

**СТАТИСТИКА****Россия сохранила лидерство среди европейских стран по количеству заключенных**

с. 3 →

**КАПИТАЛ**

В 2016 году число россиян, которые имеют накопления, сократилось на треть

с. 10 →

**ПРОДАЖИ**

ФАС признала «дочку» Apple виновной в координировании цен на iPhone

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
15 марта 2017  
Среда  
№ 44 (2541)**Максим Артемьев,**  
историк, журналист

Как Россия переболела революцией

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 14.03.20171063,69  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 14.03.2017, 20.00 мск\$50,45  
за баррель ↓Международные резервы  
России ЦБ, 03.03.2017\$393,4  
млрд ↓Курсы  
валют ЦБ  
15.03.2017\$1=  
₽58,95 ↓€1=  
₽62,74 ↓**ПОСТАВКИ** Промышленникам предложили обратить внимание на новый рынок сбыта

## Российские металлурги помогут Донбассу рудой



Украинские горно-обогатительные комбинаты прекратили поставки сырья на предприятия Донбасса. Теперь, возможно, железную руду повезут из России. На фото: карьер Михайловского ГОКа

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
АНТОН БАЕВ,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА**Правительство рекомендовало металлургическим холдингам рассмотреть возможность поставок железной руды на предприятия ДНР и ЛНР, узнал РБК. Без сырья заводы остались после введения Украиной блокады железнодорожного сообщения с самопровозглашенными республиками.****Руда для Новороссии**

В начале марта заместитель председателя российского пра-

вительства Дмитрий Козак провел встречу с представителями промышленных групп, рассказал РБК источник на металлургическом рынке. В частности, на нее были приглашены представители холдингов «Металлоинвест» Алишера Усмана и «Северсталь» Алексея Мордашова. На встрече, по словам собеседника РБК, обсуждались поставки железной руды на предприятия самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР).

«Компании выразили готовность начать поставки на предприятия республики в ближайшее время», — добавил источник.

Другой собеседник РБК, близкий к одному из холдингов, подтвердил, что совещание состоялось, а его участникам «было предложено обратить внимание на новый рынок сбыта».

Железную руду на остановленные из-за войны и блокады железнодорожного сообщения на все крупнейшие металлургические заводы региона — Енакиевский и Макеевский меткомбинаты (входят в группу «Метинвест» Рината Ахметова) и Алчевский меткомбинат (входит в группу ИСД, принадлежащую российским инвесторам) — поставляли предприятия холдинга «Систем Кэпитал Менеджмент» Рината Ахметова.

В качестве сырьевой базы использовались Ингулецкий, Центральный и Северный ГОКи, расположенные на подконтрольной Киеву территории.

Потребность Енакиевского и Макеевского заводов (расположены на территории ДНР) составляет около 2,6 млн т руды; Алчевского меткомбината (расположен в ЛНР), — еще 1,6 млн т, оценивает аналитик украинской инвестиционной компании Concorde Capital Александр Паращий. Еще один потребитель руды — завод «Донецксталь» — был недозагружен весь прошлый год и закупил всего несколько десятков тысяч тонн руды, добавляет Паращий.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**НЕФТЬ**

## Саудиты пугают рынок

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**В феврале 2017 года суточная добыча нефти в Саудовской Аравии выросла более чем на четверть миллиона баррелей. Ближневосточная монархия вернулась к увеличению добычи после сокращения в рамках договоренностей внутри ОПЕК.**

По итогам февраля 2017 года объем суточной добычи нефти в Саудовской Аравии вновь превысил 10 млн барр., по сравнению с январем он вырос на 263 тыс. барр., сообщает Bloomberg со ссылкой на данные, предоставленные королевством в Организацию стран — экспортеров нефти (ОПЕК).

По данным агентства, увеличив в феврале добычу, Саудовская Аравия компенсировала примерно треть январского сокращения, проведенного в рамках соглашения стран ОПЕК и ряда не входящих в картель стран о совместном ограничении нефтедобычи.

Ранее сообщалось, что в январе Саудовская Аравия сокращала добычу нефти с опережением графика, перевыполнив первоначальный план примерно на 16%. Bloomberg отмечает, что подобное в феврале увеличение объемов добычи не перекрыло ударного сокращения января. Однако оно стало своеобразным подтверждением недавнего предупреждения главы саудовского Министерства энергетики Халида аль-Фалиха, по словам которого королевство не будет идти на жертвы ради того, чтобы упростить жизнь другим. По данным Bloomberg, Россия, Ирак и Объединенные Арабские Эмираты пока не полностью выполнили взятые на себя обязательства по сокращению объемов нефтедобычи.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девшвили**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашивили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0525  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Юрий Чайка раскритиковал СКР и МВД за долгие  
и некачественные расследования

# Генпрокурор недоволен следствием

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Треть уголовных дел расследуется слишком долго, а число сидящих под стражей более года выросло на 70%, заявил генпрокурор Юрий Чайка. По его словам, растет доля дел, которые возвращают следователям для исправления ошибок.**

## Чайка против следствия

Генпрокурор Юрий Чайка, выступая на итоговой коллегии ведомства, раскритиковал сотрудников Следственного комитета и следователей Министерства внутренних дел, передает корреспондент РБК. По словам главы ведомства, выросло число нарушений, которые прокуроры обнаруживают по итогам расследования преступлений. «Несмотря на снижение нагрузки, следователям всех ведомств возвращено на дополнительное расследование свыше 19 тыс. дел. Из них многие — в связи с нарушением прав потерпевших или обвиняемых. Это рост на 5%», — сказал Чайка.

Более трети уголовных дел находятся в производстве слишком долго, отметил Чайка, говоря о «затяжном характере следствия». С этим связано обострение ситуации с длительностью арестов: число подследственных, которые сидят под стражей больше года, выросло на 70% по сравнению с 2015 годом. В целом же количество арестованных по неоконченным уголовным делам увеличилось за год на 4% и составило почти 26 тыс. человек, сказал Чайка. Еще одной проблемой следствия он назвал то, что материальный ущерб возмещается лишь на 19%, а по делам коррупционной направленности доля возмещаемого ущерба составляет всего 7%.

«К сожалению, остаются вопросы качества расследования уголовных дел о преступлениях в оборонном комплексе. Мы сталкивались с ситуациями, когда из-за злоупотреблений происходила смена руководителей предприятий ОПК. Против них возбуждались уголовные дела, но до суда они не доходили, а хищения продолжались уже другими руководителями», — сказал генпрокурор. Похожая ситуация, по его словам, была с расследованием хищений при строительстве космодрома Восточный. Следствие серьезно затягивалось, но после того как проблему обсудили на совещании Совета безопасности России, в суд в течение трех месяцев было направлено сразу 17 уголовных дел о коррупции. «Это убедительная иллюстрация наших возможностей



Более трети уголовных дел находятся в производстве слишком долго, отметил генеральный прокурор Юрий Чайка, выступая на итоговой коллегии ведомства

при заинтересованном подходе к делу», — отметил Чайка.

РБК ожидает ответа от официальных представителей МВД и СКР.

Часть проблем связана с прокурорским надзором, признал глава ведомства. Например, растет доля дел, которые суды возвращают в прокуратуру для устранения нарушений; по преступлениям в сфере ЖКХ количество возвращенных дел в минувшем году превысило средние статистические значения прошлых лет в шесть раз. Кроме того, прокуроры стали реже реагировать на жалобы. «Прокурорам необходимо обратить внимание на соблюдение сроков рассмотрения сообщений о правонарушениях, а также на случаи неправомерного отказа от их рассмотрения и регистрации. За год количество таких фактов увеличилось более чем на треть», — сказал Чайка.

## Проблемы со статистикой

Число выявленных преступлений продолжает снижаться, указал генпрокурор: за 2016 год было зарегистрировано 2,16 млн преступлений, что на 10% меньше, чем годом ранее. Другое дело, что официальные данные могут расходиться с реальным положением дел, намекнул Чайка. «Поручаю детально разобраться с причинами сокращения наркопреступности, особенно с фактами сбыта наркотиков — здесь сокращение аж на 16%», — сказал Чайка.

Он отметил, что для борьбы с криминалом важно оперировать реальными сведениями о преступности. Он напомнил, что функции по ведению уголовной статистики были переданы Генпрокуратуре несколько лет назад, и за это время картина преступности изменилась кардинально. Так, количество обвиняемых по уголовным делам экономической направленности за последние пять лет упало вдвое — с 202 тыс. до 108 тыс. человек. Но связано это лишь с тем, что многие обвиняемые по таким статьям не должны были стоять на учете.

«Кратно выросло число преступлений, совершенных в состоянии алкогольного опьянения — на 67%, наркотического опьянения — на 50%. На треть выросла рецидивная преступность, на 22% — уличная. Причина — не в ухудшении криминогенной ситуации, а в недостоверной статистике прошлых лет», — заявил Чайка. Он призвал прокуроров лучше следить за достоверностью данных: «От вас зависит, куда будут направлены силы и средства правоохранительных органов — на реальную профилактику правонарушений и защиту прав потерпевших или на борьбу с бумажной преступностью».

Статистика действительно сильно зависит от методики подсчета показателей и от ведомства, которое ее ведет, прокомментировала РБК научный сотрудник Института проблем правоприменения Мария Шклярчук. «У сотрудников МВД сильно развита систе-

ма показателей, так называемая палочная система. Они работают со статистическими карточками, и процесс устроен так, что допускаются большой простор для интерпретаций данных и даже для фальсификаций. Прокуратура, когда осуществляет надзор, часто сверяется с реальными данными уголовных дел. И это оказывает существенное влияние на состояние регистрируемой преступности, которое мы потом видим в отчетах», — указала Шклярчук.

Между Генпрокуратурой и следственными органами, прежде всего СКР, существует «историческое институциональное противостояние», отметил в разговоре с РБК политолог Алексей Макашкин. «Следственный комитет был выделен из прокуратуры. У нее сократились функции, и она заинтересована в том, чтобы хотя бы частично их вернуть. Или хотя бы усилить свои надзорные функции», — указал политолог. По его словам, симптомы обострения этого конфликта проявляются еще в прошлом году: «Какая-то интрига закручивалась, когда позиции руководства СКР были ослаблены, были арестованы несколько высокопоставленных сотрудников, ушел в отставку официальный представитель Владимир Маркин, ходили слухи об отставке председателя СКР Александра Бастрыкина. Но сейчас по сравнению с прошлогодней ситуацией все существенно спокойнее. А критика Генпрокуратуры носит достаточно рутинный характер». ■



Россия сохранила лидерство среди европейских стран по количеству отбывающих наказание в тюрьмах

# Первые по числу заключенных

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В России больше всего заключенных на душу населения среди европейских стран, а больше всего осужденных сидят за убийства, подсчитали эксперты. В Европе число арестантов снижается.**

## Рекорд по несвободе

На каждые 100 тыс. россиян приходится 439 заключенных, это самый высокий показатель среди европейских стран. К такому выводу пришли эксперты из Лозаннского университета, которые составили ежегодный доклад о состоянии тюрем в странах — членах Совета Европы. Копия документа есть в распоряжении РБК. Данные, которые анализировали авторы, были действительны на сентябрь 2015 года. Тогда в России было 642,5 тыс. заключенных, из которых примерно пятая часть были арестованы на время следствия, а остальные осуждены.

По количеству заключенных на 100 тыс. населения Россия опережает ближайшего преследователя почти вдвое: у Литвы, которая на втором месте, 277 заключенных на 100 тыс. человек. В среднем по Европе этот показатель составляет 139 арестованных. За последние годы плотность тюремного

населения в России уменьшилась почти на треть, но все это время Россия сохраняла лидерство по этому показателю, следует из доклада. Максимальная плотность была зафиксирована в 2008 году, когда на 100 тыс. россиян приходилось 625 заключенных (тогда за решеткой в России находились 887,7 тыс. человек).

Число заключенных будет снижаться, но, по оценке Каннабих, не опустится ниже 30% от нынешнего показателя. В конце декабря правительство утвердило концепцию федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие уголовно-исполнительной системы» на 2017–2025 годы. В рамках этой концепции для борьбы с перенаселенностью в российских тюрьмах планируется построить 11 изоляторов, 14 режимных корпусов СИЗО и 45 общежитий в исправительных колониях. С учетом уровня инфляции и потребностей региональных управлений ФСИН на реализацию программы потребуется от 54,9 млрд до 167,2 млрд руб.

## Лидеры по убийствам

По соотношению числа заключенных и тюремщиков Россия на втором месте: на каждого сотрудника администрации колоний приходится 11 арестантов, говорится в докладе Лозаннского университета. Выше этот показатель только у Словакии, а в среднем по Европе заключенных примерно в три раза больше, чем тюремщиков.

Самой распространенной статьей среди российских заключенных является убийство — за это преступление были осуждены 27,8% из отбывающих наказание. Выше показатель только в

Албании — почти 40% заключенных. В большинстве стран Европы убийство — третья по популярности статья обвинения; за него осуждены в среднем 15% заключенных.

В России сохраняется высокая тюремная смертность: из 10 тыс. заключенных 61 человек умирает в местах лишения свободы. Этот показатель вдвое превышает средний по Европе; чаще заключенные умирают только в Армении, Молдавии и Черногории. Правительство России в 2014 году тратило на каждого заключенного €22,5 в день, что вдвое меньше среднего (€52); сильнее сэкономили только закавказские и балканские страны, а также Литва, Румыния и Молдавия. При этом бюджет российской тюремной системы составил рекордные €5,4 млрд — это на 2 млрд больше, чем у ближайшего преследователя, Великобритании.

## Экономия и смертность

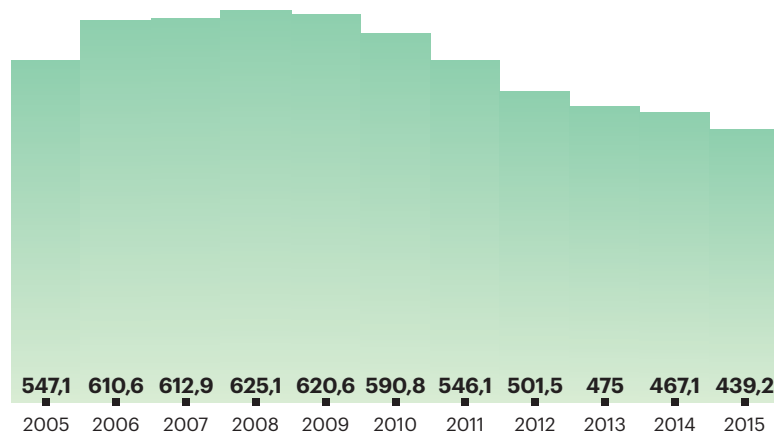
В целом в Европе эксперты зафиксировали смешанные тенденции. Растет число освобождений из мест заключения: на 1 сентября 2015 года было зафиксировано 1,4 млн заключенных, на 103 тыс. меньше по сравнению с 2014 годом. «Падение общего числа заключенных в тюрьмах Европы можно только приветствовать, — прокомментировал доклад генсек Совета Европы Турбьерн Ягланд. — Развитие альтернативных способов наказания не обязательно ведет за собой рост числа преступлений, но способствует реинтеграции нарушителей в общество и помогает решить проблему переполненности тюрем».

Вместе с тем аналитики отмечают рост числа вновь осужденных и увеличение среднего срока наказания. Также стабильно растут траты государства на каждого заключенного в день. Кроме того, в исследовании отмечается, что перенаселенность тюрем сохраняется. Как и годом ранее, треть всех администраций тюрем рассказали, что в их учреждениях наблюдается недостаток мест. В целом европейские тюрьмы заполнены на 93,7%. Ситуация серьезно ухудшилась в Молдавии, Турции и Чехии и улучшилась в Греции. ▀

## Система исполнения наказаний в России и Европе

Данные на сентябрь 2015 г.

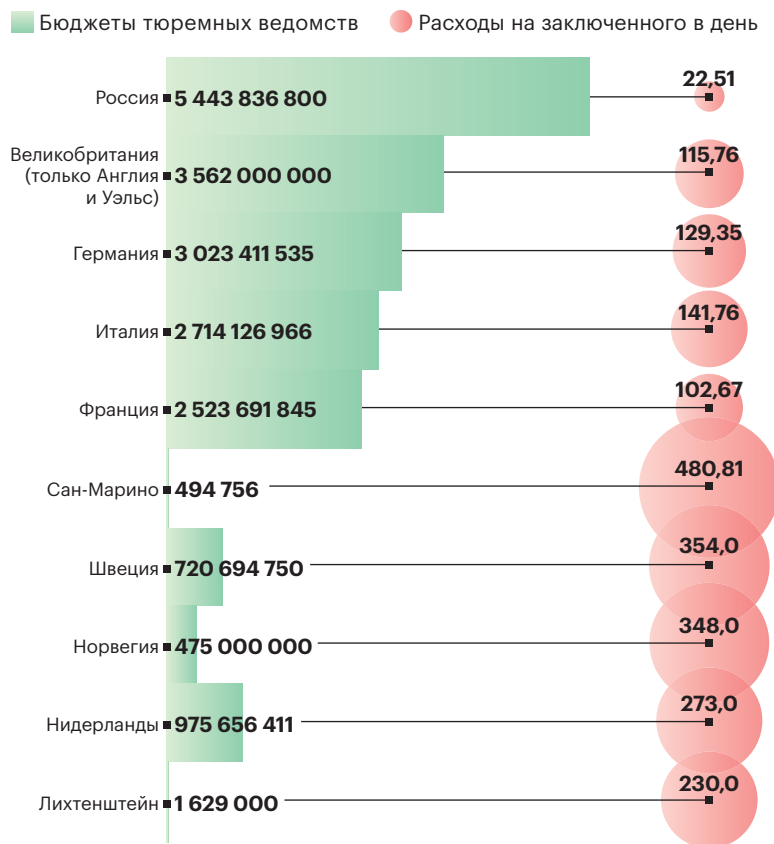
### Как менялось число заключенных на 100 тыс. человек в России



### За что в России и в Европе чаще всего выносят приговоры



### Бюджеты тюремных ведомств и расходы на заключенного в день, €



Источник: доклад экспертов Лозаннского университета

## За незаконный оборот наркотиков

(это самая массовая группа преступлений по всей Европе) в России осужден каждый четвертый арестант. При этом на каждые 100 тыс. населения России приходится 90 осужденных по этой статье — это больше, чем в любом другом европейском государстве

населения в России уменьшилась почти на треть, но все это время Россия сохраняла лидерство по этому показателю, следует из доклада. Максимальная плотность была зафиксирована в 2008 году, когда на 100 тыс. россиян приходилось 625 заключенных (тогда за решеткой в России находились 887,7 тыс. человек).

Число заключенных в России устойчиво снижается, указала РБК член Совета по правам человека при президенте Мария Каннабих: «Было время, когда в заключении находилось около миллиона человек. А сейчас — около шестисот тысяч. Это положительный факт». По ее словам, это заслуга общественности, которая, в частности, добивается альтернативных мер пресечения для подсудимых

Албании — почти 40% заключенных. В большинстве стран Европы убийство — третья по популярности статья обвинения; за него осуждены в среднем 15% заключенных.

За незаконный оборот наркотиков (это самая массовая группа преступлений по всей Европе) в России осужден каждый четвертый арестант. При этом на каждые 100 тыс. населения России приходится 90 осужденных по этой статье — это больше, чем в любом другом европейском государстве.

Сроки заключения в России в среднем длиннее, чем в большинстве стран Европы. Основная масса приговоренных к лишению свободы россиян получает от пяти до десяти лет колонии (37%); в среднем же по Европе



**КОНФЛИКТ** Власти Петербурга попросили вывезти экспонаты из Исаакия к Пасхе

# Собор — не место для музея

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**Власти Санкт-Петербурга попросили директора музея «Исаакиевский собор» перевезти экспонаты в другое место уже к Пасхе, 16 апреля, рассказали источники РБК. У чиновников «есть желание» приурочить к одному из главных православных праздников передачу РПЦ всего собора**

## Передать коллекцию к Пасхе

Администрация Санкт-Петербурга предлагает директору музея «Исаакиевский собор» Николаю Бурову освободить площади собора от музейных предметов, обеспечив их перевозку в новое хранилище, рассказали РБК два источника, близких к Министерству культуры, и подтвердил федеральный чиновник.

По словам собеседников, близких к Минкультуры, распоряжение было отдано устно, никаких письменных указаний на этот счет нет. «Называется дата [вывоза музейного фонда] — 16 апреля. Говорят, что надо ориентироваться именно на это число», — рассказал один из собеседников РБК.

Речь идет не просто о перемещении объектов, а о переформировании их на другой музей, уточняет еще один источник, близкий к Минкультуры. Обсуждается, что экспонаты смог бы принять Государственный музей истории Петербурга, крупнейший в городе. «По сути, речь идет об объединении двух музеев — Исаакиевского собора и [Музея] истории Петербурга. Есть понимание, что надо объединить музеи и как-то ускорить процесс [передачи Исаакиевского собора РПЦ]», — говорит собеседник РБК.

Источник в музее «Исаакиевский собор» подтвердил РБК, что обсуждается идея перевозки экспонатов в Государственный музей истории Петербурга, поскольку у самого музея «Исаакиевский собор» подходящих помещений нет. Но возникает много вопросов: как успеть описать все объекты, прежде чем передавать; что делать с реставрационными контрактами музея, по кото-

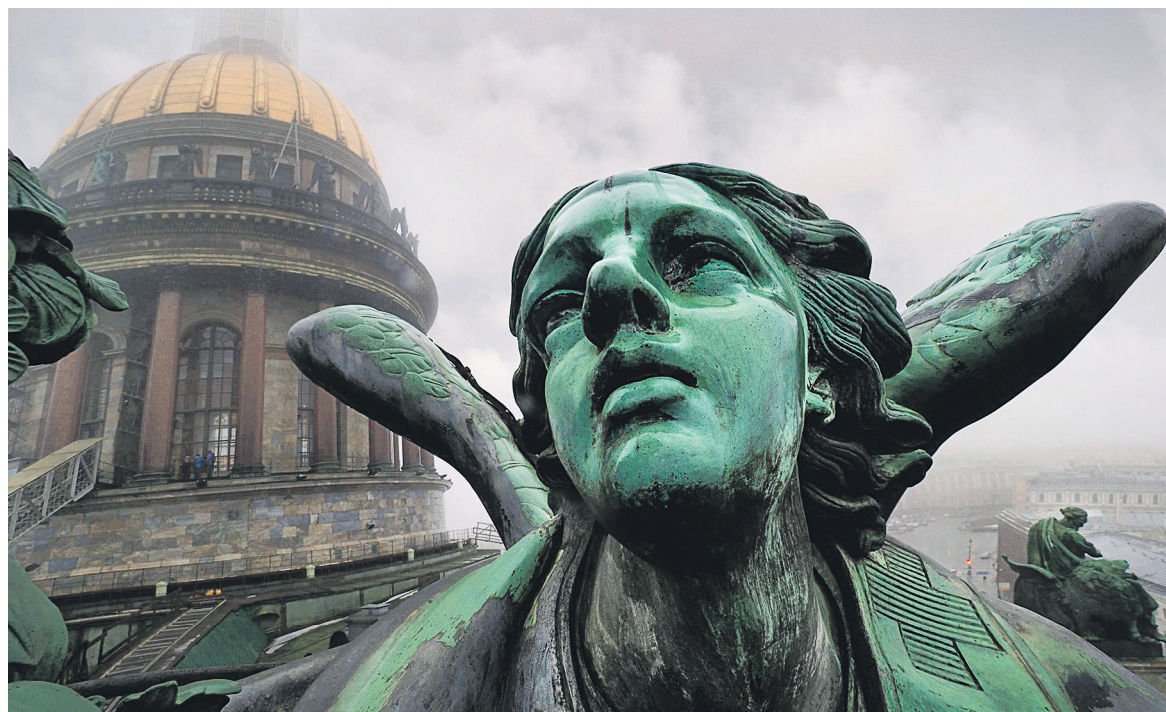


ФОТО: Александр Петроски/Коммерсантъ

Вывозом музейных экспонатов из Исаакия до Пасхи, по данным источников РБК, власти могут не ограничиться. У властей «есть желание» передать к Пасхе весь Исаакиевский собор в пользование РПЦ

рым необходимо расплатиться до 31 декабря; как быть с сотрудниками музея, которые потеряют работу, перечисляет проблемы собеседник РБК. Но самое главное — не ясно, на каком основании надо предпринять что-либо, если до сих пор отсутствует официальная заявка РПЦ на передачу Исаакия, подчеркивает источник в музее в беседе с РБК.

Директор музея-памятника «Исаакиевский собор» Николай Буров заявил РБК, что вывезти все музейные экспонаты к Пасхе невозможно. «Нужно изготовить тару [для экспонатов], заключить договор с лицензированной компанией-перевозчиком, подготовить приемную площадку и перевезти туда для складирования и хранения», — объяснил Буров.

Глава музея отметил, что закон обязывает проводить конкурсные процедуры, если любой из перечисленных шагов стоит дороже 600 тыс. руб. По мнению Букова, таких шагов при перевозке экспонатов будет как минимум три. «По практике проведение конкурсной процедуры за месяц — это «олимпийский чемпион», — добавил Буров.

Отвечая на вопрос РБК о том, действительно ли экспонаты Исаакиевского собора могут быть перевезены в Государственный музей

истории Петербурга, Буров заявил, что «это единственный крупный музей городского подчинения», который имеет такой же юридический статус, что и Исаакий. «К тому же он имеет хоть какой-то запас площадей. Но экспонаты останутся нашими до тех пор, пока мы существуем как юридическое лицо. Они будут находиться там [в Государственном музее истории Петербурга] на хранении», — подчеркнул Буров.

Директор музея-памятника отметил, что представители Смольного задавали ему вопрос о возможности перемещения музейных экспонатов в месячный срок: «Насколько я понимаю, речь шла о Пасхе».

Никаких письменных указаний от петербургских властей о дате переезда Буров не получал. «Дата 16 апреля звучала на заседаниях собрания Санкт-Петербурга. Не раз. Мне лично задавался [властями Санкт-Петербурга] вопрос о том, какие минимальные и максимальные сроки [для вывоза экспозиции] понадобятся. Как задача это не ставилось», — заявил Буров.

Главный хранитель музея «Исаакиевский собор» Мансур Доминов рассказал РБК, что в понедельник, 13 марта, проходило совещание с участием представителей администрации города и музея и во вре-

мя совещания обсуждались планы переезда к 16 апреля: «Обсуждали, возможно ли сделать это [переехать к этому сроку]. Мы [представители музея] сказали, что это нереально».

На обсуждении присутствовали представители комитетов культуры и имущественных отношений Санкт-Петербурга, музея «Исаакиевский собор», а также директор Государственного музея истории Петербурга Александр Колякин, рассказал РБК один из участников совещания.

Директор Государственного музея истории Петербурга Александр Колякин сказал РБК, что «исходя из элементарного корпоративного братства готов принять» музейную коллекцию Исаакия: «Мы сказали, что поможем коллегам. Музейная коллекция не должна оставаться на улице».

По словам Колякина, с вопросом о возможном предоставлении площадей Музея истории Петербурга к нему обращался Буров. О том, что такая идея обсуждается в администрации города, и об установке успеть к 16 апреля Колякину ничего не известно, сказал он РБК.

Начальник управления информации Санкт-Петербурга Андрей Кибитов сообщил РБК, что не получил заявки от Русской православной

церкви о передаче Исаакиевского собора. Он отметил, что без официальной юридической заявки говорить о каких-либо переездах не представляется возможным.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков заявил, что судьба Исаакиевского собора является «прерогативой петербургских властей». Так он прокомментировал информацию, что в правительстве города попросили руководство музея освободить помещения от экспонатов к 16 апреля. «Существуют местные жители, которые этому [передаче собора РПЦ] сопротивляются, существуют местные жители, которые не менее активно поддерживают это. В данном случае какого-то единого фона нет», — цитирует Пескова «РИА Новости».

В синодальном отделе РПЦ по взаимодействию церкви с обществом и СМИ на момент написания материала комментариев не предоставили.

## Планы могут измениться

Вывозом музейных экспонатов из Исаакия до Пасхи власти могут не ограничиться, говорит собеседник, близкий к Минкультуры. По его словам, у властей «есть желание» передать к Пасхе весь Исаакиевский собор в пользование РПЦ. Но по закону о передаче церкви объектов религиозного назначения это сделать практически невозможно, поэтому есть надежда, что в итоге возобладает здравый смысл, подчеркивает источник РБК.

Согласно плану по передаче Исаакиевского собора РПЦ, опубликованному комитетом имущественных отношений (КИО) Санкт-Петербурга 12 января, необходимо выполнить шесть пунктов. К 1 марта следовало определить возможность изъятия Исаакия из оперативного управления музея без предоставления учреждению помещений, «обеспечивающих его деятельность».

К 1 июня требуется представить сведения о музейных предметах, которые входят в состав Музейного фонда России. Ключевой пункт касается заключения договора о передаче в пользование РПЦ музейных предметов, которые входят в Музейный фонд России. Речь идет о так называемых неделимых музейных объектах, то есть тех, что

## Как РПЦ передают собор

О том, что Исаакиевский собор может быть передан РПЦ, 30 декабря 2016 года сообщило издание «Фонтанка». 10 января Полтавченко заявил ТАСС, что вопрос о передаче Исаакия в пользование РПЦ решен. «По договоренности между патриархом и мной собор сохранит музейно-просветительскую

функцию», — добавил губернатор. Информация о передаче собора вызвала протесты в Санкт-Петербурге. Федеральный чиновник рассказывал РБК, что проводились социологические исследования, которые показали, что «главное напряжение» петербуржцев вызвал тот факт, что «с ними

никто не посоветовался». Горожан в соцсетях спрашивали, ухудшится или улучшится их отношение к губернатору, если передача Исаакиевского собора РПЦ состоится. Число тех, кто говорил об ухудшении, кардинально превышало число одобряющих это решение. Картина по стране ровно

противоположная: число тех, кто поддерживает передачу собора, превышает число граждан, выступающих против этого шага, подчеркнул собеседник РБК. По его словам, Полтавченко не согласовывал с Владимиром Путиным вопрос о передаче Исаакия РПЦ. 13 марта Смольнинский

районный суд Санкт-Петербурга постановил привлечь в качестве заинтересованного лица по иску о передаче Исаакиевского собора РПЦ Георгия Полтавченко. В качестве заинтересованных лиц к процессу будут также привлечены Минкультуры, РПЦ, музей Исаакиевского собора. Иск, направленный

против передачи Исаакиевского собора РПЦ в безвозмездное бессрочное пользование, был подан 3 марта. В числе истцов выступили юрист Сергей Бакешин и депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга Борис Вишневский. Следующее заседание суда состоится 17 апреля.



невозможно вывезти из собора. На выполнение этого пункта отводятся 24 месяца с момента издания распоряжения КИО.

Последний пункт — подготовка распоряжения о передаче собора в пользование РПЦ — должен быть выполнен в течение месяца после заключения договора о передаче музейных предметов.

### Знаковая дата

В 2017 году на 16 апреля приходится православная Пасха. Упоминание этого праздника в контексте передачи Исаакия РПЦ звучало уже несколько раз.

18 января депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга от фракций «Единая Россия» и ЛДПР проголосовали за обращение к министру культуры Владимиру Мединскому с просьбой ускорить передачу собора РПЦ. По их мнению, два года, отведенных на передачу Исаакия Смольным, — это слишком долгий срок и вопрос можно решить к Пасхе, сообщила «Фонтанка».

7 февраля «Интерфакс» со ссылкой на пресс-службу Заксобрания Санкт-Петербурга сообщил, что ректоры 23 вузов города обратились к Полтавченко с просьбой передать собор РПЦ до Пасхи. Обращение было принято после встречи со спикером Заксобрания Вячеславом Макаровым. Ряд ректоров позже заявили, что не подписывали обращение.

В 2017 году на 16 апреля приходится православная Пасха. Упоминание этого праздника в контексте передачи Исаакия РПЦ звучало уже несколько раз

Эксперт по музейному делу Владимир Дукельский объяснил РБК, что вывоз движимых экспонатов из музея «Исаакиевский собор» может ускорить его передачу РПЦ. «Нужно понимать, что музейный фонд хранится в разных музеях и, соответственно, вещи не могут быть изъяты из него и переданы церкви, — сообщил он. — То есть музейные вещи, вошедшие в Музейный фонд России, не могут быть переданы РПЦ, а здание может».

Но представить передачу экспонатов из Исаакия в другой музей за месяц «крайне сложно», сказал РБК заместитель председателя Санкт-петербургского отделения Всероссийского общества охраны памятников истории и культуры (ВООПИК) Александр Кононов. «В музее «Исаакиевский собор» хранится более тысячи предметов Музейного фонда России, большая часть из них — перемещаемые, неотъемлемая часть интерьера собора, а количество перемещаемых мне оценить сложно», — рассказал он. По словам эксперта, чтобы осуществить эту передачу, потребуются «огромная организационная и бухгалтерская работа». ■

**ПРАВО** Правительство поддержало запрет на выезд полицейских за рубеж

## Полиция отдохнет в России

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**В правительстве поддержали идею запретить сотрудникам МВД выезжать за границу. Сейчас покидать страну нельзя только тем полицейским, у кого есть допуск к государственной тайне.**

### Запрет на выезд

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности дала в понедельник, 13 марта, положительное заключение на законопроект экс-депутата от ЛДПР Дмитрия Носова. Копия проекта отзыва есть в распоряжении РБК. Информацию об одобрении инициативы подтвердил РБК участник заседания комиссии.

Не переизбравшийся в новую Думу Носов внес законопроект еще в прошлом созыве, осенью 2015 года. Документ предполагает введение «временного ограничения права гражданина Российской Федерации» на выезд за границу в том случае, если он является сотрудником МВД или проходит гражданскую службу в органах внутренних дел «на отдельных должностях». Перечень должностей определит МВД. Кроме того, законопроектом предлагается запретить службу в МВД

тем, кто имеет вид на жительство или другой документ, подтверждающий право на постоянное проживание в иностранном государстве. В пояснительной записке к документу говорится, что он «разработан в целях совершенствования мер по предупреждению коррупции, повышения ответственности сотрудников, федеральных государственных гражданских служащих и работников органов внутренних дел».

Как отмечается в официальном отзыве, «концептуальных замечаний относительно установления на законодательном уровне ограничения на выезд из Российской Федерации сотрудников органов внутренних дел не имеется». При этом МВД поддержало законопроект «с учетом замечаний»: в законе необходимо прописать конкретные должности в органах внутренних дел, которые предусматривают запрет на выезд за рубеж. Также в отзыве правительство рекомендует Министерству иностранных дел утвердить перечень «иностранцев государств, которые не рекомендуются посещать сотрудникам органов внутренних дел».

В Госдуму отзыв правительства еще не поступил, сообщили РБК два собеседника в комитете по безопасности, отметив, что пока не известно, когда законопроект может быть рассмотрен. «Эта инициатива, безусловно, имеет право на существование, — заявил РБК лидер фракции «Единая Россия» Владимир Васильев. — Мы все знаем, какая сейчас ситуация складывается в мире и что сотрудники правоохранительных органов за рубежом могут стать легкой мишенью». При этом Васильев отметил, что есть «базовые принципы прав человека» и надо очень внимательно изучить законопроект.

Это не первая попытка ввести ограничение на зарубежные поездки правоохранителей и силовиков. В апреле 2015 года рекомендации не выезжать в западные страны разослало своим сотрудникам руководство МВД, ФСБ и ФСКН (сейчас служба ликвидирована, она вошла в состав МВД). Несколько собеседников в полиции тогда рассказывали РБК, что все офицеры, начиная от командира взвода и выше, сдали в отделы кадров свои загранпаспорта. Позднее среди силовиков был негласно распространен и список нежелательных к посещению стран.

### Старая идея

Сейчас согласно федеральному закону «О государственной тайне» право гражданина на выезд из России может быть временно ограничено, если гражданин имеет доступ к сведениям «осо-

бой важности» или «совершенно секретным сведениям». Для доступа к таким сведениям сотрудник должен иметь первую или вторую степень допуска к гостайне. Ограничение действует не более пяти лет со дня последнего ознакомления с секретными сведениями, но возможно продление до десяти лет.

Каждому сотруднику полиции в случае принятия законопроекта придется подписать дополнение к контракту, в котором будет говориться об ограничениях на выезд из страны, указывает глава профсоюза столичной полиции Михаил Пашкин. По его словам, документ существенно ужесточит существующий порядок. «Я понимаю, в чем смысл ограничений для обладателей секретов. Но зачем ограничивать выезд, например, для простых патрульных?» — недоумевает Пашкин.

В октябре 2016 года из Министерства внутренних дел был уволен руководитель управления «Ф» Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции Дмитрий Катков, руководивший борьбой с преступлениями в финансовой сфере. Причиной отставки стало то, что он не указал в декларации квартиру в Черногории.

Сейчас в структуре МВД работают почти 905 тыс. человек. ■

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** Жителей сносимых пятиэтажек предложили освободить

от налога на жилье

## Хрущевки уводят от выплат

МАРИЯ МАКУТИНА,  
СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

**Москвичи будут освобождены от налога за новое жилье, полученное взамен снесенного. Такую поправку внес в Госдуму автор законопроекта о сносе пятиэтажек единоросс Николай Гончар. Без этой нормы жители сносимых пятиэтажек заплатили бы 13% стоимости новой квартиры.**

Депутат-единоросс Николай Гончар предложил поправки в Налоговый кодекс в связи с принятием законопроекта о сносе пятиэтажек, внесенного группой депутатов от Москвы 10 марта.

Проект предусматривает создание фонда содействия реновации жилищного фонда в Москве, основным источником финансирования которого будут средства из бюджета столицы. Поправками Гончара предлагается исключить фонд из числа налогоплательщиков по налогу на прибыль организаций, а также освободить операции фонда по реализации товаров (работ, услуг), имущественных прав от налогообложе-

ния по налогу на добавленную стоимость.

Также предлагается освободить от налогообложения по налогу на доходы физических лиц объекты недвижимого имущества, полученные гражданами в собственность от фонда. Это избавит граждан — участников программы по сносу хрущевок от дополнительной налоговой нагрузки, поясняет автор.

Резонансный законопроект депутатов от Москвы, регламентирующий правила сноса пятиэтажек и переселения их жильцов, вносит поправки в закон «О статусе столицы РФ», Земельный и Градостроительный кодексы. Он наделяет московские власти правом утверждать «программу реновации жилищного фонда в Москве», определять серии домов первого периода индустриального домостроения, которые пойдут под снос. Город сможет включать и исключать из программы реновации конкретные дома. Все процедуры при этом предполагается упростить.

В тексте документа говорится, что при сносе хрущевок собственникам квартир должна предоставляться не меньшая жилплощадь и с

таким же числом комнат либо в том же районе, либо в районе проживания, то есть в соседних районах в том же округе. Жильцам подлежащих сносу домов будут направлять предложения о переезде. Если в течение 60 дней собственники не ответят, вопрос о переселении будет решаться в суде.

В пояснительной записке к законопроекту утверждается, что, поскольку современные квартиры отличаются от тех, что строились в пятиэтажках, жильцы получат новые квартиры с тем же числом комнат, но большей площади. Их рыночная стоимость будет на 35% выше, чем в хрущевках.

Программы по упрощению налогообложения при переселении москвичей из пятиэтажек привлекут новых покупателей и инвесторов, но сильно на снижении цены не скажутся, сказал РБК гендиректор инвестиционной компании Key Capital Сергей Камлюк.

Налоговые льготы для фонда реновации не принесут ему высокой прибыли и не повлияют на стоимость квартир в домах для переселенцев, которые фонд сможет выставить на продажу, уверен вице-президент Российской гильдии

риелторов Олег Самойлов. «Выигрыш от налоговых льгот будет нивелирован тем, что квартиры в таких домах все равно продаются по более низкой цене. Вряд ли это позволит сильно заработать фонду как застройщику», — говорит Самойлов. При этом граждане, получающие новые квартиры при переселении, должны «по умолчанию» быть освобождены от налога. В противном случае им придется массово выплачивать довольно существенные суммы.

В случае с законопроектом о снятии налога на получаемое жилье после сноса пятиэтажек речь идет лишь об «устранении дискриминации», сказал РБК президент группы компаний «БЕСТ-Недвижимость» Григорий Полторац. «Если дом сносят и за счет средств фонда построили другой объект, этот объект или его часть передали человеку взамен его снесенного жилья. В таком случае логично освободить человека от налога», — пояснил Полторац. В противном случае жильцы пятиэтажек платили бы 13% от стоимости полученного жилья. ■

При участии Елены Смирновой и Марии Истоминой



ВЫБОРЫ В НИДЕРЛАНДАХ Как правые партии в Европе набирают популярность

## Тест для ЕС

АННА АГАПОВА

**Получить большинство голосов на выборах в парламент Нидерландов может крайне правая Партия свободы, выступающая за выход страны из Евросоюза. Радикалы не смогут сформировать правительство, однако исход кампании важен для будущих выборов в Европе.**

В среду, 15 марта, в Нидерландах пройдут выборы в парламент. Премьер-министр Марк Рютте считает, что победа его партии может стать переломной на фоне возросшей популярности националистических движений в Европе, таких как партия Марин Ле Пен во Франции и «Альтернатива для Германии» в ФРГ. Если на выборах победит националист Герт Вилдерс, то, по мнению Рютте, «по принципу домино будут побеждать правые партии на следующих выборах во Франции, Германии, Италии». «Посмотрите на хаос, образовавшийся после выхода Великобритании из ЕС и выборов в США, важно не допустить такого у нас», — призывает сограждан Рютте (цитата по Bloomberg).

## Угроза националиста

За 150 мест в парламенте будет бороться рекордное число партий — 28. Однако основная борьба в ходе кампании разворачивалась между право-либеральной Народной партией за свободу и демократию во главе с действующим премьером Рютте и антииммигрантской Партией свободы Герта Вилдерса.

Вилдерса голландская пресса сравнивает с президентом США Дональдом Трампом. 54-летний политик похож на американского президента предвыборными обещаниями. Он выступает с резкой критикой ислама, хочет остановить миграцию в Нидерланды не только мусульман, но и жителей Восточной Европы, а также провести референдум по выходу из Евросоюза.

Его главный конкурент Марк Рютте и его возможные союзники по правительству выступают за сохранение членства в ЕС и, до недавнего времени, за толерантное отношение к мигрантам. Однако с начала года Рютте усилил риторику в адрес мигрантов. В своем Facebook в конце января Рютте написал обращение, в котором сказал, что понимает озабоченность многих сограждан поведением мигрантов, «которые не хотят адаптироваться в нашей стране, критикуют наши привычки и отрицают наши ценности, атакуют геев и кричат вслед женщинам в коротких юбках». «Я понимаю тех людей, которые считают, что если вы отрицаете нашу страну, то лучше вам покинуть Нидерланды», — написал премьер-министр. «Ведите себя нормально или отправляйтесь домой», — заключил Рютте.



По данным опроса Peil на 12 марта, показатели основных соперников на выборах в Нидерландах практически равны: за партию премьер-министра Марка Рютте (на фото справа) готовы проголосовать 16% избирателей, за Партию свободы Герта Вилдерса (на фото слева) и партию «Христианско-демократический призыв» — 15 и 14% соответственно

Рютте следует мнению обществу, чтобы удержать избирателя, однако в случае сохранения премьерского поста он может перейти от слов к делу и его политика в отношении мигрантов может ужесточиться, объясняет эксперт ИМЭМО РАН Анна Невская.

Рютте также занял жесткую линию в отношении Турции. 11 марта власти Нидерландов отказали в посадке самолету министра иностранных дел Турции Мевлюта Чавушоглу, который хотел провести в Роттердаме митинг за конституци-

За 150 мест  
в парламенте  
будет бороться  
рекордное число  
партий — 28

онную реформу в Турции. Президент Турции Реджеп Эрдоган отреагировал на это заявлением, в котором назвал голландцев «фашистами и наследниками нацистов», и потребовал извинений. Рютте ответил, что не намерен извиняться.

Премьер Нидерландов пошел на осуждение Эрдогана, перехватывая эстафетную палочку у правых радикалов и в том числе у Вилдерса, опасаясь потери голосов, считает заместитель директора Института Европы РАН Владислав Белов.

Пока показатели основных соперников практически равны. Согласно опросу общественного мнения Peil от 12 марта, лидирует партия Рютте, за которую готовы проголосовать 16% избирателей. До недавнего времени лидером опросов был Герт Вилдерс. Согласно опросу Peil, его Партия свободы и проевропейская партия «Христианско-демократический призыв» делят второе место (15 и 14% соответственно). На выборах 2012 года партия Рютте набрала 26% (41 место в парламенте), ее союзник по коалиции Партия труда получила 24% (38 мест), а партия Вилдерса получила поддержку 10% избирателей и заняла 15 мест в парламенте.

## Кто сформирует правительство

В Нидерландах действует пропорциональная избирательная система, поэтому для формирования абсолютного большинства в нижней палате парламента потребуется 76 мест. Учитывая большое количество партий-участниц, судя по опросам, вряд ли какой-то из них удастся по итогам выборов заручиться поддержкой избирателей, достаточной для формирования правительства в одиночку. Правительство будет коалиционным, однако, какие партии будут создавать коалиции, пока предсказать невозможно, считает доцент кафедры политических наук в Лейденском университете Том Луверс в комментарии The Washington Post.

В нынешнем парламенте коалиция была создана между право-либеральной Народной партией

и социал-демократической Партией труда. Рютте уже заявил, что не будет объединяться с Вилдерсом из-за крайне радикальных взглядов последнего. От союза с Вилдерсом отказались и другие партии, поэтому даже в случае получения хорошего результата на выборах Вилдерс не сможет сформировать правительство. Учитывая бойкот, другими участниками Партии свободы может быть сформировано правительство на основе четырех-пяти партий, однако пока прогнозировать состав

участников рано, указано в обзоре Carnegie Europe.

Темы внешней политики, в том числе отношений с Россией и Украиной, в кампании затрагивались мало, указывает Carnegie в предвыборном обзоре. Однако министр внутренних дел Нидерландов Рональд Пластерк в январе заявил, что правительства России, Индии и Китая организовали хакерские атаки на серверы министерств и пытались получить доступ к секретным правительственным документам. Чтобы хакерские атаки не смогли повлиять на результаты выборов в этом году подсчет голосов будет проводиться вручную. Идет стереотипизация образа России как недружественного государства, однако никто из политиков Нидерландов не смог сказать, кого из участников выборов Россия хочет поддержать, отмечает Белов.

От исхода выборов зависит судьба соглашения об ассоциации между Украиной и Европейским союзом. В апреле прошлого года в стране прошел референдум, на котором более 60% населения выступили против ратификации соглашения. После долгого согласования в декабре прошлого года страны ЕС приняли специальное заявление, в котором указали, что соглашение об ассоциации с Украиной гарантированно не предоставит стране статус члена или кандидата на членство в Евросоюзе, не будет обязывать ЕС предоставлять Украине коллективные гарантии безопасности и военную помощь, а также не даст гражданам Украины права жить и работать на территории ЕС. После этого нижняя палата парламента Нидерландов ратифицировала соглашение, однако после выборов его должен будет одобрить сенат и подписать будущий премьер-министр. ■

При участии  
Анжелики Басисини

## Турция против королевства

Анкара ввела дипломатические санкции в отношении Нидерландов. Турецкий вице-премьер Нуман Куртулмуш 14 марта сообщил об отмене всех государственных встреч на высоком уровне и рекомендовал депутатам распустить межпарламентскую группу дружбы с Нидерландами. Власти Турции также запретили въезд в страну послу Нидерландов, который находился в отпуске, а самолета-

там с голландскими дипломатами запретили совершать посадку в Турции или пролетать через воздушное пространство страны. Президент Реджеп Эрдоган указывал, что могут последовать и другие санкции, однако экономические ограничения пока не были введены. Куртулмуш пообещал пересмотреть договоренности с Европейским союзом, заключенные в прошлом году, предполагающие

прием беженцев на территории Турции. Дипломатический скандал между странами разгорелся после того, как власти Нидерландов запретили турецким министрам выступать на митингах в поддержку конституционных реформ в Турции, которые предполагают переход страны к президентской форме правления. Референдум по этим поправкам запланирован на 16 апреля.



МНЕНИЕ

# Как Россия переболела революцией

РБК продолжает серию публикаций к 100-летию Русской революции

**Максим Артемьев,**  
историк, журналист



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Идея революции дискредитирована в глазах как элит, так и большинства населения. Нынешняя Россия — глубоко антиреволюционная по своей ментальности страна.**

Несколько лет назад, в эпоху, уже кажущуюся доисторической, а именно зимой 2011–2012-го, когда в Москве проходили акции протеста оппозиции и казалось, что публичная политика ожила, в ряде СМИ и в соцсетях состоялись любопытные дискуссии. Некоторые представители либерального лагеря согласились обсуждать итоги реформ 1990-х как условие достижения компромисса с гражданами, считающими себя пострадавшими от рыночных преобразований.

Было непривычно слышать от авторов, известных своим одобрением гайдари-ельцинских реформ, слова о «поспешности» и «недостаточной социальной ответственности». Потребовались 20 лет и неотложная политическая необходимость — попытка создания широкого гражданского фронта протестующих, чтобы начать разговор об альтернативах.

Что уж говорить о таком крупнейшем событии, как Русская революция. Для ее осмысления едва хватило века. Лишь сегодня можно нащупать те узловые моменты, по которым в обществе намечается если не консенсус, то хотя бы взаимопонимание.

Осмысление итогов революции в российском общественном дискурсе шло не только мучительно долго, но и крайне болезненно. Помимо прочего, это было связано с текущей политикой, бурные события которой неизбежно проецировались на 1917 год. В эмигрантских ли кругах 1920–1930-х, в диссидентских ли тусовках 1970–1980-х или в официальном дискурсе — везде участники революции и их идеология сопоставлялись с ситуацией на момент обсуждения.

## Нарушенное равновесие

Начиная с середины XIX века русская общественная мысль стремительно радикализировалась. Между властью и публикой (ее образованной частью) нарастал разлом. Не все либералы были революционерами, но осуждать революцию в приличном обществе было невозможно. Одновременно в подполье усиливалось то, что один историк называет «революционным джихадом». Разница между эсерами-террористами и большевиками была лишь в методах борьбы. Этот революционный консенсус впоследствии дорого обошелся России, парализуя возможности для борьбы с экстремистами.

Разумеется, правительство несло свою часть ответственности за подготовку революции. Но беда России заключалась в том, что существовал выпуклый контраст между нетерпеливостью европеизированной верхушки общества и объективными условиями для их исполнения. Требования «четыре рехвостки» — всеобщего равного тайного и прямого голосования — были нереальными ввиду необразованности и бедности населения, его резкого расслоения по языку, религии, образу жизни.

В целом городская культура России к 1917 году не отличалась от таковой в Европе, например в Испании или Австро-Венгрии. Модернизация проходила очень быстро — достаточно прогуляться по московским или питерским кварталам начала XX века или полистать газеты того времени. Но эти очаги современности покоились на очень зыбком фундаменте, их окружала преобладавшая численно деревня, в которой всего лишь полвека до того существовало кре-

в момент бунтов в Петербурге никто не решался взять на себя ответственность за их подавление, а царь получал недостоверную информацию.

## Взгляд с Запада

Следует отметить, что восторженное отношение к революционной борьбе в России было свойственно и зарубежным наблюдателям. То, с каким восторгом во Франции и Великобритании — военных союзниках России — была воспринята новость о свержении царя, свидетельствует о полном непонимании значения этого события и его последствий, первым и главным из которых стал распад бывшей империи и выход ее из войны. Весеннее наступление Германии на Западном фронте в 1918 году, поставившее Антанту в тяжелое положение, стало возможно только по причине развала фронта Восточного.

Вера в революцию — это то, что и сегодня разделяет запад-

в себе мужества признавать очевидного. Первый премьер — князь Львов — оказался типичным либеральным растяпой, без чувства ответственности государственного деятеля. Сменивший его Керенский — волевой и энергичный демагог, ослепленный страхом «реставрации», отчего проявил бессилие перед большевистским напором и дерзостью. Вчерашние герои думских прений — Милюков и Гучков, овладев вождельной властью, явились удручающе бездарными и обесиленными. Те, кто желали показать царскому правительству, как надо управлять страной, привели ее к краху в считанные месяцы.

Февраль 1917-го и последующие события доказали всю ошибочность упования на революционный путь перемен. Но это очевидно нам сегодняшним. Тогда же ослепление революцией было столь сильно, что действительность воспринималась через ее культ, что хорошо показал Александр Солженицын в «Крас-

## Крушение мифов

После 1991 года предпринимались попытки глорифицировать Февральскую революцию в противовес Октябрю как революцию «настоящую», образец для подражания. Но они быстро завершились ничем. Слишком уж очевидны были сокрушительные для страны последствия, не оставляющие места для восторгов. Поэтому история последних 25 лет — это история развенчания революционных мифов.

С тем, что революция 1917-го оказалась самым трагичным событием в истории России, сегодня согласны большинство представителей самых разных политических направлений. Исключением могут являться лишь коммунисты, но и они отстаивают только Октябрь, а не Февраль. Если во Франции 14 июля — День взятия Бастилии — государственный праздник, а 4 июля в США отмечают День независимости, то в современной России подобное невозможно представить. Идея революционного переворота дискредитирована в глазах как элит, так и большинства населения. Нынешняя Россия — глубоко антиреволюционная страна по своей ментальности.

Революция — это расплата за неспособность государственного механизма совершенствоваться, идти в ногу со временем. Ее необходимо избегать всеми силами, понимая, что она симптом тяжелой болезни. И как болезнь нельзя загонять вглубь, а надо своевременно диагностировать и лечить, так и власть должна предпринимать меры по недопущению революционной ситуации, а общество не идти на поводу у авантюристов и фанатиков.

Если в Восточной Европе и Балтии перемены начались с принципиального возвращения к устройству жизни до коммунистов, то Россия попала в ловушку постреволюционной истории. Ее государственность основывается на коммунистических Конституции и традициях. РФ по-прежнему остается «совковой» страной — и формально, и неформально, ведя свою историю не от Российской империи, а от РСФСР, легитимизируя большевистское наследие. Это противоречие с антиреволюционным настроением общества пока еще не осознается, но именно десоветизация рано или поздно окажется в повестке дня. Отрицание революции как способа политического преобразования стало первым этапом выздоровления России, вторым станет окончательное прощание с большевистским наследием.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

«Россия попала в ловушку постреволюционной истории.

Ее государственность основывается на коммунистических

Конституции и традициях. РФ по-прежнему остается

«совковой» страной — и формально, и неформально, ведя

свою историю не от Российской империи, а от РСФСР,

легитимизируя большевистское наследие»

постное право и которая испытывала мучительные конвульсии в результате аграрного перенаселения.

Необходимо было проявлять максимальную осторожность, поддерживая баланс внутри страны при сложной внешнеполитической обстановке — без мировой войны успешная революция была бы невозможна. Столыпин это прекрасно понимал, избегая потрясений вовне, одновременно решая неотложные задачи по смягчению напряженности в деревне (реформа крестьянской общины и программа переселения в Сибирь). Однако значительная часть царского окружения и сам Николай II не вполне понимали программы своего лучшего министра, не обладали стратегическим видением. Нельзя было идти на уступки демагогам, но и нельзя было успокаиваться на достигнутом. Если до войны кадровую политику Николая можно считать относительно разумной, то в критический момент началась чехарда с назначениями, каждое из которых было слабее предыдущего. В итоге

ное и российское общественное мнение. Западная традиция сочувственного отношения к вооруженному выступлению народа берет свою традицию от американской революции, которая в перспективе предстает событием куда более значительным, чем последовавшая за ней французская. Успешность американской модели создает ожидания, что и у других народов может получиться то же самое.

Отношение к «арабской весне» хорошо показало это культурно-историческое различие. Тогда как на Западе преобладало восторженно-оптимистическое отношение, в России царили скорее глубокий пессимизм и настороженность, основанные на собственном историческом опыте.

## Ослепленные революцией

С первого же дня Временное правительство стремительно теряло почву под ногами. Оно не управляло событиями, а плелось за ними, а министры не находили

ном колесе». Спустя годы эсеры, кадеты, меньшевики — и в эмигрантском далеке, и в политизоляторах ГПУ — не ставили под сомнение необходимость свержения монархии, считая все случившееся впоследствии неким недоразумением. Для них страх солидаризироваться с монархистами, белыми генералами был сильнее осуждения самой идеи насильственного ниспровержения исторически сложившегося в России строя.

Подобная установка надолго блокировала рациональное осмысление итогов революции. В советском официальном нарративе, естественно, необходимо революции вообще под сомнение не ставилась, и 70-летняя пропаганда благотворности свержения царизма отложила глубокий опечаток на менталитет населения от низов до верхов. Еще в ноябре 1987-го Михаил Горбачев на праздновании 70-летия Октябрьской революции превозносил достижения большевиков, а самой неслыханной дерзостью стало упоминание в позитивном контексте Бухарина.



ПАСПОРТ Банки нерезидентов готовы принимать клиентов с документами ДНР и ЛНР

# Счет открыт

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Как выяснил РБК, ровно половина из топ-10 российских «дочек» западных банков готова открывать счета лицам с паспортами самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР). Правда, готовность эта — больше на словах. На практике речь можно вести лишь о рассмотрении заявления на открытие счета с неочевидным результатом.

РБК прицельно опросил крупнейшие «дочки» иностранных банков, работающие на российском рынке, принимают ли они на обслуживание лиц с паспортами самопровозглашенных республик ЛНР и ДНР и на каких условиях. Официальные запросы были направлены в топ-10 банков, контролируемых нерезидентами из стран, присоединившихся к санкциям против России, в частности в ЮниКредит Банк, Росбанк, Русфинанс Банк, Райффайзенбанк, Ситибанк КБ, Нордеа Банк, ХКФ Банк, ОТП Банк, Кредит Европа Банк и банк «Интеза», а также их головным зарубежным структурам.

Напомним, 8 февраля президент России Владимир Путин подписал указ о признании в России документов, выданных гражданам Украины и лицам без гражданства, проживающим на территориях отдельных районов Донецкой и Луганской областей Украины. Однако месяц спустя, 7 марта, о готовности принимать на обслуживание клиентов с такими паспортами официально сообщили лишь Сбербанк и Газпромбанк.

## Непростой вопрос

Действия российских «дочек» банков-нерезидентов в отношении лиц с указанными паспортами представляют двойной интерес. Они находятся в наиболее сложной ситуации. С одной стороны, как юридические лица, зарегистрированные и работающие по российскому праву (существование филиалов иностранных банков в России запрещено. — РБК), они должны соблюдать все российские нормы и принимать на обслуживание лиц с паспортами ЛНР и ДНР, с другой — будучи дочерними структурами нерезидентов, должны прислушиваться к мнению головных компаний, которые работают в соответствии с зарубежным, в том числе санкционным, законодательством.

От официальных комментариев большинство банков, куда были направлены запросы, предпочли воздержаться. ЮниКредит Банк и банк «Интеза» в ответе на официальный запрос от комментарию отказались. В пресс-служ-



ФОТО: РИА Новости

По словам главы самопровозглашенной ДНР Александра Захарченко, заявки на получение местных паспортов подали около 1,2 млн жителей ДНР, в связи с большим наплывом желающих интенсивность выдачи документов выросла в четыре раза

бе Нордеа Банка сообщили, что «выполняют российское законодательство и указы президента, и если теоретически найдется такой клиент, желающий получить в банке карту (других сберегательных продуктов для физлиц в Нордеа Банке нет. — РБК), его заявление будет рассмотрено». Источник, знакомый с ситуацией в Нордеа Банке, уточнил, что желающие вряд ли будут: срок рассмотрения заявления — 90 дней, комиссия за открытие счета 5 тыс. руб. По его словам, такие условия банк ввел для всех клиентов «с улицы» с целью сокращения розницы вне зарплатных проектов в рамках своей стратегии.

Остальные «дочки» западных банков-нерезидентов на запрос РБК не ответили. Их головные структуры поступили так же либо перенаправили корреспондента РБК в свои российские подразделения. Попытка задать те же вопросы украинским «дочкам» перечисленных иностранных банков, у которых они есть, успехом не увенчалась. Ответа не поступило ни на один официальный запрос РБК на Украину.

## Телефонный разговор

Гораздо больше прояснило ситуацию в России обращение корреспондента РБК с тем же вопросом в call-центры российских «дочек» западных банков.

Сотрудники call-центров пяти из них (ЮниКредит Банка, Росбанка, Ситибанка КБ, ХКФ Банка и банка «Интеза») сообщили, что граждане с паспортами ЛНР и ДНР

могут открыть счет при наличии необходимого пакета документов, куда входят паспорт самопровозглашенных республик, миграционная карта и документ, подтверждающий право на пребывание на территории РФ.

Впрочем, возможность подачи заявления на открытие счета или депозита еще не означает его автоматического открытия. Как пояснили в call-центрах, все будет зависеть от результатов рассмотрения. При этом в целом ряде call-центров дали понять, что порядок рассмотрения таких заявлений может быть особенным, а в услугах клиенту может быть отказано.

Только в Ситибанке отметили, что уже существует практика обслуживания лиц с паспортами, выданными в самопровозглашенных Луганской и Донецкой республиках, поэтому у таких клиентов при обращении в эту финансовую организацию трудностей не возникнет. Оператор call-центра Райффайзенбанка сообщил, что в ближайшие два-три месяца банк не будет обслуживать граждан с паспортами ЛНР и ДНР. По его словам, ограничение на обслуживание таких лиц будет действовать до тех пор, пока не будут внесены соответствующие поправки в законодательство, какие — оператор не уточнил.

В call-центре Русфинанс Банка сообщили, что обслуживают исключительно граждан РФ. Этот банк входит в одну группу с Росбанком и подконтролен французскому Societe Generale, таким образом, в этой группе у разных рос-

сийских «дочек» и вовсе оказались разные подходы.

По номерам горячей линии, указанным на сайтах ОТП Банка и Кредит Европа Банка, не отвечали на звонки на протяжении двух дней.

## Оправданная осторожность

Опрошенные РБК юристы считают такой осторожный подход, выработанный половиной крупнейших российских «дочек» банков с западным капиталом, вполне объяснимым.

Они единогласно отмечают, что сам факт признания Россией паспортов ЛНР и ДНР совсем не означает признания нашим государством суверенитета самопровозглашенных республик. По мнению партнера юридической компании «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игоря Дубова, в рамках международного публичного права таких государств, как ЛНР и ДНР, не существует, это некие образования, которые не могут выдавать паспорта. «В этой связи для банков складывается крайне неоднозначная ситуация при идентификации лица в [соответствии с антиотмывочным законодательством], которому они собираются открыть счет или депозит», — добавляет Игорь Дубов. В такой ситуации, по мнению юриста, банки могут ответить и отказом.

По оценкам начальника юридического управления СДМ-Банка Александра Голубева, тот факт, что договор банковского депозита является публичной офертой, еще не означает того, что абсо-

лютно любое лицо может потребовать заключения такого договора. Необходимо полное соответствие условиям публичной оферты, и граждане самопровозглашенных республик не являются исключением. «Признание паспортов ДНР и ЛНР говорит лишь о том, что гражданин может быть идентифицирован в соответствии с этим документом, как гражданин любого другого государства», — считает Александр Голубев. Эксперт обращает внимание на то, что у лица без российского гражданства должно быть законное основание на пребывание на территории России. Поскольку между нашим государством и самопровозглашенными республиками нет официального соглашения, которое бы позволяло беспрепятственно находиться на территории России, в этой связи при обращении в финансовую организацию необходимо предоставление миграционной карты.

Учитывая, сколько документов и времени требуется для открытия счета указанной категории клиентов в российских «дочках» западных банков, а также высокие риски итогового отказа, таким клиентам проще найти другую кредитную организацию для размещения своих средств, тем более что «иностранные», имеющие дешевое фондирование из-за рубежа, традиционно не дают высокую доходность по сбережениям в России, указывают и банкиры, и юристы.

«Отказать в открытии счета можно на основании сомнительности операции или самого клиента, при этом банк может использовать систему риск-ориентированного подхода и профессионального суждения, что дает определенное пространство для маневра», — говорит партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный. — Но если клиент для банка новый и никаких операций ранее в российских банках не проводил, обосновать отказ в суде, если дело дойдет до этого, будет сложно». «Думаю, что людей с паспортами ЛНР и ДНР, которые пойдут на принцип, будут единицы, и в таких случаях банку будет проще открыть счет, чтобы не доводить до скандала», — продолжает он. — Головной же организации при этом можно объяснить, что данное действие было осуществлено исключительно с целью не нарушить российское законодательство и санкционный режим напрямую не нарушается».

Большинству же клиентов, вероятно, банки будут мягко намекать на то, что заявление лучше забрать, устанавливая длительные сроки рассмотрения и невыгодные тарифы, таким образом, человеку будет проще обратиться в российский банк, резюмировал Тертычный. ■



ПОСТАВКИ Промышленникам предложили обратить внимание на новый рынок сбыта

## Российские металлурги помогут Донбассу рудой

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Северсталь» в 2016 году отгрузила потребителям 14,9 млн т железорудного сырья. Крупнейший в России поставщик железной руды «Металлоинвест» в 2016 году произвел 40,7 млн т сырья.

«То, что желание российских компаний [поставлять железную руду донецким предприятиям] есть, это очевидная вещь. А вот обсуждать это публично пока рано», — заявил РБК полномочный представитель ЛНР в Минской группе Владислав Дайнего в ответ на вопрос о возможных договоренностях с «Металлоинвестом» и «Северсталью» по поставкам железной руды.

В «Северстали» и аппарате Дмитрия Козака отказались от комментариев. В «Металлоинвесте» не смогли ответить на запрос РБК в течение двух дней.

### Схемы поставок

Логистических проблем с поставками железной руды из России в непризнанные республики возникнуть не должно, считает директор корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Есть минимум три ветки железной дороги, которые связывают ДНР и ЛНР с Россией и находятся под контролем непризнанных республик, напомнил он.

Это пути Матвеев — Курган — Амвросиевка, Гуково — Антрацит, Миллерово — Луганск, перечисляет РБК доцент Всероссийской академии внешней торговли Андрей Голубчик. Все эти пути, уточняет он, теоретически готовы к транспортировке промышленных товаров из России. Традиционно эти пути глобальных нагрузок не несли, там ездили пассажирские электрички, но в Гуково, например, имеется мощная сортировочная станция, добавляет Голубчик.

У ДНР есть возможность ввозить и вывозить промышленные товары через железную дорогу в Иловайске, заявил РБК источник, близкий к руководству донецкой железной дороги. «В 1991 году это был главный путь, связывающий

Украину с Кавказом. С тех пор объем упал в четыре раза, но по-прежнему в хорошем состоянии и возможность для транспортировки есть», — считает собеседник РБК.

По мнению источника, чтобы обеспечить максимальную пропускную способность — до 13 составов в сутки — необходимо разрешить движение поездов и в ночное время. Необходимый подвижной состав и ремонтная база имеется в распоряжении донецких властей, а участок железной дороги, ведущий к Иловайску, защищен от боевых действий. «Все решает политическая воля и договоренности», — резюмирует источник. Голубчик считает, что 13 составов в сутки это немного для промышленного узла. Обычно для подобных регионов загрузка составляет два состава в час.

Непризнанным республикам надо будет достраивать железную дорогу, уверен политолог Роман Манекин. Донецкая железная дорога крупнейшая на Украине, но после ухода ополченцев Игоря Стрелкова из Славянска и Краматорска крупные железнодорожные узлы остались на территории, контролируемой Киевом, напоминает Манекин. «Отсюда необходимость перестраивать железную дорогу. Или отвоёвывать территорию Донбасса. Оба варианта, безусловно, скажутся на реальной себестоимости конечного продукта».

Трейдерам воспользуются тяжелым положением предприятий ДНР и ЛНР и увеличат стоимость руды, но с учетом небольших расстояний до основных месторождений «Металлоинвеста» цена будет приемлемой, полагает Худалов. По его мнению, наиболее удачно с точки зрения логистики к ДНР и ЛНР расположены железорудные комбинаты «Металлоинвеста» (Михайловский и Лебединский ГОКи), НЛМК и группы «Кокс».

### ГОК-стоп

Источник РБК в «Метинвесте» связывает встречу российских промышленников у Козака с

блокадой железнодорожных путей со стороны украинских властей. Блокада путей ветеранами антитеррористической операции (АТО) началась 26 января в Луганской области, а позже распространилась на Донецкую область. Ветераны АТО протестовали против контрабандных поставок через линию соприкосновения.

На блокаду ДНР и ЛНР ответили введением внешнего управления на частных предприятиях региона. 27 февраля главы ДНР и ЛНР Александр Захарченко и Игорь Плотницкий объявили о

этих предприятий, запуска оставшихся заводов и разработку антикризисных процедур, заключил Пушилин.

Указы глав ДНР и ЛНР во многом остаются формальностью, и сильных изменений в работе заводов не чувствуется. Все предприятия «Метинвеста» на неконтролируемых Украиной территориях управляются менеджерами холдинга, рассказал РБК близкий к руководству холдинга источник. Управленцы высшего и среднего звена выехали на украинскую сторону, а оперативное управление осуществляют

бocchi Донецкого электротехнического завода.

В министерствах угля и энергетики ДНР и ЛНР, которые, согласно указу, контролирует компания группы ДТЭК, отказались прокомментировать ситуацию РБК. «Ситуация сложная, мы сами не до конца понимаем, как будут работать и развиваться эти предприятия», — сообщил РБК источник в ведомстве. По его словам, на урегулирование всех вопросов уйдет до двух месяцев.

### Как избежать санкций

Поставки российских промышленников компаниям в ДНР и ЛНР чреваты рисками санкций, считает Максим Худалов из АКРА. «Компании имеют зарубежные активы и обязательства, а с учетом высокого уровня протекционизма на стальном рынке Европы и США местные производители обязательно воспользуются возможностью запретить поставки из России под любым предлогом», — уверен он.

Наиболее вероятным вариантом Худалов видит использование мелких трейдеров, которые бы закупали партии руды на предприятиях России и самостоятельно отправляли ее предприятиям самопровозглашенных республик.

Республики Донбасса признаны Южной Осетией, соответственно, поставки сырья, а также сбыт готовой продукции осуществляется именно через эту республику, прокомментировал РБК Пушилин. Чтобы сохранить на предприятиях рабочие места, нужно обеспечить их сырьем, а также обеспечить сбыт продукции, соглашается Дайнего. «Здесь есть полная зависимость от российских рынков, а также Южной Осетии», — отметил представитель ЛНР. ■

При участии Ирины Парфентьевой, Сергея Витько и Дмитрия Окреста

У ДНР есть возможность ввозить и вывозить промышленные товары через железную дорогу в Иловайске, заявил РБК источник, близкий к руководству донецкой железной дороги

возможной национализации всех предприятий, расположенных на территории республик, но зарегистрированных на Украине. Введение внешнего управления на предприятиях украинской юрисдикции в ДНР и ЛНР началось с полуночи 1 марта.

«Для нас это является вынужденной мерой, связанной с экономической блокадой со стороны Украины, которая продолжается вопреки минским договоренностям и которая только усилилась блокадой железнодорожного сообщения, что привело к остановке крупных промышленных предприятий», — заявил РБК председатель Народного совета ДНР Денис Пушилин.

По его словам, временное управление не нарушает право собственности и поможет сохранить десятки тысяч рабочих мест и производственные мощности. Теперь руководство ДНР несет ответственность за работу

оставшиеся руководители низшего звена. «Иногда на проходные предприятий просто приходят люди с оружием и сидят у входа, это и называется внешним управлением. Они же не могут всех разогнать и нанять новые кадры», — описал ситуацию источник в «Метинвесте».

Предприятия ДТЭК [энергетическое подразделение холдинга Ахметова] на неконтролируемых Киевом территориях работают в штатном режиме, сообщила РБК директор по коммуникациям ДТЭК Энерго Ирина Милютина.

Опрошенные РБК сотрудники шахты имени Засядько рассказали, что представители ДНР и ЛНР просят шахтеров подписать бумагу об устройстве на госпредприятие. Зачем это нужно, сами шахтеры и рабочие других предприятий не знают. «Да нам пока ничего и не говорили, зарплату получили и работаем. Какая разница?» — заявил РБК один из ра-

**РБК+**

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





НЕФТЬ Саудовская Аравия вернулась к увеличению объемов добычи

# Саудиты пугают рынок

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Саудиты вновь делают суровое лицо в преддверии встречи ОПЕК, пытаясь заставить отстающих выполнить свои обещания», — отмечает руководитель сырьевых стратегов RBC Capital Markets Хелима Крофт.

Очередной саммит ОПЕК, на котором члены картеля, как ожидается, рассмотрят вопрос о продлении срока действия ограничений на нефтедобычу, пройдет в Вене 25 мая 2017 года.

В начале марта аль-Фалих побывал на прошедшей в Хьюстоне энергетической конференции, где предупредил производителей сланцевой нефти, что «халявы» не будет. На состоявшейся затем за закрытыми дверями встрече с руководителями компаний Anadarko, ConocoPhillips, Occidental Petroleum Corp, Pioneer Natural Resources, Newfield Exploration и EOG Resources один из советников главы саудовского Министерства энергетики заявил о нежелании идти на жертвы ради увеличения добычи сланцевой нефти в США.

«Он сказал, что мы и другие производители сланцевой нефти не должны быть уверены в том, что ОПЕК продлит срок действия ограничений», — сообщил источник Reuters на условиях анонимности.

В то же время в свежем отчете ОПЕК на основе вторичных данных утверждается, что среднесуточный объем добычи нефти в Саудовской Аравии в феврале 2017 года не только не вырос, а напротив, сократился еще на 68,1 тыс. барр., составив в итоге 9,797 млн барр. Совокупный объем добычи нефти странами ОПЕК, по тем же данным, в феврале стал меньше на 139,5 тыс. барр. — с 32,097 млн до 31,958 млн барр.

Эксперты Bloomberg отмечают, что в том случае если эти цифры верны, то ОПЕК выполнила принятый 30 ноября 2016 года план по сокращению объемов нефтедобычи примерно на 85%. Для сравнения, в декабре 2016 года среднесуточный объем добычи нефти ОПЕК



Согласно данным свежего отчета ОПЕК, среднесуточный объем добычи нефти в Саудовской Аравии в феврале 2017 года не только не вырос, а, напротив, сократился еще на 68,1 тыс. барр. На фото: глава Министерства энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих

составлял свыше 33 млн барр., то есть примерно на 1,07 млн барр. больше, чем в феврале.

Одиннадцать не входящих в ОПЕК стран (в том числе Россия) обязались в первом полугодии 2017 года сократить объемы своей суточной добычи нефти на 558 тыс. барр. Доля России в общем объеме сокращений должна составить 300 тыс. барр. в сутки, в результате чего суточная добыча должна снизиться до 10,947 млн барр.

В январе 2017 года Россия урезала суточную добычу нефти на 117 тыс. барр. в день, что примерно вдвое превысило планы компаний на первый этап. Однако в феврале суточная добыча, по данным ЦДУ ТЭК, составила 11,109 млн барр., что лишь на сотые доли процента меньше, чем в январе.

«Мы считаем, что важно выйти на стопроцентное исполнение соглашения; надеемся, что в ближайшие месяцы это будет реали-

зовано», — заявил в начале марта 2017 года глава Минэнерго России Александр Новак в интервью РБК. Ранее генсек ОПЕК Мохаммед Баркинд выразил уверенность в том, что Россия полностью исполнит обязательства по соглашению о сокращении объемов добычи нефти.

После выпуска 10 февраля Международным энергетическим агентством отчета о том, что участники соглашения о сокраще-

нии нефтедобычи выполняют свои обязательства, мировые цены на нефть пошли вверх. К концу торгов того дня цена барреля Brent на бирже ICE подскочила почти на 2%, затем поднялась выше \$57 и в последующие дни колебалась в диапазоне \$55–58.

Однако 8 марта 2017 года Управление энергетической информации Минэнерго США (EIA) сообщило, что на фоне ввода в эксплуатацию новых нефтяных скважин коммерческие запасы нефти в США выросли за неделю на 8,2 млн барр. (четверо выше прогноза), так что их общий объем установил новый рекорд.

**Совокупный  
объем добычи  
нефти странами  
ОПЕК, согласно  
отчету, в феврале  
стал меньше на  
139,5 тыс. барр. —  
с 32,097 млн  
до 31,958 млн барр.**

Сразу после этого на нефтяном рынке случился обвал котировок, к концу дня баррель Brent подешевел более чем на 5%, а за следующие три дня — еще на 3,3%.

В ходе сегодняшних торгов на бирже ICE стоимость барреля нефти марки Brent снижалась до \$50,26, что стало наименьшим значением с 30 ноября 2016 года, когда страны ОПЕК договорились сократить объем суточной добычи картеля на 1,2 млн барр. ■

КОНФЛИКТ «Дикси» и ее поставщик пожаловались друг на друга в ФАС

## Колбаса раздора

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**«Дикси» и производитель колбас «Мортадель» пожаловались друг на друга в ФАС из-за нарушения закона «О конкуренции». Конфликт начался после того, как поставщик обвинил ретейлера в завышении торговых наценок и «лже-маркетинге».**

Одна из крупнейших торговых сетей в России, «Дикси», направила в Федеральную антимоно-

польную службу (ФАС) заявление о нарушении антимонопольного законодательства со стороны производителя колбасных изделий «Мортадель» (копия с отметкой о получении заявления есть в распоряжении РБК). Сеть требует возбудить в отношении «Мортадель» дело о нарушении антимонопольного законодательства. Мясопереработчик, в свою очередь, также обратился в ФАС, сообщила РБК вице-президент «Мортадель» Эльвира Агурбаш.

В своем заявлении «Дикси» жалуется на то, что «Мортадель» тре-

бует от нее установить фиксированную торговую наценку и сократить сроки закупки акционной продукции до двух суток. Эти требования, по мнению ретейлера, нарушают законы «О торговле» и «О защите конкуренции», не относятся к предмету договора и являются попыткой навязать невыгодные условия для «Дикси». «Никто из поставщиков не устанавливает цену конечной реализации поставленного товара», — говорится в заявлении. Выполнение требований компании приведет к ограничению конкуренции: «Дикси»

должна будет отказаться от самостоятельного ценообразования, а в части закупки акционных товаров может оказаться в худших условиях по сравнению с конкурентами.

Представитель «Дикси» подтвердил РБК факт отправки письма в ФАС. Кроме того, он сообщил, что компания также направила заявление в отраслевые союзы, среди которых АКОРТ и Национальная мясная ассоциация, о «неэтичном» поведении «Мортадель» и распространении в СМИ «недостоверной информации». В результате компания оставляет за собой право обра-

титься в суд за защитой своих прав, говорится в письме (есть у РБК).

«Обращение «Дикси» поступило и будет рассмотрено в установленный срок», — сказали РБК в пресс-службе ФАС.

Своим заявлением в ФАС «Дикси» признала, что наценка на товар у нее достигает 200%, а ценообразование ретейлера «учитывает только его интересы, а не интересы конечного потребителя», полагает Эльвира Агурбаш. Позицию «Дикси» она считает необоснованной, указывая на то, что распределительные центры сети находят-



## КАПИТАЛ В 2016 году число россиян с накоплениями сократилось на треть Сбережения теряют ценность

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Количество россиян, у которых есть сбережения, за год упало на треть, следует из данных опроса РАНХиГС. Граждане перестали ждать позитивной динамики в экономике, поэтому не видят смысла копить.**

Число россиян, которые имеют накопления, в 2016 году составило 40% — почти на треть меньше, чем годом ранее, когда этот показатель находился на уровне 55%. Такие данные приводятся в исследовании, которое в рамках проекта «Евробарометр» провел Центр социологических исследований РАНХиГС.

«При этом в 2015 году, на фоне резкого ухудшения благосостояния населения, падения объема сбережений не происходило. Отказ от накопления денег в пользу их траты произошел в начале 2016 года и не был связан с ухудшением материального положения населения», — указывают авторы исследования. Такую динамику они объясняют изменением экономических ожиданий — теперь люди «реже планируют собственное экономическое будущее».

Так, в 2015 году 64% респондентов придерживались мнения, что проблемы в экономике носят временный характер и вскоре ситуация изменится. Теперь же число сторонников такой точки зрения сократилось до 51%. В то же время почти в два раза выросло число тех, кто считает, что экономика находится в критической ситуации (22% против 12% годом ранее). Еще 22% уверены, что в экономике начинается этап затяжного кризиса, год назад так считали 19%. Количество сторонников мнения о том, что серьезных проблем экономика не испытывает, остается на крайне низком уровне — 5% против 6% в прошлом году. В исследовании участвовали 6000 человек (по 600 человек из десяти регионов).

«В связи с тем, что люди не ожидают улучшения экономической ситуации в ближайшем будущем, ценность сбережений снижается. Люди не видят смысла сберегать средства в расчете на то, что при улучшении экономической ситуации (в частности, при снижении инфляции) они смогут сделать запланированные крупные покупки, начать бизнес и т.п. Поэтому те, кто раньше делал сбережения, начали их тратить», — говорится в исследовании.

Норма сбережений (отношение накоплений к доходам) в 2016 году снизилась, приблизившись к зна-

Чаще всего россияне располагают суммой в размере нескольких месячных доходов, говорится в исследовании РАНХиГС

чениям 2012–2013 годов, писали аналитики департамента исследований и прогнозирования Центробанка в последнем обзоре «О чем говорят тренды». Это «может свидетельствовать о постепенной стабилизации сберегательного поведения населения», указали они. По мнению аналитиков, норма сбережений может продолжить сокращение за счет роста задолженности по кредитам.

Чаще всего россияне располагают суммой в размере нескольких месячных доходов, говорится в исследовании РАНХиГС. 52% граждан предпочитают хранить средства на срочном вкладе в банке (годом ранее таких было 64%). При этом люди стали предпочитать копить деньги на банковских картах или наличными (36 и 23% соответственно против 29 и 18% годом ранее). ■

ся в Московской области и сроки доставки товара до магазинов не могут превышать двух суток. При этом ретейлер продает акционную продукцию в течение двух недель «без трансляции скидки» конечному потребителю, уверяет Агурбаш. Она также добавила, что, в свою очередь, «Мортадель» направила 14 марта заявление в ФАС с просьбой возбудить дело против «Дикси» по поводу нарушения закона «О защите конкуренции».

О конфликте между ретейлером и производителем мясных изделий РБК написал в начале марта, ког-

да «Мортадель» направила в «Дикси» письмо с требованием вернуть 104 млн руб. за так называемый лжемаркетинг, то есть неоказанные маркетинговые услуги. Согласно письму, «Дикси» вынудила «Мортадель» заплатить 81% от своего месячного оборота в сети, пригрозив расторжением договора. До 90% своих поставок «Мортадель» совершала в «Дикси» по акции — со скидкой 30–50%. Однако эта скидка не дошла до потребителей: торговая наценка на продукцию достигает от 180 до 220%, отмечалось в письме производителя. ■

## ИССЛЕДОВАНИЕ

# Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



РЕТЕЙЛ Для интернет-торговли алкоголем предложили создать отдельный домен

# Выпивка одного окна

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
АННА БАЛАШОВА

**Власти и участники рынка обсуждают легализацию интернет-торговли алкоголем. Одно из предложений — создать специальную доменную зону, которая объединит все сайты, продающие алкоголь. Остальные будут блокироваться без суда.**

Для сайтов, которые получат право торговать алкоголем, может быть создана специальная доменная зона. Соответствующее предложение обсуждается на заседаниях различных рабочих групп при Минэкономразвития и других заинтересованных ведомствах, рассказали РБК два участника алкогольного рынка и подтвердили в пресс-службе Росалкогольрегулирования (РАР).

«Обсуждается выделение специальной доменной зоны второго уровня, которая будет обслуживаться государством», — пояснил РБК президент виноторговой компании Simple Максим Каширин. По его словам, предполагается, что в данной зоне, например alko.ru, будут находиться сайты магазинов, которые получают лицензию на право торговли спиртным через интернет. Например, по аналогии с названием компании ее интернет-магазин может называться simple.alco.ru.

Другой обсуждаемый вариант — это выбор только двух компаний-провайдеров, которые смогут обслуживать алкогольные интернет-магазины, добавил Каширин. Однако идея с отдельной доменной



ФОТО: Егор Алев/ТАСС

Вопросы регулирования онлайн-торговли стали актуальны, после того как в августе 2016 года Министерство экономического развития начало прорабатывать вопрос легализации продажи алкоголя и табака через интернет

зоной представляется ему более «чистой и простой в исполнении».

О предложении «создать единый субдомен» для онлайн-торговцев алкоголем знает и президент «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. Вопрос, как он будет называться, находится в проработке, сообщил бизнесмен.

«Такой вопрос действительно обсуждался, однако о конкретных

адресах речи пока не идет», — сказал РБК официальный представитель РАР Александр Куликов. Он также подчеркнул, что обсуждение конкретных предложений по интернет-торговле возможно только после введения внесудебной блокировки сайтов, торгующих алкоголем.

Заместитель директора по правовым вопросам Координационно-

го центра доменов .RU/.RF Сергей Копылов приводит в качестве примера существующий домен .gov.ru, специально предназначенный для регистрации адресов государственных ведомств. Получить там имя можно только с разрешения Федеральной службы охраны (ФСО). «По аналогии с этим может быть создан домен второго уровня в зоне .RU или .RF, выдавать адреса в ко-

тором будет какой-то профильный контролирующий орган», — отмечает эксперт.

Директор ЦИФРРА Вадим Дробиз считает, что предложение о создании единого домена для торговли спиртным «очень логично, и даже сомнений нет, как так будет сделано». Аналогичного мнения придерживается и представитель компании «Ладога Дистрибьюшен», учитывая «трудность исполнения функции контроля за деятельностью операторов рынка». «Эта инициатива, наравне с обязательным условием наличия у продавца оптовой лицензии, а у покупателя — банковской карты, помогла бы не только следить за легальностью сбыта, но и структурировала бы сегмент рынка», — подчеркнул собеседник РБК.

Вопросы регулирования онлайн-торговли стали актуальны, после того как в августе 2016 года Министерство экономического развития начало прорабатывать вопрос легализации продажи алкоголя и табака через интернет. Запрет на данную деятельность был введен в России в 2007 году.

В феврале 2017 года заместитель министра промышленности и торговли Виктор Евтухов заявил РБК, что поправки в законодательство могут быть приняты уже в ближайшее время. Предполагалось, что на первом этапе лицензию на интернет-торговлю смогут получать только компании, имеющие лицензию на оптовую торговлю алкоголем или на его производство. Сообщалось также о планах создать специальный реестр сайтов, который будет вести РАР. ■

ПРОДАЖИ ФАС признала «Эппл Рус» виновной в координации цен на iPhone

## Apple вне конкуренции

ИРИНА ЛИ

**Российская «дочка» Apple, компания «Эппл Рус», нарушила закон «О защите конкуренции», поскольку координировала цены на шесть моделей iPhone. К такому выводу пришла ФАС. Теперь служба намерена взыскать с компании штраф.**

ФАС признала компанию «Эппл Рус», являющуюся российской «дочкой» корпорации Apple, виновной в координировании цен на iPhone 5s, iPhone 5c, iPhone 6, iPhone 6 Plus, iPhone 6s и iPhone 6s Plus. Об этом на пресс-конференции заявил замглавы ФАС Андрей Цариковский, передает корреспондент РБК. Таким образом, компания нарушила закон «О защите конкуренции». При этом Цариковский отметил, что в отношении цен на iPhone 7 нарушений обнаружено не было.

По его словам, в ближайшее время против компании будет возбуждено административное дело в целях взыскания штрафа. Как отметил Цариковский, на его размер повлияет ряд смягчающих обстоятельств, в том числе сотрудничество «Эппл Рус» со службой. Предписание об устранении нарушений «Эппл Рус» выдаваться не будет, так как компания устранила их в ходе расследования. Обжаловать решение ФАС она может в течение трех месяцев в арбитражном суде, добавил Цариковский. В целом представитель ФАС положительно оценил итоги данного дела и посчитал, что его результаты будут способствовать развитию конкуренции.

В пресс-службе российского подразделения Apple подтвердили РБК, что «тесно сотрудничали с ФАС в период расследования и рады тому, что оно завершено». «Мы делаем все, чтобы наши реселлеры могли честно конкурировать

на рынках, где мы ведем бизнес», — подчеркнули в компании.

В августе 2016 года ФАС возбудила дело против Apple Inc., ООО «Эппл Рус», Apple Holding B.V., Apple Sales Ireland, Apple Operations International по подозрению в координировании цен на iPhone 6. Как сообщила ФАС, это было сделано после обращения гражданина, который утверждал, что 16 реселлеров установили одинаковые цены на Apple iPhone 6s и iPhone 6s Plus, появившиеся на российском рынке в октябре 2015 года.

Как ранее сообщал заместитель начальника управления ФАС по борьбе с картелями Андрей Филимонов, в случае если ценовой сговор будет доказан, продавцы могут быть оштрафованы на сумму в размере 1–15% от всего объема продаж iPhone 6s и iPhone 6s Plus в 2015 году.

Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин

отметил РБК, что штраф будет небольшим и, скорее всего, компания его заплатит. При этом, по его мнению, как такового ценового сговора не было. «ФАС учитывала только данные по прайс-листу, а они действительно у многих ретейлеров одинаковые. Но существуют различные программы лояльности, которые есть у каждой сети, — объясняет Муртазин. — Но почему-то в ФАС это не брали в расчет».

Реселлеры регулируют цены на продукцию, исходя из нескольких факторов, основные из которых — закупочная цена и расчетная маржинальность по конкретному товару, сообщили РБК в пресс-службе сети «Связного», где в том числе продается продукция Apple. «Определяя розничную цену окончательно для каждого конкретного города и региона, компания учитывает массу факторов, и прежде всего рыночную и конкурентную

ситуацию», — отметил представитель компании.

ФАС неоднократно инициировала проверки и других зарубежных производителей техники. Так, в начале 2017 года служба изучала цены на флагманские модели смартфонов Samsung, Alcatel, Sony и Asus, но нарушений не зафиксировала. В конце февраля ведомство начало проверку продукции LG и Philips. Как тогда сообщил РБК представитель ФАС, у LG были запрошены данные по флагманскому смартфону LG G5 SE, у Phillips — по всей технике. Результаты по этим компаниям служба еще не оглашала.

В 2011 году ФАС уже изучала деятельность розничных сетей операторов связи МТС и «ВымпелКом» (бренд «Билайн»). Тогда представитель ведомства заинтересовался ценами на смартфон iPhone 4. По итогам проверки обе сети были оштрафованы на 16 млн и 18 млн руб. соответственно. ■



МНЕНИЕ

# Почему бизнесменам нужно изучать искусство войны

**Ясная и доступная всем участникам команды стратегия позволяет правильно принимать решения и избегать многочисленных психологических ловушек, которые ставит нам подсознание.**

Технологические компании обычно либо вырастают до очень большого размера, либо исчезают. Если маленький бизнес нередко можно создать только при помощи активных и эффективных действий, то для большого бизнеса такие действия обязательны, но недостаточны. Для создания большого бизнеса нужна правильная стратегия.

О стратегиях написано много, особенно в последнее время, но мне кажется, что все необходимое об этом было сказано в книгах о военной стратегии — в древнекитайском трактате «Искусство войны» Сунь Цзы, «Самурае без меча» Масао Китами и «Книге пяти колец» Миямото Мусаси. В военном планировании много простых идей, которые применимы и к бизнесу.

Например, надо хорошо знать своих соперников и их слабые места, чтобы четко определять те моменты, когда конкурента можно уничтожить одним ударом. Помнить, что столкновения с подготовленным противником надо избегать или вступать в сражение только на том участке бизнеса, где ты чувствуешь свое превосходство. Или что важно хорошо знать себя и свою компанию, чтобы соотносить ее возможности и эффективность стратегии. И многое другое.

Бизнес — это групповая человеческая деятельность, которая не так сильно отличается от военной. В этих книгах просто изложены стратегические основы получения решающего превосходства в конфликтах, соревнованиях всех уровней, они релевантны для любой конкурентной человеческой активности. Ясная и доступная всем участникам команды стратегия позволяет быстро ориентироваться, объективно оценивать события и принимать решения.

В основе стратегического бизнес-планирования лежат три основных принципа:

- 1) Стратегия должна создавать уникальность компании и описывать основные действия, формирующие ее ценность.
- 2) Грамотное стратегическое планирование должно четко определять, что не надо делать в условиях конкурентной борьбы, предполагая варианты компромиссных решений.

- 3) Стратегия должна быть уникальна и подходить именно этой компании, соответствуя ее возможностям и ресурсам.

Однако даже с правильной стратегией в принятии решений все непросто. Отдельное ошибочное решение может быть принято из-за недостатка информации, неадекватного определения значимости проблемы или неумения видеть перспективы. Но неверное принятие решений это системная проблема, и она заключается в нашем способе мыслить. Нам хочется верить, что мы мыслим рационально и объективно. Однако нам свойственна необъективность, основанная на подсознательном выборе действий при принятии решения. Причины и механизмы этой необъективности описаны в Теории принятия решений, ставшей в последние годы отдельной наукой. На основе понятий и методов математики, статистики, экономики, менеджмента и психологии изучаются механизмы, помогающие выбирать способ решения проблемы. Бессознательно человек ограничивает альтернативы и часто не видит или не рассматривает объективно новые варианты решений. Этому препятствует несколько типов психологических ловушек. Вот некоторые из них.

## Анкерные ловушки

Первая полученная информация — впечатление, оценки, данные — оказывается наиболее весомой и значимой и почти всегда влияет на все последующие суждения при принятии решения.

Этого сложно избежать, но можно научиться не оценивать приоритетность информации по порядку ее поступления. Принимая решение, не стоит делиться своими оценками и предварительными заключениями со своими менеджерами, чтобы у них не возникло анкерного эффекта от ваших идей.

Однако, зная об эффекте такой ловушки, можно выгодно использовать ее на переговорах, начав обсуждение условий с высокой, но оправданной цены на продукты или услуги вашей компании.

## Ловушки статус-кво

Источник таких ловушек лежит глубоко в нашей психике, в нашем стремлении защититься от совершения каких-то действий, избежать ответственности за принятие решения. Легкий путь — придерживаться статус-кво, потому что это не вызывает психологического дискомфорта. В таком случае все новые решения принимаются без энтузиазма и редко

становятся настоящей альтернативой тому, что уже есть.

Чтобы избежать этого, надо чтобы первое пришедшее в голову решение не рассматривалось как единственно возможное. В некоторых случаях оно действительно может оказаться лучшим, но не выбирайте его по умолчанию, просто потому, что это удобно.

Анализируйте свои текущие цели, часто статус-кво оказывается барьером для их достижения. Не переоценивайте расходы и усилия, которые могут быть потрачены на изменение ситуации.

## Ловушка невозвратных затрат

В бизнесе и в мире в целом очень много неопределенности, поэтому иногда хорошие решения приводят к плохим результатам. Часто лидер не умеет признавать это и вовремя прекратить проект, потому что боится потерять уже потраченные деньги, время

и усилия. Однако, оправдывая свой неверный выбор, он теряет еще больше.

Наблюдайте за влиянием ловушки невозвратных затрат на ваши решения и решения ваших подчиненных. Самые опытные менеджеры не застрахованы от ошибок в суждениях, и важно смотреть на историю всех решений с учетом того, что было известно на момент их принятия.

Перераспределяйте ответственность, если это необходимо, но не создавайте в компании культуру страха перед ошибкой — это затуманит сознание ваших менеджеров. Даже самое умное решение может иметь плохие последствия. И помните слова Уоррена Баффетта: «Самое важное, что нужно сделать, если оказался в яме, — это перестать копать».

и усилия. Однако, оправдывая свой неверный выбор, он теряет еще больше.

Первый шаг для принятия решения — формулировка вопроса. Это же один из самых опасных шагов. Постановка вопроса очень сильно влияет на выбор решения. Никто не анализирует, как могло бы измениться решение, если бы проблема была поставлена по-другому.

Важно иметь несколько формулировок одной и той же задачи. Когда другие предлагают решения, попросите их сформулировать задачу и убедитесь, что в их формулировке нет искажений, которые могут повлиять на результат.

## Ловушка недооценки неопределенности

Делать оценки или прогнозы относительно неопределенных событий сложно. Менеджеры вынуждены постоянно прогнозировать развитие событий, но они редко получают четкую обратную связь о точности своих прогнозов. Так, например, прогнозирование

как пойдем, зачем вообще мы это делаем. Во-вторых, мы все с большим удовольствием занимаемся вещами, которые нам нравятся и vice versa (наоборот). Эта тенденция отражается и на принятии решений. Информация, поддерживающая нашу точку зрения, всегда кажется более значимой, чем доказательство противоположного.

Принимая решение, думайте о своей мотивации — вы действительно собираете факты, чтобы сделать правильный выбор, или вы ищете доказательства, подтверждающие ваши идеи. Важно уметь находить контраргументы для своих предварительных решений или использовать менеджеров в роли адвокатов дьявола, оспаривающих ваши выводы. В поисках совета не задавайте навязчивых вопросов, провоцируя остальных подтвердить ваше решение. Если менеджеры всегда поддерживают вашу точку зрения, поменяйте команду. Не окружайте себя yes-men.

## Ловушка формулировок

Важно иметь несколько формулировок одной и той же задачи. Когда другие предлагают решения, попросите их сформулировать задачу и убедитесь, что в их формулировке нет искажений, которые могут повлиять на результат.

Важно иметь несколько формулировок одной и той же задачи. Когда другие предлагают решения, попросите их сформулировать задачу и убедитесь, что в их формулировке нет искажений, которые могут повлиять на результат.

## Ловушка недооценки неопределенности

Делать оценки или прогнозы относительно неопределенных событий сложно. Менеджеры вынуждены постоянно прогнозировать развитие событий, но они редко получают четкую обратную связь о точности своих прогнозов. Так, например, прогнозирование

продаж — очень приблизительное занятие, и его точность всегда относительна. Надо понимать, что наше сознание редко достаточно откалибровано для точного прогнозирования в условиях неопределенности.

Чтобы снизить эффект возможной переоценки своей правоты и излишней самоуверенности в прогнозах, продумывайте не только лучший, но и худший исход ситуации.

## Ловушка эффекта реминисценции

Прогнозирование будущего часто строится на воспоминаниях из прошлого. Принимая решение, особенно сложное, мы неосознанно ориентируемся на прошлый опыт. От степени эмоциональности события зависит яркость воспоминания о нем. Поэтому при принятии решения надо ориентироваться не на впечатления, а на статистику. «Верим мы в Бога, но все остальное приносит данные», — сказал Уильям Эдвардс Деминг. Убедитесь, что решение принимается с анализом статистики, а не под влиянием воспоминаний, впечатлений от текущей ситуации и предположений о ее возможном развитии.

Когда речь идет о принятии решений в бизнесе, редко бывают очевидные ситуации. Наш мозг постоянно работает. Но часто работа мозга становится препятствием, а не помощью, потому что эти психологические ловушки встроены в мыслительный процесс. Они могут влиять на наши заключения по отдельности или в комплексе — решение принимается под воздействием первого впечатления, потом мы начинаем искать подтверждение правильности этого решения, оправдывая его, мы попадаем в ловушку затрат, это со временем приводит к проблеме статус-кво и не оставляет шансов принять мудрое, адекватное именно этой ситуации решение. Непросто избавиться от уже укоренившихся способов работы вашего сознания. Но лучшая защита от эффекта этих ловушек — изолированно или в сочетании — это осознание. Зная о таком влиянии подсознания на выбор решения, вы можете избежать сложностей, замечая ошибки в мышлении, прежде чем они станут ошибками в рассуждении и, как следствие, принятии важных решений. Это даст вам дополнительное, большое преимущество в выборе, который вы делаете.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Сергей Белоусов,

генеральный директор и основатель  
компании Acronis



ФОТО: АНТОН БЕЛЮСОВ ДЛЯ РБК



Как заработать на продажах детокс-франшизы

# Дело выжимки стоит

РЕГИНА САДЫКОВА

**Юрий Суздаль и супруги Смирновы стали продавать франшизу DetoxPro полтора года назад. С тех пор им удалось привлечь 50 франчайзи, а оборот сети достиг 30 млн руб. в год.**

«Соки и голодание спасли мне жизнь. В 2011 году врачи поставили мне страшный диагноз с прогнозом, что я вряд ли доживу до 30 лет», — рассказывает 29-летний Юрий Суздаль, генеральный директор компании «Детокс Про». По его словам, традиционная медицина сулила очень дорогое лечение без гарантий выздоровления. Суздаль прошел первый курс, прописанный врачами, но результатов не было. Чтобы пройти второй курс лечения, нужно было уже продавать квартиру. «И этот курс мог меня добить, так как лечение было тяжелее самой болезни», — вспоминает Юрий. Он стал искать информацию об альтернативных способах оздоровления, стал пробовать нетрадиционные методы. В итоге нашел альтернативу в виде голодания и сыроедения. «Спустя два года врачи с удивлением констатировали полную ремиссию заболевания», — уверяет Юрий.

Когда знакомый предприниматель Антон Смирнов предложил Юрию вместе развивать проект по продаже франшизы производства детокс-соков и смузи, Суздаль во многом из-за этой личной истории сразу же согласился. На тот момент он работал в крупной госкорпорации, параллельно занимался графическим дизайном и разработкой сайтов как фрилансер.

Суздаль делал сайты и продвигал в интернете проекты Смирнова в сфере лицензирования строительства. Они даже запустили совместный образовательный курс под названием «Пассивный доход», успешно провели два потока с общим числом более 300 учеников. «На момент, когда Антон пригласил меня в проект, у нас имелись только рецепты 12 соков и смузи, три детокс-программы и страшенькая посадочная страница в интернете, — вспоминает Суздаль. — Но даже на такой прототип франшизы был спрос». Рецепты и сайт Смирнов сумел продать первому франчайзи за 80 тыс. руб.

## Домашний детокс

Сама идея сделать бизнес на оздоровительных соках и смузи родилась из увлечений супруги Антона Смирнова — Юлии. Несколько лет назад она перешла на вегетарианство, но отказываться от вкусной еды не хотела. Стала много экспериментировать — самостоятельно делать соки, смешивать разные ингредиенты. Так на ее кухне появилась мощная соковыжималка и



Партнеры «Детокс Про» Юрий Суздаль (на фото слева) и Антон Смирнов с супругой Юлией (оба на фото справа) делают ставку не на производство, а на работу с франшизами. Им уже удалось продать около 50 франшиз. А после получения всех документов из Роспатента предприниматели планируют начать заключать договоры коммерческой концессии

блендер. Поначалу роль дегустатора выполнял супруг, позже, когда все разговоры с друзьями и знакомыми стали сводиться к смузи, они тоже заинтересовались «эликсирами». Некоторые даже стали заказывать их домой.

Тогда Юлия поняла, что мода на здоровое питание, распространенная на Западе, приходит и в Россию. Попросила мужа «упаковать продукт» и настроить продажи. Первыми клиентами стали московские друзья и знакомые. «Поначалу был один заказ в день, уже через неделю после старта их стало четыре-пять», — вспоминает Юлия. Антон нашел производителя бутылок и этикеток, Юлия сама делала соки, разливала их в бутылочки и отправляла курьеров развозить заказы. В первый же месяц оборот составил порядка 140 тыс. руб., прибыль — 90 тыс. руб. Смирнов и Суздаль решили масштабировать эту бизнес-модель с помощью региональных партнеров.

Юлия занималась разработкой рецептов, Антон — стратегией и продажами франшизы, Юрий — маркетингом и дизайном. Он сверстал сайт, провел работы по SEO-оптимизации, зарегистрировал домен detox.pro. «По сути фи-

нансовые расходы на старте укладывались в стоимость бизнес-ланча в московском кафе — это затраты на домен, хостинг», — говорит Суздаль. Логотип и макеты этикеток, буклетов он тоже разработал сам. С этим пакетом команда из трех человек и запустила продажи франшизы летом 2015 года. Рассказывали о проекте во всех соцсетях, купи-

на арендованной кухне, упаковку и этикетки присылает «Детокс Про», заказы приходят на общий сайт, где у франчайзи есть региональные вкладки.

Изначально продавали два варианта франшизы: под брендом DetoxPro или так называемую бизнес-модель — пакет, куда входила разработка отдельного бренда по

мы не занимались поддержкой этих проектов, точно их судьбу не знаем, но, видимо, мало иметь интернет-магазин, логотип и рецепты, нужно нечто большее — сообщество», — говорит Суздаль.

Самым сложным было продать первые пять франшиз, признают партнеры. «Фактор недоверия к молодой компании, не имевшей тогда подтвержденного успеха, был серьезным барьером. Решением стало то, что мы позиционировали себя прозрачно — разместили свои фото и весь профессиональный бэкграунд каждого из основателей на сайте», — говорит Юрий. Очевидно, на руку партнерам играла и набирающая обороты популярность детокс-диет.

## Трудности производства

Практически сразу же после старта продаж франшизы партнеры решили открыть более масштабное производство. Нашли контрактную кухню в кафе, которая была готова взять на себя весь цикл производства, включая закупку продуктов, приготовление соков и разлив по бутылочкам. Пришлось только докупить оборудование, напечатать этикетки, закупить упаковку

Совокупный оборот сети DetoxPro в 2016 году составил чуть больше 30 млн руб. в год. Из них, правда, больше 18 млн руб. приносит одна Москва. «Средний чек отличается существенно. В Москве средний чек растет — год назад было 2,7 тыс. руб., сейчас уже 3,3 тыс. руб., в регионах колеблется около 2 тыс. руб.», — говорит Юрий Суздаль

ли рекламу на площадке «Франшиза.ру» за 15 тыс. руб. Товарный знак зарегистрировали, только когда пошли звонки от потенциальных франчайзи, — на эти цели потребовалось еще 40 тыс. руб.

Региональные франчайзи сами изготавливают напитки на дому или

пожеланиям заказчика, новая рецептура, интернет-магазин, макеты этикеток, листовок и буклетов. Но впоследствии от второй модели продаж отказались — громких историй успеха не было, да и плодить конкурентов основной продукции не было смысла. «Так как



и подготовить пакет документов — на все понадобилось 150 тыс. руб. Себестоимость производства типичной детокс-программы из шести бутылочек по 330 г с напитками из овощей и фруктов на один день на контрактной кухне составляла 1,1 тыс. руб., продавали набор уже за 1,8 тыс. руб.

Чтобы официально запустить производство детокс-соков, потребовалось получить декларацию соответствия нормам Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Она обошлась вместе с протоколом испытаний в 15 тыс. руб. Каждый год декларацию надо продлевать. По словам Суздаль, Роспотребнадзор проверки производства не проводил, обычно сотрудники ведомства реагируют на жалобы клиентов.

«Мы много экспериментировали с использованием разных сервисов и рекламой. Некоторые каналы давали феноменальный результат, некоторые — полный слив, — вспоминает Суздаль. — Например, почти все SMM-щики предлагали накрутку пользователей и написание постов, а нам хотелось получить живой интерес от подписчиков». Тогда решили самостоятельно взаимодействовать с лидерами мнений в сфере здорового образа жизни — кому-то дарили напитки, кому-то приходилось платить до 55 тыс. руб. за пост. Зато сразу было видно результат. Например, пост в Instagram у телеведущей Ирины Понарошку принес за два дня столько клиентов, сколько до этого не удавалось наработать за два с половиной месяца.

Руководить производством пригласили в команду знакомую, имя которой просят не упоминать. «Она занималась производством по нашей рецептуре на контрактной кухне, но через два месяца мы решили свернуть производство — продажи франшиз пошли в гору», — вспоминает Суздаль. Впоследствии знакомая создала свой проект. Теперь она конкурирует с «Детокс Про».

Дело в том, что партнеры решили сосредоточиться на работе с франшизами, а не на производстве. «У нас с Антоном не было ни малейшего желания возиться с производством соков, нам нравится масштаб, и мы стремились к нему изначально», — говорит Суздаль.

Их московским и ключевым франчайзи стала предприниматель Юлия Сидоренко, сейчас новые рецепты компания тестирует у нее. Юлия работала в российском офисе международного туроператора в Москве. После того как офис закрылся, стала искать, чем бы ей заняться.

«Поначалу я просто хотела купить себе детокс-программу, попробовать соки», — вспоминает она. Наткнувшись в интернете на предложение от «Детокс Про» в сентябре 2015-го, решила на покупку франшизы. Поначалу объем заказов был не очень большим, но уже к марту 2016-го стало понятно, что нужно расширяться. Она сняла производственный цех в Реутове за 110 тыс. руб., где посменно работает два повара. По словам Юлии, в месяц поступает порядка 350 заказов, оборот — 1,5 млн руб., чистая прибыль — 30%. Детокс-программа из восьми бутылочек по 330 г у Сидоренко стоит 1980 руб., производственная себестоимость соков — 23–27%.

### Дорогое здоровье

По сути дела, Юрий Суздаль и супруги Смирновы продают свой опыт. У бизнеса «Детокс Про» минимальные издержки. Всего один сотрудник на удаленке — это оператор, который общается с франчайзи, остальные бизнес-процессы вынесены на аутсорсинг.

В общей сложности партнеры продали почти 50 франшиз — с франчайзи заключается лицензионный договор. После получения всех документов из Роспатента предприниматели планируют начать заключать договоры коммерческой концессии.

## Очищение и оздоровление

Как правило, детокс-программа — это один-три разгрузочных дня, в течение которых употребляются только свежевыжатые соки и смузи. У них обычно сложный состав — смешиваются несколько видов овощей, фруктов и трав. Якобы такие напитки способны очистить организм, впрочем, официальных исследований на эту тему нет. «Мода на джусинг началась года три на-

зад — как раз тогда и появилась наша компания, мы были одними из первых, — говорит основательница компании Organic Religion Анна Бурсакова. — В кризис покупательная способность существенно упала, а соки и смузи — товар не первой необходимости». По расчетам Бурсаковой, целевая аудитория в Москве — около 120 тыс. человек. Сегодня Organic Religion получает от 25 до

50 заказов в день на детокс. Кроме того, она продает соки через партнеров — магазины здорового питания. Производством соков занимаются не только специализирующиеся на этом продукте компании, но и те, кто предлагает здоровую еду «по подписке», например, Justforyou.ru и Performance Food. Кроме того, тренд добрался и до ресторанов: даже заведения с тра-

диционной кухней стали предлагать «зеленое меню», где можно найти свежевыжатые соки и смузи. «Качественные соки холодного отжима производят очень дорого, отсюда и высокие цены, а также огромное количество недобросовестных производителей, которые используют некачественные овощи или различные фруктовые пюре и разбавляют соки водой», — говорит Барсукова.

Паушальный взнос составляет 100 тыс. руб. на соки, смузи, ореховое молоко (более 40 напитков и девяти детокс-программ), столько же — за пакет «детокс-еда» (14 рецептов здоровой кухни); комплексная франшиза на напитки и еду обойдется в 150 тыс. руб. Роялти не зависит от объема продаж — каждый франчайзи платит по 5 тыс. руб. ежемесячно, по комплексной франшизе — 10 тыс. руб.

«Поначалу было сложно, но сейчас у нас стабильно есть несколько заказов на программы в день и есть контракты с фитнес-клубами на поставку соков», — говорит Анастасия Шашкина, франчайзи «Детокс Про» из Владивостока. Она купила пакет франшизы на соки в январе 2016 года.

Основной канал привлечения пользователей, по ее словам, Instagram и «сарафанное радио». Как и Юлия Смирнова, поначалу она давала соки на пробу своим знакомым, потом стала привлекать городских лидеров мнений. Финансовые результаты пред-

приниматель не раскрывает, но говорит, что прибыль составляет порядка четырех-шести средних зарплат по Владивостоку. Аренда производственного помещения обходится ей в 15 тыс. руб., производством она занимается в одиночку. «Мне нравится эта франшиза — можно в любое время получить поддержку. Правда, конкуренты не дремлют. В городе появились уже другие подобные проекты», — говорит Шашкина.

Совокупный оборот сети DetoxPro в 2016 году составил чуть больше 30 млн руб. в год. Из них, правда, больше 18 млн руб. приносит одна Москва. «Средний чек отличается существенно. В Москве средний чек растет — год назад было 2,7 тыс. руб., сейчас уже 3,3 тыс. руб., в регионах колеблется около 2 тыс. руб.», — говорит Суздаль. Рост среднего чека в столице обусловлен постоянным расширением ассортимента — партнеры запустили производство здоровой еды и даже десертов. Нередко покупатели берут сразу трехдневные программы (6290 руб.), а ино-

гда по принципу «себе и маме», а такой чек уже превышает 12 тыс. руб. Также в ближайшее время партнеры планируют ввести месячные планы.

80% клиентов «Детокс Про» — это девушки 25–35 лет, которые хотят похудеть. Но Юрий Суздаль рассчитывает привлечь и другие категории клиентов: «Мы позиционируем натуральное питание и разгрузочные дни на соках не просто как возможность поддерживать здоровье и красоту, а как прямую альтернативу дорогой медицине и фармакологии. Болеть сейчас очень дорого».

Но главная ставка Суздаль и Смирновых — на регионы. «В провинции по большей части еще не очень понимают детокс, поэтому покупка франшизы в регионах — это во многом инвестиция в будущее. По нашим прогнозам, повальная мода на детокс дойдет до регионов в течение ближайших двух-трех лет. Расцвет детокса в России, когда соки продаются на каждом шагу, как в Нью-Йорке, еще впереди», — надеется Юрий. ■

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## HR\* форум РБК 2017. Кадры. Инновации. Технологии

12 апреля, Crystal Ballroom\*,  
(Москва-Сити, Башня «Око»)

Генеральный партнер

Avito РАБОТА\*

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484







## Кто-то строит спорткары. Мы выпустили зверя

Mercedes-AMG GT R — это 585 л. с. и зверский характер двигателя V8. Рев мотора и хищный силуэт кузова узнаются мгновенно. Этот автомобиль приручил скорость, научившись разгоняться до 100 км/ч за 3,6 секунды. Городские джунгли расступятся перед свирепым нравом вашего нового Mercedes-AMG GT R. Скоро в официальных дилерских центрах «Мерседес-Бенц» в России.

Driving Performance — Водительское мастерство.

**AMG**  
DRIVING PERFORMANCE

