

ПАРТНЕРЫ**Как президент США будет выстраивать отношения с Киевом**

с. 5 →

СТАТИСТИКА

Рейдерство стало самой частой причиной обращений предпринимателей в Генпрокуратуру

с. 6 →

СДЕЛКА

НПФ «Благосостояние» купил железнодорожного оператора УВЗ

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
8 февраля 2017
Среда
№ 22 (2519)**Анна Ковальчук,**
предприниматель

Как создать кулинарную школу в интернете

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 07.02.20171179,21 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 07.02.2017, 20.00 мск\$54,85 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 27.01.2017\$392,5 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
08.02.2017\$1= ↑
₽59,19€1= ↑
₽63,24**ГОСКОМПАНИИ** У зарубежных банков возникли вопросы к приватизации «Роснефти»

Intesa нужна прозрачность

Принцип «Знай своего клиента», которому следуют международные банки, не позволит многим банкам принять участие в синдикате с Intesa.
На фото: глава Intesa Sanpaolo Карло МессинаИВАН ТКАЧЁВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА**Intesa, обеспечившая кредит в €5,2 млрд на покупку доли в «Роснефти», хочет синдицировать его, но может столкнуться с трудностями. Зарубежные банки не готовы участвовать, пока не узнают все детали продажи.****Банки хотят прозрачности**

Сделка по продаже 19,5% акций «Роснефти» консорциуму Glencore и катарского суверенного фонда QIA продолжает вызывать вопросы — на этот раз у банков, с которыми итальянская Intesa хочет разделить кредит на €5,2 млрд, выданный покупателям пакета. Как сообщило издание GlobalCapital, специализирующееся на рынках

капитала, банкиры требуют ясности в отношении структуры владения приватизированной долей в «Роснефти» и отказываются от участия в синдикате, пока не получат всю информацию о сделке и ее конечных бенефициарах.

Банки на европейском кредитном рынке готовы к тому, что Intesa пригласит их к участию в синдикате, но на данный момент «они знают о структуре владения [акциями «Роснефти»] или структуре финансирования сделки не больше, чем можно судить по той скудной и неясной информации, которая представлена в официальных заявлениях и сообщениях СМИ», пишет GlobalCapital. Пять источников в различных крупных банках сказали изданию, что не будут участвовать в синдикате кредита, пока не идентифицируют бенефициарных владельцев приватизированных акций «Роснефти», которые принадлежат цепочке SPV-компаний, зарегистрирован-

ных в Сингапуре, Великобритании и на Каймановых островах. Представители банков — крупнейших участников европейского рынка синдицированных кредитов (HSBC, Barclays, Societe Generale, BNP Paribas, Credit Agricole, ING Groep, UniCredit) отказались комментировать возможное участие в синдикате Intesa или не ответили на запросы РБК.

Принцип «Знай своего клиента» (Know your customer, KYC), которому следуют международные банки, не позволит многим банкам принять участие в синдикате, если Intesa не предоставит полную информацию, утверждает GlobalCapital. Требования KYC для синдиката — обычная практика, причем для больших публичных компаний они тиражируются шаблонно, из одного договора в другой, подтверждает РБК банкир, специализирующийся на синдицированных сделках на российском рынке.

Секрет на Кайманах

Glencore в пресс-релизе 10 декабря об участии в приватизации «Роснефти» сообщил, что 19,5% акций «Роснефти» приобретает консорциум Glencore и QIA, созданный на паритетных началах. Соответственно, хотя Glencore внес в сделку только €300 млн собственных средств (2,9% от общей стоимости сделки), ему причитается половина купленного пакета (9,75% из 19,5%), а также 9,75% чистой прибыли «Роснефти», доступной для распределения среди акционеров, следовало из пресс-релиза. Но из публичной информации о компаниях-покупателях невозможно однозначно вывести факт паритетного владения Катаром и Glencore доли в «Роснефти». Как ранее писал РБК, непосредственным держателем 19,5% акций «Роснефти» стала сингапурская QHG Shares Pte, которая целиком принадлежит британской QHG Investment.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

ИССЛЕДОВАНИЕ

До Сирии и обратно

АНТОН БАЕВ,
ГРИГОРИЙ МИЛЕНИН,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ**Единственный российский авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» 8 февраля возвращается в порт приписки. Его сирийский поход обошелся российскому бюджету минимум в 7,5 млрд руб., подсчитал РБК.**

Тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Флота Советского Союза Кузнецов» в среду, 8 февраля, вернется на североморский рейд, сообщили РБК в Министерстве обороны России в ответ на официальный запрос. Вместе с ним в порт приписки Североморск-3 в Мурманской области вернется из сирийского похода также тяжелый атомный ракетный крейсер «Петр Великий», отметили в Минобороны.

В ходе операции в Сирии «Адмирал Кузнецов» впервые в современной истории Военно-морского флота России задействовал палубную авиацию в бою. По данным военного ведомства, за 118 суток похода палубные истребители Су-33 и МиГ-29 совершили более 400 боевых вылетов. Более 750 вылетов совершили многоцелевые вертолеты Ка-27 различных модификаций, а также транспортно-боевые Ка-29 и новейшие боевые вертолеты Ка-52. Последние, согласно ответу военного ведомства, выполнили серию испытательных полетов и не участвовали в боевых действиях.

Общую стоимость похода авианесущей группы в Минобороны не раскрыли, ссылаясь на секретность этой информации.

Как подсчитал РБК, примерная суммарная стоимость похода «Адмирала Кузнецова», включая расходы на топливо, питание личного состава, «боевые» надбавки и вылеты палубной авиации, составила от 7,5 млрд до 10 млрд руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0269
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

СПОРТ Госдума поддержит закон о депортации футбольных хулиганов

Красная карточка фанату



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

Для иностранцев повторное или грубое нарушение правил поведения на соревнованиях будет грозить штрафом от 10 тыс. до 20 тыс. руб. с возможностью административного выдворения за пределы страны

ВЕРА ХОЛМОГорова

В среду, 8 февраля, Дума примет в первом чтении поправки МВД, ужесточающие наказание для футбольных хулиганов, в том числе предполагающие их депортацию. Об этом заявил источник РБК в «Единой России». Новеллу поддержал комитет по законодательству.

Законопроект об ужесточении наказания для футбольных хулиганов, который депутаты поддержат в среду, разработало МВД. Ведомство внесло соответствующие поправки в конце прошлого года в Госдуму. Поправки увеличивают минимальный размер штрафа для болельщиков-дебоширов с 20 тыс. до 40 тыс. руб., максимальный — с 25 тыс. до 50 тыс. руб.

Нарушение запрета на посещение стадионов в дни проведения официальных спортивных соревнований будет наказываться арестом от 10 до 15 суток. По действующему закону минимальный срок задержания болельщиков не установлен, потому задержать могут и на один-два дня.

Более жесткое наказание предусмотрено для иностранных футбольных хулиганов. Для них повторное или грубое нарушение правил поведения на соревно-

ваниях будет грозить штрафом от 10 тыс. до 20 тыс. руб. с возможностью административного выдворения за пределы страны.

Ужесточение ответственности за нарушение правил поведения на стадионах связано с предстоящим чемпионатом мира по футболу, говорил РБК глава Всероссийского общества болельщиков (ВОб) Александр Шпрыгин.

Ужесточение ответственности за нарушение правил поведения на стадионах связано с предстоящим чемпионатом мира по футболу, говорил РБК глава Всероссийского общества болельщиков (ВОб) Александр Шпрыгин

«Ужесточение — это плохо, но это не самое серьезное ужесточение, которое можно представить. Ранее власти говорили об уголовной ответственности либо о штрафах в сотни тысяч рублей, но пока эти предложения не рассматриваются», — отмечал глава ВОб. По его словам, надо не ужесточать ответственность за беспорядки на ста-

дионах, а сделать так, чтобы уже существующие нормы закона исполнялись, а наказание было неотвратимым.

Минувшим летом, 3 июля, Россия подписала конвенцию Совета Европы по безопасности футбольных матчей, которая обязывает наказывать провоцирующих беспорядки фанатов: конвенция предписывает запрет на посеще-

ния группы примерно из 30 российских болельщиков прорвала оцепление стюардов и смогла проникнуть в сектор фанатов соперника. Они напали на нескольких британцев, а также закидывали болельщиков посторонними предметами. Потасовки продолжались до тех пор, пока стюарды не вмешались. Стычки с участием российских болельщиков происходили и до начала матча.

Полиция Марселя задержала несколько российских болельщиков, им были предъявлены обвинения в участии в беспорядках. Позднее марсельский суд приговорил к тюремному заключению трех российских фанатов.

В прошлом году силовики активизировали работу с болельщиками. В феврале столичная полиция задержала нескольких фанатов и провела у них обыски после массовой драки на улице Большая Пироговская в центре Москвы. В конце сентября этого года обыски прошли в офисе ВОб и дома у ее главы Шпрыгина. Самого Шпрыгина задержали на конференции Российского футбольного союза (РФС). Президент РФС Виталий Мутко объяснил задержание Шпрыгина на массовыми драками, в которых участвовали российские болельщики на чемпионате Европы 2016 года во Франции. Глава ВОб был одним из организаторов выезда российских фанатов. ■

УПРАВЛЕНИЕ ФТС проверит Северо-Западное управление службы после громких дел о контрабанде

Ревизоры на таможне

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Таможня начала внеплановую проверку Северо-Западного управления ФТС. С этим управлением связано несколько громких уголовных дел о контрабанде. В рамках одного из них прошли обыски дома у экс-главы ФТС Андрея Бельянинова.

Федеральная таможенная служба (ФТС) проверит Северо-Западное управление и подведомственные ему Санкт-Петербургскую, Балтийскую и Кингисеппскую таможни, говорится в приказе руководителя ФТС Владимира Булавина от 31 января 2017 года. Копия приказа есть в распоряжении РБК. В ФТС подтвердили РБК, что внепланово проверяют «соблюдение права Евразийского экономического союза и законодательства Российской Федерации о таможенном деле».

Проверка началась 6 февраля и продлится до 20 марта, о ее итогах должно быть доложено Булавину до 19 апреля, следует из документа. Внеплановая проверка может завершиться тем, что будут «приняты решения по кадровым вопросам», рассказал РБК собеседник, близкий к руководству ФТС.

Булавин возглавил таможню в июле 2016 года. До 2008 года он служил в ФСБ, а в последние три года был полпредом президента в Северо-Западном федеральном

округе. Как писала «Новая газета», Булавин «был назначен руководителем ФТС в статусе действующего сотрудника ФСБ». Собеседники издания и источник РБК, близкий к руководству спецслужбы, рассказывали, что Булавин «намерен пристально изучить два направления деятельности прежнего руководства: государственные закупки и центры электронного декларирования». Кроме того, говорил собеседник РБК, новый глава ФТС собирался провести кадровые изменения. Несколько высокопоставленных чиновников действительно ушли в отставку после смены руководства таможни.

Булавин сменил на посту руководителя таможни Андрея Бельянинова, который покинул эту должность после обысков у него дома и в офисе. Следственные действия прошли 26 июля в рамках уголовного дела о контрабанде алкогольной продукции (дело Михальченко).

Фигурантами этого дела являются петербургский бизнесмен Дмитрий Михальченко, замгендиректора холдинговой компании «Форум» Борис Коревский, замруководителя «КонтРейл Логистик Северо-Запад» Анатолий Киндзерский и директор ООО «Юго-Восточная торговая компания» Илья Пичко. По версии следствия, Михальченко и связанные с ним лица ввозили алкоголь под видом строительного герметика через порт Усть-Луга,

расположенный в Ленинградской области. Ущерб от их деятельности составил 2 млн руб.

Проверка, которая проводилась в связи с разработкой Михальченко, привела к перестановкам в ФСБ, рассказывали собеседники РБК в службе.

Дело Михальченко — не единственное громкое расследование о контрабанде на северо-западном направлении. Так, РБК озна-

комился с таможенными декларациями компании ULS Global, которая фигурирует в другом уголовном деле. Фирма ежегодно ввозила товар стоимостью \$2 млрд, объяснял ее бывший сотрудник. По еще одному уголовному делу проходит в качестве обвиняемого бывший сотрудник ФТС, получивший \$1 млн за покровительство при ввозе товаров через границу.

Внешнеторговый оборот Северо-Западного таможенного управления составляет 13% от общего оборота ФТС, или почти \$70 млрд из \$526 млрд за 2015 год, следует из данных, опубликованных на сайте ФТС. Полная информация за 2016 год на сайте таможни не публиковалась. ■

При участии Алены Махуковой

Дело Михальченко

Гендиректора холдинговой компании «Форум» Дмитрия Михальченко арестовали 30 марта 2016 года. По версии следствия, он совершил контрабанду алкоголя в составе организованной группы (ст. 200.2 Уголовного кодекса) — перевозил элитный алкоголь под видом строительной герметики. Контрабанда шла, считает следствие, через морской порт в Санкт-Петербурге. Сейчас он находится под стражей, рассле-

дование его дела продолжается. Сам бизнесмен сразу же после задержания не признавал вину. Он настаивал, что уголовное дело инициировали конкуренты, которые хотят захватить морской порт Бронка. Этот объект в Санкт-Петербурге построила компания «Феникс», подконтрольная, по данным РБК, Михальченко и его бизнес-партнеру Николаю Негодову, генерал-майору ФСБ в отставке. На строительство

порта компания потратила 16 млрд руб., еще столько же было получено в качестве бюджетных инвестиций. Часть работ, например углубление дна, выполняла другая принадлежащая, по данным РБК, Михальченко компания — «БалтСтрой». Эта фирма фигурирует в другом громком деле о хищении бюджетных средств, выделенных на реставрацию памятников, в том числе Новодевичьего монастыря. Через несколько ме-

сяцев после ареста Михальченко обыски, связанные с делом о контрабанде алкоголя, прошли в доме и в кабинете Андрея Бельянинова, который занимал пост руководителя Федеральной таможенной службы. Тогда у Бельянинова дома были найдены около 10 млн руб., \$400 тыс. и €300 тыс. Все деньги он тогда назвал «семейными накоплениями». Бельянинов был уволен со своего поста указом председателя правительства Дмитрия Медведева.

ПРАВО Генпрокуратура отказалась проверять исполнение законов членами правительства

Министры вне подозрений

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Генпрокуратура не будет проверять законность вхождения в генсовет партии «Единая Россия» главы Министра Михаила Меня, поскольку не обязана надзирать за министрами. Об этом говорится в официальном ответе ведомства на запрос «Трансперенси».

Проверка министра

Генпрокуратура не будет проверять возможный конфликт интересов в ситуации с министром Михаилом Менем, вошедшим в генсовет «Единой России» на партийном съезде в январе. Это следует из ответа надзорного ведомства на запрос «Трансперенси Интернешнл — Россия» (ТИР). Гендиректор ТИР Антон Поминов обращал внимание ведомства на то, что согласно федеральному закону № 273 «О противодействии коррупции» министру как лицу, замещающему государственную должность, запрещается управлять хозяйствующим субъектом.

«В силу статьи 1 Федерального закона от 25.12.1992 № 2202-1 «О прокуратуре Российской Федерации» на органы прокуратуры не возложен надзор за исполнением законов правительством Российской Федерации и его должностными лицами», — говорится в ответе за подписью помощника генпрокурора Валерия Волкова.

В первой статье закона о надзорном ведомстве сообщается, что «прокуратура Российской Федерации осуществляет надзор за исполнением законов федеральными органами исполнительной власти <...>». Правительство России включено в состав федеральных органов исполнительной власти на официальном сервере органов государственной власти.

В обязанности Генпрокуратуры входит надзор за деятельностью кабинета министров, подтвердил РБК юрист «Адвокат ППРО» и бывший сотрудник прокуратуры Александр Михайлов. «Здесь есть небольшая игра слов, но на самом деле Генпрокуратура, конечно, должна следить за деятельностью и министерств, и их представителей. Думаю, Генпрокуратура просто пользуется расплывчатостью формулиро-

вок закона от 1992 года (в котором говорится о надзоре за органами исполнительной власти, а не за ее представителями. — РБК)», — рассуждает собеседник РБК.

Вопрос конфликта интересов

Отвечая на вопрос Transparency о конфликте интересов вокруг вхождения Меня в генсовет партии власти, помощник генпрокурора напомнил, что, хотя закон запрещает госслужащим управлять хозяйствующими субъектами, четкого определения хозсубъектов в антикоррупционном законодательстве нет.

«Проявление коррупции подразумевает наличие материальной выгоды <...> для себя или третьих лиц с использованием должностного положения <...> вопреки интересам общества и государства», — заявил он. Это запрет, по мнению Волкова, следует рассматривать «во взаимосвязи с понятием коррупции».

Главный юрист ТИР Дмитрий Утукин назвал ответ помощника генпрокурора «странным», так как, по его словам, в ситуации

с назначением Меня речь идет не о коррупционной составляющей, а об установленном законом запрете. Именно поэтому, уверен эксперт, президент Владимир Путин 15 декабря внес в Думу законопроект об изменениях в антикоррупционное законодательство. Один из пунктов документа предусматривает поправки в действующий закон «О противодействии коррупции», по которым чиновникам вновь разрешат управлять политическими партиями.

«Можем лишь предположить, что господин помощник генерального прокурора считает, что инициатива президента излишняя, закон не нарушен, а чиновники и так могут управлять некоторыми хозяйствующими субъектами на безвозмездной основе», — заявил Утукин.

С ним не согласился пресс-секретарь Меня Олег Ракитов. Он заявил РБК, что в назначении министра в генсовет «Единой России» нет нарушений, потому что партия не является хозяйствующим субъектом. «Более того, есть поручение войти в генсовет партии, это было поручение премьер-министра страны и лидера партии.

Кроме того, министр находится не в президиуме генсовета, а в генсовете», — пояснил представитель чиновника.

О возможном назначении министра Меня в генсовет «Единой России» РБК узнал 20 января. Тогда источник, близкий к администрации президента, рассказал, что Меня предложили ввести в руководство партии, из-за того что Минстрой должен стать «основным оператором» проектов партии — «Городской среды» и «Парков малых городов», направленных на благоустройство городских территорий. По мнению собеседника РБК, включение министра в руководящий орган партии призвано было благотворно повлиять на эффективность этих проектов.

Информация о назначении Меня подтвердилась в ходе съезда единороссов 22 января. Тогда, комментируя свое выдвижение, министр заявил, что закон не запрещает госслужащим «принимать участие в подобного рода органах управления различных организаций», и напомнил, что сам входит в состав наблюдательного совета Агентства ипотечного жилищного кредитования. ■

Может ли Киев официально признать, что на Донбассе идет война

Украина входит в положение

ВЕРА ХОЛМОГорова,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

После прекращения боев между украинской армией и бойцами ДНР под Донецком в Авдеевке в Киеве вновь заговорили о возможности введения военного положения. Вероятность такого радикального шага низка, считают источники РБК.

Призывы от президентского блока

Несмотря на прекращение активных боевых действий в Авдеевке в конце прошлой недели, в Киеве вновь заговорили о необходимости введения военного положения в Донбассе.

Лидер «Батькивщины» экс-премьер-министр Украины Юлия Тимошенко сообщила 6 февраля на заседании согласительного совета Верховной рады: «Нужно ввести военное положение в Луганской и Донецкой областях, прекратить это хамство с торговлей с оккупированными территориями».

Ее поддержала замглавы фракции пропрезидентского «Блока Петра Порошенко» (БПП) жена генпрокурора Юрия Луценко Ирина Луценко. «Если обострение будет продолжаться длительный период и это будет угрожать экологической безопасности, гуманитарной безопасности и мы увидим, что Путин настроен серьезно наступать по всем фронтам, мы допускаем введение военного положения», — заявила депутат. Вместе с тем замглавы фракции БПП заявила, что Украина не может назвать часть территории Донбасса оккупированной и не может отказаться от поставок туда угля.

Впрочем, источники РБК в парламенте и военных кругах Украины считают, что никакой реальной подготовки к введению военного положения не ведется. «Эти разговоры периодически появляются, но это совершенно ничего не означает», — подчеркнул один из источников.

Тотальная мобилизация

В соответствии с украинским законом о военном положении оно вводится указом президента по всей стране или в отдельных регионах на любой период, определяемый также главой государства.

Может быть введена трудовая повинность, а любые предприятия переведены на «военные рельсы», пояснила украинская газета «Сегодня». Закон позволяет принудительно изымать имущество как у юридических, так и физических лиц, вводит комендантский час, а также поселять в частные квартиры военнослужащих.

Во время действия военного положения командование может ограничивать свободу передвижения населения, проверять документы, грузы, жилье и запрещать



Во время действия военного положения командование может ограничивать свободу передвижения населения, проверять документы, грузы, жилье и запрещать проведение забастовок, собраний и митингов

проведение забастовок, собраний и митингов. Кроме того, это положение исключает проведение выборов.

Политические спекуляции

Как ранее рассказывал РБК один из украинских депутатов, всерьез введение военного положения действительно обсуждалось весной и летом 2014 года, «но тогда Порошенко не пошел на это, потому что Банковой (улица, на которой находится администрация президента Украины. — РБК) было необходимо получить контроль над Верховной радой, проведя выборы». После этого вопрос военного положения «фактически потерял реальный смысл» и стал объектом «спекуляций политиков».

В оценке перспектив введения военного положения важна хронология — сначала заявление о необходимости его введения сделала Юлия Тимошенко, напомнил РБК украинский политолог Владимир Фесенко. По его словам, Ирина Луценко просто реагировала на выступление Тимошенко, рассуждая о военном положении, поэтому нельзя говорить о том, что БПП поднимает этот вопрос.

Для Тимошенко вопрос о военном положении — чистая политехнология, тема обсуждается с 2014 года, но, как стало известно из опубликованной стенограммы заседания Совета нацбезопасности от февраля 2014 года, лидер «Батькивщины» тогда выступала против введения такого положения, заявил Фесенко.

Эксперты сходятся в том, что вероятность принятия военного положения была бы высока, если бы обсуждение вопроса происходило

на прошлой неделе, в момент обострения ситуации в Авдеевке. Но после того как все международные партнеры призвали Украину и Россию к снижению напряженности, ввести такое положение значило бы подвести их.

Разговоры о военном положении — это пиар Тимошенко, которая вернулась из Вашингтона, вдохновленная тем, что нынешняя администрация США не будет, безусловно, поддерживать украинские власти, сказал РБК украинский политолог Вадим Карасев. БПП вынужден оправдываться, указывает он. Введение военного положения мало что изменит в зоне конфликта, там и так полувоенное положение — действуют военно-гражданские администрации, считает эксперт. Обострение политической риторики он объясняет подготовкой Тимошенко и других оппозиционных партий к возможным досрочным выборам.

Не прогнозируют введения Украиной военного положения и в ДНР. Это будет означать не только полный срыв любых переговоров, но и резкое обострение отношений Украины с Западом, заявил РБК представитель самопровозглашенной республики в минской контактной группе Денис Пушилин.

Введение военного положения поспособствует эскалации напряженности в регионе и «торпедует» минские соглашения, согласен глава близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков.

В ожидании нормандской встречи

Во вторник, 7 февраля, во фракции «Оппозиционный блок» в Верховной раде потребовали немедлен-

ного созыва встречи в «нормандском формате». Соответствующее постановление зарегистрировал сопредседатель фракции Александр Вилкул. Он призвал лидеров «четверки» как можно скорее сесть за стол переговоров, чтобы недопустить «гуманитарной катастрофы и дальнейшего разрушения инфраструктуры». Постановление зарегистрировано в базе Верховной рады, но парламентом пока не рассмотрено.

Как ранее рассказывал РБК один из украинских депутатов, всерьез введение военного положения действительно обсуждалось весной и летом 2014 года

В тот же день российская сторона вновь обвинила Украину в нарушении минских договоренностей. Как сообщил журналистам представитель России в минской группе Борис Грызлов, «важнейший пункт» об отводе тяжелого вооружения по-прежнему не выполняется, хотя это должно было быть сделано 5 февраля: «Из отчетов СММ ОБСЕ и сообщений с территорий, прилегающих к линии размежевания в Донбассе, мы знаем, что в зоне, контролируемой Вооруженными силами Украины, продолжается движение тяжелой техники, подвоз вооружений и боеприпасов».

Одновременно президент России Владимир Путин впервые с начала эскалации конфликта в Донбассе провел телефонные переговоры с канцлером Германии Ангелой Меркель. Они договорились о необходимости проведения в ближайшее время встречи в «нормандском формате» (Украина, Россия, Франция, Германия). В ближайшее время должны состояться контакты министров иностранных дел и помощников лидеров, а потом обсуждение ситуации должно продолжиться на высшем уровне, заявила пресс-служба Кремля.

Официальный представитель МИДа Мария Захарова сказала РБК, что пока не располагает информацией о том, когда могут состояться переговоры министров.

На авдеевском фронте — перемены

Боевые действия под Авдеевкой, находящейся в 6 км от Донецка и контролируемой Украиной, активизировались 29 января и продолжились по 5 февраля. Бои с применением реактивной артиллерии и танков, запрещенных минскими соглашениями, стали самыми сильными с 2014 года.

По данным гуманитарного штаба Рината Ахметова, за время боев 33 мирных жителя получили ранения (в их числе британский журналист), четыре человека погибли (сотрудница АКХЗ, водитель спасательной машины и два жителя Донецка).

Город был лишен света и воды и находился под угрозой отключения отопления из-за возможной остановки Авдеевского коксохимического завода (АКХЗ) после бомбежек. К немедленному прекращению огня призвали члены минской переговорной группы 1 февраля. Тогда же, по данным источников РБК, удалось договориться о бесперебойной подаче газа на АКХЗ, чтобы недопустить его остановки.

Военные потери стороны конфликта оценили противоречиво: в штабе антитеррористической операции сообщили о девяти погибших украинских военных с 29 января по 4 февраля. Глава самопровозглашенной ДНР Александр Захарченко заявил более чем о 200 убитых и раненых со стороны украинских сил. Со стороны ДНР погибли 60 человек, заявила 112-му каналу пресс-офицер 27-й бригады Вооруженных сил Украины Елена Мокренчук. Власти ДНР не давали общие данные по потерям.

К вечеру 5 февраля стороны заявили о прекращении активных боев в Авдеевке. Как сообщил днем позднее на своей странице в Facebook гендиректор АКХЗ Муса Магомедов, после этого рабочие смогли восстановить электроснабжение города и Донецкой фильтровальной станции. Сам завод по-прежнему продолжает находиться в режиме консервации, ремонтные работы продолжаются. ■

ФОТО: REUTERS

Как президент США будет выстраивать отношения с Киевом

«Мы не знаем точно, что там происходит»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Президент США Трамп заявил, что не обладает достаточной информацией о ситуации в Донбассе. В администрации сейчас нет специалистов по теме, какие были у Обамы, объясняют эксперты. Неопределенностью могут воспользоваться как в Москве, так и в Киеве.

«Мы не знаем точно, что там происходит», — ответил 6 февраля президент США Трамп на вопрос ведущего телеканала FoxNews Билла О’Рейли о том, не был ли президент оскорблен возобновлением боевых действий «пророссийскими силами» на Украине уже после телефонных переговоров с российским коллегой Владимиром Путиным. Трамп заметил, что пока не известно достоверно, контролирует Россия ополченцев в Донбассе или нет. «Мы не знаем, они не контролируются? Контролируемы? Так бывает. Мы выясним. Я был бы удивлен, но мы выясним», — заявил президент США.

Подход к Украине

Нового американского лидера ранее неоднократно обвиняли в незнании ситуации на Украине. В интервью телеканалу ABC News в июле 2016 года тогда еще кандидат в президенты, обсуждая позицию Республиканской партии по отношению к России, Украине и к возможности отмены антироссийских санкций, заявил в прямом эфире, что Путин «не пойдет на Украину». Ведущий Джордж Стефанопулос поправил тогда Трампа, заявив, что «Путин уже на Украине», и предположил, что политику, видимо, неизвестно о присоединении Крыма к России в 2014 году. «Я знаю это точно. Это было примерно два года назад, да? Примерно. Это произошло при Обаме», — поспешил оправдаться Трамп. Следом он отметил, что в случае прихода к власти рассмотрит вопрос о принадлежности Крыма к России. Однако добавил, что, по его информации, жители Крыма сделали свой выбор в пользу России, а возвращение к этому вопросу может спровоцировать третью мировую войну.

Бывший премьер-министр Украины Арсений Яценюк назвал июльские заявления Трампа «нарушением моральных и цивилизованных принципов». Позднее Трамп разъяснил свои высказывания, вызвавшие критику в США и негодование Киева. В своем Twitter Трамп сообщил, что он имел в виду, что Путин не станет вторгаться снова на Украину, в случае если Трамп изберут президентом. Посол Украины в США Валерий Чалый рассказал тогда Foreign Policy об опасениях Киева, что при Трампе США изменят свою политику в отношении Украины в сторону более тесного сотрудничества с Москвой.

Контакт с президентом Украины Петром Порошенко Трамп установил сравнительно поздно. Их первый телефонный разговор состоялся 4 февраля — к этому моменту избранный президент США уже провел переговоры с большинством мировых лидеров. В ходе телефонного разговора лидеры США и Украины обсудили ряд вопросов, в том числе затянувшийся конфликт России и Украины. Трамп подчеркнул, что США намерены работать и с Украиной, и с Россией, также со всеми вовлеченными в конфликт сторонами для «восстановления мира вдоль границы», сообщает в пресс-релизе на сайте Белого дома. За неделю до этого, 28 января, Трамп провел телефонные переговоры с Владимиром Пути-

дентом Байденом», — писал в октябре аналитический журнал Foreign Policy. Обама и Байден, отмечает издание, с начала украинского кризиса поделили обязанности: президент обеспечивал единую позицию Запада в отношении санкций, вице-президент занимался всей остальной работой, включая контроль исполнения Киевом минских соглашений.

В последние годы Байден неоднократно бывал в Киеве, встречаясь с украинским руководством. Свою последнюю зарубежную поездку в должности вице-президента он совершил 16 января тоже в Киев. «Джо играл уникальную и ценную роль, его будет очень сложно заменить», — рассказала FP экс-министр финансов Украины Наталья Ярьско.

Новая американская администрация в своем отношении к России и Украине разделилась на два лагеря, подчеркивает старший аналитик киевского Института евроатлантического сотрудничества Андреас Умланд

ным, в ходе которых главы государств обсудили положение дел на Украине.

Трамп заявил, что «хочет во всем разобраться на Украине и хочет понять, кто и как себя ведет», заметил 7 февраля министр иностранных дел России Сергей Лавров. «Это уже, я считаю, большой качественный сдвиг по сравнению с администрацией Обамы, которая пыталась все требовать от нас, а [президента Украины] Порошенко всячески выгораживать», — заявил министр ТАСС.

«Есть хорошая информация: президент Соединенных Штатов абсолютно четко понимает, что здесь происходит, и заверил в полной поддержке Украины», — представила другую точку зрения на высказывания Трампа лидер партии «Батькивщина» Юлия Тимошенко. Ей на состоявшемся 2 февраля Национальном молитвенном завтраке в США удалось встретиться с Дональдом Трампом и первыми лицами его администрации.

Смена команды

После инаугурации Трампа американское правительство покинули эксперты, ответственные до тех пор за формирование политики страны на украинском направлении. В первую очередь — вице-президент Джо Байден и помощник госсекретаря Виктория Нуланд.

«Никто из правительства США не обладал таким большим влиянием на Украину, как вице-прези-

дент Байден», — писал в октябре аналитический журнал Foreign Policy. Обама и Байден, отмечает издание, с начала украинского кризиса поделили обязанности: президент обеспечивал единую позицию Запада в отношении санкций, вице-президент занимался всей остальной работой, включая контроль исполнения Киевом минских соглашений.

Вашингтон разделился по Украине

Новая американская администрация в своем отношении к России и Украине разделилась на два лагеря, подчеркивает старший аналитик киевского Института евроатлантического сотрудничества Андреас Умланд. Более дружественно к Москве относятся ближайшие советники Трампа, тогда как руководство Госдепартамента, ЦРУ и ряд видных политиков-республиканцев настаивают на продолжении «жесткой линии» в отношении России. «Исходящие от команды Трампа сигналы крайне противоречивы», — указывает Умланд.

Публично на продолжении давления на Москву настаивают многие однопартийцы Трампа. Сенатор Джон Маккейн две недели назад назвал возможное снятие санкций с России «безрассудным курсом», а на прошлой неделе призвал Трампа начать поставки Киеву летального оружия для защиты от «российских атак». В понедельник позицию Маккейна поддержал конгрессмен-республиканец Мак Торнберри, глава комитета нижней палаты по вооруженным силам.

Новый постпред США при ООН Никки Хейли, утвержденная по предложению Трампа, в своей первой речи в Совбезе ООН 2 февраля обвинила Россию в эскалации событий в Донбассе. «Мы хотим улучшить отношения с Москвой, но ужасная ситуация на востоке Украины требует от нас жестко осудить действия России», — подчеркнула она.

Старший эксперт Atlantic Council Диана Фрэнсис утверждает, что речь Хейли была согласована с советником президента по национальной безопасности Майклом Флинном, который днем ранее объявил «официальное предупреждение» Ирану из-за ракетных испытаний.

Однако, по мнению Сушенцова, высказывание Хейли носит скорее внутривластный характер:

оно призвано показать американской элите, что новая администрация не станет резко менять существующую политику в отношении Москвы и снимать санкции. Осторожный и постепенный поиск нового курса — это одно из трех положений, на которых, по мнению Сушенцова, может выстраиваться политика Трампа по отношению к России и Украине. Два других фактора: признание Украины вне сферы жизненных интересов США, а также рассмотрение украинского конфликта как проблемы европейской безопасности. «Соответственно, решение кризиса может быть частью российско-американской сделки по европейской безопасности», — отметил Сушенцов.

Однако пока четко сформулированной стратегии у Вашингтона нет, поскольку в Госдепартаменте и администрации в целом утверждены далеко не все кадровые решения, формирование команды продолжается, подчеркивает Сушенцов. Например, бывший посол США в Армении Джон Хефферн, преемник Нуланда на посту помощника госсекретаря по Европе, еще не имеет полной картины политики для принятия каких-либо ключевых решений, говорит Сушенцов.

«Проблема в том, что в Вашингтоне пока нет человека, каким была Нуланд, который мог бы позвонить в Киев и потребовать прекратить эскалацию», — отмечает Сушенцов. — В этих условиях Украина может самостоятельно начать контролируемое обострение, чтобы вернуться в международную повестку».

Процесс становления новой администрации в Вашингтоне — в частности, это касается управленцев «среднего звена», ответственных за конкретные решения, — займет еще около пяти-шести месяцев, прогнозирует украинский эксперт по международным и правовым вопросам Андрей Бузаров. Примерно за те же сроки, по его словам, у президента Трампа сформируется представление о ситуации на Украине. «Заявления Трампа, Пенсы и других должностных лиц говорят о том, что Вашингтон будет занимать в этом кризисе нейтральную позицию, — пояснил РБК Бузаров. — По сути, Украина останется одна со своим конфликтом, можно ожидать роста напряженности внутри страны, недовольства администрацией президента».

Иран ответил президенту

Верховный лидер Ирана аятолла Али Хаменеи 7 февраля раскритиковал позицию Дональда Трампа по Ирану. «Этот вновь пришедший господин избавил нас от лишнего труда. Он продемон-

стрировал истинное лицо Америки», — цитирует Хаменеи ТАСС. Ранее президент США заявил, что может пересмотреть соглашение по иранской ядерной программе, и указал на то, что

Иран «играет с огнем», проводя ракетные испытания. На прошлой неделе США ввели новые ограничения в отношении 13 человек и 12 структур. В санкционный список попали те, кто причастен к

программе разработки баллистических ракет в Иране или оказывает поддержку Корпусу стражей революции (КСИР).

СТАТИСТИКА Рейдерство стало самой частой причиной обращений предпринимателей в Генпрокуратуру

Бизнес жалуется на захваты



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

В Северо-Западном федеральном округе обращались на линию 58 раз. Из Южного федерального округа в Генпрокуратуру пришли 89 заявлений. 15 раз в ведомство жаловались из Крыма, 25 раз — из СКФО, 89 — из Приволжья, 42 — с Урала, 32 — из Сибири, 26 — с Дальнего Востока.

Наибольшее количество сообщений адресовано генеральному прокурору Российской Федерации от бизнесменов из Москвы, Краснодарского края и Санкт-Петербурга

По словам генпрокурора Юрия Чайки, в 2016 году сотрудники надзорного ведомства выявили и устранили 4,7 млн нарушений прав граждан

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Региональный бизнес чаще всего жалуется генпрокурору Юрию Чайке на рейдерство и незаконное уголовное преследование. С этими вопросами связаны 345 из 557 обращений коммерсантов на линию главы Генпрокуратуры за полгода.

Линия с генеральным прокурором работает с 17 июня прошлого года. Процесс изучения жалоб на электронную почту контролирует глава надзорного ведомства. В Генпрокуратуре РБК предоставили статистику по жалобам с 17 июня прошлого года по 1 февраля 2017 года. Всего на линию за этот период поступило 557 жалоб.

Из них 202 обращения касаются рейдерства и других не-

законных действий в отношении имущества хозяйствующих субъектов. 143 раза бизнесмены жаловались на необоснованное уголовное преследование, заключение под стражу и другие меры пресечения.

123 раза прокурорам жаловались на нарушение порядка предоставления публичных услуг, размещения заказов для публичных нужд. 60 зарегистрированных обращений касаются

нарушения порядка проведения проверок. 29 раз бизнесмены заявляли о необоснованном принятии мер административного принуждения.

Наибольшее количество сообщений адресовано генеральному прокурору Российской Федерации от бизнесменов из Москвы, Краснодарского края и Санкт-Петербурга.

169 жалоб поступили из Центрального федерального округа.

Начальник управления Генпрокуратуры по взаимодействию со СМИ Александр Куренной уточнил РБК, что жалобы поступают в управление ведомства по надзору за соблюдением прав предпринимателей. Срок проведения проверки по сообщению составляет семь рабочих дней, но может продлеваться до месяца, а в исключительных случаях до 60 дней.

ИНИЦИАТИВА Минздрав предложил обеспечить медстрахование самозанятых граждан за счет региональных бюджетов

Регионы заплатят за нянь и репетиторов

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Платить за медицинскую страховку нянь, сиделок, репетиторов и горничных будут регионы. Такое предложение содержится в проекте федерального закона, подготовленного Минздравом.

Министерство здравоохранения подготовило изменения в закон об обязательном медицинском

страховании. Как говорится в материалах, размещенных на сайте раскрытия правовой информации, ведомство предлагает обязать регионы делать выплаты в Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС) за нянь, сиделок, репетиторов и горничных, не являющихся индивидуальными предпринимателями и работающих на частных лиц.

Эта инициатива Минздрава связана с недавними изменени-

ями в Налоговом кодексе, которые подготовил Минфин. Ведомство освободило эти категории работников от уплаты налогов до 2019 года, если они зарегистрируются в Федеральной налоговой службе. Соответствующий закон был принят в ноябре 2016 года.

Устроить налоговые каникулы для самозанятых граждан предложил в сентябре 2016 года президент Владимир Путин. На засе-

дании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам он ответил, что эти категории работников остаются в тени, чтобы не сталкиваться с бюрократией и поборами.

Сегодня в России регионы делают выплаты в ФОМС за все официально не работающее население, включая пенсионеров и детей, рассказал РБК директор Центра социальной экономики, член общественного совета при

Минздраве Давид Мелик-Гусейнов. Работающие граждане передают фонду 5,1% своей зарплаты. Из этих денег составляется бюджет ФОМС, который покрывает большую часть затрат на здравоохранение в стране.

После принятия поправок, предлагаемых Минздравом, нагрузка на регионы вырастет, уверен Мелик-Гусейнов. Часть из этих граждан не числилась в своем регионе как безработные,

Обращения бизнеса в Генпрокуратуру

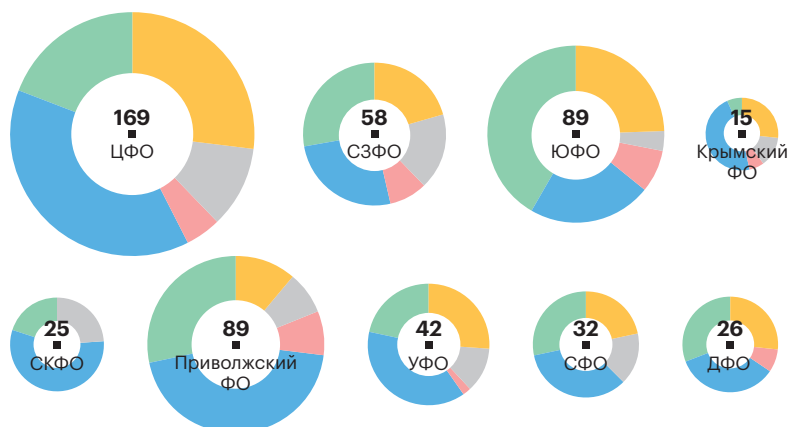
На что бизнесмены жалуются в Генпрокуратуру

■ Проявление рейдерства и иных неправомерных действий в отношении имущества хозяйствующих субъектов ■ Необоснованное уголовное преследование, заключение под стражу, а также избрание иных мер пресечения ■ Нарушение порядка предоставления публичных услуг, размещения заказов для публичных нужд ■ Нарушение порядка проведения проверок ■ Необоснованное принятие мер административного принуждения



Всего обращений о нарушении прав предпринимателей: 557*

Количество обращений по регионам*



12 обращений без привязки к регионам.

*Всего по России, с 17 июня 2016 года по 1 февраля 2017 года.

Источник: Генпрокуратура РФ

Согласно ведомственной статистике, с начала года по мотивам обращений в Генпрокуратуру ведомство внесло 13 представлений, из которых два удовлетворены и 11 находятся на рассмотрении.

Ранее, в январе, на заседании, посвященном 295-летию Генпрокуратуры, Чайка заявил о возврате бизнесу 40 млрд руб. усилиями ведомства. По словам генпрокурора, в 2016 году со-

трудники надзорного ведомства выявили и устранили 4,7 млн нарушений прав граждан, а всего по прокурорским актам погашено долгов по зарплате на сумму 20 млрд руб.

Чайка упомянул возмещение в бюджет 6 млрд руб. по искам прокуроров в сфере экономики и возвращение «сотен» незаконно отчужденных объектов имущества в муниципальную и государственность. ■

пояснил он, и субъекты за них не платили. Тот факт, что у регионов не хватает денег на здравоохранение и, в частности, на выполнение майских указов президента и повышение зарплат медикам, в декабре 2016 года признавал Минфин.

Суммы выплаты регионов практически не изменятся, не согласна директор Института экономики здравоохранения ВШЭ Лариса Попович. Несмо-

тря на то что по закону регионы должны платить только за безработных, вставших на биржу труда, по факту они платят за всех, кто не отчисляет деньги в ФОМС со своей зарплаты. С Попович согласен директор центра исследований экономики и управления в здравоохранении московской школы управления «Сколково» Юрий Крестинский. «Выплаты субъектов не изменятся», — указал он. ■

16-17 ФЕВРАЛЯ 2017

18+

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ РЕКЛАМЫ

DIGITAL
OCTOBER*

RED
APPLE**

FESTIVAL.RU

ДЕЛИТЕСЬ

ИДЕЯМИ,

МЕНЯЙТЕ

МИР!

Реклама
*Диджитал Октобер; **Рэд Эппл



Морской путь от Североморска до побережья Сирии, который преодолел «Адмирал Кузнецов» вместе с остальной группой, составил 5,3 тыс. морских миль (более 9,8 тыс. км).

Сколько стоил поход «Адмирала Кузнецова» в Средиземное море

До Сирии и обратно

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

РБК при этом ориентировался на британскую методику, которая не учитывает регулярные выплаты, например зарплату военным, инфраструктурные затраты, поддержание и ремонт техники и иные постоянные статьи расходов, которые непосредственно не связаны с военными операциями.

Группа сопровождения

В поход к берегам Сирии «Адмирал Кузнецов» в составе ударной корабельной группы Северного флота отправился 15 октября. Помимо авианосца в группу вошли тяжелый атомный ракетный крейсер «Петр Великий», большие противолодочные корабли (БПК) «Североморск» и «Вице-адмирал Кулаков», а также суда обеспечения — танкеры, буксиры и пр., говорилось в сообщении пресс-службы Северного флота. Цель похода — «обеспечение военно-морского присутствия в оперативно важных районах Мирового океана». По словам экс-начальника международно-договорного управления Минобороны Евгения Бужинского, это означает выход кораблей «для демонстрации флага», в крайних случаях — участие в боевых действиях.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, отвечая на вопрос о задачах группы кораблей, отмечал, что данные о походе «хранятся где-то в закрытых конвертах с надписью «совершенно секретно».

Боевые вылеты

Наибольшей материальной ценностью на борту «Адмирала Кузнецова» является его авиагруппа. По сведениям российского военного ведомства, на авианосце находятся до 12 самолетов Су-27 и Су-33 и 24 вертолета Ка-27. Эти данные не учитывают использование истребителей МиГ-29 палубных модификаций К и КУБ, указывает военный эксперт Илья Крамник со ссылкой на источники в Минобороны. По его словам, в состав авиакрыла «Адмирала Кузнецова» входят четыре МиГ-29, 12 палубных истребителей Су-33, ударные вертолеты Ка-52К «Катран» (морская модификация Ка-52 «Аллигатор»), а также около десяти вертолетов Ка-27, Ка-29 и Ка-31. Официальных данных о фактическом составе авиагруппы на корабле Минобороны не сообщало.

По словам командующего российской группировкой войск в Сирии генерал-полковника Андрея Картаполова, «летчики российской

морской авиации за время операции в Сирии выполнили 420 боевых вылетов с кораблей авианосцев группы Северного флота во главе с тяжелым авианосцем крейсером «Адмирал Кузнецов». Генерал добавил, что 117 вылетов были совершены ночью.

В поход к берегам Сирии «Адмирал Кузнецов» в составе ударной корабельной группы Северного флота отправился 15 октября 2016 года.

Цель похода — «обеспечение военно-морского присутствия в оперативно важных районах Мирового океана»

Эксперты, опрошенные РБК, затруднились оценить стоимость боевого применения палубной авиации, поскольку неизвестны продолжительность и дальность полетов. Однако затраты на вылет палубного истребителя по расходу топлива и боеприпасов сопоставимы с использованием истребителя сухопутного базирования, рассказал РБК экс-командующий ВВС генерал армии Петр Дейнекин. С этим мнением согласен военный летчик, попросивший не называть

его имени. «Сложности есть только для пилота», — рассказал собеседник РБК.

По словам главного редактора журнала «Экспорт вооружений» Андрея Фролова, из-за ограничений взлетной полосы крейсера самолеты не могут нести полную

Потерянные крылья

Военное ведомство 14 ноября сообщило о падении палубного истребителя МиГ-29К. По данным издания «Газета.ру», при посадке самолета отказали оба двигателя, из-за чего МиГ-29 разбился и затонул. Спустя три недели Минобороны подтвердило потерю корабельного Су-33. При посадке на палубу авианосца оборвался трос аэрофинишера, который нужен для остановки садящегося самолета на палубе корабля, и истребитель выкатился за пределы палубы. Оба пилота успели катапультироваться и выжили.

По словам независимого военного аналитика Антона Лаврова, стоимость утраченной техники можно оценить исходя из поставок вооружения в другие страны. Так, один МиГ-29К, согласно контракту с Индией, заключенному в 2010 году, стоит \$51,7 млн, рассказывает эксперт Центра анализа стратегий и технологий Константин Макиенко. «Это цена с учетом обслуживания, модернизации, создания ремонтного цеха и обучения персонала», — указывает Лавров. По его словам, эта цифра также не учитывает колебания курса. Оценить стоимость Су-33, который не поставлялся за рубеж, можно исходя из того, что едини-

боевую нагрузку, что ограничивает радиус их применения. Таким образом, Су-33 и МиГ-29 могли совершать вылеты только в пределах ближнего радиуса. О боевом применении вертолетов военное ведомство не сообщало.

Стоимость 420 боевых вылетов палубной авиации составляет примерно 1,5 млрд руб. — по 3,5 млн руб. на каждый вылет, рассказывали ранее РБК военные эксперты. В Минобороны не смогли предоставить комментарий по этому вопросу.

цутехники нужно заменить новым истребителем МиГ-29. Как указал эксперт Илья Крамник, после первой катастрофы на авианесущий крейсер были передислоцированы два МиГ-29К.

Оценку, близкую к индийскому контракту, дал РБК военный эксперт Алексей Леонков. По его данным, стоимость одного истребителя МиГ-29К, в зависимости от комплектации и условий контракта, варьируется в пределах \$35–45 млн. Таким образом, замена двух вышедших из строя истребителей могла обойтись российскому бюджету в сумму от \$70 млн до \$103,4 млн. По курсу ЦБ на дни аварий — 14 ноября (65,2 руб.) и 5 декабря (64,1 руб.) 2016 года — стоимость новых МиГ-29 могла составить от 4,5 млрд до 6,7 млрд руб.

Расходы на топливо

Одной из расходных статей средиземноморского похода «Адмирала Кузнецова» стали затраты на топливо. Морской путь от Североморска до побережья Сирии, который преодолел «Адмирал Кузнецов» вместе с остальной группой, составил 5,3 тыс. морских миль (более 9,8 тыс. км). Отследить курс группы кораблей в ходе плавания можно с помощью сервиса Marine Traffic, который показывает движение судов в Мировом океане на основе показателей системы мореходства AIS. На сайте сервиса не отображаются военные корабли, которые отключают соответствующий передатчик, однако сопровождающий группировку спасательный буксир «Николай Чикер» отслеживается сервисом.

Средняя скорость «Адмирала Кузнецова» (скорость боевого экономичного хода), по данным военного ведомства, составляет 18 узлов (более 33,3 км в час). Дальность плавания составляет 7,7 тыс. морских миль (14,2 тыс. км), а максимальный запас топлива на борту — 9,9 тыс. т мазута. Таким образом, при среднем ходе расход топлива составляет примерно 1,3 т мазута на морскую милю пути. На переход с Кольского залива к сирийским берегам в этом случае было затрачено 6,8 тыс. т топлива. Столько же понадобилось кораблю для обратного плавания.

Средняя цена тонны флотского мазута марки Ф-5 (один из двух основных видов флотского мазута) составила в 2015–2016 годах 22,3 тыс. руб. за тонну топлива, следует из документации десяти тендеров, организованных госкомпаниями, не аффилированными с Минобороны, согласно информации на портале госзакупок. Таким образом, стоимость 13,6 тыс. т мазута, затраченного крейсером в ходе плавания, могла составить 303,3 млн руб.

Закупочные цены торгов госкомпаний существенно превышают рыночные котировки на этот вид топлива. По данным международного ценового агентства Argus, средние за 2016 год значения котировок бункерного мазута с содержанием серы до 3,5% (подходящего для использования на судах) на условиях поставки dob (в борт судна) в портах Мурманска (недалеко от Североморска, где базируется крейсер) составили 12,8 тыс. руб. за тонну топли-

ва. Минимальная и максимальная цены за тонну топлива в 2016 году, по информации агентства, составили 9 тыс. и 16,2 тыс. руб. соответственно. При такой цене топливо для крейсера могло обойтись от 122,4 млн до 220,3 млн руб. Однако, как указал РБК эксперт рынка нефтепродуктов, продажи мазута для нужд военного ведомства очень непрозрачны, это потенциально коррупционно емкий рынок, поэтому закупочные цены, устанавливаемые Министерством обороны, могут быть выше рыночных.

Суда сопровождения — большие противолодочные корабли «Североморск» и «Вице-адмирал Кулаков» — по данным источника РБК, близкого к ВМФ, используют судовое маловязкое топливо (ТСМ). Как утверждает историк флота Александр Павлов в своем исследовании «БПК типа «Удалой», при нормальном запасе этого типа топлива около 1,5 тыс. т корабль данного типа могут пройти до 3 тыс. морских миль (5,6 тыс. км). Эти данные подтверждает авторитетный военно-морской справочник Conway's All the World's Battleships, 1947–1995.

Таким образом, БПК «Вице-адмирал Кулаков» затратили на плавание к берегам Сирии и обратно (корабль вернулся из похода в декабре 2016 года) 21,2 тыс. т топлива. «Североморск» расходовал в два раза меньше — 10,6 тыс. т топлива, так как на момент написания материала корабль находился в Красном море, а значит, не вернулся вместе с группой в порт приписки.

Стоимость одной тонны маловязкого судового топлива на основе десяти торгов сайта госзакупок, проведенных в 2015–2016 годах, составила от 30 тыс. до 36 тыс. руб. Таким образом, топливо для обеспечения кораблей сопровождения могло обойтись Северному флоту в сумму от 954 млн до 1,15 млрд руб.

Суммарно топливные расходы составили от 1,1 млрд до 1,5 млрд руб., в зависимости от стоимости закупки для Минобороны. Расчеты стоимости затраченного в походе топлива не учитывают затраты атомного ракетного крейсера «Петр Великий». В открытом доступе нет сведений о виде, объемах и стоимости радиоактивных материалов, которые используются ядерными реакторами корабля. Как утверждает эксперт Антон Лавров, перезарядка энергетических элементов зависит не от дальности похода, а от срока службы. «В этом случае считается амортизация, а не стоимость топлива», — подчеркивает Лавров.

Средиземноморская диета

Еще одной крупной статьей расходов в дальнем походе «Адмирала Кузнецова» стало продовольственное обеспечение его экипажа. Как ранее сообщали РБК эксперты, стоимость суточного пайка на одного российского военнослужащего, находящегося на авиабазе Хмеймим в Сирии, составляла 600–800 руб. Подобные суммы, с небольшой наценкой, применимы и к питанию экипажа «Адмирала Кузнецова», рассказал РБК источник, близкий к руководству ОАО

«Военторг» (компания занимается торгово-бытовым обслуживанием и организацией питания в Вооруженных силах РФ).

Морской паек от сухопутного отличается незначительно, отметил собеседник РБК. Он оценил стоимость примерно в 850 руб., добавив при этом, что цена пайка может изменяться в зависимости от того, в каком регионе происходила закупка продовольствия. Морской паек составляет 800 руб. на человека в сутки, а питание одного летчика палубной авиации на «Кузнецове» обходится в 1 тыс. руб. ежедневно, приводит цифры эксперт Центра военного прогнозирования Института политического и военного анализа Анатолий Цыганок.

На сайте Минобороны указана штатная численность личного состава крейсера «Адмирал Кузнецов» — 1960 матросов и офицеров. Однако фактическая численность экипажа военным ведомством не сообщалась. Чтобы прокормить весь экипаж, ежедневно требуется продуктов на сумму от 1,6 млн до 1,7 млн руб. за паек в 800 и 850 руб. соответственно.

В таком случае за все время похода «Кузнецова» — 117 дней, с 15 октября 2016 года по 9 февраля 2017 года — продовольствия на крейсере будет израсходовано примерно на сумму от 183,5 млн до 194,9 млн руб.

Согласно данным, приведенным на сайте военного ведомства, экипаж тяжелого атомного крейсера «Петр Великий» составляет 727 человек. Экипаж больших противолодочных кораблей, по данным исследования Павлова «БПК типа «Удалой», составляет суммарно 586 человек. Таким образом, за 117 дней похода на обеспечение экипажа кораблей сопровождения было потрачено от 122,9 млн до 130,6 млн руб.

Неизвестны точные суммы выплат экипажам кораблей и летчикам палубной авиации. По словам бывшего командующего Северным флотом (с 1999 по 2001 год) Вячеслава Попова, выплаты личному составу увеличиваются с выходом в море.

Согласно документу, регламентирующему ежемесячную надбавку за выполнение задач, непосредственно связанных с риском для жизни и здоровья в мирное время, опубликованному на сайте военного ведомства, надбавка за участие в походах кораблей составляет 2% от оклада за каждый день похода. При этом максимальная сумма надбавки не может составлять больше 60% от ежемесячного оклада.

Сколько стоил поход «Адмирала Кузнецова»



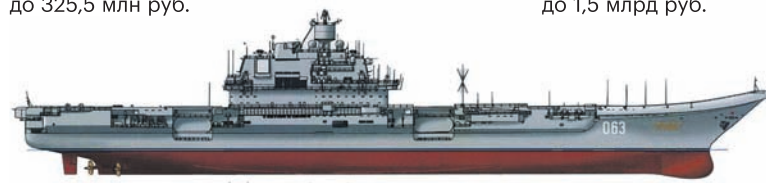
Затраты на питание:
от 306,4 млн
до 325,5 млн руб.



Надбавки экипажу:
38,3 млн руб.



Затраты на топливо:
от 1,1 млрд
до 1,5 млрд руб.



Затраты на боевые вылеты:
1,47 млрд руб.



Стоимость утерянных боевых машин:
от 4,5 млрд
до 6,7 млрд руб.

Всего:
от 7,5 млрд
до 10 млрд руб.

С учетом группы сопровождения в составе тяжелого атомного ракетного крейсера «Петр Великий», больших противолодочных кораблей (БПК) «Североморск» и «Вице-адмирал Кулаков», а также судов обеспечения

Источник: РБК

Военное ведомство не публиковало данных о количестве офицеров на кораблях группы, поэтому если предположить, что на кораблях проходят службу только матросы, то минимальная сумма надбавки для 3273 членов экипажа (матросов с зарплатой 5 тыс. руб.) за один месяц составляет 9,8 млн руб. За практически четыре месяца похода ведомство выделило не меньше 38,3 млн руб. на надбавки личному составу. Сумма штатного оклада составляет 16,4 млн руб. в месяц (это 65,6 млн руб. за время похода) вне зависимости от того, где находится судно. В итоговые расчеты эта цифра не включалась, поскольку эта статья расходов не зависит от того, выполняют ли моряки боевое задание или нет.

Надбавки также положены летчикам палубной авиации. За каждый вылет самолета с палубы «Адмирала Кузнецова» военнослужащему положено 5% оклада, взлет вертолета добавляет к месячному окладу 3%. Максимальная прибавка к окладу, согласно документу, составляет 50%. Минобороны не сообщало данных о фактической численности летного состава на авианесущем крейсере.

Результаты похода

Суммарно расходы на питание (от 306,4 млн до 325,5 млн руб.), топливо (от 1,1 млрд до 1,5 млрд руб.), боевые вылеты (1,47 млрд руб.), стоимость потерянных боевых машин (от 4,5 млрд до 6,7 млрд руб.) и «боевые» надбавки (38,3 млн руб.)

составили от 7,5 млрд до 10 млрд руб., следует из подсчетов РБК. Реальная стоимость похода может оказаться больше, так как данные об использовании подводного флота и вооружения группы кораблей в ходе операции не были опубликованы военным ведомством. Эта сумма сопоставима с двумя месяцами ведения операции в Сирии, следует из ранее опубликованного исследования РБК.

«Главное в этой операции — обучение летного состава, применение палубной авиации в реальной боевой обстановке», — оценивает результаты похода директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов. По его словам, полученный экипажами кораблей и летчиками в походе опыт полностью оправдывает любые затраченные на операцию средства.

С ним согласен военный эксперт Виктор Мураховский. По его мнению, перед корабельной группировкой в первую очередь стояла задача проверить боеспособность и эффективность авианосного крейсера в боевой обстановке. «Задача была выполнена успешно, нанесено несколько десятков ударов по объектам в Сирии», — резюмирует Мураховский. Он указывает, что сопутствующие потери соизмеримы с потерями американской палубной авиацией. «Оба самолета потеряны из-за неисправности техники, организационных проблем», — считает эксперт. Несмотря на это, настаивает Мураховский, опыт использования авиакрыла в бою оправдывает такие потери. ■

Какие боевые задачи решает «Адмирал Кузнецов»

Тяжелый авианесущий крейсер, по данным Минобороны, предназначен для обеспечения «боевой устойчивости» ракетных подводных лодок стратегического назначения, группировок надводных кораблей и морской ракетно-носной

авиации в районах боевого предназначения. «Адмирал Кузнецов» способен прикрывать их от атаки авианосцев и подводных лодок противника. Как указывают эксперты, опрошенные РБК, крейсер также способен выпол-

нять задачи по поддержке морских десантных операций. Помимо истребителей и противолодочных вертолетов крейсер несет тяжелые противокорабельные ракеты «Гранит». Поэтому по классификации, опи-

санной в конвенции Монре, «Адмирал Кузнецов» является линейным кораблем и имеет право действовать в Черном море. Другие авианосцы, согласно конвенции, заходить в черноморскую акваторию не могут.

СДЕЛКА НПФ «Благосостояние» купил железнодорожного оператора УВЗ

Уралвагонзавод отказался от вагонов

Уралвагонзавод в цифрах

Свыше 240 млрд руб.

составлял портфель экспортных заказов УВЗ в начале 2016 года

863 млн руб.

составила прибыль УВЗ в 2016 году

1,2 тыс.

единиц вооружения и военной техники поставил УВЗ российской армии в 2016 году

141,9

млрд руб.

составила выручка УВЗ по итогам 2016 года

66-е

МЕСТО

занял УВЗ в 2015 году в рейтинге ведущих мировых производителей вооружений, по версии Стокгольмского института исследования проблем мира

Более 30 тыс. человек

работали на УВЗ по состоянию на 2015 год

В 2018

году на УВЗ начнется выпуск танков нового поколения Т-14 «Армата»

Источники: РБК, ТАСС, «РИА Новости», SIPRI, данные компании

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Закредитованный Уралвагонзавод, недавно отошедший «Ростеху», договорился о продаже оператора «УВЗ-Логистик» негосударственному пенсионному фонду «Благосостояние». А у самого УВЗ скоро может смениться руководителем, сказал гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов.

Завод без оператора

О том, что НПФ «Благосостояние», аффилированный с РЖД, выкупит 100% железнодорожного оператора «УВЗ-Логистик», сообщила во вторник, 7 февраля, пресс-служба завода. «Корпорация «Уралвагонзавод» выходит из инвестиционного проекта на удовлетворяющих ее условиях», — говорится в сообщении УВЗ. Но сумму сделки стороны не раскрывают.

По оценкам аналитика ВТБ24 Олега Душина, НПФ мог заплатить за этот актив более 40 млрд руб.

«УВЗ-Логистик» и так уже работал со структурами РЖД: в марте 2016 года Федеральная грузовая компания (ФГК, «дочка» железнодорожной монополии) получила в управление парк

этого оператора — более 40 тыс. вагонов, из них около 30 тыс. — полувагоны. После завершения сделки с НПФ «Благосостояние» эти вагоны останутся «под эффективным управлением» ФГК, отмечает пресс-служба УВЗ. Поэтому эта инвестиция в сегодняшних условиях рынка грузоперевозок станет «выгодной для нового собственника», — подчеркивает компания.

Сделка будет закрыта после получения одобрения от Федеральной антимонопольной службы, говорится в сообщении.

«УВЗ-Логистик» входит в транспортную группу УВЗ и занимается железнодорожными перевозками. О своих планах продать эту «дочку» руководство УВЗ объявило в ноябре 2016 года. По словам гендиректора госкорпорации Олега Сиенко, на покупку претендовали около десяти компаний, четыре из них были готовы закрыть сделку в ближайшее время. Но тогда конкретных претендентов Сиенко не назвал.

Старший аналитик «Атон» Михаил Ганелин считает, что этот оператор — перспективный актив для НПФ «Благосостояние» за счет того, что рынок полувагонов восстанавливается после спада. У НПФ «Благосостояние» уже есть инвестиции в железнодорожные активы (владеет около 24% «Трансконтейнера»), поэ-

тому «они хорошо понимают этот рынок», добавляет эксперт.

К тому же эта сделка может покрыть часть долгов Уралвагонзавода, добавляет Душин из ВТБ24. По итогам первого полугодия 2016 года чистый долг УВЗ составил 276 млрд руб. Один из крупных кредиторов завода — Альфа-банк — тогда же, летом 2016 года, через суд добивался банкротства УВЗ из-за долга примерно на 9,31 млрд руб., но этот спор был урегулирован. А в январе 2017 года УВЗ получил госгарантии на сумму 25,7 млрд руб. для рефинансирования части задолженности, но они не покрывают весь долг.

27 декабря президент Владимир Путин подписал указ о передаче «Ростеху» 100% акций УВЗ, которые раньше принадлежали Росимуществу. Незадолго до этого, отвечая на вопрос журналистов, гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов связал долговые проблемы УВЗ с тем, что «УВЗ-Логистик» «сама себе покупала вагоны», поскольку РЖД отказывались их приобретать в течение последних двух-трех лет. Тогда же он сказал, что основную часть долга можно вернуть в случае продажи «УВЗ-Логистик».

Представители РЖД, НПФ «Благосостояние» и «Ростеха» отказались от комментариев. Представитель УВЗ не ответил на звонок РБК.

«Ростех» меняет начальство

Вторым шагом «Ростеха» после получения контроля над УВЗ должны стать кадровые изменения в руководстве предприятия. Во вторник, 7 февраля, Чемезов сообщил, что «Ростех» планирует сменить гендиректора УВЗ Олега Сиенко, который руководит заводом с 2009 года. «Как сменим, так и узнаете», — сказал он, отвечая на вопрос журналистов в кулуарах съезда фракции «Единой России». «Есть несколько кандидатов, мы сейчас обсуждаем», — добавил он (цитата по ТАСС).

Сам Сиенко не ответил на запрос РБК.

Предложения сменить руководителя УВЗ поступали еще до того, как «Ростех» получил 100% акций корпорации. С таким предложением к президенту Владимиру Путину обратился вице-премьер Дмитрий Rogozin, курирующий в правительстве военно-промышленный комплекс, писала в октябре 2016 года газета «Ведомости». Необходимость кадровых перемен Rogozin объяснял сложным финансово-экономическим положением завода и угрозой выполнению работ по гособоронзаказу.

Среди кандидатов в преемники Сиенко рассматривается замминистра промышленности и торговли Александр Потапов, общался «Коммерсантъ» со ссыл-

кой на свои источники. Представитель Минпромторга во вторник, 7 февраля, отказался комментировать эту информацию. Еще один возможный кандидат, по данным Lenta.ru, — Максим Кузюк, до конца 2016 года возглавлявший холдинг «Технодинамика» («дочка «Ростеха»). Но пресс-служба «Ростеха» это опровергла. Другие возможные кандидатуры на пост главы УВЗ представитель «Ростеха» не назвал, отвечая на вопрос РБК.

Корпорация УВЗ была создана в 2007 году на основе нижнетагильского Уралвагонзавода. На сайте компании говорится, что она входит в сотню крупнейших военно-промышленных комплексов мира. В рейтинге крупнейших компаний России РБК 500 УВЗ в 2016 году занял 98-е место. По прогнозам УВЗ, по итогам 2016 года компания вернется к прибыльности после рекордного убытка на 16,1 млрд руб. за 2015 год. А выручка ожидается на уровне 141,9 млрд руб. (+30%), сообщила компания 29 декабря.

УВЗ производит бронетехнику на платформе «Армата» — танки Т-14 и тяжелые бронемашины Т-15, а также танки Т-90МС, самоходные гаубицы Мста-1с, тяжелые огнеметы, корабельные артиллерийские установки и другую военную технику. Серийное производство танков нового поколения Т-14 «Армата» планируется начать в 2018 году. ■

ГОСКOMPАНИИ У зарубежных банков возникли вопросы к приватизации «Роснефти»

Intesa нужна прозрачность

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Та, в свою очередь, контролируется катарским фондом и британской QHG Holding. А последняя в документах сингапурского корпоративного реестра значится «материнской компанией» консорциума, но участников у нее трое — помимо Glencore и катарского фонда это офшор QHG Cayman Limited, зарегистрированный на Каймановых островах.

В отличие от Великобритании информация об учредителях/владельцах компаний на Каймановых островах не подлежит публичному раскрытию. Использование структуры на Каймановых островах может отражать тот факт, что Кайманы — это «нейтральная площадка в стабильной правовой системе», предоставляющая определенные налоговые преимущества, однако это еще и юрисдикция, обеспечивающую максимальную конфиденциальность бенефициарных владельцев, пишет местное издание Cayman Compass.

Два источника РБК, близкие к сделке по продаже 19,5% акций «Роснефти», настаивают, что появление офшора с Каймановых островов в структуре собственников носило «технический» характер. Первый источник, близкий к консорциуму покупателей, говорит РБК, что QHG Cayman — это своего рода «провайдер», сервисная компания, которая была нужна, чтобы в сделку мог «зайти» Катар (Qatar Holding формально присоединился к сделке позднее, в конце декабря). Но эта структура останется до тех пор, пока существует партнерство, утверждает собеседник РБК. «Важно, что она не подконтрольна ни одному из инвесторов, — подчеркивает он, — но ее роль — быть участником и голосовать вместе с остальными (Glencore и Qatar Holding)». Другой собеседник РБК подтверждает, что Glencore и QIA — единственные бенефициары 19,5% акций «Роснефти», проданных в ходе приватизации, никаких других нет. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался комментировать РБК вопрос о бенефициарах QHG Cayman.

Нетипичный кредит

То, что Intesa ищет банки для синдицирования кредита уже после того, как она его предоставила, не типичная ситуация. Согласно сложившейся практике последних лет, сделки клубного характера происходят без андеррайтинга, участники синдиката

видны сразу же, говорит банкир, специализирующийся на синдицированных сделках. По его словам, сделки, когда андеррайтер (в данном случае — Intesa) сначала берет все риски на себя, а затем ищет участников синдиката, — редкость. В этом случае, как правило, у андеррайтера есть до трех месяцев на поиск других кредиторов, реже — до полугодия, говорит собеседник РБК. Другой собеседник РБК в банковских кругах отмечает, что Intesa фактически «продает риск, который взяла на себя больше, чем нужно». Диктовать условия Intesa не может, так как потенциальные участники синдиката знают, что ей нужно разгрузить риск, и будут ждать лучших условий сделки, говорил ранее РБК профессор финансов Хьюстонского университета Крэйг Пирронг.

Источник, близкий к консорциуму Glencore и QIA, предполагает, что Intesa не может собрать синдикат из-за сложной схемы обеспечения и гарантий по кредиту. «Уверен, что дело не в сложности с определением бенефициаров», — рассуждает он, допуская, что Intesa не может раскрыть всю схему таких гарантий. Ранее РБК сообщал со ссылкой на документы QHG Shares в сингапурском реестре, что обеспечением по кредиту Intesa служат все 19,5% акций «Роснефти», а также права на дивиденды по этим акциям. Кредит маржинальный, и Glencore обязался довести в залог до €1,4 млрд, если рыночная цена акций «Роснефти» опустится до определенного уровня, однако неназванные российские банки согласились переложить этот риск на себя на нераскрытых условиях.

Intesa подтвердила Global Capital, что будет приглашать международные банки принять участие в синдикате. «Intesa Sanpaolo рассматривает вместе с двумя инвесторами [Glencore и Катар] стратегию по международной синдикации кредита», — цитирует издание представителя Intesa. Пресс-служба банка, а также представители Glencore и QIA не ответили на запрос РБК. Топ-менеджер банка из топ-30 в России, пожелавший сохранить анонимность, сказал РБК, что теоретически, если зарубежные банки откажутся от синдикации, вполне возможна синдикация с участием российских банков. «Обычно синдикат делается по английскому праву, для этого достаточно одного иностранного кредитора, например самой Intesa, а остальные кредиторы могут быть российскими — такие сделки не редкость», — рассуждает собеседник РБК. ■



27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО
ПОЖАЛОВАТЬ!
rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Банк ВТБ (ПАО)

При поддержке



Официальный автомобиль Форума



Телекоммуникационный партнер



Стратегический партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Официальный партнер



Оператор Российского инвестиционного форума:



Реклама 6+

* «Дженезис»

МЕДИА «Первый канал» нашел способ зарабатывать на трансляции контента в интернете

Аудитория вырастет в Сети

АННА БАЛАШОВА,
АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

Национальный рекламный альянс, «Первый канал» и компания SPB TV разработали техническое решение, которое позволит вещателям менять рекламу из эфира специальными блоками для интернет-среды и таким образом «продавать» рекламодателям и эту аудиторию.

Национальный рекламный альянс (НРА), «Первый канал» и компания SPB TV (разработчик платформы для организации ТВ-вещания через интернет для смартфонов, планшетов, компьютеров и телевизоров) разработали решение, которое должно решить проблему нелегального вещания прямого эфира телеканалов на своих платформах в интернете и получения доходов от рекламы. Об этом РБК рассказал источник, близкий к одному из участников проекта, и подтвердили представители НРА, телеканала и SPB TV. Решение будет представлено во вторник, 8 февраля.

Новую схему трансляции РБК пояснил глава дирекции интернет-вещания «Первого канала» Илья Булавинов. Канал будет отдавать НРА телевизионный поток со своей специальной разметкой, обозначающей начало и конец эфирных рекламных блоков, чтобы поверх их можно было ставить видеорекламу в интернете. В передаваемом потоке канал также сможет перекрывать трансляцию программ, на которые у него нет прав для вещания в интернете. Получив «размеченный» эфир-



В 2016 году выручка «Первого канала» от рекламы в интернете выросла на 65%. Ожидается, что интеграция с телекоммуникационными компаниями даст прирост аудитории канала, что еще больше увеличит доходы от рекламы

ный поток от вещателя, НРА сможет передавать его OTT-сервису и интегрировать в него рекламные блоки, предназначенные для интернета. Сервисы, в свою очередь, теперь будут передавать НРА статистику по просмотрам, аудитории, по показам рекламы пользователям и другую информацию, которая нужна для рекламодателей.

Пока среди вещателей партнером проекта выступает только «Первый канал», а среди OTT-сервисов — SPB TV (на его платформе работают «ВымпелКом», МТС и «Амедиатека»). Но, как уточнил

технический директор НРА Антон Петухов, альянс провел переговоры со всеми крупными вещателями и OTT-сервисами. «Сервисы заинтересованы в том, чтобы получать сигнал основных каналов в одном месте, легально и в хорошем качестве; каналы — в контроле распространения своего контента и сопутствующем росте доходов от телесмотрения в интернете», — отметил собеседник РБК. По его словам, в зависимости от модели монетизации речь может идти как минимум об удвоении доходов от видеорекламы для телеканалов.

Рекламная плата

Предполагается, что НРА не будет брать деньги ни с вещателей, ни с OTT-сервисов, но вместе с «Первым каналом» будет зарабатывать на рекламных доходах. Каковы сейчас доходы канала от этого вида рекламы, Булавинов не раскрывает, но отметил, что в 2016 году выручка канала от рекламы в интернете выросла на 65%. «Мы предполагаем, что интеграция с крупнейшими телекоммуникационными компаниями может дать прирост аудитории канала на десятки процентов, что, естественно, скажется

Зачем новая схема вещания?

В начале ноября 2016 года глава дирекции интернет-вещания «Первого канала» Илья Булавинов публично обвинил крупнейших российских операторов в нелегальном распространении контента канала в интернете. Как объяснял Булавинов РБК, в OTT-сервисах (over the top, аудио- или видеосервисы, доступные на сети любого оператора, например онлайн-кинотеатры) «МТС ТВ», «МегаФон.ТВ» и «Билайн ТВ» пользователи могли получить доступ к эфирным продуктам вместо тех, которые предназначены только для распространения в онлайн-среде. Из-за этого «Первый канал» мог неосознанно нарушать договоренности с правообладателями. Кроме того, у канала не было возможности получить дополнительный доход за рекламу, проданную только для ТВ-эфира, но транслируемую в интернете.

на доходах от рекламы», — рассказал Илья Булавинов.

Согласно последнему прогнозу ИМНО Vi (с 2017 года вошел в Национальный рекламный альянс), в 2016 году на онлайн-ролики могло приходиться 5% «телевизионных бюджетов» рекламодателей

КОНТРОЛЬ Регулятор указал банкам способы борьбы с новой схемой отмывания денег

ЦБ пугает приставами

МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

ЦБ указал банкам, как противодействовать схемам отмывания средств с помощью судебных решений. Ключевые рекомендации — повышенное внимание к таким операциям и расставание с клиентами, дважды замеченными в их проведении.

Банк России вечером 6 февраля обнародовал рекомендации для банков в связи с активизацией схем отмывания денежных средств при помощи судебных решений и сотрудников Федеральной службы судебных приставов (ФССП) России.

ЦБ рекомендует кредитным организациям обеспечить повышенное внимание по всем операциям такого клиента, а также реализо-

вывать право на отказ в совершении операций (предусмотренное 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»). В частности, регулятор рекомендует прерывать отношения с клиентами, которые дважды в течение года пытаются использовать схемы вывода активов и легализации незаконно полученных доходов через судебные схемы.

Как сообщалось ранее, ключевым звеном в мошеннической схеме выступают сотрудники Федеральной службы судебных приставов (ФССП). Они на законных основаниях начинают исполнительное производство, после того как два юридических лица получают решение о взыскании не существующего на самом деле долга через третейские суды или путем заключения мировых соглашений. В ре-

альности обязательств, подлежащих урегулированию в суде, нет, споры создаются искусственно. Тем не менее судебное решение о взыскании выносится, средства с банковского счета должника списываются на счет службы и перечисляются в пользу взыскателя на его счета, будучи таким образом легализованными, писал «Коммерсантъ». Как указано в рекомендациях ЦБ, используются счета как в России, так и за рубежом. По данным РБК, схема появилась около года назад и ее использование активизировалось в последнее время.

В дополнение к рекомендациям, что делать при выявлении судебных схем, Банк России привел в своем документе и их отличительные особенности. Они состоят в том, что по банковским счетам должников и (или) взыскателей расходные операции, как правило, не осуществляются либо носят нерегулярный

характер. В частности, уплата налогов или других обязательных платежей в бюджетную систему Российской Федерации с банковских счетов не осуществляется или осуществляется в размерах, не превышающих 0,5% от дебетового оборота по таким счетам.

«В итоге реализации указанных схем совершаются операции по обналичиванию денежных средств либо выводу денежных средств за пределы Российской Федерации. Подобная ситуация повышает риск вовлечения кредитных организаций в осуществление легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма», — отмечают в Банке России.

Это не первая рекомендация ЦБ по борьбе с разными схемами вывода активов и легализации преступных средств. Однако реализовать ее на практике может ока-

заться затруднительнее, чем другие аналогичные рекомендации, считает один из банкиров, работающих в сфере борьбы с отмыванием. «Никаких баз для проверки решений судов не существует, вникать в каждое решение физически невозможно, тем более если это не поддельное, а купленное и грамотно оформленное за заплаченные деньги решение суда. Если подделку, скорее всего, может отследить служба безопасности банка, то купленное решение, скорее всего, будет выглядеть вполне внушительно», — рассуждает он.

В такой ситуации при возникновении претензий от регулятора нужно будет доказать, что реальных оснований для признания решения сомнительным не было. Есть и другая крайность, продолжает собеседник РБК. «Опасаясь претензий регулятора, банк может тотально отказывать в проведении опера-

(в 2015 году этот показатель составлял 4% рынка). По оценке IMHO Vi, в первой половине 2016 года объем видеорекламы в интернете вырос по сравнению с аналогичным периодом 2015 года на 24% и достиг 2,6 млрд руб., а по итогам года рост ожидается на уровне 18%, до 6,3 млрд руб. В 2017 году стабильные темпы роста видеорекламы сохраняются и составят 15–20%, предсказывали аналитики медиаселлера.

При этом, по подсчетам Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР), реклама в интернете растет быстрее ТВ-рекламы. Если с января по июнь 2016 года первая выросла на 26–30% (до 55–63 млрд руб.), то вторая — всего на 17%, до 71,8 млрд руб.

Дьявол в деталях

Представитель МТС Дмитрий Солодовников рассказал, что компания готова принять участие в тесте и рассмотреть техническое решение, если оно покажется подходящим. Он добавил, что оператор изначально транслировал версию контента, согласованную с «Первый каналом». Представитель «ВымпелКома» отказался от комментариев. Гендиректор AMEDIA TV Денис Горшков отметил, что на сегодняшний день модель монетизации «Амедиатеки» базируется на платной подписке и пока исключает размещение рекламы. «Тем не менее инструмент, созданный SPB, безусловно, ждали и он будет востребован рынком», — добавил он.

Директор трансмедиа-департамента «СТС Медиа» Дмитрий Карманов отметил, что в течение уже достаточно длительного времени телезателители и ОТТ-сервисы пытаются договориться о вещании эфира в этой среде. «Посмотрим на технологию, которую предлагает НРА, далее будем принимать решение, насколько оно полно решает наши задачи», — сказал Карманов. ■

ций по исполнительным листам, но это чревато исками со стороны признанных по ошибке недобросовестными вполне себе добросовестных клиентов», — резюмирует он. В любом случае банкирам традиционно предписывают заниматься несвойственной для них деятельностью, что увеличивает их затраты, при том что эффективность такой борьбы с отмыванием под вопросом, добавляет он.

Впрочем, эффект от рекомендаций, несмотря на контраргументы банкиров, будет, считают юристы. Партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный отмечает, что рекомендации ЦБ уменьшают возможности недобросовестных участников рынка утверждать, что они действуют добросовестно и соблюдают закон. «Таким образом увеличиваются риски и издержки схем по выводу денег за рубеж», — говорит он. ■

МНЕНИЕ

Как РЖД могли бы помочь конкуренции

Регулирование рынка контейнерных перевозок — наглядный пример того, как государство игнорирует интересы частного бизнеса.

Экономические итоги 2016 года, несмотря на определенную корректировку их Росстатом, не дают основания говорить о завершении кризиса. ВВП России сократился в диапазоне от 0,2 до 0,6%. На этом фоне неожиданными выглядят результаты работы транспортной отрасли: грузооборот вырос за год в железнодорожном сообщении на 1,6%, а в морском — на 7,6%. Это внушает надежды, но в то же время порождает массу вопросов, включая тот, не собирается ли государство — в лице РЖД — по старой советской традиции попытаться решить проблемы отстающих за счет передовиков.

Продвинутый сектор

Передовиками я бы назвал компании, работающие в контейнерных перевозках. Сегодня Россия катастрофически отстает в их организации от остального мира. В советский период в стране практически не использовали современные контейнеры, и потому соответствующая инфраструктура оставалась в зачаточном состоянии. Как следствие, в 2016 году в России около 85% всех контейнерных перевозок приходилось на обслуживание экспорта или импорта, и это при том, что грузооборот всех морских портов России составил всего лишь 3,9 млн TEU, или 0,57% мирового показателя.

Однако обращают на себя внимание два обстоятельства. С одной стороны, это стремительный рост сектора: в 1997 году перевалка не превышала 350 тыс. TEU, что означает более чем десятикратный рост за 20 лет. Обработка контейнерных грузов — это практически единственный показатель, который вырос вдвое по сравнению с докризисным 2007 годом. С другой стороны, на фоне растущего в целом монополизма в этом секторе развивается конкуренция. Более того, за счет развития контейнерных терминалов в Санкт-Петербурге и Усть-Луге, новых игроков в Тамани и Новороссийске возникает профицит контейнерных мощностей, который в перспективе может обеспечить условия для снижения тарифов перевозчиков.

Казалось бы, вот «луч света в темном царстве», пример успешного внедрения современных технологий, но не тут-то было.

Растущие тарифы

В порты и из портов грузы доставляются/отправляются преимущественно железной дорогой

(на этот вид транспорта приходится 40% контейнерного оборота, но на Дальнем Востоке цифра приближается к 100%). Обладая монополией на эти «первые километры» пути во многих регионах страны, РЖД уверенно увеличивали тарифы на транспортировку контейнерных грузов долгие годы (суммарный рост превысил 50% за 2010–2016 годы). Логика путейцев была достаточно простой: почему не повысить нагрузку на сектор, обладающий наиболее впечатляющим потенциалом роста? В результате сложилась довольно парадоксальная картина. Формально решениями правительства и антимонопольной службы тарифы РЖД индексируются в 2017 году на 4%, но к этому добавляются еще 2% «на капитальный ремонт путей», которые впоследствии якобы не войдут в базу повышения тарифа в 2018-м и последующие годы, и еще 4% — «точечно» на транспортировку контейнерных грузов. Замечу: это сделано в условиях, когда по итогам 2016 года российский рынок железнодорожных контейнерных перевозок вырос на 10,2% до исторически рекордного значения в 3,26 млн TEU. Сейчас, когда в отрасли уже нет устойчивой «подпитки», которая долгие годы существовала в виде параллельного роста экспорта и импорта, этот показатель свидетельствует о повышении качества транспортных услуг внутри страны и именно на его пути встает решение РЖД о повышении тарифов.

На протяжении нескольких месяцев крупнейшие игроки отрасли пытались предложить контраргументы и сдержать повышение тарифных ставок. Но возможности РЖД, как и в предшествующие годы, перевесили. Представив расчеты собственного Центра фирменного транспортного обслуживания, согласно которым даже при применении нового тарифа рост перевозок продолжится и в 2017 году (утверждается, что на 5,5–6%), монополия добила нужного ей решения.

Между тем сегодня, когда ситуация в экономике в целом остается крайне сложной, эта мера представляется ошибочной. Согласно данным, приведенным президентом РЖД в Совете Федерации, чистая прибыль транспортной монополии по итогам 2016 года превысила 6,5 млрд руб., обогнав показатель 2015-го более чем в 20 раз. Доля выручки, поступающей от обслуживания контейнерных грузов (около 45 млрд руб. в год), не превышает 4% совокупной выручки компании от грузовых перевозок. Этот показатель мог бы расти и далее, если бы монополия пошла на уступки перевозчикам. В условиях кризиса нуж-

но не столько думать о прибыли, сколько перестраивать структуру бизнеса таким образом, чтобы получить максимальный эффект на фазе подъема, и, если бы вместо повышения тарифа был снижен на 10–12%, рост контейнерного грузооборота в наступившем году мог бы достичь 20%, все условия для этого есть.

Российские особенности

В отличие от большинства крупных стран с развитой инфраструктурой (США, Японии, Германии), где из-за конкуренции с автомобильным транспортом позиции железной дороги в перевозке грузов внутри страны уверенно снижаются (в США, например, они между 2007 и 2014 годами упали с 11,3 до 10,2%, не считая трубопроводных поставок), в России существует два фактора, которые делают ее уникальным рынком.

С одной стороны, относительное отставание в процессе строительства и ввода в действие современной инфраструктуры для обработки контейнеров даже на узловых станциях приводит к тому, что автомобильный транспорт обслуживает до 60% внутренних контейнерных перевозок. По мере повышения тарифа этот вид доставки будет «откусывать» все большую часть рынка, притом что автомобильные перевозки в куда большей степени находятся в серой зоне. Терять будут и РЖД, и государство.

С другой стороны, в России, где объем пригодных для перевозки в контейнерах грузов составляет, по оценке группы FESCO, около 2 млрд т, в контейнерах реально перевозится (как автомобильным, так и железнодорожным транспортом) не более 6% (что соответствует показателям США середины 1980-х годов). Это создает перспективы для роста рынка на 15–20% как минимум на горизонте до 2030 года, что позволило бы серьезно сократить общие транспортные издержки в экономике, которые сегодня в России превышают среднеевропейские показатели почти в три раза.

Здесь стоит заметить, что подобная страсть к «оптимизации» тарифов за счет набирающей темп подотрасли пришла к РЖД относительно недавно, когда монополия полностью осознала открывшиеся возможности (до 2000-х годов на контейнерные перевозки действовали понижающие коэффициенты).

Конечно, можно сказать, что проблематика перевозки контейнерных грузов не заслуживает особого внимания, так как вряд ли является особо важной в условиях, когда страна только начинает выходить из кризиса, доходы

населения продолжают снижаться, промышленность стагнирует и в экономике существуют куда более серьезные вызовы. Однако, на мой взгляд, в этой частной проблеме сфокусированы как минимум четыре тренда, способные объяснить наши многочисленные неудачи.

Негативные тренды

Во-первых, это традиционное для российской экономики противостояние государственной монополии и частного конкурентного бизнеса, в котором, если только оно достигает определенного накала, правительство и чиновники всегда оказываются на стороне госкорпораций.

Во-вторых, это возникающее всегда и везде, где частный бизнес или граждане оказываются эффективными, стремление повысить тарифы или налоги, с тем чтобы перераспределить часть дохода в пользу бюджета/госкомпаний, а не довольствоваться ростом конкурентного бизнеса как такового, который обеспечивает дополнительные рабочие места, а также поступательное развитие инфраструктуры и инноваций.

В-третьих, это глубоко въевшееся в менталитет наших управленцев эпохи всеобщей «стабильности» стремление откладывать любые серьезные решения как можно дольше: базовый для грузоперевозок Прейскурант 10–01 был принят еще в 2003 году, и его пересмотр откладывался сначала на 2016-й, потом на 2020 год, а сейчас все идет к тому, что к нему могут приступить и еще позже.

В-четвертых, это историческое нежелание модернизации, проявляющееся в том, что и по сей день, несмотря на все обещания «слезть с сырьевой иглы», власть устанавливает самые низкие тарифы на уголь, руду и наливные нефтепродукты, то есть как раз на те товарные группы, которые подчеркивают нашу ресурсную специализацию, ограничивая развитие тех секторов, которые ориентированы на перевозку товаров с высокой добавленной стоимостью.

Возможно, ставка на традиционные способы перевозки, отказ от стимулирования новых технологий и полное невнимание к развитию инфраструктуры и может показаться соответствующей нынешнему политическому курсу, но, на мой взгляд, тезис о том, что страна, чтобы быть политической мощью, должна быть конкурентоспособной, вряд ли может подвергаться сомнению.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Как создать кулинарную школу в интернете

В Сети с поварешкой



Сейчас в кулинарной школе доступно три курса: базовый кондитерский, бизнес-курс «Как открыть кондитерскую» и курс по десертам для сыроедов. Кроме того, девушки снимают еще несколько курсов — по пряникам, шоколаду и муссовым тортам. На фото: основательницы BakerSchool Анна Ковальчук (на фото слева), Мария Ковель (на фото справа)

РЕГИНА САДЫКОВА

Мария Ковель и Анна Ковальчук обучают кондитерскому мастерству в онлайн-школе Bakerschool. Попробовать вкус блюд, приготовленных учениками, педагоги не могут, зато внимательно изучают фотографии блюд в Instagram.

Выпускница филфака МГУ 26-летняя Анна Ковальчук очень любит «Адскую кухню» — ТВ-шоу знаменитого шеф-повара Гордона Рамзи. У ее подруги, 25-летней Марии Ковель, своя история любви к кулинарии. Еще студенткой она в 2010 году поехала по программе Work and Travel в США — трудилась на кухне в ресторане Wolfgang Puck при казино Borgata в Атлантик-Сити.

«Я работала в холодном цеху и постоянно общалась с кондитерами. Влюбилась в сладости: все эти чизкейки, брауни, капкейки и морковные торты», — вспоминает девушка. Вернувшись, Мария работала редактором корпоративного сайта в интернет-ритейлере одежды Lamoda и время от времени готовила десерты по американским рецептам для родных и друзей.

Как-то весной 2015-го, сидя в парке, подруги обсуждали свои кулинарные увлечения. «Когда Аня пожаловалась, что в Москве нет доступной школы для кондитеров, а базовый курс в школе Ragout тогда стоил в районе 100 тыс. руб., один мастер-класс в школе Юлии Высоцкой — от 5 тыс. руб., и предложила сделать свою онлайн-школу, я тут же согласилась», — вспоминает Ковель.

Идея девушек так вдохновила, что они решили действовать немедленно.

Кухонные съемки

Для начала Анна и Мария завели аккаунт с красивыми картинками десертов в Instagram. План был такой: сделать привлекательный сайт, снять базовый кондитерский курс с профессиональным преподавателем и продавать его как онлайн-уроки. Анна раньше работала в бизнес-школе City business school — там как раз запускались онлайн-курсы, и девушка решила, что можно повторить этот формат в нише кулинарии. «Мы проанализировали, что делают конкуренты, и поняли, что в московских очных школах обучение дорогое, а онлайн не было вовсе. Решили, что

можем запускаться», — вспоминает Анна.

Первые видео для проекта Bakerschool снимали дома у Анны Ковальчук и договорились с поставщиком кухонной техники KitchenAid о бартере. «Мы им написали про школу, рассказали весь план, сказали, что на видео постоянно будет видна их техника. Они согласились», — говорит Ковель. Так девушки обзавелись профессиональным миксером, блендером и пр. — сэкономили около 100 тыс. руб.

Анне пришлось срочно делать ремонт собственной кухни. На это и подбор оборудования ушло все лето, из-за чего старт съемок пришлось отложить до сентября. Тем временем девушки заказали сайт за 300 тыс. руб., разработали дизайн, составляли программу курса, искали преподавателей.

Снимать начали осенью 2015-го. Без учета затрат на ремонт кухни предпринимательницам потребовалось порядка 1,2 млн руб. — на дизайн, создание сайта, оплату съемочной группы и преподавателя, закупку ингредиентов и кухонного инвентаря для съемки. Инвестором проекта выступил друг семей обеих девушек предприниматель Евгений Варданянц (сейчас ему принадлежит 50% ООО «Бейкерскул», у Ковель и Ковальчук — по 25%).

Главной сложностью стало найти профессионального кондитера. Нужен был не просто профи, но человек, который умел бы рассказывать и обучать других. «Мы нашли суперкрутую девушку, у ее Instagram на тот момент уже было 50 тыс. подписчиков, и она успешно вела очные мастер-классы в одной из кулинар-

пить в интернете доступ ко всему циклу видеоуроков за 12 тыс. руб. или по одному уроку по 1,5 тыс. руб. К видео прилагались тексты рецептов и описание процесса готовки, в комментариях к уроку можно было задавать свои вопросы Марии.

Первые продажи принес Instagram, на аккаунт Bakerschool на тот момент было подписано уже более 12 тыс. фолловеров. Перед запуском школы о ней написали модные городские и кулинарные издания (помогли знакомства Марии Решетниковой). Продажи колебались на уровне 150–200 тыс. руб. в месяц.

«Первые полгода у нас были проблемы с сайтом — возникало много технических неполадок, не было многих запланированных ранее разделов, тестов и хорошего чата, — вспоминает Мария Ковель. — Мы поняли, что с теми деньгами, которые мы вложили, невозможно сделать такой крутой сайт, который мы хотели изначально».

В итоге предпринимательницы работали «около нуля» — 15% отдавали кондитеру-преподавателю, платили разработчику на фрилансе, который помогал решать проблемы с сайтом, много денег уходило на производство фото- и видеоконтента для продвижения в соцсетях. Изготовление одного видеокурса обходится сейчас в 150–300 тыс. руб. На аренду офиса при этом не тратились — работали то из дома, то из кафе. Ковель занималась маркетингом, а Ковальчук — оперативным управлением.

Зачет в Instagram

В июне стало понятно, что текущая модель школы не работает, все нужно срочно переделывать — и подход к обучению, и систему продаж. «На самом деле с самого старта мы больше занимались пиаром, чем выстраиванием продаж. Пришло время исправлять ошибки», — вспоминает Ковель.

Начали с «переезда» на новый сайт, собственноручно сверстали «посадочные» страницы, купили аккаунт на платформе для онлайн-обучения, наняли менеджера по продажам. Раньше можно было только купить курс, а теперь оставить заявку — и принять решение после общения с менеджером. Это в несколько раз увеличило конверсию. Девушки стали экспериментировать с маркетинговыми инструментами и настроили контекстную рекламу.

А главное, теперь курсы шли потоками и стартовали в определенные даты. Это дисциплинирует учеников. Первая группа в 30 человек запустилась 25 мая 2016 года. Для того чтобы отвечать на многочисленные вопросы учениц, в компании сформировали отдел кураторов — по курсу набрали в команду профессиональных кондитеров для ежедневной поддержки. В школе работает три куратора из Казани и Ставрополя, которые с 10:00 до 19:00 «сидят» в чатах школы Bakerschool «ВКонтакте» и в мессенджерах, оперативно отвечая на вопросы учеников.

Базовый курс работает так: на один урок выделяется одна неделя, в течение которой ученик изучает учебные материалы, рецепты. Затем готовит к зачету изделие и к пятнице-субботе выкладывает его в Instagram с определенным хэштегом (причем как целое изделие, так и в разрезе — тогда видны ошибки кондитера). После чего нужно сдать еще онлайн-тест, а в воскресенье пройти вебинар с преподавателем, разбор полетов, обсуждение ошибок. «Преподаватель предварительно проверяет домашние задания в Instagram и ставит «зачет», а иногда и не ставит, просит испечь еще раз», — объясняет Мария. Выяснилось, что многие ученики хотят сертификат, пусть даже ни о каком гособразце речи не идет, а строгие преподаватели их дисциплинируют.

тратится на аренду — ключевую статью затрат в бизнесе офлайн-кулинарных школ.

Онлайн или офлайн?

В каком направлении развиваться дальше? Конкуренты Bakerschool балансируют между онлайн и офлайном. Например, кулинарная школа ChiefShows стартовала зимой 2016 года как онлайн-проект. «Мы связывались с шеф-поварами и приглашали их записывать видеоуроки. Это был востребованный формат профессионального контента, который особенно подходит для кондитеров, так как для десертов очень важны все детали», — говорит Юлия Митрович, основатель проекта Chefshows. Однако затем в проект вошел Аркадий Новиков, и ChiefShows стала проводить очные курсы. Это позволяет при-

рекламный бюджет. В то время как офлайн-школе для развития требуется открытие новых площадок. Это всегда сложно и дорого».

Зато офлайновая школа может привлекать совершенно другую аудиторию — это люди, которые не столько хотят научиться готовить, сколько приходят на курсы для развлечения. «Цель онлайн-урока — получить знания. Кулинарный мастер-класс — другой формат, в процессе которого участники не только чему-то учатся, но и вживую общаются с шефом и друг с другом. Это особая атмосфера, ужин за одним столом», — говорит Максим.

Московская кулинарная школа Culinaryon, основанная бывшими топ-менеджерами Indesit Александром Бланком, Джулио Д'Эрме и их партнером Верой Садовиной, в ноябре 2015 года вышла на рынок Сингапура. В России, по словам Джулио Д'Эрме, на вечеринки в формате кулинарного мастер-класса приходится 50% выручки школы, но оказалось, что в Сингапуре не принято устраивать масштабные праздники для коллег и друзей. Обычно праздники проходят в семейном кругу.

Зато неожиданно открылись другие возможности: оказалось, что правительство города-государства ежегодно выдает по \$500 жителям страны на образование. Потратить их можно хоть на курсы фотографии, хоть на мастер-классы игры на пианино. Как оказалось, многим интересно научиться готовить. «Мы сейчас кулинарная школа №1 в Сингапуре по проведению government classes», — уверяет Джулио. В планах компании расширить деятельность по всему миру, на очереди — Бухарест, Гонконг, Австралия, Таиланд и Вьетнам. В прошлом году Culinaryon провели 2 тыс. мероприятий, которые посетили почти 40 тыс. человек.

Основательницы Bakerschool тоже рассчитывают в 2017 году начать проводить мастер-классы в офлайне — это один из наиболее частых запросов клиентов и дополнительная возможность заработать. ■

Из общения с учениками выяснилось, что многие из них проходят курсы не для развлечения, а чтобы зарабатывать — после курсов они начинают продавать десерты через Instagram или открывают свои заведения

Из общения с учениками выяснилось, что многие из них проходят курсы не для развлечения, а чтобы зарабатывать — после курсов они начинают продавать десерты через Instagram или открывают свои заведения. Одна русская девушка открыла ресторан на Ямайке и даже попала в местную прессу — с десертами на острове не очень хорошо.

Подход сработал: летом 2016 года продажи Bakerschool выросли до 700 тыс. руб. в месяц, а в январе 2017 года выручка превысила миллион рублей. Операционная прибыль — около 200 тыс. руб. в месяц. Оборот за прошлый год составил в общей сложности около 7 млн руб., всю операционную прибыль потратили на съемки новых курсов с новыми педагогами.

Сейчас в Bakerschool доступно три курса от трех преподавателей: базовый кондитерский (12 тыс. руб.), бизнес-курс «Как открыть кондитерскую» (в двух вариантах: за 13 тыс. руб. и 18 тыс. руб.) и курс по десертам для сыроедов Raw and Vegan (8 тыс. руб.). Сейчас девушки снимают еще несколько курсов — по пряникам, шоколаду и муссовым тортам.

Всего за время существования школы курсы купили 2 тыс. человек. По словам Ковель, сегодня посещаемость сайта достигает 1500 человек в сутки, основной источник привлечения клиентов — контекстная реклама, на втором месте — сарафанное радио и Instagram. «Покупка одного клиента, который потом оплатит курс обучения, обходится нам где-то в 1,5 тыс. руб. Это дороговато», — признается Мария. Зато школа не

влечет новую аудиторию и дорожке продавать свои услуги. «Наша задача — дать людям возможность либо научиться готовить с нуля, либо повысить свой уровень с профессиональными шефами», — рассказывает Митрович.

«Безусловный плюс онлайн-школы для основателей — отсутствие ежедневных операционных затрат для большого числа участников, так как ученики обучаются дома, на своих же кухнях, — говорит Максим Кацев, генеральный директор кулинарной студии Clever. — А главное, онлайн-школам гораздо проще расти и масштабироваться, достаточно грамотно распределить

Кулинария для всех

Кулинарные курсы стали набирать популярность в России несколько лет назад вместе с ростом популярности кулинарных шоу на ТВ. Одной из старейших школ является кулинарная студия Clever, основанная в 2008 году, — через нее уже прошло более 65 тыс. учеников. В 2011 году заработала «Кулинарная студия Юлии Высоцкой», а в 2012 году школа Ragout — их выпускники часто становились шефами модных ресторанов или открывали собственные заведения. Однако из-за конфликта основательницы школа Ragout в 2016 году перестала работать.

Другой известный проект — основанная в 2012 году школа Culinaryon, она работает в так называемом формате edutainment — обучение плюс развлечение. Особенно популярны тематические мастер-классы: участники предлагают под руководством опытного шефа приготовить полноценный ужин какой-либо кухни мира из трех-четырех блюд и тут же его съесть. Средняя цена такого «банкаета» — 4–5 тыс. руб. на человека. В таком формате проводятся не только мастер-классы, но и корпоративы, вечеринки и даже свадьбы.

Экономика BakerSchool, тыс. руб.

Расходы на старте:

1200

в том числе:

Создание и обслуживание сайта 300

Съемка первого курса уроков 150

Продвижение 100

Покупка ингредиентов и кухонной утвари 50

Фонд оплаты труда до начала продаж 600

Операционная деятельность (январь 2017 г.)

Выручка:

1050

Расходы:

846,75

в том числе:

Фонд оплаты труда 480

Маркетинг 200

Комиссия «Яндекс.Кассы» 36,75

Налоги и прочие расходы 130

Прибыль

203,25

Источник: ООО «Бейкерскул»

ных студий Москвы. Но в процессе съемок оказалось, что вести «живые» мастер-классы и работать на камеру — далеко не одно и то же. Мы отсняли полдня и поняли, что это нам не подходит», — вспоминает Ковель.

Пришлось срочно искать замену. Знакомая посоветовала обратиться к кондитеру Марии Решетниковой, педагогу по первому образованию. «Маша училась у Ивана Шишкина — основателя популярного у москвичей кафе Delicatessen и «Юность». И даже через видео умела передать любовь к своему делу. В итоге первый базовый курс — десять уроков по 1,5 часа — мы отсняли с ней», — говорит Ковель.

На монтаж и «упаковку» материала ушла вся осень. В итоге запустилась школа в декабре 2015-го — пользователь мог ку-

Бумаги каких компаний стоит купить в расчете на дивиденды

Эшелоны доходности

ДАНИЛ СЕДЛОВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В этом году инвесторы ждут высоких дивидендов от госкомпаний. Однако наибольшую дивидендную доходность показывают акции, не относящиеся к «голубым фишкам». Стоит ли покупать эти бумаги в расчете на щедрость к акционерам?

Акции компаний, регулярно выплачивающих прибыль акционерам в виде дивидендов, остаются одной из главных инвестиционных идей на российском рынке. Прежде всего это справедливо в отношении бумаг предприятий с госучастием. В апреле 2016 года премьер-министр Дмитрий Медведев своим постановлением повысил планку по размеру дивидендов для госкомпаний до 50% чистой прибыли по МСФО или РСБУ (большая из величин), и эта норма была заложена в проект федерального бюджета на 2017 год. Тем не менее рассчитывать на щедрые выплаты от «Роснефти» или «Газпрома» в этом году преждевременно.

Во-первых, в январе замминистра финансов Алексей Моисеев заявил, что распоряжение правительства о повышении дивидендов госкомпаний до 50% от чистой прибыли было возвращено на доработку в Минфин. А во-вторых, тот же «Газпром» в своем бюджете на 2017–2019 годы зафиксировал размер дивидендов на уровне 2016 года. «Учитывая активную фазу реализации «Турецкого потока», вряд ли компания направит 50% прибыли на дивиденды», — комментирует замначальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал» Василий Танурков. Также неизвестно, сколько выплатит своим акционерам «Роснефть». При этом вероятность того, что высокие дивиденды заплатят «Башнефть» и АЛРОСА, гораздо выше, считает Танурков.

Впрочем, если смотреть на текущую дивидендную доходность (соотношение суммы годовых, промежуточных и внеплановых дивидендов за предыдущий год к цене акции), то выяснится, что среди лидеров по этому показателю госкомпании почти не представлены. Так, по состоянию на 6 февраля наибольшую дивидендную доходность показал оператор контейнерных перевозок «Трансконтейнер» — дочерняя структура РЖД. В 2016 году он выплатил дивиденды по итогам первого полугодия (95,76 руб. на акцию) и специальные дивиденды из нераспределенной прибыли (251,84 руб. на акцию). Таким образом, при стоимости бумаги 3645 руб. на закрытии торгов 6 февраля дивидендная доходность «Трансконтейнера» достигла 9,52%. В тройку лидеров также вошли Мордовская энергосбытовая компания с показателем 9% и металлургический гигант



Лидеры по дивидендной доходности на 06.02.2017

Акция	Дивидендная доходность, %	Стоимость акции, руб.*	Средняя оценка дивидендов на акцию в 2017 году, руб.**
«Трансконтейнер», акция об.	9,52	3645	81,80
Мордовская ЭСК, акция об.	9,00	0,578	нет
«Северсталь», акция об.	8,43	955,9	62,44
Новороссийский морской торговый порт, акция об.	7,23	7,15	0,31
«Химпром», акция прив.	7,01	6,79	нет
«Протек», акция об.	6,52	115	нет
ВСМПО-АВИСМА, акция об.	5,58	14 630	нет
«МегаФон», акция об.	5,11	630,9	66,96
Новолипецкий металлургический комбинат, акция об.	4,94	118,25	6,74
«ФосАгро», акция об.	4,90	2756	300,00
ЯТЭК (бывш. «Якутгазпром»), акция об.	4,73	16,3	нет
Новороссийский комбинат хлебопродуктов, акция об.	4,48	71,9	нет

*По итогам торговой сессии 06.02.2017
**По данным FactSet

Источник: Investfunds, Bloomberg

«Северсталь» — 8,43%. Примечательно, что помимо Мордовской ЭСК в список лидеров попала еще одна компания средней капитализации — многопрофильное химическое предприятие «Химпром» (дивидендная доходность — 7,01%).

В чем подвох

Часть акций с самой высокой дивидендной доходностью относится к низколиквидным бумагам из второго и третьего эшелонов Московской биржи. Таковы, например, «Трансконтейнер», Мордовская ЭСК и НКХП. «Акции второго эшелона могут быть очень доходными, но нужно учитывать сопряженные с вложением в эти

инструменты риски, прежде всего высокую волатильность и низкую ликвидность при ухудшении конъюнктуры, из-за чего инвестору будет очень сложно продать свой пакет либо продавать придется по низкой цене», — объясняет главный аналитик управляющей компании «Ронин Траст» Андрей Верхоланцев.

Перспективы у некоторых акций — лидеров по дивидендной доходности весьма туманны, соглашается ведущий аналитик Сопоту и финансовый консультант Александр Янсон. Он предупреждает инвесторов от вложений в низколиквидные бумаги. «В декабре 2016 года Мордовская ЭСК выплатила дивиденды за прошед-

шие девять месяцев. Скорее всего, выплат за полный 2016 год от нее можно не ждать. Это говорит о том, что в 2017 году к ней вряд ли можно отнести как к щедрому плательщику», — напомнил он. Аналитик также подчеркнул, что сумма дивидендов, выплаченных Мордовской ЭСК, составила всего 0,052 руб. на акцию. Учитывая низкую ликвидность бумаги, частному инвестору не стоит рассчитывать на приличный дивидендный доход, резюмирует он. То же самое относится и к довольно дорогим акциям «Трансконтейнера», обороты которой на Московской бирже остаются крайне низкими — всего три бумаги по состоянию на 7 февраля.

В свою очередь, Танурков из ИК «Велес Капитал» отмечает, что погоня за высокой дивидендной доходностью далеко не всегда бывает оправданной. «Доходность акций АЛРОСА составляет около 10%, а у бумаг из второго эшелона может быть больше 15%, но и риски будут в несколько раз выше», — рассказывает он. На рынке, по его словам, остается достаточно акций крупных компаний с высокой доходностью, которые гораздо более привлекательны для инвесторов в плане соотношения риска/доходности. «Чтобы покупать бумаги третьего эшелона, нужно иметь экстраординарные ожидания по росту цен акций», — подытоживает эксперт.

Что покупать

Главный аналитик ВТБ24 Станислав Клещев отмечает, что при покупке дивидендных бумаг можно ориентироваться на историю выплат дивидендов на протяжении длительного периода времени. Однако у компаний-эмитентов должны быть еще и веские основания для роста дивидендного потока в будущем. «Если выбирать между бумагами первого и второго эшелона, то фактор ликвидности и высокого уровня корпоративного управления «фишек», на мой взгляд, перевешивает пару процентных пунктов дополнительной дивидендной доходности у отдельных представителей второго эшелона», — говорит он.

Интересными акциями второго эшелона аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк называет бумаги компаний энергетического сектора. Однако он не советует покупать акции одного эмитента — вместо этого лучше составить портфель. «У многих компаний заканчиваются инвестпрограммы, и при текущих тарифах они смогут выплачивать инвесторам дивиденды на уровне 8%», — рассказывает он.

Хорошую доходность могут принести акции «РусГидро», ФСК «ЕЭС», «Россети» и менее крупных компаний, например «Мосэнерго». Также Шенк говорит, что неплохим вариантом вложения средств будут бумаги производителей удобрений — «ФосАгро» или «Акрона». Кроме того, эти акции могут стать неплохим защитным активом в случае ослабления рубля, отмечает он. Инвесторы могут присмотреться и к акциям черных металлургов, которые, вероятно, будут платить высокие дивиденды — такими, по мнению Шенка, будут НЛМК и «Северсталь».

Бумаги третьего эшелона стоит покупать очень осторожно и не делать на них акцент при составлении портфеля, убежден эксперт. Верхоланцев из «Ронин Траст» рекомендует в этой категории обратить внимание на привилегированные акции «Ленэнерго» и «Лензолото», которые могут обеспечить дивидендную доходность порядка 12 и 14% соответственно. ■