



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
30 января 2017
Понедельник
№ 15 (2512)



Дмитрий Соколов,
предприниматель

Как заработать
на трехмерном конструкторе
собственного изобретения

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 27.01.2017

1195,61 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 27.01.2017, 20.00 мск

\$55,03 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 20.01.2017

\$385,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
28.01.2017

\$1= ↑
₽60,32

€1= ↑
₽64,34

ТОРГОВЛЯ Годовая прибыль продуктовой сети сократилась впервые в ее истории

«Магнит» притягивает слабее



«Первое место — это не для нас», — сообщил после обнародования финансовых результатов основной владелец сети Сергей Галицкий, пояснив, что «Магнит» «за прибыль, за деньги, за эффективный бизнес» и будет «ловить баланс между ростом и эффективностью»

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

В 2016 году «Магнит» впервые допустил сокращение чистой прибыли, а темпы роста выручки оказались самыми низкими за 11 лет. Руководство компании объясняет это неблагоприятной ситуацией на рынке и стремлением к эффективности

Худший год «Магнита»

Чистая прибыль российского ретейлера «Магнит» за 2016 год сократилась почти на 8% и составила 54,3 млрд руб., говорится в сообще-

нии компании. Снижение годовой чистой прибыли произошло впервые за всю историю компании.

Особенно неудачным оказался четвертый квартал, когда она упала на 15%, до 14,3 млрд руб. Таким образом, EBITDA и чистая прибыль за четвертый квартал были соответственно на 3,7 и 10% слабее, чем консенсус-прогноз «Интерфакса», говорится в обзоре UBS.

Рентабельность в четвертом квартале считалась бы высокой, если бы не слабый рост продаж, который и привел к снижению показателя EBITDA в данном отчетном периоде на 5% и на 2% в целом по году, отмечают аналитики «ВТБ

Капитал». По их наблюдениям, замедление продаж началось еще в ноябре 2015 года и продолжалось на протяжении всего 2016 года.

Выручка «Магнита» в течение года выросла всего на 12,8%, до 1,069 трлн руб., — это самый низкий темп роста за последние 11 лет. Напротив, основной конкурент — X5 Retail Group, управляющая сетями «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель», «Экспресс», зафиксировала в 2016 году самый высокий рост выручки в своей истории — на 27,5%. По итогам года чистая розничная выручка X5 Retail Group составила 1,025 трлн руб. Таким образом, «Магнит» все же сохранил

статус крупнейшего ретейлера в России. Он стал им в 2013 году. Однако если смотреть на результаты отдельно четвертого квартала, лидером является уже X5 с выручкой 291,29 млрд против 282,4 млрд руб. у «Магнита».

Чтобы получить премии, топ-менеджмент X5 Retail Group должен добиться лидерства на рынке до конца 2019 года без ущерба для маржинальности бизнеса, открыто говорилось в годовом отчете компании за 2015 год. За хорошую работу руководители могли рассчитывать на сумму в пределах 12% годовой EBITDA.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

США

Кого не пускает Трамп

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Решение президента Трампа о запрете на въезд в США граждан семи ближневосточных стран вызвало протесты в стране и за ее пределами. Однако «антиисламский» характер указа обусловлен решениями, принятыми еще администрацией Обамы.

В пятницу, 27 января, президент США Дональд Трамп подписал указ «О защите страны от въезда иностранных террористов», ужесточающий миграционные правила в стране. Согласно тексту документа, на 120 дней приостанавливается американская программа приема беженцев, на 90 дней запрещается въезд в США гражданам определенных стран, за исключением дипломатов. Бессрочно, то есть до особого президентского распоряжения, запрещается въезд беженцам из Сирии.

В субботу неназванный представитель Госдепартамента США пояснил The Wall Street Journal, что трехмесячный запрет на въезд в Штаты касается граждан семи стран: Сирии, Ирака, Ирана, Судана, Ливии, Сомали и Йемена. Все эти страны населены преимущественно мусульманами и, кроме Ирана, находятся сейчас в состоянии гражданской войны. По меньшей мере в трех из этих стран одной из сторон конфликта является «Исламское государство» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка).

В указе Трампа говорится лишь о нескольких исключениях для попадающих под запрет граждан. Это дипломатическая виза, виза по линии ООН или НАТО и прочие визы типа G, связанные с работой в международных организациях.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0089
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ О чем беседовали по телефону Владимир Путин и Дональд Трамп

Разговор в новом тоне



Во время первого телефонного разговора Дональда Трампа в статусе главы государства (на фото) с Владимиром Путиным обсуждался широкий спектр тем, но не отмена санкций

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Дональд Трамп впервые после инаугурации поговорил с Владимиром Путиным. После разговора Москва и Вашингтон заявили, что стороны настроены на улучшение отношений и на быстрый переход к практическому сотрудничеству.

Первый телефонный разговор Владимира Путина с Дональдом Трампом в качестве президента США состоялся 29 января, через неделю после инаугурации нового президента США.

Весь мир в повестке

Президенты обсудили практически весь набор международных проблем, следует из сообщения о содержании звонка, опубликованного пресс-службой Кремля. Приоритетной целью было обозначено объединение усилий в борьбе с международным терроризмом, говорится в сообщении: «Президенты высказались за налаживание реальной координации российских и американских действий с целью разгрома ИГИЛ и других террористических группировок в Сирии».

Координация между сторонами в Сирии велась и ранее, однако Москва не раз выражала не-

довольство тем, что Вашингтон не выполнял свои обязательства, в том числе по размежеванию умеренной оппозиции и террористов. Путин в ходе разговора с Трампом несколько раз повторил, что исламский терроризм — это «общий враг», рассказал знакомый с ходом беседы чиновник Белого дома газете The New York Times (NYT). Трамп в своих публичных выступлениях также называл эту угрозу одной из основных для США.

Путин и Трамп также говорили о борьбе с терроризмом, положении дел на Ближнем Востоке, арабо-израильском конфликте, вопросах стратегической стабильности, ситуации вокруг иранской ядерной программы и на Корейском полуострове, затронули «основные аспекты кризиса на Украине». Однако, как сообщил чиновник Белого дома газете The New York Times, по Украине говорили очень поверхностно.

Обсуждалось ими и восстановление взаимовыгодных торговых-экономических связей между странами, что могло бы стимулировать устойчивое развитие отношений. Такие же цели ставились и в разговорах с предыдущим президентом США Барак Обама после его вступления в должность восемь лет назад. Говоря об экономическом сотрудничестве, президенты не касались

санкций. О том, что санкции и их отмена не обсуждались, сообщил «Интерфаксу» пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и собеседник The New York Times. В пятницу Трамп заявил, что «рано пока» говорить о сня-

В целом весь разговор свидетельствует о кардинальной смене тона в отношениях между США и Россией, пишет NYT. В ее ходе лидеры уверили, что народы двух стран с симпатией относятся друг к другу

тии санкций с России. Не делать этого призвал его в субботу президент Франции Франсуа Олланд. Вскоре после разговора президентов президент Российской Федерации прямых инвестиций Кирилл Дмитриев сообщил ТАСС, что в ближайшее время представит американским партнерам более десяти инвестиционных проектов, планирует организовать визит де-

легации американских инвесторов и бизнесменов в Россию, а также открыть офис в Нью-Йорке в мае этого года.

Встреча в плане

Как и в ходе предыдущего телефонного разговора 14 ноября прошлого года, Трамп и Путин договорились дать поручение подготовить их личную встречу. Дату пока представитель ни одной из сторон не называл. Ранее премьер-министр Финляндии Юха Сипиля выражал готовность организовать встречу президентов во время саммита Арктического совета, который должен пройти в этом году. Однако представители Трампа и Путина это предложение не комментировали.

В целом весь разговор свидетельствует о кардинальной смене тона в отношениях между США и Россией, пишет NYT. В ходе разговора лидеры уверили, что народы двух стран с симпатией относятся друг к другу. Беседа прошла в позитивном и деловом ключе, подытожил беседу Кремль. Он дал «значительный старт к улучшению отношений», президенты надеются, что после звонка «две стороны смогут быстро перейти к борьбе с терроризмом и другим важным вопросам, представляющим взаимный интерес», — гово-

США Под иммиграционный указ нового президента США попали граждане семи государств

Кого не пускает Трамп

рится в пресс-релизе Белого дома по итогам беседы.

Практика двусторонних отношений показывает, что изначально хорошая ориентация на выстраивание хороших отношений создает иллюзию «медового месяца» — так было между «другом» Борисом Ельциным и «другом» Биллом Клинтон, «друзьями» Владимиром Путиным и Джорджем Бушем и так далее. Однако первый же серьезный кризис обрушивал отношения, и межличностные симпатии не способны были этот процесс остановить, отмечает эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. Проблемы в отношениях стран носят системный характер, и важно, чтобы межличностная «химия» работала на выстраивание более широкой и прочной базы отношений. Для этого, возможно, есть смысл возобновить работу президентских комиссий и других форматов, которые были заморожены в последние годы, говорит эксперт.

В расшифровке Кремля говорится, что с обеих сторон продемонстрирован настрой на развитие отношений на равноправной основе, обращает внимание программный директор дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Сушенцов. Россия давно стремилась выстроить отношения на этом фундаменте, но нельзя было представить, что США согласились бы с таким подходом, так как предшественники Трампа в отличие от него в развитии отношений с Москвой отталкивались от уже существующих отношений, а он готов к новым подходам, указывает эксперт. ■

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Как отметила позднее представительница Министерства национальной безопасности США (DHS) Джиллиан Кристенсен, исключения не сделано даже для обладателей грин-карт, разрешающих иностранцам проживать в Штатах. Граждан США этот указ не затронул.

Волна возмущения

С момента принятия президентского указа вечером в пятницу сотни человек оказались задержаны на пограничном контроле по прилету в аэропорты США. По данным CNN, только за первые сутки после издания указа, к вечеру субботы, в доступе на американскую территорию было отказано 109 иностранцам, уже прилетевшим по действующей визе. С другой стороны, министерство DHS подчеркивает, что отказано было менее 1% от 325 тыс. человек, ежедневно прибывающих в США на международных рейсах.

В целом, по данным ведомства, за первые сутки запрета указ так или иначе затронул 375 путешественников. Помимо 109 человек, застрявших в аэропортах США, еще 173 человека были сняты с рейсов до их отправки в США, для 81 человека было сделано исключение из-за наличия у них статуса обладателей ПМЖ.

Наибольшее число задержанных — как минимум 12 человек — оказались в крупнейшем американском аэропорту имени Джона Кеннеди в Нью-Йорке. В субботу там начались протесты против

«антиисламской» политики Трампа, впоследствии перекинувшиеся на другие аэропорты страны. Издание The Verge отмечает, что среди протестующих в Международном аэропорту Сан-Франциско был замечен сооснователь Google, миллиардер Сергей Брин, вместе с родителями переехавший в США в 1979 году.

Критики ужесточения миграционных требований отмечали, что в стоп-лист по новому указу попали как раз те семь ближневосточных стран, где сам Трамп не имел деловых интересов

Американский союз защиты гражданских свобод (ACLU) оспорил указ президента. Федеральный суд в Бруклине (район Нью-Йорка, где располагается аэропорт имени Кеннеди) в субботу частично приостановил действие указа. Суд не смог разрешить задержанным попасть на территорию США, но позволил им временное пребывание, чтобы исключить возможность их депортации.

Подозрительная семерка

Критики ужесточения миграционных требований отмечали, что семь стран, попавших в стоп-лист по новому указу, являются как раз теми ближневосточными

странами, где сам Трамп, будучи бизнесменом, не имел никаких деловых интересов. Об этом, например, пишет The Washington Post: «В список не включены некоторые страны с мусульманским большинством, которые имели ранее проблемы с террористической угрозой, но в которых Trump Organisation ведет бизнес». Среди

таких стран издание называет Египет, Турцию и ОАЭ.

В самом указе Трампа нет упоминания конкретных мусульманских стран, для граждан которых введены ограничения на въезд в Штаты. Документ лишь отправляет к странам, обозначенным в ст. 217 Закона об иммиграции и гражданстве 1965 года (эта же статья кодифицирована позднее как §1187 раздела 8 Кодекса США).

В этой статье описываются условия для облегченного визового режима. Одно из условий: соискатель не должен быть гражданином Сирии, Ирака и других «вызывающих беспокойство государств» либо, не обладая гражданством этих стран, не должен был находиться там с 1 марта

2011 года. Определением того, какая страна «вызывает беспокойство», занимается министерство DHS.

Семь указанных стран вошли в стоп-лист Вашингтона еще до инаугурации Трампа. Как свидетельствует разъяснение на сайте Пограничной службы США при DHS, помимо указанных Сирии и Ирака изначально список «вызывающих беспокойство стран» составляли Иран и Судан.

В феврале 2016 года, через два месяца после принятия Закона о пресечении передвижений террористов, ведомство DHS расширило список, добавив туда Ливию, Сомали и Йемен. Это обусловлено тем, что указанный закон давал министру национальной безопасности 60 дней на то, чтобы определить, какие еще государства должны быть лишены визовых льгот путем включения в список «вызывающих беспокойство».

Пока что трудно сказать, сколько человек коснется данный указ президента США. По данным DHS, в 2014 году грин-карты получили 1,02 млн иностранцев, из них 19,2 тыс. были гражданами Ирака, еще 11,6 тыс. — иранцами. По остальным пяти «неблагонадежным» государствам показатели настолько малы, что ведомство не вынесло их в отдельную строку.

С другой стороны, в указе Трампа подчеркивается, что в будущем президент по представлению государственного секретаря или министра национальной безопасности вправе в любой момент расширить стоп-лист подобных государств. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика,
актуальные исследования,
интервью лидеров отраслей,
тренды экономики России и мира

Реклама 18+



ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Испугавшиеся санкций банки не допустят к деньгам стратегических компаний

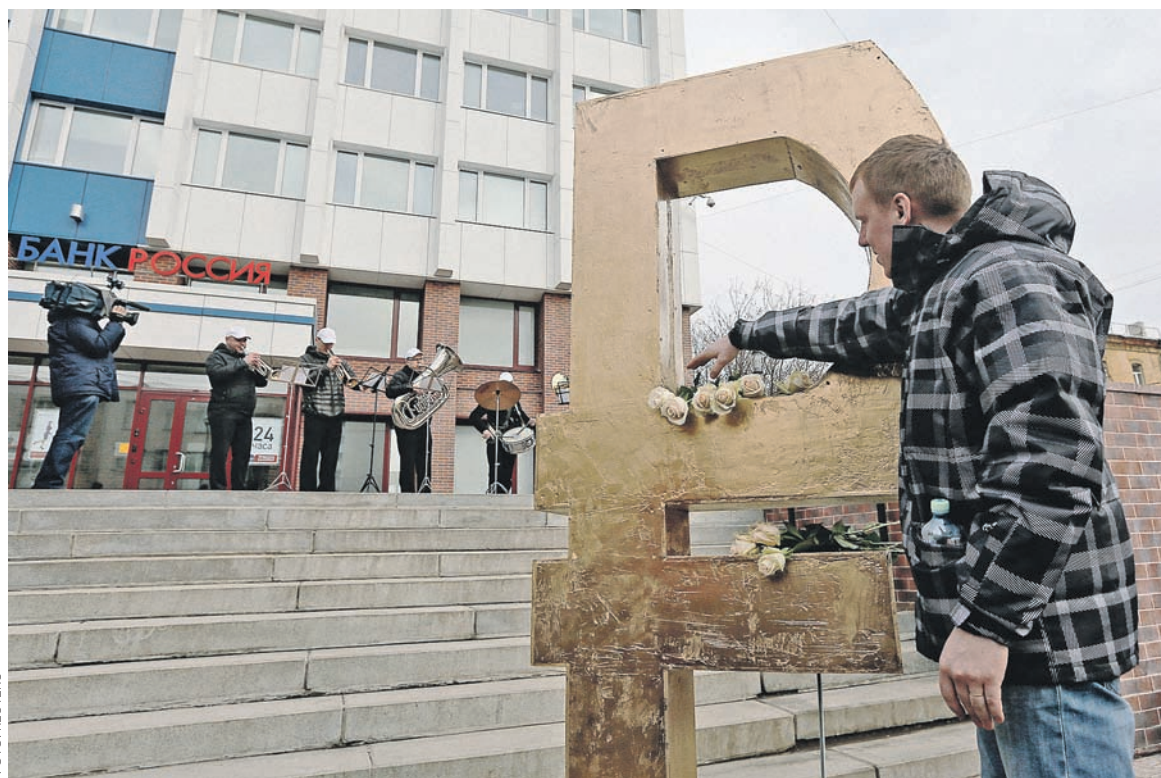
Смелость госзаказ берет

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МАРИНА БОЖКО

Минфин предлагает наказывать банки, отказавшие в кредитах каким-либо компаниям из-за санкций, они не смогут работать со стратегически значимыми госпредприятиями и компаниями

Минфин предлагает дополнительно ужесточить существующий законопроект о 60-миллионных штрафах для стратегически значимых госпредприятий и компаний за работу с банками, не соответствующими требованиям правительства. Правительство сможет лишать права на работу с такими предприятиями даже те банки, которые формально соответствуют его требованиям, следует из поправок к законопроекту, опубликованных Минфином на портале раскрытия проектов нормативных актов.

Права открывать счета стратегически значимым госпредприятиям и компаниям, а также принимать от них деньги на депозиты могут быть лишены банки, ограничившие кредитование «отдельных предприятий и организаций» из-за санкций, действующих в отношении России, следует из поправки, предложенной Минфином. То же наказание может быть применено к банкам в случае, если есть риск (угроза), что они ограничат



Попавший под американские санкции банк «Россия» формально не соответствует установленным ЦБ требованиям к банкам, имеющим право работать с госпредприятиями и компаниями, но для него может быть сделано исключение

кредитование каких-либо предприятий и организаций из-за санкций, сказано в поправке.

Отстраненные банки не смогут работать с федеральными унитарными предприятиями и компаниями, включенными, соответственно, в президентский и правительственный перечни

ФГУП и хозяйственных обществ, имеющих стратегическое значение для оборонно-промышленного комплекса и безопасности государства. В действующие перечни таких предприятий и компаний включены госпредприятия ОПК, организации Управделами президента (в частности, предприя-

тие по управлению собственностью за рубежом), все российские государственные СМИ («Первый канал», ВГТРК, ТАСС, «РИА Новости»), а также крупнейшие компании с госучастием — «Газпром», «Роснефть», РЖД, «Аэрофлот» и т.д. Запрет банку на работу со стратегически значимыми госпредприя-

тиями, созданными в форме ФГУП, распространится и на подконтрольные таким ФГУП компании, следует из поправок Минфина.

Немногочисленные сообщения об отказах российских банков в кредитовании каких-либо предприятий и организаций в связи с санкциями в основном связаны с Крымом. Так, в 2015 году стало известно об отказе от работы в Крыму Сбербанка, позже в том же году

Немногочисленные сообщения об отказах российских банков в кредитовании каких-либо предприятий и организаций в связи с санкциями в основном связаны с Крымом.

сообщалось об отказе российских госбанков кредитовать электрогенерацию на полуострове, вследствие чего строительство новых электростанций пришлось планировать за счет средств федерального бюджета.

Минфин не ответил на вопрос РБК, что за банки ограничива-

РЫНОК ТРУДА Минтруд пересмотрит список разрешенных только для мужчин профессий

Женщина тоже машинист

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Министерство труда заново рассматривает вопрос о том, могут ли женщины работать судоводителями и машинистами метро. Действующий ныне список запретных для женщин профессий, принятый в 1974 году и подтвержденный в 2000-м, будет пересмотрен

Обращение моряков

Министерство труда и социальной защиты обновит перечень из 456 работ, на которых запрещено использовать женский труд. «Минтрудом проводится работа по актуализации перечня, в том числе на предмет сокращения числа профессий, при выполнении которых ограничивается применение труда женщин», — говорится в письме за подписью замдиректора департамента условий и охраны труда Татьяны Жигастовой. Копия документа есть в распоряжении РБК. Необходимость сокращать перечень в ведомстве объясняют изменением технологий производства

и «социально-гигиенических условий труда» во многих сферах.

Письмо адресовано главе Российского профессионального союза моряков Юрию Сухорукову. Организация ранее жаловалась в правительство на то, что женщины не могут быть членами экипажей судов. «У нас был съезд в декабре, там этот вопрос рассматривался. Мы направили резолюцию на имя премьера, премьер ее переслал в Минтруд», — рассказал РБК первый зампред профсоюза Игорь Ковальчук.

Как следует из резолюции, в профсоюз жаловались девушки, которые прошли обучение в мореходных училищах и речных техникумах, однако устроиться на работу не смогли. Активисты потребовали устранить дискриминацию и обязать работодателей создавать безопасные условия труда работникам любого пола.

В ведомстве «согласны пересмотреть этот список пока в части того, какие профессии из перечня устарели, какие исчезли, в каких поменялись условия труда», говорит Ковальчук. «Концептуально рас-

сматривать вопрос о том, может ли женщина сама решить, стоит ли ей работать в шахте, в министерстве пока не готовы», — отметил он.

Сейчас Минтруд собирает предложения профсоюзов и экспертов, а также совместно с медиками «проводит работу по определению факторов, влияющих на репродуктивное здоровье женщины», — подтвердили РБК в пресс-службе ведомства.

Решение ООН

ООН в марте 2016 года сочла дискриминацией существование 456 работ, запрещенных правительством для женщин. Об этом говорилось в решении по жалобе россиянки Светланы Медведевой, опубликованном на сайте комитета ООН по ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин.

Медведева в 2005 году окончила Самарский речной колледж. Когда она попыталась устроиться на должность моториста-рулевого в Самарское речное пассажирское предприятие, ей отказали, сославшись на правительственный

перечень. Санитарные нормы и правила причисляют эту работу к вредным: «параметры шума превышают допустимый уровень». Однако не сказано, в чем опасность шума именно для женского здоровья, указывала Медведева. Она прошла три судебных инстанции, на всех уровнях ее жалобы были отклонены.

Комитет ООН согласился, что заявительница подверглась дискриминации. Он также указал, что вред для женщин от работы на судне не доказан научно, а запрет на тяжелую работу для женщин «отражает устойчивые стереотипы, касающиеся ролей и обязанностей женщин и мужчин в семье и в обществе».

Медведева так и не была восстановлена в правах, рассказал РБК ее адвокат Дмитрий Бартев. По его словам, суды не принимают решение комитета ООН во внимание, ссылаясь на то, что оно не является обязательным для России. В Минтуде РБК пояснили, что не согласны с выводами комитета, поскольку согласно международному праву «принятие специальных мер, направленных на охрану материн-

ства, не считается дискриминационным». В 2012 году Конституционный суд отказался рассматривать жалобу жительницы Санкт-Петербурга Анны Клевец, которая добивалась права работать машинистом метро. «Реализация принципа юридического равенства не может осуществляться без учета общепризнанной социальной роли женщины в продолжении рода», — говорилось в решении.

Позиция правозащитников

Запрет нанимать женщин на 456 видов работ ранее критиковали правозащитники. Как указывал в своем докладе антидискриминационный центр «Мемориал», в перечень входит ряд «интересных и престижных профессий»: например, женщины не могут быть машинистами метро, водолазами, пожарными, монтажниками вышек связи, заниматься геологоразведкой. Зачастую вред от работы неочевиден. Есть и профессии, которые объективно вредят здоровью любого человека (в частности, работа на атомных подло-

ли кредитование из-за санкций. Сбербанк, Альфа-банк, Газпром-банк не ответили на запросы РБК. «Открытие» отказался от комментариев. «ВТБ действует строго в рамках законодательства и санкционных ограничений. Группа ВТБ не работает и не предоставляет финансирования на территории Крыма», — ответила пресс-служба ВТБ.

Законопроект о защите интересов государства при размещении в банках бюджетных средств государственными предприятиями, госкорпорациями и госкомпаниями был внесен в Госдуму правительством в июле 2016 года, в декабре принят в первом чтении и сейчас готовится ко второму. Документ дает правительству право установить требования к банкам, в которых госпредприятия и компании смогут держать счета и депозиты. Список банков, соответствующих этим требованиям, ежемесячно будет публиковать Центробанк. Счета в «плохих» банках госпредприятия и компании должны будут закрыть в течение полугодия. За работу с банками, не включенными в перечень ЦБ, и госпредприятиям, и самим банкам будут грозить штрафы до 60 млн руб. Их должностных лиц оштрафуют на сумму до 1 млн руб. В то же время правительство сможет допускать к работе с госпредприятиями и компаниями банки, которые формально не соответствуют установленным им требованиям. Такое исключение будет сделано для российских банков, попавших под персональные санкции (например, банк «Россия» или СМП Банк, внесенные в санкционный список США), говорили депутаты и чиновники Минфина во время первого чтения законопроекта в Госдуме. ■

ках), однако для мужчин они разрешены. Список запрещенных для женщин работ не менялся с 1974 года, а научных исследований, подтверждающих их пагубное воздействие на женский организм, никто не проводил, указывал в своем докладе Консорциум женских неправительственных организаций. В частности, женщинам запрещена работа с подъемом тяжестей более 10 кг до двух раз в час. При этом «10 кг составляет средний вес годовалого ребенка, подъем и перемещение которого матерью никак не ограничен государством», — говорилось в докладе консорциума.

Допуск женщин к работам, которые считаются тяжелыми, мог бы позволить повысить занятость и дать возможность зарабатывать наравне с мужчинами, уверен адвокат Бартенев: «Ограничения должны быть редкими и касаться исключительных ситуаций, когда использование женского труда может быть сопряжено с серьезным риском здоровью. Но приоритетным все равно должно быть право женщины решать, согласна она на эти риски или нет». ■

МНЕНИЕ

Почему Минфину и ЦБ надо менять свою политику

Введенный Минфином новый механизм покупки валюты — шаг в правильном направлении, который несколько улучшит условия для инвестиций и экономического роста. Но для серьезного эффекта нужно снижение ставки ЦБ

В 2016 году заметно снизились темпы инфляции. Потребительские цены за год выросли на 5,4% против 12,9% в 2015 году. Этот успех был достигнут действием ряда факторов. Среди них надо назвать замедление темпов роста регулируемых государством тарифов естественных монополий, укрепление рубля, ограничение потребительского спроса. Большую роль в действии этих факторов сыграла политика денежных властей. Минфин старался снизить бюджетный дефицит путем сжатия расходов, что вело к ограничению доходов бюджетников, которые в свою очередь служили ориентиром и для работодателей в коммерческих структурах. Реальные доходы населения упали за год почти на 6%.

ЦБ держал высокую ключевую ставку (с сентября — 10%), значительно превышавшую уровень инфляции. Такая ставка позволяла решить целый ряд задач. На нее ориентируются коммерческие банки, устанавливая свои ставки. В результате сохраняются склонность населения к размещению средств на рублевых депозитах и приверженность к сберегательной модели поведения. Тем самым снижается желание населения к приобретению валюты, то есть сужается один из каналов оттока капитала. Наоборот, создаются условия для притока иностранного капитала на фондовый рынок, ибо при низких ставках в развитых странах становятся выгодными операции carry-trade.

Показательны данные о притоке средств нерезидентов на рынок облигаций федерального займа (ОФЗ). За год с 1 ноября 2015 года по 1 ноября 2016 года номинальный объем принадлежащих нерезидентам облигаций ОФЗ вырос с 1020 млрд руб. до 1448 млрд руб., их доля в общем объеме рынка — с 20,8 до 26,8%. Чтобы купить эти облигации, нерезиденты должны были продать валюту, и ее приток явился одним из важных факторов укрепления рубля. Средства из-за рубежа вкладывались и в акции: по данным ЦБ, доля нерезидентов в общем объеме торгов акциями высоконадежных эмитентов составляет около 50%. Политика ЦБ благоприятствовала финансовым инвесторам, или, грубо говоря, финансовым спекулянтам, — как отечественным, так и иностран-

ным. В результате индекс РТС за истекший год вырос более чем в полтора раза.

Валютно-бюджетный механизм

Приток средств на фондовый рынок призван повысить активность предприятий, акции которых растут, но в наших условиях это в основном крупные нефтегазовые и сырьевые компании, а также госбанки, так что диверсификации экономики рост индексов не способствует. Приходящие из-за рубежа «горячие деньги» быстро уходят, когда конъюнктура ухудшается, и наоборот. В ноябре наблюдался значительный (25 млрд руб.) отток средств нерезидентов и российских «дочек» иностранных банков из гособлигаций из-за снижения разницы внутренних и внешних процентных ставок. А в декабре международные инвесторы увеличили покупки гособлигаций на 74 млрд руб. благодаря надеждам на смягчение санкций после победы Трампа.

Общепризнанно, что действующая модель не может обеспечить требуемых темпов роста и нужны структурные и институциональные реформы. Но если это так, то должны ли эти изменения затронуть денежные власти? Ведь у нас разные ведомства любят говорить о необходимости реформ, но только таких, которые не затрагивают их самих. Опубликованное 25 января решение Минфина о выходе на валютный рынок с интервенциями можно считать первым шагом в правильном направлении. Наряду с другими экспертами я неоднократно писал об ошибочности перехода ЦБ к свободному плавающему курсу, который вносит дополнительную экономическую неопределенность. Теперь и Минфин в своем пресс-релизе указал, что операции покупки/продажи валюты необходимы для повышения стабильности и предсказуемости внутренних экономических условий.

Правда, целью этих операций не называется регулирование обменного курса. Предполагается покупать валюту при превышении цены на нефть по сравнению с заложеной в бюджете при расчете нефтегазовых доходов и продавать ее в случае снижения цены ниже этого уровня. По сути, речь идет о замене практики формального обмена с ЦБ средств суверенных фондов, куда поступало превышение нефтегазовых доходов, на валюту и обратно. Такая практика не влияла на состояние валютного рынка, но предложенный механизм повлияет неизбежно. Поэтому опубликованное в ответ на решение Минфина за-

явление ЦБ о сохранении режима плавающего валютного курса есть не более как желание «сохранить лицо».

Вопрос о ставке

За этим первым шагом, на мой взгляд, должны последовать и другие. Политика денежных властей, направленная на ограничение платежеспособного спроса населения для снижения инфляции, не может привести к экономическому росту. При ней неизбежно сохраняется сильная зависимость от внешнеэкономической конъюнктуры, ибо предприятиям приходится ориентироваться прежде всего на внешний спрос, а многие из них не конкурентоспособны на мировом рынке. Выигрывают крупные экспортеры.

В результате в экономике формируется особый привилегированный сегмент из нефтегазовых и других крупных сырьевых компаний, которые обслуживаются преимущественно в госбанках и вместе с ними получают различные преференции от денежных властей. В эти банки также перетекают депозиты из мелких и средних банков из опасения отъезда у них лицензий вследствие массовой чистки банковской системы. По данным ЦБ, более 85% прироста депозитов населения обеспечивается группой из 30 крупнейших банков. При существующей политике денежных властей надежда на приток инвестиций в другие сектора иллюзорна. ЦБ утверждает, что пока нельзя снижать ключевую ставку и надо продолжать политику достижения целевого годового уровня инфляции в 4%. На мой взгляд, уже достигнутого снижения инфляции достаточно для выдвижения на первый план другой задачи — ускорения роста.

Раз фондовый рынок не позволяет обеспечить средствами предприятия обрабатывающей промышленности, в особенности инновационные, то упор следует перенести на создание условий для развития банковского кредитования. Действующие кредитные ставки превышают уровень рентабельности целого ряда отраслей, что ослабляет спрос на деньги. Видя эту проблему, Минфин и ЦБ развивают различные формы субсидирования этих ставок, в частности для финансирования инвестиционных проектов, отобранных специальными комиссиями. Однако в наших условиях при таком отборе трудно избежать коррупционной составляющей, да и без нее неизбежно возникают неравные условия конкуренции. При этом доля всех

форм субсидий в общем объеме банковского кредитования невелика.

Вместо такого административного способа выбора направлений кредитования целесообразно приложить усилия к снижению исходных банковских ставок. Понижая свою ключевую ставку, по крайней мере до 8%, ЦБ может повлиять на цену пассивов и тем самым побудить коммерческие банки снизить их кредитные ставки, ведь сейчас многим банкам проще класть свободные средства на безрисковые депозиты в ЦБ или коммерческие банки, чем идти на риск, связанный с кредитованием. В результате снижения ставок возрастет, с одной стороны, спрос на кредит, а с другой стороны, и сами банки будут охотнее кредитовать. В этом случае у них может улучшиться качество кредитного портфеля, потому что станет возможным больше средств предоставлять предприятиям на инвестиции, от которых зависит ускорение экономического роста.

Наряду со снижением ключевой ставки и соответствующим снижением других ставок ЦБ целесообразно расширить масштабы применения рефинансирования ЦБ коммерческих банков под залог кредитных требований к нефинансовым организациям. Этот давно известный механизм в истекшем году мало использовался в связи с сокращением дефицита ликвидности в целом по банковской системе и высокой ставкой по таким кредитам, превышавшей ключевую. Однако банковская система резко сегментирована, и наряду с профицитом ликвидности у одних банков сохраняется дефицит у других. Для того чтобы они могли предоставлять кредиты предприятиям, в частности обрабатывающей промышленности, им надо дать больше возможностей получать кредиты ЦБ, обеспеченные нерыночными активами, по доступной ставке.

Одновременно с изменением приоритетов деятельности ЦБ было бы полезно внести аналогичные изменения в политику Минфина. Он не должен ставить во главу угла сокращение бюджетного дефицита путем сжатия расходов, а больше внимания уделить поиску таких направлений расходов бюджета, которые могут принести существенные дополнительные доходы — пусть не сразу, но в зримой перспективе. Речь идет в первую очередь о поддержке инноваций, инвестициях в инфраструктуру, вложениях в человеческий капитал.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Юрий Голанд,
ведущий научный
сотрудник Института
экономики РАН



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ТОРГОВЛЯ Годовая прибыль продуктовой сети сократилась впервые в ее истории

«Магнит» притягивает слабее

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Основной владелец «Магнита» Сергей Галицкий предпочел мотивировать своих менеджеров не на рост, а на эффективность, о чем заявил он сам на телеконференции с инвесторами после объявления финансовых результатов.

«Первое место — это не для нас», — сообщил он инвесторам, пояснив, что «Магнит» «за прибыль, за деньги, за эффективный бизнес» и будет «ловить баланс между ростом и эффективностью». Еще в конце 2015 года менеджеры поняли, что «нужно переосмыслить» фундаментальные критерии открытия магазинов, и поэтому «решили, что лучше взять паузу», добавил Галицкий.

«Мы потратили 2016 год на совершенствование и пересмотр технологий продаж», — подтвердил финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбуччан. Он также отметил, что уменьшение валовой маржи в четвертом квартале связано в том числе со снижением наценок на товары. Продуктовая инфляция в 2016 году составила около 4%, в то время как реальные доходы населения упали на 6%. При этом многие магазины сети расположены в маленьких населенных пунктах, напомнил Помбуччан.

Противоречивый прогноз

«Магнит» фактически добровольно отдал первенство X5, когда стал наращивать площади не только ниже уровня конкурента, но даже собственных темпов предыдущих годов, считает старший аналитик БКС Марат Ибрагимов.

Российская продуктовая розница в цифрах

2,405 трлн руб.

составила в 2016 году выручка топ-3 крупнейших продуктовых российских ретейлеров («Магнит», X5 Retail Group, ГК «Дикси»), совокупное число магазинов — 26 048

13,7 трлн руб.

составил оборот продуктовой розницы в 2016 году

3701,9 руб.

стоил в конце декабря 2016 года условный (минимальный) набор продуктов питания на месяц в среднем по России

591 руб.

потратил в декабре среднестатистический горожанин за один поход в продуктовый магазин

\$5,7 млрд

составило состояние основного владельца сети «Магнит» Сергея Галицкого в 2016 году

48,7%

— такова доля продуктового ретейла в обороте всей розничной торговли, которая по итогам 2016 года упала на 5,2% по сравнению с 2015 годом

Источник: Росстат, данные компаний, Forbes, «Ромир»

На 31 декабря 2016 года «Магнит» управлял 14 059 магазинами. Из них 10 521 приходилось на формат магазин «у дома», 237 являлись гипермаркетами, 194 магазинами «Магнит Семейный» и 3107 работали в формате дрогери. В 2016 году совокупная торговая площадь ретейлера увеличилась на 14,3%, а в 2015 году — на 23%.

А вот планы на 2017 год более амбициозные, заметил Сер-

гей Галицкий, выступая перед инвесторами. «Магнит» планирует открыть как минимум 1,7 тыс. магазинов «у дома», 1 тыс. магазинов дрогери, более 15 гипермаркетов и не менее 25 магазинов формата «Магнит Семейный». Кроме того, компания проведет рестайлинг 2 тыс. торговых точек. По словам Галицкого, в магазинах нового формата продажи пример-

но на 12% выше, чем в старых. Всего капитальные затраты в 2017 году составят, по оценке Галицкого, около 105 млрд руб. При этом выручка компании в 2017 году, согласно презентации «Магнита», вырастет на 9–13% — то есть в лучшем случае останется на уровне 2016 года. Правда, прогноз станет оптимистичнее, если во второй половине года темпы инфляции снизятся из-

за предстоящих президентских выборов в России, сказал Помбуччан.

После известия о годовых результатах «Магнита» аналитики «ВТБ Капитала» тоже заявили о возможности пересмотра прогноза в отношении ретейлера, но, скорее, в сторону ухудшения. Пока в 2017 году от компании ждут роста продаж на уровне 13,5%. ■

ЭКСПОРТ Европейцы закупили газ для паромов у подконтрольной Газпромбанку компании

Россия заправляет в Эстонии

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Подконтрольный Газпромбанку «Криогаз» начал поставлять сжиженный природный газ (СПГ) для бункеровки судов в Европе. Первый пассажирский паром, заправленный российским СПГ, отправился 29 января из Таллина в Хельсинки

Дочерняя компания Газпромбанка «Криогаз» начала поставлять эстонскому энергоконцерну Eesti Gaas сжиженный природный газ (СПГ) для бункеровки судов. Об этом журналистам в Таллине рассказал гендиректор «Криогаса» Ричард Рудницкий.

По его словам, компания планирует начать продавать российский СПГ в Германию, Чехию и

Польшу. Переговоры также ведутся с Латвией и Литвой. Международная конвенция по предотвращению загрязнения моря с судов с 2015 года ограничила в регионах особого контроля, к которым относится Балтийское море, выбросы серы (SECA) в судовом топливе на 90%, до 0,1%.

Первый в мире пассажирский паром Viking Grace на СПГ начал курсировать в январе 2013 года между Финляндией и Швецией. Первый в Эстонии паром на СПГ — Megastar — длиной 212 м, вмещающий 2800 пассажиров и 800 автомобилей, отправился из Таллина в Хельсинки 29 января.

«Криогаз», который покупает природный газ у «Газпрома», а поставки в Эстонию осуществляет со своего завода СПГ в Пскове

через «Газпром экспорт», производит сейчас 23 тыс. т СПГ в год. Паром, по словам Рудницкого, будет потреблять 25 тыс. т в год. По информации гендиректора Eesti Gaas Маркуса Каасика, Эстония сейчас закупает 20 тыс. т российского СПГ у «Криогаса», но в перспективе хочет увеличить его закупки, если сочтет выгодной логистику его поставок. Оставшиеся необходимые объемы СПГ Eesti Gaas пока покупает в Финляндии.

Топливо для судов — это малотоннажный СПГ, предназначенный для бункеровки и замороженный до температуры минус 162°C. Это более экологически чистое топливо, чем дизель, и оно дешевле примерно на 20%, рассказал Рудницкий.

Каасик также сообщил РБК, что эстонская компания покупает у

«Газпрома» 500 млн куб. м природного газа по контракту на три года (он завершается в 2018 году), а небольшие объемы природного газа она закупает на свободном рынке и аукционах «Газпрома».

Для производства 23 тыс. т СПГ в год на заводе «Криогаса» в Пскове требуется 35 млн куб. м обычного природного газа. Как объяснил РБК коммерческий директор «Криогаса» Андрей Котов, до 40% этого газа покупается на бирже СПБМТСБ, так как это дешевле, чем по долгосрочным контрактам «Газпрома».

Завод в Пскове по производству малотоннажного СПГ стоимостью 800 млн руб. «Криогаз» запустил в мае 2016 года. По словам Котова, 90% продукции продается в Эстонию, около 2 тыс. т в год покупает польская «дочка» «Криогаса»

Kriogas Marketing & Trading Poland для продажи местным потребителям, а небольшое количество СПГ зарезервировано для нужд российских потребителей с перспективой перевода котельных Псковской области с мазута на газ.

Кроме комплекса в Пскове «Криогаз» владеет заводом СПГ в Кингисепе мощностью 9 тыс. т в год, а в ближайшие годы планирует ввод в эксплуатацию новых объектов.

Как сообщил РБК директор департамента нефтегазовых проектов Газпромбанка Владимир Смелов, банк кредитует свою 100-процентную «дочку» «Криогаз» на общих условиях: кредиты в рублях и валюте на развитие и закупку оборудования выдаются под 10–14% годовых на срок 7–10 лет. ■

СПОРТ У компании Михаила Куснировича появился конкурент за право экипировать российских олимпийцев

Bosco теряет форму

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Олимпийский комитет России предложил группе Forward участвовать в конкурсе на право одевать российских спортсменов. При этом начиная с 2002 года все конкурсы ОКР на экипировку выигрывала группа Bosco di Ciliegi

О том, что группа Forward — в числе претендентов на экипировку российских олимпийцев, РБК рассказал источник на рынке. Представитель Forward Юлия Харьковская подтвердила, что в компанию поступило «предложение об участии в конкурсе на поставку экипировки со стороны Олимпийского комитета России (ОКР)».

В январе 2017 года истек контракт ОКР с бессменным экипировщиком последних 15 лет — группой Bosco di Ciliegi. Как рассказала РБК директор департамента рекламы и PR Bosco di Ciliegi Ольга Юдикс, сейчас предложения разных экипировщиков (включая Bosco) обсуждаются в ОКР, который собирает заявки от возможных участников конкурса. Когда завершится сбор заявок и каковы новые условия контракта, ни участники конкурса, ни представители ОКР не говорят.

По словам Харьковской, Forward принимает участие в конкурсе ОКР впервые, но у компании «большой опыт в производстве спортивной одежды». Forward начиная с 2003 года экипирует больше 200 сборных команд по 60 видам спорта, следует из презентации группы. Компания была официальным поставщиком Универсиады в 2013 году, экипировщиком российской команды на шоу «Большие гонки» и выступает спонсором «Новой волны». В хоккейной экипировке от Forward периодически тренируется российский президент Владимир Путин.

ООО «Форвард» на 20% принадлежит Александру Амзянцу, остальные 80% — у коммерческого директора Ночной хоккейной лиги Ростислава Плаксина. Лига, объединяющая любительские хоккейные команды, была создана в 2011 году по инициативе Владимира Путина, который сам играет за команду «Звезды Ночной хоккейной лиги». Единственным владельцем НХЛ является Новороссийский морской торговый порт (НМТП), основными собственниками которого являются государственная «Транснефть» и группа «Сумма» миллиардера Зиявудина Магомедова.

Прежний официальный экипировщик олимпийской и паралимпийской сборных — Bosco di Ciliegi Михаила Куснировича — получил это право в 2002 году. Компания одевала российских спортсменов на восьми последних олимпиадах. Все эти годы реальных конкурентов у группы на олимпийском направлении практически не было.

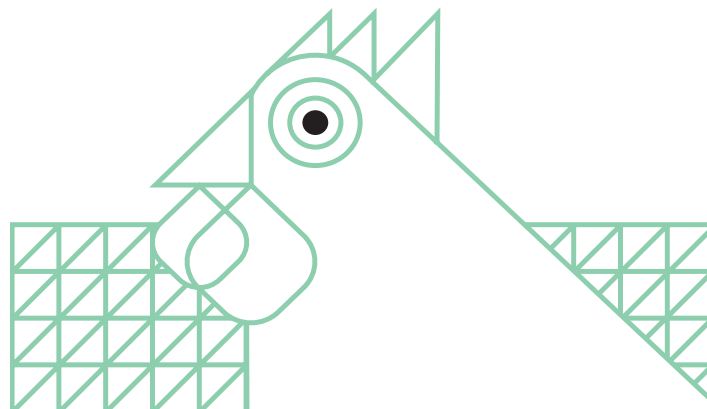
В 2007 году, когда на конкурс были выставлены два олимпийских цикла — Пекин-2008 и Ванкувер-2010, потеснить Bosco попыталась украинская водочная компания Nemiroff. До ее появления за право стать олимпийскими экипировщиками боролись Bosco и китайская Lining, предложившие за контракт с ОКР \$6,5 млн и \$6 млн соответственно. После заявки компании Miroff Sport, созданной Nemiroff совместно с домом моды Пьера Кардена, стоимость контракта резко возросла и в итоге Bosco получила контракт за \$18,5 млн.

По оценке журнала Forbes, с 2002 по 2016 год за сотрудничество с ОКР группа Bosco могла заплатить более \$120 млн. За это время направление Bosco Sport стало полноценным бизнесом группы. Сейчас, по данным группы, в России работает 25 магазинов Bosco Sport в десяти городах.

В 2014 году, на Олимпийских играх в Сочи, Bosco выступала как экипировщик, так и генеральным партнером Игр: в форму, разработанную Bosco, были одеты не только сборная, но и участники эстафеты олимпийского огня, гости и волонтеры: дизайнеры компании создали концепцию единого визуального образа Игр. Во время Олимпиады в Сочи одежда и обувь из официальной лицензионной коллекции «Сочи-2014» была доступна в 80 магазинах Bosco по всей стране.

В 2016 году Bosco впервые стала официальным экипировщиком Международного олимпийского комитета. Как рассказывал в конце декабря 2016 года в интервью РБК Михаил Куснирович, предложение о продолжении сотрудничества с Олимпийским комитетом России группа тоже получила. «Степень удовлетворенности от него (предложения ОКР. — РБК) мы обсуждаем. Но я могу точно сказать, что на предложение, которое не отвечает нашим интересам, у нас нет никаких резонансов соглашаться. При этом интерес продолжения сотрудничества, развития с учетом огромного опыта есть», — говорил он. ■

Календарь мероприятий 2017



- 09 февраля** Налоговые маневры 2017: Новое в законодательстве и практике
- 21 февраля** Логистика. Инвестиции в эффективность
- 22 февраля** Деловой завтрак с лидерами фармацевтической отрасли: «Фармацевтическая отрасль — курс на стабилизацию»
- 27 февраля** Программа РБК в рамках Международного Инвестиционного Форума «Сочи-2017»
- 28 февраля** Форум директоров по закупкам
- 14-17 марта** РБК на MIPIM* 2017
- 15 марта** Деловой завтрак. Телеком 2017: Новые вызовы
- 22 марта** От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации
- 28-31 марта** РБК на BATIMAT Russia*
- 13 апреля** Форум административных директоров
- 19 апреля** Деловой завтрак РБК для лидеров рынка недвижимости «Правовые вопросы развития рынка недвижимости в России»
- 22 апреля** Уголовно-правовые риски при принятии управленческих решений
- 24-28 апреля** РБК на Hannover Messe*
- 16-20 мая** РБК на ПМЮФ 2017
- 24 мая** Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»
- 1-3 июня** РБК на ПМЭФ 2017
- 15 июня** PR & Marketing* Форум
- 6-12 июля** РБК на Московском Урбанистическом Форуме

По вопросам сотрудничества:

Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru
Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

ПРИГОВОР Экс-сотрудник группы «Открытие» получил 12 лет лишения свободы за вывод более \$150 млн

«Работал за завесой лжи»

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

В Лондоне завершился уголовный процесс в отношении бывшего сотрудника финансовой группы «Открытие» Джорджа Урумова. Срок, назначенный ему судом, оказался меньше запрошенного прокурором

Королевский суд района Саутворк 27 января вынес приговор по уголовному делу о выводе более \$150 млн из российской финансовой группы «Открытие», в котором обвинялись бывший управляющий директор, руководитель международного блока операций с долговыми инструментами одной из структур финансовой группы Джордж Урумов и бывший управляющий фондами компании Threadneedle Asset Management Владимир Герсамиа. Судья назначил им 12 и 7 лет лишения свободы соответственно, сообщает «Открытие».

Как отмечает Bloomberg, судья Дебора Тейлор, оглашая приговор, сказала 37-летнему Урумову, что он «отнесся ко всем с презрением и равнодушием», «работал за завесой лжи» и делал все, чтобы «перевести стрелки» на других.

Дело рассматривалось с сентября прошлого года. Судья вынес приговор на основании вынесенного 25 января вердикта присяжных, которые признали Урумова и Герсамиа виновными в мошенничестве с проведением сделок с ценными бумагами Аргентины и в отмывании денег, а Урумова помимо этого — и в махинациях с бонусами для сотрудников, в результате чего из компании было выведено свыше \$100 млн.

Прокурор просил приговорить 37-летнего Урумова к 14 годам тюрьмы (это максимальный срок, который можно запросить по вменяемым ему статьям), Герсамиа — к 12 годам, отмечал источник РБК, знакомый с деталями судебного процесса. Как считает прокурор Алистер Диксон, ими двигала алчность — «подсудимые были успешными трейдерами, получали очень щедрые зарплаты и большие бонусы, но им этого было мало». «Движимые алчностью, они проводили махинации с гигантскими суммами, используя различные изощренные методы. <...> Это мошенничество международного масштаба. Чтобы представить исчерпывающие данные присяжным, обвинение собрало миллионы свидетельств и доказательств и вызывало свидетелей по всему миру», — цитирует сайт Королевской службы уголовного преследования его заявление на заседании 25 января.

После оглашения приговора Урумова и Герсамиа направили из зала суда в одну из лондонских тюрем.

Варранты и бонусы

Деньги «Открытия» пропали в 2011 году — в год, когда Урумов устроился в «дочку» группы,



По версии следствия, свыше \$20 млн Джордж Урумов (на фото) присвоил путем махинаций с «приветственными бонусами», еще \$150 млн он и Владимир Герсамиа — путем проведения сделок с аргентинскими варрантами

Otkritie Securities Ltd, в Лондоне (именно поэтому дело находится в юрисдикции британского суда. — РБК) на должность управляющего директора и руководителя международного блока операций с долговыми инструментами. Иск компания подала осенью 2011 года.

По версии следствия, свыше \$20 млн он присвоил путем махинаций с «приветственными бонусами», которые получает сотрудник при переходе в компанию из конкурирующей фирмы. Как объясняли в «Открытии», Урумов, перейдя в Otkritie Securities Ltd из финансовой компании Knight Capital, договорился с российской компанией о передаче ему около £20 млн (\$25 млн), пообещав разделить деньги между собой и четырьмя сотрудниками из его команды в Knight Capital, которых он переманил в «Открытие». Каждый должен был получить по \$5 млн, но в действительности Урумов выплатил коллегам куда меньшие суммы, а разницу присвоил себе и вывел ее в офшоры.

Еще \$150 млн он и Герсамиа присвоили и отмывали путем проведения сделок с аргентинскими варрантами — ценными бумагами, дающими держателю право покупать пропорциональное количество акций по оговоренной цене в течение определенного времени (принцип работы схож с опционами). Они купили варрантов на \$63 млн, указав, что они стоили \$213 млн, объясняли в «Открытии».

Общая сумма, которую ответчики должны вернуть компании, составляет около \$180 млн, включая претензии по варрантам, махинациям с бонусами и возмещение судебных издержек, которые понесло «Открытие» в рамках дела.

По делу помимо них проходили коллега Урумова Алессандро

Герци, который обвинялся в соучастии в отмывании денег и мошенничестве, и супруга Урумова Юлия Балк, обвинявшаяся в соучастии в отмывании. Оба они были ранее оправданы.

Важность доверия

Дело Урумова не является прецедентным с точки зрения масштаба мошенничества: махинации, которыми занимался бывший трейдер «Открытия», довольно примитивны, говорит старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин. «Что история с бонусами, что сделки с варрантами — не великое дело», — говорит он.

Важность этого дела, по мнению Еремина, заключается в понимании российскими финансовыми компаниями ценности комплаенс-служб — подразделений внутреннего контроля, следящих за соответствием работы банка законодательству. «Сомнительные действия Урумова с варрантами были обнаружены комплаенс-службой еще на этапе, когда он только начал их проводить. Однако, судя по всему, в «Открытии» не было создано на тот момент системы, которая могла бы правильно отреагировать на такую информацию, и сообщники Урумова легко смогли ее скрыть», — говорит он. То есть даже примитивная махинация может принести много проблем и издержек банку, если игнорировать сигналы служб внутреннего контроля или не уметь правильно реагировать на них, подчеркивает Еремин.

Следствие продолжается

Помимо Великобритании уголовные дела о хищении денег у «Открытия» рассматриваются в Швейцарии и России. По ним проходят

предполагаемые соучастники Урумова.

Как отмечает «Открытие», судебный процесс в Швейцарии должен начаться в первой половине года. В числе ответчиков Руслан Пинаев, «ближайший друг Урумова и главный соучастник сговора», бежавший туда с семьей осенью 2011 года. Его обвиняют в мошенничестве и отмывании денег, а его жену — в отмывании денег. Сейчас, говорят в «Открытии», они скрываются в Израиле, куда Женева обратилась с запросом об экстрадиции. Помимо них по возбуждаемому в Швейцарии делу проходят Евгений Джемай, обвиненный в мошенничестве и отмывании денег, и его мать Олеся, обвиняемая в отмывании денег.

В России продолжается рассмотрение уголовного дела в отношении Кондратюка, Пинаева, а также бывшего сотрудника Инвестбанка

Дмитрия Посохова и бывших сотрудников российского представительства литовской компании «Финаста» Виктора Дмитриева и Дмитрия Пономарева. Их обвиняют в соучастии в хищении \$150 млн у «Открытия» в результате мошенничества с аргентинскими варрантами, а также в совершении 154 сделок с ценными бумагами по заведомо завышенной или заниженной стоимости, в результате чего было похищено более 330 млн руб.

Суды в Швейцарии и России будут заново анализировать весь объем доказательств, и решение Королевского суда района Саутворк не будет иметь преюдициального значения, но однозначно будет рассматриваться в качестве доказательств, причем имеющих высокую степень достоверности, говорит Еремин из Herbert Smith Freehills.

По мнению управляющего партнера Адвокатского бюро ЗКС Александра Забейды, обстоятельства совершения преступления, установленные Королевским судом Лондона, могут быть приняты во внимание российскими следственными органами, но будут подлежать обязательной проверке в той части, в которой это будет влиять на предъявленное обвинение в России.

По его словам, если иностранные суды вынесут обвинительные приговоры по этой ситуации в отношении российских граждан, Россия будет вправе запросить о выдаче этих лиц для отбывания наказания в России, правда, с некоторыми ограничениями. «Суд должен будет проверить, есть ли в российском уголовном законодательстве аналогичные нормы, а также сроки и размеры наказания по ним. Если назначенное наказание будет выше, чем это предусмотрено в российском УК, суд должен будет снизить срок и назначить наказание в пределах санкции соответствующей статьи», — заключил он. ■

Часть ущерба возмещена

Помимо уголовного дела в Лондоне шел и гражданский процесс по иску «Открытия», который завершился в 2014 году. Тогда Высший суд пришел к выводу, что компания стала жертвой «квалифицированного и хорошо организованного мошенничества», совершенного Урумовым и его сообщниками. Судья счел, что Урумов, Герсамиа, а также бывшие сотрудники «Открытия» Руслан Пинаев, Сергей Кондратюк и Евгений Джемай обманом присвоили принадлежащие «Открытию» более чем \$150 млн и отмывали их через друзей и родственников. Лицами, чья

ответственность была установлена в рамках гражданского дела, стали также жена Урумова Юлия Балк, жена Пинаева Мария Коварска, мать Джемай Олеся и принадлежащая семье Джемай компания Jecot Trading в Женеве. В рамках этого решения ответчикам присудили возместить «Открытию» ущерб более чем на \$150 млн. Как уточняет «Открытие» в своем релизе, к 27 января компания вернула похищенные активы более чем на \$100 млн, еще часть средств (на какую именно сумму, не уточняется. — РБК) заморожена в Швейцарии.

МНЕНИЕ

Как власти отказались от борьбы с алкоголем

Евгений Яковлев,
профессор, директор
по банкам данных РЭШ



ФОТО: из личного архива

Решение правительства заморозить рост алкогольных акцизов, чтобы лишний раз не раздражать народ, может остановить тенденцию снижения смертности от пьянства

С начала 2000-х российское государство активно борется с последствиями потребления алкоголя. Были ужесточены правила продажи пива, ограничена реклама алкоголя, введена обязательная денатурация парфюмерной продукции, существенно выросли цены на алкоголь, в том числе благодаря увеличению алкогольных акцизов. Такая политика способствовала тому, что россияне стали пить меньше и, как результат, существенно сократилась смертность, выросла продолжительность жизни, у мужчин — с 59 лет в 2000 году до 66 лет в 2015 году.

«Тихая» кампания

Несмотря на такие трагедии, как недавние события в Иркутске, Росстат отмечает существенное сокращение количества смертей, связанных с алкогольными отравлениями. Начиная с 2000 года смертность от случайных отравлений алкоголем сократилась более чем вдвое — с 40 тыс. до 15 тыс. случаев в год. Существенно сократилась и смертность, связанная с чрезмерным потреблением алкоголя. Например, смертность от алкогольной кардиомиопатии снизилась в два раза — с 55 тыс. до 28 тыс. случаев. Уменьшилась смертность от болезней печени, сердца. Меньше стало несчастных случаев, а также убийств и самоубийств. Таким образом, «тихая» антиалкогольная кампания уже спасла и до сих пор спасает множество жизней (суммарно — сотни тысяч).

Однако Россия до сих пор остается одной из самых пьющих стран. Согласно данным ВОЗ, по потреблению крепких алкогольных напитков мы занимаем 7-е место в мире. Чрезмерное увлечение алкоголем (особенно у мужчин) до сих пор является, согласно многочисленным исследованиям, причиной низкой продолжительности жизни населения. По продолжительности жизни мужчин мы все еще во второй сотне стран мира, обгоняя по большей части лишь африканские государства.

Политическое решение

При этом правительство собирает фактически заморозить акцизы на алкоголь на ближайшие годы. Это подтвердили представите-

ли Минфина, в частности, на недавнем Гайдаровском форуме. В 2017 году акциз немного повысится (на 5%) в силу ранее запланированных изменений, однако в 2018 и 2019 годах ставка останется неизменной. Это означает, что в следующие три года цены на алкоголь в реальном выражении будут падать. Как следствие, потребление алкоголя возрастет. Возрадут и сопутствующие негативные эффекты.

Вплоть до 2014 года правительство ежегодно повышало акцизную ставку. В начале 2000-х она в среднем повышалась на 10% в год — так, чтобы идти в ногу с ростом цен на остальные потребительские товары. А в последние годы ставка акциза повышалась темпами, вдвое превышающими рост цен.

В 2014 году ставка акциза на водку составляла 500 руб. на литр чистого спирта. Был озвучен план повысить ее до 600 руб. в 2015 году и до 660 руб. в 2016 году. Однако этого не произошло.

Решение «заморозить» ставку акцизов в 2015–2016 годах, как и решение вновь «заморозить» ее в 2018–2019 годах, выглядит политически мотивированным. Алкоголь — важный продукт, и, скорее всего, было решено не нервировать население ни в кризисные 2015–2016 годы, ни в год президентских выборов (2018).

Цена ошибки

Что же на самом деле означает тот факт, что на протяжении пяти лет (с 2014 до 2019 год) цена на водку останется неизменной? Согласно данным Росстата, средний рост цен на потребительские товары в России составил за последние 15 лет более 10% в год. В 2014–2015 годы он был близок к 15%. Это значит, что даже с учетом снижения инфляции все другие продукты за пять лет подорожают минимум на 50%, в то время как цена на алкоголь останется неизменной. Или, другими словами, алкоголь подешевеет относительно других продуктов на 50%. Поэтому если на рынке алкогольной продукции не произойдет никаких изменений, потребление алкоголя, скорее всего, возрастет. А значит, увеличится и алкогольная смертность.

При участии Тамары Арутюнян (РЭШ), Ильи Лукибанова (РЭШ, ВШЭ) и Дмитрия Рудченко (ВШЭ).

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



27–28
ФЕВРАЛЯ

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

rusinvestforum.org

Официальный
партнер



Банк-партнер



ПАО Сбербанк

Официальный
автомобиль Форума



Телекоммуникационный
партнер



Оператор Российского
инвестиционного форума:



Реклама 6+

* Дженезис



Конструкторами Дмитрий Соколов «заболел» еще в детстве, а идея трехмерного аналога Lego с особым соединением деталей, имитирующим принцип кристаллической решетки, возникла у него больше 20 лет назад

Как российский программист зарабатывает на трехмерном конструкторе собственного изобретения

Прибыль кроется в деталях

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Дмитрий Соколов придумал и запатентовал трехмерный конструктор, который развивает пространственное мышление. За 2016 год продажи игрушки принесли ему 18 млн руб. выручки.

Стулья, вазы, стеллажи, папки для бумаг — в офисе изобретателя конструктора «Фанкпластик» все собрано из игрушечных деталей. Это не музей и не игровая комната, а рабочее пространство: на стульях действительно можно сидеть, а полки выдерживают вес тяжелых книг. Прочность обеспечивает особое соединение, имитирующее принцип кристаллической решетки, уверяет Дмитрий Соколов.

Конструкторами он «заболел» еще в детстве, а идея аналога Lego возникла у него больше 20 лет назад. «Стандартную деталь в конструкторе обычно можно присоединить только снизу или сверху,

а собрать только то, что нарисовано на коробке. Это всегда меня очень раздражало», — говорит Соколов. Он решил создать конструктор с трехмерными креплениями нового типа — любую деталь к другой можно присоединить разными способами.

Заводской стандарт

Дмитрий Соколов учился в 57-й математической школе в Москве, потом — в МГТУ им. Баумана. В 1990-е Соколов устроился на московский компрессорный завод «Борец», где занимался автоматизацией производства, а в 2000 году перешел на аналогичную должность на Храпуновском инструментальном заводе (ХИЗ) в Московской области.

«Идею конструктора я вынашивал много лет, но не было ни производственных условий, ни финансов», — рассказывает Дмитрий. — Как-то раз я показал наброски и чертежи ныне покойному директору ХИЗ Сергею Халтурину. Он

оценил и согласился поддержать». В 2013 году Соколов заключил с ХИЗ договор, по которому права на продукт остаются у изобретателя, а вся коммерческая деятельность ведется от имени АО «ХИЗ», в какой пропорции будут делить прибыль — в компании не раскрывают. Сейчас Дмитрий занимает должность директора ООО «ТД ХИЗ», «дочки» завода. В общей сложности в производство конструкторов было вложено около 35 млн руб., часть из которых — инвестиции завода, часть — накопления Соколова.

Для производства конструктора на предприятии имелось все необходимое. В советское время ХИЗ выпускал резцы для оборонной промышленности, сейчас там помимо режущих инструментов делают упаковку для «Ролитона», «Доширака», сухариков и семечек «От Мартина» и других продуктов питания.

Дмитрию нужно было написать программу для автоматизации производства и заказать пресс-формы. Изобретатель сам создал 3D-черте-

жи пресс-форм и заказал опытную версию в Китае. Образцы шли долго, а каждая из пяти пресс-форм обошлась создателям в \$14 тыс.

При этом качество пробных партий конструктора хромало — на испытаниях выяснилось, что некоторые детали не стыковались полностью,

Игрушечный рынок

Российских детей с каждым годом все меньше интересуют традиционные игрушки вроде кукол и машинок, следует из отчета исследовательской компании NPD Group. Им на смену приходят конструкторы, пазлы и настольные игры. В первом полугодии 2016 года традиционные игрушки занимали 37% рос-

сийского рынка, тогда как годом ранее их доля составляла 40%. Самая быстрорастущая категория — конструкторы. За первое полугодие 2016 года продажи конструкторов в крупном сетевом ретейле выросли на 33% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года. Несмотря на то что средний

чек конструкторов на 20% выше других игрушек. Тренд глобальный — по данным NPD, в США продажи конструкторов в 2015 году выросли на 9% в денежном выражении, а в Европе — на 13%. Большим спросом пользуются наборы, выпущенные по лицензиям производителей кино и мультфильмов.

«Фанкластик» в цифрах

22%

занимают детские конструкторы на российском рынке игрушек

500–5000

руб. — розничная цена конструктора в магазинах

40%

от розничной цены составляет себестоимость

20–30%

на «Фанкластик» дешевле аналогичных по объему наборов Lego

2,5

кг весит самый большой набор «Фанкластика»

4

м — высота самой большой башни, построенной из «Фанкластика»

Источник: расчеты РБК, данные компании

Получение российского патента потребовало около полутора лет и 20 тыс. руб. С международным правом оказалось сложнее: сначала изобретение должна признать новшеством международная комиссия, а потом уже патент нужно получать в каждой стране, где будет продаваться конструктор. Процедура долгая и дорогостоящая — чтобы начать оформление патентов в 11 странах, команда Соколова потратила порядка €100 тыс., срок патентования за рубежом составляет от двух до пяти лет. К настоящему моменту получены патенты в Китае, США и Японии.

Соколов решил протестировать пробные партии конструкторов. Дмитрий обратился в несколько школ Москвы с предложением взять «Фанкластик» бесплатно. Дети сразу нашли в новом конструкторе недостатки. Например, им не понравились темные детали, они хотели строить яркие модели. Еще соединение было слишком жестким для детских пальцев.

За два года тестирования в школах «Фанкластик» довели до ума — детали стали гибче и ярче, соединение — более крепким. Первую промышленную партию конструкторов — по 1000 наборов на каждый из восьми артикулов — завод отлил летом 2015 года. Изобретатель не знал, как подступиться к продажам, и решил подыскать коммерческого директора. Так он познакомился с Ниной Мышанской, которая на тот момент уже больше 20 лет занималась продвижением детских товаров. «Дмитрий — математик и программист, человек науки, он бесконечно далек от мира коммерции. А для меня продажи — это жизнь, и я как раз ждала подобного интересного проекта», — рассказывает Мышанская.

Нина — философ по образованию, карьеру она начинала менеджером в компании «Март» (российский дистрибьютор Zapf Creation), которая вывела на российский рынок таких гигантов игрушечной индустрии, как Lego, «живые» куклы Baby Born и роботизированные рыбки Zuru. За 13 лет работы в «Марте» она выросла до директора по продажам и уволилась, решив основать собственный бизнес. «Фанкластик» — это один из самых грандиозных проектов, которые когда-либо мне встречались», — уверяет она. До 2015 года Мышанская консультировала Соколова как эксперт на аутсорсинге, а потом заняла пост коммерческого директора ХИЗ.

«Люди не раскусили»

В октябре 2015 года конструктор впервые появился на полках магазинов. «Я знала большую часть ключевых оптовиков и руководителей ретейла и силой собственного авторитета старалась убедить их, что продукт хоть и новый, но стоящий», — вспоминает Нина.

Продажи стартовали не особенно хорошо. По словам источника РБК в «Детском мире», «Фанкластик» быстро сняли с полок из-за слабого спроса. «Мы продаем «Фанкластик» уже год, но берут его вяло. Люди пока его не раскусили», — рассказала менеджер интернет-магазина «Лига Тойс» Дарья Гаврина. — Хотя по сравнению с западными аналогами цена у конструктора хорошая, да и сама идея интересная.

Патент есть, продаж нет

Изобретатель Соколов сразу замахнулся на мировую экспансию и первым делом решил запатентовать свое изобретение. Он нанял патентного поверенного, который помог с оформлением документов.

Предпринимателям нужно было повышать узнаваемость бренда, чтобы люди шли в магазин конкретно за «Фанкластиком», а не за безымянным аналогом Lego. «Классическая реклама и мастер-классы, которые дают эффект в случае с простыми и понятными игрушками, у нас не срабатывали, — рассказывает Нина. — За те пять минут, которые родители уделяют продукту в момент покупки, невозможно раскусить «Фанкластик». Здесь нужно думать».

Ставку сделали на интернет. Соколов разработал видеоуроки по сборке самых популярных моделей, создал и выложил на сайте энциклопедию конструкторов. Наборы стали отправлять блогерам, специализирующимся на конструировании. Помогало и сотрудничество со школами: дети рассказывали о том, как строили из «Фанкластика» на уроках, и просили родителей купить такой же. На продвижение за все время работы ушло около 10 млн руб.

Рынок детских конструкторов довольно насыщен — помимо безоговорочного лидера Lego и сотен его аналогов существуют металлические, магнитные, деревянные, керамические конструкторы, сделанные в Европе, США и Азии. Производят конструкторы и в России: это деревянные «Умничка Бася», «Пелси», «Шуша», металлические «Самоделкин», «Десятое королевство», электронный «Знатор» и пр.

По словам Нины Мышанской, у «Фанкластика» есть козыри, которые выделяют конструктор среди этого многообразия. В первую очередь это возможность скреплять любые детали в трех плоскостях.

«Это дает простор фантазии: ребенок может построить все, что ему взбретет в голову, бесконечно достраивать и перестраивать уже готовые модели, — объясняет Нина. — Из «Фанкластика» можно быстро собрать крупногабаритную модель». При этом модели получаются достаточно прочными — например, с мечами и бластерами из конструктора можно играть.

«Когда ребенок видит «Фанкластик», он часто спрашивает: а что это, у вас новый Lego такой? — говорит Дмитрий. — Но мы не хотим тягаться с Lego, мы хотим занять свою нишу». Он разработал «переходник» для Lego, чтобы модели «Фанкластика» можно было соединять с самым популярным конструктором. Тактика оправдала себя: сейчас «Фанкластик» часто покупают фанаты Lego, которые хотят собрать что-то новое.

Мечты об импорте

За новогодний сезон 2015/16 удалось продать около 3 тыс. наборов «Фанкластика», за еще не закончившийся сезон 2016/17 — уже 10 тыс. наборов. Выручка АО «ХИЗ» от продажи конструктора за 2016 год составила около 18 млн руб., по расчетам РБК. На прибыль проект вывести пока не удалось, признают производители: в ноль они планируют выйти в 2017 году, а еще через четыре-пять лет надеются вернуть вложенные средства.

Сейчас конструктор продается в десяти детских розничных сетях в 40 городах России — IQ Toy, «Семь пядей», «Счастливое детство», «Дочки-Сыночки» и др. Компания сотрудничает с 16 ин-

тернет-магазинами — WildBerries, eBay, Alibaba.com, Ulmart и др. В несколько тысяч региональных точек «Фанкластик» поставляют шесть дистрибьюторов. Берут конструктор и книжные сети («Республика», «Буквоед»), и крупные гипермаркеты («Ашан»), закупают муниципальные и частные школы и детские сады. За рубежом «Фанкластик» представлен в Германии и Чехии, но там продажи только стартовали — за три месяца производители выручили на зарубежных рынках всего несколько тысяч евро.

Нина Мышанская убеждена, что низкие продажи на старте — это нормальная ситуация для нового товара на конкурентном рынке игрушек: «Помню, как магазины пачками возвращали мне несчастных кукол Baby Born — мол, у нас есть свои прекрасные куклы Кировского завода, а потом Baby Born стали хитом».

Как только ассортимент компании дойдет до нескольких десятков артикулов, производители планируют открыть розничные магазины под собственной торговой маркой. «Я мечтаю продавать там детали на вес, чтобы ребенок мог проектировать собственные модели и собирать их по индивидуальным чертежам», — говорит Дмитрий. Сегодня популярностью пользуются три серии «Фанкластика»: «Архитектика» (можно строить здания), «Бластерология» (игрушечное оружие) и «Миникрафт» (универсальный набор, из которого собирают животных, растения, роботов и др.). В ближайший месяц в продаже появятся новые виды «Фанкластика» с подвижными деталями. ■

Взгляд со стороны

«Проект привлекателен для инвесторов разве что с патриотической точки зрения»

Андрей Чириков,

основатель фонда Sattva Foundation

«Я видел аналогичные конструкторы в Европе и Азии. Они популярны, но такой маркетинговой силы, как у Lego, ни у кого нет. В наше время вся сила в маркетинге и мощном бюджете, а ни того ни другого на глобальном уровне у компании нет. «Фанкластик» привлекателен для инвесторов разве что с патриотической точки зрения».

«Ставку нужно делать на национальный колорит»

Виталий Полевин,

президент Национальной ассоциации бизнес-ангелов

«Фанкластик» — это еще один аналог Lego, который в текущем виде не сможет покорить международный рынок.

Ставку нужно делать на национальный колорит: на российском рынке у Lego присутствуют те же модели, что и везде, без учета нашей специфики. Коммерческий успех датскому конструктору принесло партнерство с создателями мультфильмов, на основе которых создавались целые миры. Производство линеек «Фанкластика» на основе сюжетов всеми любимыми российскими и советскими мультфильмов могло бы стать хорошим шансом для компании на отечественном рынке».

«Мы играем на одном поле»

Юлия Порфирева,

директор по развитию российского импортера конструктора Engino

«Рынок детских конструкторов в России не так велик, и о «Фанкластике» мы, конечно, знаем. Мы тоже продаем трехмерный конструктор, но он по ряду признаков отли-

чается от «Фанкластика». Основная линейка нашей продукции образовательная — она включает ключевые темы механики и робототехники. Мы даем детям возможность строить и в 2D, и в 3D, без каких-либо дополнительных деталей преобразовывая двухмерную модель в трехмерную и наоборот. Мы воспринимаем «Фанкластик» не как конкурента, а как единомышленника в сфере игрового развития детей».

«Конструкторы появляются часто, но далеко не все принимаются рынком»

Максим Денинов,

директор компании «Нью Тойс», дистрибьютора конструктора CLICS в России

«Новые конструкторы появляются довольно часто, но далеко не все принимаются рынком. Здоровые амбиции — это прекрасно. Но, мне кажется, «Фанкластик» будут собирать дети не младше восьми лет

и производители должны учитывать, что им придется конкурировать с такими серьезными соперниками, как планшеты и электронные гаджеты».

«Работают оба полушария мозга»

Татьяна Маркова,

руководитель студии робототехники школы №2086

«Фанкластик» одновременно тренирует пространственное, математическое мышление и задействует фантазию — работают оба полушария мозга. Ребенок может строить роботов, зверей, архитектурные конструкции, опираясь только на свое воображение. В то же время нужно иметь представление о законах физики, механики и геометрии: без правильных расчетов конструкция просто развалится. Это весело — мы, например, строили из конструктора мосты, которые в конце занятия проверяли на прочность собственным весом».

Золото в 2017 году может дорожать из-за опасений политической нестабильности

Щит из драгметалла

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Аналитики Thomson Reuters прогнозируют рост цен на золото в этом году до \$1259 за унцию. Это примерно на 6% больше, чем сейчас. Однако последние три дня котировки снижаются. Стоит ли покупать золото в надежде на отскок?

Согласно аналитическому отчету GFMS Gold Survey, опубликованному Thomson Reuters, в 2017 году средняя цена золота составит \$1259 за унцию. Повышение котировок будет связано с нестабильной политической ситуацией в мире. Опасения у инвесторов, в частности, будут вызывать дальнейшие действия Дональда Трампа на посту президента США и результаты выборов в Европе. При этом в первом полугодии сдерживать рост котировок золота может укрепляющийся доллар, отмечают эксперты из Thomson Reuters.

С начала года золото прибавило в цене 3% — в пятницу, 27 января, стоимость унции составляла около \$1184. Ранее цена поднималась до \$1215, однако дальнейшему росту помешал индекс Dow Jones Industrial Average, который 25 января впервые за свою историю превысил отметку 20 тыс. пунктов. Позитивная динамика индекса, а также ожидаемое укрепление доллара и доходность казначейских облигаций США, достигшая самого высокого уровня с начала года, снизили интерес инвесторов к золоту, пишет Bloomberg. Вложения в крупнейший индексный биржевой фонд SPDR Gold Shares достигли минимума с марта прошлого года.



ФОТО: Getty Images

Аналитики консалтинговой компании Capital Economics предупреждают и о других факторах, которые будут работать против золота. По их прогнозам, ужесточение монетарной политики США опустит цены на драгоценный металл до отметки \$1050 за унцию. Ана-

литики банка BNP Paribas также считают, что ожидаемые повышения ставки ФРС в ближайшие два года окажут давление на котировки золота, но обвал цен произойдет только в 2018 году. А в этом году драгметалл будет стоить в среднем \$1210 за унцию, прогнозируют они.

Ожидания Всемирного банка еще менее оптимистичны: аналитики убеждены, что низкий спрос со стороны инвесторов в этом году не даст котировкам подняться выше отметки \$1150 за унцию.

Российские эксперты также не ждут от драгметалла сюрпризов. В

этом году золото может подешеветь еще немного, считает аналитик «Алор Брокер» Евгений Корюхин. «Пока металл торгуется ниже \$1200 за унцию, существуют предпосылки для его дальнейшего удешевления. Вместе с тем каких-либо серьезных продавцов на рынке мы не видим, поэтому вряд ли снижение будет экстремальным», — отмечает он. Вложения в золото стоит рассматривать только в том случае, если инвестор планирует долго держать этот актив, напоминает Корюхин.

В этом году рост цен на золото будет ограниченным — его будут сдерживать политические события, соглашается аналитик по товарному рынку «Открытие Брокер» Оксана Лукичева. По ее мнению, средняя стоимость металла в этом году составит \$1216 за унцию, а восстановление роста цен более вероятно в 2018 году.

Корюхин из «Алор Брокер» говорит, что на российском рынке есть гораздо более интересные инструменты, чем золото. «Например, только за январь привилегированные акции АвтоВАЗа выросли в полтора раза, а акции энергетической компании ТГК-1 выросли почти на треть. В этом году также планируется приватизация банка ВТБ, «Совкомфлота» и других менее крупных компаний», — перечисляет он. Также хорошую доходность дают российские облигации, на них инвесторы могут заработать 11–13% годовых. С учетом стабилизации курса рубля по отношению к доллару рублевые инвестиции сейчас более привлекательны для участников рынка, резюмирует эксперт. ▀

РБК СТИЛЬ

Style.rbc.ru

Ваш новый Стиль

Реклама



18+