

Одежда, обувь и товары для детей: что россияне покупали в «черную пятницу» с. 14

Двукратный рост продаж и среднего чека: оправдала ли акция ожидания продавцов с. 14

\$630 млрд против 2 млрд руб.: сколько зарабатывают на «черной пятнице» западные ретейлеры с. 15

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Ресин,  
глава думской комиссии  
по строительству  
парламентского центра

«Я не при личности  
состоял, а при деле»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Юрий Чичков для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	2 декабря 2015 Среда No 222 (2239) WWW.RBC.RU		
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 02.12.2015)	\$1= <b>₽66,26</b> €1= <b>₽70,13</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 01.12.2015, 19.00 МСК) <b>\$44,48</b> ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 01.12.2015) <b>839,14</b> ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 20.11.2015) <b>\$364,5</b> МЛРД			

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Фонд Навального рассказал о делах сыновей Юрия Чайки

## Бизнес, похожий на генпрокурора

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,  
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА

Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального опубликовал расследование о бизнесе семьи генпрокурора Юрия Чайки и возможных связях этого бизнеса с преступным миром. Компромат не приведет к отставке генпрокурора, полагает эксперт.

Фонд борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального опубликовал результаты полуторогодового расследования, посвященного бизнесу сыновей генпрокурора Юрия Чайки. Не ограничившись текстовым изложением и инфографическими материалами, ФБК снял и разместил ролик об итогах расследования.

ФБК удалось обнаружить зарубежные активы бизнесменов, связь с бандами Цапка и ГТА и даже рейдерский захват. Авторы расследования усомнились в том, что бизнес семьи Чайки был построен только на законных основаниях.

### С ВИДОМ НА АФОН

Как объяснил в своем блоге Навальный, расследование началось, когда представители фонда обнаружили в Греции принадлежащий Артему Чайке отель.



Окончание на с. 8 Генеральный прокурор России Юрий Чайка вырастил двух успешных бизнесменов

### КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ

## Без чего обойдется Россия

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Премьер Дмитрий Медведев утвердил список продуктов, которые нельзя будет с 1 января 2016 года ввозить в Россию из Турции. Одновременно с 7 декабря вводится специальный фитосанитарный режим на ввоз сельхозпродуктов через Белоруссию.

### ЧТО НЕЛЬЗЯ

Кабинет министров России своим постановлением утвердил список производимых в Турции продуктов, ввоз которых в Россию запрещается с 1 января 2016 года. Мера не распространяется на россиян, возвращающихся из Турции, — в объеме, не превышающем норм ввоза для личного пользования.

В соответствии с документом, опубликованным на сайте правительства, под запрет из овощей попали турецкие помидоры и огурцы, репчатый лук и лук-шалот, цветная капуста и брокколи.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.  
ПЕРВЫЕ В МИРЕ  
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881  
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru  
www.seiko.ru

\* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

1 GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учётом часового пояса.

реклама

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2821  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Правительство обнародовало список запрещенных турецких продуктов

## Без чего обойдется Россия

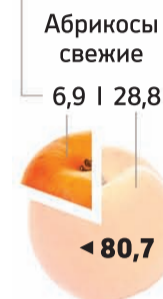
### Какие продукты из Турции попали под российские санкции

Объем поставок за 9 месяцев 2015 года  
(соотнесен с площадью изображения продукта),  
\$ млн

Доля поставок из Турции, %

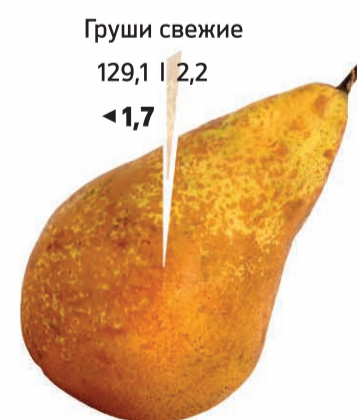
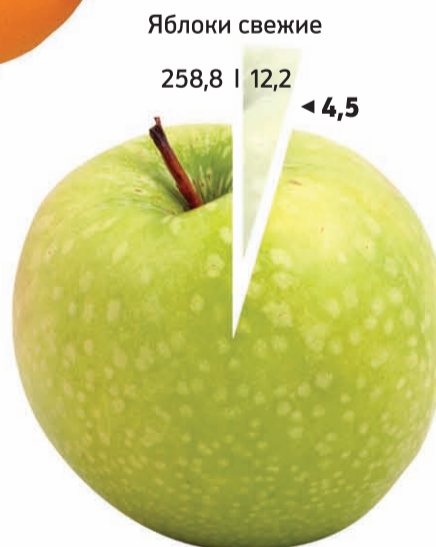
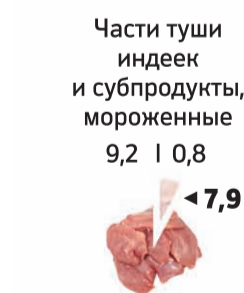
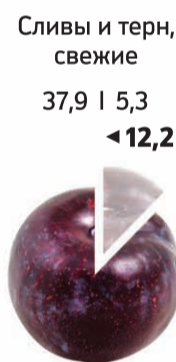
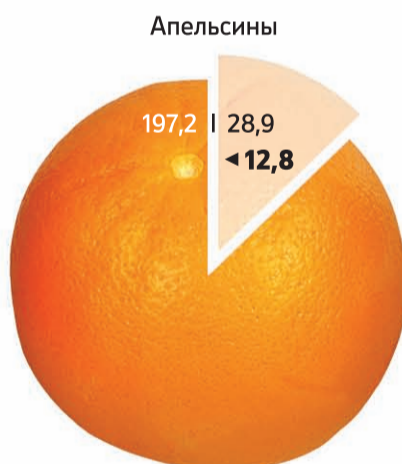
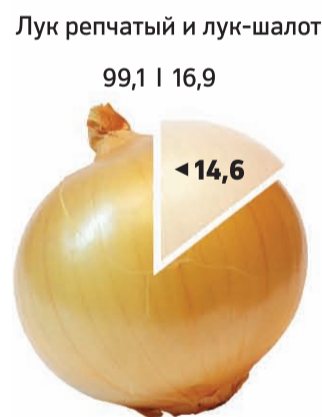
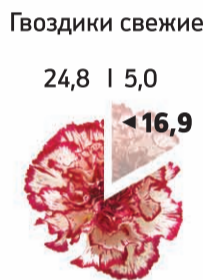
из Турции

из других стран



Земляника и клубника,  
свежие  
24,9 | 22,7  
47,7

Виноград свежий  
118,2 | 65,9  
35,8



Источник: Центр международной торговли Москвы на основе статистики ФТС  
Фото: Lori, Depositphotos, Олеся Волкова/РБК

➔ Окончание. Начало на с. 1

В черный список фруктов внесены свежие и сушеные цитрусовые (апельсины, мандарины и их гибриды), свежие яблоки, груши, абрикосы, персики, нектарины, сливы и терн, а также виноград, земляника и клубника.

Из продукции животноводства под эмбарго попали части

тушек кур и индеек и изготовленные из них субпродукты. Кроме того, из Турции с 1 января 2016 года запрещено ввозить в Россию соль, а также свежие гвоздики, пригодные для составления букетов и прочих декоративных целей.

Вопреки опасениям экспертов, под эмбарго не подпал целый ряд видов овощей и фруктов

(например, лимоны, доля Турции в общем объеме импорта которых достигает 90%), мясо крупного рогатого скота, молочная продукция и рыба (около 90% сиба и дорады в российских магазинах привезено из Турции).

Ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов заявлял, что в черный список попадут только продукты, которые мож-

но будет легко заменить поставками из других стран или от российских производителей. «Это все-таки в первую очередь предложение не для того, чтобы наказать российских граждан, российских потребителей, а чтобы турецкая экономика почувствовала неблагоприятные последствия», — говорил вице-премьер.

## ЛАЗЕЙКА ЗАКРЫВАЕТСЯ

Россия с 7 декабря введет специальный фитосанитарный режим на ввоз сельхозпродуктов через Белоруссию, сообщил вчера «Интерфакс» со ссылкой на главу Россельхознадзора Сергея Данкверта. Этот шаг, по словам чиновника, сделан для того, чтобы «предотвратить поставки продукции неизвестного происхождения через Белоруссию». Спецрежим подразумевает, что необходимо будет подтвердить подлинность фитосанитарных сертификатов, на основании которых Белоруссия выдает реэкспортные сертификаты.

Во вторник Россельхознадзор сообщил о нескольких случаях ввоза через Белоруссию не прошедших санитарный контроль овощей и фруктов из третьих стран. По данным ведомства, 30 ноября была предотвращена попытка ввоза через Белоруссию турецких помидоров, зараженных калифорнийским цветочным трипсом. 1 декабря был выявлен груз яблок из ЮАР, который попал в Россию через Белоруссию. При этом Россельхознадзор указал на то, что свидетельство о прохождении грузом фитосанитарного контроля в Белоруссии было подделано. В Тверской и Псковской областях были задержаны семь грузовиков со 135 т фруктов, которые следовали из Белоруссии. Грузовики везли фрукты из Марокко, Македонии, ЮАР и Бразилии. Вчера же замглавы Россельхознадзора Юлия Швабаускае заявила, что России, возможно, придется приостановить поставку продукции растение-

водства через Белоруссию из тех стран, фитосанитарные сертификаты которых были признаны поддельными. В ответ на это советник-посланник посольства Белоруссии в России Павел Легкий сказал, что каждый случай контрабанды должен разбираться отдельно.

## ЦЕНАМ ПРИГОТОВИТЬСЯ

Экономисты Альфа-банка предупредили во вторник, что из-за ограничений, введенных в отношении Турции, инфляция в России может вырасти на 1,5–2 процентных пункта. «Доля Турции в совокупном российском импорте составляет всего 2%, однако в некоторых сегментах, особенно в сегменте сезонных продуктов питания, она особенно высока», — отмечается в обзоре, подготовленном экспертами. Они ссылаются на данные Центра развития НИУ ВШЭ, согласно которым на долю Турции приходится до 20% российского импорта овощей и фруктов и 10% потребления овощей и фруктов. В частности, наиболее значима доля турецких помидоров и винограда — до 41% от импорта этих продуктов в Россию. Экономисты считают, что эффект влияния на инфляцию будет особенно ощутим зимой.

В правительстве опасность роста инфляции также понижают, а потому Минсельхозу и Минпромторгу поручено отслеживать ситуацию и в случае необходимости принимать меры, «направленные на увеличение предложения... с целью недопущения роста цен» на подпадавшие под эмбарго товары. ■

## Живущие в России граждане Турции пожаловались на травлю со стороны властей

# Турки под подозрением

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Десятки граждан Турции, работающих и учащихся в России, обратились за помощью к адвокатам и сотрудникам посольства. Они утверждают, что чиновники и полицейские оказывают на них давление и вынуждают покинуть страну.**

Об участвовавших обращениях за помощью РБК рассказал советник по прессе посольства Турции в России Орхан Газигиль. По его словам, с начала обострения российско-турецких отношений с сотрудниками дипломатического представительства связались в общей сложности несколько десятков человек, которые пожаловались на давление со стороны российских властей. Точное число обратившихся в посольство Газигиль назвать не смог. Как подчеркнул представитель посольства, граждане Турции столкнулись с усиленным досмотром на границе, дополнительными проверками компаний и давлением по месту учебы. Некоторые были высланы из страны.

## ОТЧИСЛИТЬ ЗА ГРАЖДАНСТВО

По словам Газигиля, с проблемами столкнулись студенты сразу нескольких российских университетов в регионах, в частности в Воронежской области. Граждане Турции учатся в Воронежском государственном университете (ВГУ) и Воронежском государственном техническом университете (ВГТУ). В ВГТУ студентов попросили написать заявления, что они просят ректорат об отчислении, говорит Газигиль.

Представители ВГТУ отказались дать РБК оперативный комментарий. В администрации вуза заявили, что ректора Владимира Петренко и его заместителя по международным связям Анатолия Поваляева в настоящее время нет на месте и ответить на вопросы они смогут не ранее четверга.

Учащихся ВГУ обзвонили из учебной части и попросили назвать адреса проживания. Об этом РБК на условиях анонимности рассказали несколько студентов университета. Они отметили, что хотели на новогодние праздники уехать домой, но теперь боятся, что обратно в Россию их не пустят.

Ректор ВГУ Дмитрий Ендовицкий заявил РБК, что никаких проблем с турецкими студентами в учебном заведении в последнее время не было. Единственным основанием для отчисления может быть только академическая неуспеваемость, однако никого из граждан Турции из университета за минувшие полторы недели не отчисляли.

«Мы мониторим ситуацию в социальных сетях. Насколько я знаю, нет никакого негатива по отношению к турецким студентам со стороны студенческого сообщества», — подчеркнул Ендовицкий.

Студенты Саратовского государственного университета (СГУ) провели круглый стол, посвященный российско-турецким отношениям. На этом мероприятии представитель турецкого студенческого сообщества Джемаль Речбер выразили сожаление в связи с действиями Анкары. На следующий день сотрудники управления ФСКН устроили рейд в студенческом общежитии и за-

тества и высылке из страны.

Как рассказал Мусаев РБК, ему также известно о случаях, когда граждан Турции задерживали на границе и подвергали усиленному досмотру. С такой проблемой столкнулся, например, шеф-повар из Турции, который прилетел в Россию на несколько дней для обучения коллег. Несколько человек были высланы из страны, в том числе рабочие, монтировавшие теплицы в Северной Осетии.

Ранее РБК сообщал, что у турецких граждан возникли проблемы при въезде в Россию. Около 30 человек были отправлены обратно в Турцию.

**«В XXI веке нецивилизованно мстить простым людям из определенного этноса за действия властей. Но, к сожалению, для России это обыденность. Задерживают пилотов в Таджикистане, и в России начинают преследовать таджиков. Начинается война с Грузией, и из страны депортируют грузин»**

держали 32 иностранных студента, в том числе 27 граждан Турции. Их заподозрили в употреблении наркотиков и отправили на медицинское освидетельствование.

30 ноября ситуацию с турецкими студентами прокомментировал министр образования Дмитрий Ливанов. «По тем студентам турецким, которые учатся у нас, никаких ограничений не будет, наоборот, мы дали указание всем вузам, чтобы максимально их уберечь от возможных провокаций, которые в принципе не исключены», — заявил он журналистам (цитата по «РИА Новости»).

## ШТРАФЫ И ПРОВЕРКИ

Несколько граждан Турции на условиях анонимности рассказали РБК, что к ним на работу приходили полицейские с проверкой. После этого их вызвали в отделения, где попросили подписать протокол, в котором якобы говорится, что у турок нет претензий к сотрудникам правоохранительных органов в связи с проведенной проверкой.

Собеседники РБК утверждают, что документы были написаны неразборчиво, а полицейские торопили их, поэтому они подписали протоколы, фактически не прочитав. Впоследствии выяснилось, что это были протоколы по ст. 20.1 (мелкое хулиганство) Кодекса об административных правонарушениях. Граждан Турции обязали уплатить штраф в размере 500 руб. Информацию об одном таком случае РБК подтвердил адвокат Мурад Мусаев. Нескольких таких штрафов могут привести к лишению вида на жи-

В МВД не смогли прокомментировать РБК информацию о том, что в последнее время к административной ответственности было привлечено больше граждан Турции, чем обычно.

## РЕЙДЫ ФМС

27 ноября сотрудники Федеральной миграционной службы (ФМС) устроили облаву на стройке в Москве, в районе станции метро «Добрынинская», и в Химках. В Пятигорске тогда же ФМС проверила промышленные цеха города. Аналогичные рейды прошли в Северной Осетии, Вологодской области и Республике Коми.

В ФМС не ответили на запрос РБК, отправленный в понедельник.

«В XXI веке нецивилизованно мстить простым людям из определенного этноса за действия властей. Но, к сожалению, для России это обыденность. Задерживают пилотов в Таджикистане, и в России начинают преследовать таджиков, включая дворников. Начинается война с Грузией, и из страны депортируют грузин», — констатирует Мусаев.

В России находятся больше 86 тыс. граждан Турции, заявил 24 ноября глава Федеральной миграционной службы Константин Ромодановский.

Собеседник в дипломатических кругах сообщил о 70 обращениях проживающих в России турок в свое посольство за помощью за последнюю неделю. А Мусаев и другие адвокаты, защищающие турецких граждан, сообщили РБК, что получили от них 30 обращений за юридической помощью. ■

## Пять самых значимых товаров из Турции, которых лишилась Россия

### Абрикосы

Большинство абрикосов, продающихся в России, имеют турецкое происхождение. В 2015 году Турция увеличила свою долю абрикосового экспорта в Россию после ухода прежнего лидера — Испании. Заместить турецкий объем — 80,7% поставок абрикосов в Россию в денежном выражении и 68,7% в натуральном за девять месяцев 2015 года — могут Китай, Армения и Молдавия.

### Томаты

Как следует из данных ФТС, запрещающая помидоры из Турции, правительство радикально меняет всю структуру томатного импорта: девять месяцев 2015 года на долю Турции приходилось 52,7% от всего импорта томатов в Россию в денежном и 54% в натуральном выражении. По словам генерального директора агентства FruitNews Ирины Козий, запрет турецких помидоров — самая критичная статья новых санкций. Заменить турецкие помидоры сложно, потому что уже ушли основные европейские поставщики.

### Свежие земляника и клубника

За девять месяцев 2015 года из Турции в Россию было ввезено 13,1 тыс. т на \$22,7 млн — это почти половина (47,7%) клубничного импорта России. «В новом весеннем сезоне, — отмечает Ирина Козий из FruitNews, — клубника

сможет появиться в России только в качестве «серой» продукции. У основных поставщиков, которые могут заменить Турцию по этой категории, — Марокко и Египта — другая сезонность, вызревание ягод приходится на осень».

### Виноград свежий

Турция — крупнейший поставщик в Россию свежего винограда. За девять месяцев 2015 года на долю турецкого винограда пришлось более половины (35,8%) объема российского виноградного импорта в денежном и 45% в натуральном выражении. По данным ФТС, в Россию было ввезено 67,9 тыс. т винограда из Турции на \$65,9 млн. Общая доля турецкого столового винограда на российском рынке составляет 30,1% в натуральном выражении.

### Персики и нектарины

Турция — крупнейший поставщик персиков и нектаринов в Россию в 2015 году. За первые девять месяцев 2015 года в Россию было импортировано 25,9 тыс. т персиков на \$33,1 млн. В денежном выражении на турецкие персики приходилось 28,6% российского рынка этих плодов, в натуральном выражении — 13,2%. Основные претенденты на замещение — Сербия, Китай, Македония. По данным ФТС, большое количество персиков завозится в Россию из Белоруссии.

Туроператоры заменят Турцию Сочи, Крымом и Израилем

# Куда, если не в Анталью

АННА ДЕРЯБИНА

Запрет на чартерные перевозки в Турцию заставил туроператоров пересмотреть структуру предложения. Теперь зимой они будут предлагать туристам поехать в Израиль, Индию и Вьетнам, а летом — в Сочи, Крым и Грецию.

## ТУРЕЦКИЕ УБЫТКИ

В субботу, 28 ноября, президент России Владимир Путин ввел запрет на чартерные перевозки между Россией и Турцией. Кроме того, туроператорам и турагентам было рекомендовано воздержаться от продажи путевок, предусматривающих посещение территории Турции. Во вторник, 1 декабря, правительство выпустило постановление, запрещающее чартерные авиарейсы в Турцию.

По данным Ростуризма, в первом полугодии 2015 года Турцию посетили 1,4 млн россиян. В 2014 году в Турцию отдохнули 4,4 млн россиян. Наибольшее число туристов в Турцию отправляли такие компании, как Coral Travel, TEZ Tour, «Пегас Туристик», Apex Tour, «Библио Глобус», говорит исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе.

Турция — одно из самых популярных направлений массового туризма. По данным АТОР, на Турцию приходилось 25% российского выездного туристического потока, а если прибавить запрещенный в начале ноября Египет (3 млн российских туристов в 2014 году), то за месяц туристическая индустрия потеряла направления, обеспечивавшие 40% выездного потока российских туристов.

По словам Майи Ломидзе, только текущие убытки туроператоров (без учета дальнейшей недополученной выгоды) составили несколько сотен миллионов рублей. В Ростуризме потери туроператоров пока не оценили. Опрошенные РБК крупнейшие операторы вы-



Одно из направлений, которое сможет заменить Турцию в зимний сезон, — Индия (на фото — жители Кашмира развлекают иностранных туристов)

ездного туризма также затруднились оценить возможные потери. Дальнейшие потери будут зависеть от того, будут ли продажи туров в Турцию возобновлены к следующему летнему сезону. Чтобы летний сезон 2016 года состоялся, продажи должны возобновиться в конце февраля — в марте, говорила РБК гендиректор оператора «Пегас Туристик» Анна Подгорная.

## В СОЧИ И КРЫМ

В следующем году объем выездного российского туризма снизится на 40%, а рост внутреннего туризма составит 30%, заявлял на прошлой

неделе глава Ростуризма Олег Сафонов. Воробьев из «Натали Турс» согласен с прогнозом Сафонова и при этом считает, что перераспределения спроса на отдельных направлениях выездного туризма не будет. «Эти 40% останутся отдыхать в России», — говорит он.

Сами туроператоры готовы наращивать долю внутреннего туризма в структуре своих услуг. Так, заявление о выходе на этот рынок уже сделал туроператор Tez Tour. Компания рассчитывает переориентировать на российские направления не менее 20% тех своих клиентов, которые ранее планировали свой отдых в Турции, писала «Рос-

сийская газета». В первую очередь речь идет о Черноморском побережье Краснодарского края, уточняет издание. Получить оперативный комментарий в Tez Tour РБК не удалось.

Анна Подгорная рассказала, что пока доля Сочи и Крыма в структуре спроса компании составляет всего несколько процентов, однако в следующем летнем сезоне она должна вырасти на 30%. «У нас на Турцию приходилось 40% выездного туризма, и, конечно, на 100% Сочи и Крым Турцию не заменят», — говорит Подгорная. — В России пока еще существуют проблемы с инфраструктурой: гостиничным менеджментом, качеством дорог. Особенно это касается Крыма. Но мы работаем в этом направлении, сейчас активно прорабатываем новые маршруты».

## ИЗРАИЛЬСКИЕ ЧАРТЕРЫ

Из альтернативных направлений самую большую ставку туроператоры пока делают на Израиль. По данным Росавиации от 25 ноября 2015 года, один из крупнейших российских чартерных перевозчиков «Северный ветер» (Nord Wind, принадлежит туроператору «Пегас Туристик») запросил и получил 56 разрешений на рейсы в эту страну: в Тель-Авив из Санкт-Петербурга, Челябинска, Екатеринбург, Магнитогорска, Сургута и еще из 22 российских городов и в аэропорт Увда (Эйлат) из 29 городов, в том числе из Москвы, Санкт-Петербурга, Волгограда, Калининграда и Казани. Комментарий «Северного ветра» и Росавиации получить не удалось. Новые допуски на рей-

сы в Израиль получили и авиакомпания Red Wings (направление Москва — Увда, три рейса в неделю) и «Нордавиа» (Санкт-Петербург — Тель-Авив, семь рейсов в неделю). «Аэрофлот» сохранил 36 рейсов в неделю по направлению Москва — Тель-Авив.

11 ноября газета «Коммерсантъ» писала, что израильское Министерство туризма разработало специальную программу субсидирования чартерных перевозок российских туроператоров на израильские курорты: за каждого туриста государство готово платить \$45. Израиль назвали в числе направлений, на которые они переориентируются, представители «Пегас Туристик» и Apex Tour.

Представитель еще одного крупного туроператора, Coral Travel, сказал РБК, что летом 2016 года, при условии что Египет и Турция все еще будут закрыты, компания переориентируется на Грецию, Испанию, Болгарию, Таиланд и Вьетнам. Представитель Apex Tour добавила, что компания планирует увеличить число туров в Таиланд, Индию, Вьетнам и Шри-Ланку, в том числе с вылетом из регионов.

Анна Подгорная из «Пегас Туристик» говорит, что основными летними направлениями для ее компании станут Вьетнам, Индонезия, Израиль и Иордания. Летом Турцию вполне смогут заменить Греция и Кипр, добавляет она. «По цене и по качеству курорты Греции, Испании и Кипра схожи с турецкими, но преимуществом Турции всегда было то, что туда не нужна была виза», — подтверждает Ломидзе из АТОР. ▣

## Демпинг на открытых направлениях

### Низкие рыночные цены

Один из крупнейших российских операторов — «Натали Турс» — уже заподозрил конкурентов, лишенных массовых направлений, в демпинге. Некоторые крупные туроператоры, ориентированные на продажу путевок в Турцию, начали предлагать туры по другим направлениям по ценам ниже рыночных, говорится в письме «Натали Турс» исполнительному директору и членам президиума АТОР (есть у РБК). «По информации, получаемой «Натали Турс» из ряда официальных источников, включая официальные корпоративные сайты, туроператоры Apex Tour, Coral Travel, Sunmar Tour развернули беспрецедентную демпинговую войну на российском

туристическом рынке и в настоящий момент в массовом порядке реализуют туристические пакеты по ценам значительно ниже их рыночной стоимости», — говорится в письме.

### В Гоа за бесценок

В частности, в письме «Натали Турс» говорится, что стоимость недельного тура в Индию (Гоа) у упомянутых в письме туроператоров начинается от 20,5 тыс. руб. с вылетом 6 декабря, тогда как цена авиаперелета на направления в эти даты начинается от 58,7 тыс. руб. В компании Apex Tour недельная поездка в Таиланд предлагается по стоимости от 30,5 тыс. руб. с вылетом 10 декабря, при этом стоимость перелета «Аэрофло-

том» начинается от 50 тыс. руб., говорят в «Натали Турс». На сайте Apex Tour РБК нашел путевку в Таиланд с вылетом на эту же дату по минимальной стоимости 34,2 тыс. руб. на человека. Недельный тур в Таиланд с вылетом того же числа на сайте «Пегас Туристик» начинается от 58,8 тыс. руб. на человека. «Ситуация на рынке туристических услуг и так непростая, а если туротрасль еще и погрязнет в демпинговых войнах, то она может просто не выдержать», — считает президент «Натали Турс» Владимир Воробьев. Представители Coral Travel и Sunmar Tour не предоставили РБК оперативный комментарий, в Apex Tour комментировать вопрос о демпинге не стали.

Turkish Airlines не могут вовремя доставить россиянам покупки из интернет-магазинов

## Таможня берет турецкий след

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**Посылки из зарубежных интернет-магазинов приходят с опозданием, жалуются покупатели. Задержки связаны с введением на таможне полного досмотра посылок, которые прибыли рейсами из Турции, объясняют компании-курьеры.**

### ИЗ ТУРЦИИ И ОБРАТНО

Россияне жалуются на то, что их посылки, заказанные в зарубежных интернет-магазинах для личного пользования, задерживаются. Пользователь Facebook Антон Трифонов опубликовал скриншот письма, в котором представитель магазина британской одежды Next предупреждает о возможной задержке доставки в связи с таможенными ограничениями «на ввоз товаров, сделанных в Турции, в Россию». Доставка товара может занять дополнительно семь — десять рабочих дней, говорится в сообщении Next. По словам Трифонова, заказ, который он должен был получить

еще 21 ноября, до сих пор не доставлен.

Другой пользователь, Роман Федосов, пожаловался в своем Twitter, что его «посылка из США застряла во Внуково на таможне». Федосов рассказал РБК, что заказал ботинки на сайте компании Timberland и воспользовался услугами компании-посредника «Бандеролька», которая доставляет товары из зарубежных онлайн-магазинов. На форуме «Бандерольки» можно найти еще ряд сообщений клиентов, которые жалуются на «просроченную» доставку товаров.

На сайте этой компании 27 ноября появилось обращение к клиентам, в котором компания предупреждает о возможных задержках с доставкой посылок. «В связи с недавними событиями и инцидентом с российским Су-24 таможенные посты получили распоряжение задерживать для полного досмотра все грузы, которые перевозят турецкие перевозчики», — говорится на сайте компании. В ее случае груз прибыл бортом Turkish Airlines и попал под усиленный досмотр. В итоге компа-

ния сначала предупредила клиентов, что задержка с доставкой может оказаться «весьма значительной», а 30 ноября и вовсе уведомила о том, что решила произвести реэкспорт — вернуть груз обратно в США, чтобы направить его в Москву уже без участия перевозчика Turkish Airlines. «Ввиду сложившихся обстоятельств, которые не позволяют произвести таможенное оформление в разумные сроки, мы приняли решение реэкспортировать партию <...> чтобы затем без проблем произвести таможенное оформление в штатном режиме», — сообщила компания.

Представители «Бандерольки» не ответили на запрос РБК. Отправленные в Next вопросы о масштабе возникших проблем также остались без ответа.

### В ПОРЯДКЕ ОЧЕРЕДИ

Часть посылок из Европы и Китая шла в Россию сложными, но экономически выгодными путями — через Стамбул или Абу-Даби, рассказал РБК президент Национальной ассоциации дистанционной тор-

говли Александр Иванов. По его оценке, количество товаров, которые сейчас завозятся в Россию через Турцию, составляет менее 10% от всего объема российской трансграничной торговли. Всего по итогам 2015 года россияне получают из-за рубежа около 120 млн посылок на общую сумму порядка \$3 млрд, говорит Иванов.

Сейчас очередь на досмотр посылок, доставленных в Москву турецкими перевозчиками, составляет около одной недели, рассказал РБК управляющий компанией «Юнитрейд» (таможенный брокер) Кирилл Дурнов. По его словам, игроки рынка быстро переориентировались и перестали пользоваться услугами Turkish Airlines для доставки товаров. Сотрудник одной из российских курьерских служб также рассказал РБК, что его компания временно не принимает посылки от турецких отправителей до того момента, «пока ситуация не прояснится».

Вице-президент по операционной деятельности DHL Express Юрий Шевченко говорит, что его компания не останавливала ни прием, ни доставку грузов из Турции.

Но оформление таких грузов действительно может занимать дополнительное время, предупредил он. Сейчас DHL не обладает статистикой о задержках отправок на таможне: компания перевозит 12 млн грузов в год, и сделать выводы о масштабах текущей проблемы можно будет лишь через несколько месяцев, отметил Шевченко. Таможенные органы не выходят за рамки действующего законодательства, подчеркнул он: «Если нужно будет по новым правилам обходить какие-то страны, мы организуем альтернативные пути доставки, так как нужно считаться с рисками и помогать властям справляться с ними».

25 ноября стало известно, что на российской границе возникли перебои с пропуском турецких товаров. Как рассказывали представители компаний-импортеров и таможенные брокеры, грузы стали направлять на полный досмотр и в связи с этим значительно увеличилось время прохождения таможни.

Пресс-служба ФТС на момент публикации не ответила на запрос РБК. ■

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

# РАСЧЕТЫ 24/7

ЧАСА ДНЕЙ  
В НЕДЕЛЮ



**С Банком Авангард вы в любой день, включая выходные и праздники, можете:**

- **получить наличные и сдать выручку**  
в любом офисе или банкомате/cash-in Банка в любом регионе
- **выплатить зарплату**  
в установленное руководством время
- **отправить переводы**  
деньги будут мгновенно зачислены на счет партнера в Банке и пройдут по выписке

Банк Авангард осуществляет круглосуточные взаиморасчеты между предприятиями на всей территории России.

## ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – **бесплатно**



зарплатный проект

эмиссия карт, зачисление зарплат – **бесплатно**  
кредит на зарплату – **11%** годовых



овердрафт

до 50 млн руб.  
на срок до 65 дней  
ставка от 11% годовых\*



интрадей

платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем  
комиссия – **от 0,05%**



cash-card\*\*

внесение и получение наличных в любом офисе или банкомате/cash-in Банка

\* В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 11% годовых, с 8 по 14 день – 14% годовых, после 14 дней – 17% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

\*\* Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.

**www.avangard.ru**  
**8 (800) 555 99 93**

# БАНК АВАНГАРД

Стоит ли инвестировать в юань

# Валюта номер три

МИХАИЛ КАЧУРИН,  
МАРИЯ САЛТЫКОВА

**МВФ включил юань в корзину резервных валют, что позволит государствам брать кредиты у фонда в этой валюте. Могут ли инвестиции в юань быть интересными для обычных граждан?**

В понедельник вечером, 30 ноября, Международный валютный фонд (МВФ) включил китайский юань в корзину ключевых международных валют. Теперь он находится в одном ряду с долларом, евро, иеной и британским фунтом. Различные государства смогут использовать юань для международных расчетов и формирования резервов.

Решение МВФ вступает в силу в октябре 2016 года. Юань станет третьей по весу валютой в корзине (10,92%), сократив больше всего долю евро (после включения новой валюты его вес снизится до 30,93% с 37,4%). Крупнейшую долю в корзине сохранит доллар — 41,73%.

«Вероятно, юань сможет в будущем сместить фунт, заняв третье место в международных расчетах. Но пока Китай не либерализовал движение капиталов, для инвесторов это инструмент маргинальный. Когда-нибудь такая либерализация произойдет, курс на это уже провозглашен, но Китай мыслит столетиями, поэтому интервалы принятия решений у него очень большие», — отмечает председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин.

В конце лета Центральный банк Китая пошел на снижение национальной валюты. С тех пор курс юаня к доллару снизился примерно на 3%. Тем не менее за десять лет китайская валюта укрепилась к доллару более чем на 20%.

Стоит ли россиянам инвестировать в китайскую валюту? По мнению опрошенных РБК экономистов и банкиров — нет. Эта валюта для российского рынка по-прежнему экзотическая: спрос на нее небольшой, а разница в курсах покупки и продажи может нивелировать возможную прибыль, даже если она будет. Кроме того, китайские власти могут пойти на очередное снижение курса национальной валюты для стимуляции экономики. Хранить сбережения луч-



Эксперты советуют покупать не юани, а евро, так как прогнозируют рост этой валюты

ше в долларах и рублях, полагают большинство экспертов, а некоторые советуют начинать покупать евро. «Евро находится на дне, и вероятно, его курс скоро начнет расти», — считает старший управляющий директор консалтинговой компании «Арбат Капитал» Алексей Голубович.

**Эта валюта для российского рынка по-прежнему экзотическая: спрос на нее небольшой, а разница в курсах покупки и продажи может нивелировать возможную прибыль, даже если она будет**

**Владимир Тихомиров,**  
главный экономист ФГ БКС:

«Юань относится к экзотическим валютам на российском рынке, спрос на него небольшой. Помимо того что могут быть трудности с тем, чтобы найти банки или обменники, которые будут принимать юани, может оказаться так, что разница в курсах покупки-продажи будет настолько существенной, что возможный выигрыш от вложений может быть полностью нивелирован».

Кроме того, исходя из тенденции последних месяцев видно, что китайская экономика замедляется. Если эта тенденция продолжится, есть большой шанс, что юань будет слабеть по отношению к другим валютам. Поэтому покупать юани для сбережений большого смысла нет. Для этого лучше использовать

доллар и рубль. В евро смысла переходить нет, так как он ослабевает. Полностью выходить из рублей тоже не стоит, так как часть сбережений все равно будет тратиться в России. Держать сбережения лучше в соотношении 50 на 50%. На этом можно ничего не выиграть, но и не проиграть».

**Евгений Кошелёв,**  
аналитик Росбанка:

«Лучше не покупать тот актив, который не обладает достаточной ликвидностью. Юань на российском рынке очень тяжело торгуется, его достаточно непросто найти, и при любых попытках конвертировать разница в курсах будет не очень выгодной. Сбережения в китайской валюте могут быть интересны в отдельных регионах, например на Дальнем Востоке. Здесь он более популярен из-за развитых торговых отношений с Китаем. Однако в перспективе года-двух юань может ослабнуть, так как власти Китая могут прибегнуть к снижению его курса для стимулирования

экономики. Я бы очень осторожно относился к покупке юаня. Прогноз Росбанка предполагает ослабление юаня на 5–7% в первом-втором квартале 2016 года.

Для формирования долгосрочных сбережений сейчас интересен евро. Европейская валюта дешева и будет оставаться под давлением за счет программы количественного смягчения ЕЦБ. Однако в дальнейшем улучшение экономики еврозоны создаст предпосылки для роста евро. В то же время любые сбережения со сроком до одного года должны быть сосредоточены в рублях, потому что у нас ставки выше и на разнице курсов при покупке или продаже валюты можно сильно потерять».

**Олег Вьюгин,**  
председатель совета директоров МДМ Банка:

«Включение юаня в корзину МВФ означает лишь то, что теперь он стал одной из тех валют, в которых суверенные заемщики могут брать кредиты у фонда. Но сбережения населения — это совсем другая история: если с долларом можно поехать в любую страну мира и спокойно обменять его на местные деньги, то юань не столь универсальная валюта. Ставки по вкладам с юанем выше, чем на долларовых депозитах, но китайская валюта имеет риск девальвации».

Если человеку нужны доллары для поездки за границу или покупки чего-то за рубежом, понятно, что в его корзине должны быть доллары. С точки зрения организации сбережений пропорция 50 на 50 с национальной валютой является защитой от колебания обменных курсов. Если же деньги не очень большие и за границей делать нечего, то мож-

но ограничиться одними рублями: ставки по депозитам будут выше раза в три, чем по доллару, а покупательная способность рубля может упасть только в случае глубокого снижения цены на нефть. От этого риска нельзя защититься, храня сбережения только в рублях».

**Владимир Пантюшин,**  
старший стратер Sberbank CIB:

«Пока покупать юань рано, это не очень ликвидная валюта. Присмотреться к нему можно будет через год, когда центробанки начнут его закупать. Доллар сейчас вполне удовлетворяет спрос на сбережения. В ближайшее время он будет лучшей валютой благодаря ожидаемому укреплению за счет повышения процентной ставки ФРС. Сбережения лучше хранить в долларах и рублях, соотношение каждый должен выбирать исходя из своих потребностей».

**Наталья Орлова,**  
главный экономист  
Альфа-банка:

«Пока экономическая ситуация по Китаю не очень ясна, лучше не покупать юани. Я бы осторожно отнеслась к инвестициям в эту валюту. Китай в последнее время дает много поводов для беспокойства, потому что темпы роста его экономики замедляются. Надо понять, удастся ли руководству Китая обеспечить управляемое замедление экономики. Прояснится это не ранее чем через год».

Если говорить о перспективах доллара и евро, то американская валюта выглядит более предпочтительной. Исходя из ситуации на мировом рынке у доллара есть не реализованный потенциал укрепления».

**Алексей Голубович,**  
старший управляющий директор консалтинговой компании «Арбат Капитал»:

«Юань — это неконвертируемая валюта, которую, несмотря на внесение в список резервных валют, нельзя свободно покупать и продавать в любой стране. Кроме того, курс юаня в ближайшие годы, скорее всего, будет снижаться. Для того чтобы юань стал валютой, в которой можно хранить сбережения, надо, чтобы это делало не только китайское население, но и значительная часть остального мира. Если ставки по вкладам в юанях будут хотя бы на 4 п.п. выше, чем по доллару, это будет иметь смысл. Тем не менее, если вы живете на Дальнем Востоке, где юань является ликвидной валютой из-за большого объема четной торговли, наверное, счета в юанях могут быть лучшей альтернативой, чем рублевые вклады».

В чем хранить сбережения? Я считаю, что на ближайший год самой перспективной валютой будет евро».

## Юань пользуется спросом

В начале ноября ВТБ24 первым из крупнейших российских банков запустил услугу наличной покупки-продажи юаня в своих офисах. Во вторник, 1 декабря, банк сообщил, что за месяц объем обменных операций с китайской валютой достиг 5 млн юаней. Таким образом,

юань вошел в пятерку самых популярных валют у клиентов ВТБ24, уступив доллару, евро, фунту и швейцарскому франку, говорится в сообщении банка. Наибольший объем операций пришелся на офисы во Владивостоке и Москве (по 1 млн юаней).

МНЕНИЕ



ФОТО: wikipedia.org

ЭРИК БЕРГЛОФ,  
директор Института международных отношений в Лондонской школе экономики и политических наук

## Зачем Китай стал акционером ЕБРР

*МВФ включил юань в список резервных валют, а Китай активно участвует в проектах развития по всему миру. Страна наращивает свое влияние на мировую экономику и получает опыт для качественного скачка.*

### КРИЗИСНОЕ НАСТУПЛЕНИЕ

Совет директоров Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) одобрил заявку Китая на вступление в число акционеров банка. Работа над заявкой велась около десяти лет. Членство в ЕБРР является лишь одним из проявле-

ний быстро возрастающей роли Китая в международных финансовых институтах. Вопрос теперь в том, станет ли мотором перемен Китай в этих институтах или наоборот?

Кризис подорвал легитимность «большой семерки», объединяющей страны, которые стали источником проблем, одновременно придав свежие силы «большой двадцатке». На фоне этих трансформаций Китай получил возможность для расширения глобального влияния, и он твердо намерен ее использовать.

Китай является членом многих институтов, включая некоторых региональных игроков, например

Африканский банк развития (АБР) и Межамериканский банк развития (МАБР). С их помощью он углубляет свои внешние отношения, в частности путем совместных инвестиций в проекты по всему миру. К примеру, в прошлом году Китай существенно расширил сотрудничество с АБР, создав фонд «Африка: растем вместе» размером \$2 млрд.

Аналогичным образом китайские государственные фонды благосостояния стали важными якорными инвесторами в инвестиционных механизмах, созданных как Международной финансовой корпорацией Всемирного банка, так и ЕБРР с целью привлечения долгосрочного институционального капитала в свои проекты.

### КОПИРОВАНИЕ ИНСТИТУТОВ

Китай также создает новые институты. Учреждение Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ) попало в этом году в заголовки мировых новостей, причем не только из-за активного противодействия США, но и потому, что такие страны, как Великобритания и Германия, все равно к нему присоединились. Китай также сыграл ключевую роль в создании с партнерами по БРИКС Нового банка развития (НБР), чья штаб-квартира расположена в Шанхае.

Существует китайский Фонд Шелкового пути размером \$40 млрд, предназначенный для под-

держки проектов, которые необходимы для реализации стратегии «Один пояс, одна дорога». Эта стратегия нацелена на улучшение торговых связей и коммуникаций на территории Евразии.

Пока что Фонд Шелкового пути является односторонней инициативой, поэтому относится к той же категории институтов, что и Китайский банк развития или государственный инвестиционный конгломерат СИТЭС. Однако китайские власти заявляют, что фонд открыт для присоединения к нему других стран.

### КОММУНИСТЫ-ИННОВАТОРЫ

Несмотря на впечатляющие размеры инвестиционных проектов Китая, руководство страны до сих пор было сравнительно консервативно в отношении институциональных инноваций. Однако в последнее время функционеры Коммунистической партии Китая ведут обсуждение идеи экспериментального нового многостороннего финансового института, предназначенного для «восстановления окружающей среды».

Одновременно китайские институты занимаются менее масштабными инновациями. Например, первый президент АБИИ Цзинь Лицзюнь объявил о планах ликвидировать некоторые элементы, свойственные уже существующим институтам, например,

советы директоров с постоянным местопребыванием, а также миграционные ограничения при найме сотрудников.

Несмотря на все это, растущая роль Китая в глобальных финансах вряд ли глубоко изменит принципы работы существующих институтов. Конечно, те инновации, которые подчеркивают недостатки в существующих структурах, могут помочь вдохновить процесс реформ. А ЕБРР, без сомнения, может пригодиться опыт Китая в экспериментальных проектах и в их масштабировании.

Сейчас кажется вероятным, что возросшее участие в работе многосторонних институтов изменит Китай больше, чем он эти институты. Китай сможет отточить собственную стратегию участия в проектах в Африке и других частях света. Более того, у него появится возможность улучшить собственную модель развития.

Однако в долгосрочной перспективе те проблемы развития, с которыми Китай сталкивается дома (в первую очередь это быстрое ухудшение экологической обстановки), могут подтолкнуть его к принятию на себя более активной, трансформирующей роли двигателя глобальных институциональных инноваций.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Учредитель премии

реклама 18+

**ВЭБ** **БАНК РАЗВИТИЯ**

**ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ**  
ЕЖЕГОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА ВКЛАД  
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ  
РАЗВИТИЕ РОССИИ

**ПРИЕМ ЗАЯВОК  
НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ  
«ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ – 2016»**

Конкурс проводится по следующим номинациям:

- Лучший инфраструктурный проект;
- Лучший проект в отраслях промышленности;
- Лучший проект по комплексному развитию территорий;
- Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства;
- Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- Лучший проект в области экологии и «зеленых» технологий;
- Лучший экспортный проект;
- Лучший проект с участием иностранных инвестиций.

Заявки на участие в конкурсе принимаются **с 1 октября по 31 декабря 2015 года.**

Условия проведения конкурса, требования к проектам – участникам и другая подробная информация на сайте [www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru)

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Бизнес и власть Фонд Навального рассказал о делах сыновей Юрия Чайки

# Бизнес, похожий на генпрокурора

→ Окончание. Начало на с. 1

Сын генпрокурора оказался совладельцем роскошной пятизвездочной гостиницы Pomegranate на греческом полуострове Халкидики. На открытии заведения в мае 2014 года присутствовали греческие и российские бизнесмены, звезды шоу-бизнеса и даже министр культуры Владимир Мединский. По данным ФБК, только в ремонт отеля инвесторы вложили от €25 млн до 29 млн.

ФБК опубликовал документы, подтверждающие, что одним из двух владельцев гостиницы является Артем Чайка. ФБК также выяснил, что помимо гостиницы Pomegranate Артем Чайка приобрел в Греции виллу с видом на Афон. Православные святые Афона не раз посещал его отец — генпрокурор Юрий Чайка. «Во время хоть и недолгого отпуска обязательно посещаю Афон. Описать это место невозможно, там надо побывать. По моему убеждению, поездки по святым местам для любого православного человека просто необходимы. Там заряжаешься духовно, яснее понимаешь, что в этой жизни на самом деле ценно», — признавался Юрий Чайка в интервью «Российской газете».

## «ЦАПКИ» И БАНДА ГТА

Партнером Артема Чайки по греческому бизнесу, сообщает ФБК, является Ольга Лопатина, бывшая жена заместителя генпрокурора Геннадия Лопатина. Наряду с гостиницей ей принадлежит особняк по соседству с греческим домом Артема Чайки. Как указывается в расследовании, последний раз Геннадий Лопатин публиковал данные о доходах Ольги в 2011 году: у Лопатиной они отсутствовали, при этом в ее владении находилась недвижимость и автомобили. В декларациях за 2009 и 2010 годы она указала доходы в 9 млн руб. Представители фонда предполагают, что развод Лопатиной с мужем мог быть фиктивным. К такому выводу они пришли, проанализировав фотографии экс-супругов и их активность в социальных сетях.

Авторы расследования выяснили, что Лопатина владеет фирмой «Сахар Кубани» совместно с женами Сергея Цапка и Вячеслава Цеповяза — основными фигурантами дела об убийствах в станице Кущевской Краснодарского края. Это, указывают в ФБК, подтверждается «всеми возможными выписками» и данными баз. Четвертая соучредительница ООО «Сахар Кубани» Надежда Староверова — супруга Алексея Староверова, который возглавлял управделами Генпрокуратуры. Он был отстранен после того, как



ФОТО: Эрикто Дабёвель / ТАСС

В 1999 году Юрий Скуратов (на переднем плане) покинул должность генпрокурора после того, как по телевизору показали человека, похожего на генпрокурора, веселящегося с девушками, похожими на проституток

в его особняке обнаружили членов так называемой банды ГТА, орудовавшей в Подмосковье — ее жертвами стали 14 водителей.

## ШВЕЙЦАРСКИЙ РЕЗИДЕНТ

В уставе юрлица, владеющего гостиницей Pomegranate, сообщает Фонд борьбы с коррупцией, Артем Чайка указан как резидент Швейцарии. По данным неофициальной базы швейцарских адресов, сын генпрокурора проживает в деревне Фоне под

**В уставе юрлица, владеющего гостиницей Pomegranate, сообщает Фонд борьбы с коррупцией, Артем Чайка указан как резидент Швейцарии. По данным неофициальной базы швейцарских адресов, сын генпрокурора проживает в деревне Фоне под Женевой**

Женевой. Представители фонда убедились, что на почтовом ящике рядом со зданием указано имя Чайки. При этом авторы расследования сочли, что почтовый адрес является фиктивным. «С его помощью можно открыть эти счета (для управления недвижимостью. — РБК) и управлять финансами», — объяснили в фонде. Официальным собственником дома в соответствии с кадастровой выпиской Чайка не значится, а принадлежит здание украинцу Богдану Лисуренко.

Как сообщает ФБК, имя Богдана Лисуренко упоминалось в неофициальной базе адресов дважды. Второй дом Лисуренко

расположен в одном из элитных поселков в Швейцарии. Сотрудники ФБК проверили все дома поселка и выяснили, что один из них принадлежит Артему Чайке. В качестве подтверждения фонд опубликовал документ, где присутствуют адрес дома и имя Чайки, однако не уточнил, как была получена эта выписка. Согласно документу, сын генпрокурора приобрел дом в сентябре 2014 года, его оценочная стоимость составляет 2,7 млн франков (около \$3 млн).

Помимо недвижимости у Артема Чайки есть бизнес в Швейцарии, пишет ФБК. Он является соучредителем юридической фирмы F.T. Conseil. 40% акций компании Артем Чайка приобрел в марте 2015 года у своего брата Игоря, который владел этой долей с 2013 года. Игорь Чайка в это время занимал должность советника губернатора Подмосковья.

Швейцарским партнером Чайки в этой компании является экс-глава Миграционного управления кантона Во Франсуа Тарен, выяснил ФБК. Он специализируется на иммиграционных вопросах — получении виз и статусов резидента в Швейцарии. ФБК

выяснил, что в 1996 году он упоминался в статье швейцарского издания L'Hebdo. В материале указано, что Тарен «помог купить виллу и оформить швейцарскую визу «авторитетному» российскому бизнесмену Сергею Михайлову. Сам консультант отказался комментировать эти сведения.

Авторы расследования полагают, что Артем Чайка открыл первый швейцарский счет еще в начале 2000-х. Он якобы был оформлен на его супругу Марину. До 2013 года делами семьи Чайки занималась компания Juridical House, полагает фонд. К такому выводу его представители пришли, сравнив адреса: фирма зарегистрирована в той же комнате офисного здания в Лозанне, что и F.T. Conseil. Связь этой компании с Чайкой подтверждает и то, что в здании женевского офиса Juridical House находится и фирма Богдана Лисуренко, в доме которого зарегистрирован Артем Чайка.

ФБК утверждает, что с 2003 по 2007 год женевский Juridical House возглавлял Мурат Хапсировов, который сейчас занимает должность сенатора от Адыгеи. Он входит в десятку богатейших членов Совфеда. Отец Хапсировова несколько лет был управляющим делами Генеральной прокуратуры. Авторы расследования также полагают, что Хапсировов-старший помог семье Юрия Чайки получить в 1998 году участок на Рублевском шоссе. «... именно Хапсировов распределял ведомственное жилье: не только квартиры в многоэтажках для рядовых сотрудников прокуратуры, но и элитные дачные участки», —

пишут авторы расследования. Спустя год Юрий Чайка переоформил участок на жену Елену Григорьевну Чайку, а в декабре 2013 года земля перешла в собственность Артема Чайки. В марте 2015-го Артем зарегистрировал и дом площадью 1900 кв. м, построенный на этом участке.

ФБК напоминает, что Хапсировов-старший был связан и с Геннадием Лопатиным, чья бывшая жена является бизнес-партнером Артема Чайки. «Именно Хапсировов привел на работу в Генпрокуратуру Лопатина и устроил его на должность управделами после себя», — сообщают авторы расследования.

«Я ничего не знаю и ничего не могу сказать по поводу того, что вы говорите», — сказала РБК помощник сенатора Хапсировова.

## ПЕРВЫМ ДЕЛОМ ПАРХОДЫ

Свой первый капитал, считают в ФБК, Артем Чайка заработал в Иркутской области. Фонд подозревает Артема Чайку в незаконном захвате Верхнеленского пароходства, госпредприятия в Иркутской области, и выведении из госсобственности «как минимум 12 судов класса «река — море». Как пишет ФБК, экс-директор пароходства Николай Паленный обвинил Чайку в рейдерском захвате в эфире одного из федеральных каналов. При этом фонд не уточняет, что это за канал. Через несколько дней после эфира Паленный был найден повешенным в своем гараже. Следственные органы не занимались расследованием его смерти. ФБК считает, что полученные Чайкой средства были переведены им на счета в Швейцарии.

Захвату компании опосредованно поспособствовали действия иркутской прокуратуры, считают в ФБК. В 2002 году, говорится в расследовании, в пароходстве появились дружественные Чайке миноритарные акционеры, которые инициируют проверки и внеочередные собрания акционеров. «Иркутская прокуратура, не имея на это полномочий, начинает серию проверок предприятия и возбуждает уголовные дела на директоров», — сообщает ФБК. Главным прокурором города Иркутска была в момент захвата предприятия Альбина Ковалева. ФБК указывает на связь Чайки-старшего и Ковалевой: «Ковалева и Юрий Чайка с конца 1980-х работали вместе в Иркутской области — в областной прокуратуре и в обком КПСС. Даже сегодня, когда Альбине Семеновне уже 71 год, она в звании генерала работает советником генпрокурора», — говорится в расследовании.

Авторы расследования отмечают, что Артем Чайка «завладел



многомиллионными предприятиями по всей России», некоторые из них ранее принадлежали государству. Среди активов, которые ФБК считает частью бизнеса Чайки, — Тыретский солевой рудник (перешел под контроль связанных с бизнесменом компаний в 2010 году), Воробьевское месторождение в Калуге (в 2013 году), Первая нерудная компания, ранее принадлежавшая РЖД, «Сибирский элемент» и другие. В приобретении контроля над Тыретским солевым рудником Чайке, по данным ФБК, помогал Павел Фетисов, возглавлявший тогда отдел безопасности Федеральной регистрационной службы по Иркутской области. Торги по продаже этого госпредприятия закончились в пользу связанных с Чайкой компаний. ФБК выяснил, что начальником Фетисова в этот период была Альбина Ковалева. В 2010 году они одновременно получили повышение: Ковалева была назначена на должность советницы генпрокурора Чайки, а Фетисов перешел в Росимущество, возглавив территориальное управление по Иркутской области.

Впоследствии ООО «Тыретский солерудник» выиграл конкурс на разработку Воробьевского месторождения соли в Калужской области. Там, по мнению ФБК, на руку Артему Чайке сыграла дружба с тогдашним прокурором Ка-

что близкая к Игорю Чайке компания «БалтикСтройКомпани» (БСК) выиграла тендер на проектирование улиц Малая и Большая Бронные.

#### НЕ СЛУЧАЙ СКУРАТОВА

В конце расследования представители ФБК указали, что они требуют «немедленной отставки Чайки и всего руководства Генпрокуратуры», а также «проведения масштабного антикоррупционного расследования» в отношении семьи генпрокурора.

В Генпрокуратуре не смогли оперативно прокомментировать результаты расследования ФБК и попросили направить запрос. РБК пока не получил ответов на заданные вопросы. В Следственном комитете не ответили на вопрос РБК, будет ли проведена проверка фактов, изложенных в расследовании.

Не комментирует расследование оппозиционера и Кремль. «Не видели», — ответил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на соответствующий вопрос РБК.

После показа компрометирующего ролика лишился поста один из предшественников Чайки, генеральный прокурор Юрий Скуратов. Телеканал РТР (сейчас — «Россия») показал сюжет, в котором «человек, похожий на генерального прокурора» отдыхает в обществе двух де-

### Авторы расследования считают, что Артем Чайка «завладел многомиллионными предприятиями по всей России», некоторые из них ранее принадлежали государству

лужской области Дмитрием Демешиным. «Буквально через пару месяцев» после получения контроля над Воробьевским месторождением Демешин ушел на повышение Москву. «Как бы иронично это ни звучало, теперь Демешин — начальник управления по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции в Генеральной прокуратуре», — пишет ФБК.

Отдельная часть расследования ФБК посвящена бизнесу младшего сына Юрия Чайки Игоря. Авторы расследования указывают, что он «имеет многомиллиардный бизнес, полностью завязанный на госконтракты». Как пишут авторы фонда, Игорь Чайка «выигрывает господрады по всей стране — от оснащения олимпийских дорог до высаживания деревьев в столичных парках».

В приемной генерального директора Первой нерудной компании (принадлежит Артему Чайке на 51%, по данным СПАРК) запрос РБК пообещали передать помощнице Артему Чайки. Сотрудница компании «Инновации света» (контролируется Игорем Чайкой), отвечившая на звонок РБК, обещала переправить вопросы помощнику Игоря Чайки. Пока никто комментариев не предоставил.

В августе этого года в расследовании РБК говорилось, что два пятнадцатилетних контракта на вывоз мусора в районах Москвы на общую сумму более 42,6 млрд руб. достались фирме, которую может контролировать Игорь Чайка. В другом расследовании РБК, посвященном ремонту московских дорог, говорится о том,

что передача вышла в феврале 1999 года, сразу после отказа Совета Федерации утвердить решение президента Бориса Ельцина об отставке Скуратова по состоянию здоровья. Но уже в апреле Ельцин отстранил Скуратова в связи с возбуждением уголовного дела о злоупотреблении полномочиями (оно было закрыто после окончательной отставки генпрокурора). Сам Скуратов отрицал подлинность пленки и обвинял в ее фабрикации возглавлявшего тогда ФСБ Владимира Путина, который, по его словам, действовал в интересах высокопоставленных фигурантов уголовных дел Генпрокуратуры.

Комментировать РБК расследование, компрометирующее Чайку, Скуратов во вторник отказался, пообещав высказаться позже, когда он ознакомится с публикацией ФБК.

Разоблачения Навального никогда не становились причиной и даже поводом для отставки высокопоставленных чиновников, отмечает политолог Алексей Макашкин. В то же время не стоит воспринимать критику оппозиции как гарантию от отставки. По мнению политолога, оставшийся в общественном мнении «осадок» все-таки может учитываться при принятии кадровых решений в будущем. Примером такого решения может служить отставка руководителя ОАО «РЖД» Владимира Якунина 20 августа этого года: имидж руководителя госкорпорации был дискредитирован рассказом блоггера в 2013 году о его шубохранилище, и это сыграло определенную роль, уверен Макашкин. ■

## ПЛАГИАТ В ДИССЕРТАЦИИ СЕРГЕЯ НАРЫШКИНА ОБНАРУЖИЛИ ЗАИМСТВОВАНИЯ

### Доктор на 60%

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**«Диссернет» обнаружил масштабные заимствования в кандидатской диссертации спикера Госдумы Сергея Нарышкина. Председатель Госдумы, помимо прочего, забыл проставить ссылки в своей докторской, уверяют в сообществе.**

#### СЭНДВИЧНАЯ СТРУКТУРА

Сообщество «Диссернет» Сергея Пархоменко опубликовало данные анализа кандидатской диссертации председателя Госдумы Сергея Нарышкина. Согласно исследованию, в своей работе Нарышкин заимствовал без ссылки не менее 40% материала.

Диссертацию на соискание степени кандидата экономических наук Нарышкин защищал в 2004 году, в Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов (СПбГЭУ, бывший ФИНЭК). Научным руководителем работы «Иностранные инвестиции в России как фактор экономического развития» выступил доцент кафедры управления и планирования социально-экономических процессов Юрий Тютюков.

В этой работе Нарышкин обобщил свой опыт работы на посту председателя комитета внешнеэкономических связей Санкт-Петербурга с 1998 года. В феврале 2004 года он перешел на работу заместителя начальника экономического управления президента, а в марте был назначен заместителем руководителя аппарата правительства. Кандидатскую он защитил уже в октябре того же года.

Самые масштабные заимствования эксперты «Диссернета» зафиксировали из статьи авторов Р.И. Зименкова и Е.М. Романова, опубликованной в «Российском экономическом журнале»: более 10 страниц были переписаны почти целиком. Несколько страниц скопированы из статьи либерального экономиста Владислава Иноземцева «Китайский экономический феномен: состояние и перспективы» от 2004 года. Много цитат без ссылок из статьи Игоря Погосова «Перспективы экономики России: предпосылки социально-инвестиционного развития» того же года.

Сооснователь «Диссернета» Андрей Заякин обращает внимание на «сэндвичную структуру заимствований»: скопированные куски перемежаются и чередуются. «Даже если бы он поставил ссылки на все статьи, все равно диссертация по сути является компилятивной. Невозможно написать новую работу, сочетая куски из давно опубликованных текстов», — уверяет исследователь.

Заякин сообщил РБК, что научные работы Сергея Нарышкина на сообщество и следуют уже три года. Помимо кандидатской диссертации специалисты также проверили монографию спикера и докторскую диссертацию. Результаты исследований «Диссернет» обещает опубликовать в течение недели. По словам Заякина, в них также присутствует некорректное количество заимствований.

Представитель Нарышкина не смогла оперативно ответить на запрос РБК. Представитель СПбГЭУ пообещала рассмотреть запрос РБК в ближайшее время.

#### СРОК ДАВНОСТИ ИСТЕК

Степень доктора экономических наук Нарышкин получил в 2010 году, будучи руководителем администрации президента. Работа называлась так же: «Иностранные инвестиции и развитие экономики России». Научным консультантом выступила Таля Хабриева, директор Института законодательства и сравнительного правоведения при правительстве.

Нарышкин стал первым доктором наук из руководителей администрации президента. Тогда после защиты диссертации ученый секретарь диссертационного совета ФИНЭКа Виктор Сигов сообщил, что все диссертации проходят в вузе предварительную проверку с помощью компьютерной программы «Антиплагиат» и в случае обнаружения более 50% заимствования к защите не допускаются, цитировал Сигова «Коммерсантъ».

Срок давности опубликованной диссертации для обжалования уже давно истек, сетует Заякин. Обратиться в суд может только тот, у кого было произведено заимствование, обращает внимание он.

20 ноября СМИ сообщили, что президиум Высшей аттестационной комиссии (ВАК) при Минобрнауки постановил лишить докторской степени депутата Госдумы Ршата Абукаирова (фракция «Единой России», в которой состоит и Нарышкин). Как сообщил Заякин, президиум согласился, что в научной работе депутата обнаружены многочисленные некорректные заимствования. Заякин отмечал, что это первый депутат Госдумы, который лишен ученой степени. ■

### Кого «Диссернет» обвинял в заимствованиях

#### Детский омбудсмен

В январе 2014 года «Диссернет» объявил, что диссертация полномочного по правам ребенка Павла Астахова «Юридические конфликты и современные формы их разрешения», защищенная в 2006 году, на 99,32% заимствована. Большая часть заимствований сделана из его же кандидатской диссертации «Динамика разрешения юридических конфликтов». В пресс-службе омбудсмена в ответ заявили, что, согласно заключению Высшей аттестационной комиссии Минобрнауки, диссертация более чем на 80% является оригинальным научным трудом.

#### Главы ФСКН и МВД

В ноябре 2014 года «Диссернет» обвинил во взаимных заимствованиях директора ФСКН Виктора Иванова и главу МВД Владимира Колокольцева. Эксперты пришли к выводу, что в диссертации Иванова «Юридический механизм обеспечения государственных интересов Российской Федерации: конституционно-правовые и организационные проблемы формирования и реализации», защищенной в 2006 году, не явля-

ются оригинальными 351 страница из 440. В число источников заимствований попала диссертация Колокольцева «Обеспечение государственных интересов России в контексте концепции национальной безопасности», защищенная в 2005 году (в ней с текстами из других источников совпадают 212 страниц из 456). При этом в «Диссернете» отметили, что невозможно определить, какая из двух работ, защищенных с разницей в один год, является оригинальной.

#### Лидер «Альянса Зеленых»

В феврале 2014 года «Диссернет» обнаружил заимствования в диссертации бывшего префекта Северного административного округа Москвы, бывшего заместителя руководителя Росприроднадзора, председателя партии «Альянс Зеленых» Олега Митволя «Формирование и реализация информационной политики в СССР и Российской Федерации (1917–1999 гг.)», защищенной в 2004 году. Митволь прокомментировал это сообщение следующим образом: «Такова особенность моей памяти. Я прочел очень много чужих диссертаций по интересующей меня теме, и

многое отложилось в моей голове. А оттуда попало на бумагу — именно в таком порядке. Что же я могу поделаться?»

#### Министр связи

В апреле 2014 года «Диссернет» опубликовал экспертизу диссертации министра связи и массовых коммуникаций Николая Никифорова «Инновационная модель управления информационными потоками в сфере оказания государственных электронных услуг: на примере Республики Татарстан», защищенной в 2011 году. Эксперты сочли заимствованными 97 страниц из 239. Пресс-секретарь Минкомсвязи Екатерина Осадчая в ответ заявила, что «заимствования есть в любой диссертации, а анализ работы был сделан автоматически. Соответственно, речь идет о мнении тех, кто даже не читал работы министра». Активист «Диссернета» Сергей Пархоменко ответил, что эксперты «именно что прочитали диссертацию министра связи РФ Николая Никифорова <...> в отличие от самого Николая Никифорова, который эту диссертацию понес защищать».

Владимир Ресин — о кризисе и крупнейших строительных проектах Москвы

# «Я не при личности состоял, а при деле»

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

На этой неделе может быть выбран архитектор парламентского центра в Мневниках. Глава думской комиссии по строительству центра, многолетний соратник Юрия Лужкова Владимир Ресин рассказал РБК об этой и других стройках Москвы.

## «ВСЯ МОСКВА В СТРОЙКЕ»

— Сейчас строительная отрасль Москвы находится в кризисе: спрос падает, финансирование дорожает, социальная нагрузка растет. Вам во время работы в московской мэрии в 2001–2011 годах в качестве первого вице-мэра и руководителя Градостроительного комплекса приходилось справляться с кризисами. Чем нынешние трудности строителей отличаются от проблем, например, 2008–2009 годов?

— Строителям к трудностям не привыкать. Все мы видим целый букет помех: за снижением цен на нефть, экономическими санкциями Запада в отношении нашей страны грянул валютный кризис с ослаблением курса рубля, что привело к некоторому ухудшению социально-экономического положения граждан, снижению рынка кредитования, некоторому спаду производства.

Сложнее ли сегодня ситуация для строителя, чем в 2008 году? Сложнее. Как я уже сказал, к кризису добавились санкции. А что значит санкции? Ими извне пытаются обескровить всю нашу финансовую систему. При этом от российской строительной отрасли, в том числе и московской, во многом зависит устойчивое развитие регионов и страны в целом.

Но говорить о кризисе строительной отрасли конкретно в Москве я считаю неверно. Как раз столица не сбавляет своих темпов, городской заказ по адресной инвестиционной программе спланирован до 2018 года. И цифра приличная — более 1,5 трлн руб. Кстати, если вспомнить кризисные 1998 и 2008 годы, то меры, которые принимало правительство Москвы тогда, помогли нам не только сохранить строительное, но и поднять его на новый уровень.

В тот период московский Стройкомплекс по численности работающих кадров увеличился вдвое — примерно до 1 млн человек. Буквально недавно Минстрой России заявил, что всего в отрасли страны занято 1,78 млн человек, количество с начала года снизилось на 2,7%, средняя зарплата увеличилась на 3,2%, более чем до 26 тыс. руб. в месяц. Сегодня ос-



ФОТО: ЮРИЙ ЧУКОВ ДЛЯ РБК

новной упор нужно делать на развитие собственного инновационного производства во всех сферах экономики, и здесь крупный бизнес может помочь. Но при этом обязательно надо дать развернуть плечи и малому бизнесу. В строительной отрасли около 94% компаний относятся именно к микро- и малому бизнесу, только 3% — к среднему и крупному.

— Тогда, в 2008–2009 годах, мы видели много банкротств, остановки строек, которые возобновлялись каким-то образом через год. Сейчас стройки вроде бы продолжают, но все говорят, что в следующем

году такого количества новых проектов, как раньше, не будет, несмотря на выданные разрешения.

— Нет, неправильно говорят. Потому что, во-первых, разрешение на строительство дается не на вечность, оно ограничено временем. Во-вторых, сейчас идут те же строительные объемы. Я не исключаю определенной инерционности рынка. Я всегда говорю: не мы выбираем время, время выбирает нас. Было время, когда девелоперы продавали свои объекты со сверхприбылью и у них они раскупались, как горячие пирожки зимой. Сегодня другое время: де-

велоперы практически отказались от спекулятивного строительства, основной объем работ в 2016-м будет реализовываться под конкретным заказчиком, по контрактам, подписанным в 2014–2015-м. Идет переориентация с одного сегмента на другой. Например, большой объем строительных работ в московском регионе придется на объекты логистики, складские помещения, так как это сегодня востребовано в ретейле.

Вся Москва в стройке, куда ни кинь взгляд. Да, меньше башенных кранов в Старой Москве, но строятся развязки, эстакады, тоннели, дороги, пешеходные улицы.

Разве вы этого не видите? Посмотрите на территорию Новой Москвы — она активно застраивается. Там формируются точки роста. С момента включения этих территорий в границы Москвы введено 7 млн кв. м недвижимости. Дан старт развитию депрессивных территорий бывших производственных и коммунальных зон, строительство различных кластеров и инфраструктурных объектов станет одной из мер противодействия кризису.

В-третьих, я снова напоминаю вам про Адресную инвестиционную программу Москвы. Это серьезный документ, рассчитан-

ный на три года. Там заложены необходимые объемы строительства и объекты: метро, развязки, транспортно-пересадочные узлы, мосты, дороги, социалка, жилые дома и прочее — около 4 тыс. объектов, которые будут построены в Москве за счет бюджета и внебюджетных средств города. Аналогичные программы есть и в каждом регионе России. Региональные власти прекрасно понимают, что сворачивать финансирование этих строек нельзя, ведь подобная губительная экономия может перекрыть поступление инвестиций и привести к обвалу экономики регионов.

Сегодня государство, его профильные ведомства заняты разработкой надежной системы аккредитации для застройщиков. С 1 июля 2017-го министерство хочет ввести единый реестр застройщиков, который должен способствовать регулированию рынка.

Что касается банкротств застройщиков, они были раньше, и сегодня их не избежать, особенно после вступления в силу закона о банкротстве. Но уверен, массовыми они не будут.

## «Я ЛИЧНО ЗНАЛ МНОГИХ ДЕВЕЛОПЕРОВ»

— Юрия Лужкова, с которым вы долго работали, градостроительные эксперты упрекали в том, что он мало внимания уделял метро, хотя подземка

задышалась и требовала расширения.

— Эта критика неправильна с точки зрения возможностей: у Лужкова средств не было на то, чтобы развязать транспортный узел, отменили Дорожный фонд. При этом были приоритетные для города задачи — социалка: те же школы, сады, жилье. При Лужкове строилось 5–7 млн кв. м жилой недвижимости. Но работа по строительству необходимой дорожно-транспортной инфраструктуры все равно шла, причем на деньги городского бюджета. С 1992 по 2010 год правительством Москвы было построено 33 станции метро, не считая шести станций монорельсового метро, — я уж не говорю о тоннелях, дорогах, развязках. Все-таки ТТК и МКАД тоже были построены.

Вообще, строительная отрасль не знала застоя ни в советской Москве, ни в демократической. За 25 лет работы построили тысячи домов, около 90 млн кв. м жилья. Но дальше такими темпами можно развиваться только благодаря Новой Москве, туда направляются основные силы и средства.

— Почему вы решили остаться с новым мэром и не ушли, когда Лужков был отправлен в отставку?

— Я не при личности работал. — Вас с Лужковым практически считали сиаемскими близнецами.

— И сейчас для меня он глубоко уважаемый человек. Но, повторюсь, я не при личности состо-

ял, а при деле. Я не выдвигенец перестройки, давно работаю в строительной отрасли, только в Москве — 50 лет на разных ответственных должностях.

— Но именно Лужков был довольно активен в градостроительстве, а вы ему помогли.

— Он во всем был активен, везде были его большие заслуги. Нельзя вот так ставить вопрос — почему я не ушел с ним, почему остался. Могли бы назначить не Собянина, а другого человека.

**«Было время, когда девелоперы продавали свои объекты со сверхприбылью и у них они раскупались, как горячие пирожки зимой. Сегодня другое время: девелоперы практически отказались от спекулятивного строительства»**

— И вы бы остались все равно?

— Да, я бы остался, если бы он меня оставил. Я отвечал за большой коллектив строителей.

— То есть секрет рабочего долголетия заключается в том, что вы лояльны руководству, работе?

— Я вам скажу, что, во-первых, я люблю работу, для меня работа — удовольствие, смысл жизни. Во-вторых, я всю жизнь перед собой ставил какие-то задачи, цели. В тот момент, когда назначили Сергея Семеновича, шла реставрация Большого театра, я за нее отвечал. В правительстве Собянина мне поручили в том числе возгла-

вить штаб по строительству метро, чем я занимался до избрания в Государственную думу. А что касается секрета, то мой принцип: на каком месте ни начинаешь работать, всегда работай с той командой, которая имеется, а дальше время покажет.

— Вы лично знали многих девелоперов. Ходили разговоры, что бизнесмен Шалва Чигиринский, строивший гостиницу «Россия», ваш близкий друг.

— Да, действительно. Лично знал многих девелоперов, которые работали и были известны в Москве, в том числе и Шалву Чигиринского. Шалву и его брата Александра я знал еще в советское время. В начале 1990-х годов, когда я был руководителем Мосстройкомитета, Шалва оказал мне большую услугу и закончил здание в Никитском переулке, строительство которого мы были вынуждены приостановить из-за отсутствия бюджетного финансирования. Это здание и сегодня украшает Москву.

— Говорят, вы помогли владельцу СУ-155 Михаилу Бала-

кину пережить прошлый кризис, давая ему госпоряды.

— Нет, я это отвергаю сразу: мало ли кто и какие сплетни разносит. Помимо Балакина в Стройкомплексе работало достаточно крупных компаний: критерий один — профессионализм и мощности. Балакин возглавлял крупный строительный холдинг. Он около пяти лет был моим замом, вел производство в 2000–2005 годах, а прежде создал и руководил СУ-155, туда же и вернулся. Во-вторых, его основные объекты — не в Москве, а в области и по всей России, поэтому ничего я ему давать не мог.

Кстати, недавний кризис 2008–2009 годов отразился на работе многих крупных промышленных гигантов, и системообразующее предприятие СУ-155 не исключение. Понятно, чтобы не проставили их заводы, они старались загрузить себя объемами. Сейчас очевидно, что компания выбрала не совсем верную стратегию. Вместо сокращения объемов строительства и сокращения проектов она продолжала их наращивать. Исходили из того, что простаивать предприятия не должны, это логика строителя.

Сейчас Минстрой России ищет выход из тяжелой ситуации, рабочая группа разрабатывает «дорожную карту» с учетом возможностей каждого региона. При этом рабочая группа обязана проинспектировать все регионы, где есть недостроенные →

## Инженер и строитель

### Горных дел мастер

Родился в Минске 21 февраля 1936 года. В 1938-м отец Ресина был назначен первым заместителем начальника Главлесососбыта при Совнарком СССР, а позднее стал начальником Главспичпрома и управляющим делами Наркомлеса.

В 1958-м Ресин окончил Московский горный институт по специальности «Экономика и организация горной промышленности», в дальнейшем продолжил образование и получил звание доктора экономических наук, профессора.

Сразу после окончания инсти-

тута устроился горным мастером треста «Ватутинуголь» в поселке Ватутино Черкасской области Украины. Через два года вернулся в Москву, где его назначили на должность прораба Сафоновского строительного-монтажного управления. В 1964-м Ресин назначен начальником участка в трест горнопроходческих работ Главмосстроя. Спустя 10 лет, в 1974-м, Ресин становится заместителем начальника Главмосинжстроя, а в 1985-м — его руководителем. Но почти сразу после этого он возглавляет Главмоспромстрой.

### Работа в мэрии

Уже в 1990-м Владимир Ресин переходит на работу в столичную мэрию, становится заместителем председателя исполкома Моссовета и председателем Мосстройкомитета.

С распадом СССР, в 1991-м, Ресина утвердили в должности заместителя премьер-министра московского правительства. После того как структура правительства столицы изменилась, Ресину удалось сохранить пост первого заместителя главы города: в 2001-м он стал первым заместителем мэра Москвы, возглавив Комплекс архитектуры, строи-

тельства, развития и реконструкции города.

В 2003-м Ресин подвергся публичной критике со стороны Юрия Лужкова: тогдашний мэр Москвы на заседании столичного правительства заявил о низком качестве строительства в Москве. «Ваша философия — в зарабатывании денег, нам с вами не по пути», — сказал он, обращаясь к Ресину. Но, несмотря на критику, Ресину удалось не только удержаться во власти, но и «пережить» Лужкова в правительстве. В конце сентября 2010-го одновременно с публикацией президентского приказа об отставке

Лужкова «в связи с утратой доверия» исполняющим обязанности градоначальника был назначен Ресин. В октябре того же года он вновь стал первым заместителем мэра — Сергея Собянина. В декабре 2011-го Ресина избрали депутатом Госдумы, где он возглавил экспертный совет по градостроительной деятельности при профильном комитете и комиссию по строительству парламентского центра. Также он является куратором со стороны правительства Москвы по реализации городской программы «200 храмов», входит в Общественный совет при Минстрое.

ТЕМА ДНЯ | Главки Банк создается на базе «Бонус Банка» и «Юнион БТБ»  
Что известно о Дмитрии Рудне, который откроет Почтовый Банк в начале 2016 года? С. 14  
Насколько выгодно сеть строить новый банк и на какую прибыль рассчитывают? С. 14  
От идеи до открытия: почему создание Почтового Банка заняло восемь лет? С. 15

**РБК**  
Экономика деловых людей

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 8 сентября 2015

СКИДКИ корпоративным клиентам до **60%**\*

Ведущий венчурный фонд вышел на новый рынок  
**500 стартапов для России**

# Подпишитесь на газету сейчас

Контакты отдела распространения:  
podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД.

**РБК ГАЗЕТА**

→ объекты СУ-155, что сейчас и происходит, чтобы провести свою независимую оценку и разделить на этапы реализацию «дорожной карты».

— Вы думаете, что СУ-155 каким-то образом выберется из теперешней ситуации?

— Обязательно выберется.

— Как?

— Как я уже сказал, этим у нас занимается Минстрой — с учетом особенностей регионов и «дорожной карты». Нельзя допустить, чтобы 27 тыс. покупателей жилья остались без квартир. Цель одна — выполнить обязательства перед дольщиками.

— На федеральном уровне сейчас принято решение поддерживать в первую очередь покупателей жилья и все усилия бросить на то, чтобы обезопасить их от всех возможных трудностей. Мы говорим, в частности, про господдержку ипотеки, про возможные изменения в федеральном законе №214 о долевом строительстве. При этом застройщики остаются сами по себе.

— Никто сам по себе не остается, всем помогают. Есть местная власть, есть региональные и федеральные органы: если застройщик попадает в трудное положение, находят разные пути помощи.

— Часто ли сейчас представители власти обращаются к вам за советом и прислушиваются ли они к вам?

— У нас страна советов закончилась. Советов можно дать сколько хочешь. Обращаются, но не за советом, а за конкретной поддержкой.

— Многие застройщики высказывают опасения, что реформирование 214-ФЗ приведет к отмене института дольщиков, а в дальнейшем к удорожанию себестоимости строительства, что отразится на цене квартир. Можете развеять сомнения?

— Стараемся, чтобы этого не было. По крайней мере закон должен

полностью гарантировать вкладчикам сохранность их денег и исполнение контракта. Вот на что направлен этот закон: там и страховка, там и другие пункты.

— Работа над изменениями в закон еще продолжается?

— Продолжается.

— В 2010 году вы своим распоряжением отменили строительство Кремлевского музейного депозитария на Боровицкой площади. Сейчас вы в составе оргкомитета по подготовке мероприятий, посвященных тысячелетию крещения Руси, и на той же Боровицкой площади будет установлен памятник святому Владимиру, крестившему Русь.

— Не точно в этом месте, а рядом. Святой Владимир это заслужил.

#### «MIRAX В МОЕ ВРЕМЯ УСПЕШНО СТРОИЛ»

— Вы программой «200 храмов» по-прежнему занимаетесь?

— Да, занимаюсь.

— Когда мы разговаривали в последний раз, вы сказали, что «со своим народом не воюете». Через месяц случились протесты против строительства храмов в парке «Торфянка» в Лосиноостровском районе столицы.

«Что касается банкротств застройщиков, они были раньше, и сегодня их не избежать, особенно после вступления в силу закона о банкротстве. Но уверен, массовыми они не будут»

— Мы там не воевали, сейчас все спокойно.

— Сейчас конфликта нет, но он был.

— Как только возник, его урегулировали, нашли место, которое всех устроило. Это было в самом начале выбора площадки.

— Кто будет строить, уже понятно?

— Еще нет строителей, пока ставим только временную часовню.

— Несколько церквей по программе возводит компания СУ-155, которую кредиторы требуют признать банкротом. Вам не придется искать новую компанию?

— То, что они строят, они достраивают, ведь вы поймите, храмы из этой программы строят приходы, и деньги, еще раз повторюсь, — это деньги прихожан и благотворителей. И что бы ни произошло с благотворителем, стройка идет, финансирование продолжается. СУ-155 — организация квалифицированная, она умеет строить.

— Сейчас в СИЗО сидит бывший владелец компании Mirax Сергей Полонский. Его положение уже никак не исправить?

— Что касается Mirax, в мое время компания успешно строила. Падение Полонского тоже при мне произошло.

— С чем это было связано?

— Я всегда считаю, что рыба гниет с головы. Значит, где-то глава компании не так себя вел, не так руководил, хотя у него все возможности были. Я считаю, что к этому финалу привели какие-то системные сбои внутри самой организации, возможно, ошибки менеджмента. Кризисы зачастую только обнажают системные нарушения. Это как работа точно подогнанных де-

талей механизма: если где-то возникла проблема, колесо крутиться не будет — механизм будет сломан. — Вы же слышали про историю, которая произошла в Красногорске?

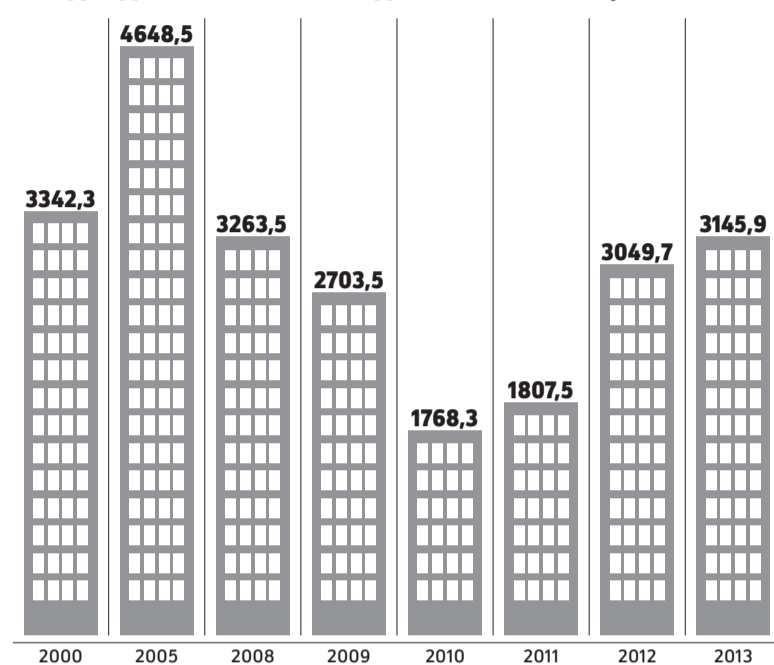
— Слышал.

— С красногорским стрелком Амираном Георгадзе были знакомы?

— Я его не знал.

— Вы допускаете такую ситуа-

#### Ввод в действие жилых домов в Москве, тыс. кв. м



Источник: Росстат

цию в Москве? Может, извините, обезумевший застройщик прийти со «стволом» в Стройкомплекс?

— Все и везде может быть. Я бы не хотел одних делить изгоями, а других — героями. На любой территории любое может произойти. Губернатор Московской области Андрей Воробьев, которого я глубоко уважаю, сказал, что в Красногорске не было ничего криминального с точки зрения ведения строительного бизнеса.

— Согласитесь, губернатору как-то неправильно говорить: да, у нас в области коррупция, застройщики делятся с властями.

— Почему? Воробьев совсем недавно работает, он новый человек, дальновидный чиновник. Ему на себя брать чьи-то прежние грехи нет никакого смысла.

— Губернатор говорит, что в Красногорске не было коррупционных связей между властями и девелоперами. С другой стороны, Алексей Добашин, ру-

ководитель компании «Крост», называл Георгадзе, с которым у его компании по документам был совместный бизнес, человеком не очень порядочным, широко хвалившимся высокопоставленными друзьями.

— Может быть. Я очень уважаю Алексея Алексеевича Добашина. Но он со мной на эту тему никогда не говорил. В любой стране, и наша не исключение, есть коррупционные случаи. При этом мы также понимаем, сколько вокруг есть откровенных аферистов, бахвалящихся липовыми связями. Это везде может быть и никто никаких гарантий давать не будет. Поэтому есть средства, есть органы, которые борются с этим делом. В прессе все время возникают статьи о коррупции, в том числе и при строительстве.

— Вот это и удивляет, если честно. Вроде вы говорите «органы», вроде даже борются, а в прессе чуть не каждый день скандал.

— А в прессе много скандалов мы видим как раз потому, что с этим

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнеры:

大成 DENTONS



Хренов и Партнеры

Юридическая Компания

## День юриста

Торжественный коктейль

Презентация рейтинга «Право.ru-300»

К участию приглашаются первые лица юридических фирм и главы юридических департаментов ведущих российских и международных компаний

3 декабря 2015 г.

St.Regis Moscow Nikolskaya\*\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BCRBC.RU  
+7 (495) 363 0314

злом активно борются правоохранительные органы, государство. В любом даже самом здоровом стаде есть больные овцы. В целом же я считаю — и раньше, и сейчас, — у нас прозрачно и чисто плотно ведется строительство. И было и есть. Но это не значит, что нет отдельных моментов, которые вскрываются, о которых все говорят. Каждый случай индивидуален. Мне, например, жаль, что с Mirax так все кончилось.

— **С Полонским ведь работал хорошо вам знакомый Николай Кошман?**

— Да, поэтому я бы не хотел здесь злобедничать, а, наоборот, хотел бы, чтобы все встало на свои рельсы и организация смогла бы работать. — **Не встанет ведь уже: Полонский сидит.**

— Разберется следствие. Больше сам Полонский вызывал раздражение своими действиями, излишним эпатажем; хотя к строительству это не имеет никакого отношения.

**«НАС С ВАМИ НИКТО НЕ ВСПОМНИТ, А АВТОРА ЗДАНИЯ — ДА»**

— **Вы возглавляете комиссию по строительству нового парламентского центра в Нижних Мневниках, куда должны переехать Госдума и Совет Федерации. Почему были отменены первые итоги архитектурного конкурса?**

— Эта тема уже вся изжевана, я лично ее раз десять комментировал. По итогам первого конкурса было принято решение: три проекта, которые вышли в финал, не полностью охватывали техническое задание, нужное для строительства будущего парламентского центра. Задание уточнили, объявили новый конкурс, в финал вошли четыре организации. 19 ноября прошло рассмотрение проектов в Совете Федерации.

— **Почему в финал вошли четыре проекта, а не три, как изначально планировалось?**

— Третье место заняли два проекта, набравшие одинаковое количество голосов: как-то было неудобно один выбрать, другой отклонить. Решили, посмотрим все четыре проекта. Мое мнение такое: какой бы проект ни был выбран, он будет достойно представлять нашу законодательную власть.

— **Не было идеи привлечь к конкурсу маститых западных архитекторов?**

— У нас в конкурсе принимал участие практически итальянский архитектор — Ланфранко Чирилло.

— **Проблема в том, что в Европе этот архитектор, скажем так, менее известен, чем в России.**

— Неважно. Между прочим, он тоже достойный проект представил. Красивый, вам понравится.

— **В итальянском стиле?**

— Стиль, я бы так сказал, больше питерский.

— **Вы раньше говорили, что вам хотелось бы, чтобы в конкурсе победил отечественный проект.**

— Мое мнение не так уж важно: я вам скажу, что среди этих четырех проектов один вообще такой, я бы сказал, не моего времени. Очень современный.

— **О каком проекте идет речь?**

— Работа архитектора Владимира Плоткина, ТПО «Резерв».

— **Главной неожиданностью конкурса стало то, что Владимир Колосницын, который не вошел в число лауреатов в первый раз, сейчас занял первое место. Чем вы можете это объяснить?**

— Колосницын — хороший архитектор, с опытом, давно строит. Между прочим, при обсуждении многие депутаты обратили внимание на проект Колосницына, он им понравился.

— **Считается, что к таким проектам стоит привлекать молодых архитекторов. У вас же участники, скажем так, люди в возрасте.**

— Ланфранко Чирилло молодой, я не знаю, сколько ему лет, но молодой: 50 с небольшим — по мне, так еще мальчишка. Все, кто хотел,

приняли участие: и молодые были, и среднего возраста. Я думаю, что нельзя к проектам с этой точки зрения подходить: бывают гении в 16 лет, бывают гении в 70 лет.

— **Я правильно понимаю, что сам по себе архитектурный конкурс не предполагает оплаты архитекторам?**

— Все сделано на безвозмездной основе.

— **Даже для тех, кто выиграет?**

— Ничего. Люди принимали участие без всяких материальных вознаграждений. Но, когда парламентский центр будет построен, нас с вами никто не вспомнит, а автора этого здания и через сотни лет вспомнят.

**«Ланфранко Чирилло молодой, я не знаю, сколько ему лет, но молодой: 50 с небольшим — по мне, так еще мальчишка»**

— **Строительство парламентского центра должно обойтись в круглую сумму: раньше говорили про \$1,5 млрд.**

— Сумма пока не меняется.

— **В число инвесторов, готовых взять на себя строительство, входит группа БИН, так? Не могли бы рассказать о схеме финансирования строительства?**

— Женщине нужно девять месяцев на то, чтобы родить ребенка. Хоть десять женщин рядом поставь, процесс не ускоришь. А вы просите меня описать ребенка раньше, чем роды произойдут. Сейчас это только концепция.

— **Есть информация, что инвестор недоволен компенсацией, которую ему предлагают в обмен на строительство парламентского центра.**

— Нет. Это слухи, которые не имеют под собой никакого основания.

— **Говорилось о том, что инвестор сначала должен построить новое здание, передать его на баланс Управления делами президента, и только потом ему передадут старое здание Госдумы.**

— Да, у нас есть определенные договоренности, которыми занимаются рабочие группы. Есть вопросы, которые снимаются. Никто никому на блюде ничего не подносит, но и в сторону никто не ушел.

— **Вы сказали, что возникают разные вопросы с инвестором, которые вы обсуждаете?**

— Много вопросов от начала и до конца. Цена — всегда же кто-то хочет взять больше, кто-то хочет дать меньше. Надо находить серединку, которая всех устроит.

— **Серединка уже найдена или нет? Контракт уже заключен?**

— Нет. К нему не приступали. Сейчас только прорабатываются усло-

вия, надо сделать весь хребет этого будущего контракта. Главная сложность в том, что меняется ситуация.

— **Она может влиять на мнение инвестора и мнение депутатов, правильно я понимаю?**

— Это на всех влияет. Если доллар будет стоить, я гадаю, 100–120 руб., переговоры будут совсем другими.

— **Вы имеете в виду, что инвестору этот курс будет не выгоден?**

— Да.

— **Планируется, что инвестор сдаст парламентский центр под ключ или построит только коробку?**

— Под ключ со всем оснащением.

— **Инвестор готов строить под ключ?**

— Других разговоров быть не может.

— **Не получится так, что инвестор откажется и придется искать другого?**

— Нет. Мы ведем переговоры с конкретным инвестором. Думаю, результат устроит все стороны.

— **По итогам этих переговоров должно быть принято специ-**

**альное постановление правительства России, правильно?**

— Обязательно. Может быть, не постановление, может быть, распоряжение правительства, в нем все будет расписано. — Когда это постановление будет принято?

— Сейчас работаем над этим, стараемся, чтобы это произошло в ближайшие месяцы.

— **Срок начала строительства парламентского центра остается таким же?**

— Мы считаем, нужно в первом квартале будущего года начать проектирование и в середине будущего года выйти на строительную площадку.

— **Насколько я понимаю, это земля города Москвы?**

— Земля под строительство передана уже официально из Москвы в федеральную собственность.

— **С местными жителями проблем не возникает?**

— Нет. Были общественные слушания, все оформлено. Жители под-держали.

— **Высказывают мнение о том, что участок под строительство в Мневниках не позволяет вести строительство даже среднеэтажных объектов, не говоря уж о высокоэтажных.**

— А мы говорим о том, что подготовлены десятки проектов, четыре проекта выбраны — они не малоэтажные, в них уже заложена возможная высотность.

— **Почему этот участок Москвы так долго не был застроен?**

— Во-первых, он был зарезервирован за развлекательным комплексом «Парк чудес». Во-вторых, не нашлось инвестора и денег на строительство этого парка. Конечно, если бы все было, уже бы 15 лет тому назад, 20 все там бы было построено. И слава богу. А сегодня свалку, которая там образовалась за эти годы, очистили и привели территорию в порядок. В ближайшее время там начнется строительство транспортных инженерных коммуникаций согласно утвержденному проекту планировки. ▣

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА  
В ИНТЕРНЕТЕ  
НА NIC.RU/NEW**

# БИЗНЕС | ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ

## Российская «черная пятница»



### 300 Магазинов

в 2015 году поучаствовали в акции «черная пятница», организованной компанией «Блэк Фрайдэй». Акция прошла в Рунете в третий раз. Год назад участников было около 200

### 8,4 тыс. руб.

достиг средний чек во время акции.



Это в 2,4 раза больше, чем в прошлом году, тогда эта цифра равнялась

### 3,5 тыс. руб.

### Около 150 тыс.

наименований товаров и услуг были выставлены на продажу во время «черной пятницы»



В первой российской «черной пятнице» в 2013 году приняли участие

### 5 млн покупателей,

во второй в 2014 году – **6,5 млн.**

Количество участников акции в 2015 году пока неизвестно

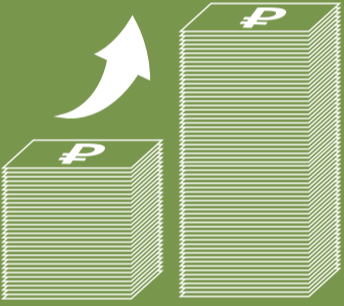


### На 74%

выросли по сравнению с обычными выходными осенью 2015 года расходы покупателей во время проведения акции

### Минимум в два раза

вырос во время «черной пятницы» оборот магазинов-участников в 2015 году



### 10–30%

оценивали ретейлеры размер комиссии, которую они выплачивают организаторам акции

### от 40 до 350 тыс. руб.

стоило для ретейлеров в 2015 году участие в «черной пятнице» (без комиссии)



Источник: «Блэк Фрайдэй», ChronoPay, «Яндекс.Деньги», РБК

Российские ретейлеры подсчитали выручку

## Доходная пятница

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Несмотря на скандалы с фиктивными скидками и претензии к организаторам, ретейлеры довольны итогами прошедшей «черной пятницы». Продавцы, опрошенные РБК, рассказывают о двукратном росте продаж.**

### МАССОВАЯ АКЦИЯ

В прошлые выходные в России прошла масштабная распродажа «черная пятница». Третий год подряд организатором акции выступала компания «Блэк Фрайдэй». К единой онлайн-площадке Blackfridaysale.ru для участия в акции подключились 300 продавцов. На распродажу, по данным организатора, было выставлено около 150 тыс. наименований товаров и услуг, заявленные ретейлерами скидки достигали 90%.

В этом году «черная пятница» вышла за пределы Рунета — многие крупные компании подключали к акции свои офлайн-каналы (розничные магазины и пункты выдачи товара). Кроме того, многие ретейлеры и онлайн-площад-

ки решили провести самостоятельные распродажи, минуя площадку Blackfridaysale.ru.

Например, как писала газета «Ведомости», в распродаже приняли участие волгоградский «Волга-раст», поволжский «Евродилер», «Оками Тагил», группа «Великан». Свою распродажу с 26 по 30 ноября устраивал и «Яндекс.Маркет»: в рамках акции «Торжественное собрание скидок» платформа выставила предложения от 3 тыс. магазинов. Переходы в магазины по акционным предложениям с «Яндекс.Маркет» в первые сутки выросли на 30%, писал Oborot.ru. А в онлайн-агентстве по продаже билетов и отелей OneTwoTrip, которое проводило распродажу отдельно от компании «Блэк Фрайдэй» и других площадок, продажи в акционные дни выросли более чем в три раза.

Как писал РБК, «черная пятница» не обошлась без скандалов: в первый же день покупатели в социальных сетях начали жаловаться на фиктивные скидки и отсутствие заявленных товаров, а партнеры акции — на ее плохую организацию и подрыв собственной репутации. Гендиректор «Блэк Фрайдэй» Владимир Ким в разговоре с

РБК в пятницу, 27 ноября, признавал и неожиданно возникшие организационные трудности, и наличие недобросовестных партнеров и липовых скидок.

Накануне «черной пятницы» опрошенные РБК ретейлеры рассчитывали как минимум на двукратный рост продаж по сравнению с обычными днями, аргументируя это тем, что в кризис россияне должны активнее реагировать на скидки.

### ОТЛОЖЕННЫЙ СПРОС

Расчет удался: в дни «черной пятницы» расходы покупателей выросли на 74% по сравнению с обычными выходными за последние три месяца. Такие данные приводит один из крупнейших операторов интернет-платежей — ChronoPay, который сотрудничает со многими магазинами, принявшими участие в «черной пятнице». Число транзакций, совершенных пользователями в дни акции, выросло на 26% против роста на 19% в распродажу 2014 года, около 70% платежей покупателей пришлось на пятницу и субботу, рассказал РБК-директор ChronoPay по маркетингу Кирилл Зеленков. Средний

чек «черной пятницы», по его словам, составил около 8,4 тыс. руб. — это в 2,4 раза больше по сравнению с итогами прошлогодней акции (курс доллара за год вырос почти на 40% — с 48 до 67 руб.). Менеджер одного из крупных ретейлеров, участвовавших в акции, оценивает средний чек этого года в 7–8 тыс. руб.

Оборот онлайн-магазинов, принимавших участие в акции, вырос почти вдвое по сравнению с обычными днями, следует из результатов исследования ком-

Фрайдэй» на момент публикации не ответил на запрос РБК. Но источник, близкий к компании, утверждает, что только за первые сутки распродаж общая посещаемость сайта-организатора превысила 3 млн человек, которые ежедневно отсматривали несколько тысяч наименований товаров.

В 2014 году с основной площадки «черной пятницы» на сайты продавцов за все время акции перешли около 6,5 млн человек, в реальные покупки конвертировалось примерно 210 тыс. запросов,

**Источник, близкий к компании, утверждает, что только за первые сутки распродаж общая посещаемость сайта-организатора превысила 3 млн человек, которые ежедневно отсматривали несколько тысяч наименований товаров**

пании «Яндекс.Деньги» (учитывались данные по 50 магазинам, участвовавшим в распродаже и подключенным к сервису «Яндекс.Касса»).

Официальной информации об итогах акции от организаторов «черной пятницы» получить пока не удалось — владелец «Блэк

отчитывались организаторы «черной пятницы», не называя объема продаж в деньгах. В 2013 году примерно 4 млн потребителей совершили около 100 тыс. покупок, оборот ретейлеров составил порядка 300 млн руб., писал РБК.

В этом году минимальное число покупок с сайта организатора



ФОТО: Depositphotos

«черной пятницы» должно было составить около 300 тыс., оценивает менеджер одного из ретейлеров, участвовавших в «черной пятнице». Если так, то с учетом среднего чека в 7–8 тыс. руб. общий оборот ретейлеров мог составить 2,1–2,4 млрд руб. (не считая итогов распродаж, которые

чеке в 10 тыс. руб., сообщил РБК представитель компании. Число заказов, по его данным, выросло на 43%, выручка — на 46%. В онлайн-магазине МТС зафиксировали рост покупок в 2,5 раза, общий рост заказов по участвующим в акции товарам составил более 470% относительно того же

периода прошлой недели, сообщил РБК представитель компании Дмитрий Солодовников. Продажи Ozon выросли на 80% по сравнению со средним уровнем продаж в ноябре, хотя средний чек в ходе акции остался без изменений, отметила представитель компании Мария Назамутдинова. Хитами продаж стали роботы-пылесосы, мультитварка-скороварка, конструкторы Lego и электрическая роликовая пила для педикюра. Компания Ozon.travel, оказавшаяся единственным онлайн-трэвел агентством на Blackfridaysale.ru, выставила авиабилеты от 12 авиакомпаний по 150 направлениям и предложения по отелям. По словам Назамутдиновой, их продажи выросли на 16% по отношению к среднему показателю в ноябре, число забронированных по акции номеров в отелях увеличилось в четыре раза.

### В этом году минимальное число покупок с сайта организатора «черной пятницы» должно было составить около 300 тыс.

компания проводили самостоятельно, минуя площадку «Блэк Фрайдэй»). По словам трех собеседников РБК в крупных компаниях-ритейлерах, которые принимали участие в акции, на продажи через площадку «Блэк Фрайдэй» в дни «черной пятницы» пришлось около 60–70% их общего оборота.

На результатах продаж в «черную пятницу» сказался эффект «отложенного спроса»: очевидно, покупатели за некоторое время готовились совершить выгодные покупки, следили за предложениями, считает представитель ретейлера одежды, обуви и аксессуаров KupiVip Надежда Гурская.

#### ЧТО ГОВОРЯТ ПРОДАВЦЫ

О двукратном росте продаж в «черную пятницу» по сравнению с обычными выходными говорят продавцы одежды, обуви и аксессуаров. О таких результатах, в частности, РБК рассказали представители KupiVip, сети «Снежная королева» (в акции участвовали и сайт, и офлайн-магазины ретейлера) и ретейлера Lamoda.

Также повышенным спросом у россиян традиционно пользовались техника и электроника. Например, «Техносила» в период «черной пятницы» продала больше 22 тыс. товаров при среднем

периода прошлой недели, сообщил РБК представитель компании Надежда Киселева. По словам Александра Роганова, гендиректора сети ELC, специализирующейся на продаже развивающих игрушек, число покупок, совершенных в онлайн-магазине компании, во время распродажи выросло в 13 раз.

По словам представителя международной сети магазинов мебели и домашнего декора Crate and Barrel, оборот компании в день распродажи (ретейлер принимал участие в акции только 27 ноября) вырос в семь раз по сравнению с обычным периодом и составил около 8 млн руб. На «черную пятницу» Crate and Barrel выставил скидку в 20% на всю коллекцию мебели и в итоге продал более 500 единиц товара со средним чеком свыше 40 тыс. руб.

Для продавца электронных книг «Литрес», как и в прошлые годы, отдача от «черной пятницы» оказалась невысокой — рост выручки не превысил и 5%, сообщил представитель компании Евгений Лисовский. По его мнению, причина — в низкой стоимости электронных книг и, как следствие, небольшая в абсолютных цифрах экономия. ▀

При участии Ирины Юзбековой, Алены Сухаревской

Едва ли не самым большим спросом в эту «черную пятницу» пользовались товары для детей. Количество заказов в интернет-магазине «Детского мира» увеличилось в десять раз — наибольшим спросом пользовались пюре Gerber, подгузники Pampers и конструкторы Lego, сообщила представитель компании Надежда Киселева. По словам Александра Роганова, гендиректора сети ELC, специализирующейся на продаже развивающих игрушек, число покупок, совершенных в онлайн-магазине компании, во время распродажи выросло в 13 раз.

По словам представителя международной сети магазинов мебели и домашнего декора Crate and Barrel, оборот компании в день распродажи (ретейлер принимал участие в акции только 27 ноября) вырос в семь раз по сравнению с обычным периодом и составил около 8 млн руб. На «черную пятницу» Crate and Barrel выставил скидку в 20% на всю коллекцию мебели и в итоге продал более 500 единиц товара со средним чеком свыше 40 тыс. руб.

Для продавца электронных книг «Литрес», как и в прошлые годы, отдача от «черной пятницы» оказалась невысокой — рост выручки не превысил и 5%, сообщил представитель компании Евгений Лисовский. По его мнению, причина — в низкой стоимости электронных книг и, как следствие, небольшая в абсолютных цифрах экономия. ▀

### «Черная пятница» в Америке

**Праздники ценой \$630,5 млрд** «Черная пятница», традиционно проводящаяся в США на следующий день после Дня благодарения, в этом году выпала на 27 ноября. Этот день открывает месяц рождественских распродаж. 30 ноября состоялся виртуальный аналог «черной пятницы», «киберпонедельник» — день скидок в онлайн-ритейле. По подсчетам Национальной федерации ретейла (NRF), оборот ретейлеров (за исключением автодилеров, АЗС и ресторанов) в ноябре—декабре 2015 года поставит очередной рекорд, достигнув отметки \$630,5 млрд. Это на 3,7% больше по сравнению с прошлогодними праздниками и примерно соответствует 4% ВВП США или 18% ВВП России. За месяц с небольшим ретейлеры могут получить 19% годовой выручки.

сезоне скидок может составить \$105 млрд. Это на 8% больше, чем в прошлом году. С ростом интернет-ритейла количество покупателей в обычных магазинах сокращается. Это усугубляется тем, что многие онлайн-магазины объявили о скидочных акциях еще в начале недели. Чтобы составить им конкуренцию, многие офлайн-торговые сети начали распродажи вечером в четверг, а не утром в пятницу. Аналитики Adobe Online Index (ADI), которые следят за объемом продаж интернет-магазинов, сообщают, что с полуночи до 17:00 четверга (до начала распродаж у обычных ретейлеров) американцы потратили на онлайн-покупки около \$1 млрд, или на 22% больше прошлогодних показателей.

#### Больше половины граждан

Число потенциальных покупателей, которые в этом году решат воспользоваться предновогодними скидками, по прогнозу NRF, составит около 135,8 млн против 133,7 млн годом ранее. По опросам NRF, около 59% американцев собирались совершить покупки в период с 26 ноября (День благодарения) до 30 ноября («киберпонедельник»). Среди американцев в возрасте от 18 до 34 лет этот показатель превышает 77%. В случае с «киберпонедельником» число потенциальных покупателей среди молодежи достигает 90%.

#### Интернет-конкуренция

Оборот в сегменте онлайн-торговли, по прогнозам NRF, в этом

#### Дополнительные последствия

Ожидание распродаж приводит к тому, что покупатели начинают заранее копить деньги, и с середины осени потребительская активность в США замирает. Ноябрьский индекс потребительского доверия США упал с 97,6 до 90,4 пункта (минимум с сентября 2014 года), а индекс ожиданий потребителей (показывает, насколько граждане готовы к затратам) снизился с 93,1 до 91,3 пункта. В то же время сезон распродаж традиционно положительно влияет на занятость населения. По прогнозу NRF, в период скидок 2015 года магазины создадут дополнительно от 700 тыс. до 750 тыс. рабочих мест, что в целом соответствует прошлогодним значениям.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



Москва, Марриотт Ройал Аврора

8 декабря 2015 г.

## Теплоэнергетика в поисках инвестиций

Среди спикеров:



**Андрей Иванов**  
Министерство финансов РФ



**Дмитрий Вахруков**  
Министерство экономического развития РФ



**Сергей Есяков**  
Комитет ГД по энергетике



**Борис Вайнзхер**  
Группа «Т Плюс»



**Михаил Кузнецов**  
Сибирская генерирующая компания



**Сергей Сиваев**  
Федеральный центр проектного финансирования (Группа ВЭБ)



**Наталья Невmerzhiцкая**  
Ассоциация ГП и ЭСК

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** — k.abramova@rbc.ruРЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** — e.abramova@rbc.ruРЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** — omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

## ЛИЦА СОВРЕМЕННОГО ИРАНА



ФОТО: REUTERS

↑ Один из ведущих иранских дипломатов Али Салехи в 2010–2013 годах возглавлял Министерство иностранных дел, а до этого в 2009–2010 годах был главой Организации атомной энергии Ирана. Он вновь занял этот пост после своей отставки в 2013 году. В 2009 году ЕС и Великобритания на краткое время внесли его в санкционный список, но вычеркнули его оттуда после того, как Салехи стал главой иранского МИДа (на фото слева президент России Владимир Путин, справа — Али Салехи).

→ Хасан Рухани (на фото слева) стал президентом Ирана в 2013 году. Он пришел к власти на волне разочарования общества от антизападной политики предшественника — Махмуда Ахмадинежада. Западные санкции привели к замедлению иранской экономики, падению стоимости риала и уровня жизни. Рухани обещал нормализовать внешнюю политику Ирана, не отказавшись при этом от ядерной программы. Последняя стала восприниматься как неотъемлемая часть развития страны. После нескольких раундов переговоров со странами-посредниками (Россия, США, Великобритания, Франция, Китай и Германия) сторонам в июле 2015 года удалось достичь компромисса. В начале 2016 года США и ЕС должны снять наиболее жесткие ограничения с иранской экономики.



ФОТО: AP

Почему Москва не выиграет от снятия санкций с Тегерана

# Возвращение Ирана

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**В июле Иран договорился о снятии санкций в обмен на контроль за своей ядерной программой. Компромисс откроет рынок Ирана для международных инвестиций. Россия воспользоваться этим не сможет.**

В конце ноября состоялся визит президента России Владимира Путина в Иран. По его итогам Москва заявила о готовности предоставить Тегерану экспортный кредит на \$5 млрд. Россия и Иран отобрали 35 приоритетных проектов в различных областях экономики. Вскоре после этого один из высокопоставленных сотрудников Министерства нефти Ирана Мехди Хосейни заявил, что у «Газпрома» и ЛУКОЙЛа хорошие шансы для возобновления работы в ближневосточной стране.

Так Россия готовится к снятию части санкций против Ирана. Договоренности об этом были достигнуты в середине июля в Вене — на переговорах шестерки стран-посредников (Россия, США, Франция, Великобритания, Китай и Германия). Тегеран согласился поставить свою ядерную программу под международный контроль в обмен на отказ западных стран от запретительных мер в экономике.

Снятие санкций открывает Иран для иностранных инвести-

ций. На первый взгляд у Москвы, которая много лет поддерживала Тегеран, должны были быть преимущественные позиции в Иране. Но эксперты и участники рынка предупреждают: Россия не сможет воспользоваться своим привилегированным положением из-за нехватки финансовых ресурсов, отсутствия продуманных мер господдержки, а также ориентации самого Ирана на развитие сотрудничества, в первую очередь с Евросоюзом.

## ЛАКОМЫЙ ИРАН

В августе Всемирный банк прогнозировал, что снятие санкций может обеспечить в 2016–2017 финансовом году рост ВВП Ирана на 5,1%, а в 2017–2018-м — на 5,5%. В 2012 и 2013 годах ВВП Ирана снизился на 6,8% и 1,2% соответственно. В прошлом году ВВП страны вырос на 3%, прогнозы на этот год дают Исламской Республике 3,2%.

Приток прямых иностранных инвестиций, по оценке Всемирного банка, в 2016 и 2017 году может составить \$3 и \$3,2 млрд соответственно. По данным Конференции ООН по торговле и развитию (UNCTAD), в 2013 и 2014 годах прямые иностранные инвестиции в Иран были более чем вдвое меньше: они составили \$1,46 млрд и \$1,22 млрд соответственно.

Привлекательность Ирана для инвестиций объясняется и зна-

чительными нефтегазовыми запасами. По сведениям Управления энергетической информации США (EIA), Иран находится на четвертом месте в мире по величине доказанных нефтяных запасов — 158 млрд барр. Таким образом, на Иран приходится 13% нефтяных запасов ОПЕК. Запасы природного газа достигают 34 трлн куб. м, что ставит его на второе место в мире после России.

До введения западных санкций в 2006 году Иран добывал около 4 млн барр./сутки, из которых 2,4 млн шли на экспорт. По итогам 2014 года добыча сократилась до 3,1 млн барр./сутки, а экспорт — до 1,1 млн барр., свидетельствует статистика ОПЕК.

При этом, несмотря на обилие запасов, нефтехимическая промышленность Ирана в последние годы переживала упадок из-за запрета на поставки импортного оборудования. Это зачастую приводило к дефициту бензина в стране, где работают всего девять нефтеперерабатывающих заводов, из которых лишь один, по собственным иранским оценкам, дает приемлемый уровень прибыли. Сразу же после подписания июльских соглашений, объявил в начале месяца представитель National Iranian Oil Refining and Distribution Company Аббас Каземи, начались переговоры с западными инвесторами о модернизации иранских нефтеперерабатывающих про-

изводств. НПЗ в Исфахане и Бендер-Аббасе ожидают модернизации за \$1,2 млрд каждый.

Оптимистичные оценки зарубежных экспертов подтверждают российские бизнесмены, которые работают в Иране. «В стране есть много остановленных производств, которые можно быстро запустить вновь. Если появятся средства, то они совершат резкий скачок», — полагает гендиректор занимающейся организацией отраслевых выставок в Иране компании «РусИранЭкспо» Александр Шаров. С ним согласна старший научный сотрудник Центра изуче-

ния Ближнего Востока Института востоковедения РАН Лана Раванди-Фадеи.

Снятие санкций означает и постепенное размораживание значительных средств Исламской Республики в западных банках. Их точный объем неизвестен: Центробанк Ирана называл сумму \$107 млрд, в междискуссии Исламской Республики обсуждалась цифра \$130 млрд. Из этих средств Иран сможет сразу же после снятия санкций получить около \$50 млрд, заявил летом этого года в конгрессе министр финансов США Джек Лью.

## Режим санкций

### Санкции США и ЕС

В отличие от точечных санкций ООН, наложенные на Иран со стороны США и ЕС, гораздо шире. Первые санкции Вашингтоном сразу после Исламской революции в 1979 году. В 2000-е годы США и ЕС ввели против Ирана целый комплекс ограничений. Под ударом оказался иранский нефтяной экспорт и финансовая система. Санкции были призваны заставить Иран сотрудничать с международным сообществом в сфере атомной энергетики, не допустив

превращения гражданской ядерной программы в военную.

### Санкции ООН

Сейчас в отношении Ирана действуют санкции ООН и санкции, наложенные в одностороннем порядке США и Евросоюзом. Санкции ООН в основном касаются запретов на поставки в Иран современных видов вооружений, в том числе ракетных технологий. Кроме того, Совбез ООН ввел визовые ограничения и заморозил активы некоторых высокопоставленных чиновников и военных.





← В 2005 году президентом Ирана был избран бывший мэр Тегерана Махмуд Ахмадинежад. Придя к власти на волне антизападной риторики, к концу правления он растерял поддержку избирателей из-за снижения уровня жизни, вызванного санкциями. Его переизбрание на президентский пост в 2009 году сопровождалось массовыми акциями протеста (на фото — иранец, поддерживающий протестующих соотечественников в Японии).

↓ Вся полнота духовной и светской власти в Иране принадлежит Верховному лидеру аятолле Али Хаменеи (на фото). Он возглавляет Иран с 1989 года, когда умер вдохновитель и лидер «исламской революции» 1979 года аятолла Хомейни. Али Хаменеи считается консервативным руководителем, однако он поддерживает научно-технический прогресс, а в 2000-е годы не стал возражать против большей приватизации экономики страны.

← Джавад Зариф, министр иностранных дел Ирана с 2013 года, считается выдвиженцем президента Хасана Рухани. При нем в июле было достигнуто знаковое соглашение об иранской ядерной программе. Тегеран согласился с ограничениями на развитие атомной ядерной программы в обмен на отказ западных государств от жестких санкций в отношении финансового и энергетического секторов экономики.

## НИЗКИЙ СТАРТ

В 2014 году объем российско-иранской торговли составил \$1,68 млрд. На пике тремя годами ранее он достигал \$3,7 млрд. В прошлом году совокупный объем внешней торговли России снизился, но товарооборот с Ираном, наоборот, вырос на 5%. «Рост российско-иранской торговли в 2014 году после трех лет падения — это скорее стабилизация. До этого на протяжении трех лет торговля сокращалась», — заявил РБК консультант программы «Внешняя политика и безопасность» Московского центра Карнеги Николай Кожанов.

Структура российско-иранской торговли остается неизменной с начала 2000-х годов. Основу российского экспорта представляют металлы и машиностроительная продукция — около 54%, древесина и целлюлозно-бумажные изделия — 7%, злаки — 6%. Иран поставляет в Россию продовольствие и сельскохозяйственные товары — на них приходится 85% товарооборота.

По словам председателя российско-иранского делового совета Виктора Мельникова, по реалистичной оценке, товарооборот между Россией и Ираном мог бы составить \$10 млрд. Опрошенные РБК эксперты полагают, что Россия после снятия санкций с Ирана могла бы увеличить поставки машиностроительной продукции в Иран, активизировать сотрудничество в ядерной энергетике и на рынке вооружений.

«У Тегерана нет иллюзий, что Запад будет с ним развивать отношения в сфере вооружений, а у него есть амбиции в регионе, которые нужно чем-то подкрепить. Россия и, может быть, Китай — естественные партнеры для взаимодействия», — полагает эксперт

Карнеги. В ядерной энергетике он прогнозирует конкуренцию со стороны стран Европы и Азии, потому что иранцы рассчитывают на диверсификацию на этом направлении. «У России есть преимущества — мы строим быстро, надежно и относительно дешево», — говорит Кожанов.

Пока наиболее известным российским энергетическим проектом в Иране остается АЭС в Бушере. Представитель «Росатома» заявил, что компания не раскрывает затраты на сооружение первого блока АЭС. В ноябре 2014 года «Росатом» подписал контракт на строительство второй очереди АЭС в Бушере. Его стоимость также не разглашалась, но, по оценкам экспертов, она может достигать \$10 млрд.

По линии военно-технического сотрудничества наиболее известна сделка 2007 года по продаже Ирану ракетных комплексов С-300. Она оценивалась в \$800 млн, однако так никогда и не была реализована. Бывший на тот момент президентом России Дмитрий Медведев своим указом запретил поставки комплексов в Иран, сославшись на санкции ООН. Новый контракт на поставку в Иран С-300 был подписан в начале ноября. Его сумма неизвестна.

## РОССИЯ И ИРАНСКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ

Одним из перспективных направлений деятельности в Иране Мельников считает геологоразведку. По его словам, российские геологи полагают, что недра Ирана разведаны «не больше чем на 10% — там вся таблица Менделеева». Россия также могла бы поучаствовать в модернизации нефте- и газодобывающего оборудования и инфраструктуры по транспор-

тировке сырья в Иране, пояснила РБК Раванда-Фадаи.

Состояние иранской нефтегазовой отрасли — дискуссионный вопрос среди экспертов. От него зависит, как скоро Иран сможет нарастить поставки сырья на мировой рынок. От объема предложения напрямую зависят цены на нефть. Большая часть специалистов полагают, что Тегерану потребуется время, чтобы нарастить экспорт. В частности, об этом говорила Раванда-Фадаи. По различным оценкам, речь идет о сроке до двух лет.

В ноябре министр нефти Ирана Биджан Зангане заявил, что сразу после снятия санкций в начале 2016 года Иран будет готов поставлять на мировой рынок дополнительные 500 тыс. барр./сутки в добавление к нынешним 2,8 млн барр. В 2017 году Иран нарастит экспорт еще на 1 млн барр./сутки. В августовском прогнозе Всемирный банк цитировал иранских чиновников, которые заявляли о необходимости инвестиций в нефтяную отрасль на уровне в \$130–145 млрд к 2020 году. Они потребуются только для сохранения добычи нефти на текущем уровне.

Источник, близкий к Минэкономразвития, говорил РБК, что с точки зрения инвестиций в наиболее выигрышном положении в стране находится «Татнефть». В 2011 году она подписала контракт с иранской NIOC на \$700 млн по разработке месторождения «Заге» в юго-западной части Ирана. Представители компании заявили РБК, что «компания изучает возможности сотрудничества [с Ираном] с учетом требований международных норм и законов».

Проектами в Иране интересовались «Газпром нефть», «Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Зарубежнефть», но пока подписанных соглашений с иранцами у них нет. ЛУКОЙЛ уже рабо-

вал с 2003 года в Иране совместно с норвежской Statoil на нефтяном месторождении «Ананан» с запасами 2 млрд барр. Компания была вынуждена уйти из проекта после введения санкций, а соглашение с занявшей место ЛУКОЙЛа «Газпром нефтью» Иран расторг в 2011 году. В апреле этого года глава российской компании Вагит Алекперов высказывал надежду, что политический диалог приведет к снятию санкций и позволит ЛУКОЙЛу вернуться в проект.

Кроме того, Иран потенциально может значительно нарастить добычу природного газа. По оценкам National Iranian Gas Company (NIGC), только извлекаемые запасы месторождения «Южный Парс» составляют 16 трлн куб. м. Это месторождение занимает площадь 3700 кв. км, оно содержит 8% мировых запасов газа и 50% суммарных запасов газа Ирана. В 1997 году «Газпром» вошел в состав консорциума по разработке II и III фазы «Южного Парса». Из-за разногласий с иранской стороной, а в дальнейшем и из-за санкций российский концерн не стал расширять свое участие в проекте. В 2008 году из проекта вышли и европейские компании: итальянская ENI и французская Total. На момент публикации заметки представитель «Газпрома» не ответил на запрос РБК.

## НА ЧЬИ ДЕНЬГИ

Вопрос инвестиций и способности предоставить кредит станет для российских компаний в Иране ключевым, полагают опрошенные РБК эксперты и участники рынка. В этом отношении они уступают конкурентам из Евросоюза.

Союз немецких промышленников и предпринимателей (BDI) летом этого года прогнозировал,

что после снятия санкций немецкий экспорт в Иран возрастет с €2,4 млрд в 2014 году до €10 млрд в среднесрочной перспективе. Итальянское государственное агентство SACE полагает, что в 2015–2018 годах итальянский экспорт в Иран возрастет на €3 млрд. До введения санкций ЕС Италия была крупнейшим торговым партнером Ирана из числа европейских стран — торговый оборот составлял €7 млрд, в 2014 году — всего €1 млрд, рассуждала в августе о перспективах восстановления отношений министр экономического развития Италии Федерика Гвиди.

Мельников обратил внимание, что компании из ЕС готовы предоставлять крупные и многолетние — на пять — десять лет — кредиты. Основная конкуренция, по его словам, ведется именно в сфере кредитования. С ним соглашается и Шаров. «Сейчас в России только три банка работают с Ираном — Темпбанк, «Азия банк» и Mir Business Bank, — сказал он.

Российские компании слишком большое внимание уделяют действующим сейчас санкциям, рассуждает Шаров. «Даже если европейские и американские компании официально уходили из Ирана, они оставляли лазейки», — уверен он. «Никто не будет ждать отмены санкций, все уже готовится к работе с Ираном в новых условиях», — утверждает он. Однако, как рассуждает немецкая Handelsblatt, и европейские банки пока не торопятся восстанавливать отношения с Ираном. «Никто не хочет оказаться первым вернувшимся в Иран в глазах американских властей», — цитирует газета эксперта юридической фирмы Clifford Chance Тима Никласа Мюллера.

При участии Максима Солопова



ФОТО: Юрий Мартынов/Коммерсантъ

За Sheraton Palace покупатель заплатил примерно \$100 млн (на фото — Саит-Салам Гучериев, который отвечает в группе БИН за бизнес, связанный с торговыми и офисными центрами, а также гостиницами)

**НЕДВИЖИМОСТЬ** Гучериевы купили Sheraton Palace на Тверской-Ямской за \$100 млн

# Хозяева Тверской

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Группа БИН стала владельцем еще одного отеля в центре столицы. Ее структуры выкупают за \$100 млн гостиницу Sheraton Palace на Тверской-Ямской улице.**

О том, что сделка по покупке премиального отеля Sheraton Palace закрыта, РБК сообщил источник, близкий к владельцам группы БИН. По его словам, покупатель заплатил за отель около \$100 млн. Информацию о сделке РБК подтвердили представители двух международных консалтинговых компаний, а также глава одного из международных инвестиционных фондов, работающих в России. Представитель группы БИН подтвердил, что соглашение о покупке достигнуто, осталось получить согласование от Федеральной антимонопольной службы. Сумму сделки он не раскрыл.

Гостиница Sheraton Palace площадью около 16 тыс. кв. м расположена на 1-й Тверской-Ямской, 19, и включает 214 номеров. Она была построена в 1993 году, но до 1998-го работала под брендом Marco Polo. Согласно выписке из Единого государственного реестра прав на недвижимость (ЕГРП), собственником здания выступает ЗАО «Академинвест». Его учредителями, если верить базе СПАРК, были Российская академия наук (42,3%), а также три юрлица: фир-

ма «АБВ Лизинг — Унд Хотель Инвест ГМБХ» (38,5%), АОЗТ «Капинвест» (14,2%) и ТОО «Якорь» (5%). Сейчас владельцем ЗАО значится кипрский офшор Cotrill Limited. Телефон ЗАО «Академинвест», указанный в базе СПАРК, совпадает с телефоном Sheraton Palace. Пресс-служба консалтинговой компании JLL, представлявшей интересы продавца, отказалась от комментариев.

## ДОРОГОЙ ОТЕЛЬ

После покупки Sheraton Palace на Тверской и Тверской-Ямской улицах останется только одна люксовая гостиница, не принадлежащая группе БИН, — это Ritz-Carlton. «Семья Гучериевых целенаправленно скупает высококлассные гостиницы, их мечта — стать главными собственниками коммерческой недвижимости на отрезке от Кремля до Белорусского вокзала», — говорит знакомый предпринимателей. Кризис владельцев БИН не смущает. Топовые гостиницы в тяжелые времена страдают меньше других, объяснял Михаил Гучериев летом в интервью РБК: «Это хороший, очень хороший бизнес».

Выручка ЗАО «Академинвест» в 2014 году составила 650,4 млн руб., свидетельствуют данные СПАРК. Чистая прибыль компании в прошлом году снизилась с 132,6 млн до 96,2 млн руб. Это хорошие результаты, отмечает за-

## Какие гостиницы в районе Тверской принадлежат группе БИН



1 В конце 2011 года гостиницу купили структуры Саит-Салама Гучериева, заплатив столичным властям 4,58 млрд руб.

2 Входила в портфель грузинского предпринимателя Бориса Иванишвили, в 2012 году группа купила гостиницу примерно за \$1 млрд.

Источник: данные компаний

меститель директора по развитию индустрии гостеприимства CBRE Станислав Ивашкевич. Но \$100 млн — максимальная сумма, которую имело смысл платить покупателю, считает он. Сумма сделки соответствует \$500 тыс. за номер, такая оценка близка к докризисному уровню, соглашается руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. Управляющий фондом Romanov Property Holdings Fund Наталия Тишендорф называет адекватной ценой \$110 млн. Несмотря на то что Sheraton относится к пятизвездному бренду, официально отель работает как четырехзвездный, обращает внимание Иваш-

кевич. «Это позволяет гостинице работать на рынке корпоративных клиентов, многие из которых не могут селиться в пятизвездных отелях», — отмечает эксперт. Стратегия, по его мнению, приносит хорошие результаты — загрузка гостиницы сейчас составляет около 70% при средней цене за номер в районе 10 тыс. руб. за ночь. Sheraton — достаточно устаревшая гостиница с небольшими номерами, к тому же инфраструктура гостиницы очень ограничена, добавляет Смирнова, зато у гостиницы очень хорошее месторасположение. Группа БИН — крупнейший владелец премиальных гостиниц в Москве. Общий номерной фонд, по дан-

мым БИН, составляет около 3500 гостиничных номеров. Большая часть отелей попала в портфель группы вместе с группой компаний «Моспромстрой», которая была выкуплена у столичных властей в середине 2000-х годов. В 2011 году группа купила у города отель «Националь» за 4,58 млрд руб. В следующем году вместе с портфелем грузинского бизнесмена Бориса Иванишвили портфель группы пополнился гостиницей Intercontinental Moscow Tverskaya и проектом редевелопмента гостиницы «Люксы», которой будет управлять сеть Hilton Worldwide. ▣

При участии Игоря Терентьева

**АВИАЦИЯ** ФАС заинтересовалась ценами «Аэрофлота» после ухода «Трансаэро»

# Небесная монополия

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,  
ОЛЬГА ЛУКИНА

**Федеральную антимонопольную службу не устраивают цены на билеты «Аэрофлота» после ухода с рынка «Трансаэро», заявил журналистам руководитель ведомства Игорь Артемьев.**

Федеральную антимонопольную службу не устраивают цены на билеты «Аэрофлота» после ухода с рынка «Трансаэро», заявил журналистам руководитель ведомства Игорь Артемьев. По его словам, в ближайшее время чиновники проведут переговоры с менеджерами авиакомпании (цитата по «Интерфаксу»).

Представитель «Аэрофлота» не смог оперативно прокомментировать ситуацию.

Доказать, что рост тарифов происходит из-за ухода «Трансаэро», а не по объективным причинам, связанным с инфляцией, ценой кредитования — сложно, считает партнер антимонопольной практики Goltsblat BLP Николай Вознесенский. По его мнению, ФАС скорее постарается идти по пути предупреждения или попытки диалога. «Если этого не получится — возможно возбуждение антимонопольного дела. Но по всем делам, кроме монополю высокой цены, с 5 декабря 2015 года будет действовать институт предупреждения, — говорит

Вознесенский. — При предупреждении дело не возбуждается и штраф не выносится. Единственный плохой сценарий для «Аэрофлота» — возбуждение дела по монополю высокой цене, которое возможно по конкретным маршрутам». Штраф определяется от объема выручки на отдельном направлении и составляет от 1 до 15% оборота на данном направлении.

## ДОРОГОЙ ВЛАДИВОСТОК

В конце октября губернатор Приморского края Владимир Миклушевский обратился к полпреду президента в Дальневосточном округе Олегу Трутневу с просьбой повлиять на крупнейшего российского перевозчика. После ухода «Трансаэро» с рынка «Аэрофлот» единственный летает из Москвы во Владивосток, сообщил Миклушевский. «Сегодня выполняется всего два авиарейса во Владивосток из Москвы. При существующем пассажиропотоке этого явно недостаточно. При этом стоимость билетов у единственного перевозчика на данном направлении, при покупке билетов за несколько дней до вылета, возросла от трех до пяти раз», — жаловался чиновник.

«Аэрофлот» в свою очередь опровергал повышение цен на дальневосточные направления. Стоимость билетов экономкласса не повышалась и останется неизменной до конца 2015 года, сооб-

щиала пресс-служба авиакомпании 26 октября. Билеты по маршрутам Москва — Петропавловск-Камчатский, Хабаровск, Южно-Сахалинск, Владивосток — Москва стоят 18 тыс. руб. в две стороны или 11 тыс. руб. в одну, подчеркивалось в сообщении «Аэрофлота». С уходом «Трансаэро» ситуация не изменилась, подтверждают данные перевозчика аналитики агрегатора OnetwoTrip. В большинстве случаев с лета была установлена плоская

**«Число участников рынка влияет на цены, и когда уходит большой игрок — они растут. Это объективная реальность, а не нарушение антимонопольного закон»**

шкала цен на билеты экономкласса: около 11 тыс. руб. в одну сторону, 18 тыс. руб. туда-обратно — на маршруты из Москвы во Владивосток и Хабаровск.

Если ФАС зафиксирует рост цен, то «Аэрофлоту» будет несложно отбить претензии. «Число участников рынка влияет на цены, и когда уходит большой игрок — они растут, — считает Вознесенский. — Это объективная реальность, а не нарушение антимонопольного закона. Чтобы цены снизились, должна быть конкуренция на направлениях, и о допусках на маршруты должны задуматься ФАС с Минтрансом».

## ПРЕДЛОЖИЛИ ПОДЕЛИТЬСЯ

В начале сентября правительство отказалось помогать тонущей в долгах «Трансаэро», до недавнего времени — второй по объему перевозок авиакомпании. Изначальный план предполагал покупку «Аэрофлотом» 75% акций «Трансаэро», с начала сентября «Аэрофлот» взял ближайшего конкурента в управление. Тогда глава ФАС высказывал озабоченность монополизацией рынка.

По данным Росавиации, пять авиакомпаний («Аэрофлот», «Трансаэро», «Сибирь», UTair и «Уральские авиалинии») перевезли за январь—октябрь 2014 года 50,3 млн пассажиров, из которых 19,9 млн перевез «Аэрофлот», а 11,5 млн — «Трансаэро». В 2015 году общее число пассажиров составило 49,7 млн. Из них 22 млн перевез «Аэрофлот» и 11,2 млн — «Трансаэро».

Учитывая ситуацию, служба некоторое время будет закрывать глаза на ограничение конкуренции на рынке, но потом «Аэрофлот» должен будет поделить с некоторыми направлениями с рынком, го-

ворил Артемьев в конце сентября в интервью «Ведомостям».

Но сделка расстроилась, а «Аэрофлот» получил от Росавиации допуски на 53 международных направления, по которым раньше летала «Трансаэро», оставшаяся без сертификата эксплуатанта на грани банкротства.

ФАС давно интересуется ценообразованием авиакомпаний. Так, летом 2014 года Федеральная антимонопольная служба предлагала наказывать авиакомпании за значительную разницу в цене билетов на одинаковые расстояния. Авиакомпании не согласились с этой инициативой. В начале 2014 года служба решила, что перевозчики обязаны за день до вылета не повышать цены на билеты, а наоборот, делать на них скидку 25%. Соответствующее предписание ФАС выписала восьми крупнейшим перевозчикам — «Аэрофлоту», «Трансаэро», S7 Airlines, UTair, «Уральским авиалиниям», «России» («дочка» «Аэрофлота»), NordWind и OrenAir в марте 2014 года. При этом Минтранс не поддержал инициативу Артемьева. Рентабельность авиаперевозок и так лежит в пределах 1,5–3%, что не позволяет говорить о сверхдоходах, говорил РБК представитель Минтранса. В результате ни одна из авиакомпаний предписание выполнять не стала. «Аэрофлот» пытался оспорить его в суде, но безуспешно. ■

**ДОЛГИ** ЦБ предложил ограничить максимальные ставки по микрозаймам

## Всего под 400%

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**ЦБ предлагает ограничить проценты по займам до зарплат и запретить ряду микрофинансовых компаний привлекать средства граждан. Принятие этих мер может сократить рынок микрозаймов на 15–20%.**

## ПРОЦЕНТЫ ОГРАНИЧИЛИ

Банк России предлагает ограничить проценты по микрозаймам гражданам на срок до года: они не должны быть более чем в четыре раза превышать тело долга. Такую норму содержат поправки в закон «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях», который подготовил ЦБ, а внес в Госдуму депутат Николай Гончар. Во вторник, 1 декабря, комитет Госдумы по финансовому рынку рассмотрел и одобрил законопроект. Замминистра финансов Алексей Моисеев сказал на заседании комитета, что ведомство представит свою позицию по документу через неделю.

Закон «О потребительском кредите» и так ограничивает ставку по микрофинансовым займам, но по коротким займам она все рав-

но может быть очень высокой. По закону ставка не может быть более чем на треть выше среднего значения по рынку, которое ежеквартально рассчитывает ЦБ. Так, в четвертом квартале минимум предельно допустимой ставки по микрозаймам составлял 46,3% годовых (по займам на срок от шести месяцев до года на сумму свыше 100 тыс. руб.), а максимум — 906,6% (на срок до месяца, сумма до 30 тыс. руб.). «Обычно ставка по «займам до зарплаты» составляет 2% в день, то есть более 700% в год», — говорит финансовый омбудсмен Павел Медведев.

Ограничение размера начисляемых процентов по займам должно привести к снижению рисков и, как следствие, снижению ставок по займам, сказал РБК начальник Главного управления рынка микрофинансирования и методологии финансовой доступности ЦБ Михаил Мамута. «Основные жалобы потребителей связаны с тем, что высокие проценты по отдельным займам приводят к росту совокупной задолженности в случае просрочки, которая за два-три года достигает значительных размеров, даже если изначально сумма была маленькой», — комментирует он. По мнению Мамуты, если число заемщиков с просроченными займами стабильно растет, то это означа-

ет, что надо менять бизнес-модель, а не пытаться зарабатывать на людях, которые не могут вернуть вовремя деньги. «Ростовщическая модель, при которой возврат 30% займов покрывает убытки от невозвратов 70% займов, является нечестной по отношению к хорошим заемщикам, потому что они платят за плохих, и по отношению к последним тоже, потому что они, очевидно, не смогут погасить долг в полном объеме даже в случае последующего улучшения своего финансового положения», — добавляет Михаил Мамута.

Однако, по мнению Медведева, ограничение по процентам может привести к тому, что компании найдут нерыночные способы взимания процентов: например, параллельно с договором займа заключать с заемщиком договор об оказании каких-либо услуг. На штрафы, пени и дополнительные услуги подготовленный ЦБ законопроект не распространяется.

## КОМПАНИИ ПОДЕЛИЛИ

Законопроект также предусматривает разделение всех МФО на два типа — микрокредитные и микрофинансовые компании. Микрокредитная компания будет лишена права привлекать средства у граждан и индивидуальных пред-

принимателей, если только они не являются ее учредителями, а также выпускать облигации. Михаил Мамута говорит, что доля таких средств у небольших компаний и так невелика (3–4% от объема привлеченных средств). Также законопроект уменьшает для них лимит выдачи микрозаймов одному гражданину — 500 тыс. руб. вместо 1 млн руб. (лимит, который сейчас действует для всех МФО).

Микрофинансовая компания сохраняет лимит выдачи займов в размере 1 млн руб., а также право привлекать средства физлиц и индивидуальных предпринимателей на сумму более 1,5 млн руб. Но в то же время документ снимает ограничение на номинал выпускаемых ими облигаций (сейчас номинал бумаги не должен быть ниже 1,5 млн руб.). Сегодня облигации микрофинансовых организаций неликвидны, так как с высоким номиналом спрос на них низкий. «Ликвидность бумаг с номиналом 1 тыс. руб., естественно, будет выше, чем с номиналом 1,5 млн руб. Но в моменте мы не получаем преимуществ от принятия закона: рынок сейчас непривлекательный, и мы не планируем размещать облигации в ближайшее время», — говорит главный исполнительный директор компании «Домашние деньги» Андрей Бахвалов.

К микрофинансовым компаниям ЦБ предъявит более жесткие требования, чем к микрокредитным: в частности, законопроект вводит для них требование по капиталу (не менее 70 млн руб.), по обязательному аудиту отчетности, а также увеличивает количество нормативов.

«Ужесточение надзора за крупными компаниями не сильно увеличит издержки для них, они и так соблюдают, например, требования по капиталу и отчетности», — отмечает Бахвалов.

Сейчас в реестре Банка России числится 7,2 тыс. микрофинансовых организаций. Если поправки примут, то рынок может сократиться на 15–20%, полагает экс-президент ассоциации МФО Ярослав Кабаков. «Но это не значит, что компании остановят свою деятельность, они могут просто уйти в серую нерегулируемую Банком России зону», — добавляет он. По мнению Кабакова, этот законопроект пролоббировали крупные микрофинансовые организации: «Принятие закона отсечет большое количество компаний от возможности привлечения средств, соответственно, конкуренция за инвестора снизится». При этом Банку России будет проще регулировать рынок, полагает он. ■

Самым выгодным вложением в ноябре стали акции

# Доходная половина

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
МАРИЯ САЛТЫКОВА

**В ноябре лишь пять из десяти из отслеживаемых РБК инструментов принесли бы доход инвестору. Во что вложиться в декабре?**

Каждый месяц РБК оценивает доходность самых популярных среди россиян инвестиций. Для этого рассматривается прибыльность различных активов, если вложить в каждый из них по 100 тыс. руб. в начале месяца. В ноябре лидером по доходности оказались акции. Заработать можно было на долларовых и рублевых депозитах, наличных долларах и ПИФах. Недвижимость, металлы и сбережения в евро принесли бы убыток.



## АКЦИИ

Вложив в индекс ММВБ 100 тыс. руб., к концу месяца можно было получить 3,45 тыс. руб. Рост российского рынка акций связан с возобновлением диалога России и Запада в отношении борьбы с терроризмом. «Глобальные инвесторы начали пересматривать свое отношение к российским акциям», — комментирует генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев.

Максимальную доходность показали бумаги «Уралсиба» — 266%. На фоне того, что до этого акции банка падали в течение пяти лет, такой показатель выглядит впечатляющим. Но, по словам экспертов, рассматривать «Уралсиб» в контексте этого месяца неверно. «В ноябре у банка появился санатор, — поясняет Лосев. — Когда неожиданно

ретеяла (в т.ч. «Лента» и «Магнит») может показать хорошую выручку в декабре. Стоит присмотреться к «Аэрофлоту», который постепенно улучшает финансовые показатели и становится почти монополистом. А вот инвестировать туда, где пока слишком много политики, сейчас не стоит. «Полагаю, многие будут пока избегать акций «Газпрома», у которого сохраняются риски с украинским транзитом и появилась неопределенность с турецкими проектами», — говорит Лосев.

## ДЕПОЗИТЫ

Долларовые депозиты стали вторым по доходности инструментом. Положив на счет 100 тыс. руб., к концу месяца можно было получить доход 3,1 тыс. руб. Доходность выросла благодаря росту курса доллара.

**Лучше всех будут чувствовать себя акции нефтяных компаний, не связанных с государством и не попавших под действие санкций. А вот инвестировать туда, где пока слишком много политики, сейчас не стоит**

прошла информация, что банк будет спасен, акции на это среагировали впечатляющим отскоком».

Худшие показатели у акций компании «Плазмек» (специализируется на плазменных технологиях широкого применения). Но и здесь стоит смотреть на более долгий период. «Это была естественная коррекция по сравнению с заметным ростом, который «Плазмек» показал в октябре, когда акции выросли от октябрьских минимумов на 214%, — говорит Лосев. — Логично, что после такого роста наступает коррекция. Акции «Плазмек» нельзя отнести к ликвидным. Скорее это история для специализированных ПИФов».

По словам экспертов, рынок акций останется доходным. Как считает Лосев, лучше всех будут чувствовать себя акции нефтяных компаний, не связанных с государством и не попавших под санкции, например ЛУКОЙЛа.

Кроме того, впереди новогодние праздники, и сегмент массового

«С точки зрения процентных ставок почти ничего не поменялось. По валютным вкладам они по-прежнему на достаточно низком уровне», — поясняет глава департамента пассивных и страховых продуктов банка «Открытие» Александр Ефремов. Вклады в евро показали отрицательную доходность.

Доходность по рублевым депозитам по сравнению с октябрём подросла, но незначительно: 0,87% против 0,81%. Ефремов связывает это с ростом ставок по рублевым вкладам в некоторых банках. Кроме того, на рынке появились сезонные предложения с повышенными ставками.

Дальнейшая ситуация с рублевыми вкладами будет зависеть от уровня ключевой ставки. «Вряд ли ЦБ будет дальше снижать ключевую ставку, поэтому рублевые ставки, скорее всего, пойдут вверх, — полагает управляющий партнер НАФИ Павел Самиев. — Думаю, ставки по депозитам к концу года подрастут, и

уже в декабре стоит сделать вклад».

Чтобы получить максимальную доходность, эксперты советуют открывать два вклада — в долларах и рублях, чтобы их совокупная доходность перекрывала инфляцию.

## НАЛИЧНЫЕ

Третьими по уровню доходности оказались наличные доллары. Купив их в начале ноября, к концу месяца можно было получить 2,89 тыс. руб. доход. Доходность сбережений в евро отрицательная. «Это связано исключительно с изменением курса», — говорит главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. — Переоценка может проходить в любую сторону. Причем когда деньги хранятся в наличной валюте, нельзя говорить о том, что они приносят доходность. Все эти цифры — не эффект дохода, а эффект переоценки». По мнению Кузьмина, доходность сбережений в валюте на депозите всегда будет выше, чем наличные сбережения. И если гражданин желает получить доходность и уменьшить риски, лучше хранить деньги в банке.

## ПИФЫ

Паевые инвестиционные фонды в ноябре могли принести инвестору доход в 2,7% (мы рассчитываем

среднюю доходность паев десяти крупнейших по объему активов открытых ПИФов) — столько же, сколько в октябре. Самым доходным ПИФом стал «Сбербанк — Биотехнологии» (4,81%), наименее доходным — «Райффайзен — Облигации» (0,47%).

Хорошая доходность ПИФов, ориентированных на российский рынок в последнее время, — результат сближения России с Западом после теракта во Франции и начала операции в Сирии, считает старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. С начала ноября, по его словам, индекс ММВБ вырос на 5%, этот месяц стал самым доходным за год для пайщиков. «В то же время рынок крайне негативно отреагировал на инцидент с российским самолетом в Турции и стал корректироваться после этих событий», — добавил эксперт.

В первой половине декабря рост доходности ПИФов замедлится, прогнозирует Бит-Аврагим. Это связано с тем, что глобальные инвесторы сейчас ждут повышения ставки ФРС и вряд ли будут активны на рынках в развивающихся странах. Этот момент может стать удачным для инвестиций в ПИФы, поскольку во второй половине декабря рост может возобновиться.

## НЕДВИЖИМОСТЬ

Инвестиции в недвижимость остались неэффективным вложением, но улучшили свои позиции по сравнению с октябрём. По данным IRN, в октябре их доходность была минус 4,7%, в ноябре — минус 0,2%.

Говорить о привлекательности инвестиций в недвижимость сейчас не приходится, считает глава «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова. По ее словам, в прошлые годы цены на жилье росли вместе с инфляцией и общеэкономическим ростом. В отдельных случаях доходность инвестиционных квартир доходила до 25–35% в год. Сейчас рост цен на квартиры возможен лишь благодаря увеличению степени готовности дома. За два года от начала строительства до его окончания жилье может подорожать всего на 15–20%, что соизмеримо с доходностью банковского депозита, указала Калюжнова.

В 2016 году квартиры продолжат дешеветь. «Катастрофического обвала не будет, но цены будут потихоньку падать еще какое-то время», — полагает Калюжнова.

Поэтому продавать квартиры, которые были куплены в инвестиционных целях, надо уже сейчас, а вот с покупкой, по мнению Калюжновой, лучше подождать. В этом случае есть шанс купить уже готовую квартиру, а не строящееся жилье в стадии выравнивания земельного участка или котлованных работ с документами ЖСК.

## ДРАГМЕТАЛЛЫ

Доходность инвестиций в золото и серебро составила минус 4,42% и минус 5,39% соответственно. По сравнению с октябрём она упала почти в два раза — с 3,47 и 8,35%.

По мнению аналитиков, это связано с ожиданием итогов заседания ФРС, которое состоится в середине декабря. Из комментариев членов ФРС следует, что ставка будет повышена, и если это случится — цена на золото может упасть ниже \$1 тыс. за унцию к концу года, полагает старший аналитик банка «Глобэкс» Елена Лысенкова. «\$1 тыс. — это психологический рубеж, но, возможно, цена упадет даже до себестоимости», — соглашается начальник управления операций с драгметаллами банка «Открытие» Елена Родинкова.

Обычно золото кажется привлекательным для инвесторов в условиях войн и конфликтов, но сейчас рынок на это не реагирует, так как решение по ставке «перекрывает все новости», говорит Родинкова. Насколько значительным будет падение стоимости металла, пока неясно, но цену ниже \$1 тыс. уже можно считать хорошей для покупки, полагают оба эксперта. По словам Лысенковой, в 2016 году цена может подняться благодаря высокому спросу со стороны азиатских инвесторов. Серебро будет «следовать за золотом», но цена на него более нестабильная, поэтому при скачках стоимости его желательно продать, советует она. ▣

### Лучшие и худшие инвестиции ноября Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в различные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Акции	3,45	103,45
Депозит в долларах	3,10	103,10
Наличные в долларах	2,89	102,89
ПИФы	2,67	102,67
Депозит в рублях	0,87	100,87
Недвижимость	-0,20	99,80
Депозит в евро	-0,35	99,65
Наличные в евро	-1,63	98,37
Золото	-4,42	95,58
Серебро	-5,39	94,61

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК