатских судей, распорядившихся о массовых казнях левых и диссидентов. «Человек, который должен предстать перед судом за самое отвратительное преступление в современной иранской истории, вместо этого стремится к президентству», — заявил Хади Гаеми, глава находящегося в Нью-Йорке Центра по защите прав человека в Иране (CHRI).

Полномочия президента Ирана

Президент в Иране избирается на четыре года с правом переизбрания на один срок. Он возглавляет исполнительную власть и является вторым по значимости официальным лицом после верховного руководителя Ирана (этот пост уже более 30 лет занимает аятолла Али Хаменеи, которому сейчас 77 лет). Именно верховный руководитель контролирует судебную власть, вооруженные силы, государственное телевидение и другие ключевые правительственные организации. Он также принимает окончательные решения по назначению и увольнению членов кабинета и признанию результатов выборов.

сийского экспорта в Иран в прошлом году, без учета ВПК, составил 20–30%. В основном выросли поставки металлов, машиностроения и транспортных услуг. Генеральный директор госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов в феврале отчитался о поставках в Иран в 2016 году зенитных ракетных комплексов С-300 по контракту на общую сумму \$1 млрд. Контракт на поставку этих систем в Иран был заключен еще в 2007 году, но не был реализован вплоть до 2016 года из-за международных санкций против Ирана.

«У иранцев сегодня нет свободных денег для импорта оборудования и технологий из России. С Китаем, Кореей и другими странами Иран расплачивается деньгами, вырученными за экспорт нефти туда. Россия, несмотря на дефицит нефти и нефтепродуктов, например на Дальнем Востоке, иранскую нефть не покупает — соответственно, денежная рублевая масса отсутствует», — пояснил Шаров. По его мнению, Россия вполне могла бы перепродавать часть иранской нефти на мировой рынок. Более того, Шаров считает, что это могло бы приносить нефтяным компаниям двойную прибыль. «Но похоже, что нашим швейцарским трейдерам проще и выгоднее по своим глубоким личным причинам забирать нефть от наших нефтяных грандов, чем начинать работать с иранской нефтью», — рассуждает он. Россия и Иран еще в 2014 году обсуждали бартерную схему для упрощения расчетов в условиях санкций — иранская нефть в обмен на российские товары. Но программа так и не заработала. В марте 2017 года министр энергетики Александр Новак заявил о возвращении к этой идее для стимуляции торговли между странами. Покупателем иранской нефти со стороны России

может стать ФГУП «Промсырьеимпорт», но пока неизвестно о сроках начала поставок.

Россия в 2014–2015 годах поставляла в Иран в основном зерно, но с 2016 года Иран существенно поднял собственное производство пшеницы благодаря госпрограмме по выкупу ее у местных фермеров по ценам значительно выше рыночных. Поэтому Россия в июле 2016-го — апреле 2017 года (десять месяцев текущего маркетингового года) почти на 30% к аналогичному предыдущему периоду снизила экспорт зерна в Иран, до 1,45 млн т, по данным «Русагротранса».

Планы российских компаний

До 2010 года Россия была крупнейшим поставщиком стали и стальной продукции в Иран: в частности, Магнитогорский меткомбинат (ММК) поставлял на логистически удобный для компании рынок Ирана более 1,5 млн т в год. Но за время санкций Иран смог увеличить производство собственной стали и сам начал ее экспортировать. ММК в 2016 году поставил в Иран 655 тыс. т стали и, несмотря на рост в полтора раза к предыдущему году, не достиг плана экспортировать в страну 1 млн т в год. «С 2012 года иранцы уже третий год сами закрывают свои потребности в толстолистовом прокате», — сказал РБК представитель Ашинского метзавода.

Крупнейший российский производитель рельсов «Евраз» вел переговоры о поставке рельсов в Иран, но пока не известно, на какой стадии эти переговоры. Представитель компании РЖД недавно открыл офис в Тегеране для работы по проекту электрификации железнодорожного участка Гармсар — Инче — Бурун. Этот контракт на €1,2 млрд компания заключила с «Железными дорогами Ирана», финансирование для него обеспечит государственный экспортный кредит, выданный Россией иранскому правительству.

«Иран декларировал потребность порядка в 20–30 тыс. вагонов. На первое время они планируют закупить до 5 тыс.», — сказал РБК генеральный директор ЭКСАР (входит в РЭЦ) Алексей Тюпанов.

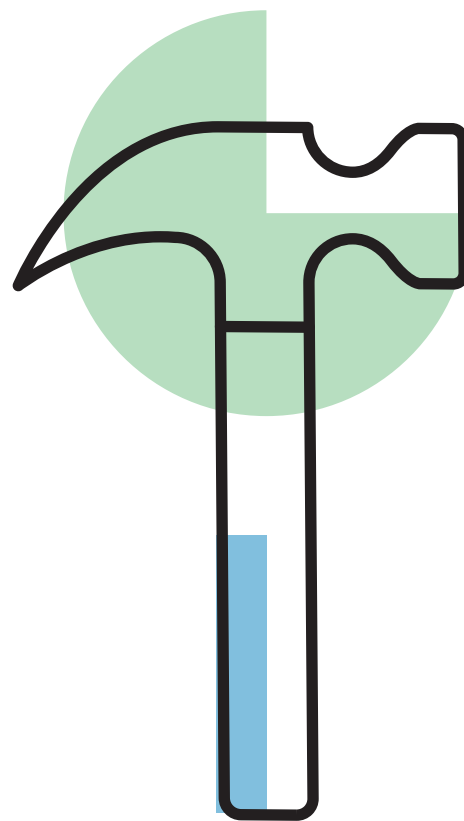
Авторынок Ирана показывает стабильный рост, но санкции в отношении Ирана практически прекратили поставки российского автопрома на рынок страны. КамАЗ (входит в «Ростех») ранее сотрудничал с иранскими партнерами, но в 2010 году сборка в стране, стартовавшая в 2007 году, прекратилась. По словам Тюпанова, КамАЗ сейчас планирует поставить около 300 машино-комплектов для сборки на территории Ирана, а «Соллерс» намерен осуществить экспортные поставки в объемах тестовых пилотных партий. Руководитель ЕУ по оказанию услуг компаниям автомобильной отрасли в СНГ Андрей Томышев отмечает, что одним из препятствий к активному выходу продукции российского автопрома на иранский рынок являются импортные пошлины. Согласно данным ЕУ, пошлины на ввоз автомобилей из России составляют для легковых и легких коммерческих 90%, для грузовых — 30%, СКД — 32%. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

Вице-мэр Москвы Марат Хуснуллин — о программе реновации

«Мы построим дом длиной от Москвы до Владивостока»

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Но и сами инвесторы ее вытянуть не могут — долгий срок переселения, оплата кредитов, а им надо зарабатывать прибыль. Инвесторы просили, чтобы вместо снесенного метра им давали построить нового в среднем три метра, что влекло за собой строительство дорог, социалку. Мы понимали, что это 2010 год, только завершился кризис, денег в бюджете мало и в текущей версии программы мы ее вытащить не сможем. Тогда мы пересмотрели все подходы и приняли решение, что будем расторгать инвестконтракты — из 25 инвестконтрактов оставили только шесть и взяли программу реализовывать сами — на деньги городского бюджета.

— Вы говорите «мы, идея пришла нам», конкретно вы здесь какую роль играли с самого начала?

— Я с самого начала, так как занимаюсь градостроительной политикой, готовил все решения, а на заседаниях [штаба] по градостроительной политике коллегиально всем правительством принимали их. Когда мы начали раскручивать эту первую программу заново, она у нас пошла. Пошла настолько хорошо, что 95% жителей переселялись в те квартиры, которые мы предлагали. И по мере окончания программы появились сначала десятки, потом сотни тысяч обращений граждан, что будет дальше. Только за последние полгода к нам пришло 250 тыс. подобных обращений.

После этого мы начали оценивать наши финансовые возможности. Надо понимать, что санкции 2014 года отразились, 2014–2015 годы — было непонятно, что с бюджетом, не понимали, хватит у нас денег или нет. Кроме того, за 18 лет очень серьезно поменялось законодательство. Сегодня, если построить дом 20 тыс. кв. м, допустим, под программу переселения, от идеи до сдачи его в эксплуатацию проходит 4,5 года и 80 согласительных процедур. При этом сама стройка занимает всего 15 месяцев. Мы проанализировали данные о состоянии домов (пятиэтажек в Москве, не попавших в первую программу сноса. — РБК), и оказалось, что 8500 уже ветхие. Когда мы прикинули размер этой программы, посчитали, что если идти по прежнему пути, который сегодня утвержден, тогда понадобится 40–50 лет на новый объем жилья. При этом за первые пять-десять лет ветхие дома станут уже аварийными. И тогда получится, что нам ни денег, ни сроков не хватит и эта проблема разом навалится на нас. — **Формальным стартом программы можно считать февральскую встречу мэра Сергея Собянина с Владимиром Путиным, после которой и было объ-**



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

явлено о начале реновации. Что дала эта встреча?

— После того когда прошли первые оценки программы, мы поняли, что придется менять большое количество законов на федеральном уровне — порядка двух десятков законов либо подзаконных актов. Естественно, что мэр обратился к президенту с просьбой и предложением, что мы хотим начать новую программу.

«Бюджет города Москвы на строительство — чуть больше 500 млрд руб. в год, из которых 70% идет на транспортное строительство»

После этой встречи мы начали официально оценивать программу, что нужно поменять в законодательстве, по какому принципу дома включать в программу, считать ее размеры. Программа по масштабам гигантская, и в мире сегодня аналогов ей нет. Хочу привести в пример одну очень простую цифру. Если сегодня реализовать всю программу так, как она задумывается, то мы за 15 лет построим одноэтажный дом

шириной пять метров длиной от Москвы до Владивостока — с благоустроенной территорией, отделкой комфорт-уровня, парковками на примерно 300 тыс. автомобилей. — **С учетом масштаба существует огромное количество версий появления этой программы. Одна из них, что будущей новой Олимпиады у нас нет, а огромная «машина» строительного комплекса нуждается в но-**

вых проектах. И именно от девелоперов, которые остаются без больших заказов, и пошла идея. — Полная ерунда, это никак не связано. Бюджет города Москвы на строительство — чуть больше 500 млрд руб. в год, из которых 70% идет на транспортное строительство. Для нас последние шесть лет было приоритетом строительство метро, дорог, улучшение транспортной инфраструктуры в целом.

Но даже те деньги, которые у нас есть на другие виды строительства, мы физически не успеваем осваивать, потому что работаем в масштабах плотно застроенного города. Даже когда хотим, у нас огромное количество ограничений. Поэтому ни в коем случае нельзя говорить, что у города не хватает денег, программ и идей, чтобы загрузить стройкомплекс. У нас градостроительных решений для девелоперов в городе принято на десять лет вперед. Поэтому у девелоперов тоже к этой программе нет интереса, мы его не видим.

«Надо было больше информировать»

— Многие обвиняют столичные власти в том, что не было налажено изначального диалога с жителями, их поставили перед фактом. Почему возник грандиозный шум? Вы его ожидали? — Я соглашусь с мнением, что надо было больше информировать. Но для того чтобы информировать, нужно было подготовить программу. За такой короткий срок дать точные цифры, выкладки, рассказать, как будет программа реализовываться, в каких объемах, в каких

районах вплоть до каждого дома, — это гигантская работа по масштабу. — **То есть вы начали программу, не подготовив ее?** — Как можно говорить о начале реализации программы, если она еще не принята? Программа будет принята только после того, как будет принят соответствующий федеральный закон, и после того, как мы получим мнение москвичей по итогам того голосования, которое сейчас идет. Заявить о программе и начать программу — это разные вещи. Со своей стороны мы провели колоссальную работу. Все посчитали. Прикинули, что у нас для старта программы нужно порядка 100 млрд руб. в год. Выяснили, что у нас бюджет позволяет на сегодняшний день эти средства расходовать. И приняли решение, что поскольку на первый год старта программы 96 млрд руб. уже в бюджете есть, то мы готовы начинать работать. Но, естественно, что пока мы не имели готовых ответов, не на все вопросы москвичей могли ответить, потому что готовились всем правительством, считали финансовую сторону, градостроительную. — **Многие люди, которые пришли на митинг 14 мая против программы, формулировали**

свою претензию к ней очень просто: где гарантия, что не будет коррупции, что деньги не будут разворованы?

— У меня есть очень простой ответ. На сегодняшний день по программе государственных капитальных вложений, за которую отвечает наш комплекс, снижение стоимости объекта за счет экспертизы в среднем по году — 17%, плюс конкурсное снижение 5%. Итого от первоначально заявленной цены у нас стройка дешевле на 21–22%. Скажите мне, пожалуйста, что если будет снижена цена на 21–22%, где место для коррупции? Сегодня подрядчики, которые работают, заходят в проект с рентабельностью до 10%. Если рентабельность 30%, тогда еще можно было бы предположить возможность коррупции, но если рентабельность 5–10%, коррупция сводится к минимуму. — **Насколько выступления москвичей повлияли на концепцию программы или ее содержание?**

— Практически всё, что изначально планировали, мы и делаем. Но, безусловно, мы учли ряд замечаний. В качестве примера — вопрос по ипотеке, который мы действительно упустили. Почему упустили? Потому что на сегодняшний день по факту, когда сносятся пятиэтажки и люди переезжают, то право по ипотеке переходит автоматически. Мы это в законе не прописали, но на практике это так и происходит. Действительно, люди, когда мы стали обсуждать, сказали: «А что по ипотеке?» Мы ответили: «Да, действительно, этот момент упустили» и соответствующую поправку добавили. Фактически в закон мы прописали всё, что сегодня при реализации [первой программы 1999 года] и делаем.

— **Многих удивило, что такой неоднозначный проект начали за год до выборов мэра (пройдут в сентябре 2018-го), и это может оказать влияние на рейтинг Собянина.**

— А что выборы? За то, что Сергей Семенович взял за эту программу, его надо не клеветать, а, наоборот, уговаривать — чтобы он не отказался. Потому что если он откажется, то тем, кто будет после него через десять лет, вот у тех будет очень «го-

В чем отличие старой программы сноса хрущевок от новой

Первая программа сноса пятиэтажек была утверждена правительством Юрия Лужкова в 1999 году. В нее вошло менее 18% всех столичных пятиэтажек (около 9,7 тыс. домов). Это были 1722 дома так называемых «сносимых серий»: К-7, II-32, II-35, 1605-АМ, 1МГ-300 (эти дома

были рассчитаны на 25 лет эксплуатации, дома «несносимых серий» имели расчетный ресурс 50 лет). Планировалась, что на снос уйдет десять лет, но до сих пор из них остается 61 хрущевка. Реализация программы затормозилась в 2009 году как по экономическим причинам, так и

из-за изменения законодательства. В частности, до 2007 года реконструкцию кварталов пятиэтажек вели девелоперы, заключающие с городом инвестконтракты. Для этого они строили новые дома, где только 30% отдавали под расселение, остальные площади шли на продажу.

Но в 2009 году законодательство изменилось: инвесторы могли получить земли только на аукционах и могли построить на них только стартовые дома для переселения жильцов из пятиэтажек, с которыми теперь им приходилось договариваться самостоятельно. В итоге большин-

ству участие в программе оказалось невыгодно, а большую часть первой программы продолжает реализовывать принадлежащее городу казенное предприятие «Управление гражданского строительства».

рячая» ситуация. Потому что когда эти пятиэтажки начнут «сыпаться», то никакого голосования никто уже предлагать не будет — будут отселять туда, куда возможно, и непонятно, что к тому времени с бюджетом будет. Вот сегодня бюджет Москвы профицитный, а что с ним будет через десять лет? В Новую Москву будут людей отселять? Даже у меня, как человека, который курирует эту отрасль, и я не боюсь крупных проектов, даже у меня есть четкое понимание, насколько это тяжелый проект. Это самый тяжелый проект из тех, в которых я участвовал за последние шесть лет, хотя и по другим отраслям строительства у нас очень масштабное развитие идет. По строительству дорог, метро — Москва в мировых лидерах среди мегаполисов по темпам их строительства.

— **Сейчас 300 площадок находится в работе — я их уже все раз по пять смотрел?**

— **Когда вы допустите к этой программе девелоперов?**

— Не планируем вообще их допускать. Считаем, что у девелоперов своя программа развития, у города в данном случае — своя, и это абсолютно социальная программа. Так что девелоперов в этой программе не видим. Именно в плане участия частного бизнеса. Программа — бюджетная. Но у нас некоторые девелоперы имеют строительные подразделения, которые занимаются подрядом, вот подрядчики

на конкурсах пусть приходят и участвуют. Программа будет большая, строителей будет не хватать, на конкурсах кто выиграет, пожалуйста, пусть участвует.

— **Когда будет построен первый дом?**

— Мы думаем, что в течение полугода дома для переселения появятся. Потому что у нас были дома в стройке по другим программам. Сейчас, если программа реновации будет принята и окажется, что дом, который строится, находится рядом со сносимыми пятиэтажками и жители проголосуют за то, чтобы переехать в этот дом и в этом районе, мы уже к концу года будем предлагать. Нам понадобится несколько месяцев, чтобы составить уже четкую, продуманную программу, где мы людям конкретно скажем: «Вы поедете в этот дом, в это место, у вас будет такое-то количество садилов, такое-то количество машино-мест, такая будет транспортная обеспеченность».

— **Люди, которые откажутся от переезда и захотят денежную компенсацию, расчет будет идти по кадастровой или рыночной стоимости?**

— Рыночной.

— **Кто будет давать такую оценку?**

— На сегодняшний день в стране действует закон об оценочной деятельности. Как оценит оценщик, такую сумму и будем выплачивать. Если жители будут не согласны, значит, через суд. Но я хочу один простой пример привести. По опыту переселенных домов за последние шесть лет площадь квартир, которые люди получили, на 30% больше тех, что они имели. Рыночная цена любой квартиры, которую они получают взамен сносимой, будет на 30% и более выше, чем тех квартир, в которых они сейчас живут. Поэтому я вообще не сомневаюсь в том, что подавляющее большинство примут решение о том, что переедут в квартиру, которую им предложат.

— **При переселении любой собственник может увеличить свою площадь, купив квадратные метры. Вы будете рассчитывать эти дополнительные метры по кадастровой стоимости, по рыночной стоимости? Будут ли льготные условия для покупки?**

— Действительно, мэр сейчас дал нам поручение рассмотреть возможность, если люди захотят увеличить свою жилплощадь, на каких условиях это можно сделать. К моменту, когда будет принята программа, когда будет закон, мы подготовим поправки дополнительно о льготах. В каком объеме, сколько

будет скидка. Пока мы видим, что это может быть 20% от рыночной стоимости, но этот вопрос еще в проработке. Сейчас нам важно соблюдать этапность: мы должны узнать мнение жителей, должен быть принят федеральный закон, после этого должны составить программу и в ней уже четко все прописать — кто куда едет, условия, механизмы, сроки и так далее.

— **Многие строительные проекты или реализация программ по благоустройству оборачиваются транспортным коллапсом для Москвы. Как программа реновации повлияет на трафик?**

— Как ни парадоксально, оказалось, что при реализации программы реновации транспортная обстановка улучшается. Расчет очень простой. Сегодня у нас кварталы построены по социалистической системе планирования. То есть в Советском Союзе система была такая, что большой квартал непроницаемый, вокруг него проходят дороги, а внутри он «глухой». Сегодня, когда мы проектируем, сразу делаем проницаемые дорожки, которые играют две роли. Первая: они дают проницаемость и связи со смежными районами, и они на ночь работают как парковочные. Вторая: за счет того, что мы будем строить первые этажи нежилые, и в тех кварталах, которые на сегодняшний день позволяют еще создавать рабочие места, мы еще будем создавать и рабочие места. То есть у нас увеличится коэффициент пешей доступности. Мы считаем, что часть людей будут жить и работать в своем районе и будут пешком добираться из дома на работу и обратно. За счет этого трафик уменьшится.

Плюс мы реализуем серьезную программу — это развитие Третьего пересадочного контура метрополитена. У нас одна Кольцевая линия метро была, сейчас мы построили МЦК, на 15% уже разгрузили радиалку, а у нас, к счастью, практически все пятиэтажки находятся рядом со станциями метро. Поэтому, когда построим Третий пересадочный контур, появятся дополнительные связи, и люди меньше будут ездить трафиком в центр. Мы опасались, что будет ухудшение трафика, сейчас заканчиваем расчеты, и оказалось, что у нас трафик улучшается.

— **Кто делает эти расчеты для Москвы?**

— Мы делаем это с Институтом экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ, проектом руководит директор института Михаил Блинкин.

— **Сколько уже площадок подобрано под переселение?**

— Сейчас 300 площадок находится в работе — я их уже все раз по пять смотрел вместе с префектами, градостроителями. Именно поэтому мы уверенно уже заявляем, что все будут точно жить в своих районах и округах, а 90% жителей и вовсе останутся в своем же квартале. Есть легкие площадки, есть тяжелые, но мы их все доработаем.

— **В программу закладывается возможность переезда по желанию жителя в другой район. Не думаете, что произойдет значительное перераспределение численности населения по районам — живущие сейчас в районе МКАД захотят улучшить свои жилищные условия и поехать в ЦАО?**

— Действительно, если жители захотят — они смогут переехать, но здесь есть нюанс. Мы технологически, естественно, не можем построить метр в метр новое жилье, и где-то в домах могут образовываться «излишки» — 10–20%, например. После того как запустим первую волну переселения и пойдем точный размер такой свободной площади — ее и сможем предлагать жителям других районов. Думаю, что некоторые действительно за счет этого смогут, например, переехать ближе к месту работы. Но при этом важно понимать, что мы будем делать оценку всех кварталов и давать рыночную стоимость каждой квартиры. Таким образом, если планируется масштабный переезд — владелец сможет сопоставить стоимость текущей и потенциальной квартиры в «условном» ЦАО. Но это все уже скорее дополнительные опции к программе, которые продолжим прорабатывать, когда запустим первую волну.

— **Сколько в финальной версии на выбор будет у жителей вариантов новой квартиры?**

— Мы сохраним действующую [в рамках первой программы переселения] практику в три варианта. Именно наличие такого выбора и будут давать «излишки» возможные в домах.

— **Какие есть варианты использования этих метров, которые основной частью программы реновации не затронуты? Они смогут в продажу поступить?**

— Вариантов может быть несколько, пока мы эту часть не конкретизировали. Москва может использовать их для очередников, например. Если и после этого еще что-то остается — да, может и сможет продавать. Но в любом случае эти метры выйдут на рынок не раньше, чем завершится основная часть программы, то есть в перспективе 10–15 лет. ■

Чем известен Марат Хуснуллин

Марат Хуснуллин родился 9 августа 1966 года в Казани. В 1983 году начал работать лаборантом Казанского финансово-экономического института. После службы в армии в 1984–1986 годах вернулся на работу в институт, а в 1987-м становится главным бухгалтером и председателем казанского строительного кооператива «Темп», где работает до 1995 года. В 1990 году Марат

Хуснуллин оканчивает Казанский финансово-экономический институт по специальности «экономист». С 1997-го работает генеральным директором строительной торгово-промышленной фирмы «Ак Барс», а с 1999 года — заместителем генерального директора ГУП «ПЭО «Татэнерго». В мае 2001 года переходит в правительство Татарстана. Здесь он занимает должность министра строительства, ар-

хитектуры и жилищно-коммунального хозяйства вплоть до своего назначения главой департамента городского строительства Москвы в ноябре 2010 года. Уже через месяц Марата Хуснуллина назначают заместителем мэра в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства и главой городского Стройкомплекса.

«МегаФон» в цифрах

75,6

млн абонентов
насчитывалось у оператора
в России на конец прошлого года

Более 43 тыс.

базовых станций LTE было у «МегаФона», по данным
Роскомнадзора за 2016 год230
руб.— средний
доход компании
с одного абонента
мобильного
интернета в месяц*Более
8
часовпродолжался сбой
в работе сети 19 мая

30%

— составляет
доля российского
рынка
«МегаФона»,
это второй
показатель
после МТС

(31% рынка)

316,275
млрд руб.составила выручка компании
в прошлом году. Чистая прибыль —25,496
млрд руб.До 20
млн руб.компенсации
из-за сбоя обещает
выплатить абонентам
«дочка» «МегаФона»
компания «Скартел»
(оказывает услуги
под брендом Yota)

Источник: «МегаФон», «Скартел»

*по итогам 2016 года

АВАРИЯ Оператор связи разберется с последствиями масштабной аварии на сети

«МегаФон» ответит за сбой

АННА БАЛАШОВА,
АННА ВОВНЯКОВА

Сбой в сети «МегаФона», из-за которого абоненты в Москве и еще нескольких городах оставались без связи почти полдня 19 мая, стал самым массовым в истории компании. Оператор готовится предоставить абонентам компенсацию, но это вряд ли будут деньги, скорее, скидки на услуги.

В пятницу, 19 мая, после 12:00 мск абоненты «МегаФона» в Москве и нескольких крупных городах Поволжья (например, в Уфе, Самаре, Нижнем Новгороде) стали жаловаться на проблемы с голосовой связью и другими услугами. Оператор смог восстановить нормальную работу сети лишь после 22:00 мск. Авария стала наиболее масштабной в истории «МегаФона».

Как объяснил представитель компании, проблема возникла из-за обновления программного обеспечения, установленного в системе обработки данных компании. Речь шла о программном обеспечении и оборудовании компании Hewlett Packard Enterprise. До появления официальной версии эксперты предполагали, что проблемы могли быть связаны с HLR (home location register) — домашним регистром, который позволяет идентифицировать абонента в сети, какие услуги он оплатил и должен получить.

«МегаФон» не уточнил, какое количество абонентов затронула авария. По данным АС&М, на 31 декабря 2016 года у оператора в России было 75,6 млн абонентов сотовой связи, по этому показателю компания была второй после МТС с долей рынка в 30%. Размер абонентской базы в Москве и Поволжье не раскрывается. На 30 июня 2015 года (последние данные) у «МегаФона» в Москве было 13,05 млн абонентов, или 32% рынка, оценивала АС&М. Осенью того же года в столице заработал четвертый сотовый оператор «Т2 РТК Холдинг» (Tele2), но повлиял ли его выход на доли существующих игроков, данных нет.

«Мы подбираем индивидуальный размер компенсации под каждого клиента, который столкнулся с проблемой 19 мая. Общий размер компенсации рассчитывали исходя из количества пользователей, которых затронула авария, и предоставляемых им скидок», — сообщил представитель «Скартела»

Расплата за аварию

Гендиректор «МегаФона» Сергей Солдатенков в пятничном официальном обращении сообщил, что компания предоставит компенсацию «тем абонентам, кого затронула авария». Какой будет

компенсация, кому она будет предоставляться и на каком основании, пока неизвестно. Оператор пообещал сообщить детали в начале рабочей недели.

«Дочка» «МегаФона» компания «Скартел» (оказывает услуги мобильной связи под брендом Yota на сети «МегаФона») в пятницу объявила, что выплатит абонентам до 20 млн руб. компенсации из-за сбоя на сети. Как пояснил представитель «Скартела», компенсация будет предоставляться в виде скидок на услуги связи. «Мы подбираем индивидуальный размер компенсации под каждого клиента, который столкнулся с проблемой 19 мая. Общий размер ком-

пенсацию по умолчанию. Сроки, когда оператор перестанет принимать заявки на компенсацию, пока не определены, сообщил представитель «Скартела». Будет ли «МегаФон» брать такую модель за основу при выработке своей, собеседник РБК не знает.

Сам «МегаФон» также может претендовать на компенсацию со стороны Hewlett Packard Enterprise, предположил источник РБК в компании — партнере оператора. «Существует специальный договор SLA (service level agreement), в котором прописано, что если сеть полностью перестала работать или услуги недоступны для большого числа пользователей, поломка должна быть устранена в течение четырех часов, если частично — в течение восьми. Превышение этих значений должно компенсироваться таким-то образом. Если между «МегаФоном» и HP был заключен такой договор, оператор может претендовать на компенсацию», — отметил собеседник РБК. Источник РБК в еще одной компании — партнере «МегаФона» уверен, что Hewlett Packard в любом случае выплатит компенсацию. При этом речь также не идет о деньгах. «Скорее всего, это будет ваучер на покупку какого-то количества оборудования HP», — отметил один из собеседников РБК.

Он предположил, что «МегаФон» будет пытаться выставить ситуацию как ошибку HP. «Последняя захочет показать, что

не виновата, но таким образом, чтобы не портить отношения с «МегаФоном» и другими операторами, — рассуждает представитель компании-партнера. — Однако такие крупные аварии — это, как правило, результат стечения нескольких факторов, не только проблемы с оборудованием и софтом, но и действий оператора».

Представитель «МегаФона» отказался комментировать, предусматривает ли их контракт с Hewlett Packard компенсацию в подобных случаях. Получить комментарий представителя Hewlett Packard вчера не удалось.

Ранее глава Общества защиты прав потребителей Михаил Аншаков говорил РБК, что по закону потребитель имеет право предъявить оператору претензии из-за перебоев связи или ее отсутствия и потребовать соответствующего уменьшения цены за услугу. Абоненты также могут претендовать на дополнительные выплаты, если смогут доказать это в суде. По словам партнера юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павла Герасимова, абонентам необходимо будет доказать убытки от отсутствия связи, то есть помимо прочего установить причинно-следственную связь между действиями виновного лица и наступившими неблагоприятными последствиями. «Это будет не просто, — считает Герасимов. — Здесь, скорее, можно вести речь о взыскании морального вреда,

но и то в каких-то экстраординарных случаях или при желании «попиариться». Герасимов полагает, что подобные претензии, скорее всего, будут урегулированы оператором в досудебном порядке.

По словам источника РБК в одной из компаний — партнеров «МегаФона», больше всего претензий оператору могут предъявить корпоративные клиенты. «Здесь вопрос, каким образом был составлен договор между ними и оператором, что в нем было описано. Ведь какая-то часть услуг была доступна», — отметил он.

Реакция абонентов

Как ранее говорил РБК гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов, авария не должна привести к сокращению абонентской базы «МегаФона». Он объяснял, что от разовых сетевых сбоях никто не застрахован, а мнение абонентов об операторе формируется не за один день. Аналитик iKS-Consulting Максим Савватин считает, что последствия для «МегаФона» не будут зависеть от того, какую компенсацию компания предоставит клиентам. По его мнению, имиджевые потери не имеют прямого отношения к скидкам и размеру компенсаций. «Важнее то, как оператор сработал в этой непростой ситуации. В целом «МегаФон» справился нормально, учитывая масштабы и неопределенность», — отметил Савватин, хотя и оговорился, что оператору необходимо было больше информировать абонентов как через социальные сети и мессенджеры, так и через традиционные каналы коммуникаций. Аналитик iKS-Consulting не стал оценивать, какой может быть компенсация «МегаФона» абонентам, но предположил, что, как и в случае со «Скартелом», это будут какие-то скидки или бонусы к ежемесячной абонентской плате или платежам, дополнительные пакеты минут или интернет-трафика. «Возможно, корректным будет предоставить самим абонентам выбор из каких-то нескольких вариантов», — отметил аналитик. ■

ПРОЕКТ ЦБ планирует внести поправки о санации не только банков, но и других финансовых организаций

Мегаоздоровление назначили на осень

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В результате в практике российского финрынка имели место случаи, когда банковских участников финансовой группы ЦБ спасал, а небанковские оздоровлению за счет госсредств не подлежали независимо от наличия к этому показаний.

Примером, когда санация небанковских участников финансового рынка могла бы реально пригодиться, может служить случай группы «Уралсиб», указывают участники рынка. Активы страховой компании «Уралсиб» были проблемными, однако спасению по закону за счет средств ЦБ подлежал только банк (санатор «Уралсиба» Владимир Коган получил на спасение банка 81 млрд руб.). Улучшением финансового состояния страховщика новые собственники занимаются самостоятельно.

Для кого актуально

Именно потенциальная санация страховщиков — предмет особого интереса ЦБ. «В первую очередь я говорю о страховых компаниях», — пояснил Владимир Чистюхин.

Желание ЦБ законодательно ввести санирование, в частности страховщиков, неудивительно. В конце прошлого года стало известно о планах передачи контроля над ставшим проблемным страховщиком «Росгосстрахом» финансовой корпорации «Открытие». Как сообщил тогда РБК, участники финансового рынка расценивали этот шаг как скрытую санацию. В своих комментариях они не исключали, что сделка может носить вынужденный характер для «Росгосстраха», находящегося в непростой финансовой ситуации из-за убыточности сегмента ОСАГО, где он — крупнейший игрок.

Впрочем, с точки зрения Чистюхина, «не меньшую актуальность» имеет санация НПФ и системно значимой инфраструктуры. Какой именно, он не уточнил,

но, как предполагают финансисты, речь может идти о биржах, депозитариях и пр.

Ненормальный вопрос

Сама по себе идея распространить механизм санации на страховщиков и другие финорганизации не нова.

Представители Банка России стали делать официальные заявления об этом еще несколько лет назад. В частности, в 2015 году в интервью РБК Чистюхин говорил: «Санация страховых компаний будет построена по той же модели, что и санация банков. Мы планируем поменять законодательство о банкротстве соответствующим образом. В целом процесс санации должен проходить при помощи инвестора, которому будет передаваться портфель и оказы-

Банком России неэффективной, и ее было предложено заменить на новый механизм прямой докапитализации.

Мнение рынка

Участники финансового рынка идею так называемой мегасанации в целом поддержали.

«Для рынка НПФ я оцениваю эту новацию положительно. Это позволит в случае каких-то проблем в НПФ не уйти с рынка. К тому же это положительно повлияет на надежность рынка. В отличие от банковского рынка санация НПФ должна проходить значительно проще, потому что на рынке НПФ существенно меньше, чем банков», — говорит советник Национальной ассоциации пенсионных фондов (НАПФ) Валерий Виноградов.

но управляется, то потеря даже в 5–7% от активов не влечет за собой необходимость отдавать его под санацию. У банков принципиально иная структура пассивов и активов. Поэтому не уверен, что можно распространить банковскую практику на НПФ. Нужен новый комплексный подход», — полагает он.

Страховщики тоже поддерживают расширение санации за пределы банковского рынка. Но с определенными ограничениями. Конечно, надо улучшить контроль за страховщиками: «За прошлый год с рынка ушло около 70 страховых компаний. Сегодня на нем по-прежнему есть много компаний, чья надежность и ликвидность вызывают сомнения. Чем пристальнее будет контроль за ними, тем лучше».

«Главный вопрос: как будет тестироваться новый механизм финансового оздоровления. Время покажет, как это будет на практике», — рассуждает директор по банковским рейтингам S&P Сергей Вороненко. «Мы не ожидаем, что государство и ЦБ будут продолжать выделять существенные суммы на процедуры финансовой реабилитации», — продолжает Вороненко. Кроме того, говорит он, у Банка России в данном случае возникает конфликт интересов, так как он выступает и мегарегулятором, и в то же время мегасанатором. «Если финансовая организация доведена до состояния, когда требуется реабилитация, возникает вопрос, почему организация в такой ситуации оказалась», — резюмирует Вороненко. По мнению участников рынка, из небанковских игроков санации будут подвергаться только крупнейшие системно значимые организации. ■

Примером, когда санация небанковских участников финансового рынка могла бы реально пригодиться, может служить случай группы «Уралсиб», указывают участники рынка. Активы страховой компании «Уралсиб» были проблемными, однако спасению по закону за счет средств ЦБ подлежал только банк

ваться финансовая поддержка на возвратной основе».

Теперь этот замысел приблизился к практической реализации. Однако полного понимания, как именно будет оформлена небанковская санация, пока так и нет. По словам Владимира Чистюхина, для этого может быть использован как новый механизм оздоровления (докапитализация проблемных игроков за счет средств ЦБ через подконтрольный ему фонд и управляющую компанию), так и старая схема, когда средства на санацию банков выделялись Центробанком санаторам в кредит через АСВ. Эта схема была признана

Впрочем, есть и иное мнение относительно санации НПФ: санировать их по образцу и подобию банков некорректно, для этого должен быть особый механизм, считает член совета директоров АО «НПФ «Согласие» Андрей Неверов. «Мы можем говорить о термине «санация» только в том случае, если у НПФ не очень большой дефицит и он может быть покрыт за счет грамотного управления его активами. Это достаточно редкая практика. Безусловно, нужно предусмотреть такой механизм. Но важно четко разделить, где санировать, а где отзывать лицензию. Если НПФ грамот-



INNOPROM



JAPAN
Partner Country 2017



Международная промышленная выставка в России



Делегации бизнеса и власти из 95 стран мира



640 промышленных компаний-экспонентов из **20** стран мира



150 деловых мероприятий



50 000 кв метров



50 000 посетителей: профессиональная аудитория – **60%**

БОЛЬШАЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ

ТЕМА: УМНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

10-13 июля 2017, г. Екатеринбург

На правах рекламы

КАПИТАЛ Банк готовит бессрочные еврооблигации на \$300 млн

«Тинькофф» пополнится вечным

ЮЛИЯ ТИТОВА, МАРИНА БОЖКО

Тинькофф Банк планирует размещение вечных еврооблигаций объемом порядка \$300 млн. Привлечение средств, вероятно, делается для пополнения капитала банка на фоне ужесточения требований к розничному кредитованию.

О том, что Тинькофф Банк рассматривает возможность размещения вечных субординированных еврооблигаций объемом порядка \$300 млн, рассказали РБК три источника на банковском рынке. Однако такой объем — всего лишь ориентир, окончательные параметры будут зависеть от спроса инвесторов на бумагу. «Готовится размещение евробондов банка для пополнения капитала первого уровня. Сбор заявок может состояться уже в мае», — сказал один из собеседников РБК. Два других источника подтвердили эту информацию.

В пресс-службе Тинькофф Банка не стали комментировать вопросы о готовящемся размещении евробондов по существу. Там дали пространственный комментарий общего характера о долговом финансировании. Пресс-служба банка заявила, что его рентабельность превышает 40%, группа «Тинькофф» поддерживает потенциал для наращивания капитала органическим путем, «комфортно себя чувствует в условиях ужесточения регулирования и не испытывает необходимости в привлечении дополнительного капитала». «При этом мы постоянно оцениваем различные источники фондирования и сохраняем широкий спектр вариантов привлечения финансирования», — сказали в пресс-службе.

Проблемная точка

Очевидного ответа на вопрос, зачем банку понадобились заемные средства именно сейчас, нет. Рейтинговые агентства оценивают банк на высоком уровне. Так, Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) 19 мая присвоило банку рейтинг на уровне А с прогнозом «стабильный». Аналитики отмечают высокую достаточность общего капитала по международным стандартам — 14,8%, высокую процентную маржу — 24,3%, хорошее покрытие проблемных кредитов резервами — 142%.

Однако у Тинькофф Банка все же есть проблемная точка. С марта этого года ЦБ ужесточил регулирование розничного кредитования, на котором специализируется банк, отмечала команда аналитиков Райффайзенбанка в своем обзоре, вышедшем в середине марта этого года. В частности, коэффициенты риска по необеспеченным розничным кредитам, выданным с 1 марта по высоким (30–35% годовых) ставкам, увеличились с 1,4 до 3, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Тем временем у Тинькофф Банка, согласно отчет-



Привлечение банком валютного финансирования вызвало вопросы у ряда аналитиков: если основные активы банка в виде кредитов населения формируются в рублях, то нет смысла увеличивать валютные риски и целесообразнее выпускать не еврооблигации, а рублевые бонды. На фото: председатель совета директоров банка Олег Тинков

ности по МСФО за 2016 год, эффективная ставка по всему розничному портфелю составила 48,3% годовых, отмечает Порывай.

Коэффициенты риска учитываются при расчете достаточности капитала по российским стандартам, говорит директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. Для банка ужесточение по регулированию розничного кредитования ощутимое — оно создает определенное давление, говорит Денис Порывай. В этом случае банку необходимо либо существенно сокращать выдачу новых кредитов, либо снижать ПСК в диапазон 20–30% годовых, либо пополнять капитал, говорит аналитик Райффайзенбанка.

Сокращение выдачи чревато ростом просрочки, а снижение ставок для банка означает изменение его бизнес-модели и вступление в конкуренцию с крупными универсальными банками, считает Порывай. Если же банк действительно выпустит бонды объемом около \$300 млн, это будет близкая сумма к тому объему средств, который необходим капиталу Тинькофф Банка для того, чтобы соответствовать новым регуляторным требованиям без изменения бизнес-модели, считает аналитик Райффайзенбанка. Сейчас основной капитал Тинькофф Банка (Н 1.2) составляет 8,6% по РСБУ при минимуме показателя в 6%, констатирует Проклов.

По словам Проклова, сейчас у банка вполне комфортный запас капитала, но если он хочет продолжить активно наращивать портфель, то и поддержание буфера по

ды, говорит генеральный директор Sputnik AM Александр Лосев. Но сейчас рынок открыт для размещения бессрочных евробондов, считает заместитель генерального

директора «Атона» Павел Соколов. «В этом году мы можем увидеть несколько таких сделок от российских частных банков», — отмечает он. Ранее в 2016 году такие бонды выпустил Альфа-банк на \$700 млн. Размещение прошло в два этапа, в ходе доразмещения в декабре цена евробондов составила 101% от номинала, что соответствовало доходности 7,762% годовых. В апреле этого года Московский кредитный банк (МКБ) разместил бессрочные облигации на \$700 млн под 8,875%. Из-за своей бессрочности инструмент хорош для пополнения капитала банков, но не слишком популярен среди инвесторов, так как выплата купонного дохода остается на усмотрение эмитента, говорит Порывай. Разместить та-

Перспективы Тинькофф Банка

кие бумаги могут лишь банки с высоким рейтингом, отмечает аналитик. Если текущая деятельность банка позволяет получать постоянный поток выручки и прибыли и не зависеть от нескольких крупных клиентов, то с точки зрения логики корпоративного управления бессрочные бонды предпочтительнее, чем, например, акции, за счет которых тоже можно пополнить капитал, но с риском размывания доли основного собственника, говорит Лосев.

Инвесторы, особенно иностранные, скорее всего, будут готовы купить вечные евробонды Тинькофф Банка, считает Лосев. Банк доказал в ходе недавнего кризиса эффективность своей модели бизнеса и технологии скоринга, что помогло ему сохранить позиции на рынке, несмотря на общее замедление розничного кредитования, отмечает он. Чистая прибыль банка в 2016 году увеличилась почти в шесть раз: с 1,9 млрд руб. в 2015-м до 11 млрд руб., по данным годовой международной отчетности. Также банк зарекомендовал себя открытым для инвесторов эмитентом на международном рынке — его акции есть в портфелях иностранных фондов, поэтому спрос на еврооблигации должен быть, уверен Лосев. ■

В пресс-службе Тинькофф Банка не стали комментировать вопросы о готовящемся размещении евробондов по существу. Там дали пространственный комментарий общего характера о долговом финансировании

капиталу вполне закономерно. Один из традиционных источников капитала — это увеличение прибыли. «Но ее увеличение может потребовать более агрессивного роста портфеля, а значит, и увеличения капитала по РСБУ. Поэтому появление альтернативного источника капитала имеет смысл», — говорит Проклов.

Расчет на вечность

Привлечение банком валютного финансирования вызвало вопросы у ряда аналитиков. Если основные активы банка в виде кредитов населения формируются в рублях, то нет смысла увеличивать валютные риски и целесообразнее выпускать не еврооблигации, а рублевые бон-

ЛЕКАРСТВА Структура госкорпорации займется выпуском препаратов для борьбы с ВИЧ

«Ростех» вооружает инфекционистов

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Дочернее предприятие «Ростеха» нашло выход на рынок препаратов для борьбы с ВИЧ. Глава госкорпорации Сергей Чемезов еще в 2015 году просил у президента монополию на поставки этих лекарств. Теперь компания делает первый шаг в этом направлении.

Дочерняя структура госкорпорации «Ростех» — фармацевтическая Национальная иммунобиологическая компания («Нацимбио») и группа компаний «Р-Фарм» будут совместно производить препараты для терапии пациентов с вирусом иммунодефицита человека, сообщили РБК в пресс-службе «Нацимбио». Выпуск первых лекарств запланирован на конец 2017 года. В компаниях отказались уточнить, о каких именно медикаментах идет речь.

Соглашение было подписано 19 мая генеральными директорами компаний Марьям Хубиевой и Василием Игнатевым. Регистрационные удостоверения на выпускаемые препараты будут принадлежать «Нацимбио». Стороны отка-

зались раскрывать условия сделки: неизвестны ни сумма, ни будет ли «Нацимбио» строить собственные предприятия по производству соответствующих препаратов. Сейчас у компании нет такого производства.

«Нацимбио» — монопольный поставщик вакцин и препаратов крови для государства. В результате этого партнерства «Нацимбио» может стать монополистом на рынке препаратов для лечения ВИЧ-инфекции, предположил в разговоре с РБК генеральный директор аналитической компании QuintilesIMS Николай Демидов. В 2015 году генеральный директор «Ростеха» Сергей Чемезов просил у президента Владимира Путина монополию на поставки лекарств от ВИЧ, напомнил эксперт. Свою инициативу Чемезов объяснял «необходимостью обеспечения суверенитета Российской Федерации в сфере производства лекарственных препаратов и импортозамещения в отечественной лекарственной отрасли».

В то время компания не производила необходимые медикаменты и не занималась их поставками. Экс-директор Центра социальной

экономики Давид Мелик-Гусейнов замечал тогда, что «Ростех» будет выполнять роль дистрибьютора и организовывать конкурсы на поставку вместо государственных учреждений. Тем не менее премьер-министр Дмитрий Медведев поддержал инициативу компании в 2015 году. Как рассказал РБК источ-

пания готова стать единственным поставщиком, если государство примет такое решение.

«Р-Фарм» сохраняет лидерство в государственных закупках препаратов для лечения ВИЧ-инфекции в течение нескольких лет, рассказал РБК руководитель отдела мониторинга медицинского

Согласно стратегии противодействия ВИЧ, утвержденной в октябре 2016 года, объемы закупок препаратов против ВИЧ должны существенно вырасти в ближайшие годы. По данным Федерального научно-методического центра по профилактике и борьбе со СПИДом (отчет центра есть в распоряжении РБК), в 2016 году охват лечением пациентов с вирусом составлял 32,8% от общего количества, а к 2021 году он должен увеличиться почти в три раза и достигнуть 90%.

«Сегодня существует острая необходимость в увеличении доли доступных российских препаратов в общем объеме закупаемых лекарств для расширения охвата пациентов терапией», — следует из письменного заявления генерального директора «Нацимбио» Хубиева, которое поступило в редакцию РБК. По ее мнению, совместный проект с компанией «Р-Фарм» позволит без перебоев поставлять эффективные и доступные лекарства на рынок. О том, что «Нацимбио» ищет партнеров в этой области, Хубиева рассказывала РБК в октябре 2016 года. ■

Объемы закупок препаратов против ВИЧ должны существенно вырасти в ближайшие годы

ник в некоммерческой организации, специализирующейся на помощи пациентам с ВИЧ, в 2016 году «Нацимбио» уже готовилась к тому, чтобы стать единственным поставщиком препаратов против ВИЧ.

На момент подготовки материала Министерство здравоохранения не ответило на вопрос, станет ли «Нацимбио» монопольным поставщиком препаратов против ВИЧ. Генеральный директор компании Марьям Хубиева в разговоре с РБК ранее отмечала, что ком-

сетевого издания ИТРСги Алексей Михайлов. В 2017 году, по данным ИТРСги, поставки таких медикаментов «Р-Фармом» государству составили 9,9 млрд руб. при общей сумме госзакупок 17 млрд руб. Другие крупные игроки рынка — «Фармстандарт» Виктора Харитонина (выпускал препарат «Арбидол») и «Биотэк» экс-сенатора Бориса Шпигеля. С «Фармстандартом» «Нацимбио» строит совместное предприятие по производству препаратов крови.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Петербургский Международный Юридический Форум в цитатах

17-19 мая Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, здание Главного штаба

Андрей Цариковский

Статс-секретарь — Заместитель руководителя ФАС РФ

«На мой взгляд, любая монополия неестественна. Естественная монополия — это быстро летающий слон, мне кажется, это толкование здесь применимо. Быстро летающих слонов быть не должно. Они должны топтать где-то на обочине, а быстро летать должны самолеты. И мы должны делать так, чтобы у нас всегда летали самолеты»

Майкл Свейнстон

Барристер, Brick Court Chambers ¹

«Vrexit ² поможет упростить деловые отношения между двумя странами: если раньше России нужно было договариваться с 27 странами, то теперь только с одной. Это должно значительно упростить осуществление различных сделок».

Шонна Хоффман-Чилдресс

Глобальный бизнес-консультант по когнитивным технологиям IBM ³

«Сегодня утром я проснулась и первое, что сделала, — поговорила с искусственным разумом. Меня Siri ⁴ разбудила. Я попросила Siri проиграть мне запись последнего выпуска новостей, и она это сделала. Последний, с кем я говорю перед сном, это тоже искусственный разум»

Николай Подгузов

Заместитель Министра экономического развития РФ

«Ожидать стремительного роста заявлений о банкротстве было бы не то что оптимистично, но самонадеянно, потому что в целом институт банкротства новый, и граждане должны понять, что процедура банкротства — это не конец жизни, а возможность «перезагрузить» свои финансы»

Алексей Учитель

Режиссер, народный артист Российской Федерации

«Адвокат — это и режиссер, и актер одновременно. Он должен владеть актерским мастерством, техникой речи, уметь импровизировать и знать точно свою мизансцену, как себя вести. И в зависимости от таланта работа адвоката получается либо гениальной, либо нет».

Константин Корсик

Президент Федеральной нотариальной палаты

«Форум дает возможность общаться с коллегами, здесь мы понимаем, что происходит с правом, что происходит в профессии, что происходит в мире. И это прекрасная возможность двигаться дальше».

Паоло Таска

Директор Центра технологий блокчейн

«Сейчас появляются новые технологии — квантовые компьютеры, «умная» энергия, «умные» заводы и блокчейн. Все эти технологические инновации на самом деле переходят черту между физическим пространством и киберпространством. И вот тут нас ждёт сюрприз. Потому что инновация развивается по экспоненте, а с ней появляется и развивается неопределённость. Мы начинаем не доверять системам, поэтому регуляторы и государство чувствуют себя в высшей степени неуютно. Все эти новые технологии знаменуют изменение парадигмы»

ЦЕННЫЕ БУМАГИ Продажи гособлигаций нерезидентами превысили покупки

Иностранцы сдают долг России

МАРИНА БОЖКО,
АНАСТАСИЯ БАЕВА,
ДАНИЛ СЕДЛОВ

ЦБ отмечает прекращение ажиотажного спроса на ОФЗ со стороны нерезидентов. В апреле продажи иностранцами российских гособлигаций на вторичном рынке превысили покупки. Эксперты ждут, что ослабление интереса иностранцев к таким бумагам продолжится.

Банк России сообщил о прекращении по итогам апреля наблюдавшегося в марте ажиотажного спроса на облигации федерального займа (ОФЗ) со стороны нерезидентов. Как говорится в опубликованном в четверг, 18 мая, обзоре «Ликвидность банковского сектора и финансовые рынки», в апреле на вторичном рынке продажи ОФЗ нерезидентами превысили покупки. В итоге нетто-продажи составили примерно 5 млрд руб., сообщил регулятор.

В марте наблюдалась обратная ситуация: по итогам месяца объем нетто-покупок составил около 40 млрд руб., а общий объем покупок ОФЗ нерезидентами — 196 млрд руб. ЦБ констатирует, что в марте был зафиксирован рекордный объем покупок нерезидентами ОФЗ за всю историю наблюдений.

В апреле ситуация изменилась в связи с тем, что иностранные инвесторы опасались инвестировать в рискованные активы из-за роста геополитической напряженности и вероятности ослабления рубля после его существенного укрепления во второй половине марта, следует из обзора ЦБ. «Однако эти опасения отошли на второй план после заявления Банка России о намерении снизить ключевую ставку: за оставшиеся десять дней месяца иностранные инвесторы приобрели ОФЗ еще на 34,4 млрд руб., а их доходность снизилась на 15–40 б.п.», — отмечает регулятор.

«В марте помимо внутренних драйверов роста спроса на ОФЗ, таких как снижение инфляции и смягчение риторики ЦБ, притоку средств нерезидентов на рынок способствовал пересмотр политики ФРС США, а в апреле их спрос поддерживали только внутренние факторы», — говорит аналитик Промсвязьбанка Роман Насонов. «При текущих уровнях доходности и курсе рубля потенциал для покупок ОФЗ нерезидентами снизился», — считает Насонов.

Последний раз отрицательное нетто со стороны нерезидентов было в феврале 2017 года и составило 7 млрд руб.

Иностранные вложения

Доля нерезидентов в общем объеме ОФЗ начала постепенно расти с февраля 2015 года, достигнув на 1 апреля 2017 года (последние опубликованные данные) значения 30,1% (или 1,8 трлн из 6,0 трлн



Рекордный объем покупок нерезидентами ОФЗ за всю историю наблюдений был зафиксирован ЦБ в марте 2017 года

руб.). Результаты инвестиций иностранцев на начало мая будут опубликованы в первых числах июня. «Спрос на прошедших последних аукционах мая ОФЗ был крайне низким», — говорит главный аналитик долговых рынков брокерской компании «Регион» Александр Ермак.

В минувшем году падение спроса инвесторов к российским госбумагам было зафиксировано данными ЦБ лишь по итогам трех месяцев. Так, в январе 2016 года вложения нерезидентов уменьшились на 29 млрд руб., в июле — на 9 млрд руб. В ноябре, когда проходили выборы президента США, на фоне которых инвесторы сокращали вложения в рискованные активы, их объем инвестиций в облигации федерального займа уменьшился на 40 млрд руб.

Майский тренд

Эксперты обращают внимание на снижение аппетита иностранцев к ОФЗ в 2017 году второй месяц подряд — в мае, по их оценкам, они также продавали эти бумаги. «Причина продаж ОФЗ нерезидентами — в динамике курса рубля и в динамике нефти. В начале мая мы наблюдали существенную просадку в нефти (с \$52 до \$48 за баррель нефти марки Brent), рубль ослаблялся примерно с 56 руб. до 58,5 руб. за доллар в начале мая. На

этом фоне доходности ОФЗ росли (примерно с уровней около 7,5 до 7,7% годовых по 10-летней бумаге), что, вероятно, говорит о том, что нерезиденты могли продавать ОФЗ», — отмечает аналитик ИК «Атон» Яков Яковлев.

Снижение спроса иностранных инвесторов к ОФЗ может объясняться ожиданиями роста процентных ставок в США, а также рисками снижения цен на нефть, что может повлечь за собой ослабление рубля

«В начале мая мы видели коррекцию по некоторым выпускам ОФЗ. Доходность ОФЗ в начале мая (за первую неделю) выросла примерно на 0,2 п.п. Это может свидетельствовать о том, что риски распродаж на этом рынке возросли и инвесторы начали готовиться к новой коррекции», — отмечает начальник управления по работе с состоятельными клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Хохрин.

Что дальше

Снижение спроса иностранных инвесторов к ОФЗ может объясняться ожиданиями роста процентных ставок в США, а также

рисками снижения цен на нефть, что может повлечь за собой ослабление рубля. «Нерезиденты в апреле принимали во внимание фактор неопределенности в связи с противоречивыми заявлениями ОПЕК (заявления относи-

тельно продления соглашения об ограничении добычи нефти в рамках так называемой сделки «ОПЕК Плюс»). В такой ситуации вложения в ОФЗ теряют свою привлекательность», — говорит аналитик группы компаний «Финам» Богдан Зварич.

Кроме того, рост процентных ставок США до 0,75–1% и снижение ключевой ставки ЦБ до 9,25% приводит к снижению привлекательности операции carry trade, считает Зварич. Благодаря высокой ставке ЦБ мы имеем высокую ставку по ОФЗ — выше 8%. Это помогает получить высокую доходность инвесторам, которые занимают в долларах. Нерезиденты конвертируют их в рубли, по-

лучают доходность и переводят ее в валюту.

Еще одной причиной ослабления интереса иностранцев к российскому госдолгу являются геополитические риски, которые порождают выход инвесторов из рискованных активов, отмечают эксперты. Александр Ермак указывает на негативную ситуацию на мировых рынках, связанную с недовольством политикой Трампа, что приводит к сокращению вложений в рискованные активы. Так, доходность 10-летних казначейских обязательств США (US Treasuries) за 16–17 мая снизилась с 2,35 до 2,24% годовых, отмечает Ермак.

Андрей Хохрин поясняет, что раньше участники рынка, включая иностранных, активно вкладывали деньги в российские государственные облигации, ожидая снижения инфляции до целевого показателя ЦБ в 4%. «В мае годовая инфляция достигла этого уровня (инфляция с января по апрель 2017 года составила 1,31%, что в годовых равно 3,93%). У инвесторов есть понимание, что для развивающегося рынка 4% — это минимальное значение и дальше инфляция будет расти», — говорит Хохрин.

Влияние на курс рубля

Однако о распродажах говорить пока рано, уверены участники рынка. «Чтобы говорить об уходе нерезидентов с рынка, мы должны увидеть три вещи: падение цен на длинные выпуски облигаций, подорожание валютных свопов и резкое ослабление рубля. При синхронном наступлении этих трех событий с высокой вероятностью мы увидим падение спроса нерезидентов на ОФЗ», — отмечает руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании Андрей Вальехо-Роман.

До конца года, по оценкам Sberbank CIB, доля иностранцев на рынке ОФЗ будет снижаться, говорит аналитик Sberbank Investment Research Николай Минко. По итогам года она может снизиться на 4 п.п. — до 26%, добавляет он. Вместе с тем Минко ждет, что снижение притока инвестиций от нерезидентов будет замещено увеличением аппетита российских банков к облигациям федерального займа. «Если приток в меньшей степени будет идти со стороны нерезидентов, в большей степени его необходимо будет восполнять за счет других категорий инвесторов», — соглашается главный экономист Евразийского банка развития (ЕАБР) Ярослав Лисоволик.

«Возможен переток средств нерезидентов на другие рынки в поисках более высокой доходности. Кроме фактора доходности важно снижение фактора риска и волатильности обменного курса. Большую часть предыдущего года мы наблюдали пониженную волатильность», — констатирует Лисоволик. ■

МНЕНИЕ

Почему Китай поспешил объявить о газовой революции



Александр Собко,
аналитик Энергетического
центра бизнес-школы
«Сколково»

Отдача от первых скважин по добыче газа из гидратов пока в десятки раз ниже, чем нужно для успешных коммерческих проектов.

18 мая Китай объявил об успехе в добыче природного газа из газовых гидратов. Новость наделала шуму, но можно ли говорить о новом прорыве? Скорее нет, так как пока Китай лишь догнал Японию, получившую похожий результат еще в 2013 году.

Невозможные богатства

Газовый гидрат — это соединение природного газа (метана) с водой. Внешне это вещество напоминает лед, однако образуется оно или при отрицательных температурах, или же при высоком давлении и пониженной температуре. Соответственно, в природе встречаются два типа мест, где находятся залежи гидратов. Во-первых, это зоны вечной мерзлоты на суше. Во-вторых, глубоководные морские участки, где сочетание высокого давления и низких температур также приводит к образованию гидратов метана.

О существовании запасов газовых гидратов в самых разных концах света известно давно. Известно и то, что запасы эти колоссальны, речь идет о тысячах триллионов кубометров, что превышает все известные запасы «традиционного» газа и может обеспечить мир энергией на сотни лет вперед. Только доказанные запасы у берегов Японии, где в настоящее время ведутся работы, составляют 1,1 трлн куб. м газа. Разработки технологий добычи идут во многих странах мира: Канаде, США, Японии, Китае, Индии и других.

Четыре года назад так же громко комментировались заявления японской компании JOGMEC об успешной тестовой добыче газа из газогидратного месторождения. Но и еще раньше, в 2008 году, японские компании проводили относительно успешные эксперименты по добыче на суше в Канаде. Но тогда дебит (производительность) скважины оказался совсем низким.

Двойная защита

И в целом пока до промышленной разработки подобных запасов очень далеко.

Во-первых, гидраты, по крайней мере те, что предполагаются к добыче, разумеется, не просто лежат на дне моря, а находятся в содержащей эти гидраты породе. К примеру, в случае китайских экспериментов глубина скважины составила свыше 200 м на глубине моря 1200 м.

Во-вторых, заставить метан «уйти» из гидрата в скважину не так просто. Сделать это можно несколькими путями: локально понизить давление (использовалось в японских экспериментах 2013 года); нагреть участок рядом со скважиной, что, разумеется, энергозатратный процесс; можно вносить ингибиторы, разрушающие гидраты, этот способ также используется в тестовой добыче.

Еще одним перспективным способом является закачка углекислого газа — он замещает метан в гидрате, тем самым природный газ высвобождается. К тому же процесс этот термодинамически выгодный, то есть идет с выделением тепла. Этот способ использовался ранее для тестовой добычи на Аляске. Все это, конечно, крайне затратно и с технической, и с энергетической точек зрения.

Мало того, что разрушить гидрат достаточно сложно, но одновременно с этим необходимо отслеживать возможную неконтролируемую утечку метана. Напомним, что метан является парниковым газом (а его парниковый эффект в разы больше, чем у углекислого газа). Поэтому неконтролируемые утечки метана при промышленных масштабах добычи оказываются неприемлемыми.

тыс. куб. м, а начальные дебиты (которые, правда, достаточно быстро снижаются) на хорошей сланцевой скважине — свыше 100 тыс. куб. м в сутки.

Но морское, а тем более глубоководное бурение в десятках и сотнях километров от берега вообще очень дорогое удовольствие. И чтобы оно было оправдано, дебиты скважин обычно приближаются к 1 млн куб. м в сутки.

приведенных сравнений видно, что текущая производительность скважин на газогидратных месторождениях оказывается неприемлемо низкой на фоне затратных технологий добычи.

В любом случае в «гидратном клубе» появился новый участник — Китай, который показал свой высокий технологический уровень, оперативно догнав Японию. Любопытно, что и Япония практиче-

«Интерес Китая к газовым гидратам не означает, что Китай видит в этой технологии особые перспективы. КНР, как известно, занимается всеми альтернативными источниками, которые помогут снизить зависимость от импорта энергоносителей (сланец, гидраты, ВИЭ): что-нибудь да сработает»

Реальные перспективы

Что же есть в сухом остатке на лучших тестовых площадках?

В марте 2013 года Япония во время первых тестов добыла 120 тыс. куб. м газа за шесть дней, то есть по 20 тыс. куб. м в день. После чего тестовая добыча была остановлена, так как скважина оказалась забита песком.

Сейчас Китай получил те же 120 тыс. куб. м за восемь дней — с 10 по 18 мая (в этот момент КНР и объявила об успехе, но добыча пока продолжается). Среднесуточная добыча в таком случае оказывается чуть ниже, чем у Японии в 2013 году.

Для сравнения: средние дебиты скважин российской традиционной добычи газа составляют 200

тыс. куб. м, а начальные дебиты (которые, правда, достаточно быстро снижаются) на хорошей сланцевой скважине — свыше 100 тыс. куб. м в сутки.

Но морское, а тем более глубоководное бурение в десятках и сотнях километров от берега вообще очень дорогое удовольствие. И чтобы оно было оправдано, дебиты скважин обычно приближаются к 1 млн куб. м в сутки.

В случае добычи гидратов мы наблюдаем смешанную картину: офшорное глубоководное бурение (у берегов Японии и Китая), но глубина скважины при этом оказывается на порядок меньше, чем при традиционной офшорной добыче.

На уже упоминавшихся тестовых разработках в Канаде дебиты скважины (на суше) составляли всего 2,4 тыс. куб. м в сутки.

Так или иначе, в 2013 году JOGMEC оценивала себестоимость добычи метана из гидратов в \$540 за 1 тыс. куб. м. В тот момент это было сопоставимо со стоимостью импортируемого Японией СПГ, но сейчас цены на сжиженный газ в два-три раза ниже.

Строго говоря, говорить о себестоимости во время тестовой добычи преждевременно. Пока из

ски одновременно с успехами Китая провела вторую (после 2013 года) серию тестовой добычи газа из гидратов.

Интерес Китая к газовым гидратам не означает, что Китай видит в этой технологии особые перспективы. КНР, как известно, занимается всеми альтернативными источниками, которые помогут снизить зависимость от импорта энергоносителей (сланец, гидраты, ВИЭ): что-нибудь да сработает. Но чтобы добыча газа из гидратов действительно «выстрелила», эта технология должна сильно подешеветь, как это произошло со сланцевой добычей газа в США.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПМЭФ '17
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

1—3 ИЮНЯ

FORUMSPB.COM

Реклама 6+

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
Генеральный спонсор	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума	Официальный авиаперевозчик Форума
ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)			
ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:			



ФОТО: Michael Nagle/Bloomberg

Мода на спиннеры началась в конце 2016 года, а к апрелю 2017-го они стали самой продаваемой игрушкой в США. Покупателям предлагают модели, сделанные из пластика, стали, дерева и даже драгоценных металлов

Как спиннеры захватывали мир и Россию

Кручу-верчу, заработать хочу

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Придуманные почти четверть века назад спиннеры в этом году стали хитом продаж в США. Спин-эпидемия по-прежнему охватывает и Россию, и предприниматели уже устремились к гребню этой стремительно вращающейся волны.

Северная Америка сходит с ума по спиннерам — незамысловатым вертушкам, которые можно раскручивать, зажав центральный подшипник между пальцами. О них рассказывают в утренних новостях и печатных СМИ, популярные видеоблогеры ежедневно выкладывают забавные ролики, где показывают необычные разновидности спиннеров или пугают ими котов. В мае 17 из 20 самых продаваемых товаров интернет-магазина Amazon в категории «Игры и игрушки» — разные модели этих «волчков», а в топ-50 самых

продаваемых игрушек спиннеров более половины.

Модели спиннеров, сделанные из пластика, стали, дерева, а порой и драгоценных металлов, предлагают Walmart и 7-Eleven, сети магазинов игрушек вроде Toys 'R' Us и сотни интернет-магазинов. Чиновники в 11 штатах уже успели запретить спиннеры в средних школах: дети так увлекаются ими, что забывают учиться. Но «спиннер-лихорадка» не идет на убыль: даже мелкие магазинчики продают их по несколько сотен штук в месяц.

При этом изобретательница спиннеров, придумавшая их еще в 1993 году, не стала миллионером: игрушки начали пользоваться ажиотажным спросом, когда ее патент закончился.

В России, куда эта мания только приходит, продажи спиннеров в интернете уже исчисляются миллионами рублей. Но настоящий бум, очевидно, еще впереди.

Раскрутиться не удалось

Выпускница Политехнического института Ренсселера, штат Нью-Йорк, Кэтрин Хеттингер придумала спиннер как инструмент миротворчества, рассказывала она New York Post. Когда в начале 1990-х Хеттингер гостила у сестры в Израиле, та пожаловалась ей на местных ребятшек: чтобы снять стресс, сорванцы кидают камни в прохожих, автобусы и даже полицейских. Возможно, сестра говорила о проявлениях интифад, но инженерный мозг Кэтрин заработал в другом направлении: она решила подарить детям всего мира игрушку, которая позволяла бы им тратить избыточную энергию без ущерба для окружающих. Сперва она подумывала о мягких «камнях», которыми дети могли бы швыряться, не рискуя никого травмировать, но потом решила, что ее игрушка должна быть абсолютно мирной, без намека на агрессию.

Есть и другая версия, которую Хеттингер рассказала The Guardian: мол, она страдала от заболевания, которое вызывает слабость мышц, и не могла играть с собственной дочкой. Тогда и придумала крутящуюся игрушку, которая требует минимума усилий.

В любом случае изобретательница обратила внимание, что дети постоянно что-то вертят в руках, подсознательно пытаясь успокоиться. Эти неконтролируемые движения описываются английским глаголом fidget («вертеть в руках», «тормозить»), отсюда и название гаджета — fidget spinner. Первый спиннер Кэтрин сделала в 1993 году, а четыре года спустя получила патент на свое изобретение.

Миротворчество миротворчеством, но Хеттингер с самого начала видела в спиннерах коммерческий потенциал — закупив нехитрое оборудование, она открыла на дому небольшое производство

и предлагала игрушки на летних ярмарках во Флориде, куда переехала после окончания института. Всего ей удалось продать около 2 тыс. игрушек, после чего предприятие разорилось.

Попытка заинтересовать крупнейших профильных производителей тоже закончилась провалом, хотя Хеттингер отправляла свое творение даже Hasbro — третьей в мире компании на рынке игрушек, наводившей планету розовыми пони с крылышками. Потенциал спиннеров они не оценили: в 1990-е в моде были более технологические игрушки — компьютерные игры, тамагочи, роботизированные собачки Aibo. Правда, тогда форма игрушки была иной: создания Кэтрин были выпуклыми дисками без крылышек, чем-то вроде миниатюрных летающих тарелок.

Кэтрин только и оставалось, что переживать неудачу, вертя в руке спиннер. В 2005 году срок ее патен-

та истек, и Хеттингер не стала его продлевать. Момента, когда спиннеры окажутся в зените славы, пришлось ждать более десяти лет.

Придет шустренький «волчок»

«Волчковую лихорадку», охватившую мир в конце 2016 года, неверно представлять как нечто беспричинное и совершенно спонтанное. Еще в августе прошлого года на Kickstarter была запущена кампания по сбору средств на производство Fidget Cube — антистрессового кубика, на котором можно нажимать кнопки, крутить ручки и диски. Идея оказалась настолько востребованной, что вместо \$15 тыс., которые просили ее авторы, пользователи краудфандинговой платформы собрали около \$6,5 млн, а сама фандрайзинговая кампания вошла в десятку самых успешных на Kickstarter. «Речь идет о появлении новой категории продуктов — гаджетов для фиджетинга», — отмечает Николай Белоусов, гендиректор магазина Madrobots.ru, начавшего продавать спиннеры и фиджет-кубики в России.

Внезапная любовь человечества к спиннерам может, как ни парадоксально, объясняться именно их низкой технологичностью: в эпоху электронных гаджетов дети и взрослые нуждаются в игрушке, которую можно подолгу держать в руках, но которая при этом не требует концентрации внимания. Согласно исследованию, опубликованному в The Journal of Abnormal Child Psychology в 2015 году, еще до начала «волчковой лихорадки» игрушки для фиджетинга помогали людям, страдающим синдромом дефицита внимания и гиперактивности, расслабляться и в результате лучше усваивать информацию. Показательно, что родители детей, пристрастившихся к смартфонам, часто считают это увлечение вредным или даже опасным, а к спиннерам в основном относятся лояльно.

Именно на волне интереса к антистрессовым продуктам производители игрушек вспомнили об изобретении Хеттингера. Первыми, в 2016 году, наладили производство спиннеров компании Torqbar, Metal Worn и Rotablade, получившие патенты на свои модели. Сейчас спиннеры этих брендов уже считаются «классическими». Но дело в том, что запатентовать саму конструкцию спиннеров нельзя, как нельзя запатентовать

подшипник, лежащий в основе игрушки. Патентованию поддается лишь какая-то конкретная модель, а число моделей спиннеров и вариаций их дизайна ограничено лишь законами физики и фантазией разработчиков.

Хорошую рекламу «волчкам» сделали СМИ: в декабре 2016 года один из журналистов Forbes написал, что спиннер — вещь, которую необходимо иметь в каждом офисе. После этого о них стали писать другие журналы и газеты, спиннеры стали показывать телеканалы: журналисты и ведущие рассказывали о том, что эти игрушки могут снимать синдром гиперактивности у детей и исцелять взрослых от чувства тревоги. Тезисы спорные: некоторые психологи и педагоги считают новое увлечение как минимум бесполезным.

В России «волчковая лихорадка»

пока еще только набирает обороты: магазины, которые торгуют спиннерами, можно пересчитать по пальцам, но спрос растет стремительно

Однако к апрелю 2017 года спиннеры превратились в самую продаваемую в США игрушку: они оказались на полках крупнейших розничных сетей, где за них просили по \$5–7 за штуку, и на сайтах интернет-магазинов, где их можно было купить в среднем за \$4. Впрочем, бывают и коллекционные, существующие в единственном экземпляре, «волчки» ценой до нескольких сотен долларов. Их продают появившиеся весной специализированные интернет-ресурсы, такие как GoSpinner и Addictive Fidget Toys.

То, что спиннеры оказались защищены патентами, стало хорошим шансом для малого бизнеса: портал Motherboard сообщает, что в США спиннерами занялись многие мастерские по ремонту смартфонов, салоны связи и заправки. Заказывая небольшие, от ста экземпляров, партии в Китае по оптовой цене \$1,2–2 за штуку, владельцы этих заведений продают их в 3–3,5 раза дороже. По информации издания, многие заводы в

КНР, ранее выпускавшие аксессуары для смартфонов, полностью переориентировались на производство спиннеров.

Внезапная популярность изобретения заставила Хеттингера сделать новую попытку обогатиться: 62-летняя женщина запустила на Kickstarter кампанию с целью собрать \$23 990 на производство оригинальных моделей в форме летающей тарелки. На 21 мая 2017 года ей удалось собрать \$11,6 тыс. До финиша кампании остается 27 дней.

Пока Земля еще вертится

В России «волчковая лихорадка» пока еще только набирает обороты: магазины, которые торгуют спиннерами, можно пересчитать по пальцам, но спрос растет стре-

мительно. «Перед Новым годом я увидел, какой ажиотаж царит вокруг этой игрушки за рубежом, и подсуетился: за несколько дней сделал интернет-магазин, залил туда фотографии из интернета, и сразу же заказал партию из Китая, — говорит владелец крупнейшего специализированного магазина спиннеров в России Handspinning.ru Дмитрий Дудников. — И тут же мы стали принимать десятки заказов в день».

Предпринимателю помог опыт: в начале 2000-х у него был интернет-магазин, где продавалась «жвачка для рук» — вязкая полимерная масса «с релаксирующим эффектом», а позже он занимался торговлей разными «тактильными игрушками». Спиннеры Дудников видел за рубежом еще несколько лет назад, но большого интереса они тогда у него не вызвали.

В том, что подобные игрушки быстро и внезапно входят в моду, сотрудники магазина, впрочем, ничего удивительного не видят. «Такие вещи, рассчитанные на ки-

нестетическое восприятие, сопутствуют человечеству с древнейших времен: достаточно вспомнить христианские четки или иудейские ханукальные волчки», — говорит маркетолог Handspinning.ru Никита Денисов. Сейчас в магазине продается около 20 различных моделей ценой от 500 до 8 тыс. руб.

Продажи магазина ежемесячно растут в два раза: еще в марте, например, выручка была около 1 млн руб., а в апреле — уже более 2 млн руб. В условиях наплыва покупателей Дудников даже перестал размещать рекламу: может не хватить спиннеров на складе. Сейчас он ищет новых поставщиков в Китае. «В основном китайские спиннеры отвратительного качества — плохо сбалансированные, часто в машинном масле, — говорит предприниматель. — Нам приходится вручную перебирать все партии, чтобы отсеять брак». По тем же причинам он не советует заказывать игрушку на AliExpress, хоть там и дешевле: могут привезти спиннер, который даже не будет крутиться.

«Волчок» — вещь индивидуальная, полагает Дудников и собирается в ближайшее время открыть шоу-рум в Москве, чтобы каждый мог прийти и выбрать себе спиннер, повертев его в руках.

По словам Денисова, начиная с января российские магазины, продающие спиннеры, устанавливали стопроцентную наценку на них. Сейчас на некоторые модели она снизилась до 20% и продолжает снижаться, по мере того как ассортимент будет расширяться, а предложение расти.

Правда, это не касается оригинальных спиннеров, которые уже делают российские кустари. Handspinning.ru собирается расширять ассортимент в том числе за счет их продукции. «Скоро в магазине будет выставлена небольшая, из шести предметов, партия спиннеров, которую я сделал из цельных кусков необычных материалов — из меди, латуни, титана и карбона», — рассказывает индивидуальный предприниматель Павел Шароваров. Раньше он занимался производством и продажей ножей, но в начале года, увидев симптомы надвигающейся «волчковой лихорадки», решил освоить производство новой продукции. «Волчки», под которые Павел зарегистрировал бренд Pronozh, будут стоить 7–8 тыс. руб.

Интернет-магазин нестандартных гаджетов Madrobots.ru, начавший предлагать спиннеры в начале

Спиннеры в цифрах

\$600

стоит самый дорогой спиннер — серебряный 9 Gear

64

в из 200 крупнейших школ США спиннеры запрещены

\$0,6

— самая низкая оптовая цена за один спиннер из Китая

\$400

— стоимость продления патента на спиннеры в 2005 году, которую не смогла заплатить их изобретательница Кэтрин Хеттингер

Источники: The Guardian, CBS, Mashable, Motherboard

мая, больших продаж пока не достиг, зато в апреле ему удалось продать 300 фиджет-кубов по 999 руб. Пик спроса на спиннеры владелец Madrobots.ru Николай Белоусов ждет в сентябре, когда начнется новый учебный год. Согласно его ожиданиям, в декабре 2017 года по всей России будет продано около 100 тыс. спиннеров и фиджет-кубов, но потом наступит быстрый спад: скорее всего, те же 100 тыс. штук будут проданы в течение всего 2018 года и на таком уровне этот сегмент рынка игрушек застынет.

«Конечно, интерес к спиннерам вскоре иссякнет, если, конечно, не придумают, как с их помощью заряжать iPhone, — смеется Денисов. — Опыт показывает, что мода на такие игрушки длится год-полтора. Но можно смело говорить, что сформировалась новая устойчивая товарная категория. Даже после того как мода пройдет, спиннеры останутся на полках магазинов, как, например, до сих пор продаются кубики Рубика». ▀

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

SREDA
ЖИЛОЙ КВАРТАЛ

ИПОТЕКА
от 6,99%**

Квартиры с отделкой
от 5,5 млн руб

495 **125 16 95**

ДЕВЕЛОПЕР ПРОЕКТА
PSN group

*Среда **Минимальный взнос 15%, срок до 25 лет от ПАО «Промсвязьбанк», ген. лицензия № 3251 от 17.12.2014 ***Группа ПСН. Застройщик — ООО «ВЦ Стройэкспл». Подробности и проектная декларация на сайте sreda-kvartal.ru

Сколько можно заработать на новом фильме о Чужом

Активы космической привлекательности

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ

РБК разобрался, как перезапуск франшизы о ксеноморфах повлияет на акции компаний, участвующих в производстве и рекламе фильма «Чужой: Завет».

Во всем мире начался прокат нового фильма британского режиссера Ридли Скотта «Чужой: Завет» — сиквел его предыдущей картины «Прометей», вышедшей на экраны в 2012 году. Фильм позиционируется как официальный перезапуск культовой франшизы о монстрах (ксеноморфах) из далекой галактики — в дальнейшем Скотт обещает как минимум два продолжения. В России премьера нового «Чужого» состоялась на день раньше, чем в США, — 18 мая, хотя в некоторых странах мира прокат фильма стартовал еще 4 мая.

По данным информационного ресурса компании IMDb Vox Office Mojo, за первый уик-энд ограниченного проката новая работа Ридли Скотта собрала \$42 млн, став лидером в 19 из 34 стран. «По прогнозам, фильм может собрать сравнимую с приквелом («Прометей») сумму в \$420 млн в прокате по всему миру», — отмечает аналитик компании «Открытие Брокер» Дмитрий Данилин. При этом бюджет киноленты немного меньше, чем у «Прометей» — \$111 млн против 130 млн.

По мнению начальника департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игоря Клюшнева, успех фильма способен повлиять на динамику акций киностудии или медиаконцерна, выпустившего картину. В данном случае это корпорация 21st Century Fox — издатель и владелец лицензии на франшизу про Чужого. Впрочем, американский медиагигант — далеко не единственная публичная компания, которая может заработать на новом фильме.

Так, в кино про космических монстров засветились реальные высокотехнологичные разработки от автоконцерна Volkswagen и производителя процессоров AMD, которые сейчас усиленно продвигаются на мировом рынке, а также бренд популярного в США спиртного напитка. Какие бумаги может добавить в свой портфель инвестор — фанат франшизы про Чужих и сколько на них можно заработать?

AMD

Цена на конец сессии 18 мая: \$11,2
Консенсус-прогноз: \$12,25
Потенциал роста: 9,38%

10 марта 2017 года производитель микроэлектроники Advanced

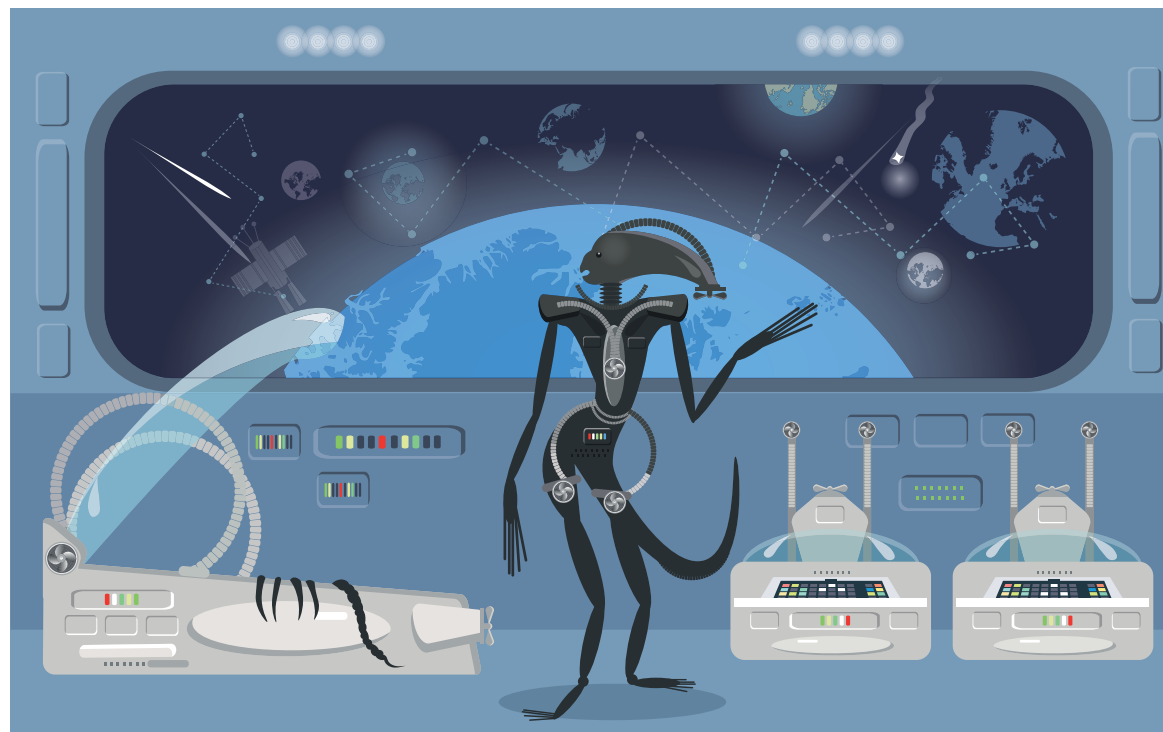


Иллюстрация: Depositphotos

Micro Devices (AMD) совместно со студией 20th Century Fox выпустил проморолик Meet Walter с актером Майклом Фассбендером в главной роли. В ролике вымышленная транснациональная корпорация из вселенной фильмов про Чужих Weyland-Yutani Corporation производит первую модель из новой линейки синтетических людей (андроидов), интеллект которых базируется на вполне реальном процессоре AMD Ryzen. Сейчас ролик посмотрело уже более двух с половиной миллионов человек.

Согласно сообщениям портала Fundzilla, 15 мая гиганты Intel лицензировали графические процессоры AMD, отказавшись от продуктов его главного конкурента — Nvidia. По оценкам американского журнала Forbes, эта сделка может привести к повышению темпов роста бизнеса AMD. По итогам первого квартала 2017 года выручка корпорации увеличилась на 18% в годовом выражении — главным образом благодаря росту продаж в сегменте вычислительных и графических решений на 29% (в частности, процессоров Ryzen 5 и Ryzen 7). Во втором квартале компания обещает увеличить выручку на 12% год к году, что превосходит ожидания аналитиков, опрошенных Thomson Reuters, — они прогнозировали рост на 9%. Аналитическая компания Zacks Investment Research оценивает потенциал роста акций AMD на 9,28% в течение ближайших 12 месяцев.

Впрочем, пока компания остается убыточной даже на уровне операционной прибыли, что делает покупку ее акций высокорискованной инвестицией, предупреждает аналитик ФГ «Финам» Тимур Нигматуллин. «У компа-

нии проблемы с выбором стратегии развития — при текущей выручке в \$4 млрд менеджмент в презентациях рассказывает о грядущей работе на рынках с выручкой в \$50 млрд. Где брать на это средства, непонятно», — скептически отмечает эксперт.

Volkswagen

Цена на конец сессии 18 мая: €138,5
Консенсус-прогноз: €166,01
Потенциал роста: 19,86%

В фильме «Чужой: Завет» как будто невзначай «снялся» луноход Lunar Quattro, разработанный компанией Audi (концерн Volkswagen) в сотрудничестве с немецким стартапом Part-Time Scientists. Уже в 2018 году этому аппарату предстоит настоящая высадка на Луну. Один только запуск лунохода вряд ли принесет много денег акционерам Volkswagen, но дела компании тем не менее идут на поправку, считает издание The Financial Times. По итогам первого квартала операционная прибыль концерна выросла на 40%, до \$4,37 млрд, а объем продаж — на 10%, до \$61,33 млрд. Это стало возможным благодаря последовательному сокращению расходов после «дизельного скандала».

В конце 2015 года из-за обвинения в фальсификации данных по дизельным выхлопам компания понесла значительные потери на одном из ключевых для нее рынков — США, напоминает аналитик «Открытие Брокер» Дмитрий Данилин. «Последствия дизельного скандала для компании оцениваются в €18 млрд, которые концерн выплатит в течение следующих трех-четырёх лет, но

данные расходы будут покрыты без сложностей из-за резерва наличности в \$31 млрд», — рассказывает эксперт. Также компании окажет поддержку техническая модернизация (перевод на платформу MQB основных брендов), которая увеличивает маржинальность бизнеса автоконцерна, добавляет Данилин. По его словам, сейчас акции Volkswagen выглядят недооцененными на 25–30%. Согласно консенсус-прогнозу аналитиков Thomson Reuters, в ближайший год котировки концерна вырастут на 19,86%, до €166,01.

Brown Forman Corporation

Цена на конец сессии 18 мая: \$52,28
Консенсус-прогноз: \$62
Потенциал роста: 4,95%

Бутылка виски Jack Daniel's была замечена в проморолике (прологе) к фильму под названием «Чужой: тайная вечеря», а в самом фильме участники экспедиции разливали из нее напиток, чтобы помянуть погибшего капитана. В кино это смотрелось вполне органично: учитывая 150-летнюю историю бренда, старомодную бутылку вполне можно представить и в будущем через 85 лет. Jack Daniel's является ключевым продуктом производителя спиртных напитков Brown Forman Corporation и занимает чуть более 50% продаж компании, говорит аналитик Дмитрий Данилин из «Открытие Брокера». «Имея долю в 11% на американском рынке виски и 50% на всем алкогольном рынке США, компания наслаждается сильными конкурентными позициями во вре-

мя спокойного роста всего рынка», — комментирует он. Эксперт отмечает, что на текущих уровнях акции компании стоят дешевле бумаг основных конкурентов на 10–15%.

Согласно отчетности Brown Forman Corporation, выручка корпорации по итогам предыдущего квартала составила \$808 млн, опередив прогноз аналитиков Thomson Reuters на \$5,41 млн. Впрочем, аналитик ФГ «Финам» Тимур Нигматуллин отмечает снижение годовой выручки компании в 2016 году по сравнению с 2015 годом (\$3,13 млрд против \$3,09 млрд). Чистая прибыль при этом продолжает расти: по итогам прошлого года она составила \$1,07 млрд против \$684 млн в 2015 году. Стагнация продаж тем не менее ослабляет перспективы роста компании. По оценкам Thomson Reuters, акции алкогольного гиганта в ближайший год могут подорожать лишь на 4,95%.

21st Century Fox

Цена на конец сессии 18 мая: \$26,77
Консенсус-прогноз: \$37
Потенциал роста: 27,65%

Из всех бумаг, связанных с франшизой про Чужих, акции компании 21st Century Fox являются наиболее перспективными для инвесторов, считает финансовый аналитик компании «Финам» Тимур Нигматуллин. В настоящее время капитализация компании составляет \$49,588 млрд, а за первый квартал этого года выручка 21st Century Fox увеличилась на 4,6% в годовом выражении. Эксперт напоминает, что помимо прав на прокат фильма про Чужих компания владеет лицензиями на такие громкие франшизы, как «Планета обезьян», «Симпсоны», «Гриффины» и другие. Кроме того, телевизионный сегмент бизнеса 21st Century Fox растет ускоренными темпами. «Рост телесектора нивелировал стагнацию по другим сегментам, в том числе и фильмам», — поясняет Нигматуллин. Данилин из «Открытие Брокера» добавляет, что успешный прокат «Чужого» может обеспечить около 5,5% квартальной прибыли медиагиганта. Также он отмечает, что на фоне крепких позиций на рынке развлекательного контента текущие котировки компании выглядят недооцененными на 15–20%. Согласно консенсус-прогнозу аналитиков Zacks Investment Research, в ближайшие 12 месяцев акции 21st Century Fox могут подорожать до \$37 за штуку, что более чем на 27% выше текущего уровня. ■