

Почему открытие платной дороги от Москвы до Зеленограда вызвало огромные заторы **с. 10**

Как государство и частный оператор договаривались о плате за проезд и сколько она в итоге составит **с. 11**

Ротенберг, Ковальчук и Химкинский лес: как миллиардеры боролись за дорожную концессию **с. 11**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Сергей Горбунов,
создатель ServiceGuru

Меню для чайников
свой бизнес, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **24 ноября 2015** Вторник No 216 (2233) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 24.11.2015)

▲ \$1= **₽65,60** ▲ €1= **₽69,70**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
23.11.2015, 19.00 МСК) **\$45,13 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
23.11.2015) **897,56 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.11.2015) **\$364,1 МЛРД**

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Как дорожный сбор повлияет на инфляцию

Пересчитываем «Платона»



Бывший министр экономического развития Герман Греф (слева) и нынешний министр финансов Антон Силуанов (справа) по-разному смотрят на последствия введения нового дорожного сбора в России (фото 2012 года)

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЯНА МИЛЮКОВА

Президент Сбербанка Герман Греф считает, что новый дорожный сбор — ошибка властей: из-за него цены в России вырастут на 1,5% в 2016 году. В правительстве есть люди, которые с этим согласны.

В понедельник Герман Греф раскритиковал введение платы для грузовиков. «Система взимания платы с фур за проезд по федеральным дорогам «Платон» введена в эксплуатацию с проектными ошибками», — заявил Греф, выступая на съезде «Опоры России». По его словам, сбои в работе системы начались «с самого первого шага», что отразится на логистике,

строительстве и ассортименте товаров в магазинах. «В следующем году вклад в инфляцию этого изменения составит 1,5 п.п.», — считает глава Сбербанка. Текущий прогноз Sberbank CIB по инфляции в 2016 году составляет 7%.

Точка зрения банкира совпала с мнением предпринимателей, которые полагают, что сбор с большегрузов может добавить до 2,7 п.п.

к инфляции в 2016 году. Транспортная составляющая в стоимости товара составляет от 3 до 70% в зависимости от географии доставки, типа продукции и ее стоимости, объяснял бизнес-омбудсмен Борис Титов в письме на имя президента России Владимира Путина от 19 ноября (копия есть у РБК).

Окончание на с. 6

КУРС РУБЛЯ

Призрак валютной паники

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

В декабре этого года истекает срок годовых валютных кредитов, которые ЦБ начал выдавать в разгар кризиса через механизм РЕПО, чтобы сбить панику на рынке. Повторится ли паника?

Всего банки должны ЦБ в рамках валютного РЕПО \$19,4 млрд, из них \$4 млрд надо выплатить в декабре, остальное — до июня следующего года. Декабрьские выплаты приходится на один банк — «ФК Открытие». Это следует из расчетов аналитика по банковским рейтингам RAEX Александры Ионовой.

«ФК Открытие» занял у ЦБ больше всех: на 1 ноября он был должен ЦБ 1 трлн руб., или \$16,2 млрд, по валютному РЕПО, говорит Ионовна. «Это около 80% задолженности всего банковского сектора перед Банком России по валютному РЕПО», — поясняет она.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

¹ GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учетом часового пояса.

реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2815
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

КРЫМ ОБЕСТОЧЕННЫЙ

В ночь на 22 ноября 2015 года Крым был полностью обесточен из-за подрыва в Херсонской области Украины опор четырех высоковольтных ЛЭП. Без электричества остались 1,896 млн жителей Крыма. Во время проведения ремонтных работ по заземлению взорванной высоковольтной линии произошли столкновения активистов, которые решили не допустить восстановления ЛЭП, с органами правопорядка. Часть из них были задержаны

↑ Взорванная опора ЛЭП
близ деревни Чаплинка
Херсонской области
(опора обмотана флагом
крымских татар)→ Продавец магазина
электроники в Симферополе
показывает товар
покупателям, используя
фонарь

Как полуостров переживает энергоблокаду

Ни света, ни воды

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АННА ДЕРЯБИНА**Крым может остаться без электричества на месяц, признали крымские власти. Чтобы продержаться до Нового года, они наращивают поставки топлива на полуостров, а местные жители рассказывают о растущих очередях на заправках.**

ВТОРОЙ ДЕНЬ БЛОКАДЫ

В ночь с субботы на воскресенье прекратилась подача электроэнергии с Украины в Крым из-за подрыва основания четырех линий электропередач. Это может затянуться на месяц — до введения в эксплуатацию первой очереди энергомоста через Керченский пролив, которое ожидается 22 декабря, заявил в понедельник руководитель Крыма Сергей Аксенов, уточнив: «Это не 100%». Украинская сторона два дня не может справиться с активистами блокады Крыма, которые не дают «Укрэнерго» восстановить энергоснабжение.

«За последние сутки в Севастополе на каждый район дважды давали свет по три часа. Торговые центры, кинотеатры, театры, клубы не работают, хотя некоторые магазины открыты и работают без света. На улицах стоят обесточенные троллейбусы и не работают светофоры», — делится наблюдениями местный житель, глава экологической организации «Чистый берег. Крым» Владимир Гарначук. По его

словам, наиболее тяжелая ситуация после подрыва ЛЭП наблюдается в Феодосском регионе и Керчи, где нет «ни света, ни воды, ни мобильной связи».

Единообразно без фиксированной связи сейчас могут находиться 10–15% абонентов, без мобильной — 20–35%, сказал РБК министр внутренней политики, информации и связи Крыма Дмитрий Полонский. Мобильная связь оказалась проблемной из-за того, что базовые станции оборудованы аккумуляторными батареями, срок службы которых без подзарядки — 2–6 часов. В ближайшее время министерство собирается оборудовать базовые станции и АТС в Крыму дизель-генераторными установками.

Если в воскресенье крымчане привыкли к перебоям со светом, то в понедельник несколько местных жителей рассказали РБК об очередях на автозаправках. «На ближайшей к нам [заправке] недавно было 44 машины», — описывает длину очереди за топливом Лилия Земенкова, гендиректор компании «Мед-фарм Крым» (Саки). «Если покупать бензин в канистру и без машины, то продают без очереди, а так очереди по полкилометра, впрочем, ночью очереди нет», — говорит Анастасия Паскуччи, владелец бара-кальянной «Монополия» в Керчи.

ЗАПРОС НА ТОПЛИВО

В понедельник в Крыму были задействованы все резервные источники питания, в том чис-



ФОТО: EPA

ле 13 мобильных газотурбинных электростанций (ГТЭС), которые были привезены в Крым после Олимпиады в Сочи. Теперь они обеспечивают работу стратегических и социальных объектов. Суммарные объемы «резервной» генерации составляют 339 МВт (в том числе мобильных ГТЭС — 239 МВт). Это меньше 30% от общих потребностей Крыма (максимальная потребность электроэнергии на полуострове до энергоблокады составляло 1200 МВт в сутки).

Проблем с обеспечением резервных источников питания топливом пока нет, утверждает Минэнерго. Запас топлива, по данным ведомства, превышает 29 суток (ежедневно резервные ГТЭС потребляют 1560 т топлива, по состоянию на 21 ноября его запас составлял 45,7 тыс. т). Для остальных потребителей на полуострове запаса бензина Аи-92 хватит на 10 суток, Аи-95 — на 13 дней, дизтоплива — на 26 суток, говорится в сообщении Минэнерго.

Источник в Минэнерго сообщил РБК, что правительство Крыма уже запросило дополнительные поставки на полуостров 50 тыс. т топлива (20 тыс. т дизтоплива и 30 тыс. т бензина) до конца года. Они нужны для выработки электроэнергии и обеспечения АЭС. Два трейдера, работающие на рынке нефтепродуктов Крыма, подтвердили эти цифры. Представитель Минэнерго РФ сказала РБК, что закупка дополнительного объема нефтепродуктов будет за счет бюджетных средств.

Дополнительные 50 тыс. т нефтепродуктов не так легко оперативно закупить на свободном рынке, говорит директор по развитию бизнеса компании «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов. Нефтяные компании не поставляют топливо в Крым по прямым договорам, объясняет глава трейдерской компании «Солид» Илья Мороз. Но основной объем дополнительных нефтепродуктов трейдеры, по его мнению, смогут приобрести на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже. Проблемы могут возникнуть с доставкой этого топлива на полуостров, опасается Мороз: «Сейчас на Керченской переправе сезон штормов, это затрудняет поставки нефтепродуктов. Кроме того, дороги со стороны Украины закрыты, и нагрузка на пароме через Керчь по доставке грузов резко возросла». Представитель Минэнерго утверждает, что пока ситуация с обеспечением Крыма топливом «остаётся стабильной», а керченская паромная переправа работает «в штатном режиме».

Представители «Нефтегазиндустрии» (контролирует Афицкий НПЗ, ежегодно перерабатывает 6 млн т) и «Роснефти» (Туапсинский НПЗ, 8,65 млн т) не комментируют возможность дополнительных поставок на полуостров. Представитель «Транснефти» сказал, что компания не занимается организацией поставок нефтепродуктов в Крым.



ПРОДУКЦИЯ СПИСАНА И УТИЛИЗИРОВАНА

В воскресенье министерство промышленной политики Крыма рапортовало, что «большинство предприятий розничной торговли продолжает работать и обладают достаточным запасом товаров для удовлетворения потребительского спроса».

Примерно половина магазинов в Крыму уже терпит убытки, говорит глава ассоциации «Содействие торговле Крыма» Сергей Макеев: «График веерного отключения не отрегулирован, в некоторых районах электричества нет уже целые сутки, — говорит он. — Например, в Евпатории и в Алуште в каких-то районах электричество не давали со вчерашнего утра».

Директор Metro в Крыму (два гипермаркета) Алексей Кормилицын рассказал РБК, что магазины

работают без перебоев благодаря стационарным дизельным генераторам. Совладелец ГК «Миллениум» Михаил Сичинава (25 магазинов «Ассорти» в Крыму) сказал РБК, что у компании есть арендованные дизельные генераторы, поэтому трудностей она не испытывает. Месячная аренда агрегата стоит 30 тыс. руб., одного генератора хватает на один магазин, — рассказывает он.

По словам Макеева, «Крымэнерго» готово снабжать ретейлеров дизельными генераторами, но компании боятся их использовать: «Дизельные генераторы должны распределять, в первую очередь, по социальным объектам, так что есть угроза, что ты наладишь работу магазина от генератора, а его затем отберут».

При участии Елизаветы Архангельской и Владислава Серегина



← Житель села Клиновка Симферопольского района запускает генератор около своего строящегося дома

ФОТО: РИА Новости



WELCOME TO MY WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

Eurotime

Светенский бульвар, 2
+7 495 625 26 21



INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

Кто виноват

Радикальные линии

Ответственность за подрыв ЛЭП на себя так никто и не взял. В сентябре обесточить полуостров обещал один из инициаторов продовольственной блокады Крыма, депутат Верховной рады Рефат Чубаров. Но сразу после взрывов координатор акции «Общественная блокада Крыма» Ленур Ислямов заявил, что его подопечные к этому не причастны.

Помеха к ремонту

Восстановление ЛЭП будет начато безотлагательно, объявил премьер-министр Арсений Яценюк. Но восстанавливать ЛЭП украинская сторона будет не с целью восстановления энергоснабжения Крыма — официально по-

ставлена задача вернуть электроэнергию в те районы Херсонской области, которые были обесточены заодно с полуостровом.

Как пойдет расследование

Российские власти воздержались от прямых обвинений в адрес Киева. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что Украина способна оперативно устранить последствия аварии. Вице-премьер Дмитрий Козак, возглавляющий правительственную комиссию по Крыму, назвал отключение электроэнергии «ожидаемым». О степени причастности властей Киева можно будет судить по скорости расследования, заявил глава международного комитета Совета Федерации Константин Косачев.

Кавказские исламисты переходят из «Аль-Каиды» в «Исламское государство»

Джихад на распутье

МАКСИМ СОЛОПОВ

В России уже год активно действуют десятки боевиков, присягнувших запрещенному «Исламскому государству». Раскол между «Аль-Каидой» и халифатом докатился до Кавказа, но большинство исламистов сделали выбор в пользу ИГ.

БОЙ С ИГ В НАЛЬЧИКЕ

В воскресенье в Кабардино-Балкарии сотрудники ФСБ и полиции провели контртеррористическую операцию, в результате которой были убиты 14 участников местного исламистского подполья, присягнувшие запрещенному в России «Исламскому государству», сообщил информационный центр Национального антитеррористического комитета (НАК). Силовики утверждают, что члены группировки «организовывали каналы» для отправки местных жителей в Сирию, а также готовили теракты в Северо-Кавказском регионе.

В числе убитых — лидер группы 29-летний Юрий Бицнев, уточнили в НАК. По словам источника РБК в силовых структурах, Бицнев вместе с двумя соратниками спецназ ФСБ настиг прямо напротив здания республиканской прокуратуры в Нальчике, уже после уничтожения основной группы из 11 человек, укрывавшихся в блиндаже в горах в окрестностях города.

Все убитые боевики входили в состав «Центрального сектора Виляята Кабарды, Балкарии и Карачая», лидером (амиром) которого считался Бицнев, объяснил собеседник РБК, не уточняя, как именно погибшие были связаны со структурами ИГ.

При этом сайт исламистов Кабардино-Балкарии, связанный с запрещенным судом «Имарат Кавказ», опроверг причастность погибших в столкновении с силовиками в окрестностях Нальчика к запрещенному в России «Исламскому государству», подчеркивая, что НАК не привел никаких доказательств присяги кабардинских боевиков ИГ.

Программные тексты, обращения и другие материалы на интернет-ресурсах кабардинских боевиков осуждают действия ИГ и его лидера Абу Бакра аль-Багдади, высказывая симпатию конфликтующим с ними структурам «Аль-Каиды».

По данным кабардинских исламистов, единственный заявивший о своей присяге ИГ боевик в КБР, 27-летний житель Нальчика Роберт Занкишиев, был убит 10 ноября 2015 года во время спецоперации ФСБ и МВД. Других же публично присягнувших ИГ боевиков в Кабардино-Балкарии не было, подчеркивают исламисты.

Собеседник РБК в силовых структурах настаивает, что Бицнев и был преемником Занкиши-



С ноября 2014 года в ряды запрещенной в России ИГ начали вступать исламисты на Кавказе. На фото — пленные бойцы ИГ в следственном изоляторе сирийских спецслужб, Дамаск, март 2015 года

ева, а значит, вместе со своими соратниками на момент спецоперации был под присягой ИГ.

МЕЖДУ «АЛЬ-КАИДОЙ» И ИГ

С начала вооруженного противостояния в Сирии повстанцев и правительства в конце 2011 года «Имарат Кавказ» заявил о своей оппозиции режиму Башара Асада. В последующие годы в СМИ все чаще появлялись упоминания об участии в войне на территории Сирии и Ирака вы-

Однако уже тогда наметились противоречия между лидером «Аль-Каиды» Айманом аз-Завахири и вождем ИГ Аль-Багдади, которые вылились в вооруженное противостояние между лояльным аз-Завахири «Фронтом ан-Нусра» и непосредственно армией ИГ (и те и другие воюют против армии Башара Асада).

Это вызвало раскол и в рядах джихадистов из стран бывшего СССР, отмечало весной 2015 года иранское издание Iranian Diplomacy.

Контроль за русскоязычными информационными ресурсами исламистов остался у лояльного «Аль-Каиде» «Имарата Кавказ», однако в реальности большая часть боевиков лояльны ИГ, считает эксперт

ходцев с Северного Кавказа и стран СНГ.

Самым известным из них стал выходец из Панкисского ущелья Грузии Абу Умар аш-Шишани, возглавивший воюющее в Сирии подразделение «Джейш-аль-Мухаджирин валь-Ансар», почти целиком состоящее из русскоязычных джихадистов. Боевой путь этой структуры активно до конца 2013 года освещал официальный сайт «Имарат Кавказ».

Аш-Шишани опубликовал текст своей присяги Аль-Багдади, где указал, что часть боевиков его подразделения «Джейш-аль-Мухаджирин», ранее присягнувших «Имарату Кавказ», ждут от Доку Умарова (его тогдашнего лидера) разрешения о переходе в подчинение ИГ. На фоне происходящих тогда военных поражений ИГ, боясь потерять свои отношения с «Аль-Каидой», Умаров не

дал такого разрешения. В итоге «Джейш-аль-Мухаджирин» стало союзником «Фронта ан-Нусра», а Умар аш-Шишани занял видное место в рядах воюющего с ним ИГ.

После объявления о смерти Доку Умарова в начале 2014 года его место занял 43-летний аварец из Дагестана Алиасхаб Кебеков, известный также как Абу Мохаммад. Он занял критическую позицию по отношению к ИГ. На официальном сайте «Имарата Кавказ» стали появляться программные тексты идеологов «Аль-Каиды», обвиняющие ИГ в расколе мусульман-суннитов, чрезмерной жестокости, подыгрывании то режиму Асада, то западной коалиции, то России. Однако по мере углубления раскола между «Аль-Каидой» и ИГ среди нижестоящих командиров кавказского подполья появлялось все больше сторонников лидера ИГ Аль-Багдади.

ПЕРВЫЕ СТОРОННИКИ

Главе халифата первым публично присягнул чеченец из Хасавюртовского района Дагестана Сулейман Зайналабидов, собравший вокруг себя «Ауховский джамаат». 43-летний Зайналабидов упоминался в СМИ как участник исламистского подполья с 2004 года. С осени 2014 года он

вступил в публичную полемику с лидером хасавюртовских боевиков «Имарата Кавказ» Исламом Мурадовым. По мнению последнего, Зайналабидов провозгласил себя амиром «Ауховского джамаата» самовольно и подозревается в сотрудничестве со спецслужбами.

В итоге 21 ноября 2014 года Зайналабидов опубликовал видео, на котором присягнул аль-Багдади. Никакой публичной реакции руководства ИГ на выступление Зайналабидова не последовало, а недовольный нарушением субординации Мурадов даже объявил оппонента в «шариатский розыск».

В декабре 2014 года ИГ присягнул вышестоящий лидер подполья амир «Виляята Дагестан Имарата Кавказ» 34-летний Рустам Асельдеров. Переход под знамена ИГ лидера самой большой и активной части кавказского подполья перенес полемику в рядах исламистов на новый уровень. Лидер «Имарата Кавказ» Кебеков заочно освободил Асельдера с поста дагестанского амира.

Однако в июне 2015 года Асельдера поддержал организатор самой успешной за последние годы атаки «Имарата Кавказ» на Грозный в декабре 2014 года командир батальона смертников «Рияд ас-Салихийн»

Аслан Бютукаев. Вслед за этим в интернете появилось аудиообращение с указанием о присяге ИГ всех боевиков Дагестана, Чечни, Ингушетии, Кабардино-Балкарии и Карачаево-Черкесии. В ответ аль-Багдади назначил Асельдерова амиром новообразованного «Вилята Кавказ».

Контроль за русскоязычными информационными ресурсами исламистов остался у лояльного «Аль-Каиде» «Имарата Кавказ», однако в реальности большая часть боевиков лояльна ИГ, уверяет собеседник РБК в рядах правоохранителей.

КАВКАЗСКАЯ МОЛОДЕЖЬ В ИГ

Только в Дагестане в розыске числятся более 60 активных членов исламистского подполья, которых силовики делят на десяток мелких группировок. Большая часть из них — молодые люди 1990-х годов рождения, влившиеся в подполье не так давно, рассказал собеседник, близкий к НАК.

Вместе с погибшим в воскресенье 29-летнем Бицуевым были опознаны местные жители — 29-летний Юрий Бицуев, братья 22-летний Анзор и 23-летний Владимир Тенгизовы и 22-летний Арсен Белимготов.

Сам Бицуев с братом Иваном попал в поле зрения правоохранительных органов в 2011 году.

30 августа 2011 года их мать Наталья Чувилева обратилась в правозащитный центр «Мемориал» с заявлением, что ее сыновья Иван и Юрий Бицуевы были задержаны силовиками на автовокзале, а в дом, где они проживали, подброшена граната. По словам родственников и адвокатов, на обоих братьев оказывалось давление с целью получить признательные показания в хранении оружия и краже. В итоге в марте 2012 года Иван Бицуев был осужден Нальчским городским судом за хранение оружия, а Юрий Бицуев — за кражу. Подробности приговора на сайте суда отсутствуют.

В конце 2013 года издание «Кавказский узел» сообщило, что Иван Бицуев был застрелен во время проверки документов в Нальчике. По версии силовиков, он пытался оказать оперативникам вооруженное сопротивление.

На сайте МВД Кабардино-Балкарии Юрий Бицуев числится в списках лиц, разыскиваемых за тяжкие преступления. Предположительно убитые вместе с ним в воскресенье Белимготов и братья Тенгизовы числились среди лиц, разыскиваемых как пропавшие без вести. Согласно ориентировкам, все трое жили в соседних домах на улице Северная в Нальчике и ушли из дома 21 мая 2015 года. ■

Связь не для анонимов



До парижских терактов 13 ноября Бельгия и Люксембург оставались одними из немногих западноевропейских стран, где можно было свободно, не предъявляя никаких документов, приобрести предоплаченные сим-карты. Теперь ситуация изменится — обе страны планируют в ближайшее время принять законы, запрещающие доступ к услугам мобильных операторов без предъявления удостоверения личности.

12-й пункт плана

Премьер-министр Бельгии Шарль Мишель объявил о намерении властей ввести запрет на продажу сим-карт без удостоверения личности 19 ноября. Это стало 12-м пунктом в его антитеррористическом плане, который подразумевает также выделение дополнительных €400 млн на цели безопасности,

увеличение ассигнований полиции, размещение 520 военнослужащих на улицах бельгийских городов и пересмотр Конституции — разрешение задерживать подозреваемых в терроризме без предъявления обвинений не на 24, а на 72 часа.

Операторы «за»

Бельгийские операторы мобильной связи уже поддержали решение правительства. Между тем еще в июне этого года, когда вопрос запрещения продажи анонимных сим-карт был поднят в правительстве Бельгии, операторы выступали против. Их представители говорили о «поспешной и диспропорциональной мере», которая могла иметь серьезные негативные последствия для их бизнеса.

Люксембург следует примеру

В Люксембурге готовятся такие же ограничительные меры. Ксавье Беттель, премьер-министр великого герцогства, предложил запретить продажу анонимных сим-карт 18 ноября. В ближайшие недели глава правительства намерен провести дискуссии с операторами

связи с целью найти оптимальные решения этого вопроса. Если правительство одобрит альтернативный сценарий, основное финансовое бремя, связанное с регистрацией новых абонентов, ляжет на сотовых провайдеров.

По пути Западной Европы

По состоянию на 2013 год законодательство, запрещающее продажу предоплаченных сим-карт с балансом без предъявления документа, удостоверяющего личность, действовало как минимум в 12 странах Европы: Испании, Франции, Нидерландах, Швейцарии, Германии, Италии, Дании, Словакии, Венгрии, Болгарии, Греции, Норвегии. Власти Словении, Хорватии, Сербии, Черногории либо рассматривали принятие соответствующего законодательства, либо уже начали его применять. От продажи сим-карт без регистрации владельца номера в большинстве стран отказались из-за террористической угрозы. При этом в большинстве стран Восточной Европы каких-либо ограничений на продажу предоплаченных сим-карт нет.

НОВАЯ ЭРА ТЕЛЕВИДЕНИЯ!



ПРИКОЛОР ТВ

УЛЬТРА HD

Тестовое вещание. Ultra HD (Ультра Эйч Ди) — телевидение сверхвысокой четкости.

РЕКЛАМА

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Как дорожный сбор повлияет на инфляцию

Пересчитываем «Платона»

→ Окончание. Начало на с. 1

Новый сбор (сейчас — 1,53 руб. за 1 км) автоматически увеличивает транспортные издержки не менее чем на 5%, а планируемый в марте 2016 года рост тарифа до 3,06 руб. за 1 км — на 10,2%, пишет Титов. Ссылаясь на «оценку специалистов», он утверждает, что новый сбор может привести к увеличению текущего уровня инфляции на 2,7 п.п.

«Конечно, зависимость между повышением стоимости грузоперевозок и стоимостью продуктов на прилавках есть, но влияние этого фактора на инфляцию оценить довольно сложно»

Бизнес-омбудсмен предложил перевести работу «Платона» в тестовый режим на год, поскольку, по его мнению, система оказалась не готова к работе.

РАСХОЖДЕНИЯ ВЛАСТЕЙ

В Банке России и Минфине опасений бизнеса не разделяют. «Полагаем, что влияние введения платы за пользование федеральными автодорогами многотонными грузовиками на динамику инфляции окажется несущественным и будет носить разовый характер», — сообщила пресс-служба ЦБ. Регулятор считает, что вклад нового сбора в темпы прироста потребительских цен на продовольственные товары

не превысит 0,1 п.п. и в текущем, и в следующем году. Влияние сбора на прирост цен на непродовольственные товары и услуги в Банке России оценивают еще ниже.

В Минфине тоже считают, что эффект дорожного сбора для потребительских цен будет пренебрежимо мал. «Учитывая совокупный оборот товаров и услуг, который есть в потребительской корзине, вклад в годовую инфляцию будет

минимальным и вряд ли превысит 0,1 п.п.», — заявил заместитель министра финансов Максим Орешкин агентству ТАСС.

Однако согласия в том, как повлияет дорожный сбор на рост цен, нет и в самом правительстве. Минэкономразвития оценивает вклад нового сбора в инфляцию на уровне 1–2 п.п., сообщил РБК представитель ведомства (это близко к тому, что сказал Греф). Учитывая, что базовый официальный прогноз по инфляции в 2016 году составляет 6,4%, сбор может увеличить его почти на треть (если ориентироваться на вклад сбора в инфляцию в 2 п.п.).

Ранее об этом говорилось в заключении Минэкономразвития



Единства в оценке влияния дорожного сбора на рост цен нет и в правительстве: Минэкономразвития (на переднем плане — министр Алексей Улюкаев) говорит об 1–2%, Минфин (на заднем плане — министр Антон Силуанов) — о 0,1%

на проект постановления Минтранса, предполагающего снижение платы за проезд большегрузов. «Повышение затрат бизнеса на грузоперевозки приведет к росту цен на перевозимые товары. <...> увеличение себестоимости готовой продукции оценивается субъектами предпринимательской деятельности до 3%», — говорится в документе.

«ДЕСЯТЫЕ ДОЛИ ПРОЦЕНТА»

«Конечно, зависимость между повышением стоимости грузоперевозок и стоимостью продуктов на прилавках есть, но влияние этого фактора на инфляцию оценить довольно сложно», — говорит главный экономист Bank of America Merrill Lynch по России и СНГ Владимир Осаковский. По

его словам, основной вклад в инфляцию сейчас вносит девальвация рубля. «Именно поэтому у нас инфляция сейчас 15%, а не 7–8%, как это обусловлено монетарными факторами», — отмечает он. По словам экономиста, основным фактором, сдерживающим рост инфляции, является падение потребительского спроса. «В условиях спада продаж воз-

СОЮЗНИКИ Что объединяет Россию и Иран

Газ, уран и Башар Асад

МИХАИЛ РУБИН

Владимир Путин впервые за восемь лет посетил Иран, где проходит газовый саммит. Главной политической темой станет борьба с ИГ: Москва демонстрирует улучшение отношений с Тегераном, тоже поддерживающим Башара Асада.

ДРУЗЬЯ ПО КОАЛИЦИИ

Президент России Владимир Путин прибыл в понедельник в Иран для участия в Форуме стран — экспортеров газа (ФСЭГ) и встречи с руководством исламской республики. Это первый визит Путина в Иран за последние восемь лет — в прошлый раз российский лидер был здесь в 2007 году на Каспийском саммите.

Чиновники Кремля накануне визита анонсировали, что кроме двусторонних вопросов будут обсуждаться и проблемы противодействия терроризму, в том числе совместной борьбы в Сирии с террористами запрещенного в России «Исламского государства». Россия и

Иран поддерживают действующего президента Сирии Башара Асада. Как и многие сторонники Асада, большинство иранцев — шииты.

В конце сентября на Генассамблее ООН Путин призвал создать антитеррористическую коалицию, в которую должны войти в том числе мусульманские страны. Американский лидер Барак Обама после этого заявил, что в коалицию Путина входят только Иран и режим Асада.

А вот визит короля Саудовской Аравии Аль Сауда в этом году в Москву отменился. Страна считается союзником США и не одобряет военной операции России в Сирии. Ранее собеседники РБК, близкие к МИДу, предполагали, что встреча произойдет уже в ноябре. Однако после саммита «двадцатки» в Анталии визит перенесся. Из заявления помощника российского президента Юрия Ушакова, сделанного в конце прошлой недели, следовало, что Аль Сауда ждут в Москве в начале следующего года.

Но Путин продолжит обсуждать сирийскую проблему с другими собеседниками. Во вторник в Сочи он

встречается с королем Иордании Абдаллой II. Ушаков на прошлой неделе положительно отзывался об отношениях с этой страной, заверяя журналистов, что между главами государств поддерживается «плотный» и «доверительный» диалог. Главной темой беседы Ушаков назвал «сирийский кризис».

Иранский посол в России Мехди Санаи, по сообщению агентства Tasnim, заявил о продвижении в вопросе поставок в Иран российских комплексов С-300. По его словам, «процесс вступил в стадию реализации»

А в четверг Путин встречается с президентом Франции Франсуа Олландом, который намерен активизировать создание международной коалиции по борьбе с ИГ с участием России.

ХОРОШИЙ НАСТРОЙ

Перед визитом в Иран появилось сразу несколько сообщений, демонстрировавших благосклон-

ный настрой российской стороны. Еще утром, когда Путин только летел в Тегеран, на официальном портале правовой информации был опубликован его указ, который снимает запрет на поставки оборудования, связанного с импортом обогащенного иранского урана.

А иранский посол в России Мехди Санаи, по сообщению агентства Tasnim, заявил о продвижении в вопросе поставок в Иран российских комплексов С-300. По его словам, «процесс вступил в стадию реализации».

До сих пор вопрос о поставках С-300 приводил к разногласиям между двумя странами. О контракте на поставку в исламскую республику зенитно-ракетных комплек-

сов было объявлено в 2007 году. Но через три года Совбез ООН наложил на страну санкции, и президент Дмитрий Медведев подписал указ, который накладывает запрет на передачу комплексов Ирану. Российская сторона выразила готовность выплатить компенсацию, тем не менее Минобороны подало иск к «Рособоронэкспорту» почти на \$4 млрд.

В июне этого года собеседник «РИА Новости» в сфере военно-технического сотрудничества сообщил, что страны обсуждают детали возобновления контракта и отзыв иска. Газета «Коммерсантъ» сообщила о готовности Москвы поставить до конца этого года первые элементы комплекса С-300, но без «технически сложных элементов».

С РУХАНИ И ХАМЕНЕМ

Перед началом саммита в графике российского лидера произошли изменения. Запланированная ранее встреча с главой Туркмении Гурбангулы Бердымухамедовым была перенесена на вечер. Зато Путин долго беседовал с верховным руко-

возможности бизнеса переложить на граждан свои расходы ограничены», — добавляет Осаковский.

По мнению главного эксперта центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егора Сусина, новый дорожный сбор окажет минимальное влияние на инфляцию — «десять доли процента». «С учетом того, как в стране считается показатель инфляции, его зависимость от роста цен на продовольствие не столь высока. Доля тарифов и роста цен на услуги более весома», — отмечает он. Так, вклад роста тарифов в инфляцию он оценивает в 2 п.п. «К тому же транспортная составляющая в расходах розничных сетей невелика, поэтому в росте цен на продукты она почти не участвует», — уверен Сусин.

Плату за проезд большегрузных автомобилей весом более 12 т по федеральным трассам ввели с 15 ноября. Расчет платы производится в специальной системе «Платон», созданной компанией «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТТС) — это совместное предприятие Игоря Ротенберга и инвестиционного фонда «РТ-Инвест» («дочка» госкорпорации «Ростех»). Неоплаченный проезд или отсутствие счетчика будут наказываться штрафами как для водителей, так и для владельцев транспортных компаний.

Введение налога спровоцировало протесты дальнбойщиков в регионах, которые жалуются не только на сам сбор, но и на массовые сбои в системе. На прошлой неделе прошла вторая волна забастовок. Водители дальнбойщики перекрывали улицы, устраивали «цепи протеста» вдоль трасс и пикетировали офисы системы «Платон». По подсчетам РБК, акции протеста прошли как минимум в 24 регионах. ■

водителем исламской республики Али Хаменеи — встреча с ним была первой в графике главы Российского государства.

В итоге Путин больше чем на час задержал начало пленарного заседания форума. Он отсутствовал, пока все лидеры здоровались с хозяином саммита — президентом Ирана Хасаном Рухани и проходили в зал для совместного фотографирования. Путин прибыл туда последним и фотографировался в самом центре рядом с Рухани.

После вступительного слова Рухани и выступления некоторых участников мероприятия слово взял Путин. Он начал с общих слов о развитии ФСЭГ, сообщив, что форум за 14 лет «превратился в солидную международную организацию», и внезапно для себя обнаружил, что его никто не понимает. В наушниках участники не звучал перевод с русского языка. «Нет трансляции?» — удивленно спросил Путин, и в зале повисла тишина. Через некоторое время президент Венесуэлы Николас Мадуро подал Путину какой-то знак. «Продолжим?» — уточнил российский лидер. — Ок».

В остальном речь Путина была посвящена проблемам газа. Он говорил о том, что участники ФСЭГ должны проявлять солидарность, и пообещал нарастить продажу газа на азиатском направлении. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Юрий Самойло/ТАСС

РУСЛАН ГРИНБЕРГ,
научный руководитель Института экономики РАН

Как Казахстан обгоняет Россию

Российские власти полны оптимизма и не предпринимают конкретных шагов для изменения индустриального ландшафта страны. Другое дело — Казахстан, где диверсификация экономики уже приносит свои плоды.

ПОИСКИ ДНА

Про то, что дно кризиса уже пройдено, не сказал только ленивый чиновник. Однако что-то мешает разделить радужные ожидания. Во-первых, нет никаких оснований надеяться на сколько-нибудь продолжительную устойчивость сегодняшних цен на нефть, не говоря уже об их возможном росте до предновогоднего уровня. Наоборот, множатся признаки, указывающие на весьма вероятное удешевление углеводородного сырья на мировом рынке. И тогда наша рецессия, как, впрочем, и инфляция (в результате нового девальвационного толчка) получит очередное ускорение.

Во-вторых, даже если правительственные предположения окажутся более или менее точными, нам не придется радоваться этому хотя бы потому, что ни антикризисный план правительства, ни денежно-кредитная политика Центробанка не нацелены на изменение индустриального ландшафта страны и структуры экспортных доходов. А ведь без этого страна рано или поздно (скорее, рано) вновь окажется беззащитной перед очередным провалом нефтяных цен со всеми хорошо известными последствиями для госбюджета, курса рубля, величины инфляции и динамики реальных доходов населения.

Нельзя сказать, что власти совсем уж игнорируют подобную перспективу. Время от времени первые лица государства публично заявляют об исчерпанности прежней модели не только экономики, но и экономической политики. Говорится даже о необходимости новой парадигмы в управлении народным хозяйством. Однако дальше слов дело не идет.

Примитивизация экономики продолжалась и в тучные, и в тощие годы, несмотря на периодические ритуальные заклинания о ее вреде для позиционирования страны в суровом глобальном мире. Вот и сегодня нельзя избавиться от ощущения, что правительство не знает никаких других способов избавления от пресловутой нефтяной иглы, кроме совершенствования

инвестиционного климата, снижения инфляции до 4% и выпуска в пожарном порядке федеральных целевых программ по принципу «всем сестрам по серьгам». Но ведь не может же оно не знать, что даже при идеальном инвестклимате и нулевой инфляции желаемые структурные преобразования в экономике нигде в мире не осуществлялись без мощной систематической государственной поддержки и такого же мощного стимулирования частно-предпринимательской активности.

У СОСЕДА ЛУЧШЕ

Можно, конечно, заявлять, что мы еще находимся в заложниках советского понимания экономики и постсоветского бессилия. И с места сдвинуться не можем не только мы, но и все окружающие с таким же багажом.

«В Казахстане не спорят о соотношении государственного и частного в категориях добра и зла, а на деле заботятся о повышении качества первого и поощрении второго»

Но ведь это не так. Посмотрим на одного из наших соседей — Казахстан, на страну, также сильно зависимую от капризов мирового рынка углеводородов. Здесь действительно готовы перейти от риторики по поводу так называемого сырьевого проклятья к планомерным действиям в направлении реальной, а не симулируемой модернизации национальной экономики.

Оценить всю ту работу, которую уже провели казахстанцы, чтобы интегрироваться в мировую экономику, можно по нескольким общепризнанным показателям. Основной: готовы ли инвесторы — свои и иностранные — вкладывать деньги в страну? В Казахстане за первое полугодие 2015 года капиталовложения в новые проекты выросли на 250% по сравнению с тем же периодом прошлого года (FDi Markets, Financial Times). Для сравнения: в России за тот же период прямые инвестиции снизились на 50%. Казахстан стал в СНГ признанным лидером привлечения иностранных инвестиций на душу населения. Это напрямую сказывается на качестве жизни людей: за 2001–2013 годы уровень номинальных денежных доходов в среднем на душу населения в республике вырос в 5,3 раза.

Модель, благодаря которой международные финансы комфортно чувствуют себя в Казахстане, проста и основывается на активной роли государства в привлечении инвестиций.

Модель, благодаря которой международные финансы комфортно чувствуют себя в Казахстане, проста и основывается на активной роли государства в привлечении инвестиций. В частности, оно все делает для того, чтобы обеспечить инвесторам — своим и приезжим — максимально комфортные условия для работы. В стране достаточно низкое налогообложение, к примеру, налог на прибыль — 15%, НДС — 12%, НДФЛ — 10%, страховые платежи — 15%; в РФ все это в 1,5–2 раза выше.

Государство не бросает все и всех в рынок, а гарантирует поддержку. Дальнейшая оптимизация налогового режима, упрощение и унификация разрешительных процедур, привлечение якорных инвесторов в строительство, сельское хозяйство, нефтепереработку, энергетику — все это государство берет на себя.

ДАЛЬШЕ — БОЛЬШЕ

Судя по планам, озвученным Нурсултаном Назарбаевым в программном предвыборном документе «100 шагов», страна планирует не просто диверсифицировать экономику в существующих рамках, но и раздвинуть их, создав совершенно новые возможности для роста. Это риск, но он, скорее всего, оправдан. Так, в 2016 году должен начать работу Международный финансовый центр в Астане (МФЦА).

Предвижу замечание скептиков. Ведь такое же намерение совсем недавно с помпой декларировалось и у нас в России, когда было объявлено о предстоящем создании Международного финансового центра в Москве. И что из этого получилось? Очередная затея в духе слов без последствий. Казахстанский же проект имеет больше шансов на осуществление. Для меня очень важен тот факт, что под это начинание сразу была подведена соответствующая законодательная база. На днях парламент Казахстана принял законопроект, в соответствии с которым Международный финансовый центр в Астане создается по модели Дубая как финансовый хаб для Евразийского региона. Конеч-

но, вряд ли он взлетит так же, как дубайский, который за десять лет стал ведущим азиатским центром притяжения финансов. Но свою нишу в регионе занять может, обеспечивая взаимодействие региональных фондовых рынков стран Центральной Азии, запада Китая, а также СНГ.

МФЦА готов предоставить самое главное, чего сейчас жаждет бизнес, — защиту от произвола. Законодательство финцентра будет построено по английскому праву, откроется независимый коммерческий арбитраж, решения которого будут иметь приоритет по отношению к решениям суда Казахстана. Для резидентов МФЦА предоставят офисы класса А бесплатно на два года, освобождение от всех налогов на 50 лет. В краткосрочном плане это, разумеется, риски для бюджета, но в долгосрочном Казахстане, становясь еще более надежным партнером международного бизнеса, превращается в площадку для реализации современных индустриальных проектов. В масштабах страны должен сработать мультипликативный эффект, появятся новые производства и дополнительные рабочие места. Особенно важно подчеркнуть, что новый финцентр, который должен стать финансовым хабом для стран СНГ, а также всего региона Западной и Центральной Азии, будет сопряжен с реализацией гигантского проекта реальной экономики под названием «Евразийский трансконтинентальный коридор», по которому будут перевозиться грузы из Азии в Европу.

В результате Казахстан сможет ежегодно приращивать к ВВП не менее 1% за счет нефтяного производства, а предприятия республики рассчитывают привлечь более \$100 млрд инвестиций до 2025 года. И все это — благодаря государственному управлению, которое в Казахстане в отличие от северного соседа не является предметом идеологической дискуссии. Там не спорят о соотношении государственного и частного в категориях добра и зла, а на деле заботятся о повышении качества первого и поощрении второго. Четко сознают, что успех экономической политики предполагает динамическое равновесие государственной активности и сил саморегулирования.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

СЕМЬЯ Какие ценности должен утвердить открываемый Ельцин-центр

«Мама написала письма нашим президентам»

МАКСИМ ГЛИКИН

Открытие центра им. Бориса Ельцина в Екатеринбурге состоится в среду, 25 ноября. Дочь первого президента Татьяна Юмашева рассказала РБК, как создавался центр и что она понимает под «правдой о 1990-х».

Построить интерактивный музей, посвященный Борису Ельцину, решили в 2008 году после того, как Дмитрий Медведев, занимавший в то время пост президента, подписал федеральный закон №68 «О центрах исторического наследия президентов Российской Федерации, прекративших исполнение своих полномочий». Центр принадлежит Фонду имени первого президента России Б.Н. Ельцина, который, в свою очередь, учрежден администрацией президента.

Общая площадь здания — 85 тыс. кв. м, из них 22 тыс. кв. м занимают музей и прилегающие к нему помещения. Оформление доверили американскому агентству Ralph Appelbaum Associates, известному строительством аналогичного Клинтон-центра, музея Конституции США, а также нескольких музеев толерантности, один из которых — Еврейский музей и Центр толерантности — появился в Москве.

На открытии центра выступят второй и третий президенты России Владимир Путин и Дмитрий Медведев, приедут и другие высшие чиновники. Президенту важно заложить традицию уважительного отношения к бывшему лидеру страны, пояснили РБК в Кремле. Попечительский совет центра возглавляет руководитель президентской администрации Сергей Иванов, в него входят известные чиновники, политики и деятели культуры. Среди них — полпред президента в Уральском округе Игорь Холманских и оппозиционный политик, мэр Екатеринбурга Евгений Ройzman.

До сих пор Путин по-разному характеризовал время правления Бориса Ельцина. Он несколько раз говорил о «лихих девяностых», а в преддверии парламентских выборов 2007 года критиковал неназванных людей, которые работали в 1990-е и хотят реставрировать режим того времени — «олигархический режим, основанный на коррупции и лжи». Правда, позже он заявил, что при Ельцине Россия стала государством, «в котором власть действительно принадлежит народу». Восхваления или осуждения эпохи 1990-х годов не будет, говорил собеседник в Кремле: «Это будет новое и правильное отношение к прошлому. Ведь у нас привыкли быстро забывать людей».

В интервью РБК Татьяна Юмашева сообщила, какие гости приедут на открытие Ельцин-центра,



На открытии центра им. Бориса Ельцина выступят те, кто руководил страной после него, — Владимир Путин и Дмитрий Медведев



ФОТО: ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ

и объяснила, как комплекс собирается окупать себя.

— **Расскажите, как пройдет церемония.**

— На открытие Ельцин-центра мы пригласили около 500 гостей. Это и те, кто работал с папой в 90-е, также те, кто работал над созданием центра больше четырех лет, официальные лица из Кремля, правительства, известные екатеринбуржцы, зарубежные гости. Сама церемония очень простая. Показываем гостям музей, потом официальная церемония открытия, думаю, минут 20–30. Фуршет. Будут выступать президенты и мама (второй и третий президенты России Владимир Путин и Дмитрий Медведев и вдова первого президента Наи́на Ельцина. — РБК).

— **Вы сами звали лидеров страны?**

— Мама написала письма нашим президентам — Владимиру Владимировичу и Дмитрию Анатольевичу, а также лидерам других

стран, с которыми папа работал. Но, к сожалению, некоторые из них уже не могут путешествовать в силу возраста и здоровья. А для нас самое главное — присутствие российских президентов Путина и Медведева. Потому что мы хотим заложить такую традицию, по которой в открытии президентских центров участвовали бы все ныне живущие лидеры страны. Ведь закон о президентских центрах, принятый в 2008 году, касается не только Ельцина, а всех президентов, закончивших работать на высшем посту в России. Будет такой же центр Путина, центр Медведева, следующего главы государства, имени которого мы пока не знаем. Важно, чтобы такого рода церемонии сейчас и впредь проходили достойно и уважительно.

— **Кто из бывших иностранных лидеров подтвердил участие?**

— Приедут Леонид Кучма (Украина), Анатолий Горбунов (Латвия), Александр Квасньевский (Польша). По состоянию здоровья не приедут Жак Ширак (Франция), Гельмут Коль (ФРГ), американский президент Джордж Буш-старший. Не сможет быть Билл Клинтон (США), который включен в предвыборную кампанию своей жены (кандидата в президенты от демократов Хиллари Клинтон). Он обещал специально потом прилететь в Екатеринбург и посмотреть музей. — **Это и образовательный проект, и просветительский?**

— Безусловно. Это важно, особенно для молодого поколения, необходимо рассказать ему правду о 1990-х. Для них события 1990-х — это нечто из того же ряда, что революция 1917 года. Современные мультимедийные технологии, используемые в нашем музее, делают доступнее рассказ о тех событиях.

— **Но это не единственная функция центра?**

— Да, конечно. Согласно закону о президентских центрах в них обязательно должны быть музей, архив и библиотека. Музей — главная часть президентского центра. Но будет и научно-образовательная составляющая — архив и библиотека, также на основе новейших технологий, то есть в основном электронная. Ученые-специалисты, студенты, аспиранты и простые посетители смогут воспользоваться огромным массивом информации, который мы собрали об эпохе Ельцина: в общей сложности около 30 тыс. единиц хранения, около 130 тыс. фотографий. Для музея записано 163 медийные программы на основе 130 интервью, в основном с теми, кто работал с папой. Кроме того, в большом здании на улице Ельцина будут детский и образовательный центры, выставочная галерея, конференц-зал, где можно будет посмотреть фильм, небольшой спектакль или концерт. Есть музейное кафе, позже откроется ресторан. Мы стремились к тому, чтобы президентский центр стал

любимым местом для всех жителей Екатеринбурга и для его гостей.

Мы пригласили для разработки концепции музея режиссера Павла Лунгина, потому что поняли, что подобный музей — это как фильм со своим сюжетом, завязкой и развязкой. Ставилась задача в сжатой форме (из расчета, что у посетителя есть полтора часа) изложить огромный объем событий, которыми была наполнена эпоха Ельцина. И Павел Семенович придумал концепцию семи дней, во круг которых рассказываются все основные события 1990-х. Вообще над созданием музея работала огромная команда: историки, научные редакторы, архивисты, дизайнеры, все сотрудники нашего президентского центра... Мы поставили перед собой задачу — сделать так, чтобы любой посетитель мог получить информацию о 1990-х, на таком уровне, на каком он захочет. То есть кто-то пройдет зал, посвященный августовским событиям 1991 года, за 10–15 минут. А какой-то специалист может провести в нем весь день и найти там много для себя интересного. Это самый современный музей на сегодняшний момент. В общем, счастлива, что огромная, тяжелая, сумасшедшая четырехлетняя работа завершилась.

— **Вы сказали, что ничего не хотите утаивать о той эпохе, и факты говорят сами за себя. Но ведь многое неясно до сих пор, оста-**

лись белые пятна. Например, события осени 1993 года — они не были до конца расследованы, не установлено, почему оказалось так много жертв в районе Останкино и кто за это ответственен.

— Как раз один из «семи дней» посвящен трагическим событиям октября 1993 года. Каждый может прийти в музей и узнать подробности, что тогда происходило. В том числе получить ответы на ваши вопросы.

— Почему все же строительство центра так сильно затянулось, почти на десять лет?

— Это неверно, он не строился десять лет. Президентский центр выкупил здание у собственника, компании УГМК, в ноябре 2011 года. Только после этого начались все работы. Конечно, само это здание можно назвать долгостроем: его начали возводить в 1990-е, несколько раз менялся собственник, пока его не купила УГМК, сумевшая завершить строительство. Мы же сделали наш проект за четыре года. Для такого объема площадей (более 80 тыс. кв. м), сложнейшего инженерного объекта это разумные сроки. Мы мечтали открыть летом, но, к сожалению, не успели.

— Сообщило ли, что на Ельцин-центр потрачено 7 млрд бюджетных денег. Будет ли в нем какой-то бизнес, могут ли эти вложения хотя бы частично окупиться?

— Здесь я должна внести уточнения. На выкуп здания, на переоборудование, реконструкцию и прочие работы мы получили от государства 4 млрд 980 млн руб. Еще 2 млрд руб. государство нам выделило в виде кредита, который мы должны возвращать. То есть за счет сдачи в аренду торговых и офисных площадей, которые есть в центре, мы будем решать две задачи. Возвращать кредит и содержать наши проекты — музей, библиотеку, архив, детский и образовательный центры, арт-галерею и т.д. Все эти проекты благотворительные, наша задача так разумно вести дело, чтобы на все нам денег хватило.

— Писали еще о частных деньгах, которые вам удалось привлечь.

— Да, нам помогли самые разные российские бизнесмены: известные и не очень, те, кто состоялся в 1990-е и кто сделал свой бизнес в 2000-е. Конечно, мы благодарны и признательны каждому из них, и все-таки меня радует помощь людей, которые создали свой бизнес уже после ухода папы с поста президента. Они хорошо понимают, что те возможности, которые появились у бизнеса, вся их основа были заложены в 1990-е. При входе в музей у нас есть стена благотворителей, на которой мы выражаем им признательность.

— Удавалось ли, удастся ли сейчас транслировать действующему президенту свое мнение, высказывать какие-то мысли по текущей ситуации?

— Мама встречается с Владимиром Владимировичем на всех официальных приемах, у них нормальные, добрые отношения. Я встречаюсь с ним крайне редко. И если встречаюсь, то главным образом обсуждаем проект президентского центра. Что касается мыслей по текущей ситуации, для этого у него есть свои помощники и советники. ▀

УВОЛЬНЕНИЕ Как готовился уход главы Красногорского района Подмосковья

Отставка после расстрела

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Шеф убитых красногорских чиновников, глава района Борис Рассказов перейдет в правительство области. Заявление об уходе он написал сразу после стрельбы в его администрации, месяц ходил на допросы, но остался свидетелем.

Борис Рассказов покидает пост главы Красногорского района. В понедельник на встрече с губернатором Подмосковья Андреем Воробьевым он заявил, что «надо давать дорогу молодежи». Из политики Рассказов не уйдет: он будет советником Воробьева и займется «общественными проблемами».

ОТСРОЧЕННАЯ ОТСТАВКА

Борис Рассказов написал заявление об отставке сразу после того, как 19 октября в Красногорском районе местный бизнесмен Амиран Георгадзе, прозванный позднее красногорским стрелком, застрелил четырех человек, в том числе заместителя главы района Юрия Караулова и главу красногорских электросетей Георгия Котляренко. Они были убиты в кабинете Караулова в здании местной администрации. Как отмечает источник РБК, близкий к администрации Подмосковья, губернатор Воробьев принял заявление Рассказова в течение недели после этих событий, но на время положил документ в стол. Почему прошение не было удовлетворено сразу, собеседник РБК не смог объяснить.

В правительстве Подмосковья не ответили на запрос РБК.

26 октября Рассказов встречался с Воробьевым, говорит другой

собеседник РБК в администрации Московской области, который подтверждает, что в те же дни было написано заявление об отставке. По его словам, чиновники обсуждали, как долго Рассказов будет находиться на своем посту.

«Если бы он сразу ушел, то это был бы удар по губернатору. А так ему сказали уйти, но не сразу», — подчеркивает еще один собеседник РБК, близкий к руководству Подмосковья.

Собеседник РБК в администрации Красногорского района утверждает, что отставка Рассказова не стала неожиданностью для его подчиненных.

Обычно, когда принимается политическое решение об отставке высокопоставленного чиновника, в последующие недели до официального объявления об уходе решаются два вопроса, рассказал РБК президент фонда «Институт региональных проектов и законодательства» Борис Надеждин. Во-первых, необходимо найти преемника, который сможет удержать ситуацию под контролем. Во-вторых, уходящему чиновнику требуется время, чтобы «зачистить хвосты» и «убрать скелеты из шкафа».

С этим мнением согласен и источник РБК в администрации Подмосковья: Рассказова решили снять, когда ситуация вокруг красногорского стрелка немного успокоилась. При этом ему дали время, чтобы найти «точки соприкосновения» с СКР.

СВИДЕТЕЛЬ ПО ДЕЛУ

23 ноября в интервью РСН Рассказов заявил, что его уход не связан с делом Георгадзе. Он добавил, что не уйдет из политики и останется в правительстве Подмосковья: он будет советником губернатора Ан-

дрея Воробьева и займется «общественными проблемами».

О допросе Бориса Рассказова по делу Георгадзе говорят два собеседника РБК, знакомые с ходом расследования. По их словам, Рассказов заявил, что у него не было серьезных конфликтов с красногорским стрелком.

По версии следствия, Георгадзе расстрелял чиновников после того, как не получил от них \$20 млн отступных за выход из строительного бизнеса в Красногорском районе.

Как ранее сообщил РБК, Георгадзе исполнил поручения руководства района и неформально с ним сотрудничал. Источник РБК в областном стройкомплексе рассказывал РБК, что Георгадзе приводил в область крупных застройщиков и продавал им земли. «Георгадзе взаимодействовал с Рассказовым по стройке: он по дешевке покупал «сельхозку» (земли сельхоз назначения. — РБК) и перепродавал ее», — объяснил РБК один из застройщиков. По его словам, участки согласовывались с Карауловым и утверждались Рассказовым.

Сам Рассказов в понедельник в интервью телеканалу «360 Подмосковье» подтвердил, что общался со следователями Георгадзе: «О нем многое говорят. Что он игрок. Мы со следователем тоже этот вопрос смотрели. Все говорят, но нужны точные подтверждения».

В СКР не ответили на запрос РБК. В настоящее время Рассказов проходит по делу в качестве свидетеля. Претензий к нему у СКР не возникло, говорит собеседник РБК в Следственном комитете.

26 октября официальный представитель СКР Владимир Маркин заявил, что следователи проверят, законно ли администрация Красногорского района предоставляла

Георгадзе земли под застройку и законно ли выдавались разрешения на строительство. По словам источника РБК в СКР, следователи пока не начинали работать в этом направлении.

ПРЕЕМНИК

Председатель центрального совета партии «Альянс зеленых — Народная партия» Олег Митволь, который в 2012 году баллотировался на пост мэра подмосковных Химок, полагает, что в течение последних нескольких недель решался вопрос, кто будет руководить Красногорским районом вместо Рассказова. Вопрос о том, станет ли Рассказов обвиняемым в рамках уголовного дела, на повестке вряд ли стоял, полагает Митволь. По его словам, губернатор области никак не может повлиять.

Преемником Рассказова станет Михаил Сапунов, который с 2006 года руководит подмосковным Краснознаменском. В понедельник Воробьев предложил ему принять участие в выборах главы Красногорского муниципального района.

По словам собеседника РБК в администрации Краснознаменска, о возможном повышении Сапунова стало известно еще 18 ноября. Тогда появилась информация, что он может перейти в правительство Московской области.

Сам Сапунов рассказал РБК, что предложение возглавить регион его не удивило: «Как рядовой потребитель информации я следил за ситуацией в Красногорске и, разумеется, знаю о преступлении, совершенном Георгадзе». При этом Сапунов пояснил, что у него не хватает информации, чтобы напрямую связать отставку Рассказова с расстрелом в здании Красногорской администрации. ▀

12+

№1 реклама

РАДИО
ВОСТОК
ДРАГОЦЕННОЕ СОЗВЕЗДИЕ ХИТОВ!

НЮША
ВЕРА БРЕЖНЕВА
ALABINA
ВАЛЕРИЙ МЕЛАДЗЕ
ФИЛИПП КИРКОРОВ
ARASH
ЖАСМИН

ВОСТОК
94.0 fm

КОЛЛЕКЦИЯ ХИТОВ
СО ВСЕХ КОНТИНЕНТОВ

www.vostok.fm

БИЗНЕС | ДОРОГИ

Открытие платного участка трассы М11 обернулось километровыми пробками

Медленно и за деньги

ОЛЬГА ЛУКИНА,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ПЕТР МИРОНЕНКО

С 23 ноября участок трассы М11 с 15-го по 58-й км стал платным. В первый день работы оператор трассы — СЗКК — вместо сбора денег был вынужден поднять шлагбаум: на пунктах оплаты образовались заторы.

ШЛАГБАУМЫ ПОДНЯЛИ

Платный режим на участке с 15-го по 58-й км трассы М11 «Москва — Санкт-Петербург» (от Бусиновской транспортной развязки на МКАДе до города Солнечногорска) должен был заработать еще 1 июля, но запуск режима сбора платы несколько раз переносили. 23 ноября трасса все же стала платной, но в тот же день оператор участка, совместное предприятие «Мостотреста» и французской Vinci «Северо-Западная концессионная компания» (СЗКК), был вынужден открыть шлагбаумы на пунктах сбора платы: там образовалась пробка в сторону Шереметьево.

Представитель СЗКК пояснил «Интерфаксу»: автомобили скопились, потому что пользователи платили вручную, без использования транспондеров (устройство для бесконтактной оплаты проезда). «Мы пошли навстречу людям, которые могли опоздать на рейсы в Шереметьево, — цитирует представителя компании «Интерфакс». «Шлагбаумы были открыты на короткий срок из-за образовавшегося затора, и машины пропускали бесплатно, но по количеству данных нет», — сказал представитель СЗКК РБК.

Пробка в сторону аэропорта длинной до 2 км у пункта оплаты проезда, по сообщениям очевидцев в социальных сетях Twitter и Instagram, образовалась уже в 9:20 утра. Некоторые водители простояли больше часа, пытались оплатить проезд.

В течение дня пользователи делились в социальных сетях фотографиями оплаченных чеков и картой пробок по хештегу «М11». Трасса М11 упоминалась пользователями Twitter не менее 150 раз по данным поисковой системы в социальных медиа Topсу.

«М11 — ПЕРЕплатная трасса! От Зеленограда до Москвы всего 400 рублей)) от Солнечногорска — всего 600! Прямо так и хочется сказать спасибо в лицо человеку, который утверждал эти тарифы!!!», — недоволен пользователь Instagram @alexeybaikov (пунктуация и орфография автора сохранена. — РБК). Утром @vasilisax написала в Instagram: «Опробовала #m11: 150 руб. от Зеленограда до SVO, 30 минут простояла на съезде всего 4 рабочих терминала. Мои мечты жить на Истре рушатся».



Пробка у пунктов оплаты проезда на трассе М11 растянулась на 2 км. После этого машины стали пропускать бесплатно

«Ввели плату за проезд. Теперь стоит всё! И там и там! Главное же выбор: хочешь — стой в пробке бесплатно, а хочешь — стой в пробке за 600Р! Всё для людей! #m11», — иронизирует актер Денис Косяков (@kosyakovdvg).

Пользователи Instagram также писали, что многие пассажиры такси покидают автомобили и пытаются добраться до аэропорта пешком. Об этом сообщили также автомобилисты в эфире радио «Говорит Москва». По их словам, некоторые таксисты 23 ноября отказывались везти людей в аэропорт.

«НЕОБЫЧНЫЕ ПРОБКИ»

По словам аналитика сервиса «Яндекс.Пробки» Леонида Медникова, на трассе М11 перед пунктами оплаты сегодня наблюдались «необычные пробки». «Утром образовался небольшой затор у пункта оплаты на участке от Шереметьево до МКАД. Пик загруженности наблюдался с 9 до 10 утра — автомобилисты теряли в среднем около 8 минут — но уже к 11 часам ситуация стабилизировалась», — говорит Медников. До сегодняшнего дня затруднений на этом участке не наблюдалось, добавляет он.

По-настоящему серьезные заторы образовались на Ленинградском шоссе, потому что значительная часть автомобилистов предпочла бесплатную альтер-

нативу М11, объясняет эксперт. В утренний час пик выросла пробка в сторону Москвы перед МКАД: по данным Медникова, водители тратили в ней в среднем на 40 минут больше, чем при обычных заторах на этом участке.

«В это же время серьезно осложнилось движение и в сторону области: пробка перед поворотом на Шереметьево растянулась более чем на 5 км и отняла у водителей лишние 30 минут», — сообщил Медников РБК. По его словам, окончательные выводы делать еще рано, тем более что в понедельник дорожная ситуация в Москве в утренний час пик в целом была значительно хуже обычной из-за гололедицы: максимальная загруженность достигала 7 баллов, что на 1–2 балла больше обычного. «Со временем поток автомобилистов может распределиться иначе, чем в первый день введения сбора за оплату проезда. В любом случае пробки на Ленинградском шоссе будут более заметными, чем в последние месяцы, когда трасса М11 работала в бесплатном режиме», — уверен аналитик «Яндекс.Пробки». В начале года, когда новая трасса работала в бесплатном режиме, трафик на Ленинградском шоссе в сторону Москвы упал: легковых машин стало на 28% меньше, а большегрузов — на 19%, — в понедельник все эти машины вернулись на старую трассу.

Руководитель пресс-службы ГУП «Мосгортранс» Мария Рыбкина сообщила РБК, что 23 ноября на маршруте экспресс-автобуса № 400Э (от Зеленограда до станции метро «Речной вокзал») наблюдались затруднения из-за скопления транспорта по пути следования (автобус идет, в частности, по трассе М11). «Максимальное отставание от привычного графика составило 10 минут», — сказала Рыбкина.

В 18:00 «Яндекс.Пробки» сообщили в своем аккаунте в Twitter, что Ленинградское шоссе встало в обе стороны: «В пиковые часы потери в пробках выросли более чем на полчаса».

«В ситуации с пробками на М11 сыграл человеческий фактор», — сказал РБК пресс-секретарь СЗКК Олег Завьялов. По его словам, дорога спроектирована с учетом большого автотока и шлюзов на ней достаточно. «Нужно делать скидку

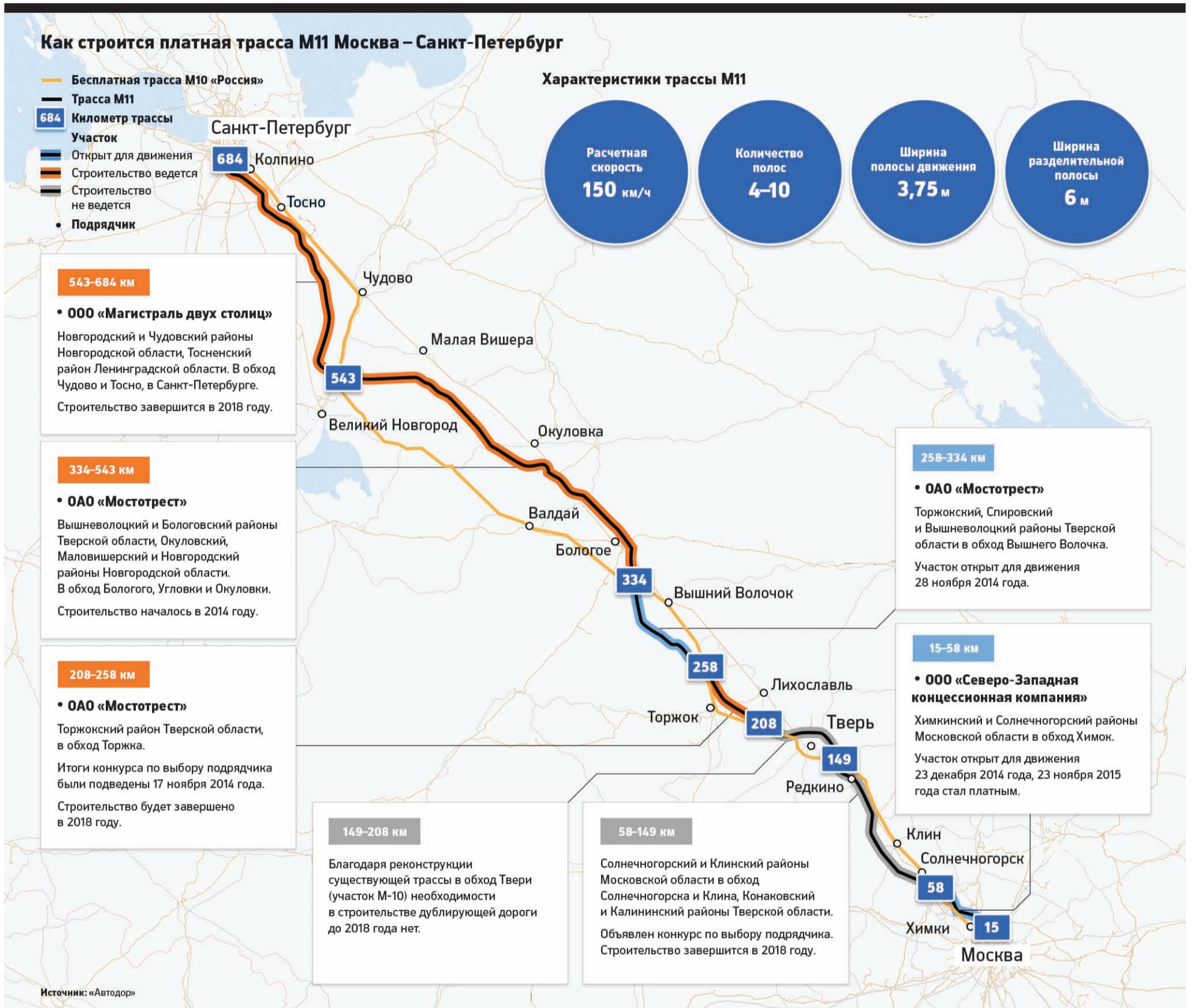
Платные участки российских дорог

Платный участок	Протяженность, км	Максимальный тариф для легковых автомобилей, руб.
Трасса М11 Москва — Санкт-Петербург, 258–334 км	72	3,33
Съезд на МКАД с трассы М1 Москва — Минск	18,5	13,51
Трасса М4 «Дон», 48–71 км	20	1,75
Трасса М4 «Дон», 225–260 км	35,5	1,69
Трасса М4 «Дон», 287–321 км	35,8	1,68
Трасса М4 «Дон», 330–414 км	82	1,46
Трасса М4 «Дон», 416–464 км	46,9	1,71
Трасса М4 «Дон», 492–517 км (в обход Воронежа)	26	1,35
Трасса М4 «Дон», 544–633 км	89	1,46

Источник: Автодор



ФОТО: Depositphotos



на первый день, — говорит он. — Пользователям нужно время, чтобы привыкнуть — в России не так много платных автодорог». В течение дня он не смог сообщить РБК, сколько автомобилей уже воспользовались платным участком, отметив, что цифры появятся позднее. «Негативные комментарии основаны на эмоциях», — уверен Завьялов. Он добавил, что вскоре больше водителей будут использовать транспондеры, а следовательно, проезжать по специально выделенной полосе и экономить время на оплату.

ДОРОГА ТРУДНОЙ СУДЬБЫ

Первый участок платной дороги Москва — Санкт-Петербург от Москвы до Солнечногорска (15–58 км) стал одной из первых платных дорог в России, которые правительство разыграло между частными инвесторами (вторым стал выезд из Москвы по Минскому шоссе в объезд Одинцово). Конкурс был объявлен в начале 2008 года.

За концессию боролись три участника — Северо-западная концессионная компания (СЗКК, консорциум российской группы «Н-Транс» и французской строительной компании Vinci), «Столичный тракт» (консорциум строительных компаний во главе с подконтрольной совладельцу банка «Россия» Юрию Ковальчуку УК «Лидер») и компания AERU Highway, представлявшая интересы турецкой строительной компании Enka. Впрочем, структура Enka была отсеяна конкурсной комиссией еще при предварительном отборе. Участвовать в конкурсе поначалу собирался и «Трансстрой», входивший в «Базовый элемент» Олега Дерипаски, но заявку подавать не стал.

Победителем конкурса в августе 2008 года была объявлена СЗКК. Одним из решающих преимуществ ее заявки была тогда более низкая стоимость проезда — в среднем 3,6 руб. за километр против 4,5 руб. у конкурентов,

писала газета «Коммерсантъ». Стоимость строительства дороги при заключении соглашения оценивалась в 63,4 млрд руб. (из них 23 млрд руб. выделялось из федерального бюджета), позже смета выросла до 72 млрд руб.

Строительство, которое рассчитывали завершить за 2,5 года, должно было начаться в 2010 году, но против него выступили экологические активисты, которые протестовали против того, чтобы трасса прошла через Химкинский лес. Для продолжения строительства потребовалось вмешательство занимавшего тогда президентский пост Дмитрия Медведева. В процессе конфликта с экологами у СЗКК сменился один из собственников: принадлежавшие акционерам группы «Н-Транс» 50% акций выкупили структуры предпринимателя Аркадия Ротенберга, который незадолго до этого стал совладельцем одной из крупнейших российских инфраструктурных строительных

компаний, «Мостотреста». Сейчас именно «Мостотресту» принадлежит 50% СЗКК (остальное остается у французской Vinci).

В 2011 году работы были возобновлены. В декабре 2014 года участок был открыт. Стоимость проезда по трассе варьируется в зависимости от протяженности маршрута, категории автомобиля, времени суток, направления движения и способа оплаты проезда. Для легковых автомобилей проезд от Москвы до аэропорта Шереметьево-2 стоит от 80 до 250 руб., а весь участок до Солнечногорска обойдется от 120 до 750 руб. в зависимости от времени движения. Плату за проезд должны были начать взимать с июля 2015 года, но госкомпания «Автодор», которая управляет платными дорогами в России, не могла согласовать с СЗКК тариф. «Автодор» пояснял перенос необходимости «окончательного утверждения тарифов на проезд по данному участку и системы скидок». ■

Спор из-за тарифа

Первоначально предполагалось, что максимальная цена проезда от Москвы до Зеленограда для легковых машин составит 500 руб., для фур — 1,2 тыс. руб. Однако против выступили перевозчики и местные жители. Тогда СЗКК ввела систему скидок для водителей, часто использующих дорогу: установив транспондер, который дает возможность производить оплату дистанционно, они могут пользоваться скидкой 20–70%. Размер скидки за проезд зависит от количества поездок: от 1 до 20 поездок и при более 50 поездках по выбранному маршруту в месяц предоставляется скидка 20%, от 21 до 30 поездок в месяц — 50%, от 31 до 44 поездок — 60%, от 44 до 50 поездок — 70%.

В декабре банки начнут возвращать ЦБ кредиты по РЕПО

Призрак валютной паники

→ Окончание. Начало на с. 1

Ионова полагает, что «ФК Открытие» сможет отдать этот долг: у него достаточно валюты. Банк «ФК Открытие» отказался комментировать этот вопрос.

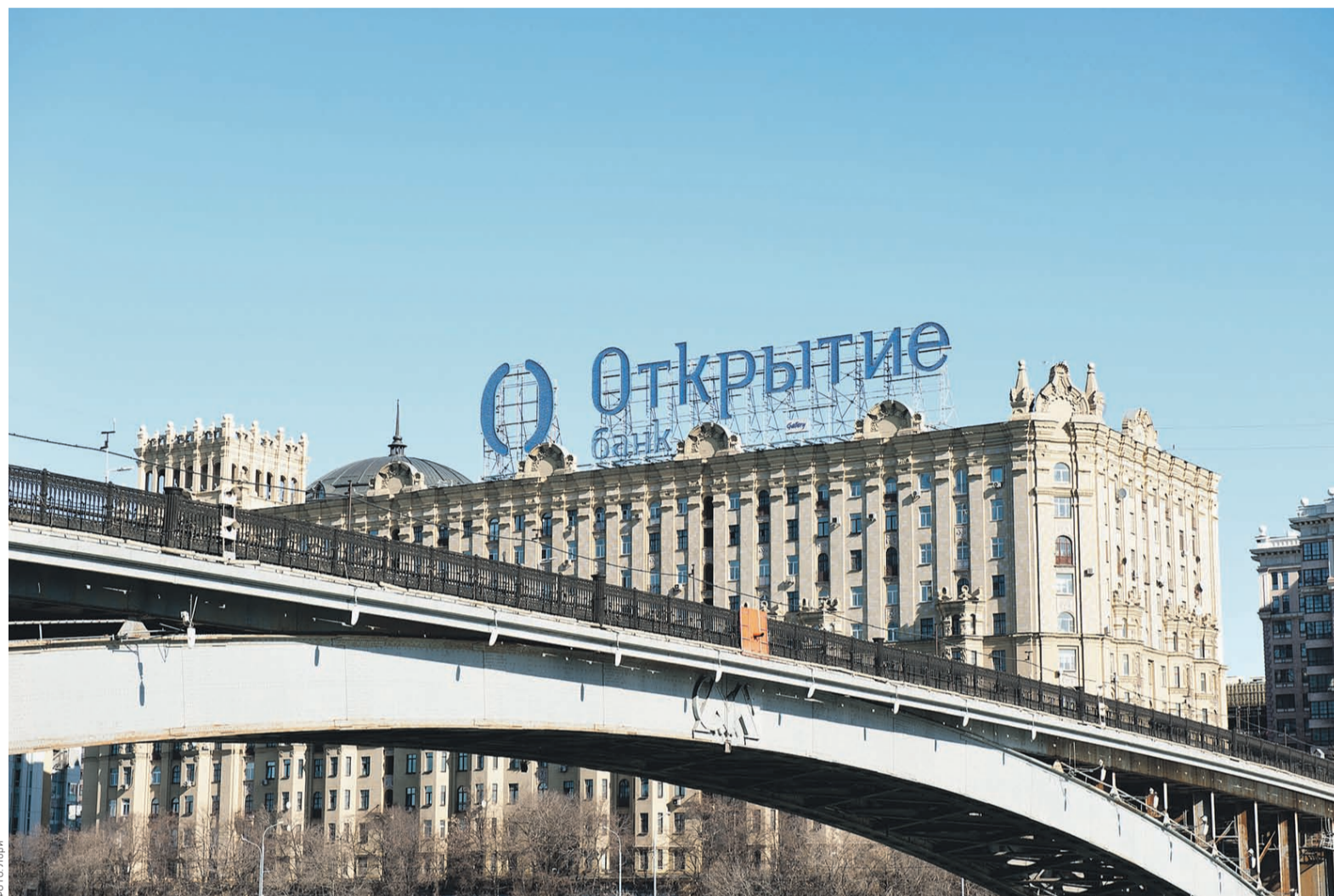
В декабре 2014 года «ФК Открытие» занял у ЦБ через сделки РЕПО 469,5 млрд руб. Источник РБК в «ФК Открытие» и два источника, близких к нему, ранее говорили, что привлечение в ЦБ большого объема средств было связано с покупкой облигаций «Роснефти», которые компания разместила 11 декабря на сумму 625 млрд руб. «Банк мог купить рублевые облигации «Роснефти», отнести их в ЦБ, получить под них валюту на аукционе валютного РЕПО и профинансировать компанию», — рассуждал источник РБК. 16 декабря, через несколько дней после размещения облигаций, ЦБ провел два аукциона валютного РЕПО, на которых выдал банкам \$6,3 млрд. Позже, в феврале 2015 года, прошла такая же сделка. «Роснефти» нужно было гасить внешние долги: до 13 февраля — \$7,1 млрд, всего в 2015 году — \$19,5 млрд, говорил «Ведомостям» аналитик Альфа-банка Александр Корнилов.

Кроме того, «ФК Открытие» использовал валютное РЕПО, чтобы заработать на процентах. Как ранее писала газета «Ведомости», «ФК Открытие» использовал еврообонды «Россия-30» как обеспечение в сделках валютного РЕПО с ЦБ. Деньги от этих сделок направлялись на покупку облигаций, доходность которых была намного выше, чем ставка валютного РЕПО ЦБ, — 5–7% против 0,7–1,2% годовых, отмечал источник «Ведомостей». Таким образом, банк «ФК Открытие» за первое полугодие 2015 года заработал на сделках РЕПО 34 млрд руб., что в пять раз больше, чем в первом полугодии прошлого года.

ЗАВИСИМЫЕ ОТ ЦБ

Хотя больше всех валюты у ЦБ занял банк «ФК Открытие», сильнее всех от этих валютных средств зависит небольшой банк «Держава», 41% пассивов которого составляют средства, привлеченные в рамках валютного РЕПО, посчитала Ионова. По состоянию на 1 ноября пассивы банка составляли 31,7 млрд руб., из них 12,9 млрд руб. — это деньги, полученные от ЦБ.

У банка нет прямого риска рефинансирования привлеченных в рамках валютного РЕПО средств, говорит аналитик Moody's Елена Редько. «Банк выступает как агент. Под эти средства он выдал клиентам кредит, обеспеченный еврооблигациями компаний с инвестиционными рейтингами, зафиксированными регулятором по состоянию на декабрь 2014 года. Транзакция сильно раздувает баланс, но дает низкую нагрузку на капитал (2%), как обеспеченные



Самый активный участник валютного РЕПО — банк «ФК Открытие» — заработал на этом за первое полугодие 2015 года 34 млрд руб.

низкорисковыми активами», — рассказывает аналитик. При этом банк зарабатывает хорошую посредническую маржу и мобильно управляет валютной ликвидностью, добавляет она.

Еще один банк в тройке лидеров по объемам валютного РЕПО — «Русский стандарт». На 1 ноября он имел 428,3 млрд руб. пассивов, из которых 106,2 млрд руб., или 25%, приходилось на валютное РЕПО с ЦБ.

Зависимость «Русского стандарта» от валютной ликвидности Банка России аналитик S&P Сергей Вороненко «оценивает как незначительную». Это арбитражные сделки: банк покупал еврообонды, чтобы хеджировать свою позицию по пассивам, говорит Вороненко. «В последнее время депозитов в банке значительно больше, чем кредитов, то есть депозитная база фактически не соответствует размерам бизнеса банка. Чтобы стабилизировать ситуацию, банк вкладывает ликвидность, которая появляется от погашения кредитов, в другой актив — еврообонды», — поясняет он.

Выйти из такого объема РЕПО сразу банку будет проблематично, говорит источник РБК в другом рейтинговом агентстве. «Поэтому банк все же надеется, что Банк России продлит валютное рефинансирование», — добавляет он.

«Банк России предоставляет несколько инструментов РЕПО в разных валютах и на разные сроки, «Русский стандарт» использует эти инструменты в зависимости

от потребностей и рыночной ситуации», — сообщила пресс-служба «Русского стандарта».

Банк «Держава» не ответил на запрос РБК.

УПАДЕТ ЛИ РУБЛЬ

Если ЦБ не позволит кредитным организациям рефинансировать долги, то банки создадут повы-

шенный спрос на иностранную валюту, писали ранее стратеги HSBC Мурат Топрак и Доминик Баннинг. Это может привести к резкому ослаблению

Топ-20 банков с наибольшей зависимостью от валютных средств ЦБ

Наименование банка	Пассивы банка на 1 ноября 2015 года, млн руб.	Средства, привлеченные от ЦБ РФ в рамках сделок валютного РЕПО, на 1 ноября 2015 года, млн руб.	Доля средств валютного РЕПО в пассивах банка на 1 ноября 2015 года, %	Доля банка в общем объеме сделок валютного РЕПО с ЦБ РФ на 1 ноября 2015 года, %	Место по активам на 1 ноября 2015 года
«Держава»	31 713	12 865	40,6	0,86	135
«ФК Открытие»	2 759 003	1 045 639,3	37,9	70,22	4
«Русский стандарт»	428 280	106 176	24,8	7,13	23
«Региональный кредит»	26 342	4040	15,3	0,27	150
Инбанк	12 785	1846	14,4	0,12	219
СМП Банк	324 560	42 248	13,0	2,84	27
Совкомбанк	491 196	52 626	10,7	3,53	20
«Югра»	297 626	29 082	9,8	1,95	32
Экспобанк	63 418	5562	8,8	0,37	89
УБРиР	300 596	21 443	7,1	1,44	31
Бинбанк	718 831	47 100	6,6	3,16	15
ИТ Банк	3899	232	6,0	0,02	397
«Международный финансовый клуб»	113 648	6416	5,6	0,43	64
Московский кредитный банк	1 125 994	58 464	5,2	3,93	12
Банк БКФ	8829	374	4,2	0,03	267
СКИБ	6583	274	4,2	0,02	311
Алеф-банк	13 824	564	4,1	0,04	210
«Восточный»	168 142	6683	4,0	0,45	46
«Кредит-Москва»	9866	391	4,0	0,03	253
Оргбанк	3239	118	3,6	0,01	427

Источник: RAEX

Выплаты меньше, чем долг

Всего Банк России выдал банкам в рамках валютного РЕПО \$25,9 млрд, однако вернуть они должны меньше — \$19,4 млрд. Разница объясняется тем, что ЦБ получает купонный доход по бумагам, в обмен на которые он выдавал валюту, и засчитывает его в счет погашения долга. ЦБ не предоставляет информацию

о том, сколько в каждый месяц банкам нужно погасить. Учитывая, что сумма погашения на 25% меньше, чем объем средств, взятый в РЕПО, можно предположить, что ежемесячная выплата будет также меньше в среднем на 25%. В тексте РБК приводит суммы выплат исходя из этих расчетов.

рубля, предупреждали они. Необходимость погашения задолженности по РЕПО не приведет к резким скачкам валюты, так как банки уже заготовили валюту, уверена Ионова. «Крупные участники рынка, в частности «ФК Открытие», не будут в начале следующего года скупать доллары. И необходимость погашения обязательств по годовому валютному РЕПО в первом квартале следующего года существенно не повлияет на рубль», — уверена Ионова.

Однако большинство аналитиков, опрошенных РБК, уверены, что ЦБ не будет заставлять банки вернуть долг, а даст его рефинансировать. «Вряд ли ЦБ прекрест банкам доступ к рефинансированию в ситуации, когда рубль остается волатильным и непредсказуемым. Думаю, что

Хотимского, у банка есть ликвидные активы, номинированные в валюте для погашения: «У нас значительные доступные валютные активы, валютные лимиты МБК и, кроме того, часть бумаг уже не представляют для нас интереса и будут проданы. Конвертация не потребует». На 1 ноября у банка на балансе было 52,6 млрд руб., привлеченных по валютному РЕПО.

ЦБ следит за ситуацией

В ноябре 2014 года Банк России начал выдавать валюту через сделки РЕПО сроком на год. Целью было компенсировать дефицит валютной ликвидности, возникший из-за введения санкций в отношении ряда крупнейших российских банков и компаний. Основной объем

Если ЦБ не позволит кредитным организациям рефинансировать долги, то банки создадут повышенный спрос на иностранную валюту. Это может привести к резкому ослаблению рубля

ЦБ предоставит банкам доступ к валютным операциям при необходимости», — говорит Вороненко.

ЦБ обязательно предоставит банкам возможность рефинансировать долг, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Вопрос только в том, насколько длинными будут новые аукционы», — добавляет он. На продление аукционов валютного РЕПО надеются и некоторые банки. Банк планирует и дальше использовать РЕПО как инструмент финансирования вложений в облигации, сказал РБК руководитель дирекции по управлению агрегированным риском Уральского банка реконструкции и развития (УБРИР) Дмитрий Завьялов. «В случае даже если ЦБ не будет проводить годовой аукцион по валютным РЕПО, УБРИР сможет привлечь более короткие деньги за счет участия в месячных и недельных аукционах», — говорит Завьялов.

При этом есть банки, которым этот инструмент больше не интересен и они собираются погасить валютное РЕПО. Первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский сказал РБК, что банк собирается вернуть долг Банку России. «В начале 2015 года этот источник был выгодным. В данный момент уже пару месяцев есть желание погасить, но технической возможности это сделать у ЦБ нет», — добавил он. По словам

средств банки взяли в ЦБ в начале 2015 года. С 1 июня ЦБ приостановил проведение аукционов годового валютного РЕПО, объяснив свое решение изменением конъюнктуры валютного рынка.

В конце лета глава ЦБ Эльвира Набиуллина заверила, что регулятор готов возобновить годовые аукционы, если в этом будет необходимость. Но этого еще не произошло.

По оценке регулятора, сегодня у банков и компаний есть возможность бесперебойно платить по внешнему долгу, «не предъявляя дополнительного спроса на иностранную валюту на внутреннем рынке», сообщила пресс-служба ЦБ.

ЦБ будет следить за изменением ситуации и оперативно реагировать: «Банк России при необходимости увеличит объем предоставления средств», заверила пресс-служба. «Предстоящие в конце 2015 года значительные объемы погашения по операциям валютного РЕПО на срок 12 месяцев могут быть рефинансированы Банком России. При этом Банк России будет проявлять гибкость в выборе форм рефинансирования годовой валютной задолженности банков, рассматривая возможность как увеличения лимитов месячных и недельных аукционов валютного РЕПО, так и возобновления валютных аукционов на срок 12 месяцев», — говорится в ответе ЦБ на запрос РБК. ▣

 **РБК**
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

СКИДКА
25%

На бестселлеры
2015 года

ДО 30 НОЯБРЯ
2015 ГОДА

ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ
8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru

ОГРН - 1027700316159

Адрес: 117393 г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1

Название организации: ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

* по данным продаж за 2015 год

РЕКЛАМА 18+

«Аэроэкспресс» в цифрах



Источники: сайт «Аэроэкспресса», «Яндекс.Карты», годовой отчет «Аэроэкспресса» за 2014 год

ТРАНСПОРТ Мэрия Москвы выбрала перевозчика, который будет доставлять пассажиров в аэропорты

Экспресс на 15 лет

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

«Аэроэкспресс» Искандера Махмудова и Андрея Бокарева получил право 15 лет возить пассажиров в московские аэропорты. На них компания может заработать до 2 млрд руб. в год.

Правительства Москвы и Московской области выбрали «Аэроэкспресс» перевозчиком пассажиров до аэропортов Московского авиаузла по железной дороге сроком на 15 лет, говорится в сообщении ведомств. Конкурс на выбор перевозчика был объявлен 23 октября, на него была подана только одна заявка — от «Аэроэкспресса», который предоставляет эту уникальную услугу, сказал представитель департамента транспорта Москвы. Предыдущий конкурс департамент проводил пять лет назад, на него также пришел только «Аэроэкспресс». Долгий срок договора

«позволит сформировать долгосрочную программу развития, предусмотреть инвестиции в модернизацию инфраструктуры и обновить подвижной состав», говорится в сообщении департамента транспорта.

Согласно условиям конкурса претендент должен иметь подвижной состав, сертифицированный по стандарту ISO-9001 и оборудованный биотуалетами. Баллы также начислялись за регулярность движения электричек в предыдущий год, снижение жалоб пассажиров, наличие не менее пяти касс по продаже билетов и другое, сообщается в конкурсной документации.

«Аэроэкспресс» возит людей к трем аэропортам Московского авиаузла. До начала 2015 года компания также работала в Казани и во Владивостоке, но закрыла эти направления из-за нерентабельности. В 2014 году «Аэроэкспресс» перевез 19,8 млн пассажиров, из них 16,6 млн — пассажиры

Шереметьево, Домодедово и Внуково, то есть около 85%, говорится в отчете перевозчика. Выручка компании в 2014 году составила 5,18 млрд руб., что на 19% больше, чем в 2013 году, EBITDA — 2,6 млрд руб. Таким образом, на перевозках московских пассажиров компания могла заработать около 2,2 млрд руб. в год.

Этот контракт — стратегически важное событие для компании, передал через пресс-службу гендиректор «Аэроэкспресса» Алексей Криворучко. Он позволит привлечь финансирование для инвестиционной программы, в частности для строительства терминала в Домодедово, объясняет он.

«Аэроэкспресс» создали в 2005 году предприниматели Андрей Бокарев и Искандер Махмудов. Они также являются основными владельцами «Трансмашхолдинга», производителя пассажирского подвижного состава и локомотивов, крупнейше-

го поставщика РЖД. По данным отчета перевозчика за 2014 год, миллиардерам принадлежит на двоих 25% «Аэроэкспресса», еще столько же — у РЖД. В начале 2014 года еще 25% акций «Аэроэкспресса» приобрела компания «Дельта-Транс-Инвест», увеличив свой пакет до 50%. Сейчас у нее

такой же пакет. По словам главы департамента транспорта Максим Ликсутов. В начале 2015 года в интервью РБК Ликсутов утверждал, что продал все свои бизнесы бывшей жене Татьяне и сейчас не имеет к ним никакого отношения.

Крупнейшие инвестпроекты «Аэроэкспресса» — закупка двухэтажных поездов на 29,7 млрд руб.

Крупнейшие инвестпроекты «Аэроэкспресса» — закупка двухэтажных поездов на 29,7 млрд руб. до 2020 года и строительство терминала в Домодедово за 2 млрд руб.

чуть меньше: в конце 2014 года она продала 4,16% гендиректору «Аэроэкспресса» Алексею Криворучко. «Дельта-Транс-Инвест», по данным единого реестра юрлиц, принадлежит эстонской Transgroup Invest. Эту компанию основал нынешний заместитель мэра Москвы, руководи-

тажных поездов на 29,7 млрд руб. до 2020 года и строительство терминала в Домодедово за 2 млрд руб. В августе 2014 года перевозчик попросил правительство выделить около 25 млрд руб. из Фонда национального благосостояния, но так и не получил эти средства. ▣

ЛОГИСТИКА Новый проект «Агрокомплекс»

Александр Ткачев накормит Крым

АННА ДЕРЯБИНА,
ИРИНА ЯРОВИКОВА

«Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева, связанный с семьей министра сельского хозяйства Александра Ткачева, планирует построить собственный распределительный центр в Крыму, а затем открыть там 50–60 магазинов.

«АГРОКОМПЛЕКС» В КРЫМУ

«Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева собирается строить распределительный центр (РЦ) в Крыму, рассказал РБК генеральный директор компании Евгений Хворостина. По его словам, компания уже поставляет в регион некоторые виды продуктов, но хочет расширить свой ассортимент: «В частности, мы не поставляем молочную и колбасную продукцию, так как есть сложности с хранением, — объяснил Хворостина. — А открытие распределительного центра позволит работать по всему нашему ассортименту». Распределительный центр — это складской комплекс, где принимают товары от производителей или оптовых компаний и распределяют их более мелкими партиями заказчикам — обычно для розницы.

На первом этапе «Агрокомплекс» собирается арендовать уже готовое помещение, которое можно будет использовать в качестве склада. Компания уже ищет подходящее помещение площадью 2–3 тыс. кв. м. Первоначальные инвестиции в аренду помещения и оборудование составят 50 млн руб., оценивает Хворостина. Если проблем с поставками не будет, снабжение полуострова электроэнергией будет восстановлено и продукция окажется востребо-

ванной, то «Агрокомплекс» приступит к строительству собственного распределительного центра площадью около 5 тыс. кв. м. Сейчас, по словам Хворостины, самый большой РЦ компании площадью 12 тыс. кв. м работает в станице Выселки Краснодарского края, где находится головной офис холдинга. Еще три РЦ находятся в Сочи, Краснодаре и Пятигорске. По оценке директора консалтинговой компании FAS Александра Ланецкого, средняя стоимость строительства РЦ площадью 5 тыс. кв. м сейчас составляет около \$4 млн (около 260 млн руб.).

«Агрокомплекс» рассчитывает наладить ежедневные паромные поставки продуктов на полуостров. Следующим шагом после открытия РЦ станет развитие в Крыму собственной торговой сети, говорит Хворостина: «Будем изучать потребности населения, но пока в планах открытие 50–60 собственных магазинов. Наш распределительный центр будет обеспечивать не только наши потребности. Мы также планируем работать на стороннюю розницу».

Строить собственный РЦ в Крыму целесообразно при наличии более десяти магазинов в регионе, считает исполнительный директор холдинга «Росагромаркет» (компания создает в России сеть оптово-распределительных центров) Богдан Григорьев. «Мы сейчас сконцентрированы на создании единой сети ОРЦ, включающей Подмоскovie, Ростовскую, Новосибирскую, Свердловскую области и Приморье, — рассказывает Григорьев. — Но мы не исключаем, что в перспективе сможем подключить к нашей сети и Крым, если в регионе будет создана необходимая инфраструктура для организации эффективной логистики».

ИНВЕТОРЫ ИЗ МОСКВЫ

Крым всегда был небольшим рынком для Украины, поэтому сеть РЦ здесь не сложилась, объясняет Ланецкий из FAS. «Обычно продукты везли фурами из Украины», — говорит он. «Многим украинским розничным сетям было достаточно иметь один РЦ в Украине, который обеспечивал всю сеть, — добавляет Макеев. — С этих РЦ они привозили свою продукцию и в Крым».

С момента присоединения Крыма к России весной 2014 года доля украинских продуктов на полуострове постепенно сокращалась. Полностью поставки были прекращены 20 сентября, когда украинские активисты начали продуктовую блокаду Крыма. Магазины распродала остатки продуктов, поступивших с украинской территории раньше, и окончательно переориентировались на продукцию крымских производителей, поставки с территории материковой России (через Керченскую паромную переправу) и из некоторых иностранных государств, например из Турции (морским путем).

«Агрокомплекс» — не единственная российская компания, которая собирается строить РЦ в Крыму. О проекте строительства агрокластера в районе объездной трассы Симферополя в конце октября сообщил председатель правления ассоциации «Содействие торговле Крыма» Сергей Макеев. По его словам, уже найден инвестор, готовый вложить в этот проект около \$40 млн. Макеев не уточнил РБК, кто именно будет инвестировать в проект, отметив лишь, что это будут «инвесторы из Москвы».

Макеев говорит, что сейчас РЦ в Крыму практически нет, он называет лишь один — центр розничной

Что такое «Агрокомплекс»

ЗАО «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева (323-е место в рейтинге РБК-500) — один из крупнейших агрохолдингов в Краснодарском крае, в него входит более 60 компаний, занимающихся животноводством, растениеводством, птицеводством, производством кормов, мясопереработкой, хранением и логистикой. «Агрокомплекс» также принадлежит более 570 магазинов в Краснодарском и Ставропольском краях и в Ростовской области. «Агрокомплекс» был основан в 1993 году отцом министра сельского хозяйства, бывшего губернатора Краснодарского края Александра Ткачева. В интервью РБК в июне Ткачев признавал,

что его родственники владеют сельхозпредприятием, но конфликта интересов в этом не видел: «Это же не нефть, а земля, производство молока, мяса, яйца, хлеба... Обычное сельхозпроизводство. Предприятия я создавал в 1995–1996 годах, они небольшие, им уже более 20 лет. Мне что, продавать? Решение должны принять родственники... Это абсолютно нормально — это предприятия, заводы, фабрики. Какой здесь конфликт?» Число сотрудников компании превышает 22 тыс. человек. Выручка «Агрокомплекса» в 2014 году, по данным СПАРК, выросла почти на 40%, до 26,5 млрд руб., чистая прибыль — на 65%, до 4,1 млрд руб.

компания АТБ [64 магазина в Крыму], которая сейчас переименована в ПУД. Связаться с представителем АТБ РБК не удалось. Распределительные центры (6,5 тыс. кв. м) и Фодосии (2,5 тыс. кв. м) есть в аренде у сети магазинов «Ассорти». Продукцию туда компания поставляет паромом со своего РЦ в Новороссийске. Владелец сети — ростовская ГК «Миллениум», которая связана с владельцем «Донского табака» Иваном Саввиди, писал РБК в апреле этого года. Тогда совладелец компании Михаил Сичинава говорил, что до конца лета «Миллениум» вложит около 250 млн руб. заемных средств в открытие одного гипермаркета в Севастополе и шести супермаркетов — по два в Севастополе и Ялте, по одному в Алуште и Симферополе. Кроме того, компания собиралась

открыть в регионе 50 малоформатных магазинов «Ассорти-Экспресс» площадью до 200 кв. м. Экспансию в Крым компания начала еще в 2014 году. По словам Сичинавы, сейчас на полуострове работают десять супермаркетов «Ассорти» и 15 — «Ассорти-экспресс».

На полуострове также работают один магазин «Ашан» и два гипермаркета Metro. Продукты туда поставляются паромом из материковой России, а в Керченском проливе часто случаются штормы, поэтому крымские гипермаркеты Metro и «Ашан» живут от поставки до поставки и на полках у них «то густо, то пусто», говорил РБК в марте Макеев. В Metro РБК не предоставили информацию о поставках на полуостров, в «Ашане» не ответили на запрос РБК. ■

СОТОВАЯ СВЯЗЬ Назрань стала лидером по потреблению мобильного интернета

Кавказский гигабайт

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

По просьбе РБК сотовые операторы назвали российские города, жители которых активнее других пользуются мобильным интернетом. Лидером по потреблению трафика у МТС и «ВымпелКома» стал ингушский город Назрань.

Передача данных у операторов связи — самый быстрорастущий сегмент выручки. В третьем квартале 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года у МТС заработок на интернет-трафике вырос на 20%, у «МегаФона» — на 24%, у «ВымпелКома» (бренд «Билайн») — на 16%. В структуре выручки на передачу данных у МТС по итогам июля–сентября пришлось около 20% выручки, у «ВымпелКома» — 16%, у «МегаФона» — 27%. Операторы «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) и Yota (виртуальный оператор; при-

надлежит «МегаФону») не раскрывают отдельные статьи доходов.

РБК попросил крупнейших сотовых операторов вычислить города России, жители которых активнее пользуются мобильным интернетом. Операторы отажили города по показателю «средний уровень потребления интернет-трафика в пересчете на одного пользователя».

НЕОЧЕВИДНЫЕ ПУНКТЫ

Самыми активными пользователями мобильного интернета в России оказались абоненты из северокавказского города Назрань (Республика Ингушетия), следует из представленных операторами МТС и «ВымпелКом» данных. Высокий уровень потребления трафика в пересчете на одного пользователя — это частое явление как в других северокавказских городах, так и в целом на юге России, отмечает представитель МТС Дмитрий

Солодовников. У МТС в пятерку вошли еще три города Северного Кавказа — Черкесск, Грозный и Нальчик. Замыкает топ-5 городов в статистике МТС столица Калмыкии Элиста.

В топ-5 городов, где абоненты с телефонов потребляют самый большой объем мобильного трафика, у «ВымпелКома» попал еще один кавказский город — Владикавказ (третье место) и два северных населенных пункта — Петропавловск и Мурманск (второе и пятое места). На четвертой позиции — Йошкар-Ола.

В Yota также проанализировали потребление интернет-трафика. Yota присутствует не во всех регионах России — в частности, на Северном Кавказе оператор пока не запустил свою дистрибуцию. У Yota на первом месте оказались жители Элисты. Далее следуют Кызыл, Астрахань, Саратов и Волгоград.

«МегаФон» и Tele2 не предоставили данные.

МЕНТАЛИТЕТ И ИНФРАСТРУКТУРА

Гендиректор Telecom Daily Денис Кусков считает, что пристрастие жителей в северных и южных регионах к мобильному интернету связано с «ограниченным набором возможностей для развлечений». «Люди, которые находятся в городах с меньшим количеством развлекательной инфраструктуры, являются для операторов наиболее прибыльными», — говорит он.

Как говорит Солодовников, из-за невысокого проникновения проводного интернета доступные по цене смартфон или планшет зачастую становятся единственным инструментом выхода в интернет для жителей южных регионов и Кавказа.

Как уверяет гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов, среднестатистический абонент в Назрани платит больше, чем средний абонент по стране. Поэтому пользователи мобильного интер-

нета из кавказских городов — одни из самых выгодных для операторов.

Судя по информации на сайтах операторов, цены на интернет для смартфонов у МТС, например, в Ингушетии варьируются от 150 руб. в месяц с ограничением 50 Мб трафика в сутки до 700 руб. за 30 Гб. Для сравнения: в Москве у МТС 3 Гб трафика на телефоне обойдутся пользователю в 350 руб. в месяц, а за 200 руб. абонент получит доступ к интернету с ограничением трафика до 75 Мб в сутки. У «ВымпелКома» в Ингушетии 2 Гб трафика со смартфона стоят 140 руб., 30 Гб — 690 руб., в столичном регионе — от 200 руб. в месяц за 1 Гб и до 1200 руб. за 20 Гб.

Ни у одного из операторов, представивших данные, в пятерку городов-лидеров не попали Москва и Санкт-Петербург. Низкое потребление мобильного интернета связано с тем, что в обоих городах развиты как сети Wi-Fi, так и проводной интернет, объясняет представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева. ■

ГОСЗАКУПКИ Воду «Акваника» начали предлагать пассажирам авиаперевозчика

Геннадий Тимченко напоит «Аэрофлот»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

С сентября в бизнес-классе «Аэрофлота» предлагают воду Aquanika, ее выпускает Volga Group Геннадия Тимченко. Этот трехлетний контракт и другие госзаказы помогают оказавшейся под санкциями компании справиться с убытками.

ДИСТРИБЬЮТОР ВЫИГРАЛ

О том, что бутилированную воду «Акваника» теперь предлагают в бизнес-классе на рейсах государственной авиакомпании «Аэрофлот», рассказал РБК генеральный директор «Акваники» Владимир Иванов. «По безалкогольным напиткам «Аэрофлот» имеет только двух партнеров — нас и Coca-Cola», — подчеркнул он. По его словам, поставки начались с 1 сентября этого года, а тендер, рассчитанный на три года, компания выиграла в июле.

В пресс-службе «Аэрофлота» на запрос РБК в понедельник не ответили.

На сайте госзакупок есть информация о тендере на поставку бутилированной воды для рейсов «Аэрофлота», который действительно завершился летом: результаты подводились 31 июля. Сумма контракта не указана. В рамках тендера разыгрывались два лота: первый касался поставок бутилированной воды для обслуживания пассажиров бизнес-класса, второй — эконом-класса. В первом случае заявки подавали «Акваника», «Гелиос», «Кока-Кола ЭйчБиСи Евразия» и еще четыре компании.

Из документации следует, что право на поставку для бизнес-класса выиграл «Гелиос», а не «Акваника». Иванов пояс-



За право поставлять воду Геннадия Тимченко в бизнес-класс «Аэрофлота» на тендере боролись две компании

нил РБК, что «Гелиос» — это дистрибьюторская компания, которая сотрудничает с «Акваникой», и речь идет об эксклюзивном сотрудничестве по этому контракту.

За поставки воды пассажирам экономкласса боролись пять компаний, включая три выше-

перечисленные, но победителем по этому лоту стала компания «Кока-Кола» (выпускает воду под брендами Coca-Cola, Fanta, Sprite, Schweppes, Powerade, Bon Aqua, Nestea и Valser). «Бренд Valser был представлен в рамках тендера», — подтвердила менед-

жер по коммуникациям Coca-Cola HBC Eurasia Евгения Могилева, отказавшись комментировать его результаты.

«Мы и не хотели сами выигрывать», — утверждает Иванов. — Нам неудобно самим заниматься логистикой: завод далеко, проще че-

рез московского дистрибьютора». Интересно, что цена поставок, предлагаемая «Гелиосом», была на десять копеек ниже, чем у «Акваники». Так, например, бутилированная вода объемом 0,25 л предлагалась «Гелиосом» по цене 5,8 руб., а «Акваника» заявляла цену 5,9 руб.; вода объемом 0,6 л предлагалась за 13,25 и 13,35 руб. соответственно, объемом 1,35 л — 26 и 26,1 руб.

Указанный в базе СПАРК телефон «Гелиоса» оказался неработающим, как и сайт компании. Согласно выписке из ЕГРЮЛ, ООО «Гелиос» на 51% принадлежит «Алтек Консалтинг Инк.», на 49% — «Нионал Портфолио Лтд». Обе компании зарегистрированы на Британских Виргинских островах, их бенефициары неизвестны. Из протокола госзакупок следует, что на конец июля 2015 года «Гелиос» работает на рынке 1,8 года. Согласно информации в СПАРК, компания бала зарегистрирована 18 ноября 2013 года.

ВОДА ДЛЯ МАШИНИСТОВ

«Акваника» была основана в 2007 году, производит питьевую воду под брендом Aquanika, соки Mugo и безалкогольные напитки «Министерство газировки». В 2011 году компания запустила собственное производство в Нижегородской области (до 500 млн л в год), инвестиции составили около 4 млрд руб. По словам Иванова, за 2013 год завод произвел около 91 млн л воды.

По данным СПАРК, выручка «Акваники» за 2014 год составила 774,9 млн руб., чистый убыток — 1,7 млрд руб., нераспределенный убыток вырос до 5,6 млрд руб.: Иванов говорит, что столь серьезный убы-

НЕФТЬ Россия уступила китайский рынок Саудовской Аравии и Анголе

Баррель разоряет экспортеров

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Россия уступила Саудовской Аравии звание главного экспортера нефти в Китай, ранее допустив соперника в Восточную Европу. Из-за угрозы исчерпания резервов саудовцам придется или сокращать добычу, или девальвировать риял.

СТАРЫЙ ЛИДЕР

В октябре Саудовская Аравия вернула себе лидирующие позиции на китайском нефтяном рынке, потеснив Россию. Теперь она оказалась на третьей позиции — после Анголы — среди поставщиков сырой нефти, говорится в отчете за октябрь Генерального управления таможен Китая, распространенном в понедельник.

По данным регулятора, Саудовская Аравия экспортировала в октябре 3,99 млн т нефти, что на 0,8% больше сентябрьских показателей. Ангола, один из ведущих торговых партнеров Китая на африканском континенте, экспортировала, в свою очередь, 3,64 млн т, Россия — 3,41 млн т. Таким образом, Ангола показала 27-процентный рост поставок, а Россия, напротив, падение их объемов на 16%.

В течение этого года Саудовская Аравия дважды уступала России первенство по поставкам нефти в Китай — в мае и сентябре. Однако в годовом выражении Саудовская Аравия по-прежнему является крупнейшим поставщиком сырья, имея 15-процентную долю на рынке, Ангола и Россия делят второе и третье места, поставляя в КНР около 12% всей нефти.

БОРЬБА ЗА РЫНКИ

Как отмечает Bloomberg, Китай стал одним из рынков, где поставщики нефти вступили друг с другом в конкуренцию за сбыт в условиях всемирного падения спроса на топливо. В ноябре прошлого года Организация стран — экспортеров нефти (ОПЕК; Ангола и Саудовская Аравия являются ее членами в отличие от России) приняла решение не добиваться повышения нефтяных цен, которые за последние 12 месяцев упали на 45%.

«Саудовская Аравия никогда не прекращала бороться за долю рынка как в Китае, так и в целом в Азии», — цитирует Bloomberg аналитика китайской SCI International Гао Цзяня. — Год спустя после того, как ОПЕК объявила о своей производственной политике по защите доли рынка, эта стратегия, похоже, работает».

С конкуренцией с саудовцами Россия сталкивается не только в Азии. В октябре глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что королевство начало поставки нефти в Польшу, традиционного покупателя российских энергоресурсов, и «активно демпингует» на рынке.

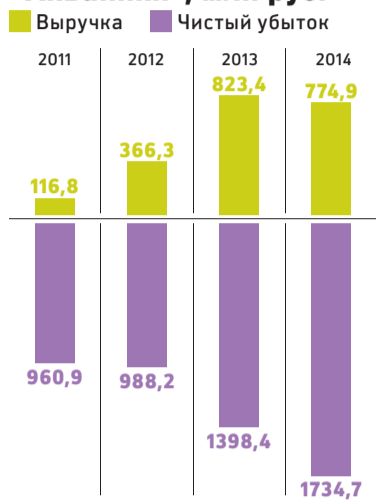
Россия хоть и не является членом ОПЕК, на фоне обвала нефтяных цен также решила не сокращать добычу сырья. В октябре страна поставила очередной рекорд по добыче нефти — 10,77 млн барр./сутки (1,51 млн т), объявило Минэнерго. Поставки в Китай идут по двум маршрутам — по прямому трубопроводу в Северный Китай и танкерами из порта Козьмино на Дальнем Востоке.

В четверг, 3 декабря, в Вене должен состояться саммит ОПЕК — на нем страны-экспортеры должны решить, насколько целесообразно

продолжать борьбу за сохранение рынков. Как заявил в Тегеране в кулуарах форума стран — экспортеров газа министр нефти Венесуэлы Эулохио дель Пино, если ОПЕК не стабилизирует рынок, то в дальнейшем стоимость барреля нефти может упасть с нынешних \$45 за баррель марки Brent до \$25. Как он заявил, по крайней мере Саудовская Аравия и Катар готовы рассматривать венесуэльское предложение по установлению равновесной цены на уровне \$88 за баррель.

Иран, напротив, готовится к возвращению на мировой нефтяной рынок. После снятия западных санкций Тегеран объявит о намерении увеличить добычу на 500 тыс. барр./сутки, заявил в начале ноября министр нефти Ирана Биджан Намдар Занганех. В конце месяца этот объем увеличился до 1 млн барр./сутки.

Финансовые показатели «Акваники», млн руб.



Источник: «СПАРК-Интерфакс»

ток вызван тем, что это «накопительный итог, суммирующий инвестиции за последние годы с накопленными процентами».

До февраля 2012-го владельцем ООО «Акваника» была люксембургская компания SVM Holding, затем им стала кипрская Aquanika Holding Ltd. В конце июня 2015-го стало известно, что Геннадий Тимченко решил перевести компанию с кипрского офшора Aquanika Holding Ltd. на российское юрлицо. В сообщении Федеральной антимонопольной службы от 29 июня 2015 года говорилось, что 100% ООО «Акваника» покупает ООО «Волга Групп» — по состоянию на 1 сентября 2015 года сделка была завершена.

«Акваника» вместе с другими активами Геннадия Тимченко попала под действие международных санкций. Сам предприниматель был внесен в черный список США 20 марта 2014-го, а уже 28 апреля того же года Минфин США внес в него и структуры, входящие в бизнес-империю Тимченко. Помимо «Акваники» под санкциями оказались «Авиа Групп», «Авиа Групп Норд», «Сахатранс», пять компаний группы «Стройтрансгаз», железнодорожный оператор «Трансойл» и хол-

динг Volga Group. Иванов в беседе с РБК тогда назвал это «странным и даже абсурдным».

В прошлом году, согласно базе СПАРК, компания заключила один контракт с ООО «Напитки ТрансСервис» (по данным ЕГРЮЛ, на 51% принадлежит Федеральной пассажирской компании, которая на 82,94% подконтрольна РЖД) на 89,6 млн руб. и два контракта с ФГБУ «Комбинат питания «Кремлевский» (организует закупки и питание для сотрудников администрации и Управделами президента) на 264 тыс. руб. В базе СПАРК также содержится информация, что «Акваника» в 2015-м подала заявку на участие в тендере ГУП «Московский метрополитен» на поставку 300 тыс. бутылок воды с начальной суммой контракта 3,6 млн руб. В пресс-службе ГУП «Московский метрополитен» и АО «ФПК» в понедельник вечером не смогли оперативно ответить на вопросы РБК.

Участие в корпоративных закупках, регулируемых ФЗ-223, позволяет не учитывать финансовое состояние участника торгов, обращает внимание генеральный директор центра эффективных закупок «Тендер.ру» Кирилл Кузнецов. «В последнее время компании, попавшие под западные санкции, стали активнее участвовать в тендерах, организуемых госструктурами и госкомпаниями, — делится наблюдениями эксперт. — Однако сложно сказать, стало ли это происходить по той причине, что эти компании попали под санкции или из-за того, что вся экономика в кризисе, а государственные и корпоративные закупки продолжают формировать спрос».

Госзаказ во всех странах остается очень «аппетитным куском» рынка, добавляет генеральный директор Центра размещения госзаказа Александр Строганов: в первую очередь он дает гарантированную загрузку производства на долгий срок. ■

При участии Анастасии Напалковой

марки Brent упадет до \$30, в таких обстоятельствах Эр-Рияду придется тратить по \$18 млрд из своих резервов для поддержания нынешнего уровня госрасходов.

В августе Центробанк Саудовской Аравии (Saudi Arabian Monetary Authority, SAMA) обещал не отпускать риял. «Мы хотели бы подтвердить, что SAMA привержен политике привязки саудовского рияла к американскому доллару», — говорил зампреда Центробанка Ахмед аль-Холифи.

Форвардные валютные сделки отражают ожидания ослабления рияла по отношению к доллару как минимум на 1% в течение года. Как отмечает британская The Telegraph, этот показатель даже выше, чем после терактов 11 сентября 2001 года в США, и близок к пику, достигнутому в январе 1999 года. Эксперт Oxford Economics Патрик Деннис, однако, считает девальвацию саудовской валюты очень маловероятной. Привязка к доллару «оставалась нетронутой в течение почти 30 лет и пережила куда более сложные времена, чем сейчас», цитирует его The Telegraph. ■

САУДОВСКОЙ АРАВИИ ПРИДЕТСЯ ВЫБИРАТЬ

До сих пор Саудовская Аравия, как и Россия, наращивала добычу нефти. Но падение цен на экспортный товар серьезно ударило по финансам королевства. В последнем исследовании Bank of America Global Energy Weekly указывается, что политика по экономии резервных фондов и продаже облигаций, которая служила целям поддержания привязанного к доллару курса национальной валюты, рияла, поставлена под угрозу. Эр-Рияду придется выбирать: или сокращать добычу, повышая цены на нефть, или отказываться от привязки рияла к американской валюте.

«Отказ от привязки [к доллару] саудовского рияла — это первый «черный лебедь» для мирового нефтяного рынка в 2016 году, риск очень маловероятный, но имеющий весьма большие последствия», — утверждает аналитик Bank of America Франсиско Бланч в опубликованной в четверг справке. Это произойдет в том случае, если стоимость барреля нефти

МНЕНИЕ



КАРМЕН РЕЙНХАРТ, профессор дисциплины «Международная финансовая система» в Школе управления им. Кеннеди при Гарвардском университете

Почему цена нефти упадет еще

Периоды низких цен на сырье обычно длятся около семи лет, нынешнее падение цен началось только четыре года назад, а признаков стабилизации пока не видно.

НЕФТЯНЫЕ ЦИКЛЫ

Глобальный сырьевой суперцикл нельзя назвать новым явлением. Несмотря на разницу в деталях, экспортеры сырья обычно разгрябают одну и ту же пьесу, а экономические события развиваются по знакомому сценарию.

С конца XVIII века можно считать семь или восемь периодов взлета цен на сырье (без учета нефти) относительно цен на промышленные товары: точная цифра зависит от того, как именно определяются моменты взлета и падения. Типичный бум длится семь-восемь лет, хотя тот, что начался в 1933 году, например, длился почти два десятилетия. Данное исключение объяснялось сначала Второй мировой войной, а затем послевоенным восстановлением Европы и Японии, а также быстрым экономическим ростом в США. Самый последний бум — он начался в 2004-м и завершился в 2011 году — больше соответствует норме.

Периоды спада цен на сырье (с падением более чем на 30% от пиковых уровней) имеют такую же продолжительность, длясь в среднем около семи лет. Нынешний период спада длится уже четвертый год, а цены на сырье (без учета нефти) пока что упали примерно на 25% относительно экспортных цен промышленных производителей.

Бум сырьевых цен обычно ассоциируется с ростом доходов, усилением фискальных позиций, укреплением валют, снижением стоимости заимствований и притоком капиталов. Во время спадов наблюдаются прямо противоположные тенденции. И действительно, за четыре года с момента начала нынешнего спада во многих странах, экспортирующих сырье, экономическая активность явно замедлилась, их валюты ослабли (после почти десятилетия относительной стабильности), процентные ставки выросли, а приток капиталов иссяк.

СССР И НЕФТЯНЫЕ ЦЕНЫ

Степень болезненности спада для каждой конкретной страны во многом зависит от того, как власти и частные лица ведут себя в тучные годы. Если они

считают, что условия торговли улучшились навсегда (а такой взгляд становится все более популярным по мере подъема цен), рост потребления и инвестиций обычно начинает превосходить доходы, а долг государственно-го и частного сектора начинает расти. Риск в том, что, когда на горке начинается наклон, долговой кризис может пустить рынки под откос.

Во время спада цен на сырье обычно нет недостатка в банковских, валютных и долговых кризисах. Нередко они приводят к политическим катаклизмам, что, в частности, подчеркивается в свежем выпуске «Обзора мировой экономики» Международного валютного фонда. Неслучайно предыдущий спад сырьевых цен, длившийся с конца 1970-х до 1992 года, совпал с десятилетием долговых кризисов в странах развивающегося мира.

«Если замедление экономики Китая продолжится (а так часто происходит после инвестиционного бума с экономикой, накачанной избыточными долгами), сырьевой спад, скорее всего, не прекратится, так как ни одна другая страна не в состоянии оживить глобальный спрос»

Конечно, это был необычный спад. Напротив, это был самый тяжелый в истории кризис цен на сырье, который привел к их падению на 40% от пиковых показателей. Нетипично и то, что он состоял из трех волн снижения цен, разделенных одним-двумя годами передышки. Первая волна была связана со стремлением Федеральной резервной системы (ФРС) США взять под контроль инфляцию в стране осенью 1979 года. Это привело к скачку международных процентных ставок, вызвавшему глубокую рецессию в США и других странах. Вторая волна, начавшаяся в 1985 году, связана с перенасыщением рынка, поскольку множество экспортеров сырья одновременно пытались получить твердую валюту, как правило, в разгар экономического кризиса. Третья волна — с 1989 по 1992 год — совпала с распадом Советского Союза, что привело к коллапсу местного производства.

ПОСЛЕДНИЙ БОЙ

Сейчас вопрос в том, будет ли нынешний спад двигаться по такой же траектории и не сменится ли

Степень болезненности спада для каждой конкретной страны во многом зависит от того, как власти и частные лица ведут себя в тучные годы.

вскоре пауза на рынке очередным падением. Ответ зависит в первую очередь (но не только) от Китая.

Если замедление экономики Китая продолжится (а так часто происходит после инвестиционного бума с экономикой, накачанной избыточными долгами), сырьевой спад, скорее всего, не прекратится, так как ни одна другая страна не в состоянии оживить глобальный спрос. Подъем американской экономики, видимо, вскоре замедлится — сразу после возможного повышения ФРС процентных ставок в декабре. Недавнее экономическое оживление в Европе окажется, видимо, умеренным и коснется больше внутреннего рынка услуг.

Более того, в нынешней фазе сырьевых циклов падающие цены обычно еще сохраняют инерцию, толкающую их вниз.

В последние годы бума многие сырьевые экспортеры начали реализацию инвестиционных проектов по расширению производства. Так как эти инвестиции уже приносят свои плоды, рост поставок будет усиливать тенденцию снижения цен. Кроме того, правительствам многих развивающихся стран не нравятся существенный и постоянный дефицит бюджета, что понятно. Это подталкивает их к тому, чтобы компенсировать падение экспортных цен увеличением объемов экспорта, даже несмотря на то, что такие действия ведут к еще большему снижению цен.

Нынешний сеанс катания по горкам сырьевых цен, скорее всего, еще не закончился. Было бы разумно подготовиться к еще одному провалу цен — и сделать все, что в наших силах, для предотвращения крушения.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как заработать на обучении официантов

Меню для чайников



Сергей Горбунов знает, как убедить клиента выбрать дорогой стейк вместо дешевой котлеты

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Ресторатор Сергей Горбунов вложил 7,5 млн руб. в создание образовательной платформы для официантов и уже подключил к ней 16 тыс. человек.

Горбунов болеет ресторанным бизнесом с 1993 года. Начав официантом, он за пять лет дорос до управляющего казино. Став в 2006 году операционным директором ресторана Андрея Деллоса («Пушкин», «Турандот»), он впервые столкнулся с проблемой донесения большого количества информации до рядовых сотрудников. В 2009 году Горбунов возглавил сеть ресторанов «Якитория», в которой на тот момент насчитывалось около 50 заведений со средним штатом 100 человек в каждом. В любой ресторанной компании, которой Горбунов управлял (сейчас он глава сети «Чайхона №1»), была большая текучка персонала. Новичков надо учить — Горбунов решил поставить это дело на поток.

«ПРЕДСТАВЬТЕ, ЧТО В МЕНЮ ЕСТЬ КОТЛЕТА»

«Сколько я занимаюсь ресторанами, я увлечен обучением сотрудников, — рассказывает Горбунов в

интервью РБК. — Это один из видов бизнеса, где качество конечного продукта зависит исключительно от человека — от того, насколько правильно подойдешь к его обучению, разовьешь его навыки. А продукт в ресторанном

ServiceGuru работает по подписной модели. Подключение к сервису обойдется в 14 990 руб., ежемесячная плата за пользование составит от 4990 руб. (1–10 точек в сети) до 49 990 руб. (11–100 точек)

бизнесе — это все, начиная от музыки, заканчивая вкусным блюдом у клиента в тарелке». Регулярно объезжая заведения, Горбунов понял, что образование сотрудников хромает. «Ребята приходят на работу, им говорят, что они должны знать меню, — приводит пример Горбунов. — Это минимум, который требуют, но и он же является максимумом. Официант должен рассказать, какие есть салаты, напитки, горячие блюда, потом он получает карточку от кассовой системы и выходит работать в зал. На этом требования ресторана к сотруднику обычно заканчиваются».

Горбунов решил обучать сотрудников через гаджеты. Вместе с Антоном Вдовиченко, владельцем

компании VoltMobi, которая разрабатывает мобильные приложения для московских ресторанов, Горбунов провел исследование. Выяснилось, что 85% сотрудников ресторанов имеют смартфоны. В конце 2012 года Горбунов и Вдовиченко

решили разработать мобильное приложение для обучения официантов, которое получило название ServiceGuru. Демоверсию представили в сентябре 2013 года, она вызвала интерес со стороны сетей «Шоколадница» и «Ваби-саби», которые решили протестировать ServiceGuru на своих сотрудниках. В результате нескольких месяцев доработок в сервис добавили возможности общения между сотрудниками, их тестирования и выставления рейтингов персонала. Общие инвестиции в продукт к тому времени достигли 7,5 млн руб. (преимущественно зарплаты программистов). В результате теперь сервис представляет собой не только мобильное

приложение на платформах iOS и Android, но и web-интерфейс (для контроля со стороны руководства). Первым платным клиентом ServiceGuru в марте 2015 года стала «Шоколадница». В этой сети факт сотрудничества РБК подтвердили, но от комментариев по эффективности сервиса отказались.

ServiceGuru позволяет обучать официантов меню, основам этикета и сервиса с помощью различных типов материалов (текст, аудио, видеоролики). Все знания можно проверить с помощью системы тестов. Кроме того, система позволяет обмениваться информацией через чат, а также рейтинговать персонал по уровню знаний и активности в приложении. Горбунов утверждает, что проведенные замеры в конкретных ресторанах сети «Шоколадница» и «Ваби-саби» показали, что если до ServiceGuru на изучение меню у официанта уходило восемь смен, то теперь вдвое меньше: «Когда появляется что-то новое в приложении, сотрудник видит push-уведомление, поэтому даже ребята, приехавшие из отпуска, уже в курсе всех нововведений».

Кроме того, в ServiceGuru дается рекомендация (скрипты продаж), как официанты должны выстраивать диалог с клиентами, чтобы мотивировать их к совер-

шению дополнительных покупок. «Представьте, что в меню ресторана есть рыбная котлета, которая стоит 350 руб., и есть стейк, который стоит 1 тыс. руб. — приводит пример Горбунов. — Заработок на рыбной котлете очевидно меньше, и если мотивировать официанта на продажу одного стейка за смену, то дополнительная прибыль ресторана может составить 650 руб.». Если в смену работает пять официантов и каждый продаст по стейку, выручка заведения увеличит-

Как работает скрипт

Официант: «Обратите внимание на наши лимонады».
Гость: «Мне не надо, спасибо». Задача официанта не сказать «да, хорошо», а спросить: «Вы пробовали, но вам не понравилось?» Гость может ответить: «Нет, я не пробовал». — «А попробуйте! У нас есть яблочный, земляничный, «Буратино» и «Дюшес». Или гость соглашается: «Да, я пробовал, мне не понравился «Дюшес» — «А попробуйте яблочный!» И т.д.

ся более чем на 1 млн руб. в год. Летом 2015 года в некоторых заведениях, работающих по скриптам ServiceGuru, посетителям предлагали попробовать лимонад: рост выручки составил 6,5%.

ГУРУ-ЭКОНОМИКА

ServiceGuru работает по подписной модели. Подключение к сервису обойдется в 14 990 руб., ежемесячная плата за пользование составит от 4990 руб. (1–10 точек в сети) до 49 990 руб. (11–100 точек). Сервис оказывает допуслуги: внесение первичной информации о меню (14 990 руб.), разработка индивидуальных тестов (4990 руб.) или стандартов обслуживания (14 990 руб.).

В ноябре 2015 года у ServiceGuru было 22 клиента (200 ресторанов с 16 тыс. сотрудников), что позволило компании получить месячную выручку в 650 тыс. руб. Среди клиентов, кроме «Шоколадницы» и «Ваби-саби», — сеть «Две палочки» и «Кофемания» (в компаниях факт сотрудничества подтвердили). Выйти на окупаемость пока не удалось: месячные затраты сервиса превышают 1 млн руб. (60% — это фонд оплаты труда 10 сотрудников). По словам Горбунова, для этого компания должна иметь около 80 клиентов, что позволит выйти на выручку в 1,5 млн руб. в месяц. Объем рынка он оценивает в 60 тыс. ресторанов и кафе (4,5 тыс. сетей), которые работают в различных форматах в России (по данным исследования РБК.Research), и рассчитывает к концу 2016 года подключить 200 тыс. работников от 2,5 тыс. клиентов, выйти на выручку 2,5 млн руб. в месяц и окупить стартовые вложения.

Понимая, что ресторанный рынок имеет ограниченную емкость, Горбунов начал предлагать ServiceGuru как инструмент для обучения персонала в других сферах: ретейл, отели, банки, страховые компании, фитнес-клубы. В настоящий момент, по его словам, ведутся переговоры по использованию сервиса с Московской ювелирной компанией и центром обучения Альфа-Банка.

ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ

Инвесторы

«Есть сомнения, что рост проекта продолжится за пределами круга общения основателя»



Дмитрий Плущевский, директор по развитию венечурного фонда Typhoon Digital Development

Объем ресторанный рынок, на котором сфокусирован проект ServiceGuru, достаточно высокий: это тысячи ресторанов в России и сотни тысяч по всему миру. С этой точки зрения у компании большие перспективы. Это подтверждается тем, что ряд известных сетей уже стали партнерами проекта. Команда проекта также не вызывает вопросов. Основатель — человек, имеющий большой опыт в ресторанном бизнесе. Могу сказать, что и с дизайном (не только графическим, но и всем, что связано с начинкой продукта, например структурой статистики) у проекта полный порядок. А ставка на реализацию сервиса в виде мобильного приложения говорит о том,

Понимая, что ресторанный рынок имеет ограниченную емкость, Горбунов начал предлагать ServiceGuru как инструмент для обучения персонала в других сферах: ретейл, отели, банки, страховые компании, фитнес-клубы

что команда может реализовывать технологически сложные решения на достаточно высоком уровне.

Но у проекта есть множество рисков, над преодолением которых и должна работать команда,

в том числе сильные конкуренты как в их нише (Waitrainer), так и в смежных (автоматизатор ресторанов Iiko). Вторым большим риском я бы назвал фокус компании только на рынке HoReCa. Проблемы с текучкой линейного персонала есть не только в ресторанах, но и во всех других предприятиях сферы обслуживания. Таким образом, перспективы проекта мне кажутся несколько туманными. Очевидно, что основателю удастся убедить нескольких своих коллег рестораторов попробовать данное решение, но у меня есть определенные сомнения, что рост проекта продолжится за пределами его круга общения.

«Потенциала вырастить большую компанию тут нет»



Сергей Грибов, партнер Flint Capital

Проект выглядит интересно, но рынок очень маленький. Сколько есть ресторанов с официантами в России? Около 10 тыс. — значит, при их ценах выручка вряд ли будет выше \$6 млн в год. А если учесть, что многие рестораны не

весторам, потенциала вырастить большую компанию тут нет.

Клиенты

«Она не заменила весь комплекс обучения»



Ирина Якименко, управляющий отелем Villa Elena Hotel & Residences (Ялта)

Мы начали использовать программу в мае 2015 года для обучения персонала сервисных служб ресторана. Она не заменила весь комплекс обучения и скорее является одним из инструментов дистанционного обучения — проведения тестов и изучения стандартов работы.

«Обучение сотрудников происходит быстрее»



Наталья Татарникова, директор по персоналу, компания «Две палочки» (Москва)

Мы используем ServiceGuru около года. К сервису подключено около 500 человек. Как технология обучения персонала она уже дала свои результаты: обучение сотрудников происходит быстрее, а их вовлеченность благодаря геймифика-

ции и хорошей визуализации возрастает. Удобно, что приложение одинаково эффективно работает на различных мобильных устройствах, планшетах и компьютерах. Влияет ли оно на текучесть персонала, сказать сложно. В анкетах увольняющихся по собственному желанию в качестве причины увольнения сложность освоения меню (у нас четыре вида кухни) ни разу не упоминалась.

Эксперты

«Сервису придется конкурировать с полноценными тренингами»



Валерий Никитин, гендиректор электронной образовательной платформы для школ «ЯКласс»

Профессионалы своего дела способны учиться самостоятельно. Однако фокус-сегмент ServiceGuru массовый, а, следовательно, основной работник — это еще совсем новичок, который ничего не смыслит в вопросе и зачастую не умеет учиться. Только крупные и серьезные организации могут позволить себе полноценное обучение таких сотрудников. Однако здесь придется конкурировать с полноценными тренингами или хотя бы с видеуроками. На данном этапе подача материала в приложении не дотягивает до такого уровня — есть над чем поработать. Возможно, в качестве ниши для тестов может быть отбор кандидатов. В ресторане всегда большая текучка кадров и решить надо только один вопрос — подходит ли конкретный кандидат и будет ли он адекватен. Тут могут помочь психологические тесты. ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

рад РОССИЙСКИЙ АУКЦИОННЫЙ ДОМ

Дорожные предприятия Московской, Вологодской, Мурманской, Магаданской областей, Краснодарского края, Республики Башкортостан

100% пакеты акций

Дорожные предприятия Московской, Вологодской, Мурманской, Магаданской областей, Краснодарского края, Республики Башкортостан

Порты и паромства

ФЕДЕРАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА

ПРОДАЖА ПАКЕТОВ АКЦИЙ

Железнодорожный транспорт

Железнодорожный транспорт

8 (800) 777-57-57

auction-house.ru

ПРОДАЖА ЗДАНИЙ В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

 м. Полянка, 1-й Хвостов пер. 786,4 м ²	 1 659,8 м ²	 м. Павелецкая ул. Б. Татарская ул. Бахрушина 2 219,8 м ²	 м. Киевская Бережковская наб. 951,2 м ²
---	----------------------------	--	--

(495) 221-65-52, nataly@npg.ru, petrov@npg.ru

РБК СТИЛЬ

Жизнь в удовольствии

style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

Ставки по депозитам в долларах и евро прекратили снижаться

Больше 3,5% не дают

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Снижение ставок по валютным вкладам почти остановилось, интерес к ним падает из-за укрепления рубля. Банкиры советуют держать рубли для доходности, а валюту — для защиты от колебаний курсов.

Ставки по валютным депозитам, предлагаемые 15 крупнейшими банками по объему привлеченных средств физлиц, замедлили свое снижение. За месяц, прошедший с 20 октября по 20 ноября, средняя максимальная ставка по годовым депозитам в долларах понизилась на 0,06 п.п. — с 2,51 до 2,45%. Средняя максимальная годовая ставка по вкладам в евро тоже изменилась незначительно — с 2,03 до 1,87%.

МЕСЯЦ СТАБИЛЬНОСТИ

Большинство банков оставили ставки без изменений. Снизил доходность валютных депозитов Газпромбанк, Промсвязьбанк, «Открытие» и Бинбанк. Банк Москвы и «Уралсиб», напротив, подняли доходность. Эти разнонаправленные движения и повлияли на итоговый результат.

Например, «Уралсиб» 2 ноября, за два дня об объявлении о санации, ввел вклад «С максимальной ставкой», доходность по которому в долларах на три и шесть месяцев составила 3% годовых. Это лучшее предложение на эти сроки в данный момент. До этого максимум, который предлагал банк (вклад «Выгодный»), составлял 0,7 и 1% годовых соответственно. Максимальная ставка по вкладу в долларах на год в «Уралсибе» составляет 2,4%, месяц назад она была на уровне 1,2%.

Уже не первый месяц некоторые банки ограничивают минимальную сумму вклада. У «Русского стандарта» — это \$5 тыс. и €5 тыс., у ВТБ24 и Райффайзенбанка — \$3 тыс. и €3 тыс. «Установление минимальной суммы вклада — это попытка ограничить приток мелких сумм, с которыми много работы, но мало пользы», — объясняет главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников.

По словам начальника управления депозитных и расчетных продуктов Хоум Кредит Банка Надежды Куликовой, ситуация на валютном рынке пока стабильна, поэтому и повышенного спроса на валютные вклады не наблюдается. «Доля валютных вкладов в нашем портфеле в октябре составила всего 2,4%, что несколько ниже показателя в начале года — 5,6%», — рассказывает эксперт.

КАКАЯ ВАЛЮТА ВЫГОДНЕЕ

Как отмечают банкиры, оптимальной сейчас можно назвать стратегию, при которой часть сбережений будет находиться на рублевом вкладе и приносить доход, а другая — на валютном, для защиты от резких колебаний обменного курса. «Говорить о покрытии валютными вкла-



Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках по объему привлеченных средств физлиц, %

По данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Вклад
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,45	0,4	1,15	0,6	1,65	0,9	«Сохраняй-online»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,3	0,3	2,1	1,1	2,6	2,1	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,6	0,5	1,4	1	2,05	1,35	«Сезонный максимум»
Россельхозбанк	1,5	0,85	2,2	1,25	3,35	2,5	«Золотой»
Банк Москвы	0,55	0,45	1,25	0,7	1,75	1,05	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	1,3	0,9	2,3	1,8	«Моя копилка»
«Открытие»	0,5	0,3	1,2	0,7	2,18	1,69	«Основной доход»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	3,5	3,5	«Доходный год»
Бинбанк	1,9	1,35	2,9	1,95	3,4	2,45	«Хит сезона»
«Уралсиб»	3	2,6	3	2,6	2,4	1,8	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,7	0,2	1,2	0,5	1,7	1	«150 лет надежности»
МКБ	1,5	1,25	2	1,75	2,5	2,25	«Все включено» (тариф «Максимальный доход»)
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	1,1	0,82	1,79	1,19	2,45	1,87	

Источник: данные с официальных сайтов банков

дами уровня инфляции, наверное, достаточно смешно, — рассуждает вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян. — С другой стороны, курс скачет в ту или иную сторону». Симонян считает, что тезис о диверсификации вложений по разным валютам сегодня по-прежнему работает. «Свободные деньги я по-прежнему рекомендовал бы размещать в разных валютах. Дальше вопрос веры каждого человека в национальную валюту либо ее отсутствия», — говорит он.

Самые выгодные ставки по годовым депозитам в долларах у Хоум Кредит Банка и Бинбанка — 3,5 и 3,4% соответственно, в евро — у Хоум Кредит Банка (3,5%) и Россельхозбанка (2,5%)

Как отмечает руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко, в нынешней ситуации многие банки предлагают хорошие ставки по вкладам до года. Тарасенко напоминает, что вклады имеет смысл открывать в той валюте, в которой предполагается тратить. «Если же ваша цель — диверсифицировать свой депозитный портфель, то можно рекомендовать открыть два вклада — в долларах и евро в равных пропорциях. Тогда в случае падения курса одной из валют рост курса второй валюты компенсирует ваши потери», — советует Тарасенко.

Пока самые выгодные ставки по годовым депозитам в долларах у Хоум Кредит Банка и Бинбанка — 3,5 и 3,4% соответственно. Лидеры по доходности годовых вкладов в евро — тот же «Хоум Кредит» (3,5%) и Россельхозбанк (2,5%). У Бинбанка доходность в евро — 2,45%.

Самые низкие из 15 отслеживаемых РБК банков максимальные ставки по годовым депозитам — в Сбербанке: всего 1,65% в долларах и 0,9% в евро.

Большинство опрошенных РБК экспертов полагают, что ставки по валютным вкладам будут продолжать свое снижение. «1,5% по долларовым вкладам — это тот показатель, к которому банки будут стремиться. По евро они могут быть еще меньше», — отмечает Матовников.

Тарасенко из Бинбанка не исключает, что к сроку завершения прошлогодних годовых депозитов ставки по вкладам в валюте могут подрасти снова. «Отчасти это объясняется тем, что в декабре многие вкладчики будут принимать решение, что делать с депозитами, открытыми ранее по более высоким ставкам. Соответственно, банки будут активнее конкурировать за деньги вкладчиков», — считает она. ▣