

Пионеры Путина: кто будет финансировать всероссийское движение школьников с. 2

Почему профильный комитет согласился на рост расходов агентства в 2,5 раза в 2016 году с. 2

«Территория смыслов» и «социальные лифты»: на что Росмолодежь тратит деньги с. 2



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	30 октября 2015 Пятница No 200 (2217) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 30.10.2015)	\$1= <b>₽64,16</b> €1= <b>₽70,14</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 29.10.2015, 19.00 МСК) <b>\$48,76 ЗА БАРЕЛЬ</b>	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 29.10.2015) <b>839,57 ПУНКТА</b>	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.10.2015) <b>\$374,6 МЛРД</b>	

**АВТОПРОМ** Завод Ford во Всеволожске встает на два месяца и увольняет рабочих

# Остановка для высадки персонала



Падение продаж автомобилей Ford в 2015 году (41% в январе—сентябре год к году) вынудило руководство компании не только остановить завод во Всеволожске на два месяца, но и сокращать персонал

РОМАН АСАНКИН

**Работникам Ford во Всеволожске предложат получить пять окладов и уволиться по собственному желанию. Предприятие остановит конвейер в середине ноября и заработает только в новом году.**

## КАНИКУЛЫ С НОЯБРЯ

Завод Ford Sollers во Всеволожске (Ленинградская область) планирует на два месяца остановить конвейер и сократить часть персонала, сообщил ТАСС со ссылкой на источник в заводском профсоюзе. РБК в профсоюзе завода подтвердили эту информацию. Представитель Ford Sollers сказал лишь, что компания «корректирует про-

изводство согласно ситуации на рынке», а информацию о приостановке конвейера не подтвердил, но и не опроверг. Агентству «Интерфакс» представитель Ford Sollers сказал, что компания «увеличивает традиционные новогодние каникулы из-за общего снижения спроса в индустрии».

Информацию о «продлении новогодних каникул» и сокращениях на Ford Sollers агентству ТАСС подтвердили и в администрации Ленинградской области. «Мы внимательно следим за ситуацией на всеволожском заводе Ford и видим тенденцию существенного снижения продаж на автомобильном рынке, в том числе в сегменте, на который ориентировано предприятие. В связи с этим руководству компании приходится принимать

меры, направленные на экономию средств... Компания планирует запустить программу добровольного увольнения в течение недели, которая позволит работникам при желании уволиться и подобрать новое место работы», — передал ТАСС через пресс-службу зампреда областного правительства Дмитрий Ялов.

Продажи Ford в России в январе—сентябре снизились на 41%, до 26,6 тыс. автомобилей, согласно статистике Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). Весь рынок за тот же период сократился на 31%, до 1,2 млн машин.

Программа сокращения персонала предусматривает увольнение работников по соглашению сторон с выплатой пяти окладов, уточнил источник на предприятии. Ожидается, что до конца года будут

уволены до 70 человек из 1,5 тыс. Продление программы сокращения в следующем году пока не планируется, утверждает собеседник РБК.

Конвейер останавливается с 17 ноября до конца новогодних каникул 13 января. На время простоя работникам будет выплачиваться зарплата 2/3 от размера оклада. Средняя зарплата на заводе составляет порядка 50 тыс. руб., говорит источник РБК в Ford Sollers.

## Уязвимые модели

Оптимизацию персонала на заводе во Всеволожске собеседник РБК объяснил тем, что там собираются модели Focus и Mondeo.

## КАДРЫ

### Анатолий Сердюков ответит за авиацию

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН, ПЕТР КИРЬЯН

**Бывший министр обороны Анатолий Сердюков стал куратором авиационных активов госкорпорации «Ростех». Под ним сконцентрированы структуры корпорации с выручкой около 350 млрд руб. в год.**

## ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Анатолий Сердюков станет одним из семи индустриальных директоров по направлениям корпорации и займет должность индустриального директора авиационного кластера, сообщил РБК представитель госкорпорации.

С 2007 по 2012 год Сердюков возглавлял наблюдательный совет «Ростеха», он хорошо знаком со спецификой деятельности корпорации, говорится в сообщении госкорпорации. В последнее время Сердюков занимал должность советника первого заместителя гендиректора корпорации. Сердюков не будет участвовать в органах управления «Ростеха», подчеркивается в сообщении.

Сердюков переходит на место Алексея Федорова. Последний подтвердил РБК, что покидает «Ростех», отказавшись назвать причины для такого решения. Экс-президент Объединенной авиастроительной корпорации Федоров пришел в «Ростех» в 2012 году и занимал должность директора по авиационным проектам, одновременно являясь членом правления «Ростеха».

Наблюдательный совет «Ростеха» принял решение ввести институт индустриальных директоров в июне 2015 года. Это было сделано в рамках программы оптимизации и повышения эффективности системы управления корпорацией.

Окончание на с. 9



Окончание на с. 10

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

**Ежедневная деловая газета РБК**  
**Главный редактор:** Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:** Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:** Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:** Ирина Малкова, Надежда Иваницкая, Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:** Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:** Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:** Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:** «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2584  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

## НАЗАД В СССР

Современная Россия заимствует все больше внешних примет советской общественной жизни

→ Всесоюзная пионерская организация была создана в СССР в 1922 году и существовала до 1991 года. 29 октября 2015 года президент Владимир Путин подписал указ о создании в России детско-юношеской организации «Российское движение школьников». В документе говорится, что целью организации станет содействие формированию личности на основе «присущей российскому обществу системы ценностей»

↓ В марте 2013 года было учреждено звание «Герой Труда РФ» — по аналогии со званиями «Герой Труда» и «Герой Социалистического Труда», существовавшими в СССР (первое — в 1928–1938 годах, второе — в 1938–1991 годах). Последнее вручение награды состоялось 1 мая 2015 года — «Героя Труда РФ» из рук Владимира Путина получили пятеро россиян, в том числе главный тренер сборной по художественной гимнастике, жена миллиардера Алишера Усманова — Ирина Винер-Усманова (на фото справа)



ФОТО: PhotoXpress



ФОТО: Михаил Джаларидзе / ГАС

Владимир Путин решил воскресить пионерское движение

# Будь готов, школьник

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**Владимир Путин решил создать всероссийское движение школьников, которое должно финансироваться напрямую из бюджета. В правительстве денег на новых пионеров пока не нашли. Тем временем Росмолодежь просит увеличить ее бюджетное финансирование более чем вдвое — на 1,2 млрд руб.**

## НОВЫЕ ПИОНЕРЫ

Владимир Путин издал указ о создании общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников» (РДШ). Согласно документу, опубликованному на сайте Кремля, РДШ будет управляться Российским детско-юношеским центром, который Путин распорядился создать при Федеральном агентстве по делам молодежи (Росмолодежь).

В указе Путина конкретизирована оргструктура движения. Высшим органом «Российского движения школьников» станет съезд, который будет созываться на основе координационного совета. Руководить со-

ветом будут председатель и два сопредседателя, избираемых сроком на три года. Росмолодежь при этом должна до 31 марта решить вопрос с выделением центру имущества. Правительству, в свою очередь, поручено при формировании бюджета на следующий год изыскать средств на работу движения. Сейчас в проекте бюджета на 2016 год на деятельность Росмолодежи предусмотрено 879 млн рублей.

В ближайшее время Росмолодежь представит свои предложения по исполнению указа, говорит руководитель федерального агентства Сергей Поспелов: «Самое главное, что необходимо — сделать так, чтобы данная организация работала для развития компетенций наших школьников». Кто может возглавить организацию, он не сказал.

Указ президента означает фактическое восстановление пионерского движения в новом виде, считает член комитета Госдумы по образованию Олег Смолин.

«Идеологически эта идея полезная, потому что ситуация с духовно-нравственным развитием подрастающего поколения катастрофическая, — сказа РБК депутат. — Но вопрос в том, как это будет реализовано. Если школьное движение будет создаваться ради расстановки бюрократических га-

лочек, ни к чему хорошему это не приведет».

Для правительственных чиновников указ президента стал неожиданным. В Министерстве образования РБК не смогли рассказать, как будет реализовываться указ президента. Источник РБК в социальном блоке кабинета сказал, что создание всероссийского движения школьников инициатива «исключительно администрации президента».

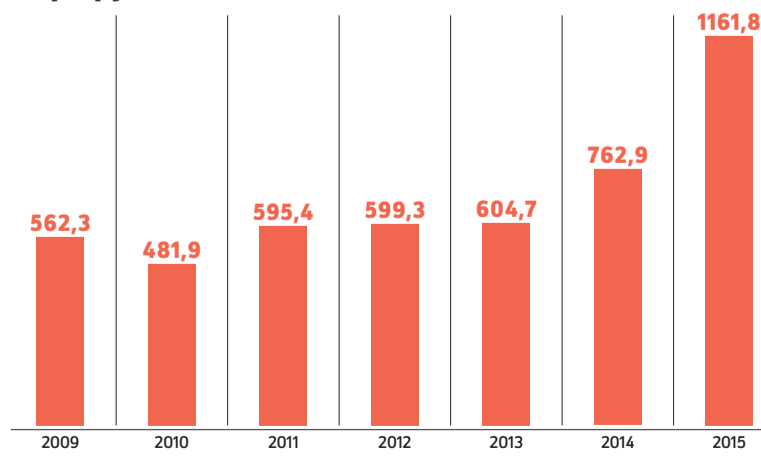
Другой собеседник РБК, близ-

кий к правительству, дал понять, что рассчитывать на серьезное финансирование новой структуры на фоне политики жесткой экономии не стоит: «Ограничится все выделением офиса».

## ДЕНЬГИ НА ЛАГЕРЯ

Росмолодежь, которой предстоит отвечать за РДШ, сама добивается того, чтобы при утверждении бюджета на 2016 год ей выделили боль-

## Сколько бюджетных денег получает Росмолодежь, млрд руб.



Источник: приложения о ведомственной структуре бюджета к закону о федеральном бюджете



← В 2009 году в России вновь появился ДОСААФ — Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту. В советское время ДОСААФ возник в 1951 году на основе объединения трех самостоятельных обществ — ДОСААРМ, ДОСАВ и ДОСФЛОТ, в свою очередь, восходивших к образованному еще в 1927 году ОСОАВИАХИМУ — Обществу содействия обороне, авиационному и химическому строительству

↓ Система ГТО («Готов к труду и обороне»), охватывающая граждан от 10 до 60 лет, была основана в СССР в 1931 году и перестала действовать в 1991 году. О ее возрождении было объявлено указом президента России в марте 2014 года. Нормы ГТО с сентября 2014 года предлагается сдавать россиянам от семи до 70 лет. С 2016 года сдача ГТО станет обязательной для школьников. На фото — лидер ЛДПР Владимир Жириновский показывает пример сдачи норм ГТО



ше денег. 28 октября Росмолодежь направила в комитет Госдумы по спорту и делам молодежи письмо с просьбой поддержать выделение дополнительных бюджетных средств ведомству, рассказал РБК председатель комитета Дмитрий Свищев (ЛДПР).

Комитет, обсуждавший в четверг проект бюджета на 2016 год, в своем заключении рекомендовал увеличить некоторые статьи расходов. Так, Росмолодежи рекомендуется выделить дополнительные 1,2 млрд руб., следует из заключения комитета.

Половина из этих денег, 680 млн руб., нужна ведомству для проведения федеральных молодежных образовательных форумов «Территория смыслов», «Балтийский Артек», «Таврида» и «Итуруп».

Эти лагеря позволяют «разъяснить аудитории смысл государственной политики» и создать «социальный лифт» для молодежи, говорится в письме Росмолодежи депутатам (есть в распоряжении РБК). «Территория смыслов» позволяет участникам «приумножить человеческий капитал» и стоит 350 млн руб., пишут чиновники. «Балтийский Артек», созданный для «формирования российской идентичности в молодежной среде», обойдется в 55 млн руб. Для проведения лагеря «Итуруп» (Сахалинская область), направленного на «усиление участия России в экономике и социокультурном пространстве региона», чиновники просят еще 75 млн руб. Для «Тавриды», где участники могут получить «общественную и государственную поддержку», Росмолодежь ищет 200 млн руб.

Еще 367,6 млн руб. Росмолодежь попросила для финансирования подведомственных организаций — Роспатриотцентра, Российского центра содействия молодежного предприниматель-

ства, Международного молодежного центра (все они существуют в форме ФГУП). Еще 250 млн руб. депутаты предложили выделить для финансирования конкурса молодежных грантов.

Руководитель Росмолодежи Сергей Поспелов подтвердил РБК обращение к депутатам. «Мы просили дополнительные деньги, потому что молодежные форумы доказали свою эффективность. Проект по выделению грантов в 2015 году прошел в новом формате: участники форумов сами определяли, кому достанутся гранты, — и этот формат себя очень хорошо зарекомендовал», — объяснил Поспелов.

## КТО ЗАПЛАТИТ ЗА ПИОНЕРОВ

В 2015 году бюджет Росмолодежи составлял 1,16 млрд руб. Сумма, необходимая Росмолодежи в 2016-м, высчитывалась специалистами ведомства, после этого было составлено финансово-экономическое обоснование расходов и направлено в Минфин, рассказывает РБК Поспелов. «Те деньги, которые депутаты предложили дополнительно выделить, нужны для того, чтобы уровень бюджета ведомства не опускался по сравнению с 2015 годом», — пояснил он.

Как рассказал РБК источник, близкий к Росмолодежи, Поспелов более полугода добивался того, чтобы бюджет агентства не сокращался. Весной 2015 года Поспелов встречался с премьером Дмитрием Медведевым, на встрече он отчитывался о проделанной за год работе и рассказывал о планах ведомства. Обсуждались в том числе бюджет Росмолодежи и планы по проведению молодежных форумов. На этой встрече Поспелов попросил Медведева не сокращать бюджет агентства.

По словам источника РБК, Медведев поддержал эту просьбу и дал

распоряжение Минфину проработать вопрос о сохранении бюджета Росмолодежи на уровне 2015 года. Сам он в 2015 году побывал на двух форумах Росмолодежи — на «Территории смыслов» и «Итурупе», который проходил на Курилах.

К премьеру было множество просьб об увеличении бюджета всех ведомств летом, возможно, по их итогам даже давались соответствующие поручения, но это не исключительная процедура, говорит источник РБК в правительстве. Пресс-секретарь премьера Наталья

Тимакова не прокомментировала обращение Поспелова.

В итоге в проекте бюджета на 2016 год строка на Росмолодежь оказалась сильно сокращена. К депутатам ведомство обратилось после того, как Минфин отказал ему в дополнительном финансировании, рассказал РБК депутат Свищев. Говорить о неисполнении поручения премьера и отказе Минфина некорректно, заявил РБК Поспелов. В Минфине не смогли оперативно прояснить поручение премьера.

«Заложенные в проекте бюджета 880 млн руб. на нужды агентства — это очень маленькая сумма. Надеемся, что коллеги в комитете по бюджету услышат наше предложение», — говорит Свищев. Тот проект бюджета, который внесен в Госдуму, согласован со всеми вице-премьерами и президентом, подчеркивает собеседник РБК в правительстве. Вряд ли просьбы Росмолодежи будут удовлетворены ко второму чтению бюджета, резюмирует собеседник РБК. ▣

## БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА

NAVITIMER 46 мм

РЕКЛАМА

КОНСУЛ  
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ  
ЮВЕЛИРНЫЕ УКРАШЕНИЯ  
8-800-200-80-05

Россиян напугали военные расходы и возможные жертвы в Сирии

## Дорогая война

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**Две трети россиян по-прежнему против ввода войск в Сирию: они боятся военных потерь и бюджетных трат. По мнению граждан, хватает авиаударов и поставок оружия, свидетельствует опрос Левада-Центра.**

Россияне стали пристальнее следить за сирийским конфликтом и за месяц более четко сформировали свое мнение об этой войне, следует из октябрьского опроса Левада-Центра.

Еще месяц назад, до разрешения на ввод войск, треть граждан ничего не знала о конфликте в Сирии, сейчас несведущих осталось 11%. С 33 до 18% снизилось и число тех, кого вообще не интересует политика российского руководства в Сирии.

### ДОРОГО И ОПАСНО

Операция в Сирии отнимет деньги, необходимые для решения социальных проблем, уверен 41% опрошенных. Так они ответили на вопрос, какой может быть вред от участия России в войне.

Почти столько же (39%) считают главным вредом от операции гибель российских военнослужащих в ходе операции или в ходе терактов против них.

Среди других угроз респонденты выделили угрозу «надолго увязнуть в этом конфликте» и «возрастание террористической угрозы со стороны «Исламского государства» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация). 11% никакого вреда не заметили.

В целом за четыре недели, прошедшие с момента официально-



Траты на войну, жизнь военных и вопрос о беженцах беспокоят россиян, большинство которых поддерживают операцию в Сирии

го начала боевых действий, участие в сирийской операции стало меньше пугать россиян. Если в начале октября 46% респондентов допускали, что военное вмешательство может перерасти в «новый Афганистан», то теперь с подобными опасениями согласились на 11 п.п. меньше опрошенных социологами. Половина заявили, что это «маловероятно» и «исключено».

При этом большинство (66%) по-прежнему выступают против ввода войск, месяц назад число противников было на 3 п.п. больше. Россияне поддерживают нанесение авиаударов (54%), военные консультации и поставку вооружения (62%), гуманитарную и дипломатическую помощь Сирии. Принимать беженцев большинство россиян (59%) тоже не готовы.

### ВОЙНА ЗА МИР

Одновременно со снижением безразличия к сирийскому вопросу выросло число как тех, кто поддерживает российские власти, так и число противников: 53% выразили одобрение, 22% — неодобрение (в сентябре — 39 и 11% соответственно). При том что рейтинги одобрения выше, оличество не одобряющих действия Москвы

нарастает быстрее числа одобряющих, обращает внимание на динамику замдиректора Левада-Центра Алексей Гражданкин. Люди, по его словам, начинают проявлять интерес к войне, воспоминания о которой затерлись за последний год за украинскими событиями.

Полезными аспектами войны опрошенные назвали уменьшение угрозы со стороны ИГ, укрепление авторитета России на Ближнем Востоке и на международной арене. 18% ответили, что не видят в войне никакой пользы.

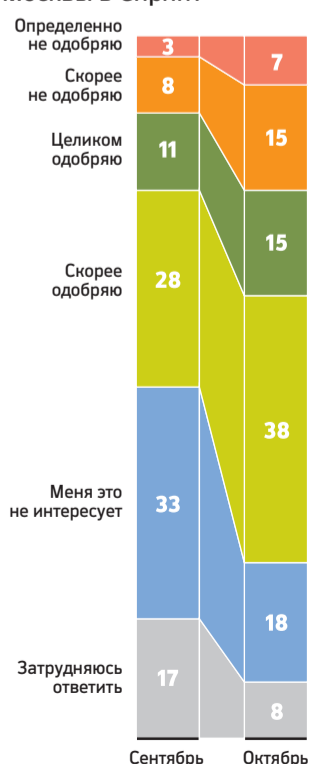
Участвуя в войне в Сирии, Москва предотвращает угрозу «переноса на территорию России военных действий исламских радикалов и террористов», считают 47% россиян (в этом вопросе можно было выбрать несколько вариантов ответа). Треть склоняется к версии, что Россия защищает режим Башара Асада, чтобы предотвратить цепь «цветных революций», провоцируемых США по всему миру. 18% уверены, что Россия отстаивает экономические интересы российских компаний на Ближнем Востоке. 17% сказали, что не понимают мотивов России. Месяц назад лидирующими среди россиян были версии о защите российских компаний и укреплении своих позиций в мире.

48% убеждены, что Россия нанесит авиаудары по позициям ИГ, 13% — по оппозиции. 21% согласились, что Россия бьет и по тем, и по другим. 70% убеждены, что удары по ИГ эффективны.

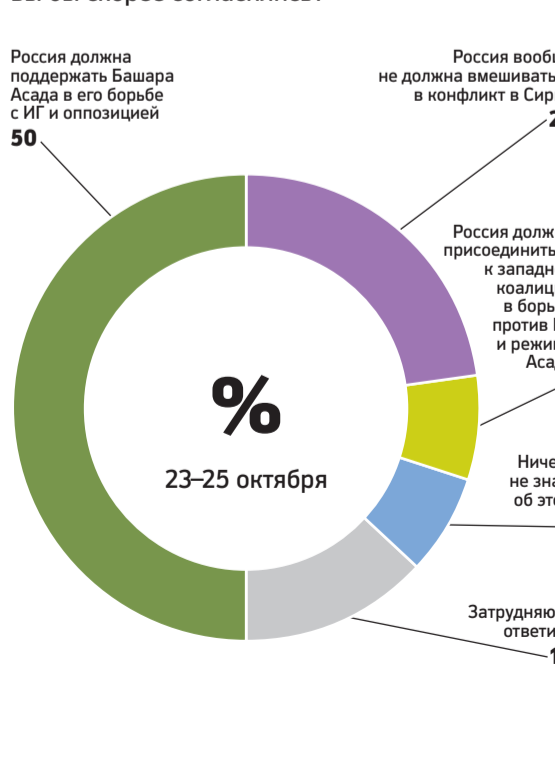
По мнению 53% опрошенных, сведения о жертвах среди мирного населения, распространяемые западными СМИ, не соответствуют действительности. Четверть респондентов затруднились ответить на этот вопрос.

### Как россияне относятся к российской военной операции в Сирии

Одобряете ли вы политику Москвы в Сирии?



С каким из следующих мнений вы бы скорее согласились?



Какую пользу, на ваш взгляд, может принести России операция в Сирии? (принимались несколько вариантов ответа)



Какой вред, на ваш взгляд, может принести России военная операция в Сирии? (принимались несколько вариантов ответа)



ул. Автозаводская, 23



**ЗИЛАРТ**  
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

# Редчайшее предложение

**КВАРТИРЫ**  
от **150 000** р/м<sup>2</sup>

## Добро пожаловать в «ЗИЛАРТ»!

В каждом из нас – тысячи особенностей, привычек и желаний. Всё время мы находимся в постоянном поиске. Но представьте на минуту, что вы уже нашли то, что искали... Это «ЗИЛАРТ» - жилой комплекс арт-класса, где каждый найдёт свой неповторимый дом.

Здесь для вас откроют свои просторы Пространства Жизни, Природы, Отдыха, Знаний и Притяжения.

Вы любите покой и уют? «ЗИЛАРТ» приглашает вас в комфортное и тихое Пространство Жизни с домами, спроектированными звездами мировой архитектуры.

Современным мегаполисам зачастую не хватает зелёных кварталов, в которых мы могли бы насладиться видами природы, заняться спортом и просто отдохнуть. «ЗИЛАРТ» создаст для вас масштабное Пространство Природы, в котором разместится городской парк с великолепным ландшафтным дизайном.

Мы верим в то, что наши дети смогут сделать мир лучше. Для них: будущих учёных, инженеров, художников и экономистов мы построим уникальный образовательный центр, объединяющий детские сады и школы. Он создаст совершенно новое Пространство Знаний и станет первым кирпичиком в будущей счастливой жизни молодого поколения.

Прогуливаясь по пешеходной набережной «ЗИЛАРТА» вдоль Москвы-реки вы сможете ощутить всю мощь и красоту водной артерии столицы. Здесь, в Пространстве Отдыха, вы будете проводить свободное время с близкими и друзьями, кататься на велосипедах или просто прогуливаться, любуясь открывающимися видами столицы.

Интерес, знания и удовольствия движут нами в повседневной жизни. Впитывать новое, наслаждаться, созерцая лучшие образцы культуры, весело проводить свободное время – всё это даст вам уникальное Пространство Притяжения «ЗИЛАРТА». Вашими соседями на бульваре станут музейный центр «Эрмитаж-Москва», театры, концертные залы, арт-галереи, модные бутики, кафе и рестораны. Вы никогда не заскучаете в новом центре Притяжения Москвы!

«ЗИЛАРТ» - новое слово в жизни Москвы! В вашей жизни! Мы ждём вас!

[www.zilart.ru](http://www.zilart.ru)

Офис продаж: ул. Автозаводская, 22  
**8 (495) 228 22 88**

Реклама.  
Застройщик ООО «ЛСР. Объект-М».  
Информация об организаторе акции,  
о правилах ее проведения, сроках  
и проектная декларация на сайте  
[www.zilart.ru](http://www.zilart.ru)



5 км от Кремля



Дизайн от архитекторов  
мирового масштаба



Музейный центр  
«Эрмитаж-Москва»



Городской парк площадью 14,5 га  
с ландшафтным дизайном



Пешеходная набережная  
шириной 90 м



Театры и арт-галереи



Пешеходный бульвар  
длиной 1,2 км



Концертный зал



Концепция «Двор без машин»  
Подземный паркинг для  
жителей и гостей района



12 детских садов  
и 3 школы



Развитая инфраструктура:  
спортцентры, кафе, рестораны,  
медцентры, банки, магазины



Транспортная доступность:  
ТТК, станции метро, МКЖД

**Л С Р**

Как директор библиотеки стала экстремистом

# В тюрьму за книги

МАКСИМ СОЛОПОВ

Следователи добиваются ареста директора Библиотеки украинской литературы Натальи Шариной за хранение признанной экстремистской книги. Сотрудники библиотеки говорят, что книгу украинского активиста им могли подбросить.

## БИБЛИОТЕКАРЬ-ЭКСТРЕМИСТ

29 октября официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин сообщил о намерении СКР ходатайствовать перед судом об аресте 58-летней директора Библиотеки украинской литературы в Москве Натальи Шариной. Следователи подозревают ее в возбуждении национальной ненависти и вражды (п.«б» ч.2 ст.282 УК РФ) и распространении среди читателей библиотеки запрещенных в России книг. По версии следствия, в 2011–2015 годах Шарина в нарушение закона «О противодействии экстремистской деятельности» распространяла среди посетителей книги украинского общественного деятеля Дмитро Корчинского, признанные судом экстремистскими материалами и запрещенные к использованию.

В федеральном списке экстремистских материалов на официальном сайте Минюста России упоминается только одна запрещенная судом книга Корчинского — «Війна у натовпі» («Война в толпе»), выпущенная киевским издательством «Амадей» в 1999 году (решение Мещанского районного суда Москвы от 14 марта 2013 года).

## БЫЛА ЛИ КНИГА

О наличии в Библиотеке украинской литературы книг, признанных экстремистскими, Следственному комитету сообщил муниципальный депутат района Якиманка от «Справедливой России» Дмитрий Захаров. Об этом он сам рассказал РБК.

Захаров называет себя также лидером движения «Инновационно-общественно-политическая тоталитарная секта «17-й вагон». По его словам, это объединение уличных политтехнологов, созданное для противодействия технологиям дестабилизации обстановки в России, аналогичным украинскому Майдану.

«Я обратил внимание правоохранительных органов на наличие бандеровской литературы в библиотеке. Оказалось, не только я», — делится воспоминаниями депутат, позже присутствовавший на обыске. «Вас смущает, что человек понесет наказание за свое преступление? Меня — нет», — пояснил Захаров свое отношение к аресту 58-летнего директора. По его словам, он намерен продолжить борьбу с «бандеровским подпольем».

28 сентября в библиотеке был проведен обыск с изъятием книг и материалов. Заведующий отделом



В библиотеке утверждают, что никогда не видели изъятых следователями книг

украиноведения, культурно-массовых и медийных программ библиотеки Виталий Крикуненко в интервью изданию «Медуза» предположил, что изъятие следователями книги были подброшены.

«Следователи демонстрировали книги, которых в нашей библио-

шее время также арестов поваров в ресторанах с украинской кухней», — сказал он РБК.

Шариной уже пообещали помощь в МИД Украины. «К сожалению или к счастью для нее, госпожа Наталья является гражданкой России, и мы не можем полностью

**Захаров называет себя также лидером движения «Инновационно-общественно-политическая тоталитарная секта «17-й вагон».**

**По его словам, это объединение уличных политтехнологов, созданное для противодействия технологиям дестабилизации обстановки в России, аналогичным украинскому Майдану**

теке никогда не было. Показывали книжку Дмитрия Корчинского, которую я никогда раньше в библиотеке не видел. Пришла сотрудница, через руки которой проходит каждая книжка. Было видно, что она ничего не понимает», — утверждает сотрудник библиотеки. Он добавил, что хотя все библиотечные книги должны быть пронумерованы и иметь печати, изъятые книги таких отметок не имеют. Корчинский отметил, что в библиотеку уже приходили с проверками. «К нам не первый раз так приходят. В 2010-м и начале 2011-го происходило аналогичное. Тютелька в тютельку сценарий, даже внешне все это было удручающе похоже», — добавил он.

Председатель президентского Совета по правам человека (СПЧ) Михаил Федотов заявил, что намерен внимательно следить за делом Шариной. «Мы ожидаем в ближай-

включиться юридически в ее защиту. Тем не менее наше посольство отслеживает ситуацию, и всю ту помощь, которую мы можем ей предоставить на месте, в рамках законодательства, мы будем предоставлять», — заявил посол по особым поручениям МИД Украины Дмитрий Кулеба в эфире телеканала «112 Украина» 29 октября вечером.

## МЭРИЯ ВМЕШАЛАСЬ

Ранее в четверг мэр Москвы Сергей Собянин подписал распоряжение, согласно которому библиотека украинской литературы переходит в ведение столичного департамента национальной политики, межрегиональных связей и туризма. Решение вступит в силу 1 января 2016 года. «Изменить ведомственное подчинение государственного бюджетного

учреждения культуры города Москвы «Библиотека украинской литературы», передав его в ведомственное подчинение департамента национальной политики, межрегиональных связей и туризма Москвы», — говорится в документе, опубликованном на сайте правительства столицы. Согласно распоряжению, основными целями деятельности библиотеки являются библиотечно-информационное обслуживание населения Москвы документами и литературой на украинском языке, а также их учет, комплектование, хранение и использование.

## КТО ТАКОЙ ДМИТРО КОРЧИНСКИЙ

Дмитро Корчинский еще в 1990 году был одним из создателей Украинской межпартийной ассамблеи — прародителя право-радикальной партии УНА-УНСО. В следующем году он уже возглавлял военизированное крыло этой организации — УНСО. Лозунгами Корчинского тогда были «Украина для украинцев» — и говорил о необходимости набора «избранных» и формировании «национального авангарда Украины».

Национальный Совет УМА первоначально возглавил лидер УНП Григорий Приходько; в марте 1991 г. его сменил ветеран националистического движения Юрий Шухевич (ослепший после лагерей сын Романа Шухевича, руководителя УПА — Украинской Повстанческой армии). В ноябре 1997 года вступил в конфликт с партийным руководством УНА-УНСО и покинул эту политическую силу. В марте 1999 года основал Всеукраинскую политиче-

скую партию «Братство». В 2004 году принимал участие в выборах президента Украины.

В 2005 году Корчинский выступил в лагере прокремлевского движения «Наши» на Селигере.

В декабре 2013 года после начала волнений в Киеве Корчинский был запечатлен на ковше экскаватора, который шел на штурм администрации президента. Украинская пресса тогда назвала его провокатором, предполагая, что именно его соратники подогнали технику в центр города. Впоследствии вместе с членами своей организации «Братство» участвовал в вооруженном конфликте в Донбассе на украинской стороне.

В марте прошлого года прокуратура Крыма начала уголовное производство в отношении Дмитро Корчинского. Поводом стали материалы, распространяемые организацией «Братство», которые, по версии следствия, содержат пропаганду войны и обращения с призывами уничтожать людей и имущество в республике.

В том же месяце главное следственное управление Следственного комитета возбудило в отношении Корчинского уголовное дело по признакам преступлений, предусмотренных частью 2 ст. 354 УК РФ (публичные призывы к развязыванию агрессивной войны с использованием средств массовой информации) и ч. 2 ст. 205.2 УК РФ (публичные призывы к осуществлению террористической деятельности с использованием средств массовой информации).

Организация Корчинского Братство на территории РФ запрещена решением Верховного суда от 17 ноября 2014 года. ■

# Логистика в условиях экономической рецессии – 2015: подводя итоги

## Мнения спикеров. Итоги



### Людмила Симонова

к.э.н., главный аналитик  
Департамента b2b-проектов РБК,  
заместитель председателя комитета  
по логистике ТПП РФ, соруководитель  
подкомитета по мониторингу



### Евгений Данилик

руководитель направления B2C  
DPD\* в России

### ФАКТОРЫ РИСКА И ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ

Динамика показателей грузового транспорта и в целом рынка ТЛУ в определяющей степени зависит от темпов роста ВВП, промышленного производства и других экономических показателей, оказывающих влияние на формирование грузовой базы. Сегодня российская экономика попала под воздействие сразу нескольких факторов, как внешних (падение цен на нефть и другие сырьевые товары, финансовые и секторальные санкции), так и внутренних (институциональные ограничения, низкая диверсифицированность экономики). По целому ряду экономических индикаторов можно судить о затяжном характере кризиса и о достижении лишь локальных минимумов. По итогам 2015 г. на фоне падения спроса на транспортные услуги в условиях экономических санкций и рецессии ожидается отрицательная динамика грузоперевозок (-13%) и грузооборота (-2,8%). Наиболее пострадавший сегмент – автомобильные грузоперевозки. Связано это не только с падением спроса, но и повышением прямых и косвенных

налогов, существенно увеличивающих себестоимость перевозок. До конца 2015 г. налоговая нагрузка на автотранспортные предприятия еще более усилится. С 15 ноября 2015 г. размер платы за проезд по федеральным трассам с владельцев грузовиков с массой свыше 12 тонн составит 3,75 рубля за километр пути. Это, по мнению участников конференции, может привести к росту расходов на транспортировку на 10-12%, что, в конечном счете, ляжет дополнительным бременем на грузовладельцев.

В 2015 г. объем коммерческих перевозок автотранспортом сократится на 20%, грузооборот – на 10%, падение стоимостных и физических показателей в сегменте международных перевозок может составить 25-30%. Продолжится вывод из оборота подвижного состава (от 20 до 50% автомобилей в зависимости от направления перевозок). Ожидается уход с рынка до трети игроков, что приведет к перераспределению рынка и, в конечном счете, – балансу спроса и предложения.

### ПРАВИЛА О СЧЕТЕ ЭСКРОУ: ПРЕИМУЩЕСТВА КОНСТРУКЦИИ ДЛЯ БИЗНЕСА

В ближайшие годы на рынке логистики будут наблюдаться три усиливающихся тренда:

– Агрегация и консолидация по всем направлениям – инфраструктуры, продуктов. Логистика – прежде всего сервисный бизнес, поэтому службы доставки будут стремиться сделать для клиентов работу максимально прозрачной и комфортной. К примеру, уже на рынке есть агрегаторы, предоставляющие для клиентов сервис на базе единого интеграционного модуля с большим количеством курьерских служб. DPD, в свою очередь, дает клиентам возможность выбора альтернативных вариантов доставки как «до двери», так и до пункта выдачи заказов по единому договору, агрегируя большое количество партнерских сетей с их пунктами выдачи заказов.

– Crowdsourcing\*. Данный тренд особенно коснется этапа доставки на последней миле. Рост B2C\* сегмента дает все большую сезонную нагрузку, поэтому «аренда» внештатных курьеров является наиболее эффективным решением

для прохождения пиковых периодов. В совсем недалекой перспективе таксопарки активно начнут заниматься доставкой заказов из интернет-магазинов, а так же еды.

– Cross border\*. Особую популярность набирает китайское направление доставки. Азиатские производители получили прямой доступ к российской аудитории через известные интернет-площадки AliExpress.com, JD.com. Исключая из цепочки посредников-продавцов и имея преференцию в виде НДС, производители предлагают привлекательные цены для покупателей. Помимо прямых отправок из Китая покупателям интернет-магазинов, производители активней будут рассматривать вариант хранения товаров и комплектации заказов на складах, находящихся наиболее близко к европейской части России. Весьма перспективно выглядит Прибалтика, так как логистика обходится почти в два раза дешевле, нежели из Китая. Но, безусловно, госрегулятор и курс рубля могут в один момент сыграть ключевую роль и перечеркнуть привлекательную схему.

ОПЛАТА ТРУДА Судьи получают прибавки, несмотря на мораторий на повышение зарплат чиновникам

# Судейский бонус

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Доходы судей в 2016 году повысятся, несмотря на мораторий на индексацию зарплат чиновникам, судьям, военным и прокурорам. В судебном департаменте говорят, что закон не нарушен: растут надбавки к окладу, а не сам оклад.**

## 11 МЛРД НА ЗАРПЛАТЫ

В 2016 году власти намерены выделить дополнительные 11 млрд руб. на зарплаты и пенсии судей, следует из проекта бюджета на 2016 год. Объем средств для оплаты труда действующих судей составит 66,5 млрд руб. — это на 11% больше, чем в текущем году. Эти средства заложены в бюджете судебного департамента при Верховном суде, заведующего всей хозяйственной частью работы судов. В целом бюджет судебного департамента по сравнению с прошлым годом вырастет на 14,8 млрд руб., до 178,64 млрд.

Повышение зарплат есть и в бюджетах Верховного и Конституционного судов (они финансируются отдельно). 53 млн руб. пойдут на увеличение зарплат судей Верховного суда и их председателя, итоговый бюджет составит 713,7 млн руб. (на 8% больше). На зарплату судей КС предлагается потратить 132,4 млн руб., на 6% больше, чем в текущем году.

Еще на 16% по сравнению с бюджетом на 2015 год увеличивается бюджет на пенсии судей, вышедших в отставку: в новом году он может составить 26,2 млрд руб.

Количество судей при этом почти не увеличилось. Согласно статистике, приведенной в проекте бюджета, лишь на 177 судей стало больше в арбитражных судах. Число судей в судах общей юрисдикции не изменилось.

Сейчас, по данным источника РБК в судебном сообществе, доход мировых судей в среднем составляет 70 тыс. руб., судей районных судов — 100 тыс. руб., судей судов областного уровня (областных, краевых и верховных судов республик) — 120–150 тыс. руб. Руководители же судов областного уровня могут получать до 400 тыс. руб., а судьи Верховного суда — до 600 тыс. руб. В мае 2015 года председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев задекларировал годовой доход 11,2 млн руб., а председатель Конституционного суда Валерий Зорькин — 11,3 млн руб.

Судьи, находящиеся на пожизненном содержании (пенсии), получают в среднем 80% от зарплат, причем сумма рассчитывается исходя из дохода действующих судей, рассказывает источник РБК в судебном сообществе. Но на такое содержание могут претендовать только судьи со стажем работы 20 лет.



Судейский корпус получит дополнительные 11 млрд руб. на зарплаты и пенсии, при том что количество судей останется прежним

## НЕ ВСЕМ ВЕЗЕТ

Формирование объема и структуры расходов федерального бюджета на 2016 год осуществлялось исходя из неиндексации расходов на оплату труда работников федеральных государственных учреждений, денежное содержание (заработную плату) судей, прокурорских работников и сотрудников Следственного ко-

личены расходы на оплату труда по статье «председатель правительства и его заместители». Средства, выделяемые на зарплаты аппарата правительства, остаются на прежнем уровне. На зарплаты прокурорских работников заложено на 1,5 млрд больше (разница в 3%), разница в статьях зарплат работников Следственного комитета также в пределах 1%.

## НЕ ОКЛАДОМ ЕДИНЫМ

Вся зарплата судьи по закону о статусе судей складывается из нескольких частей: оклада, доплат за выслугу лет и за квалификационный класс, а также денежного поощрения. Заморозка индексации по закону касается только одной из этих составляющих, должностного оклада.

В бюджете заложены средства на увеличение другой части вознаграждения — ежемесячного денежного поощрения и, соответственно, размера ежемесячного пожизненного содержания судьи, которое зависит от этого поощрения, рассказал РБК заместитель генерального директора судебного департамента при Верховном суде Александр Обарчук. Именно эти средства заложены в проект бюджета на следующий год.

Обарчук отметил, что это плановое повышение заработка судей: еще в декабре 2014 года Госдума приняла поправки к закону о статусе судей, которые предусматривали поэтапное увеличение поощрений с 1 октября 2015 года, а также в 2016 и 2017 годах.

## В последний раз самая большая индексация заработка судей произошла в 2013 году, когда их доходы выросли на треть

Единственное федеральное ведомство, где в проекте бюджета серьезно увеличилась зарплатная статья бюджета — Государственная дума, где на зарплаты сотрудников аппарата заложили в два раза больше, чем в прошлом году. Однако это не означает двукратного увеличения зарплат, комментировал ранее замруководителя аппарата ГД Юрий Шувалов.

Единственное федеральное ведомство, где в проекте бюджета серьезно увеличилась зарплатная статья бюджета — Государственная дума, где на зарплаты сотрудников аппарата заложили в два раза больше, чем в прошлом году. Однако это не означает двукратного увеличения зарплат, комментировал ранее замруководителя аппарата ГД Юрий Шувалов.

Размер средств, выделяемых в проекте бюджета на зарплаты в других органах власти, действительно не сильно отличается от прошлогодних объемов. Президент и его администрация получают 13,9 млн руб. против прошлогодних 13,2 млн. На зарплаты администрации президента заложено даже на 1% меньше, 7,4 млрд руб. На 5 млн руб. уве-

В последний раз самая большая индексация заработка судей произошла в 2013 году, когда их доходы выросли на треть. До этого их заработок ежегодно повышался от 5 до 10%. Резкое увеличение зарплаты тогда было связано с переходом на новую систему расчета: оклады судей стали рассчитываться исходя из оклада председателя Конституционного суда, составляющего 32,7 тыс. руб. в месяц.

## ПАНАЦЕЯ ОТ КОРРУПЦИИ

По мнению судьи Хостинского суда города Сочи Дмитрия Новикова, высокие зарплаты судей представляют своего рода гарантии независимости судов. «Так у судей будет меньше соблазна взять взятку или вынести неправосудное решение», — отмечает Новиков. При этом он признает, что и высокий заработок, и социальные гарантии не являются панацеей от коррупции в судебной системе.

Эксперт по госслужбе Павел Кудюкин, напротив, считает, что судьи и так получают достаточно высокое вознаграждение. «Они как раз относятся к той группе граждан, которая бы в условиях кризиса могла затянуть пояса. Такая индексация их дохода — более чем спорное решение», — считает Кудюкин.

Судейский корпус всегда находился в привилегированном положении в плане денежного довольствия, говорит член комитета по бюджету Оксана Дмитриева. «Зарплаты судей намного выше, чем госслужащих. Индексация с учетом инфляции гарантирована законом, однако пенсий, денежных пособий военнослужащим и т.д. это не коснулось. Это неправильно», — рассуждает депутат.

По словам Дмитриевой, в федеральном бюджете не просматривается индексация выплат чиновникам, госслужащим и т.д., однако это предусматривают бюджеты некоторых регионов. «Например, в бюджете Санкт-Петербурга предусмотрено повышение зарплат госслужащим на 10%», — отмечает Дмитриева.

## Глубокая заморозка

Об удержании на уровне 2015 года расходов, связанных с оплатой труда бюджетников в рамках майских указов президента, правительство договорилось еще в самом начале бюджетного цикла — в июне этого года. Речь идет о заморозке зарплат учителей, врачей, научных сотрудников. На совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 11 сентября было подтверждено,

что все ранее принятые решения по оптимизации бюджетных расходов остаются в силе. Также в бюджете не запланировано индексаций зарплат и денежного довольствия военнослужащих. Кроме общей недоиндексации страховой пенсии сокращения готовятся и для отдельных категорий пенсионеров. Для сельских пенсионеров будет приостановлена

фиксированная надбавка. Военным пенсионерам выплаты будут уменьшены за счет изменения порядка расчета пенсии — из него предлагается исключить ежегодное увеличение денежного довольствия для действующих военных. Индексации не предполагается и для материнского капитала — его размер предлагается сохранить на уровне 2015 года.



**УКРАИНА** ДНР и ЛНР допустили новый перенос выборов

# Сепаратисты подождут до весны

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Выборы в ДНР и ЛНР пройдут позже запланированного ранее 21 февраля, прогнозируют представители самопровозглашенных республик. Ответственность — на Украине, которая затягивает принятие необходимых законов, утверждают они.**

Выборы в местные органы власти на территориях самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик вряд ли смогут пройти по плану, 21 февраля следующего года, следует из выступлений представителей территорий на переговорах в Минске Дениса Пушилина (ДНР) и Владислава Дейнего (ЛНР) на заседании комитета общественной поддержки юго-востока Украины, состоявшегося в Совете Федерации в четверг. Вероятнее всего, они будут перенесены на неопределенный срок, предположили выступавшие.

Проведение местных выборов в самопровозглашенных республиках является одним из условий минских соглашений. Правительства ДНР и ЛНР осенью назначили выборы в одностороннем порядке, что было расценено Украиной и западными посредниками как нарушение соглашений. После встречи лидеров «нормандской четверки» (Украина, Россия, Франция, Германия) 2 октября в Париже представители ЛНР и ДНР заявили,

что выборы все-таки могут пройти позже, 21 февраля 2016 года. «Мы всегда за разумные компромиссы», — объяснил тогда согласие «республик» на перенос выборов Денис Пушилин.

## УКРАИНА НЕ УСПЕЕТ

Сейчас уверенности в том, что выборы будут проведены в указанный февральский день, у Пушилина и Дейнего нет. «Указанный срок возник не на пустом месте, но он был представлен в начале сентября. Тогда было достаточно времени [на подготовку]», — сообщил Дейнего. Однако, по словам представителей, Украина вряд ли успеет выполнить все необходимые для этого процедуры. В частности, минские соглашения, напомнили лидеры четверки в Париже, предусматривают следующие условия для проведения голосования: принятие законов об амнистии, особом статусе территорий, внесение изменений в Конституцию Украины, согласование и принятие закона о проведении выборов.

«Если Украина начнет все выполнять, то мне уже сегодня видится почти нереальным [успеть к сроку]. Но пока серьезных шагов мы не видим», — сказал в четверг Дейнего. Одобренные в первом чтении украинским парламентом изменения к Конституции с ДНР и ЛНР согласованы не были и не устраивают их, так как не предусматривают предоставления Донбассу постоянного особого статуса.

Если в Киеве удастся переговорить за конституционную реформу в согласовании с Донецком и Луганском в первом чтении до конца года, тогда во втором чтении ее смогут одобрить весной, соответственно, только весной можно будет вернуться к вопросу о выборах, предположил Дейнего. Если конституционная реформа застопорится, то вопрос о выборах вообще сдвинется на осень, не исключил он.

Ответственность за дату проведения выборов сейчас лежит на Украине, подытожил Пушилин.

## Сейчас уверенности в том, что выборы будут проведены 21 февраля, у Пушилина и Дейнего нет

На последней встрече Киев свои очередные предложения по выборам вынес сразу на обсуждение Контактной группы без предварительного обсуждения в рабочей подгруппе, что нарушает процедуру, указывают представители самопровозглашенных республик. Предложенный проект неприемлем, говорят они.

«Мы ищем пути к тому, чтобы реинтеграция состоялась. В первую очередь это зависит от России, а потом от Украины», — сказал РБК Владимир Горбулин, представляющий Украину в политической подгруппе Контактной группы.

## НЕПРОЗРАЧНЫЕ ПРАВИЛА

Отступить от своих требований к проведению выборов ДНР и ЛНР не намерены. «Только мажоритарная система, только наши общественные организации, только аккредитованные СМИ», — заявил Дейнего. «И ценз оседлости», — добавил Пушилин. Представители Киева, включая президента Петра Порошенко, настаивают на том, что выборы должны пройти по украинскому законодательству, с участием украинских партий, с доступом украинских СМИ.

читать каждому кандидату равный доступ к СМИ, а не доступ каждому СМИ на территорию, где проводятся выборы.

Украина предлагает те же правила, по которым провела свои местные выборы, но это законодательство непрозрачно, и непонятно, как его применять, ОБСЕ оценила его негативно, сообщил собравшимся Дейнего.

## ДЛИННАЯ ЗАМОРОЗКА

Вопросы амнистии, характер нового закона о выборах и другие вопросы остаются в Киеве в подвешенном состоянии, что позволяет говорить о том, что в ближайшем будущем конфликт на Донбассе будет развиваться в русле замороженного конфликта, говорит эксперт Российского совета по международным делам Александр Гушин.

Решению этих вопросов не способствуют и результаты местных выборов на Украине, указывает эксперт: они показали устойчивость пропрезидентской партии, изменения баланса сил в пользу настроенных на компромисс с Москвой не случилось. В связи с невыполнением минских соглашений санкции с России сняты не будут, ее критики будут привязываться к вопросу закрытия границы России и Украины, говорит Гушин. Контроль над границей, по минским соглашениям, перейдет к Украине только после проведения всех реформ и выборов в Донбассе. ■

**КАДРЫ** Бывший министр обороны пошел на повышение в «Ростехе»

# Анатолий Сердюков ответит за авиацию

➔ Окончание. Начало на с. 1

Индустриальные директора должны формировать и развивать отраслевые компетенции по индустриальным комплексам, повышать капитализацию и стоимость активов, их инвестиционную привлекательность, оптимизировать управленческую структуру, объяснял «Ростех» в пресс-релизе от 20 октября.

В авиационные активы «Ростеха» входят субхолдинги «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Технодинамика». Их общая выручка в 2014 году, по данным отчета «Ростеха», составила около 347 млрд руб.

В Кремле отказались прокомментировать информацию о назначении Сердюкова. «Я не могу ее подтвердить, я же не работаю в «Ростехе». Это госкорпорация, это совершенно отдельная структура», — ответил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков на просьбу журналиста подтвердить эту информацию.

## ИСПЫТАТЕЛЬ-МАШИНОСТРОИТЕЛЬ

В ноябре 2012 года Сердюков оставил пост министра обороны. Комментируя его будущее, президент Владимир Путин выразил уверенность, что тот найдет работу. «Если он куда-то захочет трудоустроиться, его будут брать. Не считаю, что мы должны препятствовать: человек имеет право работать. У нас же не 37-й год», —

## В авиационные активы «Ростеха» входят субхолдинги «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Технодинамика»

заявил президент. Тогда же появилась информация о том, что Сердюков станет советником Чемезова, но она не подтвердилась.

В ноябре 2013 года экс-министр обороны был назначен гендиректором Федерального исследовательского испытательного центра машиностроения (ОАО «ФИИЦ М»), входящего в госкорпорацию «Ростех». В госкорпорации отдел

но отмечали, что такое решение не входит в компетенцию ее топ-менеджеров. Гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов принимает решения лишь по назначению на основные руководящие должности в корпорации. Замещение должностей руководителей отдельных компаний, которые не являются для «Ростеха» системообразующими, происходит по процедурам, которые не требуют участия главы корпорации — такое заяв-

ление пресс-служба госкорпорации распространила в 2013 году.

Два года назад корреспондент РИА Новости, съездив на новое место работы экс-министра обороны, описал его как институт в заброшенном подмосковном поселке Новый Быт. 30 сотрудников ФИИЦ занимали второй этаж шестиэтажного административного здания, остальные площади сдавались сто-

ронным структурам. При нем есть полигон для испытаний автомобильной техники, часть которого сдавалась в аренду продавцам автомобилей.

## «РОСОБОРОНЭКСПОРТ» И «МИСТРАЛИ»

Будучи министром обороны и главой наблюдательного совета «Ростехнологий» (ныне «Ростех»), Сердюков несколько раз принимал решения, которые противоречили интересам госкорпорации.

В 2011 году Минобороны оспаривало контроль над акционерным обществом ФГУП «Рособоронэкспорт». Сердюков, как глава набсовета, предложил передать госпакет акций создаваемого ОАО его ведомству, а не госкорпорации. Чемезов был против такого шага и сохранил актив за «Ростехом».

Сделка по заказу вертолетоносцев «Мистрали» во Франции также не поддерживалась Чемезовым. Он и другие российские производители вооружений считали, что таким образом Минобороны игнорирует их интересы, ставя во главу угла закупочную цену, а не технические характеристики вооружений. ■

## Свидетель Сердюков

Анатолий Сердюков вместе со своей знакомой, главой департамента имущества Министерства обороны Евгенией Васильевой, был фигурантом уголовного дела о хищениях в структурах Минобороны (дело «Оборонсервиса»). Также он был фигурантом уголовного дела о привлечении военнослужащих к благоустройству собственности своего зятя. 6 декабря 2013 года Сердюков стал обвиняемым по делу о халатности, повлекшей причинение крупного ущерба (ч. 1 ст. 293 УК РФ), однако следствие было прекращено в связи с его амнистией как «защитника Отечества». В 2012 году секретным указом президента Сердюкову за реформирование вооруженных сил было присвоено звание Героя России.

# БИЗНЕС | АВТОПРОМ

Завод Ford во Всеволожске встает на два месяца и увольняет рабочих

## Остановка для высадки персонала

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сегменты C и D, в которых продаются эти модели, упали ниже среднего уровня по рынку — на 47 и 38% соответственно против 33%. В сентябре, по данным «Автостата», падение продаж новых машин в этих сегментах было на уровне 49 и 22%, относительно аналогичного периода прошлого года. Продажи Focus упали еще сильнее — на 62,2%, до 7,8 тыс. автомобилей в январе—сентябре, такие данные приводит «Ассоциация европейского бизнеса».

Сегменты, в которых представлены другие собираемые в России модели Ford Sollers — EcoSport, Kuga, Explorer (собираются в Набережных Челнах и Елабуге), в сентябре показали снижение продаж в среднем на 18%.

Завод Ford Sollers недогружен не первый год. Еще в июне 2014 года завод во Всеволожске перешел с двухсменного на односменный режим работы, под сокращение тогда подпали 700 человек. Другие два завода Ford Sollers — в Набережных Челнах и Елабуге — также уйдут на длительные каникулы. Первый — с середины ноября, второй — с 10 декабря, говорит источник в Ford Sollers, уточнив, что сокращений на них не планируется. Также с 2014 года на заводе еженедельно вводилось от одного до двух дней простоев.

Остановка производства может означать, что у компании есть из-



Во время простоя завода Ford с 17 ноября до конца новогодних каникул работникам будет выплачиваться 2/3 оклада. На фото: сборка автомобиля на заводе во Всеволожске

быток складских запасов, полагает управляющий партнер консалтинговой компании EURussia Partner Бончев Иван. По его словам, рассчитывать на резкий рост спроса, как это было год назад, сейчас не приходится. В ноябре—декабре 2014 года девальвация рубля и ожидание роста цен на автомобили привели к тому, что автопроизводители распродали почти все свои запасы, в том числе на первый квартал следующего года. Сейчас цены выровнялись, экономика по-прежнему «туманная», поводов для ажиотажного спроса сейчас нет, поясняет Бончев.

Простой Ford Sollers также может быть связан с возможным отсутствием господдержки российского автопрома в 2016 году, предполагает сотрудник одного из российских заводов. В 2015 году правительство запустило три программы по стимулированию спроса на автомобили, выделив на них 29 млрд руб. Из этой суммы Ford Sollers досталось 350–400 млн руб., при поддержке государства было продано порядка 50% автомобилей марки, говорит представитель компании. На продление программ в 2016 году правительство денег пока не нашло. В первом квартале автопроизводители, как правило, распродают прошлогодние остатки. Отсутствие господдержки может привести к снижению продаж автомобилей и затовариванию складов автопроизводителей. ■

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Спонсор:



Москва

12 ноября 2015 г.

**III Профессиональная конференция**  
Коммерческие медицинские центры – 2015.  
Итоги и прогнозы

Среди спикеров:



Евгений Рабцун  
Центр семейной медицины



Вадим Вишняков  
Клиника «Медицина»



Елена Латышева  
ГМК «Эксперт»



Сергей Морозов  
Европейский Медицинский Центр



Влада Сайфетдинова  
Альфа-Центр Здоровья



Сергей Бешев  
Доктор Рядом



Сергей Хитров  
РБК Исследования

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



Сколько потратит «Газпром-Медиа» на покупку спортивных трансляций с. 12

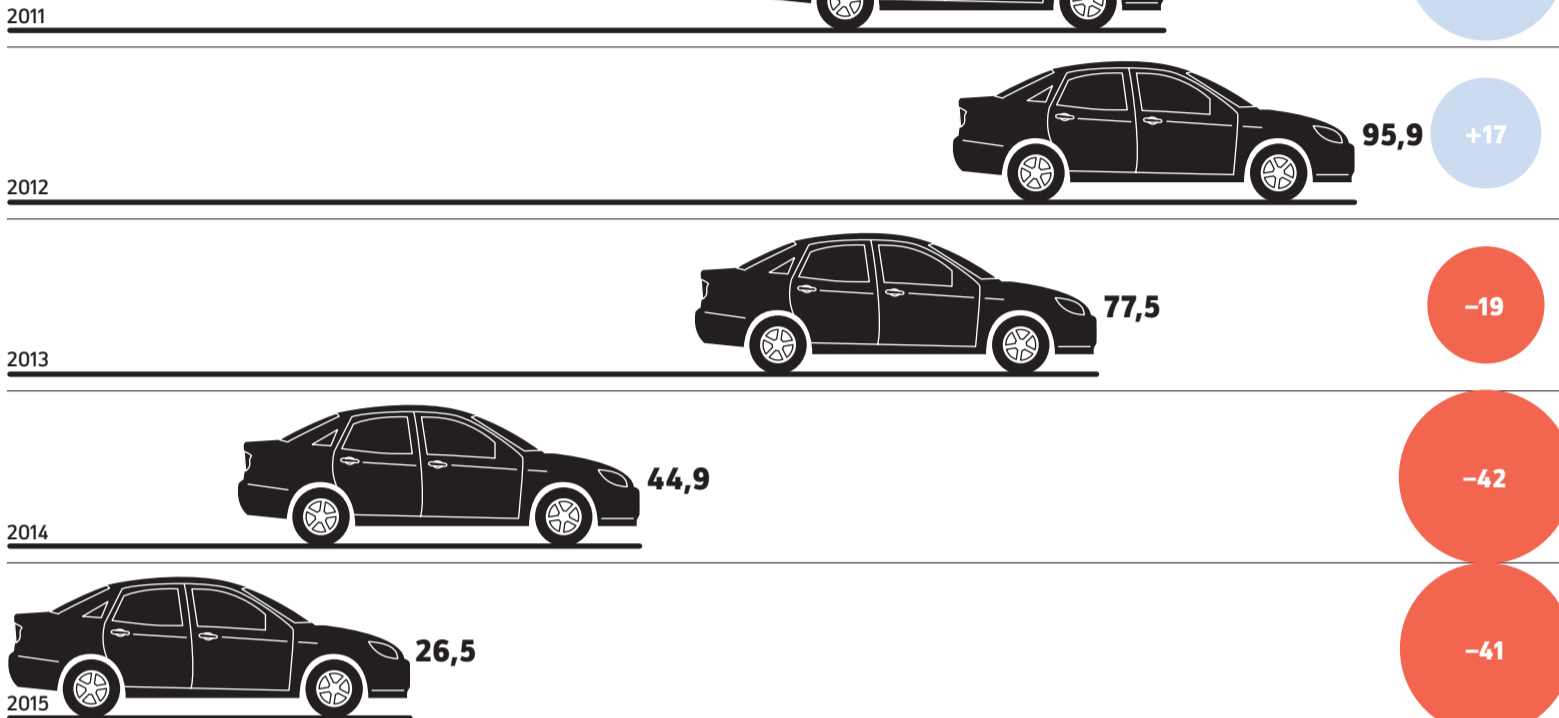
Какие активы выставил на продажу Рустам Тарико с. 14

Какие онлайн-банки оказались самыми защищенными с. 20

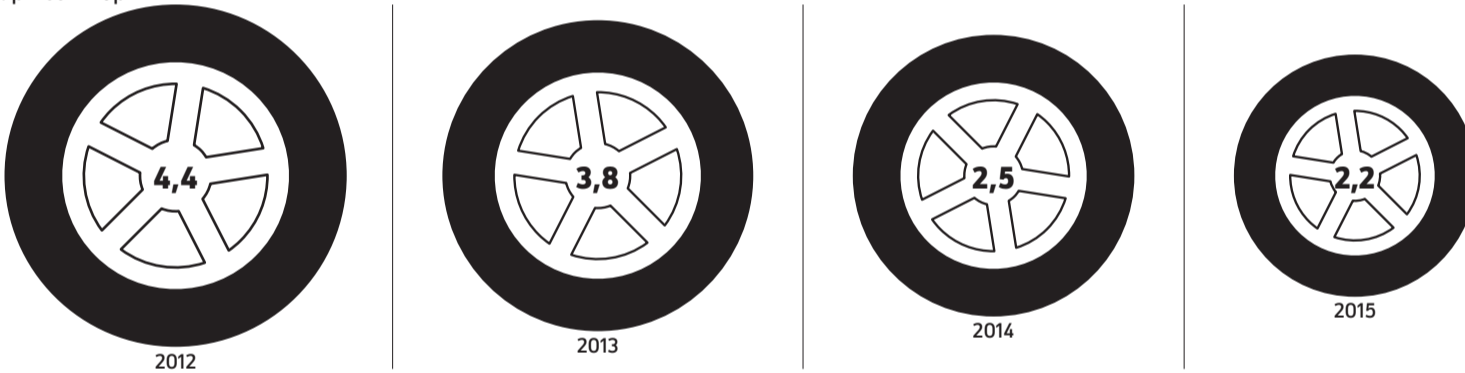
ФОТО: Depositphotos

### Ford сдает назад

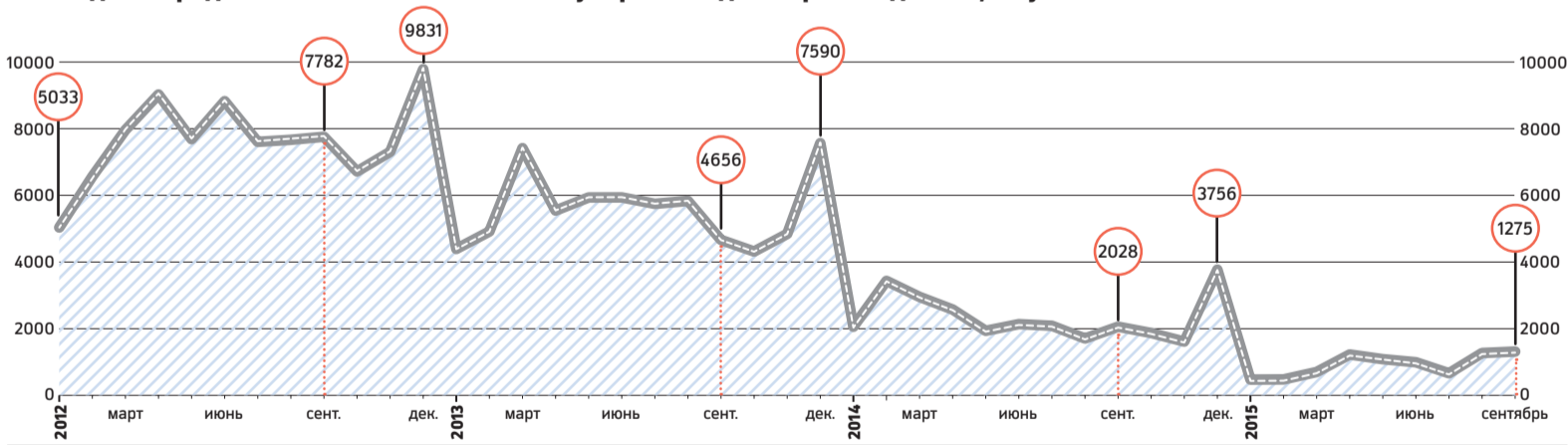
**Как падают продажи Ford в России**  
Продано автомобилей в январе-сентябре, тыс. штук  
Изменение к предыдущему году, % ● Рост ● Падение



**Доля рынка Ford за четыре года сократилась вдвое, %**  
Январь-сентябрь



**Как падают продажи Ford Focus — самой популярной модели производителя, штук**



Источник: АЕБ

### Импортные не нужны

**Импорт упал ниже рынка**  
Как подсчитало агентство «Автостат» со ссылкой на данные Федеральной таможенной службы (ФТС), импорт легковых автомобилей в Россию в январе-сентябре 2015 года сократился на 53%, до 222,8 тыс. штук, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Падение объемов импорта опережает динамику общего снижения продаж автомобилей: за указанный период российский авторынок сократился лишь на 33%, до 1,2 млн штук. В результате с начала года доля импортных машин в общем объеме продаж новых авто сократилась на 8 процентных пунктов, до 18,7%.

**Виноват слабый рубль**  
Снижение импорта — результат ослабления рубля, считает президент Российской ассоциации автодилеров Владимир Моженков. Себестоимость собранных за рубежом автомобилей на российском рынке резко возросла, производители вынуждены делать ставку на локальное производство.

**В плюсе только Lexus**  
Из десяти крупнейших импортеров наибольшее падение показали японские производители. Nissan за девять месяцев завез в Россию 8,7 тыс. машин — на 80,4% меньше, чем за тот же период прошлого года. Импорт Mitsubishi снизился на 72,3%, до 8,8 тыс. штук, Toyota — на 44,8%, до 45,8 тыс. Среди немецких автоконцернов сильнее всех сократила импорт Audi (19,7%, до 17 тыс.). У Mercedes падение составило 18,2% (31,7 тыс.), у BMW — 17,1% (5,4 тыс.). Импорт корейской марки Hyundai сократился на 31%, до 29,6 тыс. машин, английской Land Rover — на 37,8%, до 10,2 тыс. Единственной маркой из десяти крупнейших импортеров, показавшей рост ввоза, стал Lexus (плюс 2%, до 15,4 тыс.). Это объясняется выводом на рынок внедорожника NX.

### Как Ford Focus перестал быть народным автомобилем

**Амбиции**  
Решение о производстве в России Ford Focus было принято корпорацией в 1999 году. В 2002 году завод во Всеволожске был построен, он обошелся Ford в \$150 млн. За неделю до коммерческого запуска конвейера было объявлено, что цена Focus на российском рынке в базовой комплектации начнется с \$10,9 тыс. (около 345 тыс. руб.). Это было на \$2-3 тыс. меньше цены ближайших конкурентов — Skoda Octavia, Renault Megane и Toyota Corolla. Ford рассчитывал за два-три года вывести завод

на проектную мощность (25 тыс. машин в год), хотя за весь 2001 год корпорация продала в России всего 2335 машин всех моделей.

**Взлет**  
После этого была проведена масштабная рекламная компания, запущена система льготного кредитования. В результате на Ford Focus возник ажиотажный спрос, иномарка оказалась в дефиците. Весной 2003 года на всеволожском заводе пришлось вводить вторую смену, хотя по плану это должны были сделать лишь в

2004 году. К середине 2005 года завод работал круглосуточно и без выходных. При этом базовая модель Ford Focus второго поколения, выпущенная в 2005 году, оказалась на \$2 тыс. дешевле предыдущей модели (цена базовой комплектации первого Focus к тому времени выросла до \$14 тыс.). В 2006 году Ford пришлось везти в Россию 10 тыс. Focus из Германии и Испании — всеволожский завод не успевал покрывать спрос. К 2008 году завод выпускал по 125 тыс. машин в год, на конвейер встала вторая модель — Mondeo.

**Падение**  
К 2011 году, когда на рынке появилось третье поколение Focus, продавать машину стало сложнее. К этому времени идею народной иномарки перехватила Renault, выпустившая модель Logan, и General Motors, создавшая Chevrolet Aveo и Lacetti. Чтобы оторваться от конкурентов, Ford объявил, что Focus находится в «высоком среднем ценовом сегменте». Базовая комплектация машин третьего поколения выросла на \$500 по сравнению со вторым. При этом

Focus в базовой комплектации почти не было на рынке, в основном предлагались автомобили стоимостью \$16-18 тыс. Однако этот маркетинговый прием не сработал. Покупатели стали обращать внимание на более дешевые машины конкурентов, к 2013 году продажи Focus пошли вниз. В 2014 году Focus еще сильнее подорожал из-за девальвации рубля (большую часть комплектующих Ford поставляет из-за границы). Как результат, Focus потерял имидж народного семейного автомобиля.

С чьей помощью «Газпром-Медиа» строит спортивный субхолдинг

# Круглосуточный матч

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Холдинг «Газпром-Медиа» 1 ноября запускает новый федеральный канал про спорт «Матч ТВ». Генпродюсер канала Тина Канделаки рассказала РБК о будущем телеканала и своего собственного бизнеса — агентства «Апостол», которое, как она считает, сможет и без ее помощи получать крупные госзаказы.

Холдинг «Газпром-Медиа» (ГПМ) запускает «Матч ТВ» на частотах «России 2» и на базе собственных спортивных каналов «НТВ-Плюс». В июле было объявлено, что развитием нового канала займется гендиректор агентства «Апостол» Тина Канделаки и создатель телеканала «Домашний» Наталья Билан. Канделаки пообещала, что ради должности генпродюсера спортивного субхолдинга «Газпром-Медиа» уйдет из «Апостола», который она возглавляла с 2013 года.

Главного редактора у «Матч ТВ» не будет, объяснил РБК гендиректор субхолдинга Александр Вронский — будет ряд исполнительных продюсеров, каждый из которых отвечает за свое направление: новости, трансляции, программы. Кроме того, холдинг рассматривает возможность запуска спортивной радиостанции и спортивного издания — по форме это может быть как партнерство, так и покупка активов, сообщил Чернышенко.

«Матч ТВ» будет круглосуточным, планируется пять региональных версий для трансляции местных спортивных событий. На телеканале будут работать около 1,2 тыс. сотрудников. Предполагаемый охват аудитории — 81 млн человек. Общий бюджет телеканала Чернышенко отказался раскрыть. Ранее на покупку частот у «России» «Газпром-Медиа» потратил 9,3 млрд руб. Еще 6,5 млрд руб., по словам Чернышенко, будет израсходовано в 2016 году, на приобретение спортивных трансляций — больше, чем в 2015-м, но незначительно.

## «ПРОБЛЕМА — В ОТСУТСТВИИ СПОРТИВНОГО СТОРИТЕЛЛИНГА»

— Кто вас пригласил на «Матч ТВ»?

— Мне позвонил Дмитрий Николаевич Чернышенко [гендиректор «Газпром-Медиа»] и пригласил на канал.

— Вы легко согласились? Все-таки надо было оставить «Апостол», крупную и успешно развивающуюся компанию.

— Мой переход на «Матч ТВ» был неожиданностью для всех, но, согласитесь, ни один человек, связанный с телевидением, от такого предложения бы не отказался. Первая реакция была шоковой, к тому же мне сказали, что я должна дать ответ в течение 24 часов. Я согласилась. На завершение работы в «Апостоле» у меня было три



На телеканале «Матч ТВ» будут работать около 1200 сотрудников, при этом должность главного редактора не предусмотрена. С 1 ноября заработают корпункты «Матча ТВ» в Мюнхене, Париже, Монреале и Нью-Йорке



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

месяца. «Апостол», действительно, уже достаточно большая компания, в которой налажена работа и есть топ-менеджеры, которые благополучно ей управляют.

— Источники на рынке говорят, что позвать вас на «Матч ТВ» не было личным решением Дмитрия Чернышенко и что вашу кандидатуру лоббировал Игорь Шувалов. Известно ли вам что-то об этом?

— Как интересно. Это надо спросить у ваших источников.

— Какие задачи перед вами стоят на «Матч ТВ»?

— Первое, что меня попросили, — это придумать новый канал. Когда собрался костяк команды, которая стала заниматься запуском, мы начали обсуждать, какая интонация должна быть у канала. Мы решили, что канал должен быть в первую очередь эмоциональным. Еще он должен быть динамичным и ироничным. Теперь эту интонацию надо воплотить в реальную телевизионную картинку.

Спортивные трансляции у нас не смотрят. Ждать того, что с появлением «Матч ТВ» и приходом нашей команды ситуация резко изменится, было бы странно. С дру-

гой стороны, Олимпиада [в Сочи в 2014 году] показала, что потенциал у спортивного телесмотрения гигантский: в пиковые моменты ее смотрели 60–70 млн россиян. То есть спорт сам по себе интересен.

Проблема в том, что на наших каналах нет спортивного сторителлинга. А самое интересное, что связано со спортом, — это жизнь не только в момент победы или поражения, а все, что происходит до трансляции и после трансляции. — Какую часть эфира будут в итоге занимать прямые трансляции?

— Это очень зависит от реальных матчей. В одни дни трансляций меньше, в другие — больше. Когда трансляций меньше, будут появляться другие жанры: документальные фильмы, сериалы, программы, посвященные здоровому образу жизни.

— Стоит ли перед вами задача сделать канал окупаемым или это вопрос к его гендиректору Александру Вронскому?

— Нет такой компании, где перед руководителем не стоит задачи сделать модель самоокупаемой. Но, конечно, не в первый год. Мы сейчас за три месяца создаем канал — такого, кажется, в истории отечественного телевидения еще не было. Поэтому, я думаю, надо рассматривать трехлетнюю финансовую модель и по истечении третьего года говорить о каких-то конкретных результатах.

— Вам кажется, что это вообще возможно? И «Россия 2», и «НТВ-Плюс» постоянно приносили убытки.

— «Матч ТВ» — это уникальный случай слияния двух структур. «Россия 2» — это федеральный канал, это серьезные компетенции сотрудников. «НТВ-Плюс» — это

возможность обладания самыми лакомыми правами на трансляции. Но из-за того что самые главные трансляции были на «НТВ-Плюс», «Россия 2» в какой-то момент просто перестала за них бороться. Теперь, когда это все соединилось, даже чисто математически должен быть удвоенный результат. Гарантировать его сегодня было бы слишком самоуверенно и смело. Но мы на это надеемся.

— Каковы инвестиции «Газпром-Медиа» в канал?

— Я не готова разговаривать о цифрах. Мы инвестировали в создание студии, разработку графического оформления, а также в другие, необходимые на старте вещи. Думаю, что основным по инвестициям будет 2016 год.

## «МИНИСТР СПОРТА ДЛЯ НАС — КЛЮЧЕВОЙ НЬЮСМЕЙКЕР»

— Чернышенко говорит о «Матч ТВ»: канал еще не запустился, а о нем уже все знают. Это связано в первую очередь со скандалами, его окружающими. Вы как специалист по пиару как оцениваете эту скандальную атмосферу вокруг канала?

— Я к ней уже привыкла. День, который прожит без критики, для меня странный день. Однако должна добавить, что вопрос тут не только и не столько в скандалах, сколько в пристальном интересе общественности ко мне и к новому каналу. Если посмотреть аналитику, то в доле информационных поводов скандал с Уткиным [комментатор и руководитель спортивной редакции «НТВ-Плюс» Василий Уткин посчитал неприемлемым заявление Канделаки о строительстве редакции с нуля и потребовал извинений] занял всего 23%. Без лиш-

ней скромности скажу, что к «Матч ТВ» еще до запуска проявляется колоссальный интерес. Предметом публикаций становится буквально все: от информации, какой матч я посетила, до того, кто стал новым ведущим канала. При этом позитивная тональность составляет 70% в прессе и 60% в блогах. Как пиарщик я к этому отношусь позитивно, безусловно.

— Были странные истории с анонсами передач. Вы анонсировали передачу с Александром Кержаковым, передачу с Виталием Мутко, от которых они потом публично отказывались.

— У нас было очень мало времени. Представьте, с каким количеством людей надо было договориться сразу начать снимать. У Саши Кержакова совпали следующие обстоятельства: с одной стороны — закончил карьеру в «Зените», с другой стороны — он профессиональный футболист и еще хочет поиграть. И, безусловно, поиграет. Но он считает наше предложение интересным. Посмотрим, как получится — ведь чтобы вести большое информационно-аналитическое шоу, как мы хотим, ему надо учиться и тренироваться.

— С Виталием Мутко вы анонсировали юмористическую передачу «Фром май харт». В ответ Мутко заявил, что он министр, а не шоумен. Не думаете, что он обиделся?

— С Виталием Леонтьевичем я разговаривала позавчера. У него уже есть программа на «России 2», и очевидно, что мы не можем не создать совместный телевизионный продукт. Потому что министр спорта для нашего канала — это ключевой ньюсмейкер. Я сказала Виталию Леонтьевичу, что нам бы очень хотелось, чтобы программа

с ним была одной из лучших и знаковых программ для нашего канала, чтобы о ней говорили. Да, мы предлагаем непривычный для него жанр остроумного, острохарактерного вечернего шоу. Это, конечно, большой эксперимент. Но Виталий Леонтьевич умеет рисковать и иронизировать. Мы договорились, что увидимся после запуска канала и я ему покажу варианты. Вы же понимаете, что до тех пор, пока он не будет себя чувствовать комфортно, это в эфир не выйдет.

— **Думаете ли вы сами о возвращении на экран?**

— Нет, я не планирую этого делать. Я счастливый человек: мне удалось поработать практически во всех жанрах, в которых только может выразиться сегодня телеведущий. Повторять мне неинтересно, амбиций быть узнаваемой у меня уже нет. Просто так появляться в кадре, потому что есть такая возможность, я не хочу.

— **Что еще кроме «Матч ТВ» войдет в спортивный субхолдинг?**

— В спортивный холдинг ГПМ входит прежде всего «Матч ТВ». Это витрина для тематических каналов — «Спорт 1», «Футбол 1», «Боец» и так далее. Мы создаем телеканал, который будет интересен самой широкой аудитории, и хотим, чтобы зрители перестали замыкаться на традиционных видах спорта, а расширяли свои телевизионные пристрастия.

— **Есть ли у холдинга интерес к газетам «Спорт-экспресс» или «Советскому спорту», как пишет спортивная пресса?**

— [Без комментариев].

#### «РАВНОДУШНЫМ Я НЕ ОСТАВЛЯЮ НИКОГО»

— **Вы отошли от дел в «Апостоле»?**

— Сейчас я вообще от всего отошла, судя по тому, что мы с вами встречаемся в 11 вечера. Меня нет нигде, я только здесь. В «Апостоле» я остаюсь акционером и членом совета директоров. Конечно, я буду оказывать влияние на поли-

тику компании через совет директоров, согласовывать ключевые решения.

— **Кто сейчас возглавляет агентство?**

— Решение о назначении нового гендиректора группы компаний «Апостол» будет принимать совет директоров. Есть внутренний регламент, по которому я не вправе разглашать имена членов совета. Хотя могу сказать, что их всего шесть, и два из них — независимые члены.

— **«Апостол» в последние годы получал много государственных контрактов, что многие связывают именно с вашими связями. Не боитесь ли вы, что теперь агентство может их лишиться?**

— Спасибо, что вы настолько высоко оцениваете мой вклад в контракты, но это сильно преувеличение. Группа компаний «Апостол» — это прежде всего сильная команда, члены которой специализируются на разных типах работ и зарекомендовали себя как профессионалы. Два года назад из «Апостола» уже уходил гендиректор, в прошлом мой партнер Василий Бровко [экс-глава дирекции прайм-таймового вещания радиостанции «Маяк», сейчас начальник департамента коммуникаций и информации госкорпорации «Ростех»]. Тогда тоже многие задавались вопросом о будущем компании, поскольку он был создателем и основателем «Апостола», и казалось, что все держится исключительно на нем, в том числе и контракты. Но с моим приходом на должность гендиректора мы успешно продолжили работать и приумножили созданное. Сегодня «Апостол» — это бизнес, который возвращает сам себя.

Мы можем говорить о том, что «Апостол» набирает обороты. Потому что стали больше обсуждать наши проекты, и, конечно, это напрямую связано с моим участием. Но если посмотреть на цифры, то в последние годы наш рост несколько замедлился [до 17% вместо 24% годом ранее] — это связано как с внутриэкономической ситуа-

цией, так и с внутренними изменениями: переосмыслением стратегии, изменением в приоритизации продуктового портфеля и клиентской базы компании.

— **Госконтракты сейчас составляют какой процент ваших проектов?**

— На сегодняшний день около 60% проектов, которые мы разрабатываем и реализуем, связано с государственными контрактами. Брендинг государства — не новое изобретение, в современном мире ни одна компания не стесняется браться за госконтракты. Что касается России, то крупнейшие акторы, которые делают что-то существенное и серьезное в стране, тем или иным образом связаны с государством. Брендинг глубоко проник во все сферы нашей жизни, в том числе и на государственный уровень. Если ты на коммуникационном или консалтинговом рынке делаешь что-то серьезное, то ты будешь взаимодействовать с государством.

— **Вы говорите, что госконтракты не очень маргинальны, но тем не менее у «Апостола» заключены контракты на очень большие для этого рынка суммы — 15–20 млн руб.**

— Знаете, что меня больше всего поражает? Что люди говорят, а дальше не додумывают. Все говорят про создание бренда, но не говорят, что бренд вообще-то можно оценить. Когда бренд получает международную оценку, это является одним из аргументов в получении инвестиционных денег, то есть это инструмент для развития бизнеса. И привлекают совсем не 15–20 млн руб., речь идет о совсем других деньгах. Зайдите просто в поисковик, забейте стоимость разных крупных брендов и подумайте, почему когда-то их руководители решили этот бренд создать.

— **Многие агентства готовы делать ту же самую работу за значительно меньшие деньги. Например, в конкурсе на бренд Новой Москвы вы предложили самую высокую цену — 15 млн**

руб., другие агентства предложили 5 млн и 9 млн руб.

— Так во всем бизнесе. Наверное, кто-то смотрит Comedy Club и говорит: а я это сделаю вообще за 2 руб. и даже лучше. Ну сделай!

— **Сейчас «Апостол» получил тендер на информационное сопровождение «Ростеха». Вы не считаете, что работа с «Ростехом» — конфликт интересов, учитывая, что основатель «Апостола» Василий Бровко ушел туда работать?**

— Василий Бровко еще до назначения в «Ростех» вышел из состава акционеров «Апостола», продав там свою долю, поэтому по факту он уже давно не является акционером компании. Контракт «Ростеха» — не единственный для «Апостола», у госкорпорации — более 30 поставщиков услуг по коммуникациям, поэтому здесь тоже нет никакого эксклюзива. Контракт на те коммуникационные услуги, которые «Апостол» оказывает «Ростеху», был выигран в открытом конкурсе, решение принимала компетентная комиссия, поэтому вопросов тут тоже не вижу.

— **Когда «Апостол» представил бренд Новой Москвы, был скандал, агентство обвинили в плагиате. С чем вы связываете такое количество скандалов именно вокруг «Апостола»?**

— Потому что не так много компаний, которые представляют такие крупные бренды. У «Апостола» есть амбиции, «Апостол» хочет и делает очень широко масштабные и важные для страны проекты, и это не может не вызывать обсуждений. То же самое было и с «Калашниковым». Но, кстати, мы проводили исследование, и западная пресса бренд приняла гораздо лучше, чем наша. Потому что у нас культуры успеха вообще не существует. Если бы кто-то вышел и сказал про бренд Новой Москвы: браво, блестящий бренд, как это хорошо сделано — я бы сильно удивилась.

Полную версию интервью читайте на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru).

#### «Матч ТВ» в цифрах

**9,3 млрд руб.** заплатил «Газпром-Медиа» холдингу ВГТРК за 900 эфирных частот, закрепленных за «Россией 2», чтобы запустить на их базе «Матч ТВ»

**81 млн человек** — предполагаемый охват аудитории «Матч ТВ»

**5 региональных версий** будет у канала «Матч ТВ», кроме российских будут корпоративные в Париже, Мюнхене, Монреале и Нью-Йорке

**6,5 млрд руб.** потратит «Газпром-Медиа» на покупку спортивных прав в 2016 году

**1747 часов** спортивных трансляций в неделю покажут спортивные каналы «Газпром-Медиа» (Sky Sports — 543 часа, ESPN — 432 часа)

**Около 1200 человек** будут работать в спортивном субхолдинге «Газпром-Медиа»

**145 человек** отправит «Матч ТВ» на Олимпиаду в Рио-де-Жанейро в 2016 году

**70,5% телезрителей** смотрели самую популярную в российской истории трансляцию спортивного события — матч Россия — Испания в рамках чемпионата Европы по футболу 26 июня 2008 года на канале «Россия»

Источники: «Газпром-Медиа», Ассоциация коммуникационных агентств России, Havas Sport & Entertainment, TNS Russia

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер:

**CLARINS**

Москва

11 ноября 2015 г.

## Форум Женщины в бизнесе

Среди спикеров:



Ольга Держунова  
Росимущество



Елизавета Осетинская  
РБК



Светлана Баланова  
IBS\*



Ксения Рясова  
Finn Flare\*



Нина Запрыгаева  
РАО  
Энергетические системы Востока



Майя Тихонова  
СК «Согласие»\*



Симоне Бруммельхаус  
The Next Women\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** — [k.abramova@rbc.ru](mailto:k.abramova@rbc.ru)  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** — [e.abramova@rbc.ru](mailto:e.abramova@rbc.ru)  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** — [omakarova@rbc.ru](mailto:omakarova@rbc.ru)

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

**БАНКИ** «Русский стандарт» хочет выручить 1,5 млрд руб. орт продажи НПФ и УК

# Рустам Тарико не хочет быть управляющим

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Владелец «Русского стандарта» Рустам Тарико выставил на продажу часть своих финансовых активов. Речь идет о пенсионном фонде и управляющей компании, за которые он просит 1,5 млрд руб.**

## ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОТ «РУССКОГО СТАНДАРТА»

Топ-менеджер крупной инвестиционной компании рассказал РБК, что к нему обратились представители «Русского стандарта» с предложением приобрести управляющую компанию и негосударственный пенсионный фонд. «Они оценили свой бизнес по управлению активами в 500 млн руб. Мы пока не ведем переговоров, хотя нам интересны подобные предложения», — сказал он.

Информацию о выставленных Тарико на продажу пенсионном бизнесе и управляющей компании подтвердил руководитель другой инвестиционной компании, проводивший оценку этих активов. По его словам, за пенсионный фонд «Русский стандарт» хотел получить 15–20% стоимости активов (то есть около 1 млрд руб.).

На 1 июля 2015 года активы НПФ «Русский стандарт» составляли более 5,49 млрд руб., из которых 5,32 млрд приходилось на пенсионные накопления. Фонд обслуживал 145 тыс. клиентов. Таким образом,

за два актива Тарико рассчитывает выручить до 1,5 млрд руб.

Информацию о продаже части активов, принадлежащих Рустаму Тарико, подтвердил и источник, близкий к акционерам БКС. По его словам, группа сейчас интересуется покупкой финансовых активов и уже провела оценку предложения Тарико, но решение пока не принято. «Пенсионный бизнес в принципе интересен, но смысла покупать фонд с такими небольшими активами нет, стоит покупать более крупные НПФ с активами 15 млрд руб. и выше — тогда это рентабельный бизнес и его интересно развивать», — пояснил он.

«Мы подтверждаем факт проведения переговоров с «Русским стандартом», — заявил официальный представитель БКС Марк Шерман.

Владелец группы БКС Олег Михасенко отказался комментировать переговоры о покупке фонда и управляющей компании, принадлежащих Тарико, при этом сообщил, что продолжает диалог с владельцем «Уралсиба» Николаем Цветковым о приобретении у него инвестиционного бизнеса. «С Николаем общаемся, но мы еще не решили, покупаем ли этот актив», — сказал он.

Человек, близкий к сделке, знает, что представители Тарико предлагали фонд и управляющую компанию еще нескольким инвестиционным группам, в том числе в качестве потенциальных приобретателей он также называет



По итогам первого полугодия 2015 года «Русский стандарт» показал убыток по МСФО 22 млрд руб., и Рустаму Тарико (на фото) пришлось докапитализировать банк

группу БИН Микаила Шишханова. «Группа не планирует приобретать данные активы», — заявил официальный представитель БИН. РБК ожидает комментарии от группы БИН и «Русского стандарта».

## «НЕРЕАЛЬНАЯ ЦЕНА»

Ранее СМИ писали, что потенциальным приобретателем бизнеса по управлению активами мо-

жет стать УК «Альфа-Капитал». Как сообщил Forbes со ссылкой на источник, близкий к сделке, она может состояться в ближайшее время.

Участники рынка сомневаются, что бизнесмен может выручить за свой пенсионный и инвестиционный бизнес такую сумму. «Цена за пенсионный фонд — 20% от его активов — выглядит сильно завышенной. Отбить такие за-

траты в обозримой перспективе практически нереально», — уверен директор по развитию пенсионного бизнеса ИГ «Русские фонды» Виталий Плотников.

Оценка бизнеса управляющей компании, по мнению гендиректора «ТКБ Инвестмент партнерс» Владимира Кириллова, составляет 2–5% от активов ПИФов под ее управлением. Таким образом, реальная цена сделки может быть

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ** Джон Крайан пообещал сделать свой банк «нормальным» к 2018 году

## Как спасти Deutsche Bank

СИРАНУШ ШАРОЯН

**Deutsche Bank снова станет «нормальным банком», когда будет завершена реструктуризация бизнеса и закончены все судебные разбирательства, пообещал новый глава банка Джон Крайан. Пока банк торгуется дешевле своих глобальных конкурентов.**

«Deutsche Bank снова станет нормальным банком», — пообещал в четверг, 29 октября, глава крупнейшего немецкого банка Джон Крайан на пресс-конференции, посвященной финансовым результатам банка за третий квартал 2015 года. За указанный период банк получил рекордный за последние десять лет убыток €6 млрд. «Мы знаем, что мы не были успешны в прошлом, но мы не собираемся повторять собственных ошибок. Банк ждет тяжелые времена, но у нас правильные цели», — добавил Крайан.

Финансовый директор Deutsche Bank Маркус Шенк добавил, что «2015 и 2016 годы уйдут на реструктуризацию бизнеса и на финансовых результатах будут сказываться разовые списания — на инвестиции в IT, создание резервов под кадровые перестановки и судебные разбирательства и т.д.». По мнению Шенка, к 2017 году Deutsche Bank «снова станет нормальным банком», а к 2018 году будет виден полный эффект от планируемого новым руководством сокращения расходов.

Джон Крайан возглавил крупнейший немецкий банк в июле, после того как предыдущий соруководитель банка Аншу Джейн подал в отставку из-за давления со стороны акционеров, недовольных финансовыми результатами банка. Второй соруководитель банка, Юрген Фитчен, заявил, что он уйдет в отставку в мае 2016 года после ежегодного собрания акционеров. В новой стратегии, пред-

ставленной в четверг, Крайан обещает снизить затраты, повысить нормативы достаточности капитала и остановить падение стоимости акций, которое, по подсчетам Bloomberg, сделало Deutsche Bank самым дешевым из глобальных банков.

## РЕКОРДНЫЙ УБЫТОК

Deutsche Bank отчитался о рекордном убытке €6 млрд по итогам третьего квартала 2015 года. Это крупнейший квартальный убыток банка за последние десять лет, превышающий убыток €92 млн за аналогичный период прошлого года в 65 раз. Убыток за девять месяцев 2015 года вырос в три раза и составил €4,6 млрд.

Согласно отчетности доход Deutsche Bank в третьем квартале снизился всего на 7%, до €7,3 млрд. Причиной рекордных убытков стало списание гудвила и нематериальных активов на

€5,8 млрд. Банк также записал в расходы €649 млн, отражающие списание доли 19,9% в Huaxia Bank of China, и €1,2 млрд издержек по судебным искам. Без учета одноразовых факторов прибыль Deutsche Bank в третьем квартале была бы сравнима с прошлогодними показателями, несмотря на «сложные рыночные условия», отметил Крайан.

По мнению нового главы банка, чтобы снова выйти в прибыль, банку необходимо оптимизировать расходы за 2015 год до €22 млрд (против расходов €27,7 млрд в 2014 году). В частности, Deutsche Bank к концу года сократит 9 тыс. штатных сотрудников и разорвет контракты с 6 тыс. внешних сотрудников, работающих по контрактам. Сейчас в банке работают около 100 тыс. штатных сотрудников и около 30 тыс. контрактных сотрудников, уточнил Крайан. Еще 20 тыс. позиций будет закрыто в течение следующих двух лет

в результате продажи бизнесов, и это позволит сэкономить €4 млрд в год, добавил он.

Deutsche Bank также уйдет из десяти стран, закрыв свои отделения в Дании, Финляндии, Норвегии, на Мальте, в Новой Зеландии, Аргентине, Чили, Перу, Мексике и Уругвае, а также переведя торговые операции из Бразилии в другие «глобальные и региональные центры».

Кроме того, Крайан заявил, что для достижения финансовых целей не будет выплачивать дивиденды за 2015 и 2016 годы.

## ИСПРАВИТЬ «НЕДОСТОЙНОЕ ПОВЕДЕНИЕ»

«Недостаточный контроль и недостойное поведение привели к огромным судебным расходам», — говорится в презентации банка. В 2014 и 2015 годах Deutsche Bank был в центре судебных разбирательств. На ко-

в несколько раз ниже, чем та, на которую рассчитывает Тарико. УК «Русский стандарт» управляет активами пяти паевых фондов с суммарными активами 4,8 млрд руб. По данным компании, количество открытых счетов ее клиентов превышает 36 тыс.

Рустам Тарико только что реструктурировал два выпуска субординированных еврооблигаций банка. Реструктуризация была необходима «Русскому стандарту», чтобы сохранить достаточность базового капитала на уровне нормативов ЦБ, сообщал сам банк в специально подготовленной презентации. В противном случае этот показатель у «Русского стандарта» мог опуститься до 4,5% уже в ноябре текущего года, пробив установленного ЦБ минимума 5%. Получив согласие держателей облигаций,

банк может отразить в прибыли 90% от объема долга — то есть \$495 млн, или около 34 млрд руб. по текущему курсу. «Русский стандарт» отразит полученные средства как одноразовый доход, который поднимет его значение базового капитала (около 23,8 млрд на 1 июля 2015 года).

По итогам первого полугодия 2015 года банк показал убыток по МСФО 22 млрд руб. (против убытка 4,7 млрд руб. за аналогичный период прошлого года). Это привело к тому, что капитал «Русского стандарта» снизился до 0,64 млрд руб., это меньше 1% активов банка. В августе акционер банка Рустам Тарико докапитализировал «Русский стандарт» на 9,35 млрд руб., дополнительные средства (около 5 млрд руб.) банк должен получить по программе докапитализации через ОФЗ. ■

## Как Рустам Тарико реструктурировал долг

### Первая попытка

Реструктуризация субординированного долга на \$550 млн удалась владельцу «Русского стандарта» Рустаму Тарико только со второй попытки. В начале сентября банк направил держателям еврооблигаций с погашением в 2020 и 2024 годах предложение переоформить долг в новые семилетние еврооблигации, выпущенные через компанию специального назначения (SPV). По условиям банк обязался выплатить инвесторам 10% от номинала бумага, а также пообещал выплату накопленных процентов наличными. Получить процентные выплаты держатели могли только при условии, что «Русский стандарт» начнет присусьживать на протяжении двух кварталов подряд по международным стандартам отчетности и/или начнет выплачивать дивиденды.

### Вторая попытка

Однако держателей еврооблигаций такое предложение не устроило. Согласие было достигнуто только после того, как Тарико согласился увеличить первоначальные выплаты по еврооблигациям до 18%, а схема выплат по новым семилетним бумагам была изменена: банк решил выплачивать купон облигациями, если только «Русский стандарт» не станет прибыльным и не останется таковым на протяжении двух кварталов. Также инвесторы смогут получить купон деньгами, если банк примет решение выплатить дивиденды. В качестве обеспечения новых еврооблигаций владелец «Русского стандарта» предложил 49% акций банка. 22 октября большинство держателей одобрили реструктуризацию еврооблигаций банка.

нец третьего квартала резервы банка на судебные издержки составили €4,8 млрд, сказал Крайан. За девять месяцев 2015 года банк уже потратил на судебные разбирательства €4 млрд (при выручке €1,2 млрд), в 2014 году — €1,6 млрд (при выручке €1,7 млрд).

В апреле 2015 года банк обязался выплатить финансовым регуляторам Великобритании и США в общей сложности \$2,5 млрд штрафа по делу о манипуляции межбанковскими ставками (в первую очередь британской LIBOR), длившемуся с 2011 года. Трейдеры Deutsche Bank в сговоре с сотрудниками других крупнейших банков предоставляли британскому регулятору искаженную информацию о займах на межбанковском рынке, тем самым искусственно занижая или завышая общую ставку.

В мае Deutsche Bank начал внутреннее расследование возможных махинаций на \$6 млрд в московском представительстве банка. Руководство корпорации и финансовый регулятор ФРГ BaFin обратили внимание на «зеркальные» сделки, проводимые банком: вначале банк продавал ценные бу-

маги российским клиентам за рубль и через несколько секунд выкупал их на внебиржевом рынке в Лондоне за доллары. При такой «зеркальной» сделке клиенты и кредитное учреждение фактически оставались каждый при своих активах, однако ее проведение позволяло клиентам переводить наличные в другую валюту в другой стране. Несмотря на то что формально такие транзакции считаются легальными, в данном случае топ-менеджмент Deutsche Bank заподозрил московский офис в отмывании денег. По данным Bloomberg, среди российских клиентов Deutsche Bank, которые могли быть замешаны в отмывании денег, оказались лица, подпавшие под финансовые санкции США: в первую очередь бизнесмены Аркадий и Борис Ротенберги.

В сентябре Deutsche Bank объявил об оптимизации своего российского филиала: отдел корпоративного финансирования и торговли ценными бумагами будет полностью закрыт в течение нескольких месяцев. Как минимум 200 из 1300 сотрудников банка в России ждет сокращение. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ФИЛАТОВ,  
юрист Forward Legal



ЭЛЬМИРА КОНДРАТЬЕВА,  
партнер Forward Legal

## Офшор крепчал: как появление списка ФНС повлияет на российский бизнес

**Налоговики официально признали, что не обмениваются информацией со 119 странами мира. Этот шаг вносит сумятицу в деофшоризационную реформу.**

### ВСЮДУ ОФШОР

Федеральная налоговая служба (ФНС) подготовила перечень стран, на которые распространяется правило выплаты налога контролируемым иностранными компаниями (КИК). Бизнес-сообщество взбудоражено этим списком, ведь в нем 119 стран, включая уважаемые нашими соотечественниками Великобританию и Швейцарию.

Список еще не утвержден, его проект опубликован для общественного обсуждения, на все формальности потребуется 1,5–2 месяца. Только затем он будет принят — вполне возможно, что в измененном виде. За последний год примеры изменения проектов после возмущения общественности уже были. Так, гражданам, у которых есть счета за рубежом, разрешили отчитываться о них не раз в квартал, а раз в год. И заверять выписки со счета нотариально стало необязательно.

Список ФНС не единственный для тех, кто вовлечен в деофшоризационную реформу. Есть еще список Минфина, которому через две недели исполнится восемь лет. В него входят классические низконалоговые офшоры вроде Британских Виргинских островов и острова Мэн.

Все рассчитывали, что список ФНС будет очень похож на список Минфина, ведь одинаковая направленность этих перечней была очевидна: оба включают страны, не готовые делиться налоговой информацией о своих резидентах. Однако список ФНС имеет особое значение для КИК: он лишает права на автоматическое освобождение от российского налога на прибыль компании из стран, где эффективная ставка налога на прибыль составляет не менее 75% от российской ставки. Если компания зарегистрирована в стране, включенной в список ФНС, она лишается автоматической льготы, даже если платит в той самой стране налоги по ставке, равной российской. Чтобы избежать двойного налогообложения, нужно будет доказать право на зачет. А это значит массу документов и заполнение налоговой декларации. Да и как будет развиваться практика ФНС по применению зачета с КИК, пока не известно. В общем, лишение автоматической

льготы — вещь не смертельная, но и приятного в ней мало.

Почему список оказался таким шокирующе длинным? Наши налоговые органы прекрасно понимают, что при грамотном подходе оптимизировать налоги можно не только в классических офшорах, но и во вполне приличных странах с нормальным налогообложением. Проблема в том, что эти страны не очень охотно обмениваются информацией с Россией, несмотря на наличие соглашений об избежании двойного налогообложения. Вот ФНС и пытается побудить эти страны стать более открытыми или лишиться резидентов, многие из которых могут уйти в юрисдикции, обменивающиеся информа-

**«Введение списка ФНС в такой редакции еще раз покажет бизнесу, что наше государство может устанавливать неожиданные правила по ходу игры»**

цией и, как следствие, отсутствующие в списке ФНС.

Обратите внимание, ведь Кипр и Нидерланды (несмотря на то что в этих странах есть готовые механизмы для налоговой оптимизации) в список не включены. Эти страны подтвердили готовность обмениваться данными с Россией. Голландия неоднократно проводила проверки по запросу ФНС (можно вспомнить известное дело «Автотора»). Кипр же не так давно обновил соглашение об избежании двойного налогообложения с Россией, и теперь эффективный обмен информацией с островом — вопрос решенный.

### ПРАВИЛА МЕНЯЮТСЯ ПО ХОДУ ИГРЫ

Уже сейчас можно проанализировать плюсы и минусы решения ФНС. Начнем с плохого. Во-первых, список не укладывается в общую концепцию деофшоризационного закона, который направлен на борьбу с компаниями-кошельками. В результате введения этого списка под ограничение попадут реально действующие хозяйственные субъекты, у которых все же есть значительная доля пассивных доходов. Они лишатся автоматической льготы. Во-вторых, введение списка в такой редакции еще раз покажет бизнесу, что наше государство может менять (устанавливать неожиданные) правила по ходу игры.

Бизнес-сообщество уже год занимается реструктуризацией ак-

тивов. Большинство в июне уже уведомили власть о том, что у них есть иностранные организации. И сейчас, в середине пути, бизнесмены понимают, что многое из их реструктуризации придется переделывать: менять приличные до решения ФНС юрисдикции, выводить активы и т.д. Все это требует времени и денег.

В-третьих, приказ ФНС предусматривает возможность изменения списка раз в год. Значит, планирование нашего бизнеса будет ограничено годом. Можно планировать и на более длительные сроки, но при повышенном риске оказаться в черном списке с утратой автоматической льготы на налог.

Что хорошего дает список ФНС? Определенность, ведь понимание правил, пусть и болезненное, означает, что ты можешь что-то предпринять, чтобы изменить ситуацию: реструктурировать бизнес, изменить юрисдикцию, вывести активы в сотый раз и т.д. Список не касается трастов, поэтому те, кто решился на дорогостоящее и непростое структурирование бизнеса, выиграли. И наконец, чевидно, что долго этому списку не жить. Через три–пять лет заработает автоматический обмен информацией, и тогда смысла в этом списке просто не будет. Правда, и жить тогда станет сложнее.

Возможно, у многих возникнет хитрая мысль: если ФНС сама подтверждает, что со странами из списка обмена информацией нет, значит, в любой из них можно скрыться и вообще не думать ни о каких КИК, уведомлениях и декларациях? Выбирай любую из 119 стран. Это так и не так. Возможно, первые пару лет удастся «отсидеться», но жизнь не стоит на месте. Обмен информацией рано или поздно наладится, особенно когда станет автоматическим. И вполне возможно, что как раз об этом ФНС уведомлять налогоплательщиков не станет. Этот вариант приемлем только для самого рискованного и краткосрочного налогового планирования.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Мобильным интернетом, обеспечившим «МегаФону» рост выручки в третьем квартале 2015 года, сегодня пользуются 39% абонентов оператора

**МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ** Выручка «МегаФона» перестала падать благодаря интернет-трафику

# Рост без голоса

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**Доходы «МегаФона» от передачи данных в третьем квартале 2015 года выросли почти на 25%, до 21,6 млрд руб. Рост выручки в сегменте мобильного интернета перекрыл падение доходов от голоса, заявил глава компании Иван Таврин.**

## ВЫРУЧКА ВЕРНУЛАСЬ

«МегаФон» первым среди операторов «большой четверки» опубликовал финансовую отчетность за третий квартал и первые девять месяцев 2015 года. Если в первой половине года выручка и прибыль оператора снижались, то по результатам отчетного периода выросли оба показателя, рассказал во время телефонной конференции гендиректор «МегаФона» Иван Таврин.

Консолидированная выручка «МегаФона» увеличилась на 0,3% в июле—сентябре по сравнению с аналогичным периодом 2014-го и составила 81,3 млрд руб., чистая прибыль выросла на 4%, до 13,3 млрд руб. Показатель OIBDA снизился на 3%, до 36,1 млрд руб., а рентабельность по этому показателю упала на 44,5% по сравнению с 46% за третий квартал 2014-го.

«В мире наблюдается снижение доходов от голоса. В третьем квартале рост выручки от мобильного

интернета и VAS-услуг [дополнительных сервисов] перекрыл падение доходов от голоса», — заявил Таврин.

По итогам июля—сентября выручка только от услуг мобильной связи «МегаФона» увеличилась на 1,3%, до 70,7 млрд руб. При этом доходы от мобильного интернета выросли почти на четверть — на 24,6%, до 21,6 млрд руб. Компания не раскрывает отдельно доходы от голосовых услуг и динамику по ним. Из отчетности следует, что на выручку от передачи данных в общей структуре доходов приходится около 27%.

**На конец третьего квартала у 7,5 млн абонентов «МегаФона» есть 4G-устройства — это примерно вдвое больше, чем в третьем квартале 2014-го и на 1 млн больше, чем в апреле—июне 2015-го**

## СТАВКА НА СМАРТФОНЫ

Основным фактором роста выручки в третьем квартале традиционно стали интернет-услуги, подтверждает финансовый директор «МегаФона» Геворк Вермишян. По его словам, компания в июле—сентябре активно продвигала смартфон Blade [в августе «МегаФон» представил в своих салонах модель ZTE Blade A3 за 1990 руб.], который стал лидером продаж и

одной из основных причин роста количества интернет-пользователей в сети оператора. Мобильным интернетом сегодня пользуются 28,5 млн, или 39% от общей базы «МегаФона», добавил Вермишян. Более того, на конец третьего квартала у 7,5 млн абонентов оператора есть 4G-устройства — это примерно вдвое больше, чем в третьем квартале 2014-го и на 1 млн больше, чем в апреле—июне 2015-го, отметил он.

Несмотря на активное продвижение дата-устройств, выручка «МегаФона» от продажи всего

SMARTC — «SMARTC-Самара», «Астрахань-GSM», «Ярославль-GSM» и «SMARTC-Чебоксары» за 5,7 млрд руб. По словам Вермишяна, компания покупала эти активы из-за частот. У этих компаний есть небольшая выручка, но она не оказала бы влияния на темпы роста «МегаФона», добавил он: «[И без нее] мы бы все равно оставались в позитивной зоне».

Конкуренты «МегаФона» — МТС и «ВымпелКом» — пока не отчитались за предпоследний квартал года. Если смотреть на второй квартал, то у «МегаФона» выручка от передачи данных в России выросла на 20,8%, до 19,2 млрд руб., у МТС — на 23%, до 18,9 млрд руб., у российского «ВымпелКома» — на 19%, до 10,6 млрд руб.

В России с 2012 года началось падение доходов операторов от голосовых услуг, хотя в некоторых кварталах 2013 года часть операторов показывали рост в этом сегменте, рассказал РБК гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. У «МегаФона», к примеру, падение выручки от голосовых услуг составило 5% по итогам 2014 года, отметил он. Поскольку сейчас популярны пакетные подключения, жестко провести границу между услугами голосовой связи и передачи данных в структуре выручки не всегда возможно, добавил эксперт. ▣

## Интернет с шаров

29 октября было объявлено, что Google в ближайшее время впервые осуществит масштабный запуск воздушных шаров, предоставляющих высокоскоростной доступ в интернет. Ранее корпорация в течение двух лет тестировала эту технологию в рамках проекта Project Loon (впервые стратостаты были запущены в Новой Зеландии в 2013 году).

### С 20 километров

Шары будут запущены над территорией Индонезии. Они будут летать в два раза выше коммерческих самолетов, на высоте примерно в 20 километров. Высота каждого стратостата составляет 12 метров. Они смогут раздавать интернет на расстоянии 40 километров вокруг себя. Всего в раздаче интернета над Индонезией будет задействовано около 300 шаров. Как заявил вице-президент Project Loon Майк Кэссиди, сейчас шары могут держаться в воздухе 187 дней (хотя в начале тестовых испытаний они держались лишь 5-10 дней).

### На острова

Из более чем 250 миллионов жителей Индонезии более 100 миллионов человек на сегодняшний день не имеют выхода в интернет. Это связано с тем, что на архипелаге из 17 тысяч островов технически трудно поставить мобильные телефонные вышки или проложить оптоволоконный кабель. Проект Project Loon позволит жителям Индонезии получить доступ к сети LTE. Партнерами Google в этом начинании станут три индонезийские телекоммуникационные компании: Indosat, Telkomsel и XL Axiata.

### Три элемента

«Мы надеемся, что это может помочь местным операторам расширить охват своих существующих сетей и достичь большего в сельских и отдаленных районах», — говорится в сообщении Google. Для раздачи интернета по новой технологии необходимы лишь три элемента: наземная базовая станция (обслуживается местным интернет-провайдером), сетевое оборудование на воздушных шарах и антенны на домах жителей.

### Местные недовольны

Между тем, у проекта Google уже появились противники. Так, крупнейшая телекоммуникационная компания Индонезии Telekomunikasi заявила, что Project Loon может подорвать инвестиции в создание в стране оптоволоконной инфраструктуры. В будущем Google планирует с помощью Project Loon создать кольцо бесперебойного интернет-подключения на широтах Южного полушария.



## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ ГОРБАТОВ,  
адвокат, партнер адвокатского бюро «Юрлов и Партнеры»

Если вы понимаете, что компания на грани банкротства, не стоит отдавать приоритет одним кредиторам перед другими.

# Как уйти от личной ответственности при банкротстве фирм

**Руководитель и собственники компании должны понимать, что их могут привлечь к ответственности за намеренное банкротство компании.**

В кризис число банкротств компаний обычно увеличивается. За девять месяцев 2015 года число компаний, признанных банкротами, выросло на 8%, до 11 183, свидетельствуют данные Единого федерального реестра сведений о банкротстве. Большинство российских предпринимателей считают, что не несут личной ответственности при банкротстве бизнеса за пределами суммы уставного капитала. На самом деле это не так.

### ПРЕЗУМПЦИЯ ВИНЫ

Общим правилом является положение о том, что собственники бизнеса или его руководители не несут ответственности по долгам общества. Еще в далеком 1897 году в Англии, разбирая дело *Salomon v. A. Salomon & Co Ltd*, суд пришел к выводу, что компания является самостоятельным участником оборота и должна нести ответственность в рамках того имущества, которое ей принадлежит. На собственников компании ответственность по ее долгам распространяться не должна, иначе попросту пропадает смысл вести бизнес через юридическое лицо. Этот же подход достаточно долгое время применяется и в России.

Но из каждого правила есть исключения. И в данном случае таким исключением является суб-

сидиарная (т.е. дополнительная) ответственность руководителя и лиц, контролирующих компанию, в случае ее банкротства. Кредиторы, которым не хватило денег от реализации имущества должника, вправе требовать возложения ответственности (в рамках непогашенной части задолженности) не только на руководителя компании, но и на ее участников (акционеров) и иных контролирующих лиц. Причем в данном вопросе закон идет достаточно далеко и предусматривает возможность привлечения лиц, которые фактически, а не юридически контролируют предприятие.

Чтобы привлечь собственников и менеджмент к субсидиарной ответственности, необходимо доказать, что их действия по доведению компании до банкротства были умышленными. Сделать это непросто, поэтому до 2013 года арбитражные суды редко привлекали кого-либо к субсидиарной ответственности. Но в июне 2013 года в закон «О несостоятельности (банкротстве)» были внесены изменения, которые установили случаи презумпции вины контролирующих лиц, когда бремя доказывания переложено на плечи привлекаемых к ответственности лиц. Это значит, что обвиняемый сам должен убедить суд в том, что не виноват в банкротстве компании. В каких случаях это происходит?

### ПОДОЗРИТЕЛЬНЫЕ СДЕЛКИ

Презумпция вины устанавливается, если суд признал какую-либо сделку компании-должника в ходе бан-

кротства недействительной. Например, если требования кредиторов были не удовлетворены из-за того, что руководитель должника решил сначала погасить требования «важных» кредиторов, после чего имущества для погашения оставшихся требований попросту не осталось. Налицо приоритетное положение одних кредиторов перед другими. В таком случае возникает риск, что на руководителя будет возложена личная ответственность в части непогашенных долгов.

Именно этим подходом руководствовался Арбитражный суд города Москвы, когда в сентябре 2014 года привлек к субсидиарной ответственности на 1,4 млрд руб. руководителя и учредителя ООО «Нигмас». В основу судебного акта были положены выводы о совершении руководителем компании Александром Горяиновым ряда заведомо невыгодных сделок с учредителем ООО «Нигмас», в совокупности повлекших банкротство фирмы.

Совет: если вы понимаете, что компания на грани банкротства, не стоит отдавать приоритет одним кредиторам перед другими. Если компания готова погасить часть долгов, можете перечислить денежные средства кредиторам пропорционально их требованиям.

### ОТСУТСТВИЕ ДОКУМЕНТОВ

Презумпция вины устанавливается также в случае отсутствия у компании-должника бухгалтерской документации или ее существенного искажения к моменту введения процедуры банкрот-

ства. Причем отсутствие такой документации должно затруднить формирование и продажу конкурсной массы, т.е. имущества должника. Например, на практике многие руководители компаний думают, что «если никакой информации не предоставлять, то и претензий никаких не будет». Законодатель и судьи так не считают. Теперь в случае отсутствия документации, которую общество обязано хранить в соответствии с законом, на руководителей будет возложена ответственность по долгам общества. Причем объяснения руководства, что документы были украдены, уничтожены в результате наводнения, пожара, землетрясения и прочих напастей, суды все чаще отменяют.

Совет: с момента введения соответствующей процедуры банкротства бухгалтерская документация компании-должника должна быть передана арбитражному управлению.

**«Руководителю или собственнику компании, находящейся на грани банкротства, при принятии того или иного решения необходимо посмотреть на ситуацию «со стороны» на предмет соблюдения интересов компании»**

### НЕДОБРОСОВЕСТНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ

В отдельных случаях суды могут привлечь к субсидиарной ответственности собственника компании, если докажут факты его недобросовестной предпринимательской деятельности. Так, Арбитражный суд Еврейской автономной области в июле 2014 года привлек к субсидиарной ответственности на 4,5 млн руб. учредителя и главу компании ТВКР Василия Лабеко за то, что он отказался от участия в очередном конкурсе на право аренды объектов коммунальной инфраструктуры, что привело к фактическому прекращению хозяйственной деятельности ТВКР. Суд установил, что собственник компании выиграл этот конкурс от имени другой своей компании с аналогичным названием, а причиной банкротства первой фирмы стало наличие у нее кредиторской задолженности.

Причиной бед собственников компаний часто выступает ФНС. Налоговики предъявляют компании требования о взыскании недоимки по налогам и сборам, которые, в свою очередь, могут стать причиной банкротства фирмы или существенно увеличить требования кредиторов, если ФНС вступает в уже начатую процедуру банкротства.

Совет: руководителю или собственнику компании, находящейся на грани банкротства, при принятии того или иного решения необходимо посмотреть на ситуацию «со стороны» на предмет соблюдения интересов компании.

### УЙТИ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СТАНОВИТСЯ СЛОЖНЕЕ

Чаще всего заявления о привлечении менеджмента и владельцев компании-банкрота к субсидиарной ответственности поступают на этапе конкурсного производства. По данным судебного департамента Верховного суда, в первом полу-

годии 2015 года таких ходатайств поступило 1238 — почти в каждом четвертом конкурсном производстве (22%). В 2014 году такие ходатайства были только в 18% дел. Но было бы неправильным воспринимать описанное выше как повальное возложение ответственности по долгам компаний на их руководителей и иных контролирующих лиц. Обстоятельства каждого дела уникальны и в каждом отдельном случае должны быть тщательно проанализированы судом. Но руководителям и собственникам бизнеса при принятии управленческих решений необходимо знать, что в случае банкротства компании и непогашения долгов перед кредиторами они могут быть вынуждены доказывать свою невиновность в злом умысле.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

РЕКЛАМА

НЕЗАБЫВАЕМЫЙ ВЕЧЕР  
ЛЮБИМЫХ ХИТОВ

**9 НОЯБРЯ**  
**CROCUS CITY HALL**

www.crocus-hall.ru

**TONI  
BRAXTON**

L I V E

\*ЖИВОЙ ЗВУК

БИЛЕТЫ +7 (499) 55 000 55

6+

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС» г. Красногорск ул. Международная д.20 ОГРН 1027700257023

Как итальянец заработал состояние на производстве нижнего белья

## \$2 млрд из чулка

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Владелец брендов Calzedonia и Intimissimi Сандро Веронези не побоялся отвергнуть бизнес-модель, принесшую успех его тестю, и что сделало его богачом.**

Уроженец тирольского городка Ала предприниматель Сандро Веронези в марте 2015 года в третий раз подряд вошел в ежегодный список богатей Forbes — его состояние составило \$2 млрд. Он оказался на 21-м месте среди богатейших итальянцев и на 838-м среди всех мировых миллиардеров. На конец октября счетчик реального времени Forbes показывает, что стоимость активов бизнесмена выросла до \$2,2 млрд. Основа его состояния — группа компаний Calzedonia Holding, объединяющая несколько одежных брендов: в первую очередь сети магазинов Calzedonia и Intimissimi.

С момента основания группы в 1987 году Веронези является ее президентом и держателем основного пакета в 85% акций. Поскольку компания не является публичной, остальные 15% не обращаются на бирже, а находятся во владении жены бизнесмена Нади Грасси. Многомиллиардная корпорация уже 30 лет является семейным бизнесом.

Не являясь публичной компанией, Calzedonia Holding не публикует консолидированной отчетности, и о масштабах бизнеса можно судить лишь по заявлениям менеджмента. Так, в марте 2015 года итальянское деловое издание Il Sole 24 Ore по-



Сегодня империя Сандро Веронези насчитывает 3,8 тыс. магазинов более чем в 40 странах мира

общало, ссылаясь на Веронези, о выручке корпорации за предыдущий год.

Оборот группы составил в 2014 году €1,85 млрд. Из них на бренд Calzedonia пришлось €598 млн, на Intimissimi — €586 млн, на Tezenis — €474 млн, на Falconeri — €37 млн. Остальные €152 млн пришлось на прочие активы группы. Ровно по-

ловиной всех продаж составила экспортная выручка.

Помимо Calzedonia Holding Веронези является независимым директором одного из крупнейших итальянских банков Banco Popolare, чей капитал по итогам 2014 года составил €123 млрд. По данным Reuters, бизнесмен занимает эту должность с ноября

2011 года, до этого он более двух лет входил в наблюдательный совет банка. Штаб-квартира Banco Popolare, как и Calzedonia Holding, находится в Вероне — городе, где Веронези вырос и живет до сих пор и с которым связано его становление как бизнесмена (кроме того, его фамилия переводится с итальянского как «веронский»).

### ОТЛИЧНИК ДЕЛОВОЙ ПОДГОТОВКИ

Веронези родился в 1959 году в городе Ала в 35 км к северу от Вероны. После окончания школы он там же поступил в престижный лицей имени Галилео Галилея. В конце 1970-х годов для получения высшего образования он переехал

### Бизнес Сандро Веронези в цифрах

**\$2,2 млрд**  
состояние Веронези на октябрь 2015 года

**€1,85 млрд**  
выручка Calzedonia Holding за 2014 год

**50% оборота**  
холдинга приходится на Италию

**Свыше 300 магазинов**  
бренда Calzedonia открыто в России

**€83 млрд**  
чистая прибыль группы за 2014 год

**1500 винных брендов**  
реализует SignorVino

Источники: Forbes, Il Sole 24 Ore, данные компаний



**РБК ЖУРНАЛ**

ТЕМА НОМЕРА:  
**ЖЕНЩИНЫ В БИЗНЕСЕ**

**УЖЕ В ПРОДАЖЕ**  
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА  
**16 +**

000 "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН 067746826070

\* Chief Executive Officer — главный исполнительный директор



**RBC.RU**

в Верону, которая с тех пор стала его домом.

В то время в городе еще не было своего университета, но работал факультет экономики и коммерции, который официально подчинялся Падуанскому университету, одному из старейших учебных заведений в Европе. Лишь в 1982 году, когда Веронези был старшекурсником, правительство Италии предоставило Вероне академическую автономию, тем самым положив начало существованию Университета Вероны, лучшего в 2014 году, по версии издания *Il Sole 24 Ore*.

В 1983 году Веронези с отличием окончил университет по направлению «экономика и бизнес» и через несколько месяцев начал работу в концерне *Golden Lady*, расположенном в соседнем городе Мантуя. *Golden Lady* была основана в 1966 году братьями Амальдо и Нерино Грасси как компания по производству женских чулок. Впоследствии фирма создала или выкупила множество брендов колготок: например, в 1980–1990-х годах *Golden Lady* приобрела такие известные марки, как *SiSi* и *Omsa*.

Молодой и амбициозный менеджер, Веронези легко встроился в управленческую команду, он разделял идеи братьев Грасси, которые хотели монетизировать мировую моду на «настоящий итальянский дизайн». Кроме того, Веронези перенял у начальства внимание к качеству продукции. На этапе становления *Golden Lady* это сослужило компании хорошую службу: первое зарубежное представительство Грасси открыли в Дюссельдорфе, быстро завоевав скептическую западногерманскую публику.

Наконец, свою роль сыграло то, что Веронези удалось породниться с семьей владельцев, женившись на Наде Грасси, младшей дочери Нерино Грасси.

## АМБИЦИОЗНЫЙ ЗЯТЬ

«Как в жизни, так и в работе человек должен быть деятелем, акте-

ром, а не зрителем», — гласит один из принципов работы *Calzedonia Holding*. За несколько лет работы в *Golden Lady* Веронези пришел к выводу, что многие игроки на рынке готового платья безо всякого резона накладывают сами на себя ограничения: отделяют производство от продаж или, в лучшем случае, отодвигают вопросы сбыта на второй план.

Веронези был недоволен тем, что продукция *Golden Lady* продавалась в отделах сторонних галантерейных магазинов и в супермаркетах, а не в собственных фирменных салонах. Кроме того, у бизнесмена перед глазами были примеры удачного построения предприятия, которое контролирует весь процесс: от разработки дизайна до продажи готовой одежды. В первую очередь это были шведская *H&M* и испанская *Zara*. Во второй половине 1980-х годов, когда у Веронези созрела идея собственного бизнеса, основатель *Zara* Амансио Ортега уже охватил сеть своих торговых точек всю Испанию и готовился к выходу на международный рынок (в 1988 году магазины *Zara* открываются в Португалии, затем в США, Франции и Японии).

Для реализации своего замысла Веронези в сентябре 1987 года открывает в Вероне первый магазин *Calzedonia*. Как писала в 2013 году итальянская *Corriere della Sera*, с тех пор Веронези стал одним из хедлайнеров демократичной итальянской моды, которая построена на тех же принципах, что и зарубежные конкуренты вроде *Zara*: дешевое, но качественное производство и реализация по доступным ценам на рынках развитых стран.

Тесть Веронези Нерино Грасси скептически отнесся к попыткам своего зятя привнести инновации в отрасль. Во многом из-за этого Веронези пришлось открыть свою собственную фирму: Грасси отказался переводить весь бизнес *Golden Lady* на предложенную зятем схему «полного цикла». По

его мнению, многолетнее успешное развитие предприятия не давало повода для радикальной смены стратегии. Более того, в те годы Грасси готовил поглощение нескольких чулочных брендов и занимался активным маркетинговым продвижением за пределами Италии (например, через несколько лет концерн проведет масштабную рекламную кампанию с участием голливудской звезды Ким Бэсинджер).

Несмотря на разногласия, Веронези семь лет совмещал работу в *Golden Lady* и управление своим небольшим делом. Только к 1993 году, когда бизнес *Calzedonia* заметно расширился, предприниматель решил сконцентрироваться на собственном бизнесе и покинул *Golden Lady*. После этого еще несколько лет компания его тестя продавала товары через магазины группы *Calzedonia Holding*. Окончательно сотрудничество между компаниями прекратилось в 2002 году: Нерино Грасси последовал примеру зятя и открыл собственную сеть торговых точек *Golden Point*, через которую продолжил реализовывать фирменные носки и чулки.

## БЛИЖЕ К ТЕЛУ

Следуя примеру владельца *Zara* Ортеги, который постоянно создавал новые бренды для разных стилей одежды в разных ценовых категориях, Веронези с самого начала стремился выстроить диверсифицированную корпорацию, удовлетворяющую широкие потребности клиентов. Уже в 1996 году в дополнение к чулочно-носочному бизнесу *Calzedonia* начали работу магазины нижнего белья *Intimissimi*. В 2005 году запускается третий проект Веронези — *Tezenis*, также реализующий нижнее и домашнее белье, но нацеленный на более молодую аудиторию.

После этого Веронези ненадолго взял паузу, развивая имеющиеся три направления и наращивая объемы выручки. В 2009 году предпри-

ниматель решается пойти по пути тестя и выкупить существующий бизнес взамен создания предприятия с нуля: компанию *Falconeri*. Бренд предлагает верхнюю одежду из шерсти и кашемира, что для Веронези является абсолютно новым сегментом одежного рынка. За несколько лет он сумел поставить бизнес на ноги, что привело к росту продаж: в 2014 году выручка *Falconeri* увеличилась к 2013 году на 85%, до €37 млн (хотя по-прежнему составляет незначительные 2% от всего оборота *Calzedonia Holding*). Последним по хронологии проектом внутри холдинга является сеть *Cash & Carry* для оптовых покупателей.

Сейчас империя Веронези включает четыре фабрики в Италии, восемь в странах Восточной Европы, включая Болгарию и Сербию, шесть производств в Шри-Ланке, а также 3,8 тыс. магазинов более чем в 40 странах мира — преимущественно в Европе и Азии. В октябре этого года Веронези объявил о готовности выйти на американский рынок: «Мы, наверное, начнем с Нью-Йорка, города моды, а потом осуществим экспансию в крупнейшие города». Потребителям в США Веронези

обещает «более утонченную» альтернативу белью *Victoria's Secret*.

Половина выручки и половина всех торговых точек приходится на Италию, но бизнесмен хочет это изменить. По итогам 2015 года Веронези планирует увеличить удельный вес зарубежных продаж до 60%. По словам бизнесмена, в 2014 году холдинг открыл 301 магазин за рубежом и лишь 27 точек в самой Италии, что демонстрирует стремление *Calzedonia Holding* к международной экспансии. Большинство магазинов (около двух третей) работает по системе франчайзинга.

Объясняя причины своего успеха, Веронези в 2010 году утверждал: «Если я буду привлекать к работе инициативных людей, то, во-первых, я буду получать больше информации, больше мнений. Во-вторых, сами работники станут ощущать свою причастность к делу. Наконец, в-третьих, на выходе у нас будут лучшие решения. Но весь процесс надо провести быстро, иначе никакого решения вообще принято не будет». На тот момент итальянец еще не был миллиардером — впервые в список *Forbes* он вошел в 2013 году с \$1,8 млрд. ■

## Сторонние проекты Веронези

Помимо одежного бизнеса группы компаний *Calzedonia* и деятельности в правлении веронского банка *Сандро Веронези* имеет интересы в двух других отраслях: гостиничном бизнесе и вино-торговле. В июне 2008 года он открыл под своим именем **отель *Veronesi La Torre***, который также можно с натяжкой перевести как «Ворота Вероны», своеобразный каламбур. ОТЕЛЬ находится в непосредственной близости от аэропорта Вероны и призван обслуживать локаль-

ные туристические маршруты: озеро Гарда и местные виноградники. В 2013 году Веронези организовал собственную **сеть винных лавок *SignorVino***. Цель бизнеса — предоставить доступ на розничный рынок небольшим винодельням Северной Италии. Компания выступает как посредник-дистрибьютор, организующий продажу вина по доступным ценам. При доставке вина на дом можно также заказать традиционную закуску. *SignorVino* работает пока лишь на территории Италии.



ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

## Кого назовут государственным человеком года?

Голосуйте на [awards.rbc.ru](http://awards.rbc.ru)

Партнер номинации  
«Предприниматель года»



Эксклюзивный партнер  
премии



Специальный партнер  
премии



Партнер номинации  
«Сделка года»



Партнер номинации  
«Благотворительность»



Официальный партнер  
категории «Общество»



\* Найт Фрэнк, Пиаже, Представительство АК СОО «ВЕСПЕР РИЗЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД». Реклама. 18+

Эксперт назвали самые защищенные интернет-банки

# Банк с безопасным доступом

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Агентство Marksw Webb Rank & Report составило первый рейтинг безопасности интернет- и мобильных банков. Кто стал лидером, а кто аутсайдером?**

За год — с апреля 2014 года по апрель 2015 года — со счетов россиян через интернет-банки украли почти 100 млн руб., говорится в отчете компании Group-IB, которая занимается расследованием киберпреступлений. Большую часть этой суммы — 61 млн руб. — преступникам удалось похитить с помощью вирусов для мобильных

**В Ситибанке ставку делают на одноразовые пароли. Поэтому все операции в мобильном и интернет-банке Ситибанка клиентам приходится подтверждать с помощью мобильного телефона**

телефонов на Android. А оставшиеся 38 млн руб. вывели со счетов с помощью вирусных программ на персональных компьютерах.

Вернуть украденные деньги крайне сложно. Банки часто отказывают в этом клиентам, ссылаясь на то, что те сами передали данные мошенникам. Поэтому самый надежный способ сохранить деньги — не допустить их кражи. Для этого прежде всего хорошо бы знать, насколько безопасен интернет-банк и мобильное приложение вашего банка.

Чтобы ответить на этот вопрос, аналитическое агентство Marksw Webb Rank & Report провело первое публичное исследование безопасности интернет- и мобильных банков. В него вошли 20 банков с наибольшим количеством пользователей онлайн-версии банка, по данным e-Finance

User Index за 2015 год. Еще одна кредитная организация — Интерактивный банк, занимающий 496-е место по объему активов в России — подала заявку на участие в рейтинге самостоятельно.

Во всех банках сотрудники агентства сначала действовали как клиенты, а потом — как мошенники. То есть сперва заводили дебетовые карты, регистрировались в соответствующих интернет-банках и пытались совершить покупки. А затем — пробовали подобрать пароль, перевыпустили сим-карту, привязанную к счету, и т.д. Действия банка оценивали по 43 критериям и на их основе выставляли итоговую оценку.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

В целом у российских банков не очень жесткие требования к безопасности. К примеру, пять банков из 21 вообще не используют одноразовые пароли для аутентификации (входа в интернет-банк) пользователя, в двух банках СМС-пароль от одной операции можно использовать для подтверждения другой, а подтвердить номер телефона после перевыпуска сим-карты требуют только четыре банка — остальные продолжают присылать пароли на новый номер, рассказывает гендиректор Marksw Webb Rank & Report Алексей Скобелев.

## ЛИДЕРЫ

Наибольшее количество баллов получили Ситибанк и Интерактивный банк, который минувшим

Место в рейтинге	Банк	Оценка
1*	Интерактивный банк	69,8
2	Ситибанк	61,5
3	Альфа-банк	52,0
4	Тинькофф Банк	48,5
5	ВТБ24	47,5
6	«Русский стандарт»	47,0
7	Банк Москвы	45,0
8	Сбербанк России	42,5
9	«Уралсиб»	41,5
10	Промсвязьбанк	37,5
11	Росбанк	37,5
12	«Хоум Кредит»	37,5
13	Газпромбанк	37,0
14	«Траст»	33,5
15	«Ренессанс Кредит»	33,5
16	Банк «Открытие»	29,5
17	ОТП Банк	29,0
18	«Авангард»	28,5
19	Райффайзенбанк	27,5
20	МТС Банк	25,5
21	Бинбанк	25,0

\* Банк самостоятельно подал заявку на участие в рейтинге. Он занимает 496-е место по объему активов в России.

## КАК СОСТАВЛЯЛСЯ РЕЙТИНГ

В рейтинг вошел 21 банк — 20 крупнейших по числу пользователей интернет- и мобильного банка и один банк, самостоятельно подавший заявку на участие в рейтинге (Интерактивный банк). Сотрудники агентства выискали дебетовые карты в исследуемых кредитных организациях и получали доступ к мобильным и интернет-банкам. Сначала они имитировали действия клиентов — пытались совершить покупки и восстановить утерянный пароль, а затем действия мошенников — подбирали пароль, неожиданно прерывали сессию и перевыпустили сим-карту, привязанную к счету. В ходе такой проверки банки оценивали по 43 критериям.

Среди них — возможность подобрать или использо-

вать ложный пароль для входа в интернет-банк, подделать сессию в интернет-банке, перевыпустить сим-карту, не вызвав подозрения у банка, и так далее. Несколько аспектов, тоже влияющих на уровень безопасности, агентство не учитывает: число клиентов банка (чем их больше, тем выше вероятность атаки), уровень их финансовой грамотности, а также внутренние механизмы банка, например мониторинг атак. Итоговую оценку выставляли по шкале от 0 до 100, где 0 — полное отсутствие механизмов защиты от неавторизованного входа и проведения платежей, 100 — максимум таких механизмов.

Источник: Marksw Webb Rank&Report

летом купил партнер инвестиционного фонда Deep Knowledge Ventures Дмитрий Каминский. Новый владелец заявил, что планирует сосредоточиться на онлайн-услугах.

У этих банков оказалась самая сложная система идентификации пользователя при оплате. Так, у Интерактивного банка она состоит из четырех ступеней. Две ступени обязательные: клиент вводит «многопарольный» пароль, который придумал сам, и код, который получает по СМС. Еще две — онлайн-аналог скретч-карты (карта со стирающимся защитным слоем, как на лотерейном билете), которую пользователь получает один раз и использует для последующих действий в онлайн-банке,

а также обратный СМС-пароль — на экране телефона клиент видит код и отправляет его банку тоже по СМС.

В Ситибанке, занявшем первое место среди 20 крупнейших банков по количеству пользователей в онлайн-версии, ставку делают на одноразовые пароли, говорит руководитель электронного бизнеса Citi Россия Елена Скурятина. Поэтому все операции в мобильном и интернет-банке Ситибанка клиентам приходится подтверждать с помощью мобильного телефона.

## АУТСАЙДЕРЫ

Замыкают рейтинг МТС Банк и Бинбанк. В чем заключаются недостатки этих банков, авторы ис-

следования разьяснить не стали. «Мы не должны давать подсказки мошенникам», — говорит Скобелев. Сами Бинбанк и МТС Банк тоже не прокомментировали результаты исследования.

Начальник отдела развития электронного бизнеса Райффайзенбанка, занявшего 17-е место, Наталия Масарская не соглашается с выводами исследования. Райффайзенбанк для входа в интернет-банк не требует дополнительных мер безопасности — достаточно ввести логин и пароль. «Пользователям доступны инструменты полного контроля операций по счетам и событиям при помощи СМС- и e-mail-оповещений по каждой заявке на операцию», — объясняет Масарская.

## БЕЗОПАСНОСТЬ ИЛИ УДОБСТВО

Полностью оценить надежность интернет-банка очень сложно, поскольку важно не количество задействованных механизмов для обеспечения защищенности, а их качество, уточняет замглавы департамента аудита защищенности консалтинговой компании Digital Security Глеб Чербов.

Высокая безопасность интернет- и мобильных банков зачастую снижает удобство их использования. Так, самые надежные банки, по версии Marksw Webb Rank & Report, одновременно являются наименее удобными. Например, Ситибанк занимает 25-е место из 32 возможных в рейтинге эффективности интернет-банков, составленном в апреле 2015 года. Это неудивительно: чем меньше действий нужно совершить для идентификации пользователя, тем проще и клиентам, и мошенникам. ❑

## Как защитить свой онлайн-банк

### 1. Продумайте пароль

Очевидное правило, о котором не стоит забывать: пароль должен состоять из разных символов — прописных и строчных букв, цифр, значков (например, % или \$), напоминает Скобелев из Marksw Webb Rank&Report. Он советует избегать очевидных цифровых (12345) и буквенных (qwerty, «пароль») комбинаций. Например, первый вариант уже несколько лет лидирует в топе худших паролей, по версии американской компании Splash Data. Небезопасны и пароли, состоящие из данных, которые легко ассоциируются с вами (фамилия, дата или город рождения). Чтобы не забыть сложную комбинацию, можно использовать аббревиатуру, «разбавив» ее дополнительными символами: например, a1y0n10L1 (all you need

is love), подсказывает Скобелев. Еще один вариант — воспользоваться менеджером паролей — специальной программой, которая генерирует сложные пароли и потом их хранит. Конечно, 100-процентной гарантии безопасности не будет, но вы максимально уложите задачу мошеннику.

### 2. Не пренебрегайте антивирусом

Выбирайте программу, у разработчиков которой есть офис в СНГ: с российских карт зачастую воруют местные мошенники, советует заместитель руководителя лаборатории компьютерной криминалистики и исследования вредоносного кода Group-IB Сергей Никитин. Имеет смысл раз в один-три месяца проверять свой компьютер с помощью «внешней» программы: вы скачиваете с чужо-

го компьютера антивирус (желательно, не тот, который установлен у вас), сохраняете на флешку, а потом проверяете свой компьютер.

### 3. Почаще обновляйте программы

Очень распространенная схема мошенничества заключается в том, что шпион «встраивается» в действующую программу. Поэтому, чем реже вы обновляете программное обеспечение, тем больше шанс стать жертвой, рассказывает Никитин. Все программы Microsoft Office (Word, Excel и так далее) обновляются сами, если Windows «старше» седьмой версии, отмечает Никитин. Все остальное — браузеры, Adobe Acrobat и Photoshop — надо обновлять вручную, как только появляется такая возможность (обычно программы сами об этом сообщают).

### 4. Будьте осторожны с Android

В отличие от iOS система Android позволяет скачивать приложения не только из официального магазина Google Play, а в том числе по прямой ссылке, отправленной в СМС. Делать этого ни в коем случае не стоит, предупреждает руководитель направления банковских продуктов Group-IB Павел Крылов. Так на смартфоне может появиться приложение, считывающее ваши данные для входа в мобильный банк, или другая опасная программа. Таким образом в апреле украли деньги у 20–30 тыс. клиентов Сбербанка. Лучше убрать галочку «разрешить установку приложений из неизвестных источников» в настройках смартфона, подсказывает Крылов.