

Почему количество стартапов с оценкой выше \$1 млрд выросло вчетверо за два года

Ошибка на \$9 млрд: как Theranos, Zenefits и Evernote подвели поверивших в них инвесторов

20 «единорогов»: самые дорогие непубличные компании мира

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Евгений Курт,
Один из основателей
компании uCoz

Сайт своими руками
СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 24 мая 2016 Вторник No 88 (2344) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 24.05.2016)

▲ \$1= **₽67,05** ▲ €1= **₽75,27**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
23.05.2016, 20.00 МСК) **\$48,11 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
23.05.2016) **879,55 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.05.2016) **\$390,9 МЛРД**

ДОЛГИ Сочинским инвесторам могут дать 25 лет на возврат миллиардных долгов

Олимпийская рассрочка

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Правительство продолжает решать проблемы, оставшиеся после Олимпиады в Сочи. Чтобы не продавать олимпийские объекты с молотка, власти разрешат инвесторам возвращать кредиты в течение 25 лет и снизят ставку.

ОСОБЫЕ УСЛОВИЯ

Правительство и Внешэкономбанк (ВЭБ) обсуждают реструктуризацию кредитов, которые крупнейшие российские компании, строившие олимпийские объекты в Сочи, брали у ВЭБа. Среди них — «Интеррос» Владимира Потанина, структуры Олега Дерипаски и Виктора Вексельберга.

Инвесторы смогут выплачивать кредит ВЭБу в течение 25 лет вместо планировавшихся десяти, а ставка будет снижена с 9 до 5% или ниже. Об этом РБК сообщил сотрудник ВЭБа, а также двое федеральных чиновников. По их словам, такое решение сейчас обсуждается на совещаниях у вице-преьера Дмитрия Козака. Сотрудник аппарата правительства говорит, что решение может быть принято в ближайшее время. Представитель Козака это не комментирует.

Окончание на с. 16



На троих Олег Дерипаска, Виктор Вексельберг и Владимир Потанин (слева направо) смогут реструктурировать больше 120 млрд руб. долгов ВЭБу

ОБЛИГАЦИИ

Пять вопросов о российских евробондах

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ИВАН ТКАЧЕВ

Минфин объявил о размещении долларовых еврооблигаций. Спрос на суверенные бумаги в пять раз превысил предложение. Эксперты полагают, что покупателями бумаг в основном станут российские инвесторы.

В понедельник, 23 мая, Россия объявила о размещении на международном рынке еврооблигаций. «Выпуск осуществляется согласно программе внешних заимствований в соответствии с законом о бюджете на текущий год», — говорится в официальном сообщении Минфина. Организатором назначен «ВТБ Капитал». Всего Минфин запланировал выпустить евробонды на \$3 млрд до конца года.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПАРК
РУБЛЕВО**
КВАРТИРЫ У ВОДЫ
100% ГОТОВНОСТЬ

CASHBACK
ЗА ЭЛИТНУЮ КВАРТИРУ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55

*Деньги назад Реклама



ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Юлия Петровна Ярош

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Вакансия

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Дмитрий Филонов

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русыева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок: Вакансия

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1058

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

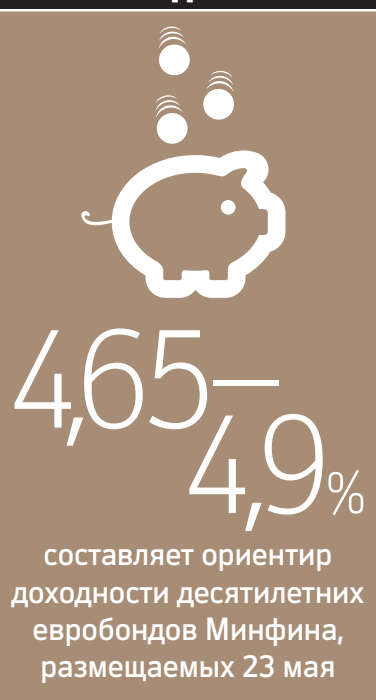
допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Внешние долги России



На **29%**

сократился внешний
долг России
(государство, банки и
компании) с начала
2014 года

(с **\$729 млрд**
на 1 января 2014-го
до **\$515 млрд**
на 1 января 2016-го)

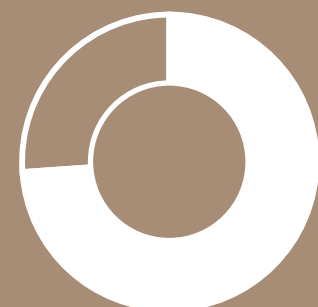


\$31 млрд

составлял внешний долг
Минфина на 1 апреля 2016 года
(\$12 млрд приходилось на бумаги
в иностранной валюте)

\$3 млрд

может занять на внешних
рынках Минфин, согласно
бюджету 2016 года



74%

выпуска евробондов
«Россия 30» держал
«Открытие Холдинг»
на 31 декабря 2015 года



\$6 млрд

Россия заняла
на международных рынках
в сентябре 2013 года, продав
бумаги с погашением в 2019,
2023 и 2043 годах

25

иностранн**ым** банкам
Россия направила
заявки на организацию
возможного размещения
евробондов в 2016 году

Источник: Минфин, Bloomberg, отчетность «Открытие Холдинга», оценка главного экономиста по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олега Кузмина

Минфин впервые с 2013 года заняла \$3 млрд за рубежом

Пять вопросов о российских евробондах

➔ Окончание. Начало на с. 1

Источник в инвесткомпании, участвующей в покупке евробондов Минфина, рассказал РБК, что к вечеру понедельника объем заявок, поступивших от инвесторов, оказался существенно выше запланированного объема размещения. Информацию о повышенном спросе подтвердил источник в другой инвесткомпании. «Переподписка составила \$5,5 млрд, при этом организаторы хотели разместить минимум \$1 млрд», — сообщил один из собеседников РБК, который знает об этом от организатора размещения — «ВТБ Капитала». Источник в одном из госбанков сказал, что книгу заявок можно было закрывать уже в середине дня. «Но, видимо, Минфин хочет расширить круг держателей евробондов», — говорит он.

Управляющий крупным инвестфондом сказал, что «ВТБ Капитал» хотел бы привлечь инвесторов из стран Азии. «Поэтому книгу планируется закрыть утром, 24 мая, когда в Китае и Сингапуре откроются биржи», — пояснил он. Финансист не исключает, что в размещении могут принять участие квазигосударственные фонды с Ближнего Востока и из Азии. «Я не сомневаюсь, что размещение пройдет успешно, вопрос

только в премии, которую придется заплатить инвесторам», — говорит он.

Зачем Минфину занимать в долларах?

В начале февраля замглавы Минфина Сергей Сторчак сообщил, что Россия намерена вернуться на международный рынок заимствований. «Наверное, все-таки будем готовить выпуск», — сказал он. Чуть ранее в январе он говорил, что внешних государственных займов не будет, пока в отношении России действуют санкции. «Ограничения не сняты — какой смысл? Зачем напрасный труд?» — заявлял он тогда.

Минфин сообщил, что направил заявки 25 зарубежным банкам на размещение суверенных еврооблигаций. В частности, запросы получили Barclays, BNP Paribas, Bank of America Merrill Lynch, Bank of China, Wells Fargo, Goldman Sachs, JP Morgan и другие. Также предложения получили три российских банка: «ВТБ Капитал», Газпромбанк, Sberbank CIB. Однако никто из иностранных банков не согласился участвовать в размещении, сославшись на рекомендации властей США и Европейского союза.

Главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузмин говорит, что размещение евробондов для Минфина — своеобразный тест. «Минфин проверяет возможность занять на международных рынках. Это дополнительная опция вместе с размещением ОФЗ», — говорит он. По мнению эксперта, если будет потрачен Резервный фонд, то финансировать дефицит бюджета правительству придется за счет выпуска облигаций. «В этом случае понимание, что можно занимать на Западе, несмотря на санкции, может оказаться очень полезным», — отмечает Кузмин.

Источник в Минфине подтвердил, что размещение евробондов проводится, чтобы «пощупать рынок». «Для компаний это может быть ориентиром доходности», — сказал он.

Почему сейчас?

«Момент для размещения сейчас очень удачный. Российские бумаги торгуются на минимумах с марта 2014 года, когда был присоединен Крым и были введены санкции», — говорит глава трейдинга «Атона» Ярослав Подсеваткин. В частности, суверенные еврооблигации с погашением в 2023 году торгуются с доходно-

стью 3,94%. В марте 2014 года доходность по этим бумагам была на уровне 4,5% годовых. По словам Подсеваткина, Россия давно не занимала в валюте, а у банков накопилось достаточно много долларовой ликвидности. «Поэтому спрос на евробонды будет высоким», — уверен он.

В последний раз Россия занимала на международных рынках в сентябре 2013 года, когда продала бумаги на \$6 млрд с погашением в 2019, 2023 и 2043 годах.

По словам аналитика Sberbank CIB Алексея Булгакова, в конце 2015 года инвесторы активно продавали бумаги эмитентов развивающихся рынков, ожидая дальнейшего ухудшения экономики, но с начала года они снова стали покупать бумаги на фоне повышения цен на нефть. По оценкам Sberbank CIB, около 60–70% держателей российских бумаг с погашением до пяти лет — банки и частные инвесторы из России. «Объем депозитов в банковской системе растет, а кредитование сокращается, что приводит к увеличению ликвидности в системе и падению ставок по депозитам. На этом фоне валютные еврооблигации по сравнению с валютными депозитами являются привлекательным активом для многих локальных инвесторов», — говорил аналитик в апреле.

На каких условиях займет Россия?

Ориентир доходности десятилетних евробондов Минфина составляет 4,65–4,9%. Россия предлагает ставки, соответствующие рыночным уровням, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Доходности аналогичного выпуска Russia 2028 составляют 4,75%, но доходности этого выпуска заметно выше общей кривой доходности евробондов России на 50 б.п. И если все же ориентироваться на общую кривую доходности, можно даже сказать, что Россия предлагает для инвесторов хорошую премию», — говорит Порывай.

Несмотря на то что санкции США и ЕС не распространяются на российские госзаимствования, условия выпуска содержат три особых положения, связанных с западными санкциями. Во-первых, обслуживать бумаги будет Национальный расчетный депозитарий (НРД) — отечественный центральный депозитарий, а не европейские клиринговые системы Euroclear и Clearstream. Инвесторы не смогут держать бумаги через Euroclear и Clearstream, пока те не примут соответствующего решения, предупреждает Минфин в проспекте эмиссии. В апреле Reuters сообщил, что Euroclear и Clearstream отказались обслуживать эти евробонды из-за опасений нарушить предписания властей США и ЕС относительно соблюдения санкций.

Кроме того, условия бумаг предусматривают возможность выплат инвесторам не в долларах, а в других валютах: фунтах стерлингов, евро или швейцарских франках. «На платежи по облигациям могут повлиять геополитические события, и если платеж в долларах станет невозможен, предусмотрены выплаты в альтернативных валютах», — говорится в разделе «Факторы риска». Ранее источники Reuters и РБК сообщали, что западные банки, вовлеченные в организацию размещения, советовали Минфину не номинировать бумаги в долларах, поскольку любые долларовые платежи проходят через финансовую систему США и существует риск блокировки таких платежей из-за санкций. Организаторы рассматривали варианты с размещением бумаг в швейцарских франках, китайских юанях или евро.

Наконец, третье положение, которого никогда до этого не было в российских суверенных выпусках, — обязательство России не использовать поступления от выпуска способом, нарушающим санкции США или Евросоюза. Как писал РБК, на этой оговорке настаивали банки, участвовавшие в переговорах по организации выпуска, поскольку хотели от России формальных гарантий того, что средства не будут перенаправлены компаниям или лицам под санкциями. Минфин пошел на эту уступку, прописав в проспекте евробондов, что «привлеченные денежные средства не будут направлены на деятельность, которая была бы запрещена для граждан и компаний США или Евросоюза в рамках соответствующих санкционных законов или директив».

Будет ли размещение успешным?

С точки зрения текущего внешнего долга, объем которого, по словам Олега Кузмина из «Ренессанс Капитала», на 1 апреля 2016 года составлял \$31 млрд (\$12 млрд приходилось на бумаги в иностранной валюте), размещение евробондов на \$1 млрд не выглядит значительным. «Думаю, что продать такой объем бумаг в условиях повышенного спроса со стороны инвесторов будет несложно», — считает аналитик УК «Альфа Капитал» Владимир Брагин. По его словам, повышенный спрос связан с тем, что давно не размещались качественные эмитенты из России. «За последние пару лет рынок российских евробондов сжался на 20%», — комментирует он.

Размещение евробондов Минфина может оказаться удачным на волне спроса на бумаги российских эмитентов. В марте—апреле на рынке произошло несколько размещений. В частности, свои пятилетние евробонды на \$350 млн разместил ведущий оператор контейнерных терминалов в России — компания Global Ports. Спрос инвесторов в несколько раз превысил предложение. Кроме того, 11 апреля закрыл сделку инвестбанк «Ренессанс Капитал», разместив пятилетние евробонды на \$200 млн под 9,5% годовых. В конце марта сделку по размещению трехлетних евробондов объемом \$150 млн закрыл Бинбанк. По информации банка, покупателями облигаций выступили инвесторы из Гонконга, Сингапура, Цюриха, Женева и Лондона. В середине марта евробонды на 500 млн швейцарских франков разместил «Газпром». При этом организатор — банк UBS также отмечал повышенный спрос на бумаги, инвесторы прислали заявки почти на 2 млрд швейцарских франков.

«Если бы размещение происходило в условиях отсутствия санкций, то продать бонды на \$3 млрд для Минфина было бы несложно», — говорит ведущий аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич. По его словам, в текущей ситуации спрос может быть ограниченным, особенно со стороны иностранных инвесторов. «Видимо, поэтому организаторы планируют пока попробовать разместить меньшую по объему сумму, чтобы оценить уровень спроса», — предположил он.

Кто может купить российские евробонды?

«Скорее всего, в размещении активное участие принимают российские инвесторы, те же банки, которым нужно куда-то вкладывать валютные средства», — считает Подсевакин. По его словам, в пользу этой версии говорит то, что сделка проводится через Национальный расчетный депозитарий. Для иностранцев покупка российских бумаг через НРД — более сложный в техническом отношении процесс, чем покупка бумаг через Clearstream и Euroclear, отмечает трейдер. «Учитывая большой объем валютной ликвидности, скопившейся у

банков, они легко выкупят этот выпуск», — констатирует Порывай, отмечая, что американцы и европейцы не будут нарушать неформальные ограничения своих регуляторов ради этого выпуска.

Брагин тоже считает, что инвесторами, скорее всего, станут российские банки и инвестфонды. «Для иностранных инвесторов это очень привлекательные бумаги по соотношению риск/доходность, отмечает аналитик, однако он также не исключает, что из-за рисков санкций участие западных игроков будет ограниченным. «Но

потом российские бумаги могут попадать к иностранным банкам и фондам через вторичный рынок», — говорит Брагин.

Размещение Минфином евробондов может оказать давление на рубль, предупреждает Порывай: «Минфин, по сути, заберет доллары не у иностранных инвесторов, а из российской системы, понесет их в ЦБ, который взамен напечатает рубли (через счета в ЦБ, как это сейчас происходит при расходовании Резервного фонда). В итоге долларов в системе станет меньше, а рублей больше». Если бы долла-

ры при размещении притекали с внешних рынков, это бы, наоборот, укрепило рубль, поясняет он. Ранее министр финансов России Антон Силуанов говорил, что Россия может отказаться от размещения евробондов, чтобы предотвратить чрезмерное укрепление рубля. «Рубль укрепляется в связи с тем, что цены на нефть растут, и дополнительный приток капитала в виде размещения евробондов повлияет только на укрепление курса рубля. Нужно нам это? Мы считаем, что особо не нужно», — говорил чиновник. ▣

WELCOME TO OUR WORLD

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В НАШ МИР



AVENGER BLACKBIRD



BREITLING.COM

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Президенту расскажут, как вывести экономику из кризиса

Три концепции для Путина

ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

Владимир Путин на заседании своего экономического совета заслушает три среднесрочные стратегии для роста российской экономики: от министра экономики Алексея Улюкаева, председателя Центра стратегических разработок Алексея Кудрина и бизнес-омбудсмена Бориса Титова. РБК разобрался, в чем их отличия.

МОЗГОВОЙ ШТУРМ

Заседание экономического совета при президенте, первое за два года, станет своеобразным «мозговым штормом», заявил сегодня пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Представленные на нем 25 мая точки зрения на развитие российской экономики будут приняты «во внимание теми, кто несет ответственность за экономическое развитие нашей страны». «Будут представлены самые разные экспертные точки зрения, вы знаете, они уже активно излагаются в СМИ. Это и [Алексей] Кудрин, и [Борис] Титов, и [Сергей] Глазьев, и другие участники», — анонсировал Песков.

Ранее помощник президента Андрей Белоусов рассказывал «Ведомостям», что члены совета, среди которых премьер-министр Дмитрий Медведев, первый вице-премьер Игорь Шувалов, вице-премьеры Ольга Голодец и Аркадий Дворкович, заслушают три доклада — от Минэкономразвития, Столыпинского клуба «Деловой России» и Центра стратегических разработок (ЦСР), председателем которого недавно был назначен бывший министр финансов Алексей Кудрин. Он же возглавляет рабочую группу «Приоритеты структурных реформ и устойчивый экономический рост» в рамках президентского экономического совета.

При этом Белоусов подчеркивал, что на совете обсудят, как достигнуть 4-процентного роста ВВП в среднесрочной перспективе. Все участники, по словам помощника президента, сходятся во мнении, что такой рост возможен.

В понедельник прошло заседание рабочей группы при экономическом совете под руководством Алексея Кудрина. Группа заслушала доклады директора Центра развития ВШЭ Натальи Акиндиной, зампреда ВЭБа Андрея Клепача и руководителя Экономической экспертной группы Евсея Гурвича. «Алексей Леонидович [Кудрин] заслушал точки зрения и сформирует повестку, обратит внимание на то, что первостепенно для российской экономики, уже на экономическом совете», — сказал РБК член рабочей группы, директор НИФИ Министерства финансов Владимир Назаров. По его словам, Кудрин на совете представит и выжимку докладов рабочей группы. Эксперты обсудили правоохранитель-



Алексей Кудрин выступает против предлагаемой Столыпинским клубом денежной эмиссии. По его словам, проблемы надо решать реформами, а не накачкой дешевыми деньгами

ную реформу, реформу контроля и надзора, предпринимательский климат, пенсионную реформу. Кудрин заявил журналистам, что он сторонник обязательной накопительной системы.

По словам Назарова, на заседании группы «много копий было сломано касательно денежной эмиссии», которую предлагает Столыпинский клуб в докладе «Экономика роста». Сам Кудрин заявил журналистам, что рабочая группа

Министерство экономического развития считает, что возвращение к прежним темпам роста экономики на 5–7% в год невозможно, даже при цене на нефть выше \$50 за баррель. Потенциальный рост российской экономики — 2% в год, но его можно увеличить до 4%

не поддержала эту идею. По словам Кудрина, проблемы экономики надо решать реформами, а не накачкой дешевыми деньгами. Члены Столыпинского клуба, по словам Назарова, выступали «за целевую эмиссию, но их было меньшинство». Дискуссия может продолжиться на президентском совете.

ОТЛИЧИЯ КОНЦЕПЦИЙ

В презентации доклада ЦСР, как сообщали «Ведомости» (презентация есть и в распоряжении РБК), говорится, что проблема российской экономики заключается в замедлении так называемого структурного роста — долгосрочной компоненты роста, определяемой фундаментальными факторами (трудовые и капитальные ресурсы, технологический прогресс, качество институтов). На две

другие компоненты, внешнеторговую и конъюнктурную (первая связана в основном с ценами на нефть, вторая — с деловыми циклами), надеяться больше нельзя: в 2015 году обе внесли отрицательный вклад в рост ВВП. ЦСР считает, что нужно добиваться ускорения структурного роста до 4%, но чтобы обеспечить это к 2019 году, понадобится привлечь в экономику дополнительно 4,5 млн человек и 40 трлн руб. инвестиций в основ-

ный капитал. В противном случае экономический рост будет возможен только за счет конъюнктурной составляющей.

К новым условиям торговли (санкции и низкие цены на энергоносители) можно будет адаптироваться, если снизить дефицит бюджета до 1% ВВП за три-четыре года (сейчас дефицит прогнозируется на уровне 3–3,5% ВВП), убеждены авторы доклада. ЦСР видит три сценария, как это сделать: сократить дефицит за счет номинального 10-процентного секвестра расходов (с 15,9 трлн до 14,2 трлн руб.); не сокращать номинальные расходы, но при этом уровень инфляции должен быть на 1 п.п. выше, чем в макропрогнозе (тогда расходы бюджета в реальном выражении упадут больше); сохранить расходы, но повысить темпы роста ВВП до 4% в 2018–2019 годах. По-

следний сценарий видится экспертам ЦСР оптимальным. Инфляция должна быть устойчивой и предсказуемой — на уровне 3–4% в год, говорится в презентации.

Министерство экономического развития считает, что возвращение к прежним темпам роста экономики на 5–7% в год невозможно, даже при цене на нефть выше \$50 за баррель, сообщил ТАСС со ссылкой на материалы министерства к экономическому совету. Потенциальный рост российской экономики — 2% в год, но его можно увеличить до 4%, верит Минэкономразвития. В основном показатели будут расти за счет активных инвестиций, которые должны увеличиваться на 7–8% в год, описывают предложения министерства «Ведомости» и «Коммерсантъ». Инвестиции в таком случае должны стать главным драйвером экономики, а потребление будет стоять на месте и отойдет на второй план.

«В настоящий момент российская экономика находится в состоянии стагнации, — говорится, по данным ТАСС, в материалах министерства к экономическому совету. — Спад в значительной степени завершился, экономический цикл находится близко к нижней точке. В отдельных моментах мы уже видим признаки восстановления, которое продолжится в среднесрочном периоде». Представитель пресс-службы Минэкономразвития заявила РБК, что материалы к совету еще готовятся. Также пресс-служба министерства выпустила на сайте опровержение информации, что «основной предполагаемый механизм усиления динамики ВВП в ближайшие годы (до 5% ВВП в год) — это стимулирование инвестиций

при ограничении потребления» (об этом написал «Коммерсантъ»).

В свою очередь бизнес-омбудсмен Борис Титов с соратниками из Столыпинского клуба (среди них, к примеру, зампред Внешэкономбанка Андрей Клепач, сопредседатель «Деловой России» Антон Данилов-Данильян, завкафедрой международных отношений ИМЭМО РАН Яков Миркин, исполнительный директор ИК «Арбат Капитал» Алексей Голубович), как уже сообщил РБК, считает, что можно в течение десяти лет увеличить долю инвестиций в ВВП до 30% (с текущих 18%). Это можно достигнуть наращиванием денежного предложения (при условии, что новая денежная эмиссия не будет направлена на госрасходы, а целевым образом будет использована на стимулирование инвестиций, подчеркивают авторы).

Эксперты Столыпинского клуба предлагают ЦБ рефинансировать коммерческие банки и институты развития, а взамен те должны финансировать, например, высокотехнологичные проекты, частно-государственные проекты в области развития региональной инфраструктуры, строительство малоэтажного жилья и другие несырьевые секторы экономики. «По оценкам экспертов, объем неудовлетворенного спроса со стороны корпоративного сектора на инвестиционные ресурсы составляет не менее 1,5 трлн руб. в год», — говорится в концепции программы «Экономика роста» Титова. Эксперты предлагают провести и налоговую реформу: например, снизить налогообложение инвестиций и новых производственных проектов.

При этом Алексей Кудрин заявил, что идея запуска программы «количественного смягчения» в духе Столыпинского клуба не поддержана его рабочей группой при экономическом совете.

СОВПАДЕНИЯ КОНЦЕПЦИЙ

Для экономического развития и Кудрин, и Улюкаев предлагают провести пенсионную реформу. В частности, повысить пенсионный возраст до 63–65 лет. Кроме того, Минэкономразвития настаивает, по данным ТАСС, что естественный уровень безработицы надо снизить до 4–4,5%. Чтобы сделать рынок труда более гибким, необходимо упростить процедуры увольнения сотрудников, например, по инициативе работодателя по экономическим причинам.

Кудрин предлагает также провести реформу государственного управления. О необходимости такой реформы руководству страны, как сообщил РБК, говорил, в частности, глава Сбербанка Герман Греф. Его идеи находят поддержку в правительстве. Чиновники, согласно концепции реформы, должны поменять свое мышление: сейчас министры просят больше денег для того, чтобы исполнить

поручения, а надо, чтобы чиновники умели достигать целей разными способами, используя имеющиеся ресурсы, то есть перешли от выполнения президентских поручений к проектной работе. В корпоративном университете Сбербанка курс о современных методах управления прослушали уже около 80 заместителей министров.

Похожую реформу госуправления президенту предложит и Столыпинский клуб. «Реализовать масштабную задачу изменений невозможно без изменения старой системы принятия решений, импортированной еще из СССР, и без ухода от накопившейся инерции негативного опыта последних лет», — говорится в концепции его программы. Эксперты во главе с Титовым также предлагают создать проектную систему — центр управления развитием «Администрация роста». Он должен управлять реформами и подчиняться напрямую президенту. Кроме того, Титов предлагает ввести КРП для ведомств — координаторов государственных программ, институтов развития и госкорпораций.

Кудрин предлагает снизить давление судебной-правовой и правоохранительной систем, а Титов — провести реформу контрольно-надзорной деятельности: сократить число административных расследований и штрафов, изменить КРП для органов надзора. Минэкономразвития согласно, что рост экономики возможен при снижении административной нагрузки и давления правоохранительных органов на бизнес. Кроме того, Улюкаев будет говорить президенту, что необходимо ограничить рост тарифов темпами ниже инфляции и обеспечить стабильную налоговую политику.

Доцент финансов РЭШ Олег Шибанов считает, что во всех концепциях есть как сомнительные, так и очень положительные для экономики идеи. При этом многие из них совпадают — это пенсионная реформа, снижение нагрузки на бизнес и т. д. Но неясно, как, например, будет реализована идея Кудрина об уменьшении количества госкомпаний и госпредприятий в экономике при слабом фондовом рынке и сложностях с реализацией масштабных приватизационных планов. ■

При участии Анны Могилевской

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ОЛЕГ БУКЛЕМИШЕВ,
директор Центра исследования экономической политики МГУ

Почему экономический совет поддержит «план Кудрина»

Для элиты удобен тот вариант экономической политики, который позволит ничего не менять, но при этом говорить о «структурных реформах».

Пожалуй, впервые за последнее десятилетие в России вновь на высшем уровне всерьез обсуждается стратегия экономической политики, а именно долгосрочных целей и принципов действий государства в экономике.

ДВЕ ПАРАДИГМЫ

Долгое время в этом не возникало ровной никакой потребности. Сначала страна наслаждалась триумфальным маршем нефтяных цен, в результате чего единственной серьезной заботой правительства было распределение дополнительных бюджетных доходов. Даже невероятно расточительные «национальные проекты», предназначенные для решения насущных социально-экономических задач, вскоре были напрочь забыты, а задачи брошены на полпути.

Потом наступил глобальный экономический кризис, хоть и по касательной, но больно задевший Россию. Однако экономической политики как таковой все же не появилось: власти занялись текущим антикризисным управлением, сводившимся примерно к тому же — распределению благоразумно отложенных и не потраченных с ходу нефтедолларов, иными словами, к заливанию всех проявившихся проблем деньга-

ми. Поскольку кризис в итоге рассосался как бы сам собой, никаких уроков извлечено не было, и вернувшиеся вскоре высокие цены на нефть и бюджетное изобилие уже стали восприниматься как непреложные и вечные. Настолько, что даже огромные издержки «валоризации пенсий» 2010 года и майских указов 2012 года, несмотря на предупреждения экспертного сообщества, представлялись вполне посильными. Однако в конце концов торможение инвестиций и роста, а также обвал нефтяных цен вкупе с санкциями поставили крест на этих и многих других иллюзиях.

Такова диспозиция перед 25 мая, когда в Кремле должно пройти заседание экономического совета при президенте. Комментаторы уже поспешили объявить его полем решительной битвы между сторонниками двух парадигм экономической политики — всецелого стимулирования экономики за счет бюджетных и монетарных мер (вариант Столыпинского клуба) и решительного отказа от такого стимулирования с целью неуклонного обеспечения макроэкономической стабильности как базиса для будущего развития (вариант Кудрина). При этом позиции соперничающих сторон вовсе не диаметрально противоположны, как может показаться: и те и другие в равной степени провозглашают необходимость структурных преобразований и некоторой либерализации бизнес-среды, хотя понимание механизмов тех или иных перемен и степени их приоритет-

ности, конечно, может быть разным. Но при этом противники стимулов считают, что до завершения реформирования институтов денежная накачка бессмысленна, ибо будет ими отторгнута и уйдет в песок, тогда как их оппоненты справедливо полагают, что сбалансированность бюджета не может быть самоцелью экономической политики, а ждать завершения непростых реформ нельзя, поскольку потом потерянное время и накопленное отставание российской экономики от мировой компенсировать уже не удастся.

РАССУЖДЕНИЯ ВМЕСТО РЕФОРМ

На самом деле исход предстоящего «мозгового штурма» понятен. Что бы пессимисты ни сулили экономике в далекой перспективе, правительство пребывает в зоне полного институционального комфорта, не сталкиваясь с какой бы то ни было конкуренцией и не чувствуя никаких стимулов к активным действиям. В последние годы ничегонеделание в экономике прикрывалось как раз рассуждениями о структурных реформах/ институциональных преобразованиях, за которые никто всерьез приниматься не хотел. Оно и понятно: будучи политически рискованными и социально болезненными одновременно, преобразования эти никому из лиц, принимающих решения, не нужны. Многие любят порассуждать, к примеру, о важности реформы судебной системы или правоохранительных органов, но мало кто представляет себе, каким образом эти благие намерения проводить в жизнь и, самое главное, кому конкретно и на какие жертвы нужно для этого пойти.

А вот с этого момента начнутся сложности. Напомним, что по результатам недавнего исследования российские элиты предпочитают политико-экономический status quo любым альтернативам, сколь бы разумными и привлекательными они ни казались. С этой точки зрения оба предлагаемых к совещанию варианта действий плохи, но программа Столыпинского клуба опасна для истеблишмента вдвойне. Но не своими безудержными романтическими устремлениями, оборачивающимися явными профессиональными казусами вроде

«неинфляционной эмиссии», а прежде всего тем, что стимуляционная активность генерирует неконтролируемые риски. Про них можно было бы забыть, только если бы бездействие угрожало катастрофой.

Однако с точки зрения нынешних российских элит речи об этом не идет: да, ситуация далека от идеала, но ничего совсем уж страшного на горизонте не заметно. Если даже не получилось убедить скептически настроенную публику, то себя-то уж точно удалось: нефтяные цены начали расти и скоро вернуться на более или менее приемлемый уровень, российской экономикой наконец-то достигнуто дно, да и до снятия санкций рукой подать. Институциональные реформы и упражнения по стимулированию экономики в таких условиях просто излишни. Даже если считать, что выбор на самом деле существует, все мало-мальски адекватные чиновники знают, что в качестве базового будет принят вариант Кудрина, на самом деле мало чем отличающийся от текущей политики (не считать же грандиозным свершением арифметически неизбежное повышение пенсионного возраста). В таком случае можно спокойно продолжать не делать то, что и так уже не делается сегодня, без ненужных потрясений и излишних треволнений.

Таким образом, время для возвращения настоящей экономической политики пока еще не пришло. Для этого потребуется либо относительно долгая стагнация, которая сформирует жесткие ресурсные ограничения для основных элитных групп, либо резкое одномоментное ухудшение ситуации в экономике, которое сложно будет купировать традиционными средствами ручного управления. Момент истины рано или поздно наступит, но тогда пространство выбора будет заметно сужено, а запоздалые преобразования придется осуществлять без обсуждения и подготовки, в режиме «ошпаренной кошки», с огромными материальными и социальными издержками.

Ничего не поделаешь: длительное забвение экономической политики никогда не проходит даром.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПМЭФ'16
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

СБЕРБАНК

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ВЕБ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР

ВТБ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ГАЗПРОМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

РОССЕТИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

МЕГАФОН

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

РПС

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС

Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

FORUMSPB.COM

ПОБЕДИТЕЛИ И НЕУДАЧНИКИ
ПРАЙМЕРИЗ

← На праймериз «Единой России» в Свердловской области, по предварительным данным, побеждает Юлия Михалкова из коллектива «Уральские пельмени». Перед голосованием ее критиковали за участие в откровенной фотосессии, на что Михалкова ответила: «Если я умею следить за собой, смогу помогать следить и за городом, и областью, и за страной»

↑ Один из самых ярких победителей праймериз — депутат заксобраний Санкт-Петербурга Виталий Милонов. В последние несколько лет он боролся с геями, предлагал запретить каляны, прекратить преподавать в школах теорию Дарвина, наделять эмбрион правами гражданина, закрыть телеканал MTV, создать полицию нравов из казаков и верующих, оставить право на бесплатные аборт только больным и изнасилованным женщинам, переселить бездомных поближе к заброшенным колхозам, признать чайлдфри (людей, сознательно отказывающихся иметь детей) сумасшедшими

На праймериз «Единой России» лидируют Виталий Милонов и актриса «Уральских пельменей»

Борьба за мандат

МИХАИЛ РУБИН

На праймериз «Единой России» побеждают борец с геями Виталий Милонов и актриса «Уральских пельменей» Юлия Михалкова. Они могут получить право избираться в Госдуму от партии власти. Лишиться его может Алексей Пушков.

ЗА БОРЦА С ГЕЯМИ

Депутат Законодательного собрания Петербурга Виталий Милонов лидирует на праймериз «Единой России», рассказали РБК два собеседника, близких к центральному исполкому партии власти. По словам одного из них, подсчет еще продолжается, но его отрыв от оппонентов достаточно велик, чтобы констатировать победу. Это означает, что теперь съезд «Единой России» может выдвинуть его кандидатом в депутаты Госдумы. «Предварительные данные говорят, что у меня больше голосов», — подтвердил РБК сам Милонов.

Милонов выдвигался по Южно-одномандатному избирательному округу Северной столицы. Его основным оппонентом считался член высшего совета «Единой России» Юрий Шувалов, считающийся близким к бывшему спикеру Госдумы Борису Грызлову.

В этом году Грызлов лишился места в Совете безопасности России. Незадолго до того потерял руководящий пост и Шувалов: он перестал быть заместителем руководителя аппарата нижней палаты, теперь он советник спикера Госдумы. В такой ситуации у Шувалова было мало шансов и на прохождение в Думу, говорит собеседник, близкий к руководству «Единой России».

Ранее Милонов жаловался на действия сторонников Шувалова. По словам Милонова, во время подсчета голосов несколько десятков человек вместе с Шуваловым якобы ворвались на один из избирательных участков. РБК Милонов сказал, что считает инцидент исчерпанным, поскольку смог пресечь «подобные методы».

Сам Шувалов после этого давал понять, что у него есть претензии к ходу голосования, но он не будет «переводить это в плоскость публичных разбирательств». «Для нас важнее единство партии», — сообщил он.

В беседе с корреспондентом РБК Шувалов напомнил, что окончательные результаты будут подведены в среду. Опасений, что он уже заведомо проиграл, у него нет, сказал партиец. Но он сообщил, что направит в федеральный организационный комитет партии претензии с указанием замечен-

ных его наблюдателями нарушений при голосовании.

Виталий Милонов начал политическую карьеру в 1991 году в Свободно-демократической партии России, сопредседателями которой были Марина Салье и Лев Пономарев. В 1997–1998 годах Милонов являлся общественным помощником депутата Госдумы, сопредседателя движения «Демократическая Рос-

По словам Милонова, во время подсчета голосов несколько десятков человек вместе с Шуваловым якобы ворвались на один из избирательных участков. РБК Милонов сказал, что считает инцидент исчерпанным, поскольку смог пресечь «подобные методы»

сия» Галины Старовойтовой. Она выдвигала его на выборы в Заксобрание Петербурга, но Милонов проиграл, а позже стал помощником возглавившего городской парламент Вадима Тюльпанова.

С 2007 года — депутат заксобраний. Отличается экстравагантными заявлениями и инициативами в защиту нравственности и против сексуальных меньшинств.

Среди ярких инициатив Милонова последних лет было предложение Роскомнадзору заблокировать Facebook на территории

России за то, что социальная сеть запустила функцию окрашивания аватара в цвета ЛГБТ-радуги. Депутат отметил, что, если Роскомнадзор не отреагирует, он будет вынужден обратиться к президенту России. «Я призыву еще тысячи людей, и мы напишем в ФСБ и Путину, что они за вашей спиной договариваются с врагом», — сказал Милонов.

Также депутат обращался в Роскомнадзор с просьбой внести французский сатирический журнал Charlie Hebdo в список запрещенной в России экстремистской литературы и предлагал МИДу не пускать в страну гей-активистов из США.

ПЛЮС «УРАЛЬСКИЕ ПЕЛЬМЕНИ»

В другом одномандатном округе Петербурга побеждает депутат Госдумы Сергей Вострецов.

Ему уступает коллега по нижней палате, оперная певица Мария Максакова. Ее фамилия часто фигурировала в СМИ после свадьбы с коммунистом Денисом Вороненковым.

Из медийных персон на праймериз в Свердловской области побеждает участница коллектива «Уральские пельмени» Юлия Михалкова, рассказывает источник РБК, близкий к партийному руководству. Во время дебатов оппоненты критиковали Михалкову за то, что ранее она участвовала в откровенной фотосессии. Сама она отказывалась считать съемку откровенной.

Большинство известных депутатов Госдумы, которых относят к политическим тяжеловесам, выигрывают праймериз, рассказывает источник РБК в партии. Но есть и исключения.

Среди них — глава думского комитета по международным делам, известный телеведущий Алексей Пушков. Он выдвигался в Пермском крае и, по предварительным данным, набрал достаточное количество голосов для выдвижения в Госдуму, утверждают два источника РБК, близких к оргкомитету по проведению предварительного голосования.

Ранее собеседники РБК в Госдуме говорили, что в следующем со-



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

↑ Одним из тех, кто, по предварительным данным, проиграл праймериз, стал глава думского комитета по международным делам Алексей Пушков. В апреле РБК писал, что занять его место во главе комитета без всяких праймериз может официальный представитель МИДа Мария Захарова. В последнее время она сделала несколько громких заявлений по внешнеполитическим вопросам, а также станцевала «Калинку» на саммите Россия — АСЕАН



ФОТО: PhotoXpress

← Главным соперником Милонова был член высшего совета «Единой России» Юрий Шувалов (на фото). Он считается человеком Бориса Грызлова — бывшего спикера Госдумы. В этом году Грызлов лишился места в Совете безопасности России, а Шувалов — поста заместителя главы аппарата Госдумы. После праймериз Шувалов заявил о допущенных во время голосования нарушениях, отметил, что написал об этом секретарю генсовета «Единой России» Сергеем Неверову



ФОТО: РИА Новости

← Проиграл праймериз и депутат Госдумы, бывший пресс-секретарь движения «Наши» Роберт Шлегель (на фото). Изначально Шлегель выдвигался по Краснодарскому краю, но ему, как и Пушкову, было рекомендовано сменить регион. Шлегель пошел на праймериз по Астраханской области и потерпел неудачу. По предварительным данным, победил другой депутат Госдумы Леонид Огуль

зые нижней палаты может встать вопрос о новом главе комитета по международным делам. Поэтому, по их словам, партийцы вели переговоры о том, чтобы включить в думский список представителя МИДа Марию Захарову. Она была бы хорошим главой комитета, утверждал собеседник РБК. Результат переговоров пока не известен, но сама Захарова никогда не подтверждала возможность перехода в Думу.

Не хватает голосов и депутату Роберту Шлегелю, говорит источник, близкий к руководству партии. Шлегель ранее выдвигался по Краснодарскому краю, но на праймериз пошел по Астрахани. И Шлегелю, и Пушкову было рекомендовано сменить свои регионы. Логично, что они потерпели поражение, отмечает собеседник в Госдуме.

Шлегель был пресс-секретарем движения «Наши», а в Госду-

Среди ярких инициатив Милонова последних лет было предложение Роскомнадзору заблокировать Facebook на территории России за то, что социальная сеть запустила функцию окрашивания аватара в цвета ЛГБТ-радуги

ме работал в комитетах по информационной политике и делам СНГ. Он известен законодательными инициативами в сфере интернета и стал первым депутатом,

открывшим свою интернет-приемную. В 2012 году он внес поправку к так называемому закону Димы Яковлева, которая предлагала вывести детей-инвалидов

из-под действия закона. Позже он эту поправку отозвал.

По словам собеседника, близкого к оргкомитету праймериз, в Ленинградской области праймериз проигрывает депутат Елена Николаева. Ранее источники в партии говорили, что она может быть снята с предварительного голосования из-за негативных публикаций в СМИ. Сообщалось, что она могла вести бизнес и иметь задолженность перед Сбербанком. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

ПАНАМСКОЕ ДОСЬЕ Transparency International нашла компании тезок российских чиновников

Офшоры нижней палаты

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ЕЛЕНА МЯЗИНА,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Депутат Госдумы от КПРФ Денис Вороненков может оказаться владельцем офшора на Виргинских островах. «Трансперенси Интернешнл» обнаружила еще несколько тезок российских политиков в «панамской базе» офшоров.

ОФШОР КОММУНИСТА

В базе данных о бенефициарах зарубежных офшоров, опубликованной Международным консорциумом журналистов-расследователей (ICIJ) после утечки из панамской юридической фирмы Mossack Fonseca, есть полный тезка депутата Госдумы от КПРФ Дениса Вороненкова.

Mr. Denis Voronenkov встречается в базе дважды. На это имя зарегистрированы компании Tarrington Real Estates S.A. (создана в 2009 году) и Kaul Engineering Ltd (создана в 2007 году), обе на Британских Виргинских островах. Первая компания указана как действующая (база актуальна до 2015 года), вторая прекратила свое существование в 2012 году.

В обоих случаях у Mr. Denis Voronenkov указан один и тот же адрес на улице Удальцова в Москве. Сейчас, по данным ЕГРП, квартиры с таким адресом не существует, поскольку в июле 2001 года ее владельцы объединили ее с соседней. Владельцами квартиры до объединения являлись Вороненков Денис Николаевич (полный тезка депутата), Вороненкова Юлия Александровна (по данным «Газеты.Ру», бывшую жену Вороненкова звали Юлия) и Вороненков Николай Денисович. Объединенной квартирой с двойным адресом Вороненковы владеют до сих пор, следует из выписки ЕГРП.

Совладельцем действующей компании Tarrington Real Estates S.A. указан Mr. Alexander Plotnikov. В октябре 2008 года человек по имени Александр Плотников купил квартиру площадью 446,6 кв. м по адресу Тверская, 28, следует из данных ЕГРП. В мае 2009 года половина этой квартиры была подарена Вороненкову Николаю Денисовичу. В декларации депутата Вороненкова за 2015 год у одного из его несовершеннолетних детей есть в собственности квартира такой же площади.

В мае 2013 года вступил в силу закон, который запретил чиновникам, депутатам, судьям и военным иметь иностранные активы и счета в зарубежных банках. На закрытие счетов отводилось три месяца. Запрет также касается жен и несовершеннолетних детей чиновников и силовиков. По закону о статусе депутата полномочия депутата прекращаются досрочно в случае управления иностранными компаниями.



Фракция КПРФ в Госдуме отказалась комментировать информацию о предполагаемом офшоре депутата-коммуниста Дениса Вороненкова (на фото)

Денис Вороненков стал депутатом в 2011 году, является членом комитета по безопасности и противодействию коррупции. В 2015 году Вороненков женился на депутате-единороссе, певице Марии Максаковой. «Я не видел никаких документов с моими личными

данными, подписью. Пресс-секретарь президента сказал, что это все [«панамское досье»] вранье и происки спецслужб Запада. У меня нет никаких офшоров, это все чушь»

«Я не видел никаких документов с моими личными данными, подписью. Пресс-секретарь президента сказал, что это все [«панамское досье»] вранье и происки спецслужб Запада. У меня нет никаких офшоров, это все чушь»

данными, подписью. Пресс-секретарь президента сказал, что это все [«панамское досье»] вранье и происки спецслужб Запада. У меня нет никаких офшоров, это все чушь», — сказал РБК Вороненков. Он сказал, что не знаком с Плотниковым, потребовал «не выстраивать гипотетические связи» и бросил трубку. Появившуюся информацию он связал с предвыборной кампанией.

Проверку достоверности предоставленных депутатами сведений о доходах проводит специальная комиссия. Заместитель председателя комиссии по контролю за достоверностью сведений о доходах Владимир Поздняков сказал РБК, что инициировать проверку путем обращения к председателю Госдумы может руководитель СМИ, председатель политической партии или силовые ведомства. После этого председатель принимает решение, поручать комиссии провести проверку или нет. Представитель лидера коммунистов Геннадия Зюганова, депутат Госдумы Александр Ющенко сказал РБК, что инфор-

39 ПОДОЗРИТЕЛЬНЫХ ИМЕН

Имя Вороненкова в числе других обнаружили сотрудники «Трансперенси Интернешнл Россия», которые начали изучать имена и связи людей, упомянутых в базе офшоров. Для того чтобы найти фигурирующих в списках россиян, специалисты провели так называемый офшоротон — открытое мероприятие, на котором несколько десятков желающих изучали данные базы, рассказал РБК замгендиректора центра Илья Шуманов. По итогам мероприятия «Трансперенси» составила список из 39 имен, которые совпадают с именами чиновников, менеджеров госкорпораций и бизнесменов. Исследование есть в распоряжении РБК.

После публикации «панамского архива» в базе ICIJ содержатся сведения о 6285 российских юридических и физических лицах, имеющих отношение к 11 516 офшорным компаниям. По словам Шуманова, всего они насчитали 3900 компаний, которые могут быть связаны

с российскими гражданами, и активистам удалось проверить примерно 10% компаний, упомянутых в базе и связанных с Россией.

Имена нескольких человек из списка «Трансперенси» совпадают с именами чиновников и депутатов. Зарегистрированные на них офшоры были указаны как действующие после вступления в силу закона о запрете владения иностранными счетами.

Так, «Трансперенси» обнаружила в базе человека по имени Ahmet Palankoev. На его имя зарегистрировано несколько компаний: Belgorn Limited, просуществовавшая с 2005-го по ноябрь 2015 года, Logiteck Management S.A., которая, судя по базе документов, просуществовала вплоть до 2014 года. Статус еще одной компании, Romoretan Limited, указан как «действующая» (база обозначена как актуальная на 2015 год). Ахмет Паланкоев является членом Совета Федерации от Ингушетии с 2010 года. РБК передал вопросы

помощнице сенатора, но пока не получил ответа.

Mr. Sergey Kalashnik, пишут в «Трансперенси», является конечным владельцем Nartimer Investments Limited, которым владеет ЗАО «Костромской завод автокомпонентов». Владелец этого завода — депутат костромской облдумы Сергей Калашник. Согласно базе данных офшоров был закрыт в 2014 году. Сергей Калашник подтвердил, что ему принадлежит этого офшор, но отметил, что является депутатом областной Думы на непостоянной основе, поэтому закон не запрещает ему иметь зарубежные активы.

В ближайшее время «Трансперенси Интернешнл» проведет второй офшоротон по поиску именитых россиян, рассказал РБК Шуманов. ▣

При участии Антона Баева, Ильи Рождественского, Елизаветы Антоновой, Марии Макутиной, Дмитрия Филонова

Два Савицких

«Трансперенси» также обращает внимание на россиянина по имени Yury Stavitskiy, на чье имя с 1998 по 2014 год на Виргинских островах был зарегистрирован офшор Asante Trade & Finance S.A. Исследователи «Трансперенси» нашли двух людей по имени Юрий Ставицкий — оба военные. Первый — это начальник инженерных войск России, генерал-лейтенант Юрий Михайлович Ставицкий.

В 2016 году он руководил размещением Пальмиры. Второй Юрий Иванович Ставицкий, которого нашли исследователи базы, — уволенный в 2000 году в запас подполковник. По данным ЕГРП, квартирой в Саперном проезде, указанной в «панамских документах» в качестве места регистрации Yury Stavitsky, владеет Ставицкий Юрий Иванович. РБК также отправил запрос в Минобороны, ожидает ответа.

КАДРЫ Владимир Путин решил продлить Юрию Чайке срок пребывания в должности

Пять лет для генпрокурора

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Владимир Путин предложил Совфеду переутвердить Юрия Чайку на посту генпрокурора, сообщил сенатор Андрей Клишас. По данным РБК, вопрос был решен окончательно на прошлой неделе. Этому не помешал скандал с бизнесом сыновей.

НА ТРЕТИЙ СРОК

Как сообщает агентство «РИА Новости» со ссылкой на источник в верхней палате, кандидатура Чайки на пост генпрокурора уже внесена президентом Владимиром Путиным, ее рассмотрят на плановом пленарном заседании 25 мая. Это подтвердили РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и председатель конституционного комитета Совфеда Андрей Клишас. По словам Клишаса, профильный комитет поддерживает предложение главы государства.

Полномочия Чайки истекают 22 июня. По закону «О прокуратуре» вопрос о том, оставить ли Чайку во главе надзорного ведомства, решает Совет Федерации по представлению президента.

Консультации вокруг кандидатуры генпрокурора шли до последнего момента, говорит собеседник РБК, близкий к руководству ФСБ. По его словам, Чайка все же мог быть отправлен в отставку. «Это не связано со скандалом вокруг бизнес-империи его сыновей. Этой истории уже полгода, и если бы Чайка ушел, то это нельзя было бы назвать решением, принятым под давлением», — говорит источник.

По словам собеседника РБК, близкого к руководству ФСБ, вопрос о переназначении Чайки долго обсуждался в связи с тем, что нынешний генпрокурор занимает свой пост с 2006 года и уже является рекордсменом по этому показателю: дольше всех среди предшественников Чайки на этом посту продержался Владимир Устинов, который возглавлял надзорное ведомство с 2000 по 2006 год.

ПРЕТЕНДЕНТ ИЗ МВД

Наиболее серьезным соперником Юрия Чайки в борьбе за кресло генпрокурора до недавнего времени считался заместитель министра внутренних дел Александр Савенков, который курирует следственный департамент МВД, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству ФСБ, и подтвердил источник в руководстве Госдумы.

«Савенков развил дикую активность», — объясняет собеседник в Госдуме. С ним соглашается источник, близкий к ФСБ. По их словам, замминистра встречался с ключевыми фигурами в силовых ведомствах и в окружении президента, лоббируя свое назначение.

Савенков с 1985 года служил в органах прокуратуры, с 2002 по 2006 год занимал пост главного военного прокурора, заместителя генпрокурора Владимира Устинова. После отставки Устинова Савенков был назначен первым заместителем министра юстиции, а затем, говорит собеседник РБК, близкий к ФСБ, его фактически

«сослали на почетную пенсию» в Совет Федерации, где он с 2009 по 2014 год представлял Владимирскую область.

«Все это время он вел себя очень адекватно, не занимался лишним пиаром, но в то же время был достаточно контактным, а также ни с кем не испортил отношения, благодаря чему и вернулся из Совета Федерации в МВД», — объясняет источник.

По словам источника РБК, близкого к ФСБ, Савенков считается сторонником идеи объединения всего следствия под крышей одного ведомства. С учетом этих амбиций Савенков — претендент не только на кресло Чайки, но и на кресло председателя СКР Александра Бастрыкина, говорит собеседник, близкий к руководству ФСБ.

СКАНДАЛЫ ВОКРУГ ЧАЙКИ

В декабре 2015 года Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального опубликовал расследование о бизнесе семьи генпрокурора Юрия Чайки и предполагаемых связях этого бизнеса с преступным миром.

Сам Чайка на это ответил, что, по его мнению, заказчиком публикации выступил глава инвестиционного фонда Hermitage Capital Уильям Браудер и «стоящие за ним спецслужбы». А собеседники РБК в администрации президента говорили, что эта публикация только усилит позиции генпрокурора накануне истечения полномочий.

Предыдущее назначение Чайки летом 2011 года также сопровождалось конфликтом вокруг надзорного ведомства — «игранным скандалом», в который были вовлечены высокопоставленные подмосковные прокуроры. Тогда президент Дмитрий Медведев объяснил нежелание менять руководство Генпрокуратуры тем, что система сложилась «далеко не всегда при них».

21 мая Чайке исполнилось 65 лет. Еще недавно это было предельным возрастом службы для генпрокурора. Но в июле 2015 года президент подписал закон, который увеличил возрастной ценз для прокуроров, назначаемых по представлению президента, до 70 лет. ■



ПАВЛОВСКИЙ КВАРТАЛ

КВАРТИРЫ В ГОТОВЫХ ДОМАХ

Первый взнос 0%*

МАЛОЭТАЖНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС №1**

«...Малозэтажная застройка, большие кухни, гардеробные, своя парковка у дома, охрана, детский сад в пешей доступности, торговый центр на территории, рядом лес, р. Истра...»

495 221-12-50 **WWW.PAVKVARTAL.RU**

ОПИН

Застройщик ООО «Павловский квартал». Проектная декларация на www.pavkvartal.ru
Реклама. *Ипотечные условия ЗАО «СНГБ» (Генеральная лицензия ЦБ РФ №588 от 30.07.2012).
**Победитель по версии премии RREF Awards 2015, в номинации «Малозэтажный комплекс» Строительство: Подмосковье.

ДЕКЛАРАЦИИ Больше всех в СКР заработала супруга полковника из Татарстана

Следователи отчитались о доходах

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА

В шести семьях руководителей Следственного комитета доходы в 2015 году превысили 10 млн руб. Больше всего заработала супруга замруководителя управления СКР по Татарстану.

Больше всего среди сотрудников СКР и членов их семей получает супруга замруководителя управления ведомства по Татарстану, полковника юстиции Руслана Залялиева, следует из опубликованной декларации о доходах. В 2015 году она задекларировала 23,6 млн руб. Ей также принадлежат Mercedes GLK 220 и две квартиры общей площадью 260,6 кв. м.

В 2014 году она задекларировала 19,2 млн руб. Ее имя в декларации не приводится.

Жены сотрудников Следственного комитета также занимают третье и пятое места по доходам среди всех следователей и членов их семей. Супруга руководителя управления собственной безопасности СКР Михаила Максименко заработала 14,6 млн руб., а супруга старшего следователя по особо важным делам Зигмунда Ложиса задекларировала 12,3 млн руб. Из ее декларации исчезла квартира площадью 63,7 кв. м, задекларированная годом ранее.

Среди следователей больше всех в 2015 году получил замглавы пермского СКР Дмитрий Анащенко. Он заработал 15,6 млн

руб. — почти на 6 млн руб. больше, чем в 2014 году. На втором месте находится руководитель белгородского СКР Александр Сергеев. Он заработал 12,7 млн руб. — в 4 раза больше по сравнению с 2014 годом. Из его декларации исчезли два земельных участка общей площадью 1695 кв. м и дом (107,2 кв. м).

На третьем месте — руководитель крымского СК Михаил Назаров, который задекларировал почти 11 млн руб. Его декларация претерпела значительные изменения: из трех участков у него остался только один; также из документа пропала одна квартира площадью 121,6 кв. м.

В целом у шести следователей или их супругов доходы превысили 10 млн руб.

Председатель Следственного комитета Александр Бастрыкин в 2015 году заработал 8,4 млн руб. (на 890 тыс. руб. больше, чем в 2014 году). В его декларации больше нет дачи площадью 257,4 кв. м. Супруга главы СКР указала в качестве дохода 3,9 млн руб. — это в 2 раза больше по сравнению с предыдущим периодом.

Самый большой участок среди 459 руководителей СКР, отчитавшихся о доходах, принадлежит замглавы Северо-Кавказского СКР Михаилу Ламонову. Как следует из декларации, Ламонов задекларировал почти 15,8 кв. км земли. У супруги замруководителя следственного управления по Бурятии Сергея Базарова самое большое парковочное место —

больше 1,5 га. Самый большой дом находится в собственности замруководителя СКР по Ямало-Ненецкому округу Виталия Кондратенко — 1684,7 кв. м. Самая большая квартира принадлежит супруге главы Саратовского Следственного комитета Николая Никитина — 420,9 кв. м.

Иностранная недвижимость, находящаяся в собственности или в пользовании у сотрудников Следственного комитета и членов их семей, в основном располагается в странах ближнего зарубежья. Исключением является супруга замруководителя алтайского СКР Игоря Туртурина: у нее есть две квартиры в Испании — каждая площадью по 53 кв. м. ■

БЮДЖЕТ Дополнительная индексация произойдет не раньше ноября

Пенсии — после выборов

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ

Повышенные лишь на 4% в этом году пенсии россиянам не будут дополнительно проиндексированы до сентябрьских выборов Госдумы. Новый состав Думы рассмотрит вопрос не раньше октября, а в силу решение вступит еще позже.

ПЕРЕНЕСЛИ НА ОСЕНЬ

Вопрос о доиндексации пенсий в 2016 году «спокойно рассмотрит» новый состав Думы в октябре, рассказал председатель комитета Думы по бюджету Андрей Макаров. Доиндексация пенсий — это вопрос поправок в бюджет, которые депутаты рассмотрят осенью, уточняет другой собеседник РБК, близкий к руководству Госдумы.

На полную доиндексацию пенсий (на величину инфляции 2015 года), начиная с сентября, требуется 130 млрд руб., говорил источник РБК в аппарате правительства. Индексация с ноября обойдется гораздо дешевле

Решение (о доиндексации. — РБК) принимается законом, каким бы решение ни было, оно должно быть оформлено в виде поправок в закон о бюджете и в закон о Пенсионном фонде, подтвердила РБК первый заместитель министра финансов Татьяна Нестеренко. Ранее правительство решило не вносить поправки в бюджет 2016 года в весеннюю сессию Думы, отложив все корректировки до осени. Таким образом, и решение вопроса о доиндексации пенсий перенесено на осень, согласно Нестеренко. Если так, то сама доиндексация пенсий будет проведена лишь в ноябре, отмечает другой чиновник из правительства.

В 2016 году пенсии россиянам были проиндексированы лишь на



В 2016 году пенсии россиянам были проиндексированы лишь на 4%, что втрое ниже фактической инфляции 2015 года

4%, что втрое ниже фактической инфляции 2015 года (составила 12,9% по данным Росстата). По закону о бюджете власти должны принять решение о дополнительной индексации пенсий по итогам первого полугодия, которое завершается в конце июня. Но данные об исполнении бюджета в первом полугодии поступят в правительство, самое раннее в августе, а скорее всего — в сентябре, отмечает думский собеседник РБК.

Ранее несколько федеральных чиновников говорили РБК, что вопрос о доиндексации пенсий планировалось решить до сентябрьских выборов Госдумы. Обсуждалось, в частности, проведение доиндексации в августе-сентябре, говорили собеседники РБК. Это бы дало единоссам возможность использовать решение о доиндексации в качестве одного из козырей в предвыборной борьбе, утверждал федеральный чиновник.

БЕЗ УЧАСТИЯ ДЕПУТАТОВ

Несмотря на заявления депутатов и чиновников, нельзя исклю-

чить, что власти все же примут решение о проведении доиндексации к концу лета, до выборов новой Госдумы, говорит собеседник, близкий социальному блоку правительства.

Дума с конца июня до второй половины сентября пленарных заседаний не планирует, до начала августа депутаты будут работать с избирателями и готовиться к избирательной кампании, а затем, вплоть до выборов новой Думы 18 сентября, палата будет на каникулах. Но в ближайшее время у правительства должна появиться возможность изменять бюджет и без участия депутатов.

Такой закон, автором которого выступил Макаров, Дума приняла в конце минувшей недели. Если документ будет одобрен Советом Федерации, а затем президентом, то будет действовать до начала ноября и формально даст правительству право собственным решением провести и доиндексацию пенсий, подтверждает РБК источник, близкий к руководству Думы.

Но правительство так не поступит, убежден он: такова была

договоренность между депутатами и правительством. Нестеренко также говорит о договоренности с парламентом о порядке и сроках принятия решения о доиндексации.

На полную доиндексацию пенсий (на величину инфляции 2015 года), начиная с сентября, тре-

буется 130 млрд руб., говорил источник РБК в аппарате правительства. Индексация с ноября обойдется гораздо дешевле, рассуждает федеральный чиновник: по сути, из бюджета 2015 года потребуются дополнительные деньги только на два месяца вместо четырех.

ТРИ ВАРИАНТА

Вопрос о доиндексации пенсий активно обсуждался в правительстве весной, последнее совещание на эту тему состоялось в середине апреля, сообщил РБК. Тогда обсуждались три варианта проведения доиндексации, сообщили РБК участники совещания. Социальный блок настаивал на полной индексации (на 8,6%, почти до уровня инфляции 2015 года), Минфин предлагал доиндексировать пенсии частично — только на 4%.

Кроме того, обсуждался вариант замены доиндексации единовременной выплатой, подтверждала журналистам вице-премьер Ольга Голодец. Но замена индексации единовременной выплатой создаст системную проблему: выплата не даст увеличения базы для новой индексации пенсий весной 2017 года, указывал РБК федеральный чиновник.

Позиции ведомств с тех пор не изменились, но решения о проведении индексации, ее размерах и сроках руководством страны еще не приняты, говорит федеральный чиновник. «Сейчас нет никаких решений», — подтвердил РБК представитель Голодец. ■

Чиновники выйдут на пенсию позже

Президент России подписал закон о повышении пенсионного возраста для чиновников. Документ размещен на официальном портале правовой информации. Пенсионный возраст чиновников, согласно закону, будет повышаться поэтапно и составит для мужчин 65 лет, а для женщин — 63. В настоящее время первые выходят на пенсию в 60 лет, вторые — в 55 лет. Совет Федерации одобрил законопроект о повышении пенсионного возраста для чиновников 18 мая. Речь при этом идет как о государственных гражданских

служащих, муниципальных служащих, так и о тех, кто занимает государственные должности, государственные должности в регионах и муниципальные должности.

Кроме того, закон предусматривает постепенное увеличение минимального стажа государственной гражданской службы, дающего право на назначение пенсии за выслугу лет и определение ее размера, с 15 до 20 лет. При этом предполагается плавный переход, ежегодно по полгода. Закон вступит в силу с 1 января 2017 года.

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

27 ИЮНЯ CROCUS CITY HALL

SIMPLY RED

12+ *лето 16

ООО "КАССИР.РУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

SUMMER '16

КОРРУПЦИЯ Путин предложил ввести уголовную ответственность за посредничество при коррупции

В тюрьму за передачу взятки

ФАРИДА РУСТАМОВА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
АНТОН БАЕВ

Президент Владимир Путин внес в Госдуму законопроект, вводящий уголовную ответственность за посредничество при взятке. За мелкие взятки, данные и полученные впервые, предлагается смягчить наказание.

В ПОЛЬЗУ ТРЕТЬИХ ЛИЦ

Документ был подготовлен во исполнение поручений президента по итогам заседания президентского совета по противодействию коррупции, прошедшего 26 января. Тогда руководитель администрации президента Сергей Иванов заявил, что нужно «проработать вопрос о привлечении к ответственности в случаях, когда взятка дается за совершение должностным лицом действий в пользу третьих лиц, а не взяткодателя, а также когда взятка дается не непосредственно должностному лицу, а указанному им третьему лицу».

Законопроект предлагает признавать уголовными преступлени-

ями случаи, когда взятка (деньги, ценные бумаги, имущество или услуги) передаются не самому должностному лицу, а другому физическому или юридическому лицу по его указанию.

За посредничество в коммерческом подкупе, а также за обещание посредничества вводится уголовное наказание. Посредничество при взятке предлагается наказывать штрафом до 700 тыс. руб. или в размере от 20-кратной до 40-кратной суммы, лишением права занимать определенные должности либо лишением свободы на срок до четырех лет.

Понятие «подкуп» в статье «Оказание противоправного влияния на результат официального спортивного соревнования или зрелищного коммерческого конкурса» заменяется «более определенным» понятием «незаконная передача».

Также законопроектом предлагается установить более мягкое наказание для тех, кто совершил коммерческий подкуп, дал или получил взятку впервые и на сумму менее 10 тыс. руб. Мелкая взятка будет наказываться штрафом в 200 тыс. руб., в размере трехмесячной зарплаты, исправительными работами, огра-

ничением или лишением свободы на срок до года. Сейчас в УК наказание по основной статье о взятке — это штраф размером до 90-кратной суммы взятки либо лишение свободы на срок от семи до 12 лет со штрафом.

Мелкий коммерческий подкуп грозит наказанием штрафом в размере до 150 тыс. руб., зарплатой осужденного за три месяца или исправительными работами.

«В 2012–2015 годах подавляющее большинство уголовных дел по факту коммерческого подкупа, дачи или получения взятки возбуждалось при сумме менее 10 тыс. руб.», — мотивируются изменения в пояснительной записке.

Для тех, кто совершает мелкий коммерческий подкуп во второй раз, грозит наказание в 500 тыс. руб., зарплата за полгода или ограничение свободы. Взятка во второй раз будет грозить штрафом в миллион или ограничением или лишением свободы. «Наличие таких квалифицированных составов будет являться превентивной мерой для повторного совершения мелкого коммерческого подкупа и мелкого взяточничества», — гласит пояснительная записка.

ПОДКУП БЕЗОПАСНЕЕ

Законопроектом предлагается смягчить наказание за коммерческий подкуп. По нынешнему законодательству максимальным наказанием за коммерческий подкуп является штраф в размере от десяти до пятидесяти сумм подкупа.

Теперь депутаты предлагают ограничить сумму штрафа «потолком» в 400 тыс. руб. или двадцатикратной суммой взятки. При определении наказания следует исходить из того, что взятка (с участием чиновника или должностного лица) является более общественно опасным преступлением, чем коммерческий подкуп.

Изменения в УК вносятся для исполнения Россией международно-правовых обязательств по Конвенции Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) против коррупции, сказано в пояснительной записке. По ст. 1 Конвенции каждое государство-участник должно предпринять необходимые меры для признания уголовно наказуемыми деяниями умышлен-

ное предложение, обещание или предоставление любых неправомысленных преимуществ иностранному должностному лицу, в пользу такого должностного лица или третьего лица.

Все инициативы, которые направлены на борьбу с коррупцией и детализацию коррупционных составов, положительно скажутся на уголовной практике, считает адвокат Руслан Коблев. Он отмечает, что сейчас многие уголовные преступления раскрываются благодаря признательным показаниям посредников. Но, чтобы человека признали посредником, он должен передать взятку дальше, а не быть конечным получателем, указывает юрист. Новая же инициатива введет дополнительную градацию.

«Такие поправки только упростят процесс привлечения людей к уголовной ответственности», — считает адвокат Владимир Жеребенков. По его словам, правоохранителям будет проще фальсифицировать преступления: достаточны будут только показания предполагаемого взяткополучателя, в пользу которого якобы совершались действия. ▣

ДОЛГИ Спасет ли еврозона Грецию очередным траншем

Афины ждут

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Во вторник Еврогруппа обсудит вопрос о предоставлении Греции транша в €5,4 млрд и новые меры по облегчению ее долгового бремени.

ОПАСНЫЙ ИЮЛЬ

Министры финансов еврозоны 24 мая должны принять решение о передаче Греции транша в €5,4 млрд (3% греческого ВВП) для борьбы с долговым кризисом, в котором страна пребывает с 2010 года. На специально созванном заседании, которое пройдет в Брюсселе, они дадут оценку экономической ситуации в Греции и проводимой Афинами антикризисной программы (см. справку).

На начало 2016 года госдолг Греции составлял €321,3 млрд евро, или почти 180% ВВП, больше половины долга — займы от европейских стран. Как сообщила греческая газета «Катимерини», по подсчетам аналитиков, Греция должна погасить с начала года по конец июля более чем €5 млрд, основная сумма выплат — €3,7 млрд — приходится на июль. В частности, Международный валютный фонд (МВФ) и Европейский центральный банк (ЕЦБ) ждут в июле около €2,8 млрд.

В мае премьер-министр Греции Алексис Ципрас предупреждал европейских кредиторов, что без по-

лучения новых траншей страна не сможет обслуживать долги в ближайшие месяцы. 12 мая Афины выплатили €750 млн по долгу МВФ — за счет своей резервной позиции в самом фонде. По словам Ципраса, денег в госбюджете нет.

ЧТО ЖДАТЬ ОТ ВСТРЕЧИ

О том, что решение о предоставлении транша может быть положительным, сообщил глава Еврогруппы Йерун Дейсселблум по итогам предыдущего заседания 9 мая. Тогда, по его словам, проходила «базовая дискуссия».

МВФ, который сейчас не участвует в кредитовании Греции, рассчитывает, что на встрече обсудят вопрос об облегчении долговых обязательств страны и корректировку экономической программы греческого правительства. Как считает МВФ, задачи, поставленные перед Грецией еврозоной во главе с Германией, в нынешних условиях трудновыполнимы. Фонд опасается, что долг останется слишком высоким и страна будет вынуждена вновь и вновь обращаться за внешней помощью.

«Участие МВФ в программе финансирования зависит от реальных политических мер и существенного облегчения долговой нагрузки», — говорил 20 мая официальный представитель МВФ Джерри Райс. В их числе — конкретные предложения по реструктуризации долга,

против которых выступает Германия. «С точки зрения рационального подхода к долговой нагрузке Греции разумным шагом выглядит предоставление новых льгот в виде обмена более дорогого в обслуживании долга на менее затратные долговые обязательства, но в итоге решение по данному вопросу будет приниматься странами еврозоны и Грецией», — пояснил он.

До последнего момента против списания задолженности высту-

пала Германия при том, что министр экономики ФРГ Зигмар Габриэль разделяет позицию МВФ в части облегчения долговой нагрузки. «Рано или поздно это произойдет, нет смысла все время уходить от решения этого вопроса», — говорил он.

Как пишет Bloomberg, ссылаясь на проект отчета Еврокомиссии об исполнении экономической программы Греции, помимо транша в €5,4 млрд кредиторы готовятся

выплатить Греции дополнительно €11 млрд, которые пойдут на выплату части долга (€3,8 млрд) и его обслуживание (€7,2 млрд покроют затраты на обслуживание кредитов до конца ноября). Деньги могут быть переданы, как только Афины успешно выполнят свою антикризисную программу, которая, как отмечается в отчете, «в широком смысле прокладывает путь к получению Грецией следующего транша». ▣

Жесткие меры

Правительство Ципраса пришло к власти в начале 2015 года на обещаниях отказаться от подписания меморандумов с кредиторами, в рамках которых страна получала кредиты в обмен на жесткие меры по оздоровлению экономики. Но минувшим летом кризис достиг пика — Греция объявила дефолт и начала рассматривать вопрос о выходе из еврозоны — и премьер оказался вынужден продолжить политику своих предшественников. В июне 2015-го парламент согласился в обмен на финансовую помощь от международных кредиторов в размере €86 млрд провести третью по счету серию жестких мер экономии, в частности, повысить пенсионный возраст, провести приватизацию

госкомпаний, сократить расходы, ввести дополнительные налоги и увеличить действующие. В рамках этих условий парламент 22 мая 2016-го принял пакет мер, которые предусматривают создание фонда по управлению средствами, полученными от приватизации госимущества, и увеличение налогов. В частности, будут увеличены косвенные налоги, от сбора которых правительство до 2018 года рассчитывает получить дополнительно €1,8 млрд: налог на автотранспорт, а также задним числом (с января 2016-го) — налоги на игровой бизнес и недвижимость, налоги для паевых инвестиционных фондов и компаний по управлению ценными бумагами, если их доход превышает €33 млн в год. С 1 июня вырастет

максимальная ставка НДС — с 23% до 24%, а греческие острова потеряют льготные ставки по НДС. С 2017-го будут увеличены тарифы сотовой и стационарной связи, акцизы на моторное топливо, алкоголь, табак и кофе. За принятие пакета выступили 153 депутата от правительственного блока СИРИЗА и партии «Независимые греки», против — 145. За две недели до этого Афины приняли еще один пакет, предусматривающий среди прочего сокращение пенсионных расходов. Сокращение пенсионных расходов — одно из условий предоставления нового транша. Еврогруппа рассчитывает, что принятые меры должны вывести Грецию на профицит бюджета в 3,5% ВВП в 2018 году.

Как инвесторы теряют миллиарды на молодых технологических компаниях

Стартап на финише

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Число стартапов, оцениваемых дороже \$1 млрд, за последние два года выросло вчетверо — почти до 160. Но перспективы десятков из них уже поставлены под сомнение. РБК изучил три громкие истории взлета и падения «единорогов».

Непубличные технологические компании, стоимость которых, по оценке инвесторов, превышает \$1 млрд, называют «единорогами» — формулировку еще в 2013 году предложила основатель венчурного фонда Cowboy Ventures Эйлин Ли. Подобно мифическим существам стартапы «на миллиард» — настоящая редкость, найти их и инвестировать в них — сродни чуду, объясняла тогда Ли. Три года назад в мире насчитывалось всего 39 «единорогов», подсчитывал журнал Fortune. Однако в последующие годы «популяция» резко выросла — до 156 проектов, а их совокупная оценка превысила \$550 млрд, приводила данные консалтинговой компании CB Insights в мае 2016 года газета Financial Times.

Нынешние звезды технологического бизнеса — Amazon и Google — проводили IPO, не дожидаясь, когда инвесторы разгонят их стоимость до \$1 млрд, сейчас они стоят уже \$329 млрд и \$485 млрд соответственно. При этом для многих стартапов последней волны звание «единорог» стало самоцелью. «Это психологически важная планка. \$1 млрд лучше \$800 млн — в глазах клиентов, сотрудников, прессы», — признавался в интервью Fortune Стюарт Баттерфилд, основатель и гендиректор сервиса корпоративных чатов Slack, который в 2015 году привлек от группы инвесторов \$200 млн при оценке всего бизнеса в \$3,8 млрд.

В итоге скорость, с которой стартапы набивают себе цену «на бумаге», возродила разговоры о пузыре на рынке технологий с новой силой. В 2015 году с программным текстом об угрозе «нашествия единорогов» на сайте Above the Crowd выступил влиятельный инвестор, партнер фонда Benchmark Билл Герли. По его мнению, в погоне за the next big thing (в переводе — «следующая большая вещь») инвесторы недостаточно качественно проводят аудит стартапов, а те, в свою очередь, либо намеренно манипулируют финансовыми показателями и скрывают отсутствие эффективной бизнес-модели, либо сами не до конца понимают экономику своего бизнеса. Инвесторы, уже поспешившие с вложениями в переоцененные компании, по спирали тянут за собой остальных, раздувая этот пузырь, отмечал Герли.



Элизабет Холмс, создательницу стартапа Theranos, называли «новым Джобсом» и самой молодой женщиной-миллиардером, но лишь до тех пор, пока ее компанию не заподозрили в мошенничестве

Прогнозы скептиков начали сбываться. В 2015 году сразу несколько фаворитов технологического рынка столкнулись с переоценкой собственной стоимости и угрозой реструктуризации бизнеса. К примеру, фонд Fidelity на четверть снизил оценку фотомессенджера Snapchat, которая к тому моменту достигла \$16 млрд, и на 20% — файлообменника Dropbox, с \$10 млрд до \$8 млрд. Аналитики CB Insights насчитали уже 58 «единорогов», которые остановились в росте или потеряли в инвестиционной стоимости по итогам 2015 года.

В 2015 году сразу несколько фаворитов технологического рынка столкнулись с переоценкой собственной стоимости и угрозой реструктуризации бизнеса

Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) и другие регуляторы тоже бьют тревогу. Оценки практически всех «единорогов» «крайне субъективны», заявила во время выступления в Школе права Стэнфордского университета в марте 2016-го председатель SEC Мэри Джо Уайт. По ее словам, инвесторы сами создали эти риски, уделив недостаточно внимания оценке активов.

РБК изучил истории трех компаний, которым пришлось пережить быстрый взлет и еще более стремительное падение.

ТHERANOS: СКАЗКА О НОВОМ ДЖОБСЕ

В 2003 году 19-летняя Элизабет Холмс бросила престижную учебу в Стэнфорде и на сэкономленные деньги запустила компанию Theranos. Стартап предложил рынку уникальную технологию — анализ крови через забор всего одной капли и получение оперативных, точных и полных результатов. За 12 лет Theranos прошла путь от одной из множества амбициозных молодых компаний до главной надежды биотехнологической индустрии, претендующей на статус прорывного проекта, привлекла \$686 млн. Инвесторы и журналисты Кремниевой долины были очарованы Холмс — она быстро завоевала репутацию «нового Стива Джобса» и обрела статус самой молодой женщины-миллиардера в списке Forbes: в 2014 году Theranos оценили в \$9 млрд, а состояние Холмс — в \$4,5 млрд.

Все изменилось в октябре 2015 года. Газета The Wall Street Journal опубликовала расследование, из которого следовало, что Theranos большинство анализов

делает не с помощью собственной инновационной технологии, а на типовом лабораторном оборудовании других производителей. Источники издания сообщили, что результаты анализов по технологии компании Холмс значительно отличались от показателей, полученных на обычном оборудовании, и во внутренней переписке Холмс и ее менеджеры обсуждали необходимость скрыть эту информацию от общественности. Скандал ударил как по деловой репутации самой Холмс, так и по компании.

В отношении Theranos было возбуждено несколько расследований — Комиссией по ценным бумагам и биржам и Минюстом США. Холмс подозревают во введении в заблуждение инвесторов и регуляторов. 11 мая 2016 года Theranos объявила о важных кадровых перестановках: из компании уходит Сэнни Болуани — президент и операционный директор, с самого начала помогавший Холмс создавать легенду о революционной технологии.

В онлайн-рейтинге Forbes состояние Холмс сдулось до \$3,6 млрд. Кроме того, Центр медицинского страхования, регулирующий деятельность клиникских лабораторий, выявил нарушения в калифорнийской лаборатории Theranos: если организация примет санкции против компании, Холмс на два года запретят заниматься медицинскими исследованиями.

ZENEFITS: ЛИЦЕНЗИЯ НА МОШЕННИЧЕСТВО

Созданный в 2013 году стартап Zenefits всего за три года привлек \$583 млн от инвесторов и достиг оценки в \$4,5 млрд, журнал Forbes назвал его «самой быстрорастущей софтверной компанией в истории». Zenefits разрабатывала программное обеспечение для управления персоналом. Стартап бесплатно отдавал другим компаниям софт, который агрегировал всю информацию о сотрудниках, а в обмен оформлял для них медицинские страховки — обязательное условие для работы любой американской компании, слишком трудоемкое для малого бизнеса, который не может себе позволить содержать полноценный HR-департамент. Зарабатывал Zenefits, как и традиционные страховые брокеры, на комиссии — около 5%, или в среднем \$450 в год с одной застрахованной «жизни».

В январе 2015 года основатель и на тот момент CEO компании Паркер Конрад заявлял, что годовая выручка Zenefits достигла \$20 млн, а еще через год пробьет планку в \$100 млн. В мае 2015 года Zenefits привлекла \$500 млн и начала агрессивно наращивать штат: к сентябрю в компании работали 1,6 тыс. человек, что вчетверо больше, чем годом ранее. Однако вскоре журнал Bloomberg Businessweek констатировал: «Zenefits был идеальным стартапом. Затем он самоуничтожился».

Один из бывших сотрудников в интервью Business Insider называл офис компании в Аризоне «зоопарком»: «У нас была традиция: каждый раз, когда мы закрывали какую-нибудь сделку или ставили новый рекорд, всем раздавали шоты с алкоголем. В какой-то момент рекорды мы начали бить дважды в день. Надо было прекратить традицию [с алкоголем], но мы этого не сделали». К осени 2015-го стало очевидно: компании не удастся выполнить план по выручке в \$100 млн, максимумом станет \$63 млн. Раздувание штата привело к неэффективности работы сотрудников, руководство Zenefits на 14% сократило им зарплату и отменило оплачиваемые отпуска: компания, которая зарабатывала на управлении персоналом, сама перестала справляться с внутренним HR, писала The Wall Street Journal.

Проблемы начали всплывать одна за другой. К примеру, выяснилось, что софт, который Zenefits предоставляет клиентам, работает не полностью автоматически, как это подавалось компанией: не все страховщики предоставляют услуги синхронизации информации, поэтому сотрудникам Zenefits зачастую приходилось делать это вручную и фактически бесплатно.

Кроме того, оказалось, что компания мошенничает с получением лицензий для своих страховых

брокеров: например, в Калифорнии для подобной работы брокер должен пройти 52-часовое обучение онлайн, а затем сдать экзамен. В Zenefits обходили это требование за счет приложения для Google Chrome — Macro, которое засчитывало все время сотрудника онлайн в счет обучения. Также компания не соблюдала запрет на продажу страховок с лицензией в одном штате в других. Предварительные итоги расследования в отношении Zenefits в Вашингтоне показали, что около 83% брокеров стартапа могли не иметь необходимой лицензии, выяснил портал BuzzFeed. Компании грозит штраф \$20 тыс. за каждое подобное нарушение, а если они происходили по всей стране, речь идет о многомиллионных санкциях.

В начале февраля 2016 года совет директоров Zenefits единогласно отправил Конрада в отставку. Даже сам основатель проекта проголосовал за нового кандидата — операционного директора Дэвида Сакса. Одним из первых шагов нового руководителя стал запрет на употребление алкоголя на работе. Вскоре Сакс сократил и сам штат сотрудников — на 17%. Пока эти экстренные меры не вернули инвесторам веру в проект: в марте фонд Fidelity списал часть стоимости собственных инвестиций в Zenefits, понизив оценку компании с \$4,5 млрд менее чем до \$2 млрд. Несмотря на то что часть офисов компании пустует, у нее по-прежнему остаются 20 тыс. клиентов и шанс на выживание — правда, уже не в статусе перспективного «единорога», отмечал Businessweek.

EVERNOTE: СТАРТАП БЕЗ ФОКУСА

Приложение для структурирования и хранения личной и корпоративной информации Evernote в 2007 году создал российский программист Степан Пачиков. В 2012-м проект стал одним из первых в списке «единорогов». На тот момент количество зарегистрированных пользователей сервиса превысило 30 млн, а общий размер инвестиций в компанию достиг \$290 млн. Зарабатывал Evernote на платных подписках: бесплатная версия позволяла хранить заметки объемом не более 25 Мб, а платные опции (от \$2,99 в месяц) открывали для пользователей доступ к большим массивам данных. Кроме того, компания предлагала версию для бизнеса (около \$10 в месяц за каждого пользователя), когда общим «блокнотом» для заметок могут пользоваться все сотрудники компании.

В 2011 году Evernote стала «компанией года», по версии журнала Inc. Финансовые показатели в самой компании не раскрывали, но в августе 2014 года портал TechCrunch со ссылкой на источники сообщил, что годовая выручка Evernote составляет \$36 млн при аудитории 100 млн человек. Число пользователей Evernote выросло до 150 млн человек в 193 странах, бизнес-версию сервиса к 2015 году использовали порядка 20 тыс. корпоративных клиентов. Во время объявления одного из раундов финансирования компания заявила о готовности перейти в «зрелую» стадию развития и поддерживать свою бизнес-модель на протяжении десятилетий.

Однако осенью 2015 года Evernote начала сокращать сотрудников и урезать расходы, выяснил Business Insider. Источники издания рассказали, что проблемы у Evernote возникли из-за распыления на новые продукты: например, запуск приложения с рецептами Evernote Food или PenUltimate, приложение для ввода письменного текста от руки с планшета и т.д. «У нас ощущение, что руководству нужна только постоянная шумиха в прессе. Но у них нет идей, как оптимизировать бизнес и заставить его расти», — жаловался один из источников Business Insider.

Сокращения сотрудников стали первым шагом в новой стратегии затягивания поясов. Evernote также пришлось отказаться от бонусов: компания оплачивала для них каждые две недели уборку дома, многие из разработчиков за счет компании могли поехать работать на срок до трех недель за границу или же попросить себе «стипендию» на оплату подзарядки автомобиля, указывал Business Insider. Также компания отменила ежегодную конференцию для разработчиков, которую проводила на протяжении четырех лет в Сан-Франциско.

В итоге к 2016 году Evernote закрыла три офиса из десяти, сократила 18% штата (до увольнений в компании работали около 400 сотрудников). Летом 2015 года в отставку ушел первый CEO компании Фил Либин, его заменил выходец из Google Крис О'Нил, который до этого чуть больше года руководил проектом Google Glass. Сам Либин объяснял свой уход порталу Re/code нежеланием руководить компанией в процессе и после выхода на IPO — Evernote все еще рассчитывает вернуться к развитию, правда, уже в статусе публичной компании. ■

Крупнейшие «единороги» — непубличные технологические компании стоимостью выше \$1 млрд

Компания	Оценка, \$ млрд	Страна	Вид деятельности	Главные инвесторы
Uber	62,5	США	Перевозки	Lowercase Capital, Benchmark Capital, Google Ventures
Xiaomi	46	Китай	IT-комплектующие	Digital Sky Technologies, QiMing Venture Partners, Qualcomm Ventures
Airbnb	25,5	США	Электронная коммерция	General Catalyst Partners, Andreessen Horowitz, ENIAC Ventures
Palantir Technologies	20	США	Анализ массивов данных	RRE Ventures, Founders Fund, In-Q-Tel
Didi Kuaidi	20	Китай	Перевозки	Matrix Partners, Tiger Global Management, Softbank Corp.
China Internet Plus Holding	18	Китай	Электронная коммерция	DST Global, Trustbridge Partners, Capital Today
Snapchat	16	США	Мессенджер	Benchmark Capital, General Catalyst Partners, Lightspeed Venture Partners
WeWork	16	США	Организация рабочего пространства	T. Rowe Price, Benchmark Capital, Wellington Management
Flipkart	15	Индия	Электронная коммерция	Accel Partners, Digital Sky Technologies, Iconiq Capital
SpaceX	12	США	Космические перевозки	Founders Fund, Draper Fisher Jurvetson, Rothenberg Ventures
Pinterest	11	США	Обмен изображениями	Andreessen Horowitz, Bessemer Venture Partners, Firstmark Capital
Dropbox	10	США	Хранилище данных	Accel Partners, Greylock Partners, Index Ventures
Lufax	10	Китай	Финансы	Ping An Insurance
DJI Innovations	10	Китай	IT-комплектующие	Accel Partners, Sequoia Capital
Theranos	9	США	Медицина	Draper Fisher Jurvetson, Tako Ventures, ATA Ventures
Spotify	8,5	Швеция	Музыка	Horizons Ventures, Norwest Venture Partners, Technology Crossover Ventures
Zhong An Insurance	8	Китай	Финансы	SAIF partners, CDH Investments, Morgan Stanley
Snapdeal	6,5	Индия	Электронная коммерция	Intel Capital, Kalaari Capital, Nexus Venture Partners
Lianjia	6,2	Китай	Электронная коммерция	Tencent, Baidu, Huasheng Capital
Lyft	5,5	США	Перевозки	Founders Fund, Mayfield Fund, Floodgate

Источник: CB insights

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru

ОАО завод «Сибсельмаш-Спецтехника»
КРУПНЫЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС
В ПРОМЫШЛЕННОМ ЦЕНТРЕ СФО - г. НОВОСИБИРСКЕ
ПРОДАЖА 100% ПАКЕТА АКЦИЙ
www.stroytech-rt.ru
909-00-00
ДАТА ПРОДАЖИ: 22.06.2016 г.
АО «РТ-Строительные технологии»
продажа непрофильных активов
Государственной корпорации «Ростех»

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ г. Коувола
4453 кв. м **ПРОДАЖА / АРЕНДА**
+7 (921) 957-67-80
n.zeleneva@arkadaholding.ru

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК | Ланфранко Чирилло займется виноделием в Анапе

Архитектор в розлив

АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Архитектор Ланфранко Чирилло, которого Reuters называл автором проекта курортного комплекса, якобы строившегося для Владимира Путина, создает винодельческое хозяйство и проект в сфере агротуризма под Анапой.

НОВЫЙ ПРОЕКТ

В феврале архитектор Ланфранко Чирилло стал владельцем 50% ООО «Шумринка», зарегистрированного в Анапе, следует из данных ЕГРЮЛ. Основной вид деятельности фирмы — выращивание винограда. Владелец второй половины «Шумринки» и ее гендиректор — Александр Кислицын, бывший руководитель оператора связи ЛУКОЙЛа ООО «ЛУКОЙЛ-ИНФОРМ».

Сам Чирилло подтвердил РБК, что решил заняться в России виноделием: «Мы мечтаем производить хорошее вино, самое лучшее в России. Первое вино будет называться «Фантастика» — это слово, понятное на всех языках». До 30 тыс. бутылок партнеры в тестовом режиме собираются выпустить уже в следующем году, а начать продажи планируют в 2018 году. Кислицын участие в проекте не опроверг, но обсуждать его с РБК отказался.

Чирилло стал известен в России после того, как агентство Reuters в 2014 году назвало его предполагаемым архитектором курортного комплекса под Геленджиком, получившим известность в СМИ как «дворец Путина» (Кремль отношение к этой недвижимости отрицал). Весной 2011-го комплекс, как сообщал «Коммерсантъ», выкупил за \$350 млн бывший совладелец Новороссийского морского торгового порта (НМТП) Александр Пономаренко. Продавцом он называл Николая Шамалова.

Сам архитектор в нескольких интервью рассказывал, что работает в России с начала 1990-х годов, его первыми клиентами были менеджеры ЛУКОЙЛа, включая основного владельца компании Вагита Алекперова. В общей сложности в числе своих заказчиков Чирилло называл 43 бизнесменов из списка Forbes, но имен не называл. В 2014 году Владимир Путин дал Ланфранко Чирилло российское гражданство.

В 2015 году архитектурное бюро Чирилло «Стройгазкомплект» вышло в финал конкурса на строительство нового Парламентского центра в Нижних Мневниках, правда, его победитель до сих пор не выбран. Сколько Чирилло зарабатывает на своем основном бизнесе, он не раскрывал. По данным СПАРК, выручка «Стройгазкомплекта» в 2014 году составила 825,7 млн руб., чистая прибыль — 38,3 млн руб. (более поздних данных нет).



Под Анапой Ланфранко Чирилло будет заниматься не только виноделием, но и агротуризмом: он планирует построить маленькую тосканскую деревню

РУССКАЯ ТОСКАНА

Чирилло говорит, что виноделие не станет для него основным занятием, хотя опыт в этом бизнесе у него уже есть: «У меня маленький семейный комбинат на 100 тыс. бутылок во Франккорте (небольшая территория в Ломбардии на севере Италии, известная одноименными игристыми винами. — РБК). Им сейчас занимается моя дочь».

Проекту под Анапой, по его словам, уже два года. Для него «Шумринка» приобрела примерно

400 га земли в районе Гай-Кодзора (село в Анапском районе Краснодарского края. — РБК). В этом году компания купила растения в Италии, засадила первые 50 га и сейчас строит комбинат, рассказывает Чирилло.

Чирилло подтвердил РБК, что решил заняться в России виноделием: «Мы мечтаем производить хорошее вино, самое лучшее в России. Первое вино будет называться «Фантастика» — это слово, понятное на всех языках»

400 га земли в районе Гай-Кодзора (село в Анапском районе Краснодарского края. — РБК). В этом году компания купила растения в Италии, засадила первые 50 га и сейчас строит комбинат, рассказывает Чирилло.

Через пять лет партнеры хотят выйти на объем производства в 1 млн бутылок в год, из которых 300–500 тыс. будет приходиться на топовое вино. В какой ценовой категории оно будет продаваться, Чирилло не уточняет: «Это не будет самое дешевое вино. Я не хочу делать очень коммерческий продукт».

Исходя из заявленных площадей и планируемого объема производства «Шумринка» будет средним по величине хозяйством. Для сравнения: крупнейшая в Рос-

сии винодельческая компания «Ариант» (принадлежит челябинским бизнесменам Александру Аристову и Юрию Антипову) выращивает виноград на площади 7,1 тыс. га в Краснодарском крае и производит в год больше 54 млн бутылок вина (данные Росстата). Крупнейший крымский производитель «Массандра» владеет 4 тыс. га виноградников и в 2015 году произвел около 12 млн бутылок вина.

Помимо виноделия партнеры собираются развивать агротуризм. «Я хочу построить здесь

дельни обойдется еще минимум в 150 млн руб., говорит Штырлин. Стоимость бутылки из верхней линейки такой винодельни может составлять около 1000 руб. за бутылку, считает Штырлин. Если «Шумринка» только в этом году высадила виноградные лозы, получить первое вино для продажи компания сможет не раньше 2020 года, считает председатель совета директоров «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. До этого времени компания, скорее всего, будет производить вино из покупного винограда, говорит он.

ПОПУЛЯРНОЕ ЗАНЯТИЕ

Проект Кислицына и Чирилло по масштабам можно сравнить с хозяйством Alma Valley, выпустившим на рынок первое вино в 2015 году. Виноградники компании (180 га) расположены в Бахчисарайском районе Крыма, а само хозяйство, возможно, связано со структурами главы ВТБ Андрея Костина, писал РБК. В 2016 году компания планирует произвести 1 млн бутылок вина. Инвестиции в этот проект составили €30–40 млн. И это не единственный пример инвестиций российского бизнеса в виноделие в регионе: в этом году бывшие виноградники «Массандры» в Крыму купила структура, предположительно связанная с Вагитом Алекперовым.

У «Шумринки» в Гай-Кодзоре есть конкуренты: уже больше десяти лет здесь работает винодельческое хозяйство ООО «Виноградники Гай-Кодзора», выпускающее вино под маркой Gai Kodzor. Компания была основана в 2004 году, а в 2015 году у нее, как писали «Ведомости», появились собственни-

ки, близкие к структурам Романа Абрамовича. У нее виноградниками занято около 90 га земли, а один из участков, который компания арендует у Краснодарского края, граничит с участком (124 га), принадлежащим Кислицыну.

Помимо «Шумринки» у Кислицына, по данным СПАРК, есть еще одна фирма, связанная с выращиванием винограда, — «Лабагро», зарегистрированная в Анапе 1 апреля 2015 года. У Чирилло, согласно ЕГРП, есть земельный участок в Геленджике площадью 935 кв. м и дом площадью 958 кв. м, который он в марте 2015 года приобрел у Романа Золотова, полного тезки сына главы нацгвардии.

Кислицыну также принадлежит строительная компания «Капиталстрой-групп», которая строит в Анапе жилой комплекс «Магнолия» в 500 м от моря (в 2014 году, по данным СПАРК, ее выручка составила 6,3 млн руб., а чистый убыток — 58,2 млн руб.). Кроме того, он владеет консалтинговой компанией «ЕАЕ-Консалт», которая, как сказано на ее сайте, специализируется на разработке и внедрении «типовых отраслевых бизнес-приложений на предприятиях ТЭК, в крупных производственных предприятиях и государственных структурах» (выручка в 2014 году — 2,2 млрд руб., а чистая прибыль — 270 млн руб.).

«Шумринка» не единственный непрофильный актив Чирилло. По данным СПАРК, ему принадлежит около 9,95% банка «Союзный». В числе клиентов банка — компания «Комплекс», владеющая зданиями и землями, на которых стоит дворец под Геленджиком, следует из раскрытий на сайте госзакупок. ▣

СДЕЛКА Американцы купили ценовое агентство Argus

Прайс-лист на £1 млрд

ОЛЕГ МАКАРОВ

Инвестгруппа General Atlantic приобрела контрольный пакет в ценовом агентстве Argus Media, публикующем котировки энергоносителей и других продуктов. Исходная из условий сделки, компания вместе с долгами оценена в £1 млрд.

ОПЦИОН ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

Американская инвестиционная группа General Atlantic приобрела контрольный пакет (52%) в международном ценовом агентстве Argus Media, публикующем котировки нефти, нефтепродуктов, природного газа, электроэнергии, угля. В рамках сделки семья основателя Argus Media Джена Нейсмита, крупнейший акционер компании, продаст все принадлежащие ей акции. Сейчас ей принадлежат 18 млн акций Argus Media, или половина всех бумаг. Группа General Atlantic стала первым сторонним инвестором агентства, которое было основано как непубличная компания в 1970 году. Закрытие сделки ожидается в течение двух месяцев при условии получения согласия надзорных органов.

Бизнес компании вместе с долгами оценен для сделки в £1 млрд, отмечается в пресс-релизе агентства. Сделка позволит Argus Media успешно конкурировать с другими ценовыми агентствами (такими как Platts и Thomson Reuters), заявил FT Эдриен Бинкс, исполнительный председатель Argus Media. Бинкс — второй по величине акционер агентства после семьи Нейсмит. Пакет Бинкса (10 млн акций классов А и В) дает ему 30% голосующих прав в компании.

Акциями Argus владеют около 40 сотрудников агентства, следует из недавней отчетности компании, направленной в надзорные органы. В результате продажи они могут стать мультимиллионерами. В их числе главный редактор Иэн Бурн, глава американского бизнеса Argus Эван Крейк, а также глобальный директор по развитию бизнеса Питер Кадди. По данным Reuters, Кадди владеет порядка 1 млн акций. Крейк владеет более 300 тыс. акций. Президент Argus America Дэниель Мэсси владеет более 730 тыс. акций. Бурн владеет порядка 200 тыс. акций. Значительные доли в Argus принадлежат неисполнительным директорам агентства, в том числе Родди Кеннеди, экс-главе департамента

по связям со СМИ нефтяной компании BP, а также Брайену Санденсону, бывшему председателю Northern Rock. Все топ-менеджеры получили опцион на продажу акций компании.

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ

В отличие от традиционных новостных агентств, которые в последнее время испытывают сложности с привлечением аудитории и переходом рекламы в интернет,

растет, так как все видят, что эти нишевые компании демонстрируют стабильные показатели, говорил FT в конце 2015 года медиаконсультант Колин Моррисон. — Они становятся все больше похожи на безопасные гавани, где формируются новые точки роста отрасли.

Агентство Argus Media было основано в Великобритании в 1970 году бывшим сотрудником Минфина королевства Дженом Нейсмитом. Первым издани-

числе от фондов прямых инвестиций Hellman & Friedman, Temasek, the Rothschild Group и ценового агентства IHS. Для пересмотра стратегии агентства потребовалось согласие Бинкса. «Наша цель заключалась в том, чтобы позволить нашим акционерам, которые хотят продать долю в компании, продать ее по максимальной и справедливой цене», — объяснял топ-менеджер FT в ноябре 2015 года. Сам Бинкс сохранит «большую часть своего пакета» в компании, отмечается в пресс-релизе Argus.

Argus публикует котировки, индексы и другую ценовую информацию, статистические данные, аналитические материалы и новости, организует конференции и оказывает консалтинговые услуги. Агентство освещает мировые товарно-сырьевые рынки: нефти, нефтепродуктов, природного газа, электроэнергии, угля, металлов, квот на выбросы, биотоплива, продуктов нефтехимии, минеральных удобрений и транспортников этих товаров. Международный штат агентства, которое представлено 21 офисом по всему миру, превышает 750 человек. Компания выпускает более 160 изданий. В России и странах бывшего СССР компания присутствует с 1994 года. ■

В рамках сделки семья основателя Argus Media Джена Нейсмита, крупнейший акционер компании, продаст все принадлежащие ей акции. Сейчас ей принадлежат 18 млн акций Argus Media, или половина всех бумаг

бизнес специализированных медиагрупп, таких как Argus, напротив, бурно развивается. В 2016-м EBITDA компании, как ожидается, составит £45 млн, сообщили FT источники, близкие к сделке. Выручка Argus за финансовый год по 30 июня 2015 года выросла на 15%, до £123 млн (\$178,8 млн), прибыль до налогов — на 10%, до £32,5 млн, по данным Reuters.

«Привлекательность рынка подобных высокодоходных СМИ

ем компании стал еженедельный бюллетень с котировками рынка нефтепродуктов Амстердама, Антверпена и Роттердама Europe-Oil Prices. В прошлом году агентство наняло Bank of America Merrill Lynch в качестве консультанта для анализа вариантов дальнейшей стратегии компании, в том числе продажи акций или выхода на биржу. Заявки на покупку акций Argus поступили от более 60 претендентов, в том

НЕФТЬ Крупнейший нефтеперерабатывающий завод страны попал под контроль Игоря Коломойского

Украина осталась без НПЗ

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Нафтогаз Украины» лишился контроля над крупнейшим нефтеперерабатывающим заводом на Украине — Кременчугским. Из-за поправок в закон об акционерных обществах управлять предприятиями будут структуры Игоря Коломойского.

ВИНОВАТЫ ПОПРАВКИ

«Нафтогаз Украины» полностью утратил контроль над «Укртатнафтой», которой принадлежит крупнейший в стране Кременчугский НПЗ в Полтавской области мощностью 18,62 млн т нефти в год. Об этом заявил в интервью изданию ZN.UA председатель правления «Нафтогаза» Андрей Коболев.

Причина — поправки в закон об акционерных обществах, принятые на Украине в 2015 году. Они позволили проводить собрание акционеров, когда на нем присутствуют владельцы хотя бы 50,1% акций (ранее для кворума нужно было присутствие акционеров, владеющих не менее 60% акций компании). «Нафтогазу» принадлежит 43,05% акций «Укртатнафты», еще по 28% (в сумме 56%) контролируют структуры

группы «Приват» Игоря Коломойского и бизнесмена Александра Ярославского.

Представители «Нафтогаза» не ответили на запрос РБК. Телефоны пресс-службы «Укртатнафты» в понедельник днем не отвечали.

Те же поправки в закон об АО позволили «Нафтогазу» вернуть контроль над другой компанией — «Укрнафтой», где компании принадлежит 50,1% акций. «Укр-

Поправки позволили проводить собрание акционеров, когда на нем присутствуют владельцы хотя бы 50,1% акций. «Нафтогазу» принадлежит 43,05% акций «Укртатнафты», еще по 28% (в сумме 56%) контролируют структуры группы «Приват»

нафта» добывает 68% нефти и газового конденсата на Украине. 42% акций принадлежит «Привату».

СУДЫ С «ТАТНЕФТЬЮ»

«Укртатнафта» была создана в 1994 году указами президентов Украины и Татарстана на базе Кременчугского НПЗ. Российская «Татнефть» и правительство Татарстана получили в капитале компании 55,7%. В 2009 году группа «Приват»

добилась исключения «Татнефти» и властей Татарстана из состава акционеров. В июле 2014 года Международный коммерческий арбитражный суд в Париже удовлетворил иск «Татнефти» к группе «Приват» на \$100 млн. В апреле 2016 года «Татнефть» подала в суд в Великобритании против некоторых украинских бизнесменов, в том числе и Игоря Коломойского. «Татнефть» требует возместить

£534 млн ущерба. В рамках рассмотрения иска российской компании лондонский суд принял решение заморозить имущество владельцев группы «Приват» на общую сумму \$380 млн.

По мнению Коболева, украинское правительство могло бы получить дополнительные доходы от «Укртатнафты» в виде дивидендов благодаря высокой рентабельности переработки нефти на фоне низких цен на сырье. «При низ-

ких ценах на нефть и нынешних относительно немаленьких ценах на бензин в Украине это достаточно рентабельный бизнес. Поэтому, когда кто-то говорит, что это было однозначно правильное решение, как минимум есть вопрос: что мы приобрели и что мы потеряли?» — цитирует Коболева «Интерфакс-Украина». По его мнению, восстановить контроль над «Укртатнафтой» теперь практически невозможно.

По словам аналитика украинской консалтинговой компании UPECO Александра Сиренко, фактический контроль над «Укртатнафтой» принадлежит частным лицам с 2008 года и влияние государства на политику компании даже до принятия поправок в закон об акционерных обществах было номинальным. В результате снижения цен на нефть Кременчугский НПЗ увеличил импорт нефти, особенно легкого сорта, из Азербайджана и снизил закупки у «Укрнафты», добавляет он.

По мнению Сиренко, сохранение частного контроля над Кременчугским НПЗ может повлиять только на планы модернизации завода, которые могут отложиться. Но к дефициту топлива на Украине это не приведет, считает Сиренко. ■

Уголовное дело против Коболева

Депутат Верховной рады Виктория Войцицкая подала заявление в Генпрокуратуру Украины против главы «Нафтогаза Украины» Андрея Коболева о возбуждении уголовного дела. Депутат считает, что Коболев не использовал свои полномочия для возврата ПАО «Укрнафта» под контроль государства, смены его руководства и недопущения роста налогового долга с 5,11 млрд грн до 10,6 млрд грн. Генпрокуратура 20 мая начала досудебное расследование. Коболев опровергает обвинения. По его словам, ему удалось вернуть «Укрнафту» под контроль государства, сменить менеджмент и выплатить дивиденды. Затягивание этих процессов было связано с наличием акционерного договора с группой «Приват» и необходимостью придерживаться требований законодательства, чтобы не проиграть в судах.

долги Сочинским инвесторам могут дать 25 лет на возврат миллиардных долгов

Олимпийская рассрочка

→ Окончание. Начало на с. 1

«Льготы беспрецедентные. Но другого выхода вернуть потраченные ВЭБом деньги нет», — уверен федеральный чиновник.

Источник, близкий к ВЭБу, говорит, что реструктуризация кредитов на 25 лет и снижение ставки — один из вариантов. «У ВЭБа есть поручение от правительства до 26 мая собрать все предложения от инвесторов, а в конце этой — начале следующей недели будет обсуждение этих вариантов с правительством», — отмечает собеседник РБК. В пресс-службе Внешэкономбанка от комментариев отказались.

По словам президента Владимира Путина, подготовка к Олимпиаде в Сочи обошлась России в 214 млрд, из которых на долю государства пришлось 99 млрд. Однако в отчетности госкорпорации «Олимпстрой» за 2014 год говорилось, что бюджет всей государственной программы подготовки Сочи составил 1,5 трлн руб. (без учета расходов на безопасность), причем расходы государства оказались свыше 1 трлн руб.

ВЭБ выдал кредиты на 240 млрд руб. на строительство более десяти объектов. Ставка по большинству кредитов была около 9%, а срок возврата не превышал десяти лет. Однако в 2014 году, сразу после Олимпиады, ВЭБ признал большую часть кредитов невозвратными, а кредиторам разрешил не



ФОТО: РИА Новости

«Интеррос» Владимира Потанина построил на Красной Поляне горнолыжный курорт «Роза Хутор» за 85,7 млрд руб., кредит ВЭБа составил 72,8 млрд

обслуживать и возвращать кредиты до конца 2017 года. За это время руководители ВЭБа надеялись выработать вместе с инвесторами и правительством приемлемые финансовые модели проектов.

КТО ЗАНИМАЛ

«Интеррос» Потанина построил на Красной Поляне горнолыжный курорт «Роза Хутор» за 85,7 млрд руб., кредит ВЭБа — 72,8 млрд. В конце апреля стало известно, что «Норникель», на 30,4% принадлежащий «Интерросу», войдет в капитал «Розы Хутор», купив ее акции на \$250 млн. Источник РБК в «Интерросе» пояснил, что деньги будут инвестированы в развитие курорта, что позволит увеличить его пропускную способность с 10,5 тыс. до 20 тыс. человек. В «Интерросе» на вопросы РБК не ответили.

Другие крупные должники ВЭБа — «Курорт плюс» и «Биз-

нес курорт», которые в прошлом году выкупили горнолыжный курорт «Горная карусель» у Сбербанка. Строительство курорта обошлось банку в 77,2 млрд руб., причем 55,2 млрд он занял у ВЭБа. Курорт состоит из семи элитных отелей на 996 номеров, 25 км горнолыжных трасс и пятиуровневого торгово-развлекательного центра. Телефонов у «Курорта плюс» и «Бизнес курорта» нет, представитель «Горки город» не смогла днем 23 мая поговорить с корреспондентом РБК.

Два источника РБК в правительстве называют «Курорт плюс» и «Бизнес курорт» компаниями, близкими к министру сельского хозяйства Александру Ткачеву. Об

этом же сообщал Forbes. Представитель Ткачева ранее это не опровергала, а вчера не подходила к телефону.

«РосСибАл» и «Базовый элемент» Олега Дерипаски занимали в ВЭБе 33,4 млрд руб. Структуры Дерипаски строили в Сочи прибрежную олимпийскую деревню (сейчас — апартаменты «Имеритенские»), аэропорт и грузовой порт (был смыт волной и восстановлен).

Федеральный чиновник говорит, что у Дерипаски самая сложная ситуация с кредитами. «Если на «Розе Хутор» и «Горной карусели» много туристов зимой, то на апартаменты у моря спрос небольшой, а от планов превращения порта в причал для яхт отказались», — говорит собеседник РБК. В «Базэле» от комментариев отказались.

«Ренова» Виктора Вексельберга построила к Олимпиаде отель Azimut Hotel Sochi 3* на 2,9 тыс. номеров рядом с гоночной трассой «Формула-1» и Олимпийским парком. Сумма проекта составила 15,6 млрд руб., из них 14,4 млрд — деньги ВЭБа. Представитель «Реновы» от комментариев отказался.

По словам директора Института инноваций инфраструктуры и инвестиций Марины Удачной, еще на этапе строительства вставал вопрос об эффективности олимпийских проектов. «Судя по всему, прогнозы по динамике положительного денежного потока и окупаемости проектов не оправдались», — отмечает она. Поскольку объем кредитов, выданных ВЭБом на Олимпиаду, оказывает существенное влияние на стабильность самого банка, то все участники процесса были вынуждены искать компромисс и повышать эффективность проектов с помощью снижения стоимости заемного финансирования, резюмирует Удачина. ▣

Штраф за просрочку

В апреле источники РБК рассуждали, что в правительстве обсуждается вариант продажи ВЭБом сочинских активов Росимуществу, которому выделит деньги Минфин. По словам сотрудника ВЭБа, сейчас такой вариант не рассматривается, но

по условиям реструктуризации инвесторы могут лишиться залогов, если пропустят платежи по кредитам два раза или чаще. В этом случае ВЭБ заберет залог и может продать его самостоятельно или Росимуществу, говорит собеседник РБК.

банки МФК потерял 20% розничных депозитов

Прохоров без вкладов

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

В апреле отток вкладов частных лиц из банка МФК составил 9,9 млрд руб., это почти 20% от общего объема розничных депозитов. В середине апреля почти во всех компаниях владельца банка Михаила Прохорова прошли обыски.

В апреле отток розничных вкладов в банке МФК составил почти 20%, следует из российской отчетности банка на 1 мая 2016 года. На 1 мая частные вкладчи-

ки держали на счетах и депозитах в банке 40,3 млрд руб. против 50,2 млрд руб. на начало апреля. Объем средств корпоративных клиентов в апреле практически не изменился, на 1 мая он составил 18 млрд руб.

Отток вкладов по времени совпал с обысками, которые правоохранительные органы провели в компаниях Михаила Прохорова. 14 апреля сотрудники ФСБ и налоговики пришли в головной офис его группы ОНЭКСИМ на Тверском бульваре. Также они проверили и другие компании, подконтрольные олигарху: энер-

гокомпанию «Квадра», банки МФК и «Ренессанс Кредит», «Ренессанс Капитал» и страховую компанию «Согласие». ФСБ и ФНС не пришли с проверками только в медиахолдинг РБК. На следующий день ФСБ выступила с официальным сообщением, в котором заявила, что обыски в компаниях Прохорова связаны с уголовным делом по банку «Таврический» (находится на санации у МФК). Обыски в банке МФК связаны с уголовным делом в отношении экс-акционеров банка «Таврический» и не имеют отношения к текущей деятельности банка, сообщил тогда же МФК.

Пресс-служба МФК не комментирует, связан ли отток вкладов с обысками, акцентируя внимание на том, что основная причина оттока — «плановое завершение депозитов физических лиц». «Необходимости в замещении этих средств нет в связи с избыточной ликвидностью банка», — уверяет пресс-служба МФК. Также пресс-служба банка отмечает, что отток произошел за счет закрытия самых «дорогих» вкладов. Банк не стал предлагать этим вкладчикам высокие процентные ставки, отметили там.

МФК по рейтингу «Банки.ру» занимает 80-е место по активам, которые на 1 мая составили 77,7 млрд руб. Основная часть активов банка — это кредиты компаниям (48,3 млрд руб.). Банк фондируется в основном за счет средств частных вкладчиков, но большая часть этих средств — это не «вклады с улицы», а деньги крупных клиентов. Источник, близкий к банку, говорит, что большинство вкладов открыто на сумму от 5 млн руб.

Прохоров напрямую и через ОНЭКСИМ владеет 47,45% акций МФК. ▣

РЕКЛАМА 18+

Реальная ЭКОНОМИКА

С Павлом Демидовичем

**Смотрите каждый день
на телеканале РБК**

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

 **РБК** ТЕЛЕКАНАЛ





ФОТО: Владислав Шатило/РБК

Евгений Курт, один из основателей компании uCoz, занимается созданием конструктора сайтов с 2005 года

Как заработать на бесплатном конструкторе интернет-страниц

Сайт своими руками

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Компания uCoz создала самый популярный в России конструктор сайтов, но его захватили «пираты». Спасти бизнес-модель может только малый бизнес.

ХОЖДЕНИЕ В НАРОД

В начале 2000-х россиянин Евгений Курт, украинцы Андрей Владимирович и Юрий Евтухов заинтересовались работой хостингового сервиса Nagod.ru, запущенного в 2000 году акционерами «Яндекса». Сервис позволял обычным людям бесплатно создавать сайты и размещать их в интернете. Программисты Владимирович и Евтухов тогда занимались разработкой сервисов для голосования и гостевых книг для интернет-порталов, а выпускник юрфака Курт управлял собственным интернет-магазином. Молодые люди познакомились на одном из интернет-форумов веб-мастеров и стали обсуждать, какой бы бизнес им создать. «В какой-то момент стало понятно, что для непрофессионала решить задачу «хочу свой сайт в Рунете» не так-то просто, а количество таких людей растет», — вспоминает Курт. Те же странички на Nagod.ru отличались примитивным дизайном и минимумом опций, чтобы создать сайт, требовались навыки программирования, и предприниматели решили создать что-то более удобное, красивое и такое же бесплатное.

Первые инвестиции в платформу с конструктором сайтов составили несколько тысяч долларов. Молодые люди использовали собственные компьютеры и обходились без офиса, единственное, на что им пришлось потратиться, был сервер — его цена тогда составляла \$3–4 тыс. «Первый сервер не влезал в стойку, и нам пришлось ножовкой его подпиливать, это была настоящая стартаперская история, хотя тогда таких слов мы и не знали», — вспоминает Евгений Курт. Из дополнительных расходов на старте Курт отмечает только затраты на рекламу и дизайн, которыми занимались дизайнеры-фрилансеры.

Проект стартовал в 2005 году. Предприниматели выбрали название uCoz — домен из четырех букв им удалось купить всего за \$10. Правда, еще несколько лет после этого их часто спрашивали, какое они имеют отношение к банкротившейся в тот момент НК «ЮКОС».

«Уже через шесть месяцев жизни у uCoz появились 100 тыс. активных пользователей, которые создали собственные сайты. По нынешним временам это вроде бы немного, но и размеры интернета были другими», — вспоминает Курт. Зарабатывал uCoz на рекламе, которую размещал на страничках пользователей. Первую прибыль проект показал всего через полгода, но и издержки были минимальными — предприниматели работали втроем.

НЕУЖНЫЕ САЙТЫ

В 2007 году на проект uCoz обратил внимание один из самых известных российских интернет-инвесторов, совладелец Mail.Ru Group Юрий Мильнер. Его фонд DST Group за \$1,5 млн приобрел 26% долей в компании. Появились английская, немецкая и даже румынская версии конструкторов. «В период инвестиций наша компания

полностью ушла в минус, — вспоминает Курт. — Если до этого она себя окупала, то в 2008–2009 годах мы стали активно вкладываться в развитие продукта».

Кризис 2008 года сыграл проеку на руку, считает Курт. «Если до этого человек мог найти \$200 и отнести их в студию, чтобы ему сделали сайт, то теперь эти люди стали приходить к нам и создавать сайты самостоятельно».

К 2010 году число созданных пользователями активных страничек превысило 1 млн, но компания уперлась в потолок. Во-первых, у uCoz появились многочисленные конкуренты — A5, Fo, Setup, Wix, а во-вторых, как считает Курт, сама мода на сайтостроение «своими руками» прошла. «Средний срок жизни сайта составляет два года. С 2010 года мы стали наблюдать активное отмирание отдель-

uCoz в цифрах

100 тыс.

активных пользователей появилось у uCoz через шесть месяцев после запуска

\$1,5 млн

составили инвестиции DST Group в uCoz

2 года

составляет средний срок жизни сайта

116 «боевых» серверов

у uCoz, \$5 тыс. — средняя цена одного сервера

\$7 —

размер среднего чека пользователя сайтом uCoz

60% выручки

uCoz приходится на пользовательские платежи

Источник: Данные компании

Мнение пользователя

Главный редактор Pedsovet.ru

Екатерина Пашкова:

«Я разрабатывала сайт Pedsovet.ru в 2007 году. Я не была профессиональным веб-мастером, создание сайтов было скорее моим хобби. Первый свой сайт я создала на платформе «Народ», это был неофициальный сайт школы, но там были трудности с добавлением новых материалов, потому что каждую страницу сайта приходилось писать с нуля, и не было возможности у пользователей принимать участие в развитии сайта, добавлять материалы. В то время я натолкнулась на uCoz и поняла, что он дает мне гораздо больше возможностей. Здесь были уже готовые модули: «Новости», «Фотоальбом», «Гостевая книга» и др.

Была возможность не только мне как администратору публиковать свои материалы, но и пользователям самим публиковать свои разработки (уроки, презентации, тесты). И в панели управления я как администратор могла назначать права группам пользователей — так у нас постепенно появилась команда помощников-модераторов, которые проверяли и публиковали поступающие на сайт материалы. Для молодого учителя с весьма небольшой зарплатой была очень актуальна бесплатность сервиса и его полная функциональность. В дальнейшем мы уже докупали доменное имя pedsovet.ru, стали оплачивать отдельные услуги (например, расширение дискового пространства для хранения файлов). Я пыталась смотреть другие CMS, но там нужно было разбираться

в технических тонкостях, следить за обновлениями, безопасностью и программировать сайт. Со временем, конечно, мы столкнулись с некоторыми ограничениями, которые есть в конструкторе. Некоторые уникальные сервисы и функционал невозможно или трудно было реализовать. Однако в последние годы uCoz дал нам больше свободы в управлении сайтами: появилась возможность использовать PHP и API, базы данных (то есть программировать индивидуальные решения для себя), появился тариф VIP, где также есть возможность реализовать индивидуальные решения, сделать индивидуальные настройки конструктора. На сегодняшний день наш сайт существует уже почти девять лет — это пусть и небольшой, но бизнес».

ных сайтов», — говорит Курт. Рынок во многом убили социальные сети, которые тогда стремительно набирали популярность: зачем человеку создавать персональный сайт, раскручивать его, если проще завести аккаунт в «ВКонтакте» или Facebook, рассуждает главный редактор CMS Magazine Анатолий Денисов.

К тому же в 2011 году Андрей Владимирцев (он к тому времени взял фамилию Крон) и Юрий Евтухов переключились на развитие нового проекта — собственной социальной сети uNet, которая в итоге так и не стала популярной. «Проблема заключалась в том, что они ушли не сразу, а внутри компании продолжали развивать свой новый продукт», — говорит Курт. В 2014 году свои доли в uCoz продали Крон, Евтухов и Mail.Ru Group (ей в 2010 году передала свою долю DST). В Mail.Ru Group от комментариев отказались, Крон не ответил на запрос РБК, с Евтуховым связаться не удалось.

По данным СПАРК, сейчас 100% долей «Юкоз медиа» принадлежит офшору «Компьюбайт лимитед» с Британских Виргинских островов. По словам Курта, он не единственный акционер, но своих новых партнеров он назвать отказался.

К началу 2010-х разочаровались в конструкторах сайтов и в «Яндексе». В феврале 2013 года представители поисковика предложили uCoz забрать всю базу сайтов сервиса «Яндекс.Народ» (порядка 1 млн). Курт не отказался. Пресс-служба «Яндекса» тогда сообщила, что сделка не была денежной — «Я. Народ» нужно было развивать, а сама компания не хотела больше заниматься этим активом. uCoz получил дополнительно 1 млн сайтов, но зарабатывать на них удавалось с трудом.

ТОТАЛЬНАЯ МОНЕТИЗАЦИЯ

Сложности с монетизацией — ключевая проблема бесплатных конструкторов сайтов. Сначала uCoz

зарабатывал на рекламе, которую размещал на страничках своих пользователей. Потом стал брать деньги с тех, кто хотел разместить на сайте свою рекламу, а не ту, что поставляли партнеры uCoz. Но эта модель позволяла зарабатывать только при минимальных издержках.

Сейчас у компании 116 серверов (каждый из которых стоит \$5 тыс.), штат разросся до 160 человек, работают офисы в Москве, Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону и украинских Черкассах. Большая часть расходов идет на ФОТ — примерно 60%, 10% — на оборудование, 30% — маркетинг и пр. По мере роста бизнеса компания начала балансировать на грани рентабельности. Например, по данным СПАРК, в 2012 году «Юкоз Медиа» получила 6,7 млн руб. убытка при выручке 23 млн руб., в 2013-м — 675 тыс. руб. убытка при выручке 41,5 млн, а в 2014 году получила небольшую прибыль 286 тыс. при выручке 65 млн руб.

С 2010 года uCoz стала работать по freemium-модели: основную, необходимую часть функционала клиент получал бесплатно, а дополнительные опции, например функцию интернет-магазина или SEO-модуль (позволяет оптимизировать сайт к требованиям поисковиков), может докупить. «Мы используем uCoz для создания интернет-магазинов из-за богатого функционала. Всего мы разработали порядка 50 сайтов на их платформе», — говорит Александр Ананьев, основатель студии дизайна MUST-STYLE.

Средний месячный платеж с момента основания до 2014 года составлял около \$3 в месяц. Однако два года назад тарифы выросли, а средний чек достиг \$7. Из 1–1,3 млн пользователей (их количество зависит от сезонности) платные пакеты приобрели 50 тыс. владельцев сайтов.

В 2015 году, как уверяет Курт, совокупная выручка uCoz составила \$3,5 млн, 60% принесли пла-

тежи пользователей, 25% — реклама, 15% — «косвенные платежи» (например, продажа доменов). uCoz взаимодействует с несколькими крупными агрегаторами рекламы: Between Digital, Criteo, Propeller Ads.

Проблемы uCoz усугублялись тем, что конструкторы сайтов стали использоваться для размещения нелегального контента и спама. «Бесплатные конструкторы сайтов стали использовать спамеры, разносчики вирусов, «пиратские» ресурсы, что, конечно, повлияло на имидж таких ресурсов», — рассказывает Анатолий Денисов из CMS Magazine. Большинство из топ-100 самых посещаемых ресурсов uCoz — торрент-трекеры, сайты с бесплатным потоковым видео и др. Из топ-10 самых популярных только Pedsovet.ru Екатерины Пашковой не связан с «пиратским» контентом. Конструктор и хостер, конечно, не отвечает за содержимое сайтов, которые создаются с его помощью, но реклама на таких ресурсах стоит в несколько раз дешевле, чем на обычных порталах. «Самые дорогие показы CPM стоят 120 руб. за 1000 показов, а самые дешевые — 10 руб.», — говорит Курт.

Роскомнадзор активно воюет с «пиратами», закрывая их домены. Прошлой осенью был поставлен печальный рекорд — за одну неделю закрыли сразу 50 доменов на uCoz за «пиратский» контент.

uCoz оказался в трудном положении: обычные люди переходят в социальные сети, крупный бизнес предпочитает использовать платные «коробочные» CMS, а на «пиратах» много не заработаешь. В этой ситуации Евгений Курт решил сделать ставку на малый бизнес.

ПОПРОБОВАТЬ С МАЛЫМИ

В 2014 году uCoz начал разрабатывать CMS специально для малого и среднего бизнеса — uKit.

Это более 200 готовых шаблонов для сайтов предпринимателей — автоматика, турагентство, фотоателье и т. п. Инструмент рассчитан на самых неопытных пользователей — создать сайт можно, перетаскивая функциональные блоки мышкой.

С помощью uKit можно конвертировать публичную страницу Facebook в сайт автоматически. «Это хороший ход — многие предприниматели сейчас начинают в соцсетях, а уже затем решают сделать свой сайт. В интеграции с соцсетями будущее конструкторов сайтов», — считает Денисов. По данным Facebook, в мире больше 50 млн страниц малого бизнеса, в Рунете их 150 тыс. Похожий сервис пока предлагают только два

иностранного проекта: Pagevamp и SiteFly. При этом сайты на uKit имеют адаптированный для телефонов и планшетов дизайн.

Сначала в 2015 году Курт решил сделать новый продукт на 100% платным, но это не получилось: большинство пользователей после нескольких пробных дней использования не начинали платить. Так что сейчас компания вернулась к freemium-модели — весь функционал бесплатный, а за техподдержку нужно платить \$4–5 в месяц. По данным компании, на uKit к апрелю 2016 года создано уже больше 300 тыс. сайтов. Средний чек пользователей uKit составляет \$7,5, платят примерно 3–4% пользователей. В uKit компания не размещает рекламные блоки. ■

Рынок конструкторов

Код для любого сайта можно написать с нуля, а можно использовать готовый «движок» или систему управления сайтом (CMS, Content Management System). Только российские разработчики создали в общей сложности более 300 конструкторов сайтов, которые можно использовать бесплатно или за деньги. Самые популярные «облачные» CMS-платформы — WordPress и Joomla! — распространяются бесплатно. Сообщества программистов по всему миру создают софт с открытым кодом и выкладывают его в интернет. Но функционал таких систем ограничен, а техподдержку никто не обеспечивает. Крупный интернет-магазин вряд ли будет использовать бесплатную систему в отличие от фрилансера-дизайнера, которому платить за «движок» незачем. Безусловный лидер в России среди коммерческих систем, продающихся за деньги, —

«1С-Битрикс». На этой системе, по данным «Рейтинга Рунета-2015», работает почти 14 тыс. сайтов, на втором месте — UMI CMS, на третьем — NetCat. Но «Рейтинг Рунета» учитывает данные от агентств, которые занимаются созданием сайтов, а uCoz предназначен для простых пользователей, непрофессионалов, это другой сегмент, поэтому он и не попал в «Рейтинг Рунета», говорит главный редактор CMS Magazine Анатолий Денисов. Последнее исследование «любительского» рынка CMS проводило компанией Setup.ru два года назад. Получилось, что на рынке «любительских» сайтов uCoz — безусловный лидер — всего на его основе было создано более 20 млн страниц (из них активны были около 1 млн), на отдельных доменах работали 54 тыс. сайтов. «Это старейший и крупнейший конструктор в Рунете», — признает Денисов.

Реклама

Публичное акционерное общество «РБК»
117393 г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78; тел. (495) 363-11-11; факс (495) 363-11-46
ИНН 7728547955/КПП 772801001, ОГРН 1057746899572

Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров

Уважаемый Акционер!

Настоящим Публичное акционерное общество «РБК» (далее — «Общество»), место нахождения: г. Москва, уведомляет Вас, что Совет директоров Общества, руководствуясь Уставом Общества, принял решение о проведении годового Общего собрания акционеров Общества.

Форма проведения годового Общего собрания акционеров Общества — Собрание (совместное присутствие акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование) с предварительным направлением бюллетеней для голосования.

Дата проведения Собрания — 24 июня 2016 года.

Место проведения Собрания и регистрации его участников — г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, в помещении ПАО «РБК». Время начала Собрания — 11.00 по московскому времени. Время начала регистрации участников Собрания — 10.00 по московскому времени.

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества — 24 мая 2016 года

При невозможности присутствовать на Собрании в месте его проведения, акционер вправе принять участие в голосовании на Собрании путем представления лично или почтой заполненных бюллетеней для голосования по следующим адресам: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13, АО «Регистратор Р.О.С.Т.»; 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, ПАО «РБК».

При определении кворума и подведении итогов голосования учитываются голоса, представленные бюллетенями для голосования, полученными Обществом (по указанным выше адресам) не позднее 18 часов 00 минут 21 июня 2016 года.

Повестка дня годового Общего собрания акционеров Общества:

- Об утверждении годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по результатам 2015 года.
- О распределении прибыли (в том числе выплата (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2015 года.
- Об утверждении аудитора Общества.
- Об определении количественного состава Совета директоров Общества.
- Об избрании членов Совета директоров Общества.

6. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

С информацией, подлежащей предоставлению акционерам при подготовке к проведению Собрания, можно ознакомиться в рабочие дни с 10:00 до 18:00, начиная с 03 июня 2016 года, по адресу: г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, ПАО «РБК», а также во время проведения годового Общего собрания акционеров Общества 24 июня 2016 года.

Доступ к информации (материалам) предоставляется в порядке, установленном действующим законодательством РФ и Уставом Общества.

Совет директоров ПАО «РБК»

Телефон для справок: (495) 363-11-11

Банки снизили ставки по валютным вкладам

Ненужные доллары

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Большинство из 15 крупнейших банков снизили ставки по валютным вкладам за месяц с 20 апреля по 20 мая. Средняя ставка по годовым вкладам в долларах упала ниже 2%, в евро — ниже 1%.

Более половины из 15 крупнейших банков по объему вкладов снизили ставки по валютным депозитам за месяц с 20 апреля по 20 мая. Средняя максимальная ставка по годовым вкладам в долларах упала ниже 2%, до 1,88%. Месяц назад она составляла 2,02% годовых. Средняя максимальная доходность годовых вкладов в евро опустилась ниже 1% — с 1,31 до 0,98%.

ПРИМЕР ЗАРАЗИТЕЛЕВ

На снижение средних ставок повлияло прежде всего решение Сбербанка, который 25 апреля этого года опустил их почти до нуля. Теперь в этом банке для небольших сумм (от 100 до 3000 долларов или евро) получить доходность выше 0,01% годовых можно, только разместив долларовый вклад не менее чем на шесть месяцев и вклад в евро — не менее чем на два года. И при этом доходность по ним составит 0,65% годовых и 0,15% годовых соответственно.

По мнению главного эксперта «Интерфакс-ЦЭА» Алексея Буздалина, многим банкам валютные депозиты не нужны. «Спрос на валютные кредиты крайне низок, — рассказывает он. — Банки не знают, в какие активы вложить валютные ресурсы, для большинства из них это обуза».

С ним соглашается Погосьян: нынешние ставки в валюте не обеспечивают реального прироста накоплений. Особенно учитывая то, что инфляция в США находится в диапазоне 1–2%. «Получается, что текущие ставки просто позволяют ее компенсировать», — рас-

суждает он. При этом, по его словам, валютные вклады могут стать хорошей защитой сбережений в случае ослабления рубля относительно доллара США и евро.

Поэтому, несмотря на снижение доходности, финансисты не советуют отказываться от них.

Буздалин отмечает, что сформировать структуру своих сбережений важно так, чтобы сохранить свой уровень жизни при любых колебаниях рубля. Один из вариантов, по его словам, 60% сбережений держать в валюте, 40% — в рублях. ▣

ФОТО: Getty Images



«Доход от возможной девальвации рубля превысит все мыслимые уровни процентных ставок, которые может предложить банк», утверждает главный эксперт «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин

За Сбербанком последовали и другие банки. «Открытие», например, за месяц понизило максимальные ставки по годовым депозитам в евро с 1,85 до 0,85% — на 1 п.п. Ставки по другим валютным вкладам были снижены на 0,15–0,25 п.п. «Это связано исключительно с рынком, — поясняет вице-президент, директор департамента пассивных, страховых и инвестиционных продуктов банка «Открытие» Вадим Погосьян. — Мы не были здесь первопроходцами. Многие банки из первой десятки понизили ставки раньше нас, соответственно, мы привели наши значения к рыночной норме».

Самые высокие ставки сегодня готов предложить Бинбанк — 2,7 и 2,15% по вкладам сроком на год в долларах и евро соответственно. Одно из самых выгодных предло-

АЛЬТЕРНАТИВА НАЛИЧНОСТИ

Банкиры полагают, что снижение ставок по вкладам продолжится. Никаких причин для их роста нет, считает Погосьян. «Скорее всего, в обозримом будущем они либо останутся на нынешних уровнях, либо продолжат понемногу снижаться (в пределах 0,25 п.п.)», — прогнозирует он.

Эксперты отмечают, что сегодня депозиты в долларах и евро — лишь безопасная альтернатива хранению наличной валюты. «Не думаю, что для наших граждан, которые размещают валютные депозиты в банках, величина процентной ставки значима, — утверждает Буздалин. — Но доход от возможной девальвации рубля превысит все мыслимые уровни процентных ставок, которые может предложить банк».

Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,01	0,01	0,65	0,01	1,25	0,01	«Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,3	0,3	1,1	0,3	1,9	0,7	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,4	0,3	1,1	0,5	1,4	0,9	«Газпромбанк — Перспективный»
Россельхозбанк	0,95	0,15	1,6	0,55	2,3	1,45	«Классический»
Банк Москвы	0,1	0,01	0,55	0,01	1,15	0,15	«Максимальный доход», «Максимальный комфорт», «Максимальный рост»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	0,75	0,25	1,8	0,8	«Моя копилка»
«Открытие»	0,45	0,3	1,1	0,6	2,1	0,85	«Комфортный Online»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2,5	2	«Доходный год»
Бинбанк	1,4	1,05	2,4	1,65	2,7	2,15	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	0,5	0,01	1,1	0,2	1,8	0,5	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,3	—	0,8	0,1	1,7	0,5	«150 лет надежности», «Выгодный»
МКБ	1	0,75	1,5	1,25	2	1,75	«Все включено», тариф «Максимальный доход»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	0,54	0,32	1,15	0,49	1,88	0,98	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 мая 2016