

Во сколько оценивается доля нелегального бензина и дизеля на российских автозаправках **с. 10** Как устроены и сколько стоят проверки качества горючего **с. 10** На каких АЗС зафиксировано больше всего нарушений **с. 11**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**АЛЕКС КАРП**

Как зарабатывает помощник спецслужб

Миллиард в кармане, с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

29 мая 2015 Пятница No 91 (2108) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 29.05.2015)

▲ \$1= **₽52,29**  
▲ €1= **₽57,14**

▼ **ЦЕНА НЕФТИ BRENT** (BLOOMBERG, 28.05.2015, 19.00 МСК) **\$62,10** ЗА БАРРЕЛЬ

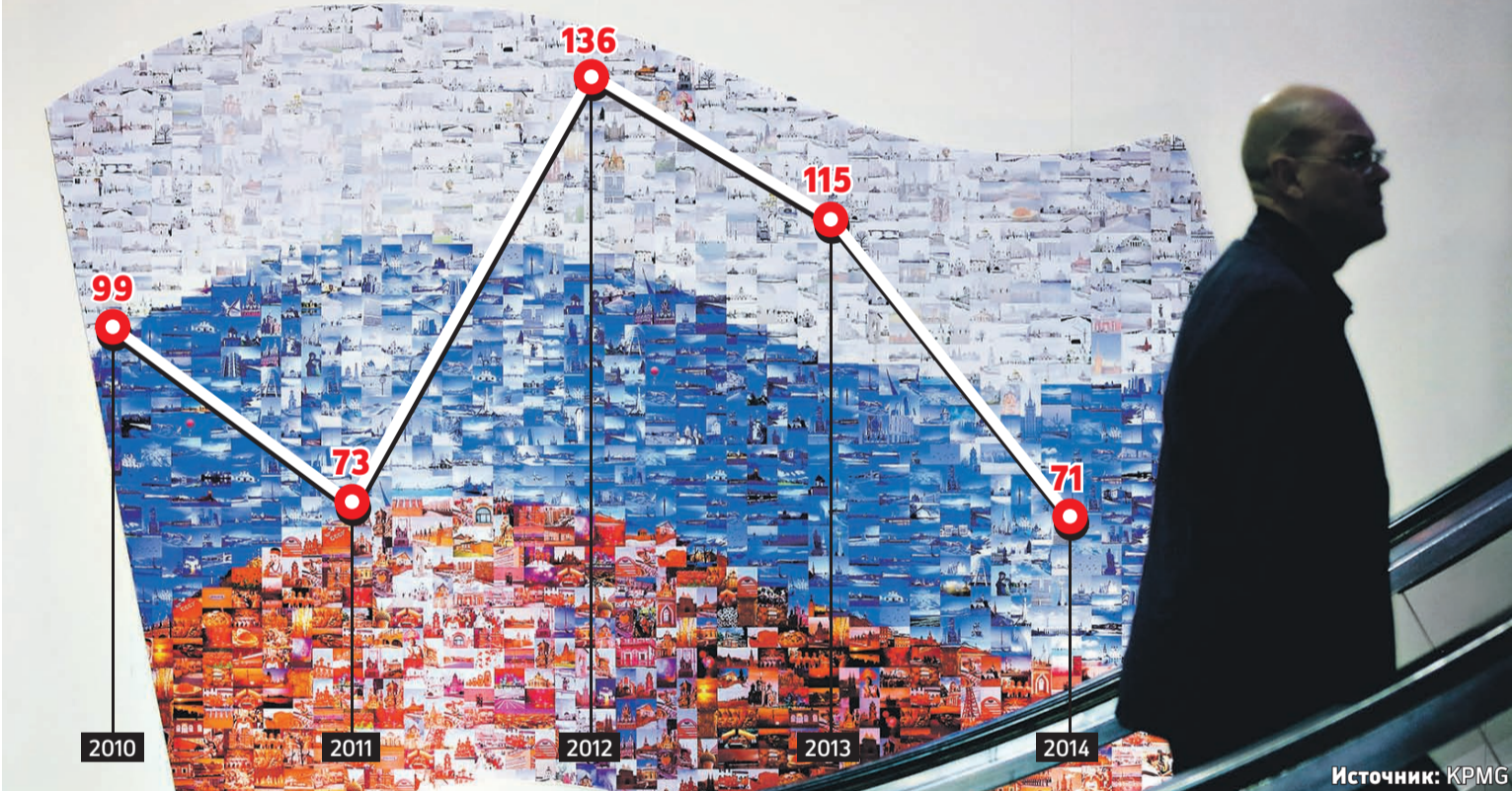
▼ **ИНДЕКС РТС** (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 28.05.2015) **990,87** ПУНКТА

▼ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ** (ЦБ, 22.05.2015) **\$360,5** МЛРД

## Закон Бизнесу станет проще заключать сделки по российскому праву

# Купить по-русски

За два года российский рынок слияний и поглощений сократился почти вдвое, \$ млрд



**АЛИСА ШТЫКИНА**

Российское право станет более привлекательным для заключения крупных сделок после 1 июня, когда вступят в силу новые поправки в Гражданский кодекс. Пока таких соглашений не более 8–10%, но будет больше, обещают юристы.

**Новые инструменты**

Еще года четыре назад число серьезных сделок слияния и поглощения, структурированных по российскому праву, в том числе и с активами госкомпаний, стремилось к нулю, вспоминает чиновник Минэкономразвития. С тех пор ситуация изменилась. «Мы видим, что стали появляться со-

глашения акционеров по российскому праву», — говорит партнер корпоративной практики «Гольцблат ВЛР» Матвей Каплухий.

Пока доля заключаемых в российской юрисдикции крупных сделок остается незначительной — около 8–10%, оценивает адвокат компании «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко.

Предприниматели ждут изменений в Гражданский кодекс, которые заработают 1 июня. Они помогут бизнесу проводить сделки по активам, продавать и покупать компании по российским законам, а не использовать для этого офшорные юрисдикции.

Окончание на с. 6

**Онлайн-сервис**

**Сериалы по 300**

**ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА**

«Первый канал» запускает платную подписку на сервис kino.1tv.ru: там выкладываются сериалы, на которые канал приобрел права еще до их выхода в эфир. Месячная подписка почти на 50 сериалов обойдется в 300 руб.

**Варианты монетизации**

Платная подписка станет доступна на сервисе kino.1tv.ru в пятницу, 29 мая, рассказал РБК глава дирекции интернет-вещания «Первого канала» Илья Булавинов. Подписка даст пользователю доступ ко всем сериалам, однако некоторые премьерные сериалы будут продаваться на сайте как отдельные продукты.

Сервис kino.1tv.ru был запущен в феврале 2015 года для доэфирного показа сериалов, на которые «Первый канал» приобрел права. До сих пор он давал возможность покупки только отдельных сериалов. На сегодняшний день на нем доступно 14 сериалов, однако с введением подписки их число будет увеличено примерно до 50.

Окончание на с. 15



Подписка: (495) 363-11-01

**TAG HEUER**  
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

**TAG HEUER CARRERA CALIBRE 1887**

После триумфальных заездов в крупнейших городах Европы, Америки и Азии встречайте первую гонку Формулы Е в Москве у стен Кремля 6 июня 2015 года.

Москва, Сretenский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

Товар сертифицирован. Реклама. ©

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1245  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Президент закрыл доступ к данным о погибших в мирное время военных

# Путин засекретил



Термина «специальная операция», упомянутого в указе Владимира Путина, в российском законодательстве не существует

ЛОЛА ТАГАЕВА,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Путин в четверг засекретил данные о погибших военных в мирное время. Доступ к этой информации будет закрыт родным погибших военных и журналистам, а ее разглашение может обернуться делами о госизмене, говорят юристы.

## Ответ на доклад

Президент Владимир Путин в четверг своим указом расширил перечень сведений, отнесенных к государственной тайне указом от 30 ноября 1995 года. Потери личного состава Минобороны «в мирное время в период проведения специальных операций» стали

военной тайной. Раньше секретной информация о потерях была только в военное время.

Военный эксперт, главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский поясняет, что под специальной операцией, согласно боевому уставу, подразумеваются действия как на своей территории, так и на территории противника. Конкретная цель операции ставится командованием, и это закрытая информация, уточняет он.

Термина «специальная операция» в законодательстве не существует: есть применение ВС для защиты страны и рименение их на территории других стран в целях, перечисленных в законе «Об обороне», а «специальная операция» — это термин для обозначения

**Попытки депутата Псковской областной думы Льва Шлосберга проверить информацию о якобы погибших в Донбассе десантниках оказались безуспешными**

новой реальности, пока не имеющий правового звучания, утверждает член президентского Совета по правам человека Сергей Кривенко.

Кривенко указывает, что ничего не известно о потерях в спецоперации в Крыму и на юго-востоке Украины. Попытки депутата Псковской областной думы Льва Шлосберга проверить информацию о якобы погибших в Донбассе десантниках из 76-й дивизии ВДВ оказались безуспешными. Шлосберг и другие авторы запросов не получили официальных данных.

Кривенко связывает этот указ с выходом доклада соратников Бориса Немцова, который направлял в Минобороны запрос об участии контрактников в конфликте в Донбассе. До-

## Девять человек под подозрением

С 1 января 2014 года по 3 марта 2015 года в Москве по обвинению в совершении государственной измены и шпионаже было арестовано девять человек. «За этот период было вынесено семь постановлений об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу лиц, обвиняемых в совершении государственной измены. Еще два постановления об избрании меры пресечения касались лиц, обвиняемых в совершении шпионажа», — цитирует Интерфакс руководителя пресс-службы Мосгорсуда Ульяну Солопову. Еще несколько дел по статьям «Госизмена» и «Шпионаж» по-прежнему рассматриваются.

### 15 лет

В начале марта суд приговорил фигуранта дела о государственной измене Романа Ушакова к 15 годам колонии строгого режима. Суд согласился с версией следствия, что бывший полицейский Ушаков был виновным в государственной измене, а именно в передаче секретной информации сотрудникам ЦРУ США.

### Отослал резюме

Бывшего сотрудника ГРУ радиоинженера Геннадия Кравцова обвиняют в госизмене за резюме, которое он отправил в шведскую компанию. Письмо было отослано в 2010 году. Ему ответили, что на работу граждан других государств не принима-

ют. Задержание Кравцова произошло в 2014 году. Следователи посчитали, что в описанном им стандартном наборе навыков он разгласил гостайну. Родственники Кравцова утверждают, что срок доступа к гостайне уже истек, приводя в пример получение им загранпаспорта.

### Завербован ЦРУ

В 2014 году был задержан Евгений Петрин — бывший сотрудник ФСБ и Московского патриархата. ФСБ полагает, что, уволившись из силовых служб и получив работу в патриархате, Петрин в 2013 году был завербован сотрудниками ЦРУ, в течение года «собирал на территории московского региона и

хранил в целях передачи сведений разнопланового характера, в том числе представляющие государственную тайну».

### Бывший директор

В 2014 году был задержан 72-летний гражданин Украины Юрий Солошенко, бывший директор полтавского завода «Знамя» — крупного производителя ламп бегущей волны для аппаратуры связи и радиолокационных станций. С 2010 года он вышел на пенсию, а в 2012 году «Знамя» было признано банкротом. Сын Солошенко утверждает, что его отец был задержан во время деловой поездки в Москву, куда отправился, чтобы купить оборудование.

# потери



клад «Путин. Война» был представлен 12 мая, в нем приведены свидетельства, публиковавшиеся ранее в СМИ, и собственные данные Немцова о вмешательстве Москвы в украинскую политику и присутствии российских вооруженных сил на востоке Украины.

Подписание указа не связано с событиями на Украине и не означает, что проведение таких операций планируется, объявил журналистам пресс-секретарь президента Владимира Путина Дмитрий Песков.

## Все с разрешения

Адвокат Иван Павлов, добившийся прекращения уголовного дела по статье «Госизмена» против многодетной матери Светланы Давыдовой, не сомневается, что цель этого решения — скрыть боевые потери в ходе спецопераций на Украине. Он отмечает, что положения указа являются рамочными: «В соответствии с этой формулировкой Минобороны должно разработать перечень сведений, которые подлежат засекречиванию. Перечень будет секретным».

По словам Павлова, ограничены в правах будут семьи погибших солдат. «Не думаю, что до родственников будут доводить подробности, при каких обстоятельствах погибли их близкие. В том случае, если они захотят узнать обстоятельства смерти, им смогут заявить, что эти сведения составляют государственную тайну», — говорит он.

Главный редактор сайта «Агентура.ру» Андрей Солдатов говорит, что указ написан так широко, что потребуются

**Если информация будет засекреченной, журналистов можно будет привлечь по статье «Госизмена»**

разрешение командования, чтобы рассказать близким даже о факте гибели. «Если есть допуск к секретным сведениям, то на все надо спрашивать разрешения, потому что даже твое молчание как носителя может быть интерпретировано», — говорит он.

Указ создает дополнительные проблемы с точки зрения гласности, полагает Павлов. Адвокатов и журналистов «смогут судить по обвинению в том, что мы якобы разгласили или собрали сведения, содержащие гостайну, хотя мы можем и не знать об этом», говорит юрист.

Адвокат Сергей Бадамшин согласен с Павловым в том, что, в случае если информация будет засекреченной, журналистов можно будет привлечь по статье «Госизмена», вменив им распространение сведений в ущерб безопасности страны. Под формулировку «сведения, раскрывающие потери личного состава в мирное время», может попасть множество случаев, отмечает Павлов, но он сомневается, что гибель военнослужащих в казармах, например в результате дедовщины, правоприменитель будет относить к этой категории, хотя и этого нельзя исключить. ▣

## Кому грозит указ Путина

### Лев Шлосберг

Псковский депутат-«яблочник» Лев Шлосберг в своей газете «Псковская губерния» в конце августа 2014 года рассказал о «закрытых» похоронах бойцов 76-й псковской дивизии ВДВ. Вскоре после этого политик был избит. В ответе на его запрос Главная военная прокуратура подтвердила факт гибели 12 военнослужащих. На основании документа Шлосберг пришел к выводу, что бойцы погибли вне мест постоянной дислокации, но сведения о перемещении войск, как указано в ответе военной прокуратуры, составляют государственную тайну.

### Элла Полякова

Правозащитная организация «Солдатские матери Санкт-Петербурга» под руководством Поляковой ведет сбор информации о погибших на Украине российских военных с лета прошлого года. 26 августа она сообщила о доставке в Петербург из Украины сотен раненых военных, через два дня организация была включена в реестр

НКО — «иностранных агентов». В феврале Полякова представила отчет о своей репериске с войсковыми частями и командованием военных округов: «Солдатские матери» получили 17 ответов, лишь в одном из которых руководство войсковой части сообщило о потерях (без потерь в 2013 году, шесть военнослужащих с июля 2014 года), остальные отказались предоставлять статистику о погибших.

### Илья Яшин

Один из лидеров оппозиционной партии РПР-ПАРНАС Илья Яшин закончил готовившийся убитым в феврале Борисом Немцовым доклад «Путин. Война». В последней записке, оставленной Немцовым своей помощнице, говорилось: «На меня вышли десантники из Иваново. 17 убитых, денег не дали. Но пока боятся говорить». В докладе обобщается информация о погибших на Украине военнослужащих на основе открытых источников.

### Елена Костюченко и Елена Рачева

Журналисты «Новой газеты» Елена Костюченко и Елена Рачева, как и многие их коллеги, ведут розыск погибших и пострадавших российских военнослужащих. Благодаря Рачевой стала известна история погибшего под Снежным в августе прошлого года бойца 18-й мотострелковой дивизии Антона Туманова. Костюченко взяла в донецком ожоговом центре интервью у тяжело обгоревшего контрактника 5-й танковой бригады из Улан-Удэ Доржи Батомункуева, заявившего, что он был ранен в феврале этого года в бою под Дебальцево.

### Вадим Коровин и Руслан Левиев

Либеральные активисты Вадим Коровин и Руслан Левиев провели собственное расследование гибели бойцов 16-й бригады спецназа ГРУ, опубликовав его в социальных сетях. На основании открытых данных из соцсетей они восстановили картину гибели на Донбассе 5 мая 2015 года трех бойцов ГРУ.

## До семи лет

Согласно ст. 283 УК РФ, разглашение сведений, составляющих государственную тайну, наказывается арестом на срок от четырех до шести месяцев либо лишением свободы на срок до четырех лет. Дополнительно

осужденного могут лишить права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет. Если же разглашение тайны повлекло тяжкие последствия, то преступление на-

казывается лишением свободы на срок от трех до семи лет. Лишение права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на срок до трех лет при этом является обязательным.

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

**КОРПОРАЦИИ: КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ & ПРАВОВЫЕ ОТВЕТЫ В ЭПОХУ САНКЦИЙ**

**МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА:**

**Корпорации: ключевые вопросы & правовые ответы в эпоху санкций**

+7 (495) 363-03-14 [www.bc.rbc.ru](http://www.bc.rbc.ru)



**СТЕПАН ГУЗЕЙ**

Партнер, Lidings\*

Кризисные явления глобальной экономики являются сильнейшими драйверами и для экономики на уровне конкретной организации. На первый план при этом выходят два вопроса: реструктуризация бизнеса и эффективное использование механизмов банкротства. Банкротство как институт сегодня часто используется именно как неотъемлемая часть процесса реструктуризации. Тем не менее значительно ограничены права должника для инициации банкротства и выбора удобных путей его ведения; усилены права кредиторов как над процессом «запуска» банкротной процедуры, так и над её оперативным контролем; произошло выделение групп кредиторов, обладающих специальной правоспособностью, позволяющей начинать банкротство должника в максимально упрощенном порядке. При этом российское законодательство и правовая мысль остаются пластичными и позитивно воспринимают тенденции или уже устоявшиеся институты, которые могут быть предложены иностранными правовыми порядками. Соблюдение баланса и паритета между кредитором, должником и собственниками должника (особенно когда они не задействованы в оперативном управлении), на мой взгляд, является основной задачей и тем краеугольным камнем, который должен быть положен в основу законодательства о банкротстве.

Партнер:



Leading the Way in Russian Law®

Сколько Россия потратила на крымские курорты

# Вылечить здравницу

МАРИЯ ЖОЛОВА

РБК изучил, как расходуют государственные деньги на восстановление санаториев полуострова. На ремонт пока тратятся только силовики, которым выезжать за границу то ли настоятельно не рекомендовали, то ли запретили совсем.

Знакомые отдыхали в Крыму и остались недовольны — так премьер-министр Дмитрий Медведев на встрече с вице-преьерами в конце мая потребовал улучшить «дремучее» качество сервиса на полуострове. «Я не говорю, что это должно быть на современном международном уровне», — цитировали премьера РИА Новости. — Но оно даже не российское».

## Что получили

Год назад вместе с Крымом Россия получила две сотни санаториев, пансионатов и госдач. Национализация украинской собственности завершилась в Крыму 1 марта — местные депутаты решили, что после этого дня перечень национализированных объектов обновляться не должен. Последний раз крымский Госсовет пополнил список буквально за пару дней до дедлайна, национализировав пансионат «Черноморский» и Ялтинскую киностудию.

В результате передела хозяина сменили около 250 частных объектов, почти 100 из них были имуществом Игоря Коломойского. Государственная же собственность Украины в Крыму, включая почти 200 здравниц, стала российской еще в апреле прошлого года постановлением местного Госсовета. Более 40 санаториев были переданы российским федеральным ведомствам по такой схеме: при МВД, ФСБ, Минобороны, управделами президента были созданы ФГБУ, которые получили в управление имущественные комплексы.

Российские ведомства унаследовали крымские санатории по понятному принципу. Те, что принадлежали Службе безопасности Украины и украинским пограничникам, достались ФСБ. Ведомству Владимира Колокольцева досталось курортное хозяйство украинского МВД, Сергея Шойгу — украинского Минобороны. Не обошлось и без переименований, правда, не радикальных: «Зори Украины» и «Пивденный» стали «Зорями России» и «Южным», «Смарагдовый» — «Изумрудным» МВД России, «Украина» — «Родиной».

## Как поделили

Больше всего крымской земли и недвижимости — 44,4 тыс. га и 3,3 тыс. мест — досталось управделами президента, которое взяло под свое крыло не только экс-собственность своих украинских коллег и имущество управделами Верховной рады и «Укпрофздравницы», но и лечебно-оздоровительный комплекс «Айвазовское» в Партените, принадлежавший украинскому олигарху и бывшему губернатору Донецкой области Сергею Таруте.

«Айвазовское» — второй по размеру после «Нижней Ореанды» санаторный объект в Крыму: 25 га земли у горы Аю-Даг, большинство из которых занимает одноименный живописный парк. Тарута собирался превратить

Больше всего денег потратили на «Артек»

909,7



Международный детский центр «Артек»  
▶ Министерство образования

4510

217,4

■ Объем потраченных средств, млн руб.

■ Количество мест

■ Площадь, га

▶ Кому достался

«Айвазовское» в пятизвездный Hyatt, но в ноябре прошлого года крымские власти решили, что забор вокруг парка нарушает права местных жителей, а сам Тарута «потворствовал братоубийственной войне», и экспроприировали санаторий (при этом свободного доступа в парк нет и сейчас, «Айвазовское» продолжает брать плату с за вход). На балансе управделами президента «Айвазовское» числится как ФГУП «Санаторий «Ай-Петри», но ведомство не скрывает, что стало новым управляющим недвижимостью Таруты.

Всего в распоряжении управделами президента девять санаториев — «Нижняя Ореанда», «Айвазовский», «Южный», «Курпаты», «Гурзуфский», «Алуштинский», «Зори России», детские «Радуга» и «Россия», также ведомство управляет Крымским природным заповедником, Юсуповским дворцово-парковым усадебным комплексом, бывшими украинскими государственными резиденциями № 5 и № 7, «Дубрава-2» и «Малая Сосновка Шатер». Объектов могло быть и больше, но «Дюльбер», официальное место отдыха депутатов Верховной рады Украины, перепоручили Минтуризма Крыма, а санаторий «Днепр» украинских налоговиков передали Федеральной налоговой службе.

Общая площадь земли, на которой располагаются подведомственные управделами президента объекты без учета «Массандры», — около 44 тыс. га. Большая ее часть — Крымский природный заповедник. Площадь госдач,

которыми распоряжается управделами президента, неизвестна, само ведомство не раскрывает эту информацию. Но все государственные резиденции, часть из которых досталась ФСО, — это около 1500 га: такую цифру назвал председатель комитета Госсовета республики по санаторно-курортному комплексу и туризму Алексей Черняк.

Владимир Путин во время своих возможных визитов в Крым будет останавливаться в резиденциях Федеральной службы охраны, уточнил РБК представитель управделами президента Виктор Хреков, резиденции его ведомства — в основном для приема иностранных делегаций. У ФСО санаториев в Крыму, по данным Минтуризма республики, нет. Зато у нее шесть государственных дач — № 6, № 8 «Муhalatка», № 11 — «Заря», где Михаил Горбачев пережил августовский путч 1991 года, № 9, № 10 и № 1 «Глициния». Последнюю, где поочередно гостили советские генсеки начиная с 1955 года, а один из двух корпусов был дачей Леоныды Брежневой, Россия приобрела еще в 2004 году, но уже в 2006-м вернула обратно Украине по принуждению хозяйственного суда Киева.

Минобразования заведует имуществом легендарного «Артека» — ведомству передали больше 400 объектов недвижимости, включая плотину у горы Аю-Даг и склеп графа Березина, основателя курорта Суук-Су, почти 60 автотранспортных средств и более 2 тыс. объектов имущества — мебель, бытовую и электротехнику и даже человеческий скелет.

**Больше всего крымской земли и недвижимости — 44,4 тыс. га и 3,3 тыс. мест — досталось управделами президента**

Министерство внутренних дел в дополнение к 14 имеющимся санаториям на материке получило семь новых на полуострове — «Дружбу», «Алупку», «Изумрудный», «Сокол», «Меркурий», «Ратник» и «Буревестник».

Федеральной службе безопасности досталось семь санаториев и домов отдыха на территории в 71 га — «Песчаное», «Парус», «Прибрежный», «Черноморье», «Евпатория», «Пограничник» и нефункционирующий детский оздоровительный лагерь «Огонек» на улице Павлика Морозова в Евпатории. В ведении Минобороны семь санаториев.

## Как осваивают

Вместе с правами на крымские здравницы России досталась и необходимость вложений в инфраструктуру санаторно-курортного комплекса. В госпрограмме развития курортов и туризма республики сказано, что основные фонды и медицинское оборудование крымских здравниц изношены на 70–90% (зато сохранились «уникальный опыт и традиции санаторного лечения и оздоровления граждан»). Всего на «формирование туристско-рекреационных кластеров» в Крыму в федеральной целевой программе «Социально-экономическое развитие Республики Крым и Севастополя до 2020 года» заложено 39,5 млрд руб.

Заявки на проведение серьезного ремонта в подведомственных учреждениях, судя по базе данных госзакупок, пока сделали только ФСО, ФСБ и МВД. «Объекту» ФСО в поселке Олива, где будут отдыхать первые лица (там нахо-



ФОТО: РИА Новости, Екатерина Кочетова для РБК, ФОТО: Алексей Павловский/ТАСС

граничником» в феврале, в марте аналогичный заказ был сделан еще одной новообращенной здравницей ФСБ — санаторием «Евпатория», в апреле — санаторием «Черноморье» — всего 6 центнеров на 1,5 млн руб.

Лидером по тратам пока является Министерство образования — почти 1 млрд руб., но это потому, что ему приходится содержать огромный «Артек» — а это больше 200 га и 4,5 тыс. мест. Из силовиков в лидерах МВД — 200 млн руб., ФСБ потратила 150 млн руб., Минобороны чуть более ста миллионов, а ФСО — 20 млн руб.

### Как зарабатывают

Все санатории и пансионаты планируют заработать, реализуя путевки на коммерческой основе, — кроме госрезиденций и санаториев МВД. «Если вы не сотрудник МВД, вам путевку никто не продаст», — безапелляционно заявили в санатории «Сокол» в Судаче и подтвердили в самом ведомстве. Сотруднику же полиции 21 день в ведомственном санатории обойдется всего в 12 тыс. руб.

В большинстве ведомственных санаториев, с сотрудниками которых общался РБК, ждут большое число гостей, популярностью пользуются учреждения Минобороны в Крыму — путевки в них разобраны вплоть до октября. «Ежедневно получаем по 300 писем», — жалуются в алуштинском санатории «Крым», но путевок, распространяемых на коммерческой основе, по правилам Минобороны, должно быть не больше 15% от общего количества. Стоимость путевки для сотрудника Минобороны — 7–12 тыс. руб. за 21 день, а для гражданских «со стороны» — 40 тыс. Таким образом, при условии полной загрузки «льготных» и «коммерческих» мест этот санаторий за летний период способен заработать около 100 млн руб. — только на электроэнергию и газоснабжение санаторий потратил больше половины этой суммы.

О распродажности номерного фонда санаториев точных данных нет, но в системе госзакупок можно увидеть, какие госучреждения размещают заявки на покупку путевок в ведомственные санатории, и таких совсем немного. Согласно данным базы госзакупок, из санаториев ФСБ путевки — льготные, 17 тыс. за 18 дней — распространяет пока только «Пограничник», и то все заказы были сделаны еще в прошлом году екатеринбургским отделением Фонда социального страхования, тогда санаторий еще не был переименован и в контракте фигурирует как «санаторий «Пограничник» Государственной

**«Артеку» только форма и банные принадлежности для детей обойдутся в 140 млн руб. в год**

службы Украины». Департамент соцзащиты Москвы закупал путевки в санатории МВД «Изумрудный», когда он еще был «Смарагдовым», и в «Буревестник», когда он принадлежал украинской милиции, но теперь таких заявок от него нет.

В санаторий управделами президента «Нижняя Ореанда» с октября прошлого года закупает путевки курганское отделение фонда социального страхования — но оно пока ограничилось непопулярным осенне-зимним периодом, на весну и лето санаторий по госзаказу не продал ни одной путевки. В самом учреждении при этом сообщили о стопроцентной загрузке на лето с формулировкой «мы ушли на обслуживание госзаказа». Активно сотрудничает с соцслужбами разных регионов санаторий управделами президента «Ай-Петри», но последние льготники также были там в декабре прошлого года.

Госкомпаний, желающих направить своих сотрудников в национализированные крымские здравницы, не нашлось. Уралвагонзавод направляет сотрудников в санаторий «Алушта» — но принадлежит тот, согласно данным СПАРК, кипрской «Тевирон Энерджи Инвестментс Лимитед» (75% в управляющем капитале). Госкомпания и в прошлом году не слишком повлияли на туристический сезон в Крыму — их представители вместе с сотрудниками федеральных ведомств составили всего 3,5% от посетивших полуостров туристов, писал «Коммерсантъ», и это благодаря государственной программе обеспечения загрузки объектов туристической на полуострове, а в этом году такой программы нет.

Окупят ли путевки вложения, никто из собеседников РБК не говорит. По расчетам РБК, только силовики вложили в свои новые санаторно-курортные хозяйства более 500 млн руб. Остальные федеральные ведомства — еще около 1,2 млрд. Для сравнения: аппарат Верховной рады собирался потратить на свои санатории в Крыму 2014 году не более 7 млн гривен (около 26 млн руб.).

Но крымские цифры все равно выглядят скромно по сравнению с тем, сколько вложили российские министерства и ведомства в санатории и пансионаты на территории России за прошлый год: МВД — 2,1 млрд руб., управделами президента — 1,6 млрд руб., ФСБ — 1,5 млрд, Минобороны — 1 млрд руб. ▣

Исследования РБК — цикл статей, основанных на изучении открытых статистических данных.

## «Массандра» для управделами президента

### 12 млн бутылок

Одновременно с госрезиденциями и санаториями в ведении управделами президента появилось еще и винодельческое объединение «Массандра» — старейший крымский завод, построенный в XIX веке. Сейчас «Массандра» — это девять заводов, в этом году предприятие рас-

считывает выпустить около 12 млн бутылок, рассказывала гендиректор «Массандры» Янина Павленко РБК.

### Вернуть земли

Виноградники занимают площадь 4 тыс. га, общая площадь земельных участков — 10 тыс. га, при этом управделами надеется вернуть в собствен-

ность «незаконно отчужденные земли» — в 1991 году, по словам главы территориального управления ведомства Олега Подолько, «Массандра» занимала 26 тыс. га. В 2013 году выручка предприятия составила 215,5 млн гривен (около 800 млн руб.). «Массандра» не предоставляла РБК данные по выручке за 2014 год.

дятся госдача «Мухалатка»), требуется облицовка стен мраморными плитами, ремонт кинозала и теннисно-волейбольной площадки. Санатории под управлением МВД в более плачевном состоянии — тендеры на капитальный ремонт, включая полную замену систем канализации и вентиляции, реставрацию полов, стен, потолков и окон, ремонт фасадов, объявлены в «Алушке», «Соколе» и «Буревестнике». В «Изумрудном» пока меняют окна, двери и ремонтируют систему водоснабжения. Два объекта ведомство рассчитывает полностью реконструировать, остальные необходимо «привести к современным требованиям», рассказали РБК в МВД. «Евпатория» ФСБ объявила тендер на ремонт кровли хозяйственного комплекса и системы отопления.

Управделами президента пока решило повременить с ремонтом своих крымских здравниц, идет «процесс изучения» нового имущества, заявил Хреков, отметив, что «оно не в очень презентабельном состоянии».

Замминистра обороны Руслан Цаликов еще в январе анонсировал ремонт во всех крымских санаториях ведомства, но на сайте госзакупок пока соответствующих заявок не нашлось. ФСБ отказалась комментировать будущее своих санаториев, сославшись на то, что это «режимные объекты».

Помимо ремонта, деньги тратятся на другие нужды. «Артеку» только форма и банные принадлежности для детей обойдутся в 140 млн руб. в год. Контракт заключен с компанией «Боско» Михаила Куснировича, которая предо-

ставляет их лагерю «во временное пользование» — в «Артеке» объяснили это тем, что лагерь сам занимается стиркой не может и эксплуатационные расходы будет нести сервисная компания. В следующем году придется разместить аналогичный заказ, подтвердили в «Артеке».

Еще в 170 млн руб. обойдется празднование 90-летия «Артека» в июне (40 млн из них лагерь потратит на рекламу). Охрана трех резиденций управделами президента — «Малой Сосновки», резиденций № 5 и № 7 — обойдется в 13 млн. Контракт заключен на девять месяцев и подразумевает наличие 15 круглосуточных постов, ответственных за несколько зон. В «Малой Сосновке» под охраной находятся главный и служебный дома, сауна, «Финский домик» и вертолетная площадка, домик для проведения конференций «Шатер» и участок леса в Малой Сосновке; в резиденции № 5 — главный дом, сад, розарий, две волейбольные площадки, теннисный корт, ограждение со стороны стройки девятиэтажного дома.

Контракт на оказание охранных услуг был также заключен «Нижней Ореандой» управделами президента. Техобслуживание пяти автомобилей BMW, принадлежащих комплексу «Крым» управделами президента, обойдется бюджету еще в 600 тыс. руб., дорогостоящие тренажеры на одну из госдач ФСО в Форосе — в 6 млн руб.

Основная статья расходов — продукты питания. Санатории ФСБ регулярно покупают икру центнерами — соответствующий тендер был размещен «По-

Прогноз Минэкономразвития допустило инфляцию в 20%

# Если нефть ниже \$50

ОЛГА ВОЛКОВА

Низкие цены на нефть могут возобновить ослабление национальной валюты и таким образом привести к превышению прогнозируемого уровня инфляции, предупреждает Минэкономразвития.

## Цены смотрят на нефть

При падении цены на нефть до уровня ниже \$50 за баррель можно ожидать ускорения инфляции до 20%, а также ослабления рубля на 7–10% и усиления оттока капитала, следует из опубликованного Минэкономразвития макроэкономического прогноза на 2016–2018 годы. Все эти факторы ведут к ослаблению инвестиционного спроса: инвестиции в основной капитал при таких уровнях показателей могут сократиться на 20%.

## Базовый сценарий представленного прогноза — увеличение цены на нефть с \$50 в 2015 году до \$70 за баррель к 2018 году

Ранее в конце марта глава министерства Алексей Улюкаев говорил, что пик инфляции уже пройден — при показателе инфляции в 16,7%. Такую же позицию озвучил на расширенном заседании коллегии Минэкономразвития в апреле премьер-министр Дмитрий Медведев.

Базовый сценарий представленного прогноза — увеличение цены на нефть с \$50 в 2015 году до \$70 за баррель к 2018 году. Описывая основные риски этого сценария, эксперты министерства отметили, что «факторы снижения цены на нефть в результате опережающего роста ее предложения рассматриваются как равновероятные с факторами более высокой цены на нефть».

Спрос на нефть в развитых и развивающихся странах подавлен, отмечают чиновники. Со стороны предложения цену толкают вниз рост добычи в Северной Америке — на рекордные 13,2% в США и на 7,6% в Канаде в 2014 году, отказ ОПЕК сокращать добычу нефти и политика стран Персидского залива по удержанию доли рынка путем поставок дешевого сырья. В частности, в Соединенных Штатах такой избыток предложения привел к исчерпанию свободных мощностей хранения запасов.

В условиях продовольственных контрсанкций по ограничению импорта, которые сдерживают предложение и ухудшают конкурентную среду, инфляционные риски также повышаются. Среди других возможных драйверов роста цен упоминаются удорожание зерна из-за прогнозируемого сокращения урожая в 2015 году и повышения мировых цен, а также увеличение цен в инфраструктурном секторе, связанное с «ростом регулируемых тарифов при сохранении ориентации на инфляцию предыдущего года». Важную роль продолжают играть геополитические риски: они создают предпосылки для оттока капитала из



Цена на нефть ниже \$50 за баррель ударит по покупательской способности населения

Закон Бизнесу станет проще заключать сделки по российскому праву

# Купить по-русски

→ Окончание. Начало на с. 1

Главные инструменты договорного права, которые получают в распоряжение корпоративные юристы, — механизм опционов, которые могут быть включены в соглашения акционеров, независимая гарантия в пользу третьего лица и порядок компенсации имущественных потерь. «Однозначно от этого выиграют инновационные компании, интернет-бизнес, венчурные инвесторы и предприниматели», — перечисляет представитель Минэкономразвития.

«В сфере корпоративных финансов изменения также значительны — это и субординация требований, и синдицированные кредиты, и пр. Появление floating charge [«плавающее обеспечение», в качестве его может быть использовано как настоящее, так и будущее имущество] также вносит существенные изменения в повседневную практику, как и прошлогоднее введение преддоговорной ответственности», — говорит руководитель правовой дирекции «Газпром нефти» Роман Квитко.

## Перевод с английского

«Газпром нефть» начала применять новые инструменты с 2013 года, говорит Квитко. «Тогда появились акционерные соглашения с условиями о русской рулетке, синдицированные кредиты по российскому праву и уменьшение покупной цены в случае нарушения гарантий. Сейчас у нас будет еще больше оснований [для структурирования сделок по российскому праву], — уточняет он. До сих пор целый ряд высокомаржинальных отраслей права, таких как сделки слияния/поглощения, корпоративные финансы и торговля нефтью и нефтепродуктами, были практически монополизированы системой английского права, сетует юрист.

«Мы начали проводить сделки по купле-продаже российских активов по российскому праву еще в прошлом году, активно используя новые нормы», — отмечает руководитель департамента слияний и поглощений «МегаФона» Елизавета Корягина. На вопрос, будет ли компания использовать нововведения, она отвечает: «Обязательно будем. Безусловно, это сделки по купле-продаже российских активов».

## Новые механизмы Гражданского кодекса

### Опцион

Опцион может быть включен в соглашение акционеров в совместном предприятии, по которому в будущем один из партнеров может потребовать от других продать ему акции компании на заранее согласованных условиях. «Несколько лет назад почти все совместные предприятия структурировались через офшорные юрисдикции, при этом российская компания была «дочкой» компании из офшора. Затем в законах об АО и ООО появилось такое понятие, как соглашение акционеров, но работающего регулирования фактически не было, оно было очень ограниченным и не могло решить возникавшие проблемы», — вспоминает партнер корпора-

тивной практики «Гольцблат BLP» Матвей Капlouхий.

### Независимая гарантия

Другое нововведение — независимая гарантия в пользу третьего лица (бенефициара). «Гарант по просьбе другого лица (принципала) обязуется уплатить бенефициару определенную денежную сумму. Эта форма удобнее, чем, к примеру, банковская гарантия, так как ее может выдать любая коммерческая организация, а не только банк. Это позволяет кредиторам получить возмещение от гаранта, даже если основное обязательство должника было признано недействительным», — поясняет партнер адвокатского бюро DS Law Денис Беляев. По его словам, это поможет обеспе-

чить исполнение обязательств по договору.

### Институт гарантий и компенсации имущественных потерь

«Без компенсации имущественных потерь не обходится практически ни одна сделка по продаже бизнеса, так как она позволяет переложить на продавца определенные риски, например, риск предъявления к компании налоговых претензий за период до ее продажи покупателю», — отмечает Капlouхий. Появится также преддоговорная ответственность — возможность взыскивать убытки с участника переговоров, который, например, предоставил инвестору ложную информацию на первоначальном этапе переговоров.

страны, который, в свою очередь, способствует ослаблению обменного курса и сохранению высокого уровня инфляции.

#### Инфляция — в голове

Базовый сценарий представленного прогноза — увеличение цены на нефть с \$50 в 2015 году до \$70 к 2018 году при продолжении действия санкций со стороны США и ЕС. При таких условиях ведомство прогнозирует, что инфляция в 2016 году замедлится почти вдвое по сравнению с текущим периодом — до 6,5–7,5%, а в 2018 году на фоне укрепления рубля снизится до 5%.

#### В условиях продовольственных контрсанкций по ограничению импорта, которые сдерживают предложение и ухудшают конкурентную среду, инфляционные риски также повышаются

Консенсус-прогноз Bloomberg по инфляции, построенный по 42 экспертным оценкам, составляет 15,05% в 2015-м, 7,25% в 2016-м и 6,7% в 2017 году. Наиболее пессимистичную оценку на следующий год — 16,6% — дают в IHS Ecomomics.

Пик инфляционных ожиданий пришелся на февраль: тогда по результатам опроса ООО «ИНФОМ», публикуемых ЦБ, медианное значение ожидаемой населением инфляции на год вперед составило 18,1 против 16,6% в январе. В последующие два месяца этот показатель постепенно снижался — до 15,7 и 14,0% соответственно. Таким образом, в апреле инфляцион-

ные ожидания вернулись к уровню октября 2014 года.

Дмитрий Полевой, старший экономист по России и СНГ банка ING, объясняет, что такая динамика связана с двумя факторами: стабилизацией курса рубля и фактической стабилизацией инфляции. «У людей есть ощущение, что по крайней мере в месячном выражении инфляция стала замедляться. Плюс новостной фон: в связи со стабилизацией курса рубля инфляция должна стабилизироваться быстрее», — говорит эксперт. Ключевым фактором он называет укрепление рубля, так как население ориентируется

преимущественно на курс, формируя ожидания. Кроме того, в России они очень адаптивные, то есть в значительной степени определяются значениями предыдущих периодов.

В целом Полевой говорит, что 20% — крайне пессимистичный прогноз: даже если рубль ослабнет на фоне низких цен на нефть, он придет к тем минимумам, которые мы уже видели. Другой вопрос, что «на уровне человеческого восприятия эти цифры не будут казаться чем-то нереалистичным, потому что наблюдаемая инфляция «в голове у населения» зачастую оказывается выше официально регистрируемой статистики», — уточняет экономист. ▣

«Уже сейчас мы видим рост числа запросов от клиентов по структурированию сделок в российском правовом поле. На наш взгляд, после вступления поправок в силу количество подобных запросов будет только расти», — прогнозирует партнер адвокатского бюро DS Law Денис Беляев. «Что касается сделок по покупке-продаже компаний, то они, видимо, начнут появляться после вступления изменений в силу», — считает Каплюхий из «Гольцблат VLP».

Появление этих инструментов в российском праве накладывается на процесс деофшоризации и большие внешнеэкономические и внешнеполитические риски, это будет способствовать переводу этих сделок в Россию, рассуждает эксперт МФЦ Артем Карапетов. По его словам, крупные компании уже начали переводить инвестиционные сделки, сделки с акциями и акционерные соглашения в российскую юрисдикцию.

#### Суды не готовы

Но рост спроса на российское право усиливается в работу судов, указывают

эксперты. «Пока нет эффективной судебной защиты, нельзя быть уверенным, что все условия договора будут соблюдены. Реальность такова, что российский суд может легко отменить все договоренности, это основная проблема», — опасается партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боломатов.

Изменения должны помочь заработать ст. 10 ГК о добросовестности бизнеса, но есть проблема в правоприменении, соглашается президент Объединения корпоративных юристов России Александра Нестеренко — судебная система не готова применять механизмы по взысканию убытков, сторона должна доказать суду состав и наполнение убытков, представить их детализацию. Скорее всего, без этого суды не воспримут нововведения, осторожна она. «На позитивные изменения, безусловно, стоит рассчитывать, но, разумеется, при условии эффективного правоприменения и дальнейшего совершенствования судебной системы», — вторит представитель Минэкономразвития. ▣



Илья Репин, Василий Суриков, Савва Мамонтов, Константин Коровин, Валентин Серов, Марк Антокольский (слева направо) в московском доме Саввы Мамонтова, 1892

РЕКЛАМА

# SAVVVA

RESTAURANT

Откройте для себя новое прочтение  
русской кухни от шеф-повара  
Андрея Шмакова в ресторане SAVVA!

МОСКВА, ТЕАТРАЛЬНЫЙ ПРОЕЗД, Д. 2  
+7 (499) 270-10-62 • WWW.SAVVAREST.RU

Экология Норвежский фонд вынудят продать российские акции на \$60 млн

# Этика против угля

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Пенсионный фонд Норвегии — крупнейший суверенный фонд в мире — может распродать бумаги российских компаний на сумму около \$60 млн из-за нового этического ограничения, связанного с углем.

Комитет по финансам и экономике норвежского стортинга (парламента) 28 мая одобрил закон, который обязывает суверенный фонд Government Pension Fund Global (GPF) избавиться от активов, связанных с добычей или использованием угля. Закон еще требует одобрения на общепарламентском голосовании, которое состоится 5 июня.

**В общей сложности российские акции в портфеле норвежского суверенного фонда на конец 2014 года оценивались в \$2,1 млрд**

Цель закона — сократить поддержку предприятий, связанных с загрязняющим видом топлива. «Инвестиции в угольные компании представляют и климатический риск [поскольку сжигание угля приводит к выделению парниковых газов], и экономический риск в будущем», — говорится в совместном заявлении парламентских фракций (цитата по Guardian).

## Российские угольщики

В соответствии с новым правилом фонд должен избавиться от бумаг компаний, которые получают более 30% своей выручки от производства угля или если на уголь приходится более 30% объема производимой продукции. В том числе речь идет об энергогенерирующих компаниях, которые вырабатывают более 30% энергии за счет угля.



ФОТО: Bloomberg

Под эти критерии попадают четыре российских предприятия, чьи акции есть в портфеле норвежского фонда (по отчетности за 2014 год). Это Кузбасская топливная компания (КТК), «Энел Россия», ОГК-2 и Evgaz. На конец 2014 года бумаги этих компаний в портфеле фонда оценивались более чем в \$57 млн.

КТК — один из крупнейших производителей энергетического угля в России, почти вся его выручка приходится на продажи угля. Представитель ком-

пании говорит, что акции скорее всего будут проданы «не в рынок, а всем пакетом», например другому отдельному инвестору, — это не приведет к обвалу котировок.

У «Энел Россия» есть только одна электростанция, работающая на угле, — Рефтинская ГРЭС в Свердловской области. Но именно на нее приходится больше всего вырабатываемой компанией энергии — 19,3 тыс. ГВт·ч в 2014 году, или 43% от общей выработки станций «Энел Россия».

Отказаться от инвестиций в угольные активы норвежский фонд уже давно призывают правозащитные организации и норвежские политики

ОГК-2 тоже зависит от угля более чем на 30%. Согласно данным на сайте компании, на уголь приходится 31,7% в ее топливном балансе.

Норвежцам принадлежат акции «Энел Россия» на сумму \$8,9 млн и ОГК-2 — на \$6,1 млн. Представитель «Энел Россия» отказался от комментариев, а представитель ОГК-2 сказал РБК, что акционер имеет право распоряжаться своей долей как ему угодно, не уведомляя компанию.

Украина Порошенко подписал закон о моратории на выплату задолженности

# Ближе к дефолту

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

В соответствии с законом правительство Украины сможет отказаться выплачивать России долг в \$3 млрд. Ближайший платеж по нему должен быть внесен в июне 2015 года.

Президент Украины Петр Порошенко подписал закон, позволяющий правительству страны объявлять мораторий на выплату по внешним долгам. На сайте Верховной рады отмечается, что законопроект, принятый парламентом 19 мая 2015 года, сегодня возвращен в Раду с подписью

президента. В силу закон вступит на следующий день после его публикации в официальной прессе.

На прошлой неделе Верховная рада в ускоренном порядке приняла разработанный правительством закон, в соответствии с которым кабинет министров разрешается приостанавливать платежи по всем или отдельным государственным внешним долгам и гарантированным государством займам (кроме двух государственных банков и железнодорожного оператора «Укрзализныця»).

Министерство финансов Украины приветствовало принятие закона, пояснив, что он поможет «защитить ин-

тересы украинского народа, а в случае недобросовестных действий кредиторов в отношении Украины защитить активы государства и государственного сектора».

В свою очередь, глава правительства Арсений Яценюк пояснил, что мораторий на выплаты по долгам кабинет министров может объявить в том случае, если не удастся договориться с кредиторами. Премьер-министр призвал кредиторов прислушаться к предложениям о реструктуризации долгов на условиях Украины и помочь украинскому государству «не словом, а долларом, а точнее, миллиардами долларов».

**Министр финансов России Антон Силуанов оценил принятие Верховной радой закона как фактическое объявление о дефолте**

«Мы хотим заплатить, но мы хотим заплатить на тех условиях, на которых предлагает украинское правительство и украинское государство», — сказал Яценюк.

Министр финансов России Антон Силуанов оценил принятие Верховной радой закона, по которому правительство страны получило право не



Не до конца понятно, подпадает ли под «угольный» критерий производитель стали Evraz, который также является одним из крупнейших в России производителей коксующегося угля. Доля угля в структуре выручки компании за 2014 год составила 10%, по данным годовой отчетности. Но по объему произведенной продукции коксующийся уголь занимает второе место после железной руды: в 2014 году добыча угля Evraz составила более 21 млн т. Коксующийся уголь используется как сырье при производстве стали, и потребности сталелитейного бизнеса Evraz в угле более чем на 70% обеспечиваются собственным сырьем.

Ранее Greenpeace выделяла Evraz в числе российских «угольных» активов норвежского фонда (наряду с «Э.ОН Россия», «Энел Россия», КТК, «Мечелом» и «Распадской»), которые фонду иметь не надлежит по экологическим соображениям.

Стоимость бумаг Evraz в портфеле фонда оценивалась почти в \$40 млн на конец 2014 года. Представители комитета по финансам норвежского парламента не ответили на просьбу РБК прокомментировать, применимо ли «правило 30%» к инвестициям в акции Evraz. Представитель компании отказался от комментариев.

Источник в одной из российских компаний, чьи акции могут быть проданы из-за нового «угольного» ограничения, заявил РБК, что хотя GPFG — один из крупнейших миноритариев и один из активных портфельных инвесторов на российском фондовом рынке, его доли так малы, что их продажа не способна существенно повлиять на котировки.

В общей сложности российские акции в портфеле норвежского суверенного фонда на конец 2014 года оценивались в \$2,1 млрд.

#### Экология важнее инвестиций

Отказаться от инвестиций в угольные активы норвежский фонд уже давно призывают правозащитные организации и норвежские политики. Правда, исполнительный директор фонда Ингве Слингстад еще в январе 2014 года

заявлял, что «угольный» портфель фонда не столь велик (по его словам в 2013 году он составлял 2,5 млрд норвежских крон) и постоянно сокращается. А в мае 2015 года руководство фонда сообщило, что подобных активов — вложений в загрязняющие окружающую среду угледобывающие предприятия — осталось только на \$65,8 млн.

Эти данные подвергала критике Greenpeace, которая замечала, что руководство фонда учло только непосредственно угледобывающие компании, но забыло про генерирующие предприятия, многие из которых используют уголь для производства энергии — например, немецкая RWE.

Новый закон соответствует одной из рекомендаций Greenpeace. Глава норвежского подразделения организации Трульс Грудовсен заявил Guardian, что после его принятия фонду придется продать бумаги как минимум на \$5,5 млрд, включая доли в крупных европейских и американских энергетических компаниях.

Это будет уже не первый пример, когда фонд продает активы из этических соображений. Например, в 2009 году норвежский пенсионный фонд продал весь пакет акций «Норильского никеля» (0,4%), поскольку Минфин Норвегии считал, что деятельность завода на Таймыре загрязняет окружающую среду полуострова и ежедневно подвергает воздействию токсичных веществ 200 тысяч человек. Подобные инвестиции противоречат этическому кодексу фонда.

Помимо опасных для экологии инвестиций этический кодекс GPFG запрещает инвестировать в производителей табака и некоторых видов оружия, а также в компании, в которых нарушаются права человека (например, используется рабский труд). В отношении активов с фиксированным доходом запрет превентивно распространяется на гособлигации Северной Кореи, Сирии и Ирана. ■

При участии Ивана Ткачева, Анатолия Темкина, Романа Асанкина

платить по долгам, как фактическое объявление о дефолте.

«Нам нужно проанализировать последствия принятия данного закона, если увидим нарушения обязательств, которые Украина дала, мы обратимся за судебным механизмом защиты наших интересов с тем, чтобы они не пострадали», — заявил Силуанов.

Позднее президент России Владимир Путин заявил, что фактическое объявление украинских властей о предстоящем дефолте свидетельствует о невысоком уровне их профессионализма и ответственности.

В списке обязательств Украины, на которые может распространиться

мораторий, упоминаются и государственные облигации, выпущенные Украиной и выкупленные Россией в 2013 году. Срок погашения этих бумаг общей стоимостью \$3 млрд наступает в конце 2015 года. До сих пор Украина свои обязательства по обслуживанию госдолга перед Россией по облигациям на сумму в \$3 млрд выполняла. Очередной платеж в размере \$75 млн должен быть внесен 20 июня 2015 года.

В апреле 2014 года международное рейтинговое агентство Standard & Poors (S&P) заявило, что дефолт Украины «практически неизбежен». ■

## Мнение



Илья Солнцев,  
директор Центра стратегических исследований в области спорта РЭУ им. Плеханова

Достаточно ли подкупить 6 или даже 14 человек, чтобы получить право принять главный футбольный турнир планеты?

ФОТО: из личного архива

## Что означают аресты в ФИФА

**В Цюрихе арестованы чиновники ФИФА по обвинению в коррупции. С чем может быть связан скандал вокруг футбольной ассоциации и для кого он представляет угрозу?**

#### Сами попросили

Новость об аресте представителей ФИФА в преддверии выборов президента ассоциации, назначенных на пятницу, 29 мая, вызвала предсказуемо бурную реакцию и оставила много открытых вопросов. По разным данным, арестовано было от 6 до 14 человек, имена их не раскрываются. О том, насколько это высокопоставленные сотрудники, официально тоже не говорится.

Обвинения связаны с получением взяток и откатов по маркетинговым и спонсорским контрактам в Латинской Америке. Претензии, связанные с выборами страны — хозяйки чемпионатов мира 2018 и 2022 годов, упоминаются уже как дополнительный повод, причем с акцентом на тот факт, что ФИФА сама просила правоохранительные органы разобраться в этом вопросе еще в прошлом году. Инициатором арестов стал американский Минюст, а обращение получила Генеральная прокуратура Швейцарии. Главные показания дал представитель в ФИФА от США — Чарльз Блейзер.

Как поясняется, все эти преступления были спланированы и подготовлены в США, а платежи осуществлялись через американские банки. Несколько странный выбор для такого рода деятельности — есть для нее и более безопасные страны.

#### 25 лет наблюдения

Интересный факт связан с периодом времени, потребовавшимся для расследования. По сообщению прокуратуры Швейцарии, фигуранты дела находятся под наблюдением с 1990 года. Действительно ли все это расследование потребовало 25 лет или раньше дело было не так актуально?

Итоги выборов президента ФИФА до утра 27 мая мало у кого вызывали сомнения — предполагалось, что будет переизбран Йозеф Блаттер. И хотя УЕФА уже призывает отложить выборы президента, позиция европейской ассоциации была очевидна и до последних событий — конфликт Мишеля Platini и Зеппа Блаттера ни для кого не был секретом, и европейская футбольная ассоциация хотела бы видеть на посту президента ФИФА нового человека. Пока до отмены выборов дело не дошло, но их результаты уже выглядят не столь очевидными.

Хотя акцент в обвинениях сделан на взятках по коммерческим контрактам, основное внимание СМИ обра-

щают на право проведения мундиала в 2018 и 2022 годах. При этом вовсе не обсуждается сама возможность повлиять с помощью такого подкупа на итоговый результат: достаточно ли подкупить 6 или даже 14 человек, чтобы получить право принять главный футбольный турнир планеты?

Страну — хозяйку ЧМ выбирают 24 члена исполкома ФИФА, в том числе президент федерации. Учитывая выдвинутые обвинения и зная, что для победы в голосовании нужно набрать большинство голосов, можно сделать неутешительный вывод о масштабах коррупции. Но дело еще только предали огласке, официальных обвинений и доказательств вины еще не представлено, и нужно разобраться в юридических тонкостях выборного процесса. Пока мы мало знаем о задержанных и подозреваемых, с выводами торопиться не стоит.

#### Корпорация ФИФА

В России тема будущего чемпионата мира обсуждается очень бурно. Может ли он быть отменен? До игр 2018 года уже немало времени, стадионы и инфраструктура строятся, позитивный опыт проведения Олимпийских игр у нас есть. Мало того, спортивное событие такого масштаба может стать для страны одним из катализаторов роста. Но не обязательно во внимание будут приняты только объективные факторы. Пока все официальные лица ФИФА не ставят под сомнение проведение игр 2018 года в России. Однако очевидно, что все противники такого сценария перешли в активное наступление.

Следует также учитывать, что футбол все больше становится бизнес-историей, а ФИФА давно превратилась в корпорацию. За период 2011–2014 годов федерация получила от продажи прав на трансляцию и спонсорских контрактов более \$5,7 млрд, что в 2,3 раза больше аналогичного показателя за 2003–2006 годы. Да, тратить тоже приходится больше. Очевидно, что такие финансовые потоки не могут не привлекать внимания и не вызывать борьбы, в том числе и подкованной. Возможно, скандал объясняется прежде всего этим, а не политическими мотивами.

Интересно, наконец, что и в официальном заявлении, и на экстренно созванной пресс-конференции звучит мотив о том, что происходит «очищающий ряды» процесс. Представителю федерации задали вопрос: «Как вы объясните все происходящее поклонникам футбола, которые выглядят самой пострадавшей в этом событии стороной?» Но болельщики едва ли были удивлены — и это, наверное, самое грустное.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

# БИЗНЕС | НЕФТЕПРОДУКТЫ

Каждая пятая АЗС обманывает покупателя

## Контрольная заправка

### Проверка стандартов безопасности топлива в цифрах

**301** АЗС

проверили с января по май специалисты Росстандарта, на 66 из них были выявлены нарушения

**21,5** тыс.

заправочных станций насчитывается в России, в год удается проверить не больше 1 тыс.

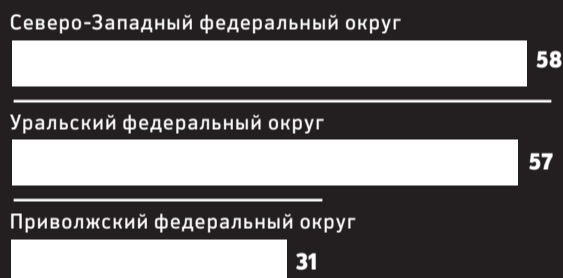
**10** млн т.

по оценке Минэнерго, составляет объем нелегального топлива в России

**26**

аттестованных лабораторий для проверки топлива работают для нужд Росстандарта по всей стране

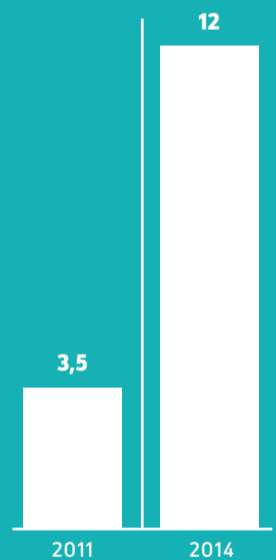
#### Регионы с наибольшей долей проверенных АЗС с нарушениями качества топлива, %



**8%**

от общего количества реализуемого в Москве и Московской области топлива, по данным комитета РСПП по энергетической политике, является контрафактным, дизеля — 30%

#### Производство маловязкого судового топлива, часто продаваемого под видом дизеля, млн т



**12** тыс. руб.

стоит каждый анализ топлива в лаборатории

**7,5** тыс.

АЗС, по данным Российского топливного союза, принадлежит крупным нефтяным компаниям, остальные — независимым игрокам

#### ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

С 12 мая Генпрокуратура по поручению президента проверяет рынок топлива. Плановая проверка по итогам первого квартала показала, что проблемы есть у каждой четвертой из 300 обследованных АЗС. К крупным компаниям претензий нет.

#### «Джентльмены удачи»

«Мы помним с вами известный советский фильм «Джентльмены удачи». Чем там разбавляли автомобильное топливо? Помните? А у нас чем разбавляют сегодня?» — допрашивал в апреле Владимир Путин министра промышленности Дениса Мантурова. Разговор состоялся во время совещания Путина с правительством, на котором обсуждались вопросы, заданные президенту россиянами в ходе ежегодной прямой линии. После совещания Путин поручил Генпрокуратуре проверить качество топлива по всей стране. С 12 мая прокуроры и сотрудники Росстандарта начали проверять АЗС и нефтебазы.

Результатов президент ждет до 15 октября. И, скорее всего, они будут неутешительны. Об этом можно судить по итогам плановой проверки за первый квартал 2015 года, которую Росстандарт проводил собственными силами. С января по май специалисты ведомства проверили 301 АЗС, на 66 из них были выявлены нарушения, сообщил РБК представитель Росстандарта.

В лидерах по числу нарушений — три региона: в Северо-Западном федеральном округе нарушения качества топлива или правил его продажи были выявлены на 58% проверенных АЗС, в Уральском — на 57%, в Приволжском — на 31%. По остальным федеральным округам процент нарушений составляет около 20%, сообщил представитель Росстандарта.

Контролеры проверяют класс и качество топлива (соответствие октанового числа заявленному) и полноту данных в чеке, который выдается покупателю. Кроме того, сотрудник Росстандарта может посмотреть, есть ли на заправке мерник, позволяющий проверить количество заливаемого в бак топлива. Отдельное вни-

мание уделяется паспорту качества бензина: если он подделан, информация об этом передается в прокуратуру.

Но Росстандарт может проводить плановый контроль качества топлива и документов на заправках один раз в три года. В России 21,5 тыс. заправочных станций, в год удается проверить не больше 1 тыс. Внеплановые проверки, о которых просил Путин, возможны лишь по согласованию с Генпрокуратурой, говорит замруководителя Росстандарта Алексей Кулешов.

#### Судовой дизель вместо бензина

Объем нелегального топлива в России превышает 10 млн т в год, — такие данные в апреле приводились на заседании коллегии Минэнерго (всего на внутренний рынок в 2014 году было поставлено 34,3 млн т автомобильных бензинов и 31,8 млн т дизельного топлива). Самые распространенные претензии к качеству — превышение массовой доли серы, метилового спирта и железа в бензине и дизеле, а также изменение октанового и цетанового числа. Все

#### Больше всего нарушений фиксируется не на заправках крупных нефтяных компаний, а на независимых АЗС

это приводит к преждевременному износу двигателя.

По итогам проверки в УрФО выяснилось, что на АЗС Курганской области под видом дизеля продается судовое топливо (не облагается акцизом) производства Антипинского НПЗ, рассказала РБК руководитель территориального подразделения Росстандарта по УрФО Светлана Михеева. К самому заводу, по ее словам, претензий нет, но схема поставок сейчас расследуется.

Схема не нова, отмечает президент Российского топливного союза Евгений Аркуша. По его данным, с 2011 по 2014 год объем производства маловязкого судового топлива, часть которого продают под видом дизельного, вырос с 3,5 млн т до 12 млн т. «При этом объем его потребления бункеровщиками увеличился незначительно», — говорит эксперт.

Проверить качество топлива на АЗС контролерам удается не всегда — бизнесмены научились обходить плановые проверки, жалуется Михеева. По ее словам, собственники АЗС регистрируют свои заправки, чтобы выпастить из поля зрения инспекторов,



ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

ведь по закону Росстандарт не имеет права проверять АЗС, зарегистрированные менее одного года назад.

«Но благодаря полномочиям Генпрокуратуры, в мае 2015 года мы смогли прийти на заправки, перерегистрированные владельцами в 2014 году», — говорит Михеева. В результате на семи из девяти перерегистрированных заправок в Челябинске были выявлены нарушения. Некоторые торговали бензином стандартов Евро-2 или Евро-3, вместо положенного Евро-4, у других на чеках не был указан вид и экологический класс продаваемого бензина, третьи вообще не выдавали чеков покупателям, сообщила она. Участие прокуроров позволяет проводить и повторные проверки. При повторных нарушениях штрафы для собственников АЗС могут составлять до 1 млн руб., говорит Михеева.

**При чем здесь Алекперов**

Незадолго до того как Путин поручил Генпрокуратуре заняться бензином, качество топлива с президентом обсуждал и глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, рассказал РБК источник в компании. В феврале он встречался с Путиным и рассказывал ему как раз о росте производства судового дизельного топлива. Пресс-служба ЛУКОЙЛа не стала это комментировать. Алекперов говорил, что подлогом занимаются в основном владельцы независимых заправок в регионах.

Больше всего нарушений, действительно, фиксируется не на заправках крупных нефтяных компаний, а на независимых АЗС, подтвержда-

**Чтобы снизить объем нарушений, чиновники предлагают ужесточить наказание для тех компаний, которые уличат в производстве или продаже некачественного топлива**

ет представитель Росстандарта. Главные нарушители в УрФО — независимые бензоколонки и джобберы крупных сетей, говорит Михеева. Проверяют всех — и крупные компании, и самостоятельных продавцов, уверяет руководитель подразделения Росстандарта по Северо-Западному федеральному округу Василий Смеречук. Но по итогам последней проверки претензий к заправкам крупных нефтяных компаний контролеры, по его словам, не нашли.

По данным Российского топливного союза, лишь треть АЗС (7,5 тыс. станций) принадлежит вертикально интегрированным нефтегазовым компаниям, остальное — независимым игрокам. У крупных компаний случаи реализации некачественного топлива — редкость, они продают продукцию собственных НПЗ, соглашается президент союза Евгений Аркуша. А вот у их конкурентов не всегда есть возможность купить качественное топливо: в пик спроса оно в дефиците, а нефтяники предпочитают продать бензин собственным сбытам. «У независимых продавцов нехитрый выбор: закрывать свою заправку или покупать у тех, кто продает дешевле, но химичит с качеством», — говорит Аркуша.

Чтобы снизить объем нарушений, чиновники предлагают ужесточить наказание для тех компаний, которые уличат в производстве или продаже некачественного топлива либо в обмане покупателей путем недолива бензина. По словам Кулешова из Росстандарта, обсуждается введение оборотного штрафа для компаний,

допускающих производство некачественного топлива, и приостановка их работы на срок от трех до шести месяцев. Соответствующий законопроект уже предложен Мантуровым. Минэкономразвития планирует изменить регламент проверок состава топлива. В частности, предлагается проверять компании чаще, чем раз в три года, и не все поголовно, а в первую очередь те сети, где есть подозрения в произ-

водстве некачественного топлива, говорит Кулешов.

У розничных продавцов бензина другие предложения, говорит Аркуша. По их мнению, необходимо ввести акциз на судовое топливо, предусмотрев механизм компенсации затрат конечному профильному потребителю путем налоговых вычетов. «Тогда это топливо просто уйдет из оборота», — считает эксперт. ■

**Альтернативные пробы**

Свои альтернативные проверки качества топлива в 2015 году провели **Федерация автомобилистов России (ФАР)** и некоммерческое партнерство **«Независимые отечественные нефтетрейдеры» (НОН)**. Их результаты будут также переданы в Генпрокуратуру. Наибольший объем контрафактного топлива зафиксирован **в Южном, Уральском и Центральном федеральных округах**, сообщил зампреда комитета РСПП по энергетической политике Юрий Станкевич. В Москве и Московской области

доля некондиционного бензина составляет около 8% от общего количества реализованного топлива, а по дизелю — 30%. «Независимые отечественные нефтетрейдеры» провели опрос собственников 193 АЗС в 12 регионах России от Алтайского края до Тульской области. Основными поставщиками некачественного бензина и дизеля владельцы АЗС назвали трейдеров (85%) и независимые нефтебазы (33%), на качество топлива с заводов крупных компаний пожаловались всего 7% участников опроса. Владельцы рознич-

ного заправочного бизнеса утверждают, что некачественное топливо приходится покупать, если на рынке существует большая разница между оптовой и розничной ценой топлива и недостаток предложения со стороны крупных компаний. Павел Баженов, генеральный директор НП «Национальная топливная сеть», утверждает что разница мелкооптовых цен на качественный и некачественный бензин составляет **3650–7000 руб. за тонну**, дизельного топлива — **3850–7600 руб. за тонну**.

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**3 июня 2015 г.**  
Москва, Марриотт Гранд-Отель

**ТАМОЖНЯ 2015: ЭФФЕКТИВНОЕ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С БИЗНЕСОМ**

Среди спикеров:



**ВЛАДИМИР ГОШИН**  
ЕЭК



**ВАЛЕРИЙ СЕЛЕЗНЕВ**  
ФТС России



**НАТАЛИЯ ИСАЕВА**  
ФАС России



**АЛЕКСАНДР ПЕРРОТЕ**  
Леруа Мерлен Восток



**ЕВГЕНИЙ ГОЛЫШЕНКОВ**  
ОАО «Мобильные ТелеСистемы»



**ЮРИЙ КИСЕЛЕВ**  
Автофрамос



**ГАЛИНА БАЛАНДИНА**  
Центр поддержки ВЭД и развития регионов



**ГАЛИНА ДОНЦОВА**  
Центр поддержки ВЭД и развития регионов

Руководитель проекта: Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)  
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Реклама. 16+

На чем зарабатывают владельцы «Арианта»

# Вино, мясо и сталь

КСЕНИЯ ШАМАКИНА

Как стало известно РБК, винный холдинг «Ариант», считающийся одним из крупнейших собственников виноградников в Европе, увеличил площадь земель на 40%, добавив к ним 2,5 тыс. га в Краснодарском крае.

До сделки «Агрофирма «Южная», входящая в винный холдинг «Ариант» челябинских бизнесменов Александра Аристов и Юрия Антипова, владела 6 тыс. га виноградников в Темрюкском районе Краснодарского края. Новые земли — это 2,5 тыс. га в Анапском районе Краснодарского края, рассказал РБК руководитель пресс-службы холдинга Роман Грибанов. Около 1,1 тыс. га этой площади занимают виноградники, остальное — виноградопригодные земли, уточнил он.

Права на аренду земли до 2062 года, ранее принадлежавшие обанкротившейся компании «СПК им. В.И. Ленина», продали с торгов в середине мая за 145,5 млн руб. Конкурсный управляющий Артем Вахрушев сообщил РБК, что единственным претендентом на аренду было ООО «Уралпластик» из Пермского края, с ним и был заключен контракт. Представитель «Арианта» называет «Уралпластик» дружественной компанией, с которой будет заключен договор субаренды. Сам «Уралпластик» не ответил на запрос РБК. Президент Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович также знает, что сделка прошла в интересах «Арианта».

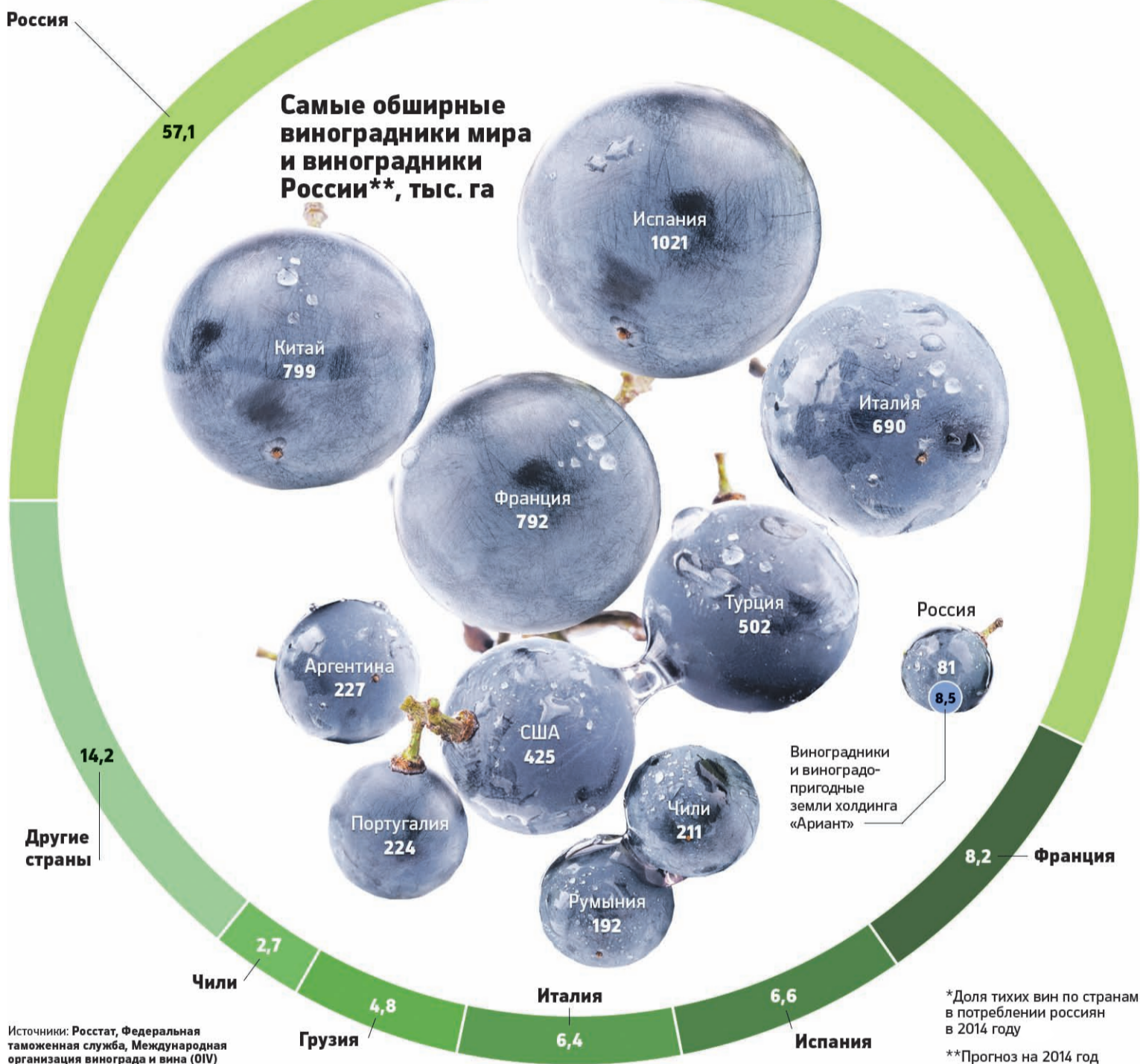
**Сам «Ариант» называет себя крупнейшим собственником виноградников не только в России, но и в Европе**

«Ариант» и до сделки был крупнейшим владельцем виноградников в России. Для сравнения: у ближайшего конкурента — крымской «Массандры» — 4 тыс. га. В этом году «Ариант» планирует заложить еще 500 га новых виноградников, говорит Грибанов. Затраты на закладку составляют примерно \$10 тыс. на гектар.

## Дорогой Крыма

Одна из причин, по которой владельцы «Арианта» решили расширять бизнес, — строительство дороги в Крым, передал через пресс-службу Аристов. Трасса заденет виноградники «Агрофирмы «Южная» на Таманском полуострове. Часть земель попадет в полосу отвода автодорожного подхода к Керченскому мосту, подтвердил РБК представитель Росавтодора (заказчик строительства). Площадь земель агрофирмы, подлежащих изъятию, составит около 16 га, говорит он, точный объем и границы участков будут определены после завершения проектирования. В случае изъятия земель для госнужд фирме будет выплачена положенная по закону компенсация, уточнил представитель Управления по виноградарству, виноделию и алкогольной промышленности Краснодарского края.

Откуда вино в России\*, %



Источники: Росстат, Федеральная таможенная служба, Международная организация винограда и вина (OIV)

## Что такое «Ариант»

Холдинг «Ариант» включает активы челябинских бизнесменов Александра Аристов и Юрия Антипова, но компания даже не существует как юридическое лицо. Полный перечень ее активов не раскрывается. Раньше журнал Forbes включал «Ариант» в рейтинг крупнейших российских непубличных компаний: в 2012 году с оценкой выручки в 56,8 млрд руб. он занял 42-е место. Аристов и Антипов занимали 167-е и 155-е места соответственно в рейтинге богатейших бизнесменов 2012 года. В последующие годы Forbes перестал учитывать «Ариант» из-за невозможности корректно посчитать вы-

ручку холдинга. У «Арианта» две основные сферы деятельности: ферросплавы и продукты питания. Продуктовое направление холдинга можно условно разделить еще на три подразделения. Первое — производство мясных продуктов: свиноккомплексы и завод по производству мясных полуфабрикатов и колбас в Челябинской области. Второе подразделение — производство алкогольной продукции: винный холдинг «Ариант». Третье — фирменная сеть магазинов «Ариант», состоящая примерно из 550 точек в Челябинской, Свердловской областях и Башкирии.

Выращивание новых виноградных лоз взамен утраченных займет несколько лет. Но владельцы «Арианта» на государство не в обиде: «То, что дорога в Крым пройдет по нашим землям, принесет массу положительных моментов», — уверен Аристов. Сейчас «Ариант» как раз планирует строительство в Краснодарском крае двух шато с целью развития винного туризма. Одно шато, завод шампанских вин с производством до 20 млн бутылок в год, будет расположено в Анапском районе, недалеко от аэропорта Анапы, где «Ариант» арендует новые земли. Второе — рядом с дорогой в Крым. «На Тамани, возле нового моста в Крым, мы строим «Шато Тамань», и все люди, которые едут отдыхать на полуостров, смогут заглянуть к нам, — объясняет задумку Аристов. — Количество россиян, отправляющихся на курорты Крыма, будет ежегодно расти, и мы сможем более массово и качественно популяризировать как винную культуру, так и нашу торговую марку [Chateau Tamagne]».

## Кому принадлежат виноградники России

«Ариант» — локомотив виноградарства в России, — говорит председатель совета директоров «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. — В свое время они получили хорошую сырьевую базу на Кубани. Сам «Ариант» называет себя крупнейшим собственником виноградников не только в России (здесь он лидирует и по сбору винограда), но и в Европе. По словам Поповича, четкой статистики нет, но он не слышал о более крупных европейских виноградарских хозяйствах, принадлежащих одному собственнику. До присоединения Крыма в России, по данным Росстата, было 62,4 тыс. га виноградников, из них на долю «Арианта» приходилась почти десятая часть всех площадей. Теперь, с учетом виноградников Крыма, в России 86,5 га. Чтобы обеспечить себя вином из собственного винограда на 90%, России требуется 350 тыс. га виноградников, отмечает Петр Романишин, гендиректор группы «Фанагория», одного из крупнейших российских производителей вина.

В 2014 году урожай «Южной» составил 65,8 тыс. т винограда. Это 16,4% от всего винограда, собранного сельхозпредприятиями России. На втором месте — национализированная в прошлом году крымская «Массандра». В прошлом году на 4 га ее угодий собрали 16 тыс. т винограда, уточнила РБК гендиректор «Массандры» Янина Павленко. На третьем месте — кубанская «Фанагория» (2,7 тыс. га виноградников и 29,6 тыс. т).

«Ариант» и «Фанагория» первыми поверили в российское виноградарство и стали высаживать свои виноградники», — рассказывает Попович. За последние пять лет «Ариант» инвестировал в виноградники \$70 млн, утверждает Аристов: «Это серьезные деньги. 12 лет назад, когда мы начинали свой виноградный бизнес, на такие суммы можно было покупать металлургические заводы».

## Непубличный лидер

Владельцы «Арианта» — непубличные люди, они не любят рассказывать о своем бизнесе и почти не дают интервью. Бизнесом Аристов и Антипов занялись в конце 1980-х годов, он был связан вовсе

**Всего за последние десять лет холдинг вложил в винный бизнес около \$100 млн**

не с вином. Основную выручку холдингу, названному по первым буквам их фамилий, до сих пор приносят заводы по производству ферросплавов: Челябинский электрометаллургический комбинат (по данным СПАРК, его выручка в 2013 году составила 29,2 млрд руб.) и «Кузнецкие ферросплавы» (выручка в 2014 году — 16,4 млрд руб.). На Урале их холдинг также известен благодаря мясной продукции под брендом «Ариант».

Производством алкогольной продукции партнеры занялись в 1996 году, когда запустили построенный самостоятельно завод «Центр пищевой индустрии — Ариант». Сначала на нем разливали вино из чужих виноматериалов. Но в 2001 году партнеры купили семь виноградарских хозяйств в Краснодарском крае, двумя годами позже объединив их в «Агрофирму «Южная».

В 2003 году в управление «Арианту» передали госпакет ЗАО «Абрау-Дюрсо» (70%), оставшиеся акции челябинцы выкупили у частных лиц. Но через три года Аристов и Антипов неожиданно продали этот актив бизнесмену Борису Титову (сейчас — бизнес-омбудсмен). «На тот момент мы, наверное, не были готовы в него инвестировать и разви-

вать», — объясняет Аристов. — Когда мы купили «Абрау-Дюрсо», это было практически разорившееся предприятие, которое просто лежало».

Все так, подтверждает сын Бориса Титова, Павел, возглавивший совет директоров «Абрау-Дюрсо»: «Ариант», вероятно, не видел в нем возможности развития, ну а мы, наоборот, увидели». После 2006 года семья Титовых выкупила акции государства и сейчас контролирует компанию.

В 2003 году «Ариант» купил завод «Кубань-Вино», построенный еще в 1956 году, предприятие пришлось серьезно модернизировать. По словам Аристова, всего за последние десять лет холдинг вложил в винный бизнес около \$100 млн.

Сейчас «Ариант» — единственный крупный производитель в России, который выпускает вино практически целиком из собственного виноматериала. Холдинг также продает виноматериал другим производителям, включая тот же «Абрау-Дюрсо».

Выручка «Арианта» в 2014 году составила около 6 млрд руб., утверждает Аристов (представитель компании не смог уточнить, включает ли эта сумма

НДС). Для сравнения: выручка «Абрау-Дюрсо» по МСФО в 2014 году составила 5,3 млрд руб. Выручка Санкт-Петербургской компании «Игристые вина» за тот же период — около 5 млрд руб. (без НДС), сообщил РБК основной владелец компании Василий Драган. Выручка «Фанагории», ближайшего конкурента «Арианта» по тихим винам, — 2,9 млрд руб. (данные СПАРК).

«Арианту» принадлежит два завода по производству вин: ООО «Кубань-Вино» в Краснодарском крае и «Центр пищевой индустрии — Ариант» («ЦПИ — Ариант») в Челябинске. По данным Росстата, два предприятия в 2014 году произвели порядка 1,5 млн дал тихих вин и около 1 млн дал шампанских и игристых вин. В рейтинге по объему производства, предоставленном Центром исследований федерального и региональных рынков алкоголя, «Кубань-Вино» в 2014 году заняла седьмое место по тихим винам, а «ЦПИ — Ариант» — шестое место по игристым винам. ■

**Текст про изменения на российском винном рынке читайте в новом журнале РБК №6 за 2015 год, который поступил в продажу 28 мая.**

## «Вино — это культура, и ее надо нести в люди»

**Совладелец «Арианта» Александр Аристов — о своих инвестициях в виноделие**

Александр Аристов родился в августе 1949 года в небольшом городе Пласт Челябинской области.

Бизнесмен не любит давать интервью, на вопросы о своем винном холдинге он ответил через пресс-службу.

**— Вы давно инвестируете в винный бизнес. Почему вы заинтересовались этой отраслью?**

— Я всегда был уверен, что такая развивающаяся и культурная страна, как Россия, обязательно начнет переходить на здоровый образ жизни, в котором вино заменило бы водку. Что сейчас и происходит! Сегодня можно смело сказать, что винный холдинг «Ариант» является №1 в виноградарстве. И не только в России, но и в Европе — с таким объемом виноградников. В 2015 году «Ариант» произведет 68 млн бутылок алкоголя [в 2014 году — 53 млн бутылок алкогольных напитков].

**— Но почему тогда в 2006 году вы продали «Абрау-Дюрсо» Борису Титову?**

— На тот момент мы, наверное, не были готовы в него инвестировать и развивать. Когда мы купили «Абрау-Дюрсо», это было практически разорившееся предприятие, которое просто лежало. В этот момент мы активно вкладывали деньги в виноградарство.



ФОТО: ИЗ ВИДЕО АРИСТОВА

А «Абрау-Дюрсо» без виноградников в нашей картине мира, в нашей стратегии развития бизнеса — это было предприятие, которое не имело перспективы развития. Виноградники на тот момент

находились у государства, их было мало, и мы не видели

перспективы развития. Поэтому мы заострили свое внимание на Таманском полуострове, на развитии виноградарства. Только за последние пять лет мы инвестировали в виноградники Тамани \$70 млн. Это серьезные деньги. 12 лет назад, когда мы начинали свой виноградный бизнес, на такие суммы можно было покупать металлургические заводы. Мы продали «Абрау-Дюрсо» без малейших конфликтов и до сих пор в великолепных отношениях с его собственниками. Более того, готовим виноматериал для «Абрау-Дюрсо».

**— Вы ждете качественных изменений в винной отрасли — в связи с присоединением Крыма, резким падением курса рубля в прошлом году и общим патриотическим подъемом?**

— Я считаю, что еще до роста доллара и курса на импортозамещение в России произошли значительные изменения в винодельческой отрасли. Самое главное, что за последние десять лет у россиян изменилось само отношение к вину. Массовый потребитель стал меньше употреблять крепкий алкоголь, постепенно увеличивая покупки вина и

шампанского. Это очень хорошая для виноделов тенденция. За последние десять лет отечественное виноделие сильно продвинулось вперед, и сегодня на рынке нашей страны предлагаются действительно качественные российские вина. Причем как крупных заводов-производителей, так и мелких виноделов. Последние предлагают на продажу в полном смысле слова «гаражное» вино, где хозяин одновременно и винодел, и работник. Они производят небольшой объем вина, но это действительно интересные, достойные вина.

Производство отечественного вина и шампанского растет, чего не скажешь про водку. Водка стагнирует, это видно в отчетах, в цифрах. Меняется приоритет у потребителя, и это самое важное изменение, которое произошло. Данная ситуация позволит людям, которые занимаются виноградом, увидеть тягу рынка к их продукту и инвестировать в дальнейшее развитие виноградников. Развивать более интересные сорта, применять более передовые и дорогие технологии. Все это однозначно приведет через четыре-пять лет к следующему кардинальному, качественному скачку в отрасли.

**— Что нужно, чтобы бизнес начал активнее вкладываться в эту отрасль?**

— На сегодня единственный крупный регион, идеально подходящий для производства винограда, — это Краснодарский край. Не Дагестан, не Ростовская область, где также произрастает виноград. Краснодарский край — это более стабильная зона для виноградар-

ства в плане погоды. И то, что на сегодняшний день уже сделано региональными властями в Краснодарском крае и федеральными программами, это уже большой вклад в то, чтобы развивать отрасль. Но усилий только региональных властей все равно недостаточно! Есть хорошие примеры, как в других странах мира с каждой проданной бутылки вина пополняется некий государственный фонд, средства которого идут потом на развитие отрасли, на помощь виноградарям. В каждой стране мира, которая в состоянии выращивать виноград, понятие «собственное вино» — очень престижное и важное, это здоровье нации, это культурное наследие, которое культивируется государством. Хорошо, что в России сегодня прорабатываются очень важные законодательные изменения, регламентирующие зоны, в которых произрастает виноград, как принято говорить во Франции — апелласьоны.

Мое мнение — надо отменить ЕГАИС для вина, потому что вино — это другой продукт, это не водка и не коньяк. Вино — это слабый алкоголь, это культура, и ее надо нести в люди, а не ставить [производителям] препоны.

**— Какова консолидированная выручка вашего винного направления в прошлом году?**

— Около 6 млрд руб., а в этом году выходим примерно на 10 млрд руб.

**— Сколько составили совокупные инвестиции? Окупились ли они?**

— За последние десять лет инвестиции составили около \$100 млн. Они еще не окупились. Мы

работаем поэтапно, шаг за шагом. Были сделаны приличные инвестиции, а дальше с прибылью предприятие инвестирует в свое развитие.

**— Намерены ли вы расширять производство?**

— Мы хотим посадить еще около 2,5 тыс. га винограда и планируем строительство двух шато. Это «Шато Тамань» на Таманском полуострове и новое предприятие в Анапском районе. С туристическими зонами, с винным туризмом. Потому что мы видим колоссальный потенциал в агротуризме на российском побережье.

Часть дороги в Крым через Тамань пройдет по территории наших виноградников. В том числе и по этой причине мы купили 2,5 тыс. га земли под развитие виноградарства в Анапском районе. Причем этот проект будет включать и запуск нового винного производства, и зону винного туристического туризма возле курортного поселка Витязево, недалеко от анапского аэропорта. А на Тамани, возле нового моста в Крым, мы строим «Шато Тамань», и все люди, которые едут отдыхать на полуостров, смогут заглянуть к нам. Так что то, что дорога в Крым пройдет по нашим землям, принесет массу положительных моментов. Количество россиян, отправляющихся на курорты Крыма, будет ежегодно расти, и мы сможем более массово и качественно популяризировать как винную культуру, так и нашу торговую марку [«Шато Тамань»].

**Ксения Шамакина, Александра Галактионова**

Ретейл Москва запретила открывать магазины в квартирах на первых этажах

# Изгнание торговцев из тамбура

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Мэрия Москвы запретила пристраивать к жилым домам отдельный вход, сделав невозможным открытие магазинов на первых этажах.

## Запретное крыльцо

Изменения в постановление о перепланировке помещений в многоквартирных и жилых домах Сергей Собянин подписал 15 мая. Текст постановления появился на официальном сайте столичного правительства 18 мая.

В действовавшей редакции были перечислены действия, подходящие под определение «перепланировка помещений», которые могут быть согласованы комиссией при Мосжилинспекции. Согласно новому документу из текста были исключены слова «наружных тамбуров, крылец», что де-факто запрещает присоединение подобных архитектурных элементов к домам.

В результате этих изменений перевод квартир в нежилой фонд был полностью заблокирован, утверждает генеральный директор юридической компании Urvista (занимается юридическим сопровождением процедуры перевода квартир в нежилой фонд) Алексей Петропольский. «Чтобы перевести квартиру в нежилой фонд, необходимо создать отдельный вход, — рассказывает эксперт. — Принятое постановление не позволяет этого сделать». По его данным, в подвешенном состоянии оказалось около 700 московских помещений. Почти все они получили согласования надзорных органов, но не могут быть переведены именно из-за нового постановления властей, отмечает он.

«Перевод в нежилой фонд с обустройством отдельного входа и раньше вызывал массу трудностей», — говорит председатель комитета по делам предпринимателей-инвалидов московского отделения «Опоры России» Игорь Федотов. Принятие запретительной нормы фактически означает, что спальные кварталы в Москве лишаются возможности развития инфраструктуры в шаговой доступности, а малый и средний бизнес — возможности развиваться, отмечает он.

В ответах, присланных пресс-службой департамента городского имущества (ДГИ) Москвы, не содержалось информации о том, чем вызвана необходимость внесения изменений в постановление.

## Просьба от «Единой России»

Сложности с переводом помещений из жилого в нежилой фонд возникли у предпринимателей еще в феврале — с этого момента ДГИ, по их словам, не выдал ни одного разрешения. Об этом в середине мая 70 малых и средних предпринимателей написали в открытом письме мэру Москвы с просьбой разобраться в причинах блокировки. Ранее в ДГИ заверяли РБК, что в 2015 году перевод жилых помещений в нежилые остановлен не был, хотя положительных решений и стало меньше. В 2013 году власти выдали 489 разрешений, в 2014



Перевод квартир в нежилой фонд с обустройством отдельного входа теперь запрещен

году — 179, в 2015 году — 34 (на 21 апреля). «Если пакет документов полный и имеется согласие со стороны жителей дома, перевод будет осуществлен. В таких ситуациях оснований для отказа нет», — говорил заместитель руководителя департамента городского имущества Иван Щербаков 20 мая (цитата с сайта ДГИ).

Во вторник, 26 мая, выяснилось, что с просьбой «навести порядок в сфере перевода жилых помещений в нежилые» к Сергею Собянину обращалась партия «Единая Россия» (информация об этом публиковалась на сайте ДГИ). Причиной повышенного внимания к этой теме политики называли «участившиеся обращения жильцов многоквартирных домов по теме незаконного перевода помещений в жилых домах в нежилые». Как много было таких обращений, в сообщении не указывается. По данным телеканала «Россия 1», которые были приведены в сюжете программы «Вести Москва», вышедшей в эфир 26

мая, всего за прошлый год было подано 300 жалоб, из которых больше половины были признаны обоснованными.

## Ассоциация переводчиков

Предприниматели, которые специализируются на переоформлении квартир на первых этажах жилых домов под магазины, не готовы менять сферу деятельности и намерены отстаивать свои права. Для этого они организовали Ассоциацию собственников недвижимости, а соответствующие документы на регистрацию передадут в Минюст в ближайшее время, рассказал РБК глава объединения Владимир Капустин. «По сути дела, своим решением власти нарушают нормы Конституции, позволяющие собственникам владеть, распоряжаться и пользоваться принадлежащей им собственностью, а также Жилищного кодекса, предусматривающего необходимость организации отдельных входов в нежилые помещения». Бизнес по переводу квартир из жилого фонда в не-

**Спальные кварталы в Москве лишаются возможности развития инфраструктуры в шаговой доступности, а малый и средний бизнес — возможности развиваться**

жилой строится по стандартной схеме. Предприниматели берут на себя весь процесс поиска и покупки подходящих квартир, а также работу по последующему согласованию документов в надзорных органах, рассказывает Капустин. «Впоследствии мы сдаем помещение в аренду, а затем продаем как арендный бизнес», — описывает схему работы собеседник РБК.

Ориентировочную среднюю стоимость переведенной в нежилой фонд квартиры площадью 50 кв. м на окраине Москвы юрист Алексей Петропольский оценивает в 15 млн руб., из которых на стоимость покупки приходится примерно половина, остальное — затраты на перевод и реконструкцию. Таким образом, стоимость «зависших» в неопределенном статусе 700 помещений составляет минимум 10,5 млрд руб. «При этом еще пару лет назад, когда рынок был на подъеме, расходы предприниматель мог покрыть в течение пяти лет», — добавляет Петропольский. «Обычно такие площади после сдачи в аренду продавались через полтора-два года с премией 50–100% к понесенным затратам», — добавляет генеральный директор DNA Realty Антон Бельх.

Ассоциация намерена отстаивать свои права «всеми законными способами, в том числе и в судах», говорит Капустин.

Теперь подача иска в суд остается единственной возможностью получить разрешение на ввод в эксплуатацию нежилого помещения, говорит Алексей Петропольский. «Суды всегда встают на сторону предпринимателей при наличии документов, согласованных надзорными органами», — утверждает юрист.

## Кто пострадает

Основные арендаторы помещений на первых этажах домов — это либо маленькие продуктовые или алкогольные магазины, аптеки, салоны связи и красоты, иногда даже банки и общепит, перечисляет Бельх. «В принципе, такие

помещения интересны практически всем, кроме крупных сетевых магазинов, и спрос на них стабилен, — признает Бельх. — Однако сейчас из-за кризиса, конечно, есть помещения, простаивающие по несколько месяцев». Средняя ставка аренды

для помещения площадью 50 кв. м у метро сегодня 7–10 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц, на удалении от метро можно найти и по 3 тыс. руб., а в центре ставка может вырастать до 15 тыс. руб. в месяц, рассказывает глава DNA Realty.

Онлайн-сервис «Первый канал» вводит платную подписку на контент

# Сериалы по 300

➔ Окончание. Начало на с. 1

На сайт будут добавлены такие сериалы, как «Тест на беременность», «Дом с лилиями», «Диверсант», «Куприн» и «Брежнев».

Стоимость подписки, по словам коммерческого директора «Первого канала» Петра Шепина, составит 300 руб. на 30 дней с момента оформления подписки. За премьерные сериалы «Первый» будет брать по 200 руб. Такова нынешняя цена отдельных сериалов на kino.1tv.ru.

29 мая «Первый канал» также начнет показ американского сериала «Водолей» (Aquarius) с Дэвидом Духовны. «Водолей» канал будет показывать только в интернете, выкладывая по одной серии в день. В июне планируется продавать сериал по акции — 350 руб. за доступ к «Водолею» и подписку на остальной архив.

Это будет первый из зарубежных сериалов на kino.1tv.ru, впоследствии их число увеличат.

Всего за три с лишним месяца с момента запуска сервиса на нем было совершено более 20 тыс. покупок, рассказал РБК Булавинов. По его словам, несмотря на то что сериалы выкладывались за несколько дней до показа на «Первом», пик продаж приходился на тот период, когда сериал уже шел в эфире. Чаще всего пользователи покупали сериалы «Молодая гвардия», «Однажды в Ростове» и «Фарца».

Большая часть всех покупок на сервисе пришлась на сериалы стоимостью 200 руб., только два сериала, уже прошедшие в эфире, продавались за 100 руб. Таким образом, доходы «Первого канала» за первые месяцы работы сервиса kino.1tv.ru могли составить более 3 млн руб.

По словам Булавинова, канал решил попробовать еще одну форму монетизации своего видеоконтента. «Как правило, крупные онлайн-кинотеатры сейчас используют раз-

ные модели монетизации контента: и рекламную, и подписку, и продажу отдельных фильмов и сериалов, — заявил глава дирекции интернет-вещания. — Мы считаем справедливой модель, когда пользователь за определенную сумму может в течение месяца посмотреть несколько десятков архивных сериалов, а за отдельную плату — премьерный продукт, которого еще не было в телеэфире».

Программы «Первый канал» выкладывают на kino.1tv.ru не собираются — только сериалы и фильмы.

Выручка «Первого канала», согласно отчетности по РСБУ, в 2014 году составила 30,1 млрд руб. Основной доход каналу приносит реклама в эфире: так, выручка от федеральной рекламы (когда один и тот же ролик выходит во всех городах вещания) достигла 23,6 млрд руб., от региональной — 5,5 млрд руб. Чистый убыток канала составил 938 млн руб.

## Проторенная тропа

Одним из первых с платной подпиской на свой контент стал экспериментировать «Газпром-Медиа Холдинг». В 2011 году он открыл платный онлайн-кинотеатр Now.ru — на нем был размещен как зарубежный, так и российский контент, в частности контент канала ТНТ, входящего в холдинг. Первоначальная стоимость подписки составляла 499 руб. в месяц, однако постепенно Now.ru стал снижать цену.

В 2013 году, после двух лет работы на платной модели, Now.ru начал экспериментировать с рекламной, рассказала РБК Эмилия Казумова, PR-менеджер Now.ru и RuTube, главного онлайн-видеосервиса «Газпром-Медиа». «Итог этого эксперимента показал, что рекламная модель приносит нам в пять раз больше денег, чем подписочная, — объяснила Казумова. — На конец 2013 года у Now.ru было около 10 тыс. подпис-

**Подписка даст пользователю доступ ко всем сериалам, однако некоторые премьерные сериалы будут продаваться на сайте как отдельные продукты**

чиков. Сейчас платного контента практически не осталось».

В 2014 году Now.ru и RuTube были объединены в одну компанию, которая зарабатывает в основном на рекламной модели. Общая среднемесячная аудитория двух сайтов составила в апреле 2015 года 6,527 млн человек (данные TNS Russia по России, аудитория 12–64 лет).

Онлайн-видеосервис Videomore, входящий в медиахолдинг «СТС Медиа» и транслирующий его контент, а также контент РЕН ТВ и «Петербург Пятый Канал», получает свой доход от рекламы. Аудитория сервиса, по данным TNS Russia за апрель, составила 870 тыс. человек. Аудитория сайта телеканала СТС при этом достигла 1,398 млн человек.

Телеканал «Дождь» с конца 2013 года начал продавать часть своего контента на сайте. Сейчас прямой эфир телеканала, большая часть авторских программ и эксклюзивных репортажей доступны только подписчикам. В марте 2015 года, как рассказывал в интервью РБК инвестор «Дождя» Александр Винокуров, у телеканала было больше 60 тыс. прямых подписчиков, они же являются основным источником дохода канала. Тогда же Винокуров отмечал, что за прошедший год телеканал полностью поменял стратегию — количество проданных подписок стало более важным показателем, чем аудитория, которую можно монетизировать через рекламную модель. Сейчас подписка на «Дождь» стоит 480 руб. за месяц и 4800 руб. за 12 месяцев. ▣

## Сервис kino.1tv.ru в цифрах

### 14 сериалов

были доступны на kino.1tv.ru до недавнего времени. Скоро их количество увеличится до 50

### 300 руб.

на 30 дней с момента оформления составит стоимость подписки на сериалы

### 350 руб.

будет стоить просмотр сериала «Водолей» с Дэвидом Духовны, показ которого начнется 29 мая

### Более 20 тыс.

покупок было совершено на kino.1tv.ru за три с лишним месяца с момента запуска сервиса

### 200 руб.

составляет стоимость сериалов, на которые пришлась большая часть покупок за время работы сервиса

### Более 3 млн руб.

могли составить доходы «Первого канала» за первые месяцы работы kino.1tv.ru

### 30,1 млрд руб.,

согласно отчетности по РСБУ, составила выручка «Первого канала» в 2014 году

## Рекламные доходы

«Первого канала» в 2014 году, млрд руб.



Источник: «Первый канал»

## Сколько приносит видеоконтент

Согласно исследованию J'son & Partners Consulting, объем российского рынка легальных видеосервисов в 2014 году достиг 7,4 млрд руб. **66,5%** доходов приходится на рекламную модель, когда пользователь не платит за доступ к контенту, но вынужден смотреть рекламу до или во время просмотра. **29,8%** выручки приносит модель, когда пользователь платит за доступ к одному конкретному продукту (или возможность его скачать). Подписная модель составляет всего **3,6%** рынка.

По прогнозам J'son & Partners Consulting, к 2018 году доходы рынка вырастут до 12,9 млрд руб., рекламная модель при этом останется лидером рынка с долей в 72%. Объемы доходов от подписной модели вырастут до 4,5%.



ФОТО: Дмитрий Лексы/Коммерсантъ

Премьерные сериалы на «Первом» можно будет посмотреть за 200 руб.



В 2014 году убытки банка «Уралсиб» Николая Цветкова (на фото) составили 9,5 млрд руб.

**Банки** Владелец «Уралсиба» Николай Цветков не хочет отдавать корпорацию за бесценок

# За рубль не продаст

**ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА**

**Владелец «Уралсиба» Николай Цветков не хочет отдавать свою корпорацию банкиру Роману Авдееву за символическую цену. Стороны никак не договорятся по стоимости сделки, из-за чего она может оказаться под угрозой срыва.**

**«Явно дороже»**

Владелец Московского кредитного банка Роман Авдеев и владелец «Уралсиба» Николай Цветков не могут договориться по цене продажи корпорации, рассказали РБК два источника, знакомых с топ-менеджерами корпорации, и сотрудник банка «Уралсиб».

Николай Цветков не согласен отдавать свои активы (банк, страховую компанию, лизинговую компанию, брокерскую компанию и пенсионный фонд) за рубль, как предлагает Авдеев, говорит источник, который знает об этом от топ-менеджеров банка «Уралсиб». Цветков настаивает на том, что корпоративная культура «Уралсиба», бренд корпорации и ее история стоят «явно дороже», он даже заявил топ-менеджерам корпорации, что «за рубль банк не отдаст»,

говорит другой источник РБК, получивший эту информацию от руководителей корпорации. Но при этом Авдеев, как утверждают источники РБК, твердо стоит на своем: он покупает корпорацию за рубль, но при этом решает все ее финансовые проблемы.

По словам двух источников, близких к руководству «Уралсиба», последняя проверка ЦБ, которая прошла в банке в начале года, выявила объем недоначисленных резервов в размере 15 млрд руб. Замдиректора группы «Рейтинги финансовых институтов» S&P Сергей Вороненко напоминает, что проверка Банком России «Уралсиба» прошла в начале этого года, а в январе и феврале банк, как сказано в его отчетности, пополнил капитал путем выпуска субординированных облигаций на \$77,3 млн (ставка купона — 10,5%, срок погашения — 2020 год) и реоформления субординированного кредита на \$71,6 млн, выданного ранее «связанной стороной», в бессрочный долг.

В то же время Вороненко указал, что серьезные проблемы «Уралсиба» с точки зрения капитала далеко не исчерпаны. «Банку потребуются дополнительные вливания хотя бы для того, чтобы абсорбировать убытки, — он уже пять лет «проедает»

свой капитал», — подчеркнул аналитик S&P. Убыток банка по МСФО за 2014 год составил 9,5 млрд руб., что в шесть раз превышает его убыток за 2013 год. Больше половины потерь корпорации принес лизинговый бизнес.

**Цену не спрогнозируешь**

Аудитор «Уралсиба» — компания KPMG — предоставил свое заключение по отчетности банка за 2014 год с оговоркой, что не согласен со стоимостью акций страховой группы «Уралсиб», и оценкой гудвилла. На балансе банка числятся акции СГ «Уралсиб» стоимостью 19,47 млрд руб., которые банк учитывает по стоимости приобретения. Как сказано в аудиторском заключении, «Уралсиб» провел тест стоимости этих акций и не выявил их обесценения. Аудитор с этим не согласен и полагает, что стоимость акций нужно снизить. KPMG также не согласен с балансовой стоимостью гудвилла в 4,5 млрд руб., возникшего в результате объединения бизнеса в 2005 году. Тогда пять банков корпорации объединились в один — «Уралсиб».

Цену, которую запросил за свои активы Цветков, источники РБК назвать затруднились. Вороненко считает, что

**Последняя проверка ЦБ, которая прошла в банке в начале года, выявила объем недоначисленных резервов в размере 15 млрд руб.**

бренд «Уралсиб» действительно весьма сильный и узнаваемый, особенно в Сибири и на Урале, где исторически банк наиболее активно развивал свой бизнес. «Однако прогнозировать цену сделки в случае, когда два собственника договариваются между собой, все равно что прогнозировать курс рубля на десять лет вперед», — заключил Вороненко.

Партнер компании BrandFlight Сергей Митрофанов считает, что бренды на российском финансовом рынке оценить очень сложно: как правило, при продаже банка учитывается только его финансовое состояние. «Если оно плохое, есть «дыра» в капитале, то известность бренда почти не влияет на сумму сделки. Например, банк «Траст» был широко разрекламирован благодаря Брюсу Уиллису. Но если бы этот банк, у которого вскрылись большие финансовые проблемы, сейчас продавался, цена его бренда равнялась бы нулю», — отмечает Митрофанов.

Авдеев претендует на получение в ФК «Уралсиб» свыше 75% плюс одна акция, говорят источники РБК. Николаю Цветкову принадлежит в корпорации 93%.

Авдеев и Цветков отказались от комментариев. ■



Интернет Соцсеть удалит часть контента по требованию Роскомнадзора

# Twitter без экстремизма

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

На встрече с главой Роскомнадзора Александром Жаровым в Москве топ-менеджер Twitter Шинейд Максвини пообещала, что соцсеть в ближайшее время удалит часть ссылок, которые российское ведомство считает экстремистскими.

Сейчас список неудаленной противоправной информации включает в себя 53 ссылки в Twitter. Речь идет о материалах, содержащих признаки экстремизма, рассказал РБК представитель Роскомнадзора Вадим Амелонский.

По его словам, на встрече 28 мая координатор публичной политики Twitter по Европе Шинейд Максвини заверила, что подготовит «внутреннее решение», согласно которому часть такого контента будет удалена в ближайшее время. Помимо Максвини Москву посетил вице-президент компании Колин Кроуэлл.

По словам Амелонского, об удалении контента, содержащего дет-

скую порнографию, информацию о суициде и наркотиках, Роскомнадзор договорился с Twitter уже давно, и он удаляется оперативно. Но в отношении экстремистской информации «были разночтения», добавил он. Сегодня представитель Twitter заверила, что «список долгов» Twitter сократится, сказал Амелонский.

Представитель Роскомнадзора отметил, что процесс принятия решений в Twitter длителен, так как компания транснациональная и решение по каждой ссылке согласовывается в несколько этапов. «Мы сказали, что будет неплохо, если в Москве появится уполномоченный от Twitter, который сможет принимать юридически значимые решения», — пояснил Амелонский. Впрочем, на прошедшей сегодня встрече решения по этому вопросу принято не было, добавил он.

По словам интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева, который отдельно встретился с представителями компании утром в четверг, Twitter не собирается открывать

представительство в России, так как это не укладывается в бизнес-модель компании. «Twitter — маленькая компания, и в открытии дополнительных офисов у нее нет технологической необходимости», — пояснил Мариничев.

1 сентября 2015 года вступает в силу федеральный закон «О персональных данных», который обязывает иностранные компании хранить на территории России информацию о россиянах. По словам Амелонского, Роскомнадзор рассчитывает, что до 1 сентября Twitter обозначит свою позицию по поводу соблюдения этого закона.

Делегация Twitter встретилась также с Леонидом Левиным, председателем комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи, рассказал РБК источник в комитете. Левин отказался от комментариев. По словам источника, политик обратил внимание на недостаточное взаимодействие Twitter с Роскомнадзором — зачастую компания не реагирует на обращения ведомства.

«Мы сказали, что будет неплохо, если в Москве появится уполномоченный от Twitter, который сможет принимать юридически значимые решения»

«Такие недружественные шаги компании, которая работает на территории России, имеет миллионы пользователей, продает рекламу и планирует развиваться, только создают для нее дополнительные осложнения», — передал слова Левина собеседник РБК.

На прошлой неделе стало известно, что Жаров написал официальные письма в Google, Facebook и Twitter, в которых потребовал от компаний прекратить противоправные действия в России, сообщила газета «Известия». В случае если компании не подчинятся, Жаров пообещал наложить на них санкции.

Представитель Twitter не ответил на запрос РБК. ■

Газ Компания Алексея Миллера потребовала от «Нафтогаза Украины» \$8,2 млрд

## «Газпром» сводит старые счета

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

«Газпром» потребовал от «Нафтогаза Украины» выплатить за недобор газа в 2014 году согласно правилу take-or-pay \$8,2 млрд. Еще \$200 млн, по словам Алексея Миллера, Украина должна «Газпрому» за поставки газа в Донбасс.

«Газпром» потребовал от «Нафтогаза Украины» выплатить за недобор газа в 2014 году согласно правилу «бери или плати» еще \$8,197 млрд, заявил глава российской компании Алексей Миллер в ходе конференции в рамках Европейского делового конгресса.

«Есть договоренность, что «Газпром» с 1 ноября 2014 года в течение пяти месяцев не предъявляет штрафы к Украине в рамках условия «бери или плати». Однако есть период с 1 января 2014 года до 31 октября 2014 года, в соответствии с контрактом «Газпром» должен и предъявляет Украине штрафные санкции по «бери или плати» за 2014 год. Соответствующее представление в адрес «Нафтогаза Украины» сегодня будет направлено, такое же представление будет направлено в Стокгольмский арбитраж», — заявил Миллер (цитата по РИА Новости).

Общий долг «Нафтогаза Украины» перед «Газпромом» Миллер оценил в размере более \$29 млрд.

Ранее сообщалось, что «Газпром» подал в Стокгольмский арбитраж иск о взыскании с «Нафтогаза Украины» \$18,5 млрд за недобор украинской компанией контрактных объемов газа в 2012–2013 годах, который «Газпром» не поставил, однако украинская сторона была обязана оплатить по правилу «бери или плати».

По условиям так называемого зимнего пакета, согласованного в ходе трехсторонних переговоров Рос-

сия — ЕС — Украина, действие правила «бери или плати» было заморожено до 31 марта 2015 года.

В начале апреля 2015 года в ходе встречи с президентом России Владимиром Путиным Миллер предложил продлить срок заморозки правила «бери или плати».

«В настоящее время мы видим, что уровень отборов Украиной нашего газа чрезвычайно низок, это связано со спадом в промышленности на Украине, с повышением цен на энергоносители.

«В настоящее время мы видим, что уровень отборов Украиной нашего газа чрезвычайно низок, это связано со спадом в промышленности на Украине»

Например, по прошлому году уровень поставок составил чуть больше 14 млрд куб. м газа. При уровне «бери или плати» — 41,6 млрд. Конечно, эта разница является очень значительной, и мы считаем, что можно поддержать обращение наших украинских коллег о продлении режима непредъявления штрафов по «бери или плати», — сообщил Миллер.

Путин предложение Миллера о продлении заморозки правила «бери или плати» с 1 апреля 2015 года поддержал. «Я согласен, имея в виду сложное положение в украинской экономике, — нужно пойти партнерам навстречу», — сказал он.

С 2011 года Украина снижает закупки российского газа: если в 2011 году «Нафтогаз» закупил 40 млрд куб. м, то в 2013-м — уже 25,8 млрд куб. м, а в 2014 году — всего 15,3 млрд куб. м. ■



Общий долг «Нафтогаза Украины» перед «Газпромом» оценивается более чем в \$29 млрд

Как зарабатывает помощник спецслужб Алекс Карп

# \$1,2 млрд на слежке

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

В 2015 году журнал Forbes включил в свой рейтинг богатейших жителей планеты 47-летнего Александра (Алекса) Карпа. Его компания Palantir Technologies разрабатывает программное обеспечение для спецслужб США.

В \$1,2 млрд оценивается 8% акций американской софтверной компании Palantir Technologies, которыми сейчас владеет бизнесмен. В январе этого года Barron's сообщил, что Palantir Technologies, которая незадолго до этого была оценена в \$15 млрд, рассчитывает получить от инвесторов еще \$400 млн. На основании этих сведений Forbes и рассчитал состояние Карпа: по оценке издания, оно составляет \$1,2 млрд (1624-е место в списке самых богатых людей мира).

Palantir Technologies является непубличной компанией, поэтому она не обязана разглашать многочисленные аспекты своей деятельности, в том числе и финансовые показатели. В последние несколько лет регулярно ходят слухи о возможном выходе компании на биржу, но Карп их опровергает. Руководство Palantir полагает, что публичность может повредить ее бизнесу, завязанному на контрактах с разведывательным сообществом.

История предпринимателя и созданной при его участии корпорации одновременно типична и нетипична для Кремниевой долины. Номинально один из многочисленных разработчиков программного обеспечения, Palantir Technologies, создавался при непосредственном участии ЦРУ и других разведывательных ведомств США. Они и стали первыми клиентами компании. Сам же Карп в редких интервью предстает сторонником защиты прав граждан на личную жизнь, при этом разрабатывая все более изощренные технологии для наблюдения за ней и анализа.

## Дитя хиппи

Александр Карп провел детство в Филадельфии. Он был сыном художника и детского врача. По собственному признанию, его родители были неформалами-хиппи, которые брали его с собой «на протесты за права трудящихся и против любых действий администрации Рейгана». Богемное детство не помешало Карпу поступить в Стэнфордскую школу права. Там его соседом по общежитию оказался Питер Тиль, который затем стал одним из создателей PayPal и одним из первых инвесторов Facebook.

Несмотря на различия во взглядах — Тиль был либертарианцем, тогда как Карп придерживался более умеренных взглядов, — они сдружились. В интервью для очерка Forbes Карп заявил, что «любил спорить и соперничать с Тилем». «Мы были как два диких зверя, столкнувшихся на одной тропинке», — вспоминает Карп.

После Стэнфорда Карп отправился в Германию, где изучал философию у одного из самых влиятельных философов XX века Юргена Хабермаса во Франкфуртском университете. Итогом этих занятий стала дис-

сертация на немецком языке «Агрессия в жизненном мире: Расширение концепции агрессии Парсонса через описание взаимосвязей жаргона, агрессии и культуры». Помимо немецкого основатель Palantir свободно владеет разговорным французским.

В Германии Карп вел неформальный образ жизни: «Я свободно бродил по улицам Берлина всю ночь. Я разговаривал с любыми людьми, периодически заходил к ним в гости. Я приходил к людям, которые занимались... разными вещами, курили разное, я просто обожаю это».

Вскоре после защиты диссертации Карп начал заниматься бизнесом. Его дед оставил ему небольшое состояние, которое молодой философ стал инвестировать на фондовом рынке и в стартапы. После первых успехов Карпом заинтересовались состоятельные европейцы, которые стали обращаться к нему за советами по вложениям. Так появилась инвестконсалтинговая компания Caedmon Group. В качестве названия Карп использовал часть своего имени — Кэдмон. В англоязычном мире имя Кэдмон ассоциируется с дневнеанглийским христианским поэтом.

## Путь к всевидящему оку

Сейчас Карп известен прежде всего как глава Palantir Technologies. Название этой компании позаимствовано из книг другого, только уже современного, классика английской литературы Джона Толкина. Так назывались «видящие» камни, с помощью которых человек мог наблюдать за отдаленной местностью или общаться с другими обладателями камней. Назвать компанию в честь толкиновских палантиров предложил Тиль — большой поклонник творчества писателя.

## По словам Карпа, в основе работы Palantir Technologies и разведчиков лежит один и тот же принцип — важно содержание, а не стиль

На первом этапе Palantir Technologies создавалась Тилем и выпускниками Стэнфорда по программированию Стивеном Коэном и Джо Лонсдейлом. Кроме того, к работе был привлечен Натан Геттингс, который пришел из PayPal. Целью Тили было создание сервиса, который помог бы анализировать большие массивы не связанных между собой данных. Предполагалось, что технологии обработки данных Palantir будут помогать бороться с терроризмом, одновременно не допуская вмешательства в личную жизнь.

Первое время Palantir существовала на средства Тили, так как у компании не было готового продукта, а инвесторы не доверяли слишком юным разработчикам. Всего Тиль вложил в Palantir на раннем этапе \$30 млн. Он решил пригласить в компанию Карпа, который благодаря своему солидному академическому бэкграунду и связям с европейской деловой элитой обладал должной



Palantir Technologies Алекса Карпа считается одной из самых секретных компаний в Кремниевой долине

## Заказы на миллиард

По сведениям WSJ, которая ссылается на сайт госзакупок США USAspending.gov, с 2009 года Palantir получила заказы ФБР, Пентагона и Департамента

внутренней безопасности на сумму \$215 млн. По оценке издания, к началу 2015 года от различных инвесторов Palantir Technologies привлекла

около \$1 млрд. Помимо ЦРУ инвесторами стали венчурные фирмы Founder Fund (принадлежит Питеру Тилею) и хедж-фонд Tiger Global Management.



респектабельностью. Вскоре выяснилось, что Карп не просто способен уговорить европейских инвесторов вложиться в новый американский стартап. У него обнаружился талант быстро осмысливать сложные технологические процессы и объяснять их неспециалистам. Почти сразу же Карп стал главой Palantir.

Будущий успех компании предопределило обращение за финансированием к инвестподразделению ЦРУ — In-Q-Tel (оно предоставляет незначительное, в размере \$1–3 млн, финансирование для проектов, в перспективе полезных для ЦРУ). В 2005 году In-Q-Tel вложило в проект \$2 млн.

## Говорят, что именно программное обеспечение Palantir помогло выследить «террориста номер один» Усаму бен Ладена на территории Пакистана

Карп и Тиль предложили ЦРУ прототип программы, которая позволяла бы анализировать большие объемы разрозненной информации и находить в них связи и закономерности. Непосредственным предшественником этой разработки была система распознавания мошенничества в PayPal, над которой работал Геттингс.

Первое время у разработчиков Palantir и самого Карпа не получалось наладить рабочие взаимоотношения с сотрудниками различных секретных ведомств. Карп вспоминал в 2009 году для The Wall Street Journal, что однажды он представился своим собеседникам и попытался с ними познакомиться, не зная, что по негласному этикету спрашивать имена сотрудников разведки не принято. В течение двух лет разработчики Palantir регулярно навещали в Вашингтон для консультаций с разведсообществом и государственными органами. В итоге стороны все же достигли понимания. По словам Карпа, в основе работы Palantir Technologies и разведчиков лежит один и тот же принцип — важно содержание, а не стиль.

Постепенно аналитическая программа Palantir развивалась. Этому способствовала способность Карпа находить лучших программистов и инженеров. В очерке Forbes говорится, что коллеги Карпа даже проверяли его хватку, подсылая на собеседования не совсем компетентных кандидатов. Карп выявлял их почти сразу.

В 2009 году, когда Palantir Technologies была еще стартапом, конкуренты скептически оценивали ее шансы заручиться доверием властей США. «Это просто очередная новая сексуальная штучка», — сказал тогда управляющий директор разработчика ПО для военных нужд 12 Inc Тодд Дрейк. Другим конкурентом компании Карпа является Booz Allen Hamilton, «прославившаяся» в 2013 году, когда ее сотрудник Эдвард Сноуден передал журналистам огромное количество секретных документов.

За несколько лет аналитическая система Palantir стала полностью самостоятельным продуктом, уйдя от связей с «предтечей» из PayPal. Преимуществами Palantir называют способность обрабатывать информацию сразу из нескольких баз данных. Это помогает аналитикам выстраивать взаимосвязи между различными людьми, явлениями и событиями. Например, Palantir обрабатывала номера машин, которые попадали в поле зрения видеокamer в городе Сан-Леандро, Калифорния. Компания утверждает, что ее

ПО способно проанализировать фото с полумиллиарда камер наблюдения, установленных полицией Нью-Йорка, менее чем за пять секунд.

Другие данные, которые может изучать Palantir, — это отчеты и донесения спецслужб, перехваченные e-mail и любые другие сведения, которыми располагает правительство в электронной форме.

Наиболее значимым с медийной точки зрения «успехом» компании, пожалуй, является бытующее в СМИ мнение о том, что именно ее программное обеспечение помогло выследить «террориста номер один» Усаму бен Ладена на территории Пакистана.

С 2005 по 2008 год ЦРУ было единственным клиентом и консультантом Palantir. Но затем у компании появились и другие заказчики, вдохновленные опытом и рекомендациями агентства. Сначала речь шла о государственных учреждениях, однако впоследствии технологии Palantir оказались востребованы и частным сектором.

В 2010 году полицейский департамент Нью-Йорка рекомендовал услуги Palantir банку JP Morgan Chase. Он стал ее первым крупным коммерческим клиентом. Первоначально Palantir использовалась банком для выявления и противодействия киберпреступлениям, а затем аналитические возможности системы стали применяться и для ликвидации портфеля неликвидных ипотечных ценных бумаг. В том же 2010 году ПО Palantir использовалось для борьбы с китайскими хакерскими сетями Ghostnet и Shadow Network.

После 2010 года компания увеличила список своих корпоративных клиентов, однако их точное количество и суммы контрактов не разглашаются. Palantir Technologies считается одной из самых секретных компаний в Кремниевой долине.

## Спаситель Шира

Закрытость Palantir Technologies, объяснимая деликатностью выполняемых ею задач для разведслужб США, согласуется с желанием самого Карпа сохранить собственную личную жизнь в тайне от СМИ. Они стали писать о Palantir и ее главе с 2009 года. Основное внимание поначалу привлекала сама компания. Известность Palantir возросла после откровений Эдварда Сноудена в 2013 году. Компании пришлось опровергать причастность к государственной системе тотальной слежки PRISM, что осложнялось наличием у Palantir одноименного продукта.

На этом фоне интерес к личности самого Карпа поутих, но лишь до очерка Forbes в сентябре 2013 года. В нем бизнесмен жаловался, что его нынешний статус не позволяет вести такую же вольную жизнь, какую он вел в Берлине. Карпа повсюду сопровождает телохранитель, призванный не допустить вторжения в жизнь бизнесмена «сторонников теорий заговоров и верящих в иллюминатов». Худшим в постоянном присутствии телохранителя Карп называет невозможность «свободно флиртовать с кем вздумается».

Признания Карпа, намекающие на легкомысленность, вовсе не означают, что он поверхностно относится к своим обязанностям. «Я не думаю о Palantir, только когда сплю, занимаюсь упражнениями Кигонг [комплекс дыхательных и физических упражнений китайской гимнастики] или во время секса», — сказал он Forbes.

Как и у других культовых персонажей Кремниевой долины — Стива Джобса, Пола Аллена, Илона Маска, имидж Карпа основан на ниспровержении прежних кумиров, борьбе с устаревающими структурами и явлениями, а также амбициях и идеализме. В период становления Palantir Карп думал о созда-

## Факты о Palantir Technologies и Алексе Карпе

1. У Карпа нет технического образования. По собственному признанию и отзывам коллег, ему это не мешает.
2. В 2014 году Palantir Technologies предлагала самую большую зарплату стажерам-интернам — \$7 тыс. в месяц. Это больше, чем в Facebook, Twitter и LinkedIn.
3. Компания ограничивает зарплату инженерам-программистам суммой \$127 тыс. в год, что довольно мало по меркам Google и Facebook. При этом размер премий и бонусов в виде акций Palantir Technologies не лимитируется.
4. В 2015 году ресурс TechCrunch со ссылкой на внутренний документ компании, датированный 2013 годом, назвал среди клиентов Palantir Technologies по меньшей мере 12 ведомств правительства США.
5. Каждый сотрудник и стажер Palantir Technologies перед выходом на работу получает список книг. Он различается в зависимости от занимаемой должности. Стажер подразделения по поддержке разработчиков назвала, среди прочих, «Математические головоломки» Питера Уинклера и «Принося счастье» Тони Хсиеха.

нии «самой важной компании в современном мире», его не очень интересовали бизнес-понятия вроде «емкости и долей рынка».

Ключом к пониманию Карпа является его идеализм. Бизнесмен во всех интервью и публичных заявлениях настаивает, что Palantir Technologies была создана им и Тилем ради помощи правительству США и спасения человеческих жизней, но никак не в ущерб священному праву на тайну личной жизни. На практике, как полагают пока не многочисленные критики Palantir, система остается уязвимой к человеческим ошибкам и злоупотреблениям, когда персональные данные могут быть использованы с ненадлежащими целями. Сам Карп на подобную критику отвечает примерами спасения человеческих жизней с помощью постоянно совершенствующихся программ Palantir.

Осенью 2013 года директор инженерных проектов Palantir Шиама Санкар в социальной сети Quora дал примечательное разъяснение внутреннему слогану компании — «Спаси Шир [место обитания хоббитов во «Властелине колец»]. По его словам, немногочисленная группа инженеров и программистов делает все возможное, чтобы защитить свою малую родину и всю страну. Руководство Palantir искренне верит, что компания вовлечена в космическую борьбу добра со злом.

Технологии Palantir дают компании огромные возможности творить благие дела. Но в любимых Тилем и Карпом произведениях Толкина героев часто искушают властью. Они почти никогда с этим не справляются. ❏

## Крупнейшие страховые компании по ОСАГО за 1-й квартал 2015 года, млрд руб.



Источник: Банк России

Страховщики готовы занять место «Росгосстраха» на рынке ОСАГО

# Бой за полис чемпиона

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Страховщики готовятся продавать ОСАГО бывшим клиентам «Росгосстраха», которому ЦБ ограничил лицензию. Некоторые из них собираются за счет них существенно увеличить сборы.

### Место освободилось

В четверг, 28 мая, на следующий день после того, как Банк России приостановил лицензию ОСАГО компании ООО «Росгосстрах», в нескольких крупных страховых компаниях прошли совещания. Их руководители обсуждали стратегию дальнейшего привлечения клиентов ОСАГО на тот период, пока лидер отсутствует на рынке.

С 27 мая ООО «Росгосстрах» не может продавать новые полисы ОСАГО. За прошлый год компания продала 16,6 млн полисов, это почти 40% всех заключенных договоров ОСАГО за год.

Агрессивно привлекать новых клиентов решили в ВСК (третья на рынке ОСАГО после «Росгосстраха» и «РЕСО-Гарантии»), рассказали РБК два сотрудника крупных страховых компаний. Портал banki.ru написал, что руководство ВСК попросило своих агентов воспользоваться ситуацией с ограничением «Росгосстраха» лицензии по ОСАГО и привлечь новых клиентов. По словам агента ВСК, на которого ссылается

портал, ВСК разослала своим агентам СМС-сообщения следующего содержания, где говорится, что ограничение лицензии «Росгосстраху» «дает возможность привлечь новых клиентов и улучшить качество страхового портфеля».

Пресс-служба ВСК не ответила на запрос РБК.

Один из филиалов компании «РЕСО-Гарантия» отправил своим агентам письмо, которое также содержало призыв к более активным продажам полисов из-за приостановки лицензии «Росгосстраха», рассказали РБК источник, близкий к РЕСО, и источник в одной из страховых компаний. Официально «РЕСО-Гарантия» опровергла эту информацию, разместив на своем сайте сообщение о том, что компания не имеет отношения к этому письму. Заместитель гендиректора «РЕСО-Гарантии» Игорь Иванов сказал РБК, что компания не собирается менять бизнес-модель и стремительно наращивать продажи ОСАГО. «Распоряжения от руководства наращивать продажи полисов ОСАГО не было, было указание обеспечить всем желающим возможность приобретения полисов», — говорит Иванов. По его словам, в связи с этим сейчас во всех офисах проверяют наличие бланков ОСАГО и отправляют новые туда, где они могут в ближайшее время закончиться.

«ВСК и «РЕСО-Гарантия» проще всего быстро нарастить объ-

ем продаж полисов ОСАГО, потому что у них самые крупные агентские сети», — сказал РБК руководитель крупной страховой компании. Такое же мнение высказали еще два собеседника РБК из других страховых компаний.

### Желающих немного

Страховщики находятся в состоянии неопределенности, говорит один из собеседников РБК из крупной страховой компании: «С одной стороны, надо бежать и занимать долю рынка, которую раньше держал «Росгосстрах». С другой стороны, это потребует инвестиций, но если через одну-две недели вернут лицензию РГС, то зачем нужны все эти инвестиции?»

«АльфаСтрахование» не планирует существенно наращивать портфель ОСАГО, сказал РБК руководитель управления методологии обязательных видов «АльфаСтрахования» Денис Макаров. По его словам, в ближайшие дни компания будет внимательно следить за динамикой потока клиентов. Тем не менее в «АльфаСтраховании» готовы «подключить дополнительные ресурсы», чтобы продать полисы ОСАГО тем автомобилистам, которые ранее планировали пролонгировать их в «Росгосстрахе».

Заместитель гендиректора САК «Энергогарант» Антон Легчилин сказал РБК, что компания не пла-

«С одной стороны, надо бежать и занимать долю рынка. С другой стороны, а если через неделю «Росгосстраху» вернут лицензию?»

нирует намеренно увеличивать сборы по ОСАГО в связи с временным ограничением лицензии РГС, так как ОСАГО не является приоритетным видом страхования для компании. «Тем не менее очевидно, что некоторый сверхплановый рост сборов в этот период в ряде регионов будет (на 25–35% от плановых цифр)», — говорит он, добавляя, что такое же увеличение, скорее всего, будет и у других страховщиков.

У «Ингосстраха» тоже нет планов наращивать продажи ОСАГО за счет временного ухода с рынка «Росгосстраха», сказал вице-президент компании Илья Соломатин. «Мы полагаем, что трудности «Росгосстраха» продлятся недолго и он в скором времени возобновит продажи. Тем более даже сейчас группа может продавать полисы от ОАО «Росгосстрах» и «Капитал Страхования», — сказал он.

О том, что группа «Росгосстрах» продолжает продавать полисы ОСАГО через ОАО «Росгосстрах» и «Капитал Страхование», рассказали РБК еще два источника в крупных страховых компаниях.

ОАО «Росгосстрах» не продает полисы ОСАГО, сообщили в пресс-службе компании. Компания работает в штатном режиме, сообщили в пресс-службе «Капитал Страхования», не уточнив, увеличились ли продажи ОСАГО за последние два дня. ■