

РАЗМЕЩЕНИЕ

Как «Детский мир» готовится к выходу на биржу

с. 06 →

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Что даст производителям сидра признание напитка сельхозпродуктом

с. 08 →

ИНВЕСТИЦИИ

Почему VIP-клиенты банков предпочитают валюту

с. 08 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
17 января 2017
Вторник
№ 6 (2503)



Андрей Колесников,
руководитель программы
Московского центра Карнеги

Зачем Трамп вспомнил о ядерном разоружении

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: youtube.com

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 16.01.2017

1151,05 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 16.01.2017, 20.00 мск

\$55,38 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 06.01.2017

\$377,7 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ
17.01.2017

\$1= ↑
₽59,61

€1= ↑
₽63,23

ПРИВАТИЗАЦИЯ Как госбанк участвовал в продаже «Роснефти»

ВТБ пришел на помощь бюджету



ВТБ был кредитором QHG Shares только неделю, но этого оказалось достаточно, чтобы приватизация пакета «Роснефти» состоялась в назначенный правительством срок. На фото слева направо: главы ВТБ Андрей Костин и «Роснефти» Игорь Сечин

ИВАН ТКАЧЁВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как стало известно РБК, ВТБ принял участие в приватизации 19,5% «Роснефти»: в декабре 2016 года он предоставил бридж-кредит покупателям на 692 млрд руб. Это помогло привлечь средства в бюджет в срок — до 15 декабря.

16 декабря 2016 года главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин и государственный «Роснефтегаз» отчитались о перечислении в федеральный бюджет средств от приватизации 19,5% акций «Роснефти».

Около 711 млрд руб. (из которых 692 млрд руб. непосредственно за пакет «Роснефти», остальное — дополнительные дивиденды «Роснефтегаза») были переведены на счет казначейства, подтвердил в тот же день Минфин и было видно из данных на официальном портале «Электронный бюджет». Однако 19 декабря итальянский банк Intesa, названный до этого главным кредитором консорциума иностранных покупателей доли в «Роснефти», неожиданно сообщил, что денег на сделку не давал. Это поставило вопрос, кто и как профинансировал выполнение обязательств перед бюджетом — сделка с консорциумом оконча-

тельно была закрыта только в начале января 2017 года.

РБК выяснил, что промежуточный кредит на покупку 19,5% акций «Роснефти» дал банк ВТБ. 15 декабря 2016 года ВТБ и сингапурская компания QHG Shares Pte Ltd заключили кредитное соглашение, по которому госбанк выдал QHG Shares 692,395 млрд руб. под залог приватизируемого пакета акций «Роснефти», следует из материалов QHG Shares, поданных сингапурским регуляторам (есть у РБК). Условия кредита, такие как срок и ставка, не раскрываются. Бридж-кредит на 692 млрд руб. выдал ВТБ, подтвердил РБК источник, близкий к по-

купателям акций «Роснефти». В декабре 2016 года источники говорили РБК, что в финансировании сделки будет участвовать Газпромбанк.

Сингапурская QHG Shares на момент получения финансирования от ВТБ де-факто принадлежала Glencore: ее акционером была британская QHG Investment LLP, учрежденная в начале декабря структурами Glencore. В конце декабря 2016 года к Glencore в качестве партнера по QHG Investment присоединилась «дочка» суверенного фонда Катара — Qatar Holding (РБК ранее писал об этом).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

ИНВЕСТИЦИИ

Зачем Россия едет в Давос

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Российская делегация на Всемирном экономическом форуме в Давосе, который стартует во вторник, попытается убедить иностранцев в выгоде инвестиций в Россию.

Важный индикатор

Официальная российская делегация на Всемирном экономическом форуме (ВЭФ) в Давосе в этом году будет представительнее, чем годом ранее, когда ее возглавлял вице-премьер и полпред президента на Дальнем Востоке Юрий Трутнев. В этот раз ее возглавит первый вице-премьер Игорь Шувалов, в списке спикеров форума, опубликованном на сайте ВЭФ, также значится министр экономического развития Максим Орешкин. На форум также поедет вице-премьер Ольга Голодец, сообщил РБК ее представитель.

Шувалов, Орешкин и Голодец — это полный состав правительственной делегации, сказал РБК источник в правительстве. В списке спикеров также есть предправления Сбербанка Герман Греф, гендиректор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев, совладелец UC Rusal Олег Дерипаска, глава ВТБ Андрей Костин и совладелец «Юлмарта» Дмитрий Костыгин.

Шувалов едет на этот форум, чтобы встретиться с представителями бизнеса, так как «именно на таких встречах разрешаются проблемные вопросы, обсуждается практическая кооперация», рассказал РБК федеральный чиновник (представитель секретариата чиновника это не комментирует).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0080
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Сегодня открывается Всемирный экономический форум

Зачем Россия едет в Давос



В этом году российскую делегацию на Всемирном экономическом форуме в Давосе возглавит первый вице-премьер Игорь Шувалов

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Базовая повестка форума из года в год не меняется — Россия «всегда открыта для экономического сотрудничества вне зависимости от санкций», добавил собеседник РБК.

Россия открыта для тех, кто хочет здесь развивать свое дело, кто понимает, что возможности нашей экономики, нашего рынка большие, кто видит, какие выгоды появляются, например, в связи с созданием Евразийского экономического союза, заявил 11 января премьер Дмитрий Медведев на заседании комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций.

Давосскому форуму предшествовала выездная сессия ВЭФ в Москве, которая прошла в середине декабря 2016 года и стала первой за три года — с 2014 года организаторы форума приостановили такие мероприятия на фоне обострения отношений России и Запада после присоединения Крыма и военных действий на юго-востоке Украины. На декабрьской сессии, которая проходила в закрытом для прессы режиме, перед инвесторами выступили Орешкин и вице-премьер Аркадий Дворкович. Но в Давос Дворкович не поедет, сообщила РБК его представитель.

«Давос отчетливо демонстрирует, что независимо от политического контекста инвесторы сохра-

няют высокий интерес к России. Этот интерес может не всегда озвучиваться на публичных сессиях форума, однако интенсивность делового общения по российской повестке достаточно высока во всех остальных форматах, включая закрытые встречи», — передал РБК через пресс-службу гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев. Россия «в топе страновых интересов» у иностранных партнеров РФПИ, добавил он. Дмитриев будет спикером на сессиях, посвященных России, а также примет участие в традиционной встрече руководителей суверенных фондов мира и нескольких программных мероприятиях форума, рассказал его представитель. Помимо этого руководство РФПИ проведет на полях форума около 20 встреч с инвесторами и бизнес-партнерами из Европы, Ближнего Востока, Китая и США.

Резервы истощаются, Россия вскоре начнет переходить к заимствованиям, и основной спрос на них должен приходиться от глобальных инвесторов, так как в России предложения длинных денег ограничены, рассуждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Более представительная делегация на ВЭФ свидетельствует о том, что отношение международных инвесторов становится более важным индикатором для правительства, чем в предыдущие годы, продолжает она. Это

пойдет на пользу, так как уровень коммуникации был очень низким, резюмирует Орлова: «Для тех [инвесторов], у которых есть какое-то беспокойство, получение информации непосредственно от правительства страны всегда является плюсом».

«Плотный график»

«Стратегическими партнерами» Давосского форума в этом году стали пять российских компа-

ний («Базовый элемент», ВТБ, ЛУКОЙЛ, Сбербанк и VimpelCom), еще 13 выступили «индустриальными партнерами»: DST Global и USM Holdings Алишера Усманова, «Лаборатория Касперского», «Норильский никель», «Газпром нефть», СИБУР, НОВАТЭК, «ФосАгро», «Татнефть», управляющая компания РФПИ, группа «Ренова», «Северсталь», Внешэкономбанк (ВЭБ).

Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов и председатель прав-

Позитивный настрой

За день до официального начала форума PricewaterhouseCoopers (PwC) представил в Давосе результаты традиционного опроса об ожиданиях руководителей глобальных компаний. Из него следует, что они стали лучше оценивать перспективы своего бизнеса: в 2016 году в своем росте в следующем году были уверены

35% респондентов, в 2017 году — уже 38% (в опросе участвовали 1,4 тыс. человек из 79 стран). 49% опрошенных уверены в своем будущем и в ближайшие три года, а 29% считают, что хорошие перспективы есть и у глобальной экономики в целом. Топ-менеджеры улучшили свои ожидания, несмотря на такие

события, как Brexit и победа Дональда Трампа на выборах в США, которые традиционно считаются признаками глобальной неопределенности. Уверенность по-прежнему еще не достигла уровня 2007 года, но она восстанавливается, хотя и медленными темпами, отметил президент международной сети фирм PwC Боб Мориц.

ления и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон едут на ВЭФ с рабочим визитом, сообщили РБК в пресс-службах этих компаний. Оба регулярно посещают Давос, но они не будут объявлять о сделках или подписывать соглашения, уточнили собеседники РБК. Генеральный директор «Газпром нефти» Александр Дюков собирался на форум, но не поедет из-за изменений в рабочем графике, сообщил РБК представитель компании. Будет ли на ВЭФ вместо Дюкова другой представитель «Газпром нефти», он не уточнил. «Татнефть» не ответила на запрос РБК.

От «Лаборатории Касперского» в форуме будет участвовать основатель и гендиректор компании Евгений Касперский, ее директор по исследованиям и разработке Никита Швецов, а также вице-президент по связям с государственными органами Антон Шингарев. Как объяснил РБК Шингарев, для компании Давос — это «удобное место для встреч». «Мы видим большой интерес к себе со стороны индустриальных компаний, в основном энергетического сектора. У менеджеров очень плотный график», — рассказал он, отказавшись уточнять, с кем именно назначены встречи. Шингарев отметил, что с каждым годом в Давосе растет интерес к теме кибербезопасности, в этом году она станет одной из ключевых.

От СИБУРа на Давосский форум едут председатель правления Дмитрий Конов и управляющий директор Алексей Козлов, рассказала РБК представитель компании. Традиционно график участия очень насыщенный, запланированы как личные деловые встречи, так и посещение различных сессий и деловых мероприятий в рамках форума, добавила она. В частности, Конов участвует как спикер в сессии The Silk Road Effect («Эффект Шелкового пути»).

Президент «ЭР-Телеком Холдинга» Андрей Кузьяев рассказал РБК, что компания участвует в Давосском форуме второй год подряд. Основная цель, по его словам, — «понять глобальные мировые тренды экономики, изучить лучшие практики отрасли и обсудить их с коллегами». Особых встреч и объявлений у компании в этот раз не планируется. Представитель VimpelCom Ltd (владеет российским «ВымпелКомом» и другими активами) сообщил, что ее топ-менеджмент намерен принять участие в мероприятии, однако на детальные вопросы отвечать не стал. Представители «Базового элемента» будут участвовать в форуме и как спикеры, и как делегаты, сам он выступит на сессии, посвященной переходу к возобновляемой энергетике, сообщила РБК пресс-служба компании. От «Норникеля» на форум поедет

старший вице-президент Андрей Бугров, рассказал представитель компании. Представитель «Реновы» не ответил на вопросы РБК.

Представителей холдинга «ФосАгро» среди прочего интересуют сессии о перспективах стран Европы и Латинской Америки, куда она поставляет продукцию, а также дискуссии о ситуации в Китае, который оказывает сильное влияние на цены из-за девальвации юаня, передал РБК глава компании Андрей Гурьев, который сам представит ее на ВЭФ. В пресс-службе Сбербанка РБК уточнили, что кроме Грефа на форум поедет первый зампред правления Лев Хасис и зампред Станислав Кузнецов. Делегация ВТБ, которую по традиции возглавляет Костин, собирается принять участие во всех основных мероприятиях форума, сообщил представитель банка. Кроме того, на форуме пройдет деловой завтрак «ВТБ Капитала» с участием международных и российских инвесторов. «Главной темой мероприятия станет «Оживление экономики. Восстановление доверия». Планируется, что во встрече примут участие больше 70 гостей, среди которых представители государственной власти, крупнейших международных и российских компаний и ведущие инвесторы из более чем 20 стран мира», — добавил представитель банка.

Реформы и промышленная революция

Форум в Давосе в этом году станет 47-м по счету, его девиз — «Отзывчивое и ответственное лидерство». В рамках мероприятия заявлены более 300 сессий, в которых примут участие более 2,5 тыс. делегатов из более чем 100 стран. Выбором девиза организаторы форума решили привлечь внимание глобальных лидеров к «необходимости обновления систем, которые оказывали поддержку международному сотрудничеству в прошлом, адаптируя их к условиям сегодняшнего сложного, многополярного мира, способным обеспечить подлинно инклюзивный и объективный рост», говорится в сообщении ВЭФ.

Сопредседателями форума выступят гендиректор Bank of America Брайен Мойнихан, пакистанский режиссер-документалист Шармин Обаид-Чиной, бывший премьер-министр Дании Хелле Торнинг-Шмитт (сейчас — глава НКО Save the Children International), гендиректор Philips Франс ван Хаутен и глава Hewlett Packard Мэг Уитман.

На форум также приедут председатель КНР Си Цзиньпин, сооснователь Google Сергей Брин, председатель Европарламента Мартин Шульц, основатель Microsoft Билл

Гейтс, президент альянса Renault-Nissan, госсекретарь США Джон Керри, директор-распорядитель Международного валютного фонда Кристин Лагард, исполнительный директор Alibaba Group Джек Ма, британский премьер Тереза Мэй, бывший вице-президент США Альберт Гор и другие. При этом на форум не поедут представители команды избранного президента США Дональда Трампа. Источник Bloomberg в его администрации объяснил, что присутствие Трампа в Давосе стало бы предательством его предвыборных заявлений.

Программа мероприятия в этом году построена вокруг пяти тем: «Укрепление систем глобального сотрудничества», «Решение проблемы идентичности через положительную риторику», «Оживление глобальной экономики», «Реформирование капитализма». Пятой темой станет «Подготовка к четвертой промышленной революции: подготовка рабочих и экономики к предстоящей конвергенции технологий и человечества». Именно «четвертой промышленной революции» была посвящена сессия Давоса в Москве. ■

При участии Ивана Ткачева, Анны Балашовой, Анны Вовняковой, Людмилы Подобедовой, Алены Русских, Игоря Орлова, Марины Божко, Вячеслава Козлова

**Праздники кончились.
Пора зарабатывать!**

Выгода до **435 000** ^{*} **₽**
только до 23 февраля

www.azgaz.ru
8-800-700-0-747
Звонок по России бесплатный

* Указанный размер скидки 435 000 рублей действителен при приобретении Клиентом ГАЗон NEXT (ГАЗ-С41R13-50 1/СБ) стоимостью 1 650 000 руб. с учетом одновременного действия программ: «Российский Фермер», Программа Утилизации («Программы обновления парка колесных транспортных средств») и Государственной программы льготного лизинга. При приобретении автомобиля ГАЗель NEXT ЦМФ (ГАЗ-А31R23-20 1) стоимостью 1 140 000 руб. клиент может получить скидку в размере 339 000 рублей при условии одновременного действия программы «Свое дело», Программы Утилизации («Программы обновления парка колесных транспортных средств») и Государственной программы льготного лизинга. Подробности по условиям участия в Программах «Российский фермер», «Свое дело», Программа Утилизации и Государственной программе льготного лизинга у официальных дилеров «ГАЗ» или на сайте azgaz.ru. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 23.02.2017, либо до окончания бюджета Программ. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой.
** Автомобиль ГАЗель NEXT — обладатель премии «Лучший коммерческий автомобиль года в России — 2016» в номинации «Фургон/Малотоннажник». Реклама.

КРИЗИС Состояние восьми богатейших людей мира и 50% человечества сравнялись

В ожидании триллионера

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Совокупный капитал восьми богатейших людей мира составляет сейчас \$426 млрд. Точно такой же суммой располагает беднейшая половина человечества, то есть примерно 3,6 млрд человек.

Поразивший мировую экономику кризис сделал самых богатых людей мира еще богаче, говорится в отчете международного объединения OXFAM. По подсчетам авторов отчета, в 2009–2016 годах совокупный капитал 793 богатейших людей мира рос на 11% ежегодно, увеличившись с \$2,4 трлн до 5 трлн. Если темпы роста останутся прежними, то уже в ближайшие 25 лет на Земле может появиться первый триллионер, прогнозируют эксперты OXFAM.

Авторы доклада особо отмечают, что увеличение капиталов сверхсостоятельных людей происходит на фоне роста уровня глобальной бедности. По данным OXFAM, только за последний год доля беднейшей половины человечества в мировом богатстве сократилась почти вчетверо — с 0,7 до 0,2%. Примерно 10% человечества живут сейчас менее чем на \$1,9 в день, каждый девятый человек в мире голодает, а около 3 млрд человек находятся за так называемой этической чертой бедности, то есть не имеют дохода, минимально необходимого для обе-



Кризис мировой экономики сделал богатейших людей мира еще богаче, причем увеличиваются капиталы миллиардеров на фоне роста глобальной бедности. На фото: индийские школьники держат портрет самого богатого человека планеты Билла Гейтса

КАТАСТРОФА МАК подключился к расследованию крушения Ту-154 Минобороны

Военные примут помощь

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Специалисты Межгосударственного авиационного комитета (МАК) вылетели в Сочи, чтобы принять участие в расследовании авиакатастрофы Ту-154 Минобороны над Черным морем.

Эксперт Межгосударственного авиационного комитета (МАК) войдет в комиссию по расследованию крушения Ту-154 Минобороны над Черным морем. Об этом РБК рассказала пресс-секретарь комитета Светлана Колесникова. «Нас пригласили, и один из наших

специалистов завтра туда полетит, он будет в составе комиссии участвовать в расследовании», — уточнила представитель МАК.

«МАК располагает нужными техническими средствами. Поэтому военное ведомство сочло разумным обратиться к нему, чтобы помочь расшифровать записи самописцев», — предположил в беседе с РБК заслуженный летчик-испытатель России Владимир Бирюков. По его словам, МАК могли и не привлекать к расследованию: «Самолет принадлежал Минобороны. У них своя служба и свои специалисты. А МАК занимается расследова-

нием катастроф гражданской авиации. Для него нетипично принимать в этом участие. Поэтому я думаю, что он подключился по просьбе военных».

Расследованием катастрофы занимается главное военное следственное управление СКР. В СКР отказались комментировать РБК ход расследования.

Как сообщали источники «Коммерсанта», правоохранительные органы пришли к выводу об отсутствии на обломках самолета следов криминального взрыва.

Бортовая техника Ту-154 работала штатно, заявлял в кон-

«МАК располагает нужными техническими средствами. Поэтому военное ведомство сочло разумным обратиться к нему, чтобы помочь расшифровать записи самописцев», — предположил в беседе с РБК заслуженный летчик-испытатель России Владимир Бирюков

це декабря министр транспорта Максим Соколов. При этом начальник службы безопасности полетов авиации Вооруженных сил РФ Сергей Байнетов заяв-

лял, что возможные террористы могли не использовать взрывное устройство, а оказать некое механическое воздействие на составные части воздушного судна.

спечения нормальной продолжительности жизни (в OXFAM такой считают 70 лет).

Лучшей иллюстрацией растущего в мире неравенства авторы отчета называют сокращение числа миллиардеров, необходимых для «уравновешивания» беднейшей половины человечества. В 2014 году в OXFAM считали, что для этого потребуется 85 богатейших людей мира, сейчас полагают, что хватит и восьми.

По подсчетам экспертов OXFAM, сейчас совокупное «состояние» 3,6 млрд беднейших людей мира составляет примерно \$426 млрд — в среднем по

порации уклоняются от налогов, сокращают зарплаты работников и закупочные цены... Уклонение корпораций от налогов обходится беднейшим странам как минимум в \$100 млрд в год. Этого хватило бы, чтобы дать образование 124 млн детей, которые не ходят сейчас в школу, и вложить в здравоохранение достаточно средств, чтобы предотвратить смерть как минимум 6 млн детей каждый год», — говорится в отчете OXFAM.

Согласно официальным данным, в январе—сентябре 2016 года за чертой бедности проживали 20,3 млн россиян, или 13,9% на-

Если темпы роста останутся прежними, то уже в ближайшие 25 лет на Земле может появиться первый триллионер, прогнозируют эксперты OXFAM

\$118 на брата. Те же \$426 млрд есть у восьми богатейших людей мира — Билла Гейтса (\$75 млрд), Амансио Ортеги (\$67 млрд), Уоррена Баффетта (\$60,8 млрд), Карлоса Слима (\$50 млрд), Джеффа Безоса (\$45,2 млрд), Марка Цукерберга (\$44,6 млрд), Лари Эллисона (\$43,6 млрд) и Майкла Блумберга (\$40 млрд).

По словам исполнительного директора OXFAM Винни Бьянима, ситуация, когда огромное богатство сосредоточено в руках нескольких человек, в то время как каждый десятый человек в мире живет меньше чем на \$2 в день, просто непристойна.

«Неравенство держит сотни миллионов человек в ловушке нищеты, оно разрушает наше общество и подрывает демократию», — сетует Бьянима.

В отчете OXFAM особо отмечается, что «супербогачи» не просто наблюдают за ростом неравенства в мире, но и подпитывают его.

«Чтобы увеличить выплаты богатым акционерам, крупные кор-

селения страны, что несколько превышает показатель 2015 года (19,1 млн человек, или 13,3% населения). Однако в середине декабря 2016 года вице-премьер Ольга Голодец посоветовала на рост числа тех, кто сам считает себя бедным.

«У нас сильно расходится оценка бедных статистическая и оценка по самоощущению людей. И если по статистической оценке идет рост бедности и составляет 15%, что уже очень плохо для нас, то самоощущение людей, оно гораздо хуже. Если мы говорим человеку: ты не бедный, а он бедный, это очень тяжелая ситуация», — заявила Голодец.

В начале 2017 года эксперты Высшей школы экономики (НИУ ВШЭ) сообщили о привыкании россиян «к снижению потребительских стандартов», в результате чего многие граждане не считают свое материальное положение проблемным», даже несмотря на то, что не имеют возможности покупать необходимую одежду или еду. ■

Федеральная служба безопасности в числе основных версий катастрофы называла попадание в двигатель посторонних предметов, некачественное топливо, ошибку пилотирования и техническую неисправность.

В конце декабря стало известно, что один из бортовых самописцев Ту-154 разрушился при крушении. Речь идет о «черном ящике» в хвостовой части самолета, который дублировал показания двух основных самописцев, параметрического и речевого. Их состояние следствие назвало удовлетворительным.

Борт, принадлежавший Минобороны, потерпел крушение утром 25 декабря, спустя несколько минут после вылета из Адлера, где он проходил дозаправку перед полетом на российскую авиабазу Хмеймим в Сирии. На борту лайнера находились 92 человека, 64 из которых были артистами ансамбля песни и пляски Российской армии имени Александра Глинки. Также в самолете находилась исполнительный директор фонда «Справедливая помощь» Элизавета Глинка, более известная как Доктор Лиза. Она должна была доставить медикаменты в университетский госпиталь Латакии. ■

МНЕНИЕ

Зачем Трамп вспомнил о ядерном разоружении

Андрей Колесников,
руководитель программы Московского центра Карнеги



ФОТО: youtube.com

Избранный президент США напомнил Москве о старой и надежной теме ядерного разоружения. Похоже, это означает, что четкого курса в отношении России у Трампа пока нет.

«Мы должны быть готовы к тому, чтобы доверять Путину», — сказал избранный президент США Дональд Трамп в интервью британской The Times. Ему не очень нравится то, что делала Россия в Сирии, однако в обмен на что-нибудь, например подвижки в ядерном разоружении, Трамп готов рассмотреть возможность снятия некоторых санкций.

Завышенные ожидания

Заявление важное, хотя и не добавляющее определенности. Скорее, свидетельствующее о том, что в переходной президентской администрации до сих пор не знают, что делать с Россией.

С одной стороны, трампистская администрация должна придерживаться общезападного вектора по отношению к путинской России, о чем свидетельствуют настроенные или враждебные заявления будущих госсекретаря Рекса Тиллерсона и министра обороны Джеймса Мэттиса, а также действующего главы ЦРУ Джона Бреннана. С другой стороны, Трамп очевидным образом хочет оставить широко открытой дверь для возможного перезапуска отношений с нынешним руководством России. В том числе, вероятно, и потому, что совсем уж «сдавать» Путина, после того как он многократно восхищался российским президентом, как-то нелепо. Не говоря уже о возможности построить глобальный правоупулистский альянс.

Однако готовых предложений Путину — с чего, собственно, начать — судя по всему, нет. Кстати, американскому президенту нечего предъявить и Европе: пока его дипломаты выясняют, сколько стран готовы выйти из Евросоюза, и, судя по интервью The Times, Трамп искренне считает, что ЕС разваливается, что он всячески приветствует, равно как и Brexit. А российское руководство, скорее, склонно ожидать первых шагов именно от своего нового многообещающего во всех смыслах партнера.

Само по себе возникновение непонятно откуда слуха о возможной встрече президентов России и США в Рейкьявике — с миролюбивыми аллюзиями на переговоры более чем 30-летней давности Рональда Рейгана и Михаила Горбачева — свидетельствует о завышенных ожиданиях. Лидеры нового славного правоупулист-

ского мира должны встретиться и начать процесс перезапуска правил мирового порядка.

Дьявол в повестке

Но, во-первых, непонятно о чем говорить. Ядерное разоружение, с тех пор как в 1959 году на полном уничтожении этого вида оружия стал настаивать Никита Хрущев, — сюжет хороший, с длинной «кредитной» историей. Но переговоры такого типа всегда предельно конкретны и узкоспециальны — долго готовятся и не обещают быстрого успеха. Должно пройти много времени, прежде чем такого типа разговоры наполнятся конкретикой, да еще во взаимоотношениях с санкциями, которые совсем не по этому поводу были введены. Может быть, Трамп перепутал Россию с Ираном?

Во-вторых, такого рода переговоры — всегда серьезное испытание для самих лидеров, особенно если они начинают отношения с чистого листа. Как те же Рейган и Горбачев.

«Трамп очевидным образом хочет оставить широко открытой дверь для возможного перезапуска отношений с нынешним руководством России»

Даже та самая историческая встреча в Рейкьявике в октябре 1986-го состоялась исключительно по причине поиска компромисса: Рейгану не с руки было ехать во все еще считавшуюся враждебной Москву (несмотря на то что уже в начале того же года Горбачев сделал заявление о необходимости полного ядерного разоружения), а российскому лидеру, не вкушившему в полной мере радости «горбимании», не слишком правильно было отправляться в Вашингтон, тем самым теряя лицо. Рейкьявик оказался компромиссной географической точкой для обоих глав сверхдержав.

И вот что характерно: там они так и не договорились по деталям этого самого разоружения и расстались крайне недовольными друг другом. И если бы не медийная изоцированность Горби, эти переговоры могли бы считаться полностью проваленными, а слово «Рейкьявик» не несло бы в себе столько положительного символического смысла.

Из воспоминаний Михаила Горбачева: «Рейган бросил мне упрек:

— Вы с самого начала задумали приехать сюда и поставить меня в такое положение!

— Нет, господин президент, я готов сейчас же вернуться в дом и подписать документ по вопросам, которые мы уже согласовали, если вы откажетесь от планов милитаризации космоса.

— Весьма сожалею, — ответил Рейган...»

А потом на пресс-конференции Горбачев сказал: «При всем драматизме Рейкьявик — это не поражение. Это прорыв. Мы впервые заглянули за горизонт».

Все это было крайне неопределенно сформулировано. Зато красиво — и провал превратился во взаимовыгодную победу. Этого-то, собственно, и ждали от Горбачева и в СССР, и на Западе, и на Востоке.

Возможно, чего-то похожего ждут от Трампа и Путина. И даже символическое дружеское рукопожатие с хлопотливостью могучим плечам в таких ситуациях имеет значение. Но дьявол в деталях, то есть в конкретной

повестке. И президент США встает перед развилкой — назовем ее «дилеммой Трампа» — продолжать гнуть общезападную линию или активным образом начинать «прощать» Путину Крым, Донбасс и Сирию.

Он, конечно, хотел бы проманеврировать мелкими твитами между этими двумя альтернативами, но сделать это трудно, если не невозможно.

Если Трамп «разоружится» перед одной партией — путинской «Единой Россией», ему этого не простит «Великая старая партия» — Республиканская, а полное «разоружение» перед родной партией способно сильно задержать и свести на нет потенциальное сближение с Путиным.

В общем, тяжело ему. Стать полностью самостоятельной фигурой — такой же, как в бизнесе, — мешают американская система сдержек и противовесов и европейская демократия.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РАЗМЕЩЕНИЕ «Детский мир» сообщил о предстоящем IPO

Игрушки идут на биржу

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Крупнейший российский продавец детских товаров ГК «Детский мир», подконтрольная АФК «Система», раскрыла детали предстоящего IPO. Это первое размещение российских ретейлеров с начала 2014 года.

Размещение с контролем

«Детский мир» планирует провести первичное публичное размещение (IPO) на Московской бирже, говорится в сообщении компании. Согласно документу, она не будет проводить дополнительную эмиссию акций, а предложит рынку существующие бумаги.

В списке аффилированных лиц на 31 декабря 2016 года указано, что основным владельцем «Детского мира» является АФК «Система» Владимира Евтушенкова с 72,57% акций. Еще 23,1% — у Российско-китайского инвестиционного фонда (РКИФ), который принадлежит Российскому фонду прямых инвестиций и China Investment Corporation. Свою долю он купил в конце 2015 года за 9,75 млрд руб. Еще 1,79% — у гендиректора «Детского мира» Владимира Чирахова, остальными акциями компании (1,98%) владеет менеджмент «Системы». Последние будут продавать свои акции наряду с мажоритарным акционером и РКИФ, отмечается в сообщении «Детского мира». При этом корпорация Владимира Евтушенкова намерена сохранить контрольный пакет акций.

Какую часть акций готов предложить каждый из акционеров компании, представитель «Детского мира» раскрыть отказался. Количество акций, которое будет предложено от каждой категории акционеров, еще не определено, пояснил собеседник РБК, знакомый с ходом размещения.

Другой осведомленный источник заявил, что акционеры намерены продать в общей сложности 30% в капитале компании. Аналогичную цифру называл Financial Times со ссылкой на свои источники. При этом, как следует из данных двух источников РБК в банковских кругах, до 15% акций готовы выкупить организаторы размещения в рамках greenshoe (опцион на выкуп, который получают андеррайтеры по фиксированной цене. — РБК). Организаторами размещения выступают Credit Suisse, Goldman Sachs International и Morgan Stanley, Sberbank CIB и UBS Investment Bank.

Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев отмечает, что greenshoe характерен для IPO, когда организаторы предполагают, что спрос на акции будет очень большим и эмитент дает ан-

Российский розничный рынок в цифрах

28,2
трлн руб.

составил оборот розничной торговли в России в 2016 году, что на 3% больше, чем годом ранее

\$2,7 млрд

привлекли пять крупнейших ретейлеров России в ходе своих IPO с 2005 по 2014 год

2,3%

занимают детские товары в общем объеме розничной торговли

18,6%
рынка
детских
товаровпришлось
на трех
крупнейших
ретейлеров
в 2015 году

На 8%

выросла средняя цена на игрушки в течение 2016 года

525 магазинов

«Детского мира» насчитывается в России и Казахстане. 100 из них были открыты в 2016 году

Источник: INFOline Retail Russia TOP, NPD Group, Bloomberg

деррайтерам опцион на покупку у него дополнительного объема акций, как правило, до 15% сверх предложенного на IPO количества. Акции «Детского мира» уже допущены к торгам на Московской бирже под тикером DSKY.

но на март 2017 года, председатель совета директоров и основной акционер «Системы» Владимир Евтушенков заявлял «Интерфаксу» еще в июне 2016 года.

Время для размещения компания выбрала уже давно с расчетом

Акционеры намерены продать в общей сложности 30% в капитале компании, отмечает эксперт

«Система» дождалась

Российские ретейлеры не выходили на IPO уже три года. Последнее размещение провела «Лента» в феврале 2014 года и привлекла \$950 млн на Лондонской фондовой бирже.

В отличие от большинства розничных сегментов рынок детских товаров демонстрировал высокую устойчивость в кризис и с 2008 года ежегодно рос в среднем на 8%, приводятся в сообщении слова Чирахова. Тем не менее АФК «Система» отказалась проводить размещение в 2014 году из-за неблагоприятной ситуации на рынках. С тех пор руководство «Системы» не раз подчеркивало, что планы по размещению остаются в силе. О том, что IPO «Детского мира» запланирова-

на то, что к выбранному моменту острота восприятия инвесторами геополитических рисков, нестабильности в экономике и колебаний курсов рубля постепенно сойдет на нет, полагает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. По ее словам, предстоящее размещение может быть удачным. Как отмечают аналитики «Уралсиба», «Детский мир» является одним из наиболее интересных для инвесторов активов в российском сегменте розничной торговли.

«Детский мир» — крупнейший игрок на рынке детских товаров с долей рынка 12,3%, по данным INFOline Retail Russia TOP в 2015 году. Кроме магазинов «Детского мира» (525 точек)

в группу входят 45 магазинов ELC. По итогам 2016 года выручка компании ожидается на уровне 79,2–79,8 млрд руб., что на 30% выше уровня 2015 года.

Рынок игрушек начал восстанавливаться осенью 2016 года, когда остановился рост цен, рассказывает руководитель департамента по развитию бизнеса The NPD Group Russia Ирина Седова. До этого рост рынка был обусловлен инфляцией, а не продажами, поясняет Седова. По ее словам, всего за 11 месяцев прошлого года продажи игрушек в крупной рознице выросли на 17% в рублях, говорит она.

В 2016 году рынок в целом демонстрирует положительную динамику, признает директор по работе с глобальными компаниями

«Nielsen Россия» Марина Лапенкова — все категории растут и в денежном, и в натуральном выражении. Исключение составили лишь заменители грудного молока и детские напитки, продажи которых в натуральном объеме снизились на 4,3 и 5,4% соответственно. Последние годы рынок консолидируется вокруг крупнейших игроков за счет вымывания небольших сетей, говорит Седова. По ее мнению, выход «Детского мира» на IPO и его дальнейшие планы по развитию приведут к еще большей консолидации рынка. В сообщении самого «Детского мира» приводятся слова председателя совета директоров компании Криса Бакстера, который говорит, что ретейлер может удвоить свою долю через несколько лет. ■

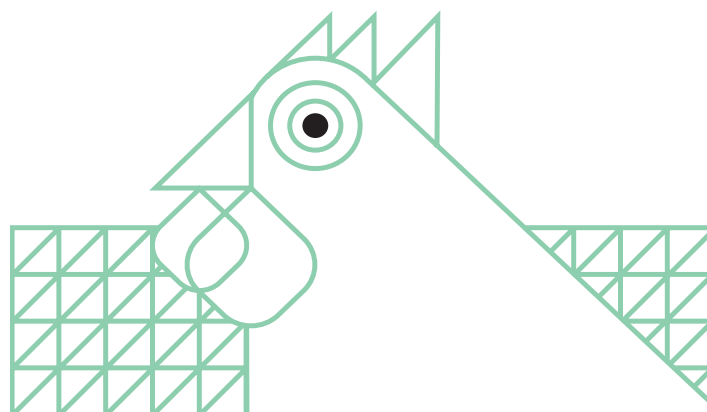
Чем полезно IPO «Детского мира» для АФК «Система»

По словам старшего аналитика БКС Игоря Гончарова, реальная монетизация доли в «Детском мире» подтвердит инвестиционный профиль АФК «Система» и улучшит

способность холдинга выплачивать дивиденды. По мнению аналитиков «Уралсиб», успешное размещение должно оказать поддержку акциям самой «Системы».

Цена GDR АФК «Система» на Лондонской фондовой бирже выросла на 7% с 3 января, первого дня торгов 2017 года, до \$9,75 на 20:00 мск 16 января.

Календарь мероприятий 2017



09 февраля	Налоговые маневры 2017: Новое в законодательстве и практике
21 февраля	Логистика. Инвестиции в эффективность
27 февраля	Программа РБК в рамках Международного Инвестиционного Форума «Сочи-2017»
14-17 марта	РБК на MIPIM* 2017
15 марта	Деловой завтрак. Телеком 2017: Новые вызовы
22 марта	От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации
28-31 марта	РБК на BATIMAT Russia*
13 апреля	Форум административных директоров
19 апреля	Деловой завтрак РБК для лидеров рынка недвижимости «Правовые вопросы развития рынка недвижимости в России»
22 апреля	Уголовно-правовые риски при принятии управленческих решений
24-28 апреля	РБК на Hannover Messe*
16-20 мая	РБК на ПМЮФ 2017
24 мая	Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»
1-3 июня	РБК на ПМЭФ 2017
15 июня	PR & Marketing* Форум
6-12 июля	РБК на Московском Урбанистическом Форуме

По вопросам сотрудничества:

Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru
Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

* МИПИМ, БАТИМАТ Раша, Ганновер Мессе, Пиар и маркетинг. Реклама. 18+

ПРИВАТИЗАЦИЯ Как госбанк участвовал в продаже «Роснефти»

ВТБ пришел на помощь бюджету

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В январе 2017 года «Роснефть» раскрыла, что сингапурская QHG Shares стала акционером нефтяной компании с долей владения 19,5%.

Пресс-служба ВТБ отказалась от комментариев. Представитель Glencore не ответил на запрос РБК.

«И, конечно, нужно, чтобы будущие инвесторы и приобретатели искали собственные ресурсы либо кредитные ресурсы, но не из государственных банков. Толку от этого будет немного», — обозначил одно из ключевых требований к приватизации президент Владимир Путин в феврале 2016 года. Банк ВТБ, который сам стоит в плане приватизации на 2017 год, 11 декабря говорил, что не планирует участвовать в приватизации «Роснефти».

ВТБ был кредитором QHG Shares только неделю: 22 декабря банк заключил с «Роснефтегазом» договор уступки, по которому залог (19,5% акций «Роснефти») и сам кредит были переданы «Роснефтегазу». «С 22 декабря 2016 года банк ВТБ (ПАО) уступил залогодержателю [«Роснефтегаз»] все свои права и обязанности по кредитному соглашению, а залогодержатель приобрел все права и обязанности банка ВТБ (ПАО) по кредитному соглашению и заменил собой банк ВТБ в качестве кредитора по кредитному соглашению», — говорится в соглашении между «Роснефтегазом» и QHG Shares, с которым ознакомился РБК. Были ли возвращены банку ВТБ 692 млрд руб., пока не ясно.

3 января 2017 года итальянский банк Intesa Sanpaolo предоставил консорциуму Glencore и Катара кредит на €5,2 млрд, и участники консорциума перевели 19,5% акций «Роснефти» в обеспечение кредита от Intesa, следует из документов сингапурского и британского корпоративных реестров, изученных РБК. Около 2,067 млрд акций «Роснефти», составлявшие предмет приватизационной сделки, с 3 января находятся в залоге у банка «Интеза» (российской «дочки» Intesa Sanpaolo), говорится в документах QHG Shares. До сих пор остается неясным, кто предоставил консорциуму еще €2,2 млрд (остаются как арифметическая разница между суммой сделки и объявленными источниками финансирования).

«Все поставленные задачи в рамках этой сделки были решены полностью», — заявил РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. — А такая последовательность (сначала бридж-кредит, а потом — сумма в евро от покупателей. — РБК) объясняется тем, что одновременно решались разные задачи. Одной из задач, в частности, было избежание волатиль-

ности на валютном рынке». Таким образом, речь идет о финансировании не приватизации «Роснефти», а конвертации средств в ходе этой сделки, следует из слов Леонтьева.

На встрече с Сечиным в Кремле 7 декабря Путин заявил о необходимости разработать схему по конвертации валюты от продажи акций «Роснефти», которая «не вызвала бы каких-то скачков на валютном рынке». «На финансовый рынок сейчас поступит значительный объем иностранной валюты, деньги должны поступить в бюджет в рублевом эквиваленте, поэтому нам нужно разработать такую схему, которая бы не повлияла негативно на рынок, не вызвала бы каких-то скачков на валютном рынке», — сказал Путин.

Получается, что продавец доли («Роснефтегаз») и покупатель (Катар и Glencore) фактически провели валютный своп при посредничестве ВТБ

Получается, что продавец доли («Роснефтегаз») и покупатель (Катар и Glencore) фактически провели валютный своп при посредничестве ВТБ: сначала сингапурская QHG Shares взяла в долг у ВТБ рубли, которые «Роснефтегаз» перечислил в бюджет в счет оплаты сделки, затем этот рублевый долг приобрел «Роснефтегаз», но вернул его себе уже в евро в начале января, когда консорциум урегулировал получение займа от Intesa.

Соглашение о купле-продаже 19,5% акций «Роснефти» было заключено 10 декабря 2016 года между «Роснефтегазом» и компанией QHG Shares Limited, зарегистрированной на острове Джерси, следует из документов сингапурской QHG Shares, которые есть у РБК. На сайте «Роснефти» говорится, что соглашение было подписано 7 декабря (РБК писал о нестыковках в дате соглашения). Джерсийская QHG Shares была зарегистрирована 6 декабря, следует из данных местного реестра компаний. 15 декабря к договору о приобретении 19,5% акций «Роснефти» присоединилась сингапурская QHG Shares, а одноименная джерсийская структура была ликвидирована 23 декабря.

Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков пока не ответил на запрос РБК. ■

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Правительство признало сельхозпродуктом яблочный слабоалкогольный напиток

Сидр получит господдержку

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

На фоне значительного повышения акцизов на сидр в 2017 году правительство сделало новогодний подарок производителям и признало напиток сельхозпродуктом. Компании смогут теперь рассчитывать на льготы и субсидии.

О включении сидра (слабоалкогольный напиток на основе брожения яблочного сока) с 1 января 2017 года в перечень сельхозпродукции и продукции первичной переработки, произведенной из собственного сырья, говорится в опубликованном на портале правовой информации постановлении правительства.

Следом за вином

Лоббировать признание сидра сельхозпродуктом производители во главе с ассоциацией «Опора России» начали с лета 2014 года, ссылаясь на то, что соответствующий статус получило вино. Но если виноград растет всего в нескольких регионах на юге России, то яблони — почти по всей стране, поясняли авторы инициативы. Ни Минсельхоз, ни Минэкономраз-



Господдержка производителям сидра будет выражаться в предоставлении преференций в правовом регулировании производства и оборота напитка, а также льготном кредитовании

вития не возражали против данного предложения, вспоминает член президиума «Опоры России» Алексей Небольсин. Но вопрос разрешился только после письма (копия есть в распоряжении РБК), направленного в адрес премьера России Дмитрия Медведева в декабре прошлого года.

Как отмечается в письме, включение сидра в перечень сельхозпродуктов не потребует дополнительных расходов из бюджета. Господдержка производителям будет выражаться «в предоставлении преференций в правовом регулировании производства и оборота указанной продукции, а также получении доступа к льготному кредитованию».

При этом доля отечественной продукции на рынке растет, рассказывали ранее в «Опоре России». Если в 2012 году на импортный сидр приходилось примерно 70% рынка, то к 2015 году — уже 40%. Вхождение Крыма в состав России (там работает Бахчисарайский завод по производству сидра) и оказание господдержки позволит к 2020 году практически полностью заместить импортную продукцию отечественной, отмечалось в письме организации к главе Минсельхоза Александру Ткачеву.

ИНВЕСТИЦИИ Банки рассказали о недоверии состоятельных россиян к рублю

VIP предпочитают валюту

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Несмотря на падение доходности валютных вкладов, VIP-клиенты банков не спешат конвертировать свои депозиты из долларов и евро в рубли. При этом они увеличивают вложения в другие валютные инструменты, показал опрос РБК.

Укрепление рубля и снижение ставок по вкладам в иностранной валюте в 2016 году не побудило состоятельных вкладчиков отказаться от хранения сбережений в долларах и евро в пользу национальной валюты. При этом темпы сокращения доли валютных депозитов в 2016 году оказались медленнее, чем после кризиса 2008 года. Вкладчики, особенно состоятельные, продолжают относиться к российской валюте с осторожностью, показал опрос РБК.

При этом тренд последних месяцев — сокращение доли валютных вкладов — связан прежде всего с курсовыми изменениями, а не с движением из валюты в рубли, констатируют лидеры рынка.

Историческая память

В 2015 году, в разгар обострения финансово-экономической ситуации на фоне конфликта на востоке Украины, сопровождавшегося введением санкций со стороны Евросоюза и США, россияне обратились к доллару, и к концу года доля валютных вкладов, по данным ЦБ, выросла за год на 3,3 п. п., до 30,1%.

В 2016 году, главным образом во второй его половине, ряд факторов, включая усиление интереса иностранных инвесторов к российским активам и рост цен на нефть, способствовал укреплению рубля к доллару на 17%. Всего за год банки, стремясь стабилизировать долю валютных депозитов, довели ставки по ним до уровня ниже 1%. По расчетам РБК на основе данных 15 крупнейших банков по объему привлечения вкладов физических лиц, на конец декабря средняя ставка по депозитам в долларах в зависимости от срока размещения составляла от 0,32 до 1,14%, в евро — от 0,17 до 0,43%. Для сравнения, средние ставки по рублевым депозитам варьировались от 6,24 до 6,67%.

К декабрю доля валютных вкладов от общего объема составляла, по данным ЦБ, 25,7 против 30,1% в начале года. ЦБ свою статистику раскрывает в рублевом выражении, однако если перевести данные по объему валютных депозитов из рублей в доллары по курсу ЦБ на отчетный период, то окажется, что объем депозитов в долларовом выражении даже вырос — с \$93,6 млрд на 1 января до \$93,8 млрд на 1 декабря, показывают расчеты РБК. При этом в целом приток объема вкладов (и в рублях, и в иностранной валюте) в январе—ноябре 2016 года составил 10,2% (в 2015 году он был 25%).

«Несмотря на весь оптимизм начала 2017 года, должен сказать, что люди не очень верят в экономический рост и национальную валюту. Целая часть клиентов не хочет из валюты в рубли уходить. Это вопрос веры в устойчивый рост», — говорил президент, председатель правления банка ВТБ24 Михаил Задорнов на Гайдоровском форуме. В беседе с РБК он уточнил, что доля валютных вкладов за 2016 год у ВТБ24 упала на 6%: с 51–52% в начале года до

45%. «Это довольно большое снижение, но его темпы медленнее, чем были после прошлого кризиса [в 2008–2009 годах]. Во многом снижение доли связано не с движением [вкладчиков] из валюты в рубли, а просто с самим курсовым изменением. Если мы берем

итогам 2016 года доля валютных вкладов VIP-клиентов в пассивах в рублевом выражении составила 67%, сократившись с 2015 года на 3 п. п. «Если учесть укрепление рубля на 17% за 2016 год, то в валюте объем только вырос. Но надо понимать, что восстановление

VIP-клиенты имеют наибольшую долю валюты среди всех клиентских сегментов. По итогам 2016 года доля валютных вкладов VIP-клиентов в пассивах в рублевом выражении составила 67%, сократившись с 2015 года на 3 п. п.

наиболее состоятельных граждан, то у них несильно падает доля валюты. Это в нашем портфеле, но я уверен, что и в целом по банковской системе».

Как уточняет вице-президент, директор департамента по работе с VIP-клиентами ВТБ24 Павел Кудрявцев, VIP-клиенты имеют наибольшую долю валюты среди всех клиентских сегментов. По

доверия к рублю — длительный процесс и занимает несколько лет», — отметил он.

Мнение ВТБ24 разделяют и другие участники банковского сектора. «Вкладчики, опираясь на опыт последних лет, убедились, что рубль сильно зависит от цены на нефть, которая плохо предсказуема, даже, я бы сказал, непредсказуема, а также от действий

В самом министерстве поддерживают такое мнение. «Поскольку стоимость отечественного продукта значительно ниже импортного, следует ожидать дальнейшего увеличения доли российских производителей. К 2020 году возможно замещение продукции иностранного производства напитками, производимыми в России, до 90%», — сказали РБК в пресс-службе Минсельхоза.

В 2016 году объемы продаж сидра впервые превысили продажи виски и ликеро-водочных изделий крепостью до 25 градусов, свидетельствовали данные Росстата. Так, за девять месяцев прошлого года было продано 3 млн дал сидра, пуаре (сидр на основе грушевого сула) и медовухи, что на 316,8% выше показателей 2014 года. По итогам 11 месяцев 2016 года продажи этой категории выросли почти на 40% по сравнению с 2015 годом и составили 3,9 млн дал.

С надеждой на субсидии и льготные кредиты

Получение компаниями статуса сельхозпроизводителей совпало более чем с двукратным ростом акциза на сидр. С 1 января 2017 года ставка акциза для производителей выросла с 9 до 21 руб. за литр. «Признание сидра сельхозпродуктом поможет нам иметь такие же преференции, как у виноградарей, получать субсидии на закладку садов, участвовать в ярмарках, иметь послабления в рекламе», — рассчитывает руководитель компании «Яблочный спас» (производит сидр под маркой St.Anton) Олег Горелов. Этим

летом компания планирует начать закладку собственных яблоневых садов «сидровых» сортов.

По мнению Горелова, признание сидра сельхозпродуктом упростит отношения и с кредитными организациями. «Это поможет нам в вопросе финансирования по закладке садов. Банки смотрят, как себя ведет государство. Это важно с финансово-экономической точки зрения», — уверен он.

В 2016 году объемы продаж сидра впервые превысили продажи виски и ликеро-водочных изделий крепостью до 25 градусов, свидетельствовали данные Росстата

Индивидуальный предприниматель Сергей Тарасов, выращивающий яблоки в Тульской области, только планировал заняться производством сидра. Для этого он собирался расширить площадь садов с имеющихся 70 до 170 га. Однако из-за повышения акцизов заморозил проект. Теперь, по словам Тарасова, у него появилась надежда реализовать первоначальные планы. Как напоминает бизнесмен, сейчас государство выплачивает 280 тыс. руб. за раскорчевку и еще 350 тыс. руб. — за высадку 1 га новых садов.

«Мы прекрасно понимаем, что это только начало пути, который

уже прошли виноделы», — говорит Небольсин. По его мнению, чтобы отрасль получила реальный импульс, предстоит, в частности, внести поправки в Бюджетный и Налоговый кодексы и 171-ФЗ, регламентирующий оборот и производство алкогольной продукции. При этом сами производители должны будут доказать, что их сидр произведен из отечественных яблок: напиток, сделанный из концентрата сока,

сельхозпродукцией не считается, уточняет Небольсин.

За два года виноделы добились снижения акциза с 9 до 5 руб. за литр для так называемых вин защищенного географического указания. Однако данная норма пока не получила широкого распространения, поскольку нелегально подтвердить, что вино сделано из винограда, выращенного в конкретном регионе. Для этого Минсельхоз должен разработать общероссийский реестр виноградарей. Подтвердить географическое происхождение пока смогли, например, два крымских производителя — «Массандра» и «Коктебель». ■

большое количество состоятельных клиентов решили зафиксировать доход и перейти из валюты в рубли. В основном все, кто успел купить валюту в 2014-м, до сих пор предпочитают хранить свои сбережения в ней», — отметил он. По словам Сафонова, состоятельные клиенты размещают средства в иностранной валюте. В то же время он подчеркнул, что у других категорий клиентов доля валютных депозитов крайне незначительна.

Большинство опрошенных РБК участников рынка ожидают, что в 2017 году ставки по валютным депозитам пересматриваться не будут. «Действующие сейчас ставки очень низкие (особенно по вкладам в евро), и их дальнейшее снижение уже вряд ли возможно. Повышение ставок по валютным депозитам тоже маловероятно, так как в настоящее время у банков ограничены возможности по размещению привлеченных валютных вкладов», — говорит Сафонов. Вместе с тем первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский ожидает роста ставок к концу 2017 года — на 0,5%. ■

властей, — говорит член правления Бинбанка Олег Вьюгин. — Понятно, что это для состоятельных вкладчиков играет большую роль, тогда как доходность уже второй фактор». В Бинбанке доля валютных вкладов в общем портфеле розничных депозитов сократилась с начала года на 5%, до около 20%.

Вкладчики не спешат с обменом

«Доля валюты в сбережениях состоятельных граждан традиционно высокая, на уровне 50% от всего портфеля, размещенного VIP-клиентами. Состоятельные граждане привыкли диверсифицировать свои сбережения, обычно примерно половина приходится на валютные вклады», — отметил представитель Бинбанка. При этом клиенты банка, конвертируя средства, отдавали предпочтение не рублевым вкладам, а другим валютным инструментам, главным образом фондовому рынку, включая еврооблигации, добавил он.

О незначительном сокращении доли валютных депозитов VIP-клиентов в минувшем году

Активы Крупнейший океанариум Европы поменял владельцев Ротенберг всплыл в «Москвариуме»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Структуры Аркадия Ротенберга оказались владельцами «Москвариума» на ВДНХ, хотя ранее бизнесмен отрицал свое участие в проекте в этом статусе. Основные инвесторы проекта — миллиардеры Год Нисанов и Зарах Илиев — из состава собственников вышли, утверждают источники РБК.

Дельфинарий для инвесторов

Океанариум на ВДНХ — «Москвариум» — открылся летом 2015 года. Перед официальным открытием мэр Москвы Сергей Собянин провел экскурсию по объекту для президента Владимира Путина. Их сопровождали совладельцы «Киевской площади» — основного инвестора проекта — Год Нисанов и Ильгам Рагимов (был однокурсником Путина), а также друг президента миллиардер Аркадий Ротенберг. Последний «помогал» строить океанариум, говорил сам Ротенберг корреспонденту «Коммерсанта» Андрею Колесникову, и даже оценил объем инвестиций в \$250 млн (или 270) млн. Но представитель бизнесмена затем уточнил, что «Аркадий Ротенберг был гостем Года Нисанова [на этом мероприятии], потому что у них хорошие отношения». При этом финансовое участие Ротенберга в проекте он опроверг.

О том, что структуры Ротенберга все-таки участвовали в проекте, РБК рассказал источник, знакомый со структурой бизнеса «Киевской площади», и подтвердил источник, близкий к Аркадию Ротенбергу. Более того — к настоящему моменту других совладельцев у океанариума не осталось. «Все отошло [Аркадию] Ротенбергу», — утверждает один из собеседников РБК.

Переход контроля над проектом прослеживается и по данным СПАРК. Крупнейший в Европе океанариум находится на балансе ООО «Возрождение ВВЦ», которым до июля 2014 года владела аффилированная с Нисановым компания «Водная планета». Затем 40% ООО перешло ЗАО «Инвестхолдинг», зарегистрированному в том же офисном комплексе (Москва, ул. Садовническая, д. 71), что и центральный офис СМП Банка, подконтрольного Аркадию и Борису Ротенбергам. С августа 2016 года гендиректором «Москвариума» стал Кирилл Безуглов, который также возглавлял компанию АО «Армада» (зарегистрирована по адресу СМП Банка). С сентября 2016 года 100% долей «Возрождение ВВЦ» находится в ЗПИФ долгосрочных прямых инвестиций «Иридий» (управляющая компания «Эвокорп»).

От официальных комментариев представитель Аркадия Ротенбер-

га отказался. Представитель «Киевской площади» от комментариев также воздержался.

Последний актив на выставке

После выхода из числа собственников океанариума Год Нисанов и Зарах Илиев больше никак не связаны со знаменитым советским выставочным комплексом. ВВЦ (Всероссийскому выставочному центру вернули историческое название — ВДНХ — в мае 2014 года. — РБК) был передан в управление структурам бизнесменов в 2011 году. Привлечь профессиональных инвесторов рынка недвижимости — Нисанова и Илиева (по версии Forbes в 2016 году стали крупнейшими российскими рантье с совокупным ежегодным доходом от аренды в \$1,115 млрд) — было решено на уровне правительства. Куратором проекта стал первый вице-премьер Игорь Шувалов, который примерно полгода занимал пост председателя совета директоров ВВЦ. Перед инвесторами ставилась в том числе и задача по очистке комплекса от запутанной схемы собственников, арендаторов и субарендаторов, существовавшей с начала 1990-х годов.

Нисанов и Илиев заявили, что инвестируют в реконструкцию ВВЦ примерно \$1,5 млрд, а возврат инвестиций будет осуществляться за счет возведения объектов коммерческой недвижимости. Кроме океанариума, власти Москвы разрешили построить на территории выставочного комплекса около 700 тыс. кв. м недвижимости, в том числе парковки, крытый парк развлечений, пятизвездочную гостиницу и Академию художественной гимнастики.

Но ситуация резко изменилась в начале 2014 года, когда парк был передан из федеральной собственности в собственность города Москвы. Весной того же года выставку посетил мэр Сергей Собянин, раскритиковавший ее состояние. Со своей стороны Сергей Капков, на тот момент руководивший департаментом культуры Москвы, заявил о планах отказаться от строительства коммерческой недвижимости.

«Мы очень благодарны команде Года Нисанова. Они добились определенных результатов, — говорил в 2015 году в интервью Forbes Владимир Погребенко, тогдашний гендиректор ВДНХ (сменил на этом посту Алексея Микушко из команды Нисанова). — Однако им было очень сложно работать, потому что не было единого собственника, не было, соответственно, финансирования и административного ресурса». Уже тогда он скептически относился к продолжению участия бизнесменов в развитии ВДНХ. «Я не знаю, насколько им будет интересно то, что мы будем здесь делать», — говорил он. ■

Как заработать миллиард на жареном мясе

Шашлык по-европейски

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Три новосибирских предпринимателя с нуля открыли 24 собственных гриль-бара и еще 12 франчайзинговых заведений «ШашлыкоFF» по всей России. Удастся ли им теперь покорить Москву?

Шашлычная на рынке

Конец 2016 года выдался для основателей сети «ШашлыкоFF» Алексея Каряки, Андрея Добровольского и Кирилла Мальцева непростым. В начале декабря они открыли первый в столичном регионе гриль-бар в Мытищах, а спустя две недели еще один, уже во Владивостоке. Еще четыре бара открылись в декабре по франшизе. За семь лет проект новосибирцев вырос из небольшой шашлычной на рынке до 36 гриль-баров, выручка сети превысила 1 млрд руб.

Автор идеи — профессиональный повар, 36-летний Андрей Добровольский: «В отличие от европейских гриль-баров, в которых традиционно жарят стейки в электрических печах, мы решили сделать акцент на мясе и шашлыках, приготовленных на углях». Соответствующий опыт был: несколько лет Андрей проработал грильманом в новосибирском ресторане «Балкан гриль». Также он управляет гриль-барами и кухней в новосибирской компании «Ресторатор». Там и встретил двух своих будущих партнеров.

Однокурсники по Новосибирскому университету путей сообщения Алексей Каряка и Кирилл Мальцев отвечали в «Рестораторе» за маркетинг, франчайзинг и инвестиционное планирование. Мальцев успел поработать и в одном из новосибирских банков, где развивал кредитование среднего бизнеса.

Свое первое заведение партнеры открыли на центральном рынке Новосибирска в 2009 году. Деньги на старт — порядка 700 тыс. руб. — собирали по родственникам и знакомым. Открыли небольшое кафе, мясо жарили тут же, на мангалах в центре зала. «Мясо было реально вкусным, но



Главным драйвером развития «ШашлыкоFF» стал франчайзинг. И если Андрей Добровольский (на фото справа) — главный в компании «мясной проповедник», то Кирилл Мальцев (слева) — именно специалист по франшизам

никакого фурора мы не произвели, спроса не было», — вспоминает Мальцев. Тогда в ближайшей типографии партнеры напечатали пару сотен рекламных флаеров и ходили по рынку, раздавая их в руки продавцам. Прием сработал.

«Стояли крепкие морозы, а у нас — горячее с дымком мяса. И продавцы пошли, рассказали о нас коллегам», — вспоминает Мальцев. Через месяц после запуска рекламной кампании заведение вышло на небольшую прибыль. Партнеры решили создать сеть гриль-баров с шашлыками и мясом на открытых углях.

Брат-инвестор

Место для второго заведения выбрали в новосибирском ТЦ «Пирамида». «Увы, не самое проходное, на месте бывшего салона красоты, на третьем этаже, а каждый этаж — это минус 15% к выручке», — говорит Мальцев. Открытие гриль-бара в ТЦ обошлось уже в 7 млн руб., из которых порядка 700 тыс. руб. ушло на закупку оборудования для кухни. С деньгами помогли друзья и родственники, которые получили доли в заведении.

Согласно базе данных СПАРК, самая большая доля — у Александра Добровольского, брата

Андрея, новосибирского предпринимателя. Сегодня ему принадлежит 30% компании. Вместе с Андреем Добровольским (6,50%) и его супругой Оксаной (6,88%) члены этой семьи в общей сложности владеют более чем 40-процентной долей. Второй крупнейший совладелец сети — Кирилл Мальцев с 13,75%, Алексею Каряке принадлежит 10%. Оставшийся пакет распределен между другими партнерами, часть из которых — родственники основных владельцев.

«В России рестораторы традиционно привлекают деньги у частных непрофильных инвесторов. С ними проще договориться: требуется меньше документов, планов и финансовых гарантий», — говорит консультант по развитию в ресторанном бизнесе и совладелец ресторанных проектов Ирина Авруцкая.

Ремонт помещения партнеры делали своими силами: красили стены, собирали мебель, убирали мусор, крепили деревянную отделку. «В последние дни мы не уходили из нашего пыльного заведения сутками, ночевали прямо там — домой идти сил не было», — говорит Мальцев.

За разработку мясной карты Андрей Добровольский взялся лично:

придумывал рецепты маринадов из трав и специй, отбирал поставщиков охлажденного мяса. Партнеры рассчитывали на молодую, 20–35 лет, целевую аудиторию со средним заработком 30–50 тыс. руб., отсюда и невысокие цены — в среднем 220–250 руб. за порцию шашлыка или мяса.

Расчет себя оправдал: уже после двух месяцев работы гриль-бар начал приносить прибыль, утверждают партнеры. Они работают с маржой в 20–25%, а средний чек тогда составлял 450–500 руб. (сейчас 600–700 руб.).

Дальше события развивались стремительно. Спустя несколько месяцев предприниматели открыли в Новосибирске еще пять гриль-баров под торговой маркой «ШашлыкоFF». Партнеры купили и переоборудовали в гриль-бары новосибирскую сеть из четырех тематических баров, которые входили в состав «Ресторатора», где когда-то все трое и работали. Оттуда же они переманили на ключевые позиции нескольких топ-менеджеров. Например, управляющую всей сетью Елену Ковязину (по данным СПАРК, в числе совладельцев сети числится ее муж Максим Ковязин с 13,75%) и технолога по оборудованию Марину Абдуллаеву. Параллельно с этой

Мангал или печь?

В последние годы московские мясные рестораны практикуют два формата: открытую жарку на мангале и хосперные печи, работающие на углях. Главный плюс мангала — посетители видят, как жарится мясо, и ощущают его запах. Но,

по словам Сергея Миронова, шашлыки, сделанные в специализированных печах-гриль хоспер имеют абсолютно тот же вкус, что и мангальные, а с точки зрения технологии имеют больше преимуществ — мясо равномерно прожаривается.

Например, именно на хосперах работают стейк-хаусы Goodman Михаила Зельмана. Мальцев предпочитает традиционный подход: «Только мангал и только древесный уголь — мы честно готовим на гриле». Корреспондент РБК побывал в «Шаш-

лыкоFF» — там действительно пахнет дымом и шашлыком. Сегодня шашлычный ассортимент насчитывает порядка 20 позиций, также в меню — салаты, супы, гарниры, соусы, большая алкогольная карта.

Экономика гриль-бара «ШашлыкоFF»

Стартовые вложения, млн руб.

12–13

Аренда помещения, депозит для владельца недвижимости (300–350 кв. м) **0,6–1,8**

Сумма вносится за первый месяц и в качестве гарантийного обеспечения оплаты одного, двух или трех месяцев

Ремонт помещения **4,9**

Покупка специализированного оборудования для кухни **1,5**

Покупка мебели для зала и барной стойки **3,3**

Покупка техники для зала: телевизоров, аудио- и видеосистем **0,9**

Покупка средств автоматизации **0,39**

Затраты на рекламную кампанию на старте **0,3**

Источник: сеть «ШашлыкоFF»

Операционная деятельность за месяц, млн руб.

6

Выручка

4,8

Расходы

Аренда **0,6**

Закупка продуктов и сырья **0,3**

Эксплуатационные расходы, амортизация **0,52**

ФОТ **2,5**

Прочее **0,88**

Прибыль

1,2

сделкой новосибирцы приобрели местный бар «Карлсберг».

Новосибирский ресторанный критик Стас Соколов говорит, что чуть ли не каждую неделю в городе менялись вывески: сначала в «ШашлыкоFF» превратился бар «Ангар», затем «Гараж» и «Вестерн», последними — Veerтуг и Karlsberg: «Можно было безошибочно прогнозировать, что на месте очередного закрытого кафе появится именно «ШашлыкоFF».

Пахнет жареным

Быстрый рост требовал инвестиций, а денег от родственников не хватало. Компаньоны стали привлекать банковские кредиты, их объем и условия они не раскрывают. В результате Добровольский и Мальцев не смогли платить ежемесячные взносы за приобретенные по ипотеке квартиры и отдали их банку. «Это был период моего личного дефолта: того, что зарабатывалось, едва хватало на то, чтобы рассчитаться с долгами», — вспоминает Мальцев.

Зато интенсивное развитие привлекло внимание местного ресторанный рынка и медиа. «О нас стали чаще писать в местных СМИ — и плохое, и хорошее, это создавало определенный

основательный уют в недорогом заведении может стать проблемой, считает основатель консалтингового агентства «Ресконсалт» и сети ресторанов «Мясо & Рыба» Сергей Миронов: «Хороший интерьер стимулирует гостей посидеть подольше, а кафе «ШашлыкоFF» с его невысоким средним чеком жизненно необходима высокая оборачиваемость».

Сейчас на оборудование и мебель приходится 70% в структуре капитальных затрат, а запуск очередного бара площадью 300–350 кв. м обходится в 12–13 млн руб.

От Краснодара до Тюмени

За семь лет партнерам удалось создать сеть из 23 собственных гриль-баров. Сергей Миронов считает, что новосибирцы вовремя поймали тренд: «Дорогие форматы сегодня явно проигрывают демократичным, спрос активно смещается в сторону фастфуда. При этом на рынке очень не хватает ресторанов «промежуточного» формата».

Нишу недорогих шашлыков по всей России плотно занимают «безымянные» несетевые заведения, которые, как правило, открывают выходцы с Кавказа. Но далеко не всем нравится стилистика этих заведений. «У «ШашлыкоFF» сам концепт очень европейский, это сильно отличает их от «кавказских» заведений, ничего подобного на столичном ресторанном рынке сейчас нет, — считает Миронов. — Если еще лет пять назад бы сказал, что это безумная затея, то сегодня, мне кажется, у них есть шанс».

Главный драйвер развития «ШашлыкоFF» сейчас — это франчайзинг. Если Андрей Добровольский — главный в компании «мясной проповедник», то Кирилл Мальцев — специалист по франшизам. Свой первый опыт работы с франчайзи Мальцев получил еще в «Рестораторе». «Тогда же я точно решил для себя, что можно улучшить: если в «Рестораторе» после заключения договора все контакты с держателями франшизы прекращались, то у нас только начинаются», — говорит Кирилл.

Первым франчайзи-партнером сети в 2010 году стал бизнесмен из Ангарска — будучи в Новосибирске, он зашел в один из гриль-баров «ШашлыкоFF» и заинтересовался возможностью приобрести

франшизу. «Но тогда у нас не было внятного предложения и программы поддержки франчайзи, — помнит Мальцев. — В общем, начало нашего сотрудничества не выглядело продуманным...». Но будущий франчайзи был настроен серьезно, и спустя полгода он открыл в Ангарске первый гриль-бар.

«Как правило, все наши франчайзи поначалу сомневаются, — рассказывает руководитель отдела франчайзинга Артем Жеребцов. — Самый распространенный вопрос: в нашем городе и так полно шашлычных, кто к нам будет ходить? Мы показываем бизнес-план и объясняем коммерческие преимущества нашего концепта». Сегодня под брендом «ШашлыкоFF» шесть франчайзи в семи российских городах открыли 13 гриль-баров. Паушальный взнос — 1,2 млн руб., роялти — 5% от оборота.

Нишу недорогих шашлыков по всей

России плотно занимают «безымянные» несетевые заведения, которые, как правило, открывают выходцы с Кавказа. Но далеко не всем нравится стилистика этих заведений

Ресторатор Сергей Арзуманян открыл гриль-бар «ШашлыкоFF» в Тюмени в 2014 году, после того как понял, что выручка семейного кафе падает. «Поехал в Новосибирск — посмотреть на интересные идеи в области общепита, читал, что там отличные показатели по посадке гостей», — рассказывает Сергей. Сначала он думал открыть чайхану — этот формат активно развивался в Москве, но как-то сходил на обед в «ШашлыкоFF». Там было много людей, а заплатил за обед предприниматель всего 280 руб. «Для Тюмени это ценник средней столовой, а тут — полноценный гриль-бар. Так мы с отцом и братом решили приобрести франшизу. То, что обещали создатели «ШашлыкоFF», на 90% оказалось правдой. Заведение окупилось за 14 месяцев, сегодня у нас уже три бара», — говорит Арзуманян.

Ставка на Москву

Приход в столицу новосибирцы откладывали несколько лет — старались понять особенности спроса в Москве и регионах. «В итоге решили заходить с окраин, где рынок больше напоминает понятный нам региональный», — говорит Мальцев.

В начале декабря 2016 года в торговом центре «Красный кит», что в подмосковных Мытищах, открылся первый в столичном регионе гриль-бар «ШашлыкоFF». Первые же дни показали, что, несмотря на подготовку, учесть удалось далеко не все. «Например, москвичи привыкли к дорогим и большим порциям салатов или супов, этим и могут ограничиться, несмотря на то что пришли в гриль-бар. У нас — маленькие, недорогие порции. В итоге мы добавили еще один овощной салат», — говорит Мальцев. Цены в

Мытищах выше, чем в провинции, на 7–10%. Главная проблема — пока не удается понять предпочтения московских клиентов, признает Каряка.

До конца февраля партнеры обещают запустить собственную службу доставки шашлыков. Они полагают, что рынок доставки недорогих блюд в Подмосковье свободен и самое время занять на нем определенную нишу. «Если они смогут действительно доставлять шашлык, это станет очень большим конкурентным преимуществом», — полагает Миронов.

Запуск подмосковного гриль-бара обошелся партнерам дороже стандартных вложений — более 20 млн руб., но они готовы инвестировать в «покорение столицы». За полтора года они собираются открыть в столичном регионе еще порядка десяти гриль-баров. ■

Взгляд со стороны

«Центр Москвы проекту не потянуть»

Сергей Миронов, основатель консалтингового агентства «Ресконсалт» и сети ресторанов «Мясо & Рыба»:

«Открытие в Мытищах — логичный шаг, такому демократичному формату, как «ШашлыкоFF», центр Москвы не потянуть. Наибольший спрос и приемлемые арендные

условия для них — в спальных районах и городах-спутниках, там им и стоит открываться».

«В будущем сети стоит подумать над репозиционированием»

Александр Ендовин, совладелец московского пивного ресторана «0,33»:

«Создатели «ШашлыкоFF» играют на терри-

тории, где основным драйвером является цена, а на московских фудкортах довольно высокая конкуренция и невысокий средний чек. Чтобы оставаться конкурентоспособными, такую ценовую политику нужно сохранять, а это непросто. Возможно, в будущем им стоит подумать над репозиционированием заведения в более высокий ценовой сегмент».

«Доставка — сильное конкурентное преимущество»

Ростислав Панкратов, управляющий бистро в Кремлевской школе верховой езды:

«У нас в Подмосковье нет эффективно работающих сервисов доставки еды, а необходимость в них назрела давно. Структура потребления в удаленных районах

Москвы и ближнего Подмосковья иная, чем в центре. Доставка — очень сильное конкурентное преимущество, у многочисленных «кавказских» заведений ее, как правило, нет. Но для ее эффективной работы требуется служба для обработки звонков, это довольно затратно».

От чего будет зависеть курс американской валюты на этой неделе

Доллар на фоне инаугурации

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Начало новой недели будет для американской валюты относительно спокойным в отличие от второй половины. Как заседание ЕЦБ и инаугурация Дональда Трампа скажутся на курсе доллара?

Опрошенные РБК эксперты считают, что основным событием этой недели станет инаугурация избранного президента США Дональда Трампа. После нее эксперты ждут коррекции рынков. По словам ведущего аналитика группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк» Михаила Поддубского, после вступления Трампа в должность инвесторы ожидают предметных заявлений от его администрации. «Чем дольше рынок будет томиться в ожидании заявлений о четких планах, тем больше возрастает вероятность фиксации прибыли на глобальных рынках», — говорит Поддубский.

Финансисты также считают, что к концу недели можно ожидать событий, которые невозможно предсказать заранее, или так называемых черных лебедей. Главный эксперт Frank Research Group

Консенсус-прогноз —

59,3

руб. за доллар

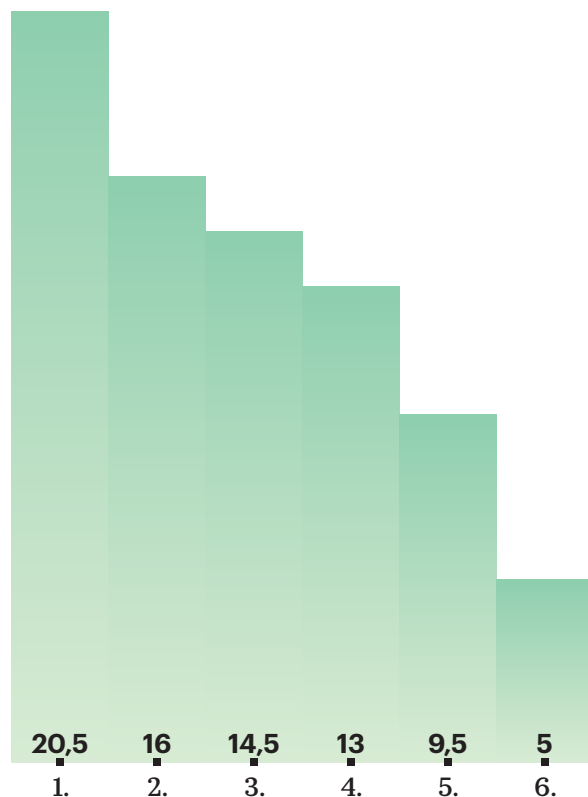
Дмитрий Тарасов отмечает, что на рынок могут повлиять не только слова и действия президента США, но и критические заявления в его адрес. «В плане российско-американских отношений это может означать либо уход американских инвестиций с нашего рынка, либо, наоборот, их приток, — рассуждает Тарасов. — Через это может происходить влияние на курс».

Второе важное событие недели — заседание ЕЦБ, которое состоится в четверг. Михаил Поддубский отмечает, что рынок в целом не ожидает изменений в текущем монетарном курсе. Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин не исключает сигналов ужесточения политики. В любом случае внимание будет уделено прежде всего риторике главы европейского регулятора Марио Драги и возможным изменениям в макропрогнозах.

Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 20 января, доллар немного ослабнет. Консенсус-прогноз — 59,3 руб. за доллар. На прошлой неделе финансисты предсказывали 60,2 руб. за доллар и ошиблись: 13 декабря на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 59,7 руб. ■

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 20 января, — 59,3 руб. (против 59,7 руб. на 19:00 мск в пятницу, 13 января)



Список экспертов:



Дмитрий Тарасов, главный эксперт Frank Research Group



Егор Сусин, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка



Андрей Верников, заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент»



Алексей Девятов, главный экономист ПАО «Банк «Уралсиб»



Алексей Михеев, аналитик ВТБ24



Сергей Королев, аналитик «АЛОР Брокер»



Михаил Поддубский, ведущий аналитик группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк»



Александр Егоров, ведущий аналитик ГК TeleTrade



Олег Вьюгин, председатель совета директоров МДМ Банка



Андрей Гриценко, генеральный директор компании «КапиталЪ Управление активами»

1. Вступление в должность Дональда Трампа

В пятницу, 20 января, пройдет инаугурация избранного президента США Дональда Трампа. По мнению экспертов, после этого ситуация на рынках может измениться. «Несколько инвестиционных банков прогнозируют, что ралли американских акций продлится до инаугурации Трампа, — поясняет генеральный директор компании «КапиталЪ Управление активами» Андрей Гриценко. — Потом может произойти коррекция, что затронет остальные мировые рынки». В дальнейшем будет важно, какие решения своего предшественника Трамп будет отменять и какими будут его собственные первые шаги. По мнению главного эксперта Frank Research Group Дмитрия Тарасова, их можно ожидать к концу недели. Причем на рынок могут повлиять не только слова и действия президента США, но и

критические заявления в его адрес, считает Тарасов.

2. Заседание ЕЦБ по процентным ставкам

На четверг, 19 января, запланировано заседание Европейского центрального банка. Как отмечает главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин, вопрос о том, какая политика будет проводиться, пока остается открытым. «Вполне возможно, что мы увидим дополнительные сигналы в сторону ее ужесточения, — считает он. — Это может спровоцировать коррекцию евро относительно доллара, что негативно повлияет на рубль». Сигналы о мягкой политике будут иметь обратный эффект.

3. Статистика из Китая

В пятницу будет опубликован большой блок статистических данных

о ситуации в китайской экономике — темпы роста ВВП, промышленного производства и розничной торговли. В последнее время эти показатели вызывают беспокойство у инвесторов, о чем говорит непрекращающийся отток капитала из страны. «Публикация слабых данных усилит нервозность на рынках, это может привести к снижению цен на нефть и вызвать ослабление российского рубля», — предупреждает главный экономист ПАО «Банк «Уралсиб» Алексей Девятов.

4. Данные по запасам нефти в США

Статистика по запасам нефти и нефтепродуктов традиционно публикуется в среду. «Уровень запасов влияет на цену нефтепродуктов, что сильно отражается на курсе нашей национальной валюты», — поясняет аналитик «АЛОР Брокер» Сергей Королев. Соответственно, рост запасов нефти в США

может способствовать снижению нефтяных цен и ослаблению рубля. Снижение уровня запасов может вызвать противоположный эффект.

5. Выход данных по инфляции в США

В среду будут обнародованы последние данные об инфляции в США. По мнению ведущего аналитика группы анализа долговых рынков управления по исследованиям и аналитике ПАО «Промсвязьбанк» Михаила Поддубского, она может вырасти до 2,1% по индексу потребительских цен в годовом исчислении. Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин также считает, что инфляция в США в ближайшие месяцы будет расти достаточно активно. «Чем выше инфляция, тем больше рисков для рубля, так как это будет повышать ожидания рынка по увеличению ставки ФРС», — говорит Сусин.

6. Публикация данных по инфляции в ЕС

На среду планируется публикация данных об инфляции в ЕС за декабрь. Они важны для выработки дальнейшей денежно-кредитной политики финансовых властей еврозоны, отмечают эксперты. По словам главного экономиста ПАО «Банк «Уралсиб» Алексея Девятова, если в декабре этот показатель не обретет выраженную тенденцию к росту, у участников рынка могут возникнуть сомнения, что будут выполнены данные в конце 2016 года обещания ЕЦБ. Речь шла о сокращении программы выкупа активов до €60 млрд в месяц начиная с конца апреля 2017 года. «Это может негативно отразиться на курсе евро и, соответственно, оказать поддержку рублю», — предполагает Девятов.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок