

Чего требует от владельцев сайтов обновленный закон **с. 12**

Кто сможет заработать на хранении личных данных российских интернет-пользователей **с. 13**

Как западные компании приспосабливаются к новым условиям **с. 13**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Рустам Тарико

Банк «Русский стандарт» теряет капитал

БАНКИ, с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 1 сентября 2015 Вторник No 157 (2174) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 01.09.2015)

▲ \$1= **₽66,72** ▼ €1= **₽74,85**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 31.08.2015, 19.00 МСК) **\$52,44 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 31.08.2015) **833,6 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 21.08.2015) **\$364,6 МЛРД**

ГОСКОМПАНИИ Игорь Сечин предложил свой план раздела газовой монополии

# «Газпром» поделят на три

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» предложила правительству план реформы газовой отрасли: «Газпром» нужно разделить на три части, лишить его монополии на экспорт и снизить тарифы на прокачку.

## ОТНЯТЬ И ПОДЕЛИТЬ

В октябре этого года Минэнерго планирует завершить сбор замечаний компаний и чиновников к концепции «Развития внутреннего рынка газа». Рабочая группа министерства последний раз собиралась 23 июля. На ее заседании менеджеры «Роснефти» представили замечания к концепции в версии дочернего института «Газпрома» — ВНИИГАЗ. Он продвигает генеральную схему развития газовой отрасли до 2030 года, рассказали РБК два участника последнего заседания ведомства. А компания Игоря Сечина с ней не согласна и выдвигает альтернативные идеи.

В июле стало известно о письме вице-президента «Роснефти» Ларисы Каланды заместителю министра энергетики Кириллу Молодцову. В нем она предлагала разделить «Газпром» к 2025 году на транспортную и добывающую компании, отменить монополию на экспорт СПГ и природного газа. Как стало известно РБК, письмом «Роснефть» не ограничилась, нефтяная компания направила в рабочую группу Минэнерго собственную «Концепцию развития внутреннего рынка газа».

Окончание на с. 14



Глава «Роснефти» Игорь Сечин (на заднем плане) заявляет свои права на вотчину главы «Газпрома» Алексея Миллера (на переднем плане)

УКРАИНА

## Поправки с гранатой

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ, ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

В понедельник в Киеве в ходе столкновений у здания Верховной рады погиб милиционер. Беспорядки начались после того, как украинский парламент принял в первом чтении проект изменений в Конституцию в части децентрализации.

## ТЯЖЕЛОЕ ГОЛОСОВАНИЕ

Верховная рада приняла в первом чтении проект изменений в украинскую Конституцию, которые были предложены президентом Петром Порошенко. Эти поправки касаются децентрализации Украины. Проведение такой реформы предусмотрено минскими соглашениями.

В поддержку конституционной реформы высказались 265 парламентариев. При этом для утверждения изменений в основной закон необходимо 226 голосов.

Окончание на с. 2



4 630017 020096

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

Evrotime

Москва, Сretenский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

TAG Heuer SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860



TAG HEUER CARRERA CALIBRE 1887

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** вакансия  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Широков  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2214  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



ФОТО: AP

31 августа противники принятых в первом чтении поправок о децентрализации Украины попытались прорваться к зданию Верховной рады. Несколько сотен протестующих, которые собрались по призыву партии «Свобода» и Радикальной партии, использовали в том числе и дымовые шашки. Силам правопорядка удалось не пустить их к зданию Рады

Принятие изменений в украинскую Конституцию привело к массовым беспорядкам

# Поправки с гранатой

➔ Окончание. Начало на с. 1

Парламентские фракции «Самопомощь» и Радикальная партия Олега Ляшко заявили, что не поддержат предложенные Порошенко изменения. Сторонники Ляшко заблокировали президиум Рады до начала внеочередного заседания парламента. Депутат фракции Андрей Лозовой написал на своей странице в Facebook, что таким образом депутаты пытаются помешать признанию особого статуса Донбасса.

Из-за блокирования президиума заседание Рады началось на час позже запланированного. Спикер парламента Владимир Гройсман начал вести его с трибуны. Заседание проходило под крики «Позор!».

## СТОЛКНОВЕНИЯ У РАДЫ

Утром депутатов встречали активисты партии «Свобода» и Радикальной партии, протестовавшие против закрепления в Конституции особого статуса Донбасса. После одобрения закона возле Верховной рады начались беспорядки: собравшиеся пошли на штурм пар-

ламента, дорогу им преградили бойцы Национальной гвардии, правоохранителей забросали дымовыми шашками, в толпе сработала и боевая граната, сообщил советник главы МВД Антон Геращенко. По словам начальника киевской милиции Александра Терещука, бросивший гранату протестующий уже задержан. В столкновениях пострадали около ста бойцов Нацгвардии, четверо из них были тяжело ранены. «Это результат брошенных нескольких взрывных устройств со стороны людей в футболках партии «Свобода», устроивших драку с Нацгвардией», — заявил в Facebook министр внутренних дел Арсен Аваков. Погиб один милиционер — по первой информации, от пулевого ранения, в дальнейшем Аваков подтвердил, что причиной смерти стал осколок гранаты.

Тридцать человек из числа протестующих были задержаны на месте, «будут [задержаны] еще», пообещал Аваков, заявив, что «расследование и наказания будут неотвратимыми». В Facebook министр обратился к лидеру «Свободы» Олегу Тягнибоку, находившемуся среди манифестантов: «Никакие политические цели не

**Собравшиеся пошли на штурм парламента, дорогу им преградили бойцы Национальной гвардии, правоохранителей забросали дымовыми шашками, в толпе сработала и боевая граната**

оправдывают того, что вы совершили сегодня под Радой». «Свобода», в свою очередь, отвергла обвинения Авакова и потребовала его отставки. О том, что случившееся у стен Рады является «преступлением правоохранительных государственных органов, которые не смогли в такой простой ситуации защитить людей от провокаторов», заявил и руководитель фракции «Самопомощь» Олег Березюк (цитата по «112»). Уголовное дело возбуждено по статье «теракт».

## БУДУЩЕЕ ПОПРАВК

Генеральная прокуратура Украины начала и другое расследование — о попытке давления и подкупа депутатов Верховной рады от фракции «Самопомощь». О том, что поддержку поправок в Конституцию его депутатами пытаются купить, заявил в субботу лидер этой партии, мэр Львова Андрей Садовый. Пятерых депутатов от «Самопомощь», проголосовавших за реформу, включая №1 ее избирательного списка на выборах 2014 года Анну Гопко, фракция в понедельник исключила из своих членов.



Лидер партии «Свобода» Олег Тягнибок, бывший среди противников поправок, объявил, что его соратники собрались у Рады мирно и без оружия. «Эти взрывные устройства, которые бросались, я стопроцентно могу гарантировать, это была провокация со стороны власти», — заявил он «Украинской правде». На фото — столкновения у здания Рады, 31 августа



Один из стоявших в оцеплении правоохранителей, срочник Игорь Дебрин, погиб от осколка боевой гранаты. Бросивший ее в милиционеров боец добровольческого батальона «Сич» Игорь Гуменюк был задержан, объявил глава МВД Арсен Аваков. На фото — пострадавшие милиционеры

Большинство пострадавших — милиционеры. Всего в ходе столкновений травмы получили около ста стражей порядка, сообщила мэрия Киева, четверо из них получили тяжелые ранения, в том числе осколочные. МВД Украины квалифицирует произошедшее как теракт

## Децентрализация по-украински

### «Громады» и префекты

Поправки в Конституцию включают два основных изменения порядка госуправления. Во-первых, значительные функции, в том числе финансовые, передаются от национального и регионального уровня властей на местный, новая административно-территориальная единица «громада» (община) будет иметь больше прав в решении местных вопросов, чем иные уровни власти. В частности, ликвидируется институт назначаемых президентом губернаторов (официально — глав областных государственных администраций), вместо них главу государства в регионах будет представлять префект, функции же исполнительной власти во многом возьмут на себя исполнительные органы областных советов.

### Выборы — по украинским законам

Во-вторых, в Конституцию внесено упоминание об особом статусе отдельных районов Донецкой и Луганской областей. Как объяснял президент Порошенко, поправки допускают «возможность специфического порядка осуществления местного самоуправления», но не означают предоставления Донбассу автономии. Принятый ранее Верховной радой закон об особом статусе Донбасса отвечает многим требованиям минского мирного процесса: он должен, в частности, наделить местные власти особой ролью при формировании судейского и прокурорского корпуса, определении языковой политики, а также допустить создание народной милиции. Однако вступление его в силу привязано к проведению местных выборов на подконтрольных ДНР и ЛНР территориях по украинским законам. Так как повстанческие правительства не признали права Киева проводить такие выборы и объявили о проведении местных выборов на собственных условиях, этот закон так и остался на бумаге.

рядкам

Для принятия поправок в Конституцию Верховная рада должна проголосовать за закон во втором чтении, но для одобрения потребуется уже конституционное большинство — 300 голосов. «Как и при голосовании в июле, сегодня стало понятно, что у Порошенко нет трехсот голосов», — отмечает в разговоре с РБК украинский политолог Владимир Фесенко.

Лидер фракции «Самопомощи» назвал поправки «изнасилованием», а Юлия Тимошенко, лидер «Батькивщины», также отказавшейся поддерживать реформу, заявила, что поправки стали плодом «договоренностей в геополитических кулуарах с Россией».

Но Фесенко утверждает, что отсутствие необходимого числа голосов для принятия поправок в итоговом варианте на самом деле нельзя считать поражением главы государства. Положение об особом статусе Донбасса попало в текст поправок благодаря давлению западных партнеров Украины, на этом настаивала, в частности, помощник госсекретаря США Виктория Нуланд. Именно после переговоров с ней Порошенко внес 1 июля об-

новленный текст поправок, в которых упоминание о законе об особом статусе Донбасса попало в переходные положения Конституции. В пятницу по итогам переговоров Порошенко с вице-президентом США Джозефом Байденом Белый дом распространил заявление о поддержке децентрализации в ее нынешнем варианте.

«Это была уступка международным партнерам, а не России или боевикам», — рассуждает Фесенко, полагая, что между президентом и противниками предоставления особого статуса мятежному региону был заключен своеобразный пакт. «Все будет зависеть от реализации положений о местных выборах: если в ДНР или ЛНР проведут выборы самостоятельно, это даст властям полное право отказаться от упоминания особого статуса в Конституции, так как договоренности были нарушены», — говорит он. Тогда же разрешится ситуация и с недостатком голосов — без уточнения об особом статусе Донбасса поправки будут поддержаны конституционным большинством, считает Фесенко.

По итогам событий понедельник президент Порошенко пообещал вы-

**Положение об особом статусе Донбасса попало в текст поправок благодаря давлению западных партнеров Украины, на этом настаивала, в частности, помощник госсекретаря США Виктория Нуланд**

ступить перед нацией, со своим заявлением выйдет в эфир и премьер Арсений Яценюк.

### РЕАКЦИЯ С ВОСТОКА

Российский МИД несколько раз выступал с критикой предложенных Порошенко поправок к Конституции Украины. Как заявил заместитель главы ведомства Григорий Красин, Киев «абсолютно игнорирует предложения по политической реформе, которые выдвигаются представителями Донецка и Луганска».

Представители ДНР назвали обсуждение вопроса децентрализации в Раде «свободной интерпретацией» минских соглашений. Об этом заявил глава делегации самопровозглашенной республики на мирных переговорах Денис Пушилин. «Все, что состоится в Верховной раде, лишь отдаленно напоминает комплекс мер по выполнению минских соглашений», — цитирует его Донецкое агентство новостей. — Нас это не устраивает, у нас есть четкое понимание, как именно должна происходить конституционная реформа, как именно дол-

жен выглядеть закон, по которому мы должны провести выборы на нашей территории».

Представители ополчения также заявляли, что украинские власти никак не согласуют с ними поправки по части децентрализации. Руководство ДНР и ЛНР подчеркнуло, что в самопровозглашенных республиках считают невыполненными принятые Киевом в Минске обязательства по введению особого режима самоуправления в Донбассе. В ответ ополчение решило провести местные выборы и назначило их на 18 октября.

Порошенко назвал намерение ополченцев провести выборы «жесткой атакой» на минские соглашения, возложив ответственность на Россию. На прошлой неделе президент назвал Москву противницей децентрализации Украины. Обеспокоенность проведением местных выборов также выразили канцлер ФРГ Ангела Меркель и президент Франции Франсуа Олланд. В ДНР, комментируя слова политиков, подчеркнули, что выборы «не могут создать угрозу минским соглашениям». ▣

ЕС думает, как остановить волну нелегалов

# Стена от мигрантов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Войны вблизи европейских границ превратили наплыв нелегальных мигрантов в первоочередную проблему для ЕС. Терпение Европы кончается: в сентябре министры Евросоюза соберутся для выработки экстренного плана действий.

«Ситуация с миграцией внутри ЕС и за его пределами с недавних пор приняла невиданный размах. Чтобы оценить проблему, разработать политические меры и обсудить дальнейшие шаги, министр по делам иммиграции и беженцев Люксембурга Жан Ассельборн решил созвать внеочередное собрание министров юстиции и внутренних дел стран ЕС», — гласит вчерашнее заявление властей герцогства.

Еще в субботу главы МВД Великобритании, Германии и Франции встретились для обсуждения недавнего теракта в поезде Амстердам — Париж. Однако беседа вышла далеко за рамки темы транспортной безопасности: не меньшей проблемой, по мнению участников, стал невиданный доселе наплыв беженцев в Европу в последние месяцы. В итоге министры обратились к правительству председательствующего сейчас в ЕС Люксембурга с просьбой созвать встречу силовых министров для решения ситуации с мигрантами. Ответ пришел уже на следующий день: совещание пройдет 14 сентября в Брюсселе.

## ВЕЛИКОЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЕ

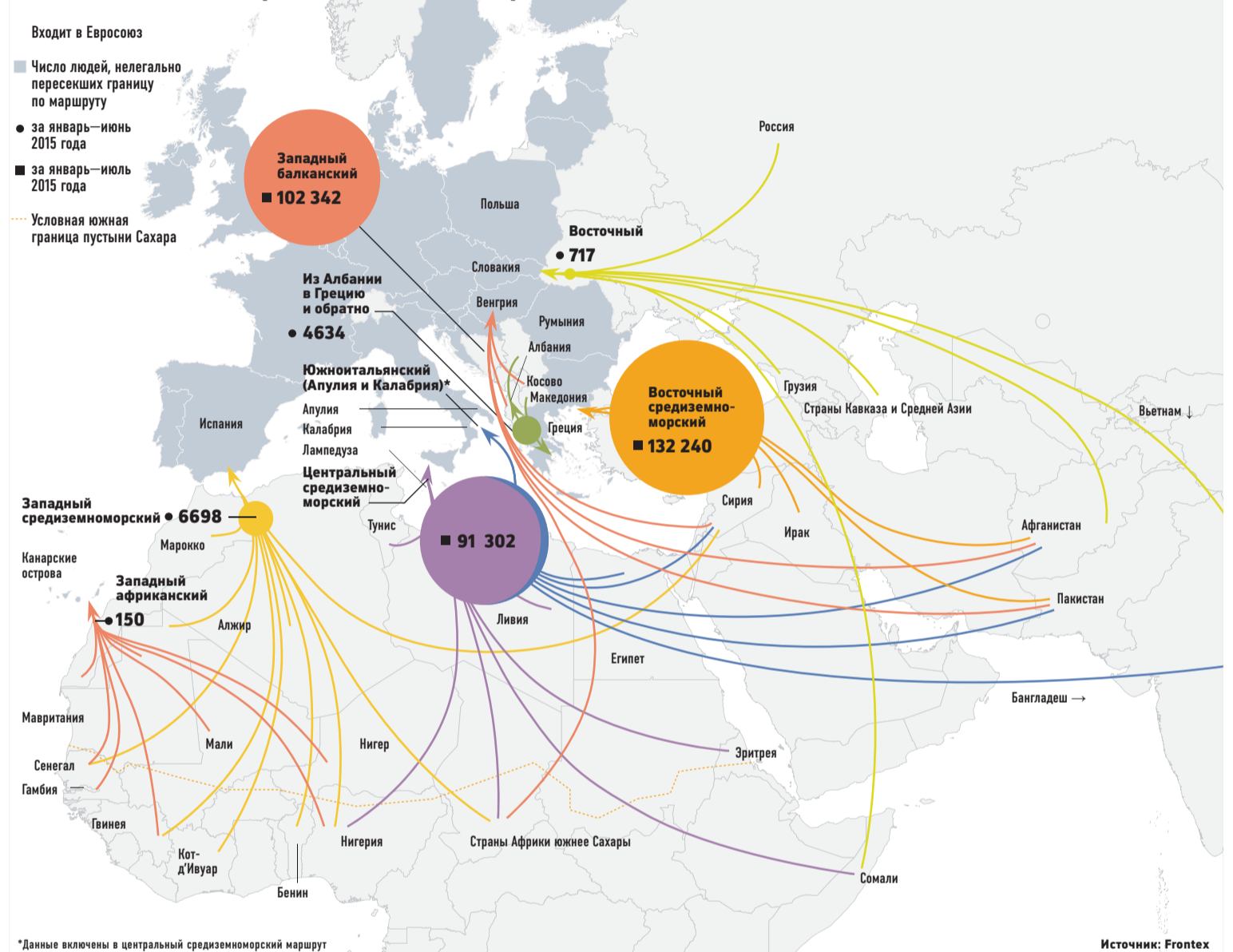
Статистические данные по разным европейским странам действительно говорят о том, что Евросоюз переживает сейчас беспрецедентную волну иммиграции — как легальной, так и нелегальной.

Например, Управление национальной статистики Великобритании недавно сообщило, что миграционный прирост в стране за год, с марта 2014 по март 2015 года, составил 330 тыс. человек — абсолютный рекорд, рост на 40% к предшествующим 12 месяцам. В предыдущий раз показатель достигал своего пикового значения (320 тыс. человек) в 2005 году, после вхождения в ЕС небогатых стран Центральной Европы. Цифры британского управления относятся к легальной миграции.

Помимо трудовых мигрантов (многие из которых перемещаются внутри ЕС) растет и число беженцев. Ярким примером является Германия — многолетний лидер ЕС по числу приема мигрантов. Европейское статистическое агентство Eurostat сообщает, что в 2014 году 202,8 тыс. человек искали убежища в ФРГ (на втором месте идет Швеция с 81,3 тыс. беженцев). За первое полугодие 2015 года показатель для Германии составил уже 172 тыс. человек.

В целом по Евросоюзу за январь—июнь 2015 года было подано 402 тыс. заявки на получение статуса беженца (всего на 5% больше предыдущего полугодия: рост популярности Германии и Венгрии для мигрантов совпал с уменьшением их притока в Великобританию и Швецию).

## Как нелегальные мигранты попадают в Евросоюз



С потоками беженцев вполне сопоставимы объемы нелегальной иммиграции. Агентство ЕС по кооперации на внешних границах союза (Frontex) выделяет восемь основных маршрутов нелегальной иммиграции в Европу, по которым за первую половину 2015 года в ЕС проникло 338 тыс. человек.

## ГОРЯЧЕЕ ЛЕТО

Только по официальным данным ООН, в странах Ближнего Востока находятся 4,1 млн официально зарегистрированных беженцев из Сирии. На самом деле их может быть в два-три раза больше. Так, издание EObserver утверждает об 11 млн вынужденных мигрантов-сирийцев (включая внутренне перемещенных лиц).

Неконтролируемый рост нелегальных мигрантов-беженцев этим летом привел к серии внутриевропейских скандалов. В конце июля около 2 тыс. нелегальных мигрантов из разных стран Африки пытались пробраться в грузовые составы, которые следовали по Евротоннелю из Франции в Великобританию, но столкнулись с усиленным сопротивлением полиции. За неделю мигранты предприняли несколько попыток штурмовать грузовой терминал и прорваться к поезду, но безуспешно.

20 августа власти Македонии объявили чрезвычайное положение в двух приграничных с Грецией регионах: объем беженцев с Ближнего Востока,

намеревающихся нелегально через Македонию и Сербию достигнуть Евросоюза, достиг значений около 3 тыс. человек в сутки. На следующий день мигранты попытались прорвать полицейские заграждения — силовики применили слезоточивый газ. Пять дней спустя ситуация повторилась на венгерско-сербской границе.

27 августа в Австрии на автобане неподалеку от венгерской границы обнаружили припаркованный грузовик с рекламой словацкого мясокомбината. На самом деле автомобиль использовали для перевозки нелегальных мигрантов в Европу: в кузове полиция нашла тела 71 человека, которые, вероятно, задохнулись внутри фургона.

## В ОЖИДАНИИ ЕДИНСТВА

В Евросоюзе нет четко продуманной, гибкой и всеохватывающей политики по борьбе с нелегальной миграцией. Например, договор о функционировании ЕС описывает лишь общий подход государств-членов к проблеме: правительства обязаны сокращать нелегальную миграцию, в первую очередь применяя политику репатриации «с учетом фундаментальных прав человека». В целом нелегальная миграция приравнивается к торговле людьми, европейские работодатели не имеют права нанимать таких мигрантов.

И все же сотни тысяч беженцев используют слабость в береговой охране

## В Евросоюзе нет четко продуманной, гибкой и всеохватывающей политики по борьбе с нелегальной миграцией

Греции и Италии, проникают в Европу и благодаря шенгенским соглашениям продвигаются вглубь континента. Саммит министров стран ЕС призван решить конкретный миграционный кризис. Пока же европейские правительства в одностороннем порядке решают, какую политику проводить в отношении нелегалов.

Например, Венгрия еще в июне объявила, что собирается строить бетонную стену на границе с Сербией. На данный момент вдоль границы уже натянута три ряда колючей проволоки. «Вместо ужасных и беспочвенных заявлений лучше стоит подумать о поиске общего для Европы решения проблемы», — сказал глава венгерского МИДа Петер Сийярто в ответ на заявление французского коллеги о том, что разворачиванием заграждений Будапешт «показал неуважение европейских ценностей».

Иную политику проводят соседи Венгрии, также пострадавшие от наплыва мигрантов. В августе Словакия и Польша объявили, что мигранты-христиане при их легализации в стране будут иметь приоритет над иверцами. Позицию коллег поддержали в правительствах Болгарии, Чехии и Эстонии. Формально в ЕС запрещена дискриминация, однако правительства этих стран прикрывают борьбу с нелегалами высказываниями в поддержку сирийцев-христиан, вынужденных бежать от исламистов. ■



Bayer **MaterialScience**

Опираясь  
на историю



Уверенно идем  
в будущее

Наступил важный момент в развитии нашего концерна — Bayer MaterialScience стал Covestro, и мы заново строим будущее. Наша новая компания опирается на 150-летнюю историю побед и достижений. Пришло время для новых ярких идей и более мобильной организации — такой, которая сможет быстро двигаться вперед и эффективно продвигать бизнес своих клиентов.

Власти пытаются успокоить рынки репрессиями

# Охота на трейдера

ОЛЕГ МАКАРОВ

Власти КНР нашли более дешевый, чем многомиллиардные интервенции, метод поддержки падающего фондового рынка. Вселить оптимизм в инвесторов призваны цензура в СМИ и аресты трейдеров и чиновников.

## «ПРОВАЛЕННОЕ» СПАСЕНИЕ

Китайские власти начали масштабную кампанию по борьбе со злоупотреблениями на фондовом рынке, обедневшем на 40% по сравнению с июньским пиком. Министерство общественной безопасности КНР привлекло к ответственности 197 человек по обвинениям в рыночных манипуляциях, инсайдерской торговле и распространении ложной информации (в том числе о недавних взрывах в Тяньцзине), сообщило в понедельник официальное информагентство Синьхуа. В рамках облавы на биржевых «вредителей» правоохранители закрыли 165 трейдерских счетов.

Поданным Financial Times, с середины июня по указанию сверху инвестфонды с госучастием, госкомпании и частные брокерские фирмы истратили на фондовые интервенции с целью стабилизации рынка в общей сложности 1,3 трлн юаней (\$200 млрд). Несмотря на беспрецедентную сумму, индекс Шанхайской биржи Shanghai Composite упал на 38%, после того как 12 июня достиг максимума в 5178 пунктов.

Власти КНР сочли, что попытка спасения фондового рынка провалилась из-за того, что большинство инициатив раскрывались публично, а не держались в секрете (информация о принимаемых мерах только усиливала панику), сообщила FT со ссылкой на выводы посвященно-



Китайские власти убрали паникеров и манипуляторов с фондового рынка

го фондовому рынку заседания в одном из надзорных органов страны.

В середине августа Комиссия по регулированию рынка ценных бумаг КНР заявила, что возобновит интервенции только в случае аномальной волатильности или системной угрозы финансовой отрасли. Вместо этого власти активизировали расследование «махинаций с акциями» и преследование частных лиц и компаний, которые, по их мнению, саботировали директивы о поддержке рынка или воспользовались господдержкой рынка для личного обогащения.

## СПОКОЙСТВИЕ ПО ДИРЕКТИВЕ

В июне, когда на китайском фондовом рынке начались массовые распродажи, власти страны ввели ограничения на освещение биржевых новостей. Независимое издание China Digital Times, которое следит за темой цензуры в КНР, сообщало, что в июне руководство стра-

ны предостерегло местные СМИ от паникерства и алармизма в освещении фондового кризиса. «Воздержитесь от излишнего анализа, спекуляций или оценок движения рынка, — приводило China Digital Times текст разосланной информагентствам директивы. — Не поднимайте панику и не сеите упаднические настроения. Воздержитесь от использования таких слов, как «падение», «обрушение» или «всплеск».

После этого государственные СМИ лишь вскользь касались новостей с биржевых площадок. В «черный понедельник» 24 августа, когда падение Шанхайского индекса спровоцировало распродажи на глобальных площадках, главные сюжеты в китайских государственных СМИ были посвящены развитию индустрии 3D-принтеров, к которому призвал премьер Госсовета Ли Кэцян. Днем позже темой выпуска государственной Shanghai Daily стало ужесточение наказания за педофилию.

Власти КНР привлекли к ответственности 197 человек по обвинениям в рыночных манипуляциях, инсайдерской торговле и распространении ложной информации

## ОХОТА НА ВЕДЬМ

В рамках расследования нарушений на фондовом рынке были арестованы бывший и действующий сотрудники Комиссии по регулированию рынка ценных бумаг КНР (China Securities Regulatory Commission, CSRC), ответственной, среди прочего, за интервенции на фондовом рынке. Одного из них, Лю Шуфана, подозревают в инсайдерской торговле, взяточничестве и подделке официальных документов. Лю признался в том, что он подделал печати, чтобы изготовить фальшивое свидетельство о разводе и налоговые декларации для своей любовницы.

Кроме того, следователи арестовали журналиста авторитетного портала деловых новостей Caijing Ван Сяолу за распространение ложных новостей, усугубивших обвал котировок (см. справку). В статье журналиста, вышедшей 20 июля, говорилось о том, что CSRC изучает возможность сворачивания прямых интервенций на фондовом рынке. После выхода материала CSRC поспешила опровергнуть содержащиеся в нем сведения, назвав его публикацию «безответственным шагом» и пообещав продолжить принятие мер для стабилизации рынка.

Ван признался, что опубликованная им «недостовверная информация» вызвала панику и дестабилизировала рынок, серьезно подорвав уверенность его участников, а также нанесла огромный ущерб государству и инвесторам. Его признательные показания в понедельник выдало в эфир китайское центральное телевидение CCTV.

Статья Вана, хотя впоследствии им и опровергнутая, — наглядная иллюстрация зависимости фондового рынка Китая от действий властей, заключает Business Insider: без господдержки инвесторы будут скорее продавать, чем

Владимир Путин станет главным гостем на параде Победы в Пекине

## Парадный выезд

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Владимир Путин едет в Китай. Поездка в Пекин будет иметь не только символический, но и практический характер, хотя давно готовящийся контракт на поставки газа по западному маршруту вряд ли будет подписан.

Владимир Путин на этой неделе посетит Пекин, где примет участие в торжествах, посвященных, как формулируют в Китае, 70-летию Победы китайского народа в войне сопротивления Японии и окончания Второй мировой войны. Во время визита, который состоится 2 и 3 сентября, президент проведет переговоры с китайским руководством и встретится с иностранными лидерами, сообщил в понедельник журналистам в брифинге в Москве помощник российского президента Юрий Ушаков.

## ГЛАВНЫЙ ГОСТЬ ПАРАДА

Военный парад пройдет в Пекине 3 сентября. Ушаков отметил, что впервые победа отмечается в Китае со столь большим размахом. На торжества придут более 20 глав государств и правительств, в параде примут участие 11 иностранных парадных расчетов по 75 человек и шесть парадных групп, привел он данные китайской стороны. Россию будет представлять рота почетного караула Преображенского полка. Владимир Путин будет единственным главой государства из страны — союзницы Китая в годы войны. Франция делегировала на торжества министра иностранных дел Лорана Фабиуса, США — посла в КНР Макса Бакуса, Великобритания — бывшего министра юстиции Кеннета Кларка. Единственным лидером из стран ЕС на торжествах будет президент Чехии Милош Земан.

Для Си парад — возможность консолидировать власть внутри страны и продемонстрировать растущую

Во второй день визита будут третьи за год переговоры Путина и Си Цзиньпина. По итогам их переговоров готовится к подписанию около 30 совместных документов

политическую мощь Китая, сказал агентству Ху Синдоу, профессор политической экономики в пекинском Технологическом институте. Отмечая вместе праздники 9 Мая и 3 сентября, Россия и Китай, по словам Ушакова, демонстрируют, что у стран единые оценки итогов Второй мировой войны и они одинаково выступают против всевозможных попыток искажения истории.

Визит экстраординарный, но не по причине заключаемых экономических контрактов — в условиях российского кризиса и значительных трудностей, испытываемых китайской экономикой [это было бы маловероятно], говорит Андрей Карнеев, заместитель директора Института стран Азии и Африки МГУ им. М.В. Ломоносова. Неординарность визита — политическая, объясняет эксперт: впервые сам Китай отмечает годовщину победы во Второй мировой войне, чего не делалось ни при Мао Цзедуне, ни при последующих руководителях КНР, а главным гостем

на этом параде будет Владимир Путин, что подчеркивает, что наши отношения имеют характер «всестороннего партнерства».

## ЭКОНОМИКА ТОРМОЗИТ

Помимо участия в церемониальных мероприятиях Владимир Путин и члены его делегации проведут переговоры с руководством КНР. На 2 сентября запланирована беседа с премьером Госсовета КНР Ли Кэцян, в ходе которой в основном будут затрагиваться вопросы торгово-экономического сотрудничества, сообщил Ушаков. Во второй день визита будут третьи за год переговоры Путина и Си Цзиньпина. По итогам их переговоров готовится к подписанию около 30 совместных документов, сообщил помощник президента, но назвал только один.

«Газпром» и китайская CNPC планируют подписать меморандум о взаимопонимании по трубопроводным поставкам российского газа в Ки-

покупать. Теперь же господдержка фондового рынка начинает принимать полицейско-репрессивные формы.

В числе арестованных также Су Ган, гендиректор крупнейшего по объему активов китайского брокера Citic Securities, и семеро его коллег. Подробности и основания их задержания не приводятся. За «противоправные действия на фондовом рынке» были задержаны четверо сотрудников одной из крупнейших в Китае дилерских

фирм по торговле ценными бумагами. Расследование было также инициировано в отношении четырех крупных китайских брокерских компаний.

Сотрудник одного из гонконгских хедж-фондов, пожелавший остаться неназванным, так прокомментировал FT действия властей: «Глобальные инвесторы слушают призывы к наказаниям и наблюдают за развернувшейся охотой на ведьм, пытаясь понять, чем это для них обернется». ▣

## Арест Вана Сяолу

### Раскаяние

Журналист Caijing Ван Сяолу, обвиненный в распространении ложных новостей, сознался в инкриминированном ему преступлении, сообщило на выходных Синьхуа. Признание журналиста, как и другого фигуранта этого дела, Лю Шуфана из Комиссии по регулированию рынка ценных бумаг КНР, транслировалось по Центральному телевидению Китая (ССТУ). «Данные для заметки я получил из частных разговоров, что идет вразрез с принятой практикой, и, чтобы материал выглядел целостным, я дополнил их собственными суждениями и субъективными мнениями, — сказал Ван в телесюжете. — Мне не следовало выпускать

статью, которая несла в себе столь негативные последствия для рынка в столь критический для него период. Мне не следовало гнаться за всеобщим вниманием к тексту, который так дорого обошелся и стране в целом, и инвесторам в частности. Я сожалею... и я сознаюсь в совершенном преступлении».

### Мировая реакция

Арест Вана осудил базирующийся в Нью-Йорке Комитет защиты журналистов. Международная неправительственная организация занимается защитой прав журналистов по всему миру. «Сверхчувствительность китайских властей к колебаниям на финансовых рынках не может служить оправданием для запугивания и

ареста журналиста, выполняющего свой профессиональный долг», — отмечается в заявлении комитета. Серьезную озабоченность задержанием журналиста выразил Дэвид Бандурски, занимающийся исследованием китайских СМИ в рамках проекта China Media Project Университета Гонконга. «Дело не в фактуре его статьи, а в том политическом эффекте, который она произвела. Все это выглядит как вендетта», — заявил Бандурски. Данный случай вызывает гораздо больше опасений, чем предыдущие задержания журналистов, которых обвиняли в разглашении государственных секретов или публикации заказных статей».

тай с Дальнего Востока, анонсировал Ушаков. О подготовке этого меморандума на прошлой неделе рассказал предправления «Газпрома» Алексей Миллер в ходе визита в Пекин. «Газпрому» и СNPC предстоит провести ряд двусторонних консультаций для определения конкретных условий осуществления проекта поставок природного газа по трубопроводу с Дальнего Востока России, а также для оценки его экономической эффективности», — сказал тогда он. Поставки будут осуществляться с шельфа Сахалина (в рамках Кириинского блока «Сахалин-3») — планируется построить продолжение газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток, который идет почти вдоль границы с Китаем (после Хабаровска). Речь идет о новых дополнительных объемах плюсом к поставкам по восточному и западному маршруту, уточнял Миллер. Но объемы этих поставок еще предстоит обсуждать, сказал РБК представитель «Газпрома» в понедельник.

О восточном маршруте — поставках газа с Чаяндинского и Ковьютинского месторождений — «Газпром» и СNPC договорились в мае 2014 года. Планируется, что начиная с 2019–2021 годов компания будет поставлять в Китай 38 млрд куб. м ежегодно. Сразу после подписания этого контракта начались переговоры о западном маршруте — поставках в Китай газа с месторождений Западной Сибири в объеме 30 млрд куб. м в год. На прошлой неделе «Газпром» сообщил, что переговоры по этому маршруту «уверенно продвигаются», «стороны нацелены на их успешное завершение». Однако возможность подписания контракта по западному маршруту в ходе визита Путина в Пекин Ушаков оценил как низкую: «На данный момент вряд ли». По данным «Коммерсанта», сохраняются принципиальные расхождения по цене, объемам и срокам поставок. Источник РБК в «Газпроме» лишь отметил, что компания и не планировала подписывать этот контракт в ходе визита Путина. ▣

РЕКЛАМА

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-МУЗЫКАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

# СПАССКАЯ БАШНЯ

с 5 по 13 сентября 2015 г.  
на Красной площади



РОССИЯ

Заказ билетов на официальном сайте Фестиваля

Генеральный спонсор

 РОСОБОРОНЭКСПОРТ

Генеральный партнёр

 Транснефть

0+

ОАО «Рособоронэкспорт»  
ОАО «АК «Транснефть»

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПРЕСТУПНОСТЬ | **Власти готовят реформу уголовного законодательства**

# Кодекс для бизнеса

АЛИСА ШТЫКИНА

**Контроль за следствием должны осуществлять специальные следственные судьи, а если бизнесмен погасил ущерб, его надо освобождать от уголовной ответственности. Такие новации собирает сейчас по поручению премьера Минюст.**

Как стало известно РБК, в начале августа премьер-министр Дмитрий Медведев поручил аппарату правительства проработать вопрос о реформе уголовного и уголовно-процессуального законодательства для защиты интересов бизнеса (копия поручения есть у РБК). Собрать предложения бизнеса, Минэкономразвития, МВД, Следственного комитета и Верховного суда и представить их правительству до 4 сентября должен Минюст (это уже поручение вице-премьера Аркадия Дворковича). Работа идет, сообщил РБК представитель Минюста.

## ВЕРНУТЬ НАДЗОР ЗА СЛЕДСТВИЕМ

Одно из основных предложений бизнеса — ввести в России институт следственных судей. Концепцию соответствующего законопроекта разработал Комитет гражданских инициатив Алексея Кудрина. В ней предлагается назначить 336 следственных судей (по четыре на каждый регион), которые будут контролировать предварительное следствие по особо важным делам, подсудным судам областного звена. Следственные судьи должны решать, готово ли дело к рассмотрению в суде.

Система прокурорского надзора за следствием фактически упразднена, рассуждает партнер юрфирмы «ЮСТ» Александр Болوماتов, «функция адвоката на стадии предварительного следствия почти нивелируется, обжаловать решения следователя можно только в административном порядке у его начальника, но эта неполноценная процедура не приносит особых результатов».



Предложения по защите интересов бизнеса должны быть собраны к 4 сентября

ФОТО: РИА Новости

## Этапы медведевской гуманизации

### Запрет сажать бизнесменов в СИЗО

В марте 2010 года Дмитрий Медведев внес в Госдуму поправки в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы, устанавливающие минимальную сумму залога для обвиняемых в экономических преступлениях. Согласно законопроекту, фигурантам дел достаточно было подписаться в заявлении о невыезде или внести залог от 100 тыс. (преступления небольшой тяжести) до 500 тыс. руб. (серьезные правонарушения). Из УК была исключена ст. 173 «лжепредпринимательство».

### Отмена низших пределов наказаний в УК

В начале 2011 года были отменены низшие пределы санкций в виде лишения свободы, ареста

и исправительных работ по 68 статьям УК. Речь идет о таких деяниях, как причинение вреда здоровью, побои, клевета, кража, мошенничество, грабеж, вымогательство (за некоторыми исключениями), разбой (за некоторыми исключениями), угон автомобиля, незаконное предпринимательство и др. Статистически значимых результатов эта мера не дала.

### Кратные штрафы

В 2011 году судам было предписано наказывать взяточников и взяточдателей штрафами в виде суммы, кратной размеру взятки. В конце 2013 года неэффективность штрафов как наказания для коррупционеров раскритиковал президент Владимир Путин. После выпуска в конце

2013 года постановления пленума Верховного суда о практике рассмотрения таких дел число удовлетворенных судами ходатайств о замене штрафов лишением свободы резко выросло.

### Декриминализация клеветы и оскорблений

В декабре 2011 года из УК были убраны статьи «Клевета» и «Оскорбление». Уголовную ответственность за клевету вернули в законодательство летом 2012 года, после возвращения в Кремль Владимира Путина.

### Уголовные дела по налоговым преступлениям

В декабре 2011 года Дмитрий Медведев подписал законопроект, устанавливающий, что уголовные дела по налоговым

нарушениям могут быть возбуждены только на основании материалов, представленных налоговыми органами. В июне 2014 года Владимир Путин поручил вернуть следователям право самостоятельно возбуждать налоговые дела.

### Отдельная статья «Мошенничество» для предпринимателей

В декабре 2012 года с подачи бизнес-омбудсмена Бориса Титова единая ст. 159 УК («мошенничество») была разделена на шесть составов. Бизнесменам, «преднамеренно не исполнившим договорные обязательства в сфере предпринимательской деятельности», стали предъявлять обвинения по ст. 159.4 («мошенничество в сфере предпринима-

тельской деятельности»). Наказание по этой статье вдвое мягче, чем за «обычное» мошенничество. Если в деле нетотягчающих обстоятельств, то бизнесмену грозит не более одного года колонии. Максимальное наказание при наличииотягчающих обстоятельств — пять лет. В декабре 2014 года Конституционный суд РФ признал, что ст. 159.4 нарушает принцип равенства граждан перед правосудием. Законодателей обязали до 12 июня внести в статью изменения, в противном случае она должна была прекратить свое действие. Разработать поправки в срок не успели, и статья утратила силу. Тем не менее работа над статьей продолжается, и в будущем она может быть введена в УК РФ в новом варианте.



Детальный судебный надзор за следствием мог бы обеспечить защиту прав граждан, считает он.

Институт следственных судей появился в России в ходе судебной реформы 1864 года, тогда это была самая передовая модель, но сейчас его можно рассматривать лишь как красивую традицию, не согласен представитель Следственного комитета Георгий Смирнов: «Это очень громоздкая и дорогостоящая процедура, так как в досудебном процессе появляется еще один участник — следственный судья. По отношению к нему должны быть еще вышестоящие инстанции. Это предполагает коренную ломку сложившейся системы».

РСПП предлагает поточнее разграничить полномочия следователя и следственного судьи и провести эксперимент в каком-нибудь регионе, следует из письма исполнительного вице-президента РСПП Александра Мурычева в Минюст. «Регион для эксперимента должен обладать хорошей транспортной инфраструктурой для обеспечения доступности следственных судей. К примеру, это может быть Республика Татарстан или Калужская область, где власти традиционно готовы внедрять инновационные механизмы в управлении и улучшении условий ведения бизнеса», — рассуждает вице-президент РСПП Александр Варварин.

Еще одно предложение бизнеса — запретить судье, принявшему решение о законности возбуждения уголовного дела и избрании меры пресечения, рассматривать дело по существу. «Судья, который выбрал меру пресечения и соглашался с доводами следствия, по сути, уже берет на себя некую ответственность и становится заложником собственного решения, — поясняет вице-президент «Деловой России» Андрей Назаров. — Если потом окажется, что подозреваемый невиновен, то государству придется выплачивать ему компенсацию, и судья помнит об этом».

#### ОГРАНИЧИТЬ УГОЛОВНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Бизнес-омбудсмен Борис Титов предлагает увеличить пороговый размер ущерба (основание для возбуждения уголовного дела) по преступлениям в сфере экономики и расширить действие ст. 76.1 УК, которая освобождает от уголовной ответственности тех, кто возместил причиненный ущерб и заплатил штраф. Сейчас ст. 76.1 распространяется на такие статьи как «Уклонение от уплаты налогов», «Незаконное предпринимательство» и другие статьи главы 22 УК, карающей за преступления в сфере экономической деятельности. Главная «предпринимательская» статья «Мошенничество» (159-я и ее производные) под нее не подпадает. «Расширение работы ст. 76.1 УК необходимо. В этом виде ее очень редко применяют к предпринимателям, а на свободе они могли бы не только компенсировать ущерб потерпевшим и государству, но и заниматься бизнесом и платить налоги», — констатирует Назаров из «Деловой России».

#### Что еще предлагает бизнес

- **Новый порядок возбуждения уголовных дел в сфере экономической деятельности** — только с санкции прокурора (изменения в Уголовно-процессуальный кодекс).
- **Декриминализация ст. 171 Уголовного кодекса («Незаконное предпринимательство»), ч. 1 и 2 ст. 180 («Незаконное использование средств индивидуализации товаров (работ, услуг) — товарного знака и маркировки»), ч. 1 ст. 194 («Уклонение от уплаты таможенных платежей, взимаемых с организации или физического лица»).** Эти статьи предлагается перенести в Кодекс об административных правонарушениях.
- **Введение в Уголовный кодекс понятия «преступление в сфере предпринимательской деятельности».**

Оба предложения поддерживает Минэкономразвития, сообщил РБК его представитель. По первому президент Владимир Путин дал соответствующее поручение в апреле 2015 года, а второе содержится в новой редакции Основных направлений деятельности правительства до 2018 года, добавляет он. По его словам, Минэкономразвития инициировало разработку поправок в УК и «совместно с правоохранительными органами и бизнес-омбудсменом прорабатывает подходы по реализации поставленных задач».

Еще одно предложение состоит в том, чтобы вернуть в УК предпринимательскую статью о мошенничестве (она не предусматривает арест в качестве меры пресечения). В декабре прошлого года Конституционный суд признал ст. 159.4 УК («Мошенничество в сфере предпринимательства») не соответствующей Основному закону, 12 июня она перестала действовать. Чтобы вернуть статью, депутаты разработали ее компромиссный вариант. Он выравнивает ст. 159 и 159.4 по степени тяжести, но максимальные сроки наказания будут различаться, рассказал РБК один из авторов проекта депутат Рафаэль Марданшин («Единая Россия»). Во всех статьях о мошенничестве максимальный срок наказания снизится с 10 до 8 лет, по 159.4 — вырастет с 5 до 6 лет. Это позволит исполнить решение Конституционного суда и защитить бизнесменов, уверен депутат.

Пока действовала статья 159.4, возникло множество вопросов, как квалифицировать действия мошенников, которые похищали имущество, прикрываясь видимостью предпринимательской деятельности, и это влекло ненужные широкие усмотрения правоприменителя, комментирует Смирнов из СКР. Выделять преступления в сфере предпринимательской деятельности нет необходимости, говорит он. ■

**ПРИОРИТЕТЫ** В августе события на востоке Украины волновали россиян меньше, чем в феврале

## Коррупция хуже войны

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

**Коррупция за последние полгода стала беспокоить россиян больше, чем война на востоке Украины, — такие данные приводит фонд общественного мнения Левада-Центр по итогам опроса, проведенного в конце августа.**

В списке самых насущных проблем россиян первое место занял рост цен: инфляция беспокоит 78% опрошенных. В тройку лидеров также входят бедность — 42% и рост безработицы — 36%.

Кроме того, респондентов в августе тревожили экономический кризис и плохое состояние промышленности (эти проблемы назвали 32% опрошенных), падение курса рубля и расслоение на богатых и бедных (по 27%).

Политические проблемы, такие как война на востоке Украины или санкции Запада, сейчас меньше интересуют россиян, чем в феврале (см. график). Зато коррупция, которая в феврале 2015 года занимала восьмую строчку, снова входит в пятерку самых серьезных проблем — рост с 21 до 29%.

Результаты опроса нельзя назвать неожиданными, считает руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра Марина Красильникова. «Все укладывается в ожидаемые тренды: ухудшение оценок как личного положения, так и экономической политики государства», — говорит она. Проблемы уровня жизни в последнее время обострились: реальные доходы населения снижаются после роста в предыдущие годы.

«По мере нарастания материальных проблем возвращается потребность предъявить кому-то претензии. Коррупция и взяточничество всегда оказываются в центре внимания, когда снижается уровень жизни», — объясняет эксперт. Красильникова обратила внимание на то, что в 2012–2013 годах проблема взяточничества ощущалась даже острее, чем сейчас, но события

на Украине временно оттянули внимание на себя.

«В случае дальнейшего ухудшения материального положения россиян внимание к коррупции будет нарастать, хотя обострения на Донбассе могут отвлечь внимание и служить объяснением провалов в экономике», — прогнозирует она.

Еще один вопрос, который эксперты Левада-Центра задали респондентам в августе: «Как вы оцениваете экономическую политику правительства?» По сравнению с мартом количество недовольных выросло: с 34 до 37% уве-

**Коррупция, которая в феврале 2015 года занимала восьмую строчку, снова входит в пятерку самых серьезных проблем, по мнению россиян**

личилось количество оценок «плохо», 55% респондентов оценили экономическую политику «средне» (против 57% в марте), и только 4% опрошенных поставили оценку «хорошо» (против 5%). Вариант «отлично» респондентам не предлагался.

Критика руководства нарастала с 2010 года, отмечает Красильникова, но в связи с войной на Украине претензий стало меньше. «Сейчас оценки возвращаются к тем, что были после кризиса 2008 года», — говорит эксперт и напоминает результаты еще одного недавнего опроса — об уничтожении санкционных продуктов. «Уничтожение поддержали только 40% граждан — это как раз отражает рост критического отношения населения к экономической политике государства», — резюмирует она.

Левада-Центр опросил 1600 респондентов старше 18 лет в 134 населенных пунктах 46 регионов страны. Опрос был проведен 21–24 августа 2015 года, можно было давать несколько вариантов ответа. ■

#### Коррупция важнее войны на Украине

Какие из следующих проблем вы считаете самыми острыми? (%)  
Возможны несколько вариантов ответа, опрос проведен в августе 2015 года



Источник: Левада-Центр

**ДЕЛО ЛИТВИНЕНКО** СКР заплатит 2 млн фунтов британским юристам

# Адвокат для следователя

ФАРИДА РУСТАМОВА

**Помощь британских юристов по делу Александра Литвиненко обойдется российскому бюджету в 158 млн руб., следует из опубликованных документов тендера. Российские адвокаты сомневаются в обоснованности бюджетных трат.**

В £2,065 млн (около 158 млн руб. по средневзвешенному курсу ЦБ за 2013–2014 годы и первые восемь месяцев 2015 года) обойдутся российскому бюджету юридические услуги британской юридической фирмы Harbottle & Lewis, консультирующей Следственный комитет России (СКР) в связи с коронерским следствием по делу о гибели Александра Литвиненко. Общая сумма контракта стала известна РБК из документов, опубликованных на сайте госзакупок.

Исходя из графика выплат, контракт заключен на срок с 2013 по 2016 год. Согласно последнему дополнительному соглашению от 26 августа, большая часть выплат (£1,171 млн) приходится на 2016 год.

Со стороны Harbottle & Lewis соглашения подписаны партнером фирмы Луисом Кастеллани. На сайте фирмы указано, что он представляет СКР на досудебном расследовании и открытых слушаниях по делу Литвиненко. Комментарий СКР на момент публикации статьи получить не удалось. Офис Harbottle & Lewis в понедельник не работал.

Сумма в £2,065 млн для контракта на четыре года с юридической фирмой адекватна для британских реалий, говорит бывший адвокат Михаила Ходорковского Вадим Ключвант. «Возмущает непрозрачность расходов государственного бюджета, поскольку



О том, что интересы Следственного комитета России по делу Литвиненко представляет Harbottle & Lewis, стало известно в ходе судебных слушаний

в закупке не указаны конкретные услуги. Кроме того, странно, что СКР понадобилось сотрудничать с иностранной юридической компанией, ведь у СКР есть свои ресурсы для экспертизы, которые тоже стоят бюджетных средств», — рассуждает Ключвант.

Правительства разных государств нанимают частных адвокатов для представления своих интересов в иностранных судах, и у России также есть такой опыт, говорит председатель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков. «Минюст часто оплачивает услуги адвокатов, представляющих ее на чувствительных процессах в Страсбургском суде. Однако в случае с Россией это почти всегда оплата из бюджета услуг «адвокатов дьявола». Интересы России безусловно затрагиваются при расследовании такого резонансного дела, как дело Литвиненко.

Но обоснованность бюджетных трат на это и их непубличность вызывают вопросы», — считает адвокат.

Бывший офицер ФСБ Александр Литвиненко скончался в ноябре 2006 года в больнице в Лондоне. Британское Агентство по охране здоровья пришло к выводу, что смерть Литвиненко наступила из-за отравления радиоактивным полонием-210. Британская сторона неоднократно обвиняла российский власти в причастности к смерти бывшего офицера ФСБ. Российская сторона эти обвинения отвергает. Следствие подозревает в убийстве Литвиненко его бывших коллег, с которыми он встречался незадолго до смерти, — депутата Госдумы Андрея Лугового и бизнесмена Дмитрия Ковтуна.

СКР получил статус заинтересованной стороны в деле Литвиненко в фев-

**СКР получил статус заинтересованной стороны в деле Литвиненко в феврале 2013 года**

рале 2013 года. Следователи сами обратились в лондонский суд с просьбой об участии в дознании, так как «именно данным органом в России проводится расследование обстоятельств гибели Александра Литвиненко», — мотивировал свое обращение Следственный комитет. По словам председательствующего судьи Роберта Оуэна, представители ведомства присутствовали на открытых слушаниях.

О том, что именно Harbottle & Lewis представляет интересы Следственного комитета России, было заявлено в ходе судебных слушаний. В конце июля 2015 года судья Оуэн обещал обнародовать переписку адвокатов и представителей дознания с Ковтуном и СКР. Он также сообщил тогда, что письма Harbottle & Lewis, проходящие под грифом «строго конфиденциально», также будут преданы огласке. ■

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## III Ежегодная Конференция РБК

### Рестораны, которые нас вдохновляют

Среди приглашенных спикеров:



**Аркадий Новиков**  
ресторатор,  
Novikov Group\*



**Александр Белькович**  
бренд-шеф,  
Ginza project\*



**Александр Раппопорт**  
ресторатор,  
Китайская грамота/  
Black Thai\*/  
Cook'kareku\*/  
Dr. Живаго\*



**Александр Филин**  
президент,  
Национальная  
Гильдия  
шеф-поваров



**Ирина Азарова**  
владелец,  
ресторан Fresh\*



**Андрей Деллос**  
ресторатор,  
глава Maison Dellos\*

Москва,  
Студия Culinaryon\*

18 сентября 2015 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,  
профессор, депутат Государственной думы ФС РФ

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
профессор, директор Центра исследований  
постиндустриального общества

## «Белые слоны» российской экономики: на что государство тратит деньги

**Без вливаний государственные и окологосударственные бизнесы быстро потеряют свою искусственную привлекательность. Им на смену придет частный бизнес, куда более эффективный. Самое сложное — это перестать инвестировать.**

### РОССИЯ — РОДИНА СЛОНОВ

Экономический спад в России обретает затяжной характер: заклинания чиновников не помогают, инструментов повышения предпринимательской активности власти не предлагают, бюджетные траты все сложнее урезать, а аппаратная борьба за государственные деньги обостряется. Уже не такой революционной выглядит идея о необходимости смены модели хозяйственного развития. С сегодняшней точки интересно было бы оценить те последствия, которые принесли современной России инвестиционные решения последних лет.

Оценивая роль государства в экономике, лучше избегать полярных суждений: одинаково неверно полагать, что власти вообще не должны вмешиваться в хозяйственную жизнь, как и то, что экономика должна быть полностью огосударственной. Но интересно, что российская и советская история создали предпосылки для восприятия экономики не как важнейшего самостоятельного элемента социальной структуры, а как обслуживающего государство инструмента. Эффективность считалась вторичной, когда речь шла об обороноспособности страны, о пропорциональном развитии ее отдельных регионов, о том же самом пресловутом импортозамещении. В результате в СССР возникли индустриальные гиганты, многие из которых не пережили краха страны, так как инкорпорирование России в глобальную экономику показало их вопиющую неэффективность. Сегодня, с возрождением «советскости» в нашей политической жизни, прежние методы начинают возвращаться.

Прямым следствием становится появление у государства особой функции: изъятия значительных средств в виде налогов, акцизов и пошлин у относительно успешных бизнесов и направление их не в создание общественных благ, а на инвестиции в проекты, окупаемость и эффективность которых сомнительна. Проблема заключается не только в том, что государство тратит средства на не окупаемые проекты, но и в том, что большинство из них остаются дотационными на протяжении всего их «жизненного цикла», не только не решая текущих экономических задач, но и порождая финансовые проблемы для следующих поколений.

Такого рода проекты называются «белыми слонами». Этот термин пришел из Южной Азии, где в старину короли Сиам дарили вышедшим из фавора придворным этих животных. Слоны считались священными и не могли задействоваться ни в хозяйстве, ни в армии, но ели не меньше своих собратьев и могли разорить даже богатого человека. Россия начала XXI века — если и не родина «белых слонов», то место, где их «популяция» стала одной из самых заметных в мире.

### БЕСКОНЕЧНЫЕ ТРАТЫ

Российские «белые слоны» существуют в нескольких видах.

Во-первых, это «малые слоны» — объекты, которые еще не достигли «зрелости», но уже стали катастрофически дорогими и привели к гигантским бюджетным тратам. В России это прежде всего незавершенные стройки. Среди них выделяются автомобильный суперхайвэй Москва — Санкт-Петербург, первый заявленный проект частно-государственного партнерства, который пока поглощает только бюджетные средства. Железная

**«Недополучение денег в бюджет из госкомпаний и их (зачастую политически мотивированная) перекачка в бессмысленные проекты — самый распространенный метод расширения «слоновьей популяции» в России»**

дорога Кызыл — Курагино, ведущая к месторождениям с непонятной рентабельностью и неясной схемой реализации проекта (выделение средств из бюджета началось, но проект приостановлен), и многие другие объекты.

Этот вид «беби-элефантов» очень распространен, и почти в любом крупном городе России подобного рода проекты можно встретить десятками. Все они постоянно требуют дополнительных средств на поддержание или текущий ремонт, без больших шансов на то, что их начнут производительно использовать в обозримом будущем.

Второй тип — классические «взрослые слоны»: объекты, на которые уже потрачены триллионы рублей и которые никогда не окупятся, но продолжают требовать все больше денег на свое поддержание. Это, например, мост на острове Русский во Владивостоке — 30 млрд руб. и практически нулевой трафик. Сюда же можно отнести объекты Олимпийских игр 2014 года в Сочи — около 1 трлн руб. непосредственных вложений в олимпийские объекты, для снижения дотаций на которые теперь приходится придумывать все новые мероприятия.

Объекты, строящиеся к чемпионату мира по футболу 2018 года, а также масса пока еще пребывающих в проектной или предпроектной стадии — от моста между материком и Сахалином до мостового перехода через Лену в районе Якутска, реконструкции портов вдоль вечного пустого Северного морского пути, железной дороги на Чукотку и т.п.

Третий тип «белых слонов» — проекты, формально ассоциируемые с модернизацией, научно-техническим прогрессом и высокими технологиями. Здесь выделяется «Сколково» с запланированными затратами в 0,5 трлн руб. до 2020 года и пока с практически невидимыми результатами. «Роснано» — к уже выделенным 130 млрд руб. предполагается добавить еще 50. К слову, этот проект вполне может показать эффективность на своем участке, но только за счет деформации всей инновационной поляны. Пока средства прибыльных компаний-налогоплательщиков через бюджет перераспределяются в одну привилегированную компанию в отсутствие конкуренции, такие инвестиции вряд ли могут быть эффективными.

Российские космические программы, при исполнении которых хищения достигают 70%, а эффект не вполне понятен. Например, новый космодром Восточный со сметой на сегодняшний день в 0,5 трлн рублей, строящийся взамен вполне работающему Байконуру. Сюда же относятся проекты в области авиации — тот же Superjet, с каждым годом все более далекий от окупаемости, а также многие другие проекты, оправдываемые нашим постоянным стремлением к «светлому высокотехнологичному будущему».

Четвертая совершенно особая категория — «дети белых слонов», сугубо убыточные проекты госкорпораций, которые сами по себе выглядят не бюджетными подразделениями, а коммерческими компаниями. Это последняя и самая дорогая часть «стада». Можно вспомнить газопроводы, заполненные наполовину мощности или того менее; разработку Штокмановского и других отложенных (с понесенными убытками) проектов в Арктике, начатых госкомпаниями; проекты «Российских железных дорог» в части высокоскоростных маги-

стралей и «модернизации Восточного полигона железных дорог», деятельность «Ростехнологий» и массу других примеров.

Недополучение денег в бюджет из госкомпаний и их (зачастую политически мотивированная) перекачка в бессмысленные проекты — самый распространенный метод расширения «слоновьей популяции» в России. В рамках привычной терминологии это означает поддержание экономики, которая проедает накопления и амортизирует свой предыдущий задел. Ресурсы фонда амортизации выступают не в роли инвестиций для новых видов производства, а в форме дотирования текущих издержек.

### САМОЕ СЛОЖНОЕ — ПЕРЕСТАТЬ ИНВЕСТИРОВАТЬ

Все большее распространение получает практика создания видимости эффективности в этой категории проектов. Государственные и окологосударственные компании, например, выигрывают «конкурсы» на разработку новых месторождений сырья, добываясь при этом налоговых и иных льгот, то есть скрытой формы государственной поддержки. Потом на практике полученные ресурсы направляются не на конкретный проект, а на дотирование всего хозяйственного комплекса.

Такие проекты не являются «белыми слонами» в прямом смысле слова, этот компонент «суррогатной инвестиционной системы» тоже не должен сбрасываться со счетов.

При цене нефти менее \$15 российская экономика начала свой самый успешный исторический цикл (1998–2008 годы), когда среднегодовой темп экономического роста в рамках рыночной модели составил почти 7%. Выход из финансового кризиса 2008–2009 годов пошел по траектории не совершенствования рыночных форм хозяйствования, а по пути расширения неоправданного участия государства непосредственно в хозяйственных процессах. Это усилило доставшиеся в наследство от советской системы диспропорции, в первую очередь в инвестиционном процессе.

В 2013 году при цене на нефть свыше \$110 экономика страны, очевидно, стала падать. Вся модель хозяйствования поставлена под сомнение.

Правда, ситуация не так уж безысходна. Гораздо легче (и главное, дешевле) найти выход, чем притерпеться неправильной политике: необходимо в первую очередь сократить государственные инвестиции. Ведь именно они подпитывают и размножение, и последующее содержание стада «белых слонов», которые успешно вытаскивают поляны для других видов живности. Если государство не будет регулярно выдавать «бесплатный корм» в виде дотаций, государственные и окологосударственные бизнесы потеряют свою сегодняшнюю искусственную привлекательность. На смену естественным образом выйдет частный бизнес, который, как показывает опыт, заведомо эффективнее государства на любой стадии конкретного производственного процесса.

В новом цикле статей на РБК «Белые слоны российской экономики» Валерий Zubov и Владислав Inozemcev рассматривают, в какие объекты инвестировало государство в последние годы и почему эти вложения оказались крайне неэффективны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как будет работать закон о личной информации

## Ненавязчивый сервер

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

**1 сентября вступает в силу обновленный закон о персональных данных. Под его действие попадают как минимум 2,6 млн российских компаний. РБК разобрался, как будет работать новый закон, кто сможет на нем заработать, а кто может остаться не у дел.**

С 1 сентября в России заработает закон «О персональных данных», который обязывает иностранные и местные компании хранить и обрабатывать личную информацию россиян на территории нашей страны. Президент Владимир Путин подписал документ еще 31 декабря 2014 года. За неисполнение закона Роскомнадзор будет вносить сайты компаний в реестр нарушителей прав субъектов персональных данных, а по решению суда любой онлайн-ресурс может быть заблокирован.

В течение 2015 года Роскомнадзор провел серию публичных и закрытых встреч с представителями бизнеса, органов государственной власти и научного сообщества, на которых разъяснялось, какие требования предъявляет новый закон. Только во второй половине июля прошли два мероприятия, которые посетили несколько десятков представителей делового сообщества. В августе на сайте Минкомсвязи появился специальный раздел, посвященный ФЗ № 242 «О персональных данных», где описаны основные принципы работы вступающего в силу закона. Там же, например, есть специальная форма, с помощью которой любой желающий может отправить вопрос



ФОТО: Александр Юрков/Коммерсантъ

В 2014 году объем рынка услуг хранения данных вырос на 28% — до 11,9 млрд руб. в денежном выражении

**В законе «О персональных данных» четко не описано, на кого именно он распространяется и на какой территории действует**

о действию закона.

### СПЕЦИФИКА ИСПОЛНЕНИЯ

Персональными данными по закону считается вся информация российских граждан, которую они используют при регистрации на сайтах, совершении покупок и т.д. Закон описывает персональные данные как «любую информацию, относящуюся прямо или косвенно к определенному или определяемому физическому лицу».

Это определение вызывает много вопросов у компаний, занимающихся обработкой личной информации. По мнению Дмитрия Мариничева, в законе «О персональных данных» не разъясняется, что именно попадает в эту категорию: под определение персональных данных в нынешней редакции закона попадает абсолютно все, говорит интернет-омбудсмен. Из этой размытой формулировки следует, что с завтрашнего дня под действие закона попадают сотни миллионов компаний в мире, так или иначе работающих с личной информацией, говорит Мариничев. В июле глава Роскомнадзора Александр Жаров говорил, что в России под закон о персональных данных попадают более 2,6 млн компаний.

В законе «О персональных данных» четко не описано и то, на кого именно он распространяется и на какой территории действует: многие организации до сих пор не понимают, нужно ли и как именно нужно изменить IT-инфраструктуру и бизнес-процессы, чтобы соответствовать закону. Из материалов на сайте Минкомсвязи следует, что закон касается как российских, так и иностранных сайтов, осуществляющих «направленную на территорию России деятельность» (находятся в доменной зоне.ru, .рф, размещают рекламу российских товаров и услуг и др.), но эта формулировка вызывает у рынка много дополнительных вопросов.

Один из самых часто задаваемых представителями интернет-бизнеса вопросов — о трансграничной передаче данных. В Минкомсвязи считают, например, что работодатель имеет право на трансграничную передачу данных своего сотрудника, если тот дал на это письменное согласие. В июле Жаров заверял, что компания имеет право хранить данные на серверах в России и отправлять их за границу. На конкретный

вопрос о том, могут ли данные храниться одновременно и за границей, и в России, Жаров сообщил, что это будет зависеть от целей использования личной информации за рубежом.

«Если человек с помощью Booking.com [компания уже арендует серверы в России] поедет в Египет, то его персональные данные перекочат с российских серверов на египетские. А потом россиянин вернется. Зачем продолжать хранить его личные данные в Египте?» — приводил пример глава ведомства. Как сказано в пояснениях Минкомсвязи, если организация соблюдает требования трансграничной передачи данных, которые она собрала в России в так называемую первичную базу данных, она может передавать их за границу во вторичную базу, а затем использовать ее для резервного копирования данных и прочих услуг.

### КТО ЗАРАБОТАЕТ

Сегодня в России работает более 200 коммерческих дата-центров, которые предоставляют в аренду от 30 стоек (металлическая конструкция для размещения серверного и телеком-оборудования), говорится в исследовании агентства iKS-Consulting. В 2014 году объем рынка услуг хранения данных вырос на 28% — до 11,9 млрд руб. в денежном выражении. По итогам текущего года темпы роста останутся двузначными, рассказывала ранее РБК консультант iKS-Consulting Татьяна Темкина: объем рынка увеличится на 23%, до 14,6 млрд руб.

Будущий год, благодаря вступающему в силу закону, появлению новых игроков и новых клиентов, не станет исключением. Уже сейчас, по информации старшего аналитика IDC Михаила Попова, в России насчитывается более 30 тыс. стоек, хотя еще в конце 2013-го их было около 26,5 тыс.

В пятерку крупнейших дата-центров по числу стоек в России входят компании DataLine, Linxdatacenter, Safedata, «Селектел» и DataSpace (данные РБК.research). Кроме того, в последние годы на рынок дата-центров вышло несколько непрофильных игроков. В 2011 году свой первый дата-центр «Южный порт» открыл Сбербанк, вложивший в него 11,72 млрд руб.

Дата-центрами занялся и «Ростелеком», который стал вторым по размеру участником этого рынка, купив в конце февраля 2015 года 50,1% дата-центра SafeData (ООО «Центр хранения данных») за 1,8 млрд руб. Общая емкость всех дата-центров «Ростелекома» сегодня превышает 3 тыс. стоек: они расположены в Москве, Новосибирске, Краснодаре и других городах.

В июле стало известно о том, что «Московская городская телефонная сеть» (дочерняя компания сотового оператора МТС) начала превращать собственные автоматические телефонные станции (АТС) в коммерческие телехаусы — аналоги дата-центров, созданные по индивидуальному проекту под конкретного заказчика. Пока переоборудовано только одно здание из 66. Первые инвестиции в строительство

### Плановые проверки

До 1 января 2016 года Роскомнадзор запланировал 317 проверок, что составляет 0,012% от общего числа компаний, работающих с персональными данными в стране. Среди крупных компаний, которые будет проверять Роскомнадзор в первые четыре месяца после вступления в силу закона, — Санкт-Петербургское подразделение «Ростелекома», оператор «Скартел» (бренд Yota), «ЛУКОЙЛ-Информ» (IT-дочка ЛУКОЙЛА) и российское представительство автомобильного концерна General Motors.

#### Как будут проверять

Проверки, которые собираются проводить Роскомнадзор, будут документальными, сообщил глава Роскомнадзора Александр Жаров. Это означает, что инспекторы ведомства будут запрашивать у компании, которая обрабатывает персональную информацию россиян, доку-

менты, подтверждающие наличие договора с российским дата-центром или собственный дата-центр, где хранятся те самые личные данные граждан. В большинстве случаев этим проверяющие и ограничатся, подчеркнул глава регулятора. Однако если у Роскомнадзора возникнут подозрения, что компания нарушает представленные договоры, ведомство проведет «более глубокую проверку». В чем конкретно она будет заключаться, Жаров не уточнил. Если компания не сможет предоставить документы о том, что персональные данные хранятся на территории России, в отношении ее будет возбуждено административное дело, отметил Жаров. Далее состоится суд, который решит, какие меры применить к компании в качестве наказания: могут оштрафовать или же заблокировать сайт компании, отметил глава Роскомнадзора.

#### По указанию Генпрокуратуры

Внезапных проверок Роскомнадзор не планирует. Однако, по словам Жарова, поводом для внеплановой проверки может стать указание Генпрокуратуры. «В Генпрокуратуру может поступить жалоба гражданина или юридического лица о том, что его право в отношении персональных данных нарушается. Генпрокуратура, побеседовав с этим человеком и изучив соответствующие документы, примет решение о необходимости проверки», — объяснил механизм работы Жаров. По его словам, сейчас сотни россиян пишут жалобы по различным темам в Роскомнадзор, Генпрокуратуру и другие органы, и в своих жалобах они указывают конкретные статьи законодательства, которые, по их мнению, были нарушены.



**Как восстанавливается рынок элитной недвижимости в Москве** с. 16

Сколько банк «ФК Открытие» заработал на сделках с РЕПО за полгода с. 18

Почему «Соллерс» получил 7 млрд руб. убытка с. 19

ФОТО: Depositphotos

## Пока не все

54% компаний полностью готовы к 1 сентября — они либо уже перевели, либо находятся в процессе перевода персональных данных своих российских клиентов на серверы, расположенные на территории России. Такая статистика приводится в релизе Российской ассоциации электронных компаний (РАЭК; объединяет более 100

организаций). РАЭК около месяца назад провела анонимный опрос представителей 40 компаний, которые участвовали в мероприятии Роскомнадзора. Из полученных данных следует, например, что 27% респондентов на тот момент были не полностью готовы перенести личную информацию, а оставшиеся 19% и вовсе не

собираются это делать. При этом большинство опрошенных представителей бизнеса не видят трудностей в переносе данных, говорится в сообщении РАЭК. Из тех, кто все-таки испытывает затруднения, 35% опрошенных обозначили финансовые сложности, 24% — недостаток технических мощностей для переноса информации.

дата-центров составят 100 млн руб. (с 2014 по 2016 год), окупить которые в МГТС планируют за четыре года. Стоимость аренды одной стойки в телехаусе МГТС для клиентов составляет около 18 тыс. руб. в месяц, в то время как средняя по рынку цена — около 60 тыс. руб. в месяц, рассказывала представитель компании Татьяна Мартыанова.

Выйти на рынок хранения данных планирует и группа компаний En+ Group Олега Дерипаски. Совместно с китайской корпорацией Huawei En+ Group в январе 2016 года рассчитывает запустить первую очередь центра обработки данных в Иркутске на 64 стойках, сообщало ранее агентство ТАСС со ссылкой на директора по развитию ООО «Иркутскэнергосвязь» (дочернее предприятие «Иркутскэнерго») Александра Сребного.

## КТО ГОТОВ

Соответствовать российскому законодательству уже согласились торговая интернет-компания eBay и сервис бронирования отелей Booking.com, платежная система PayPal и процессинговая компания Chronopay, банки Citibank и «Русфинанс» (входит в группу Societe Generale), производители электроники Lenovo и Samsung, сервис онлайн-заказа такси Uber. Исполнять требования вступающего в силу закона готовы и крупнейшие российские интернет-компании «ВКонтакте», «Яндекс», Mail.Ru Group и Rambler & Co.

Китайская интернет-площадка AliExpress, как ранее заявляли ее представители, также готова следовать российскому законодательству: как сообщил РБК источник, знакомый с планами компании, AliExpress ведет переговоры с несколькими крупнейшими дата-центрами об аренде около 200 серверных стоек. В компании эту информацию не комментируют.

Южнокорейская Samsung 1 сентября перенесет все персональные данные россиян в дата-центра DataPro, принадлежащей членом семьи бывшего президента «Роснефти» Сергея Богданчикова: речь идет о переносе личной информации клиентов из их учетных записей и приложений для смартфонов. По словам источника, знакомого с планами Samsung,

производитель арендовал 7-8 стоек. В тот же DataPro персональные данные своих российских клиентов перенесла и Chronopay, процессинговыми услугами которой пользуются около 1500 российских компаний (например, МТС и «Трансаэро») и которые в свою очередь обрабатывают банковские транзакции своих пользователей. Chronopay потребовалось около 5 серверных стоек.

Lenovo перевела на собственные серверы в Россию кадровую базу данных — для этого корпорации не понадобилось даже арендовать места в дата-центре. Перенос обошелся компании в примерно \$50 тыс., рассказывал «Ведомостям» руководитель Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Глеб Мишин. Другой производитель — Асег — тоже готов соответствовать российскому законодательству, рассказал гендиректор компании в России Денис Кутников, однако пока нет понимания, какой объем данных требует переноса.

Трудная ситуация возникла на прошлой неделе с крупнейшей в мире социальной сетью Facebook. 25 августа представитель компании приезжал на встречу в Роскомнадзор, после чего несколько источников сообщили газете «Ведомости», что американская корпорация не собираются перенести в Россию персональные данные местных пользователей. В пресс-службе Facebook сообщили РБК, что компания «регулярно встречается с представителями государственной власти, и на данный момент нет каких-либо новостей или заявлений».

После сообщения о том, что Facebook может проигнорировать российский закон, пользователи в социальных сетях начали активно обсуждать, заблокирует ли Роскомнадзор социальную сеть. Пресс-секретарь надзорного ведомства Вадим Амелонский заверил, что как минимум в этом году подобного не произойдет. «Чисто законодательно Facebook могут заблокировать в России, как и любой другой сайт. Законодательный инструмент для этого есть. Вопрос не ставится так, что если они не перенесут хранение данных в Россию, то мы его закроем, и в 2015 году точно не будет поставлен», — заявил Амелон-

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ МОЛОТКОВ,  
главный разработчик «Доктор на работе»

## Как выполнить требования закона и перенести серверы в Россию

**С этого дня информация о персональных данных россиян должна храниться на серверах внутри России. Порталу «Доктор на работе» перенос серверов из Германии в Россию обошелся в 1 млн руб.**

С 2011 года сервис «Доктор на работе» арендовал серверы в немецком дата-центре у компании Leaseweb. Выбор Германии был обусловлен безопасностью, качеством услуг и дешевой стоимостью по сравнению с российскими аналогами. Работать с этим дата-центром нам нравилось. Но тут было введено требование хранить персональные данные россиян на территории России с 1 сентября 2015 года.

### ПОИСК СЕРВЕРА В РОССИИ

Мы подготовили технические требования по необходимым серверам и стали отправлять запросы в различные российские дата-центры с начала декабря 2014 года. Мы надеялись, что поиск пар-

**«Общие затраты на перенос можно оценить в 500 тыс. руб. рабочего времени сотрудников и еще 500 тыс. руб. потерь на рекламе»**

тнера будет быстрым, но ошибались. Искри проходили только среди известных и больших дата-центров, и все равно мы либо получали отказ, либо наши запросы просто игнорировались. Отказы в основном были связаны с тем, что компании не были готовы или не могли закупать под нас необходимое оборудование. Кроме того, склады многих поставщиков пустовали либо находились в заморозке из-за ситуации с курсом рубля. Только к середине февраля 2015 года нам удалось найти три компании, которые согласились предоставить нам необходимое оборудование.

### СТОИМОСТЬ УСЛУГ

После длительных переговоров и согласований мы остановили свой выбор на дата-центре StoreData и их партнере по аренде оборудования NetRack. Нам понравились их коммуникабельность, желание и возможность предоставить то, что действительно нужно, без навязывания дополнительных услуг, некомфортных условий в договоре и более дорогого оборудования. Не буду отрицать, что важным фактором стал комфортный для нас уровень цен. Аренда четырех серверов (НР) в Германии стоила нам €1077 в месяц (около 19 тыс.

руб. в месяц за сервер по курсу декабря 2014 года). Аренда девяти серверов лучшей конфигурации в новом дата-центре обошлась нам в 2,5 раза дороже: мы заключили двухлетний договор на 10 млн руб. (около 46 тыс. руб. за сервер в месяц). Цены от других дата-центров доходили даже до 66 тыс. руб. за сервер в месяц. Теперь стоимость аренды серверов фиксируется на весь срок договора и не колеблется в зависимости от курса валют (за исключением стоимости обслуживания, которая составляет очень маленькую часть договора).

### ПЕРЕНОС ДАННЫХ

Перенос данных делали без остановки работы сайтов и сервисов. Переезд делался на несколько этапов: перенос и синхронизация данных между двумя дата-центрами, перенос и переключение сайтов на новый дата-центр, отключение синхронизации данных между дата-центрами и перенос различных сервисов. Самый сложный и опасный

для нас этап был связан с настройкой синхронизации, но все прошло успешно. Наши базы данных успешно синхронизировались, и данные начали летать из Германии в Россию. После этого подошла очередь для переноса виртуальных машин с сайтами и огромного числа различного рода сервисов. Весь процесс занял неделю.

### ЧЕГО МЫ НЕ УЧЛИ

В целом переезд прошел успешно, но не обошлось и без негатива. Мы, к сожалению, учли не все риски. Например, нас немного подвел и подвинул по срокам новый дата-центр, который долго не мог настроить нам сеть между серверами. Мы также не учли большую загруженность канала, из-за чего наши данные (5 Тб) переносились медленнее, чем мы ожидали. Общие затраты на перенос можно оценить в 500 тыс. руб. рабочего времени сотрудников и еще 500 тыс. руб. потерь на рекламе (на время переноса данных реклама некоторых клиентов на сайтах не работала, но они были предупреждены заранее).


Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Игорь Сечин написал план раздела газовой монополии

# «Газпром» поделят на три

**Внутренний рынок газа в цифрах**

**627,5** млрд куб. м



газа поступило в единую систему газоснабжения в 2014 году с учетом газа «Газпрома», независимых производителей и производителей из государств Средней Азии

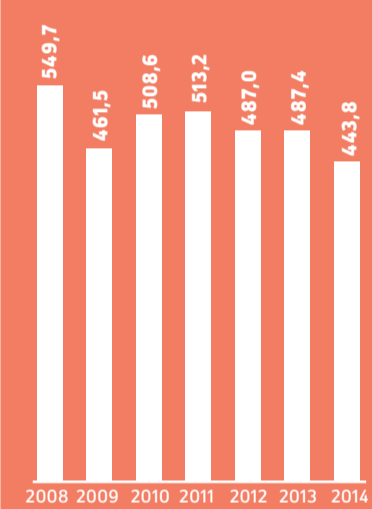
**170,7** тыс. км

составляет протяженность магистральных газопроводов «Газпрома» на территории России

**443,8** млрд куб. м

газа добыл «Газпром» в 2014 году

**Добыча газа «Газпромом», млрд куб. м**




**5,1** раза

увеличился тариф на услуги по транспортировке газа независимых производителей с 2003 по 2014 год

**22**


подземных хранилища с объемом резерва 72 млрд куб. м газа расположено на территории России

**Объем транспортировки газа независимых производителей по газотранспортной системе «Газпрома», млрд куб. м**




**189** млрд руб.

составила чистая прибыль «Газпрома» за 2014 год



**139**



месторождений разрабатывал «Газпром» в 2014 году

**24** компаниям, не входящим в группу «Газпром», были предоставлены услуги по транспортировке газа в 2014 году

**36,07** трлн куб. м газа

составляют запасы «Газпрома». Его доля в мировых доказанных запасах газа — 17%, в российских — 72%

**4,5** млрд куб. м СПГ

реализовал «Газпром» в 2014 году. В 2013 году объем реализации СПГ составил 2 млрд куб. м

Источник: «Газпром»

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Мы готовили ее целый год», — сообщил РБК источник в «Роснефти».

Нефтяная компания разбила наступление на газовую монополию на три этапа. На первом, с 2015 по 2018 год, «Роснефть» просит ввести отдельные тарифы на прокачку газа на экспорт и внутри России по системе «Газпрома» и запустить биржевые торги газом с поставкой потребителям напрямую с месторождений по тарифам для обычной прокачки. Не обошлось и без часто звучащего предложения «Роснефти» отменить монополию на экспорт природного газа и либерализовать экспорт СПГ. А чтобы схема работала, независимые производители должны получить доступ к подземным хранилищам газа и квоты на поставку части своего газа в Европу по агентскому договору с «Газпром экспортом».

**«Роснефть» уточнила, что она имеет в виду под разделом бизнеса газовой монополии: транспортировка газа и подземные хранилища должны принадлежать отдельным компаниям**

Только после этого «Роснефть» предлагает третий этап реформ: разделить в 2023–2026 годах «Газпром» на транспортную и добывающую компании. Нефтяная компания уточнила, что она имеет в виду под разделом бизнеса газовой монополии: транспортировка газа и подземные хранилища должны принадлежать отдельным компаниям.

«Основная идея документа заключается в этапности преобразований, конкретные даты могут уточняться. После каждого этапа должен проводиться анализ полученных результатов. Целью преобразований должно являться создание условий развития отрасли с учетом усиления позиций России на газовых рынках», — объяснил предложенный источник РБК в «Роснефти». Официальные представ

ители «Роснефти» и «Газпрома» не ответили на запрос РБК.

На втором этапе, с 2019 по 2021 год, предполагается внедрить систему доступа к доходам от экспорта газа для независимых производителей газа. Предлагается либо запустить механизм продажи газа «Газпрому» по экспортной цене минус расходы на транспортировку, либо ввести экспортные квоты для разных поставщиков газа. Внутри России предлагается отпустить цены, это сделает внутренние поставки интересными для независимых производителей.

«Что скажет Алексей Миллер»

По словам источника РБК в «Роснефти», уже подготовлены расчеты для Минэнерго и Минфина, которые

призваны подкрепить обоснованность реформы «Газпрома» цифрами. Главным выигрышем государства от реформы в нефтяной компании называют увеличение добычи газа в стране и рост объемов его экспорта — это обещает дополнительные налоговые поступления. Успешное проведение

## Позиция «Газпрома»

По мнению «Газпрома», уже в текущей модели газового рынка созданы все условия для успешного развития конкуренции между газопроизводителями, о чем свидетельствует планомерный рост добычи газа со стороны независимых компаний. Об этом говорится в замечаниях монополии к концепции развития газового рынка, представленной ВНИИГАЗом, обсужденной на совещании в Минэнерго 23 июля 2015 года (копия протокола есть у РБК). Компания Алексея Миллера сходится с конкурентами лишь в одном — необходимо

подтягивать внутренние цены на газ к экспортным за минусом транспортных расходов, что позволит сделать поставки на внутренний и внешний рынки равнодоходными и избавиться от перекрестного субсидирования. В остальном концепции «Газпрома» и «Роснефти» серьезно разнятся. Монополия выступает за сохранение единого экспортного канала российского трубопроводного газа и против дальнейшей либерализации поставок газа за рубеж. Компания Алексея Миллера просит уравнивать ее условия работы на внутреннем рынке

с конкурентами, предоставив право давать скидку от регулируемой цены ФАС на внутреннем рынке. Этим правом давно пользуются независимые газопроизводители, продавая газ промышленным потребителям с дисконтом, вытесняя с этих рынков «Газпром». Предприятия исправно оплачивают приобретенное топливо. В то же время у «Газпрома» уровень неплатежей на внутреннем рынке, в том числе потребителей газа из сферы жилищно-коммунального хозяйства, превышает долги экспортных покупателей голубого топлива.

реформы даст не менее 50 млрд куб. м газа дополнительной добычи в год, что принесет федеральному бюджету до 325 млрд руб. (в ценах 2015 года, исходя из того что каждая тысяча кубометров газа даст порядка 6500 руб. налоговых поступлений в виде НДС, экспортной пошлины, налога на имущество).

Источник РБК в «Газпроме» сообщил, что монополия не согласна с идеей разделения компании и либерализации экспорта трубного газа. Конкуренция производителей приведет к падению цен на российский газ в Европе и Азии, а значит, бюджет потеряет часть пошлин с экспорта и налогов. В протоколе последнего заседания рабочей группы при Минэнерго (есть в распоряжении РБК) указано, что представители монополии назвали некорректными утверждения «Роснефти» о стагнации газовой

отрасли России, ее аргументы о снижении объемов добычи в последние годы, так как объемы добычи регулируются уровнем спроса на газ в стране и в мире.

В качестве ответной меры «Газпром», если компании стремятся в газопроводы монополии, предлагает обязать независимых производителей заняться газификацией российских регионов. В частности, это можно отработать на Дальнем Востоке, говорится в протоколе последнего заседания рабочей группы при Минэнерго по газовому рынку.

#### МИНЭНЕРГО РАССУДИТ

«Совещания по концепции развития внутреннего рынка газа проводятся на регулярной основе, обсуждаются предложения всех основных участников рынка», — сообщил РБК офи-

циальный представитель Минэнерго. Источник РБК в ведомстве уточнил, что предложения «Роснефти» рассматриваются в качестве замечаний к схеме ВНИИГАЗа. По его словам, к октябрю должен быть достигнут консенсус между интересами монополии и независимых производителей газа. А окончательно генеральная схема развития газовой отрасли до 2030 года должна быть доработана в первом квартале 2016 года.

Реформа по либерализации рынка газа необходима, считает глава Yugon Consulting Григорий Выгон. Он утверждает, что при сохранении текущего положения дел в отрасли независимые производители не будут развивать перспективные проекты и вкладываться в геологоразведку. Государство в свою очередь недополучит доход в виде дополнительных налоговых поступлений от роста объ-

**Главным выигрышем государства от реформы в нефтяной компании называют увеличение добычи газа в стране и рост объемов его экспорта**

емов добычи и экспорта газа: Россия может потерять возможность занять новые ниши на внешних рынках сбыта: в Европе и странах Азии.

Эксперты Yugon Consulting, входящие в рабочую группу при Минэнерго, рекомендовали тщательно просчитать все развилки и этапы либерализации рынка газа. «В частности, необходимо финансово-экономическое обоснование разных вариантов модели рынка, включающее оценку влияния на бюджет, отрасль и потребителей от частичной либерализации цен и экспорта», — заявили они. ■

## Как Игорь Сечин спорил с Алексеем Миллером

### Сахалинская труба

В июле 2014 года «Роснефть» подала иск к Sakhalin Energy с требованием предоставить ей доступ к трубопроводу для транспортировки до 8 млрд куб. м газа в год для сжижения на будущем СПГ-заводе, который компания намерена строить совместно с американской ExxonMobil. После решения суда не в ее пользу «Роснефть» объявила, что изучит возможности строительства завода на другой площадке. В июне 2015 года «Роснефть» проиграла апелляцию за доступ к транспортным мощностям «Газпрома» на Са-

халине. Теперь ей придется искать \$4 млрд и строить свой трубопровод или менять площадку строительства завода на Де Кастри.

### Доступ к экспорту

«Роснефть» давно критикует «Газпром» за монополию на экспорт газа и нежелание делиться ею с независимыми производителями. Одной из целей «Роснефти» был доступ в строящийся трубопровод «Газпрома» на Китай «Сила Сибири». В июле 2014 года «Роснефть» рапортовала, что способна поставить в «Силу Сибири» 40 млрд куб. м газа и еще столько

же могут другие независимые поставщики. А год спустя компания Игоря Сечина попросила пустить газ независимых производителей еще и в новый экспортный трубопровод «Газпрома» «Турецкий поток». Пока компании навстречу не пошли.

### Чьи налоги выше

Заочный спор между Алексеем Миллером и Игорем Сечиным о том, чья компания больше платит в казну, разгорелся в 2013 году. Тогда на годовом собрании акционеров «Роснефти» Сечин заявил, что «Роснефть» пе-

речислила в бюджеты всех уровней 1,7 трлн руб., став крупнейшим налогоплательщиком страны. Через несколько дней на годовом собрании «Газпрома» Миллер ответил: «В 2012 году общая сумма налоговых платежей [газового концерна] составила 1,9 трлн руб. Справочно: «Роснефть» заплатила в бюджет 1,7 трлн руб., что значит, что «Газпром» является самым крупным налогоплательщиком в стране». В июле 2015 года на закрытой встрече Игоря Сечина с главой государства Владимиром Путиным глава компании привел прогноз о воз-

можном сокращении налоговых поступлений в бюджет со стороны «Роснефти» на 800 млрд руб. — до 2,2 трлн руб. из-за падения цен на нефть, снижения экспортных пошлин и налогового маневра. Аналитики подсчитали, что из-за разницы налогообложения газовой и нефтяной отраслей и отставания падения цен на газ по сравнению с темпами падения цен на нефть налоговые поступления со стороны «Газпрома» впервые за последние три года могут превысить поступления от «Роснефти» примерно на 200–300 млрд руб.

РЕКЛАМА 18+



РБК

LOBS Handelsblatt

Московский Форум  
29-30 СЕНТЯБРЯ 2015

Россия – Европа  
общее будущее?

ПЕТРОВСКИЙ ПУТЕВОЙ ДВОРЕЦ

ЛЕНИНГРАДСКИЙ ПРОСПЕКТ, 40 - МОСКВА

Елизавета Осетинская,  
Модератор круглого стола  
на Форуме, шеф-редактор РБК



В Москву возвращается спрос на элитные квартиры

# Цены сдулись

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**После провала в начале года рынок аренды элитных московских квартир начинает восстанавливаться. Их владельцы согласились перейти на подешевевшие рубли и готовы на разные другие уступки.**

## ПЕРЕШЛИ НА РУБЛИ

Летом 2015 года средние долларové цены на аренду элитных квартир в Москве снизились до минимума за последние 3,5 года — \$4,4 тыс. в месяц, свидетельствуют данные Kalinka Group. В рублях цены вернулись к уровню начала 2014 года — 270 тыс. руб. в месяц. Раньше были вынуждены снижать расценки, после того как спрос на аренду дорогих столичных квартир рухнул из-за отъезда из страны множества высокооплачиваемых экспатов.

В конце прошлого года арендаторы элитного жилья со средними для сегмента бюджетами фактически заморозили поиски квартир: сделки происходили в основном на рынке жилья класса люкс, где качество является более значимым фактором, чем стоимость, говорит председатель совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцева. По ее данным, в этот период количество сделок сократилось на 30%, но средний бюджет каждой был довольно высоким — \$9,5 тыс., или 450 тыс. руб. в месяц.

Ставки упали, а расчеты перешли в рубли к концу второго квартала, рассказывает Румянцева. Из-за отложенного спроса в августе активность на рынке была не меньше, чем обычно в сентябре—октябре. Если в первом полугодии на долю одной риелторской компании в месяц приходилось в среднем 2–3 сделки по аренде элитной квартиры, то за июль—август их количество увеличилось до 8–9 в месяц.

Раньше порядка 60–70% договоров заключалось в долларах, сейчас таких сделок стало меньше примерно на треть, многие арендаторы соглашаются перезаключать договоры в рублях, подтверждает Надежда Коркка из агентства «Бон Тон». Средний срок договоров аренды резко сократился — с 3–5 до 1–2 лет, отмечает президент инвестиционной группы Sesegar Ирина Жарова-Райт.

Сейчас рублевые цены находятся практически на уровне первого квартала прошлого года, отмечает Румянцева, только доллар с тех пор вырос чуть не вдвое. Цены на рынке дорогой аренды достигли своего дна, и пока перспектив роста нет, считает она.

## СПРОС ВЕРНУЛСЯ

Рост спроса на элитную аренду подтверждают и другие участники рынка. Рынок начал восстанавливаться еще в конце весны, говорит директор по городской и загородной недвижимости Knight Frank Алексей Трещев. По его мнению, это было связано со стабилизировавшимися на тот момент валютными курсами и снижением стоимости аренды. В некоторых случаях ставки падали до 50% в долларовом эквиваленте, рассказывает собеседник РБК.

Играет роль и сезонный фактор — люди возвращаются из отпусков и на-



ФОТО: REUTERS

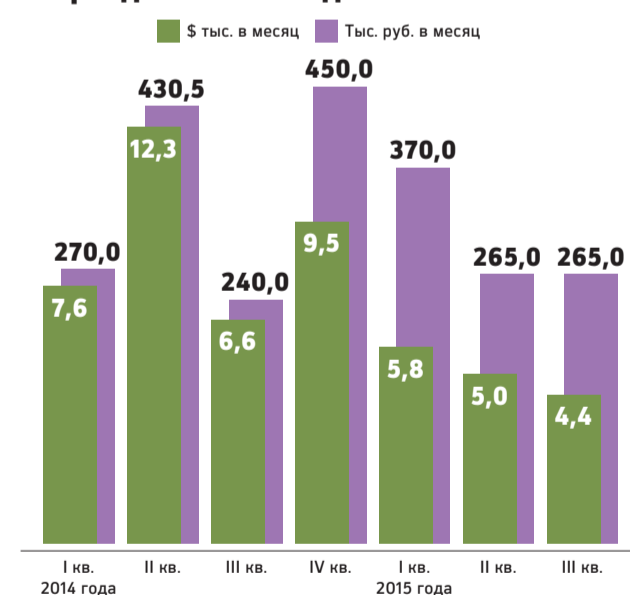
Последним скачком долларových цен московский рынок аренды недвижимости обязан беглецам с Украины (на фото — резиденция бывшего украинского генпрокурора Виктора Пшонки в селе Гореничи)

чинают решать вопрос аренды квартиры. Количество звонков и сделок резко увеличилось за последнюю неделю, говорит Марина Шекера из Penny Lane Realty. Тем не менее число потенциальных арендаторов элитных квартир упало примерно в два раза по сравнению с прошлым годом, признается она. И «если раньше квартиры уходили с рынка за 1–2 недели, а некоторые за несколько дней, то сегодня минимальный срок экспозиции — две недели», — констатирует Шекера.

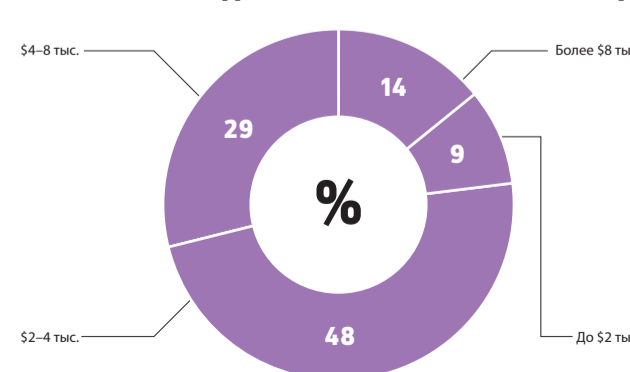
Раньше, прежде чем принять решение о съеме элитного жилья, будущий арендатор просматривал до 15 квартир, теперь же в среднем проходит 23–25, а иногда и больше 40 показов, говорит управляющий партнер агентства недвижимости Spencer Estate Вадим Ламин. Люди все еще надеются получить большие скидки, приходя на просмотр квартиры за 220 тыс. руб. в месяц с бюджетом в 150 тыс. руб. «Но таких скидок больше нет — собственники и так снизили бюджеты до минимума, перейдя на рубли, и готовы теперь делать скидки не больше 10%», — говорит эксперт.

Кроме уже предоставленных скидок и перехода на расчеты в рублях собственники элитных квартир теперь готовы идти и на другие уступки. В связи с оттоком экспатов владельцы перестали требовать сдавать квартиры только иностранцам, говорит Шекера из Penny Lane Realty. Теперь среди арендаторов элитного жилья преобладают москвичи и топ-менеджеры, переезжающие на работу в столицу из регионов. А страховой депозит владельцы готовы ждать несколько месяцев. ▣

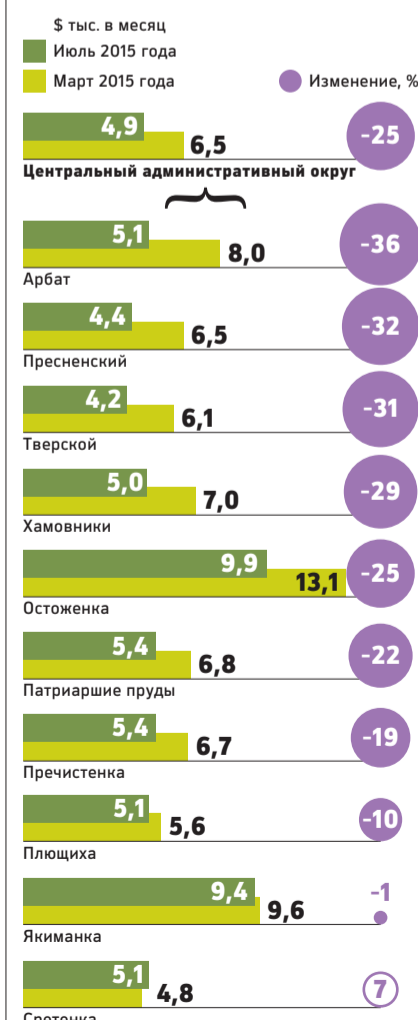
## Как менялся средний бюджет сделок по аренде элитной недвижимости Москвы



## Предложение на рынке аренды элитной московской недвижимости в июле 2015 года



## Как изменилась средняя цена предложения аренды элитного жилья в Москве



Источники: Kalinka Group, Knight Frank



Как беглецы с Украины разогрели московский рынок недвижимости

# Элитные гости столицы

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
АННА ДЕРЯБИНА,  
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

**Бегство украинской элиты в Москву в начале прошлого года спровоцировало последнюю волну долларового спроса на аренду элитных квартир. Беглые соратники Виктора Януковича арендовали столичное жилье, не обращая внимания на цену, рассказывают риелторы.**

После февральской революции на Украине оттуда сбежал в Россию президент Виктор Янукович и несколько десятков топовых чиновников и бизнесменов — с семьями и домашним персоналом. Буквально на следующий день все они появились в столичных агентствах недвижимости, иногда действуя напрямую, иногда через российских доверенных лиц, вспоминает региональный директор департамента элитной жилой недвижимости Knight Frank Russia & CIS Елена Юргенева.

**Клиенты с Украины искали в аренду очень большие квартиры — 400–500 кв. м, рассчитанные на большие семьи (пять–шесть спален), с пышной отделкой в дворцовом стиле**

«С начала прошлого года мы наблюдали ажиотажный спрос на аренду элитных квартир со стороны граждан Украины, — подтверждает генеральный директор агентства недвижимости «Бон Тон» Надежда Коркка. — При этом хорошие предложения сдавались по высокой цене в долларовом эквиваленте (от \$15 тыс.) в кратчайшие сроки». Нередко украинцы принимали решение об аренде меньше чем за сутки, вспоминает она. Вместо экспатов, ко-

торые в то время массово покидали Россию, приезжали украинцы из близкого окружения бывшей элиты страны, которые арендовали жилье практически без торга, с первого же просмотра, лишь бы оно подходило им по площади и качеству проживания», — отмечает председатель совета директоров Kalinka Group Екатерина Румянцева.

Клиенты с Украины искали в аренду очень большие квартиры — 400–500 кв. м, рассчитанные на большие семьи (пять–шесть спален), с пышной отделкой в дворцовом стиле, отмечает Елена Юргенева. Однако достаточного предложения таких квартир в Москве не нашлось, поэтому, интенсивно поехдив по рынку несколько дней, большинство украинских клиентов купили или сняли загородный дом по завышенной нередко цене. «Исключительно из-за того, что захватить украинским гостям надо было срочно и со всеми многочисленными домочадцами и домашним персоналом, на длительный анализ рынка и серьезный торг времени не было», — объясняет она.

Украинские арендаторы элитного жилья в Подмосковье отдавали предпочтение в первую очередь Рублево-Успенскому шоссе. Там, где их привлекали дорогие поселки, санаторий «Барвиха» и «Ландшафт», рассказывают риелторы. В Москве, по словам Юргенева, высокопоставленные экс-чиновники Украины предпочитали районы, традиционно популярные у экспатов: Арбат, Тверская, Остоженка, Патриаршие пруды. Так, в районе Остоженки бывшую украинскую элиту интересовали квартиры с бюджетами от \$10 тыс. до \$25 тыс. в месяц, одна сделка была зафиксирована в бюджете \$35 тыс. в месяц, а в Тверском районе — в бюджете от \$25 тыс. до \$30 тыс. в месяц, рассказывают в Kalinka Group.

В Kalinka Group зафиксировали в прошлом году и вторую волну повышенного спроса на элитную арен-

## Кто где



Экс-президент Украины Виктор Янукович

Информации о том, где разместились бывшие высокопоставленные чиновники правительства Януковича, мало. В конце февраля прошлого года политик Олег Митволь сообщил РБК, что «группа украинских граждан» купила дом в подмосковной Барвихе за \$52 млн, а накануне в этом доме видели свергнутого президента Украины **Виктора Януковича**.

Экс-премьер Украины **Николай Азаров** указан в качестве собственника одного из участков элитного поселка



Бывший премьер-министр Украины Николай Азаров

ТСЖ «Монолит», расположенного в Истринском районе Московской области. Согласно выписке из единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним, площадь участка составляет 4 тыс. кв. м. Сделка была совершена 21 марта 2014 года.

Бывший исполняющий обязанности премьера Украины (с 28 января по 27 февраля 2014 года) **Сергей Арбузов** летом прошлого года в интервью РИА Новости рассказал, что занимает «скромный офис в деловой части Москвы».



Бывший и.о. премьер-министра Украины Сергей Арбузов

В ассоциации «Центр исследований экономического и социокультурного развития стран СНГ, Центральной и Восточной Европы», членом экспертного совета которой является Арбузов, РБК рассказали, что Арбузов снимает недвижимость в Подмосковье, далеко от Рублевского шоссе.

В пресс-службе сына экс-президента, Александра Януковича, РБК сказали, что ни в Москве, ни в Подмосковье семья Виктора Януковича жилье не приобретала и не арендовала.

ду со стороны украинцев: в августе 2014 года, когда обострились военные действия на юго-востоке Украины, в Москву снова поехали состоятельные квартирьершески.

Оба раза на долю граждан Украины приходилось около трети сделок в элитном сегменте, но они сильно отличались по среднему бюджету, вспоминает Румянцева. «В первую волну сделки за-

ключались в бюджете от \$10 тыс., вторая волна была поскромнее — смотрели в основном квартиры за \$5–7 тыс.». «Мы наблюдали в этот период значительный рост среднего бюджета сделок — как в долларах, так и в рублях. В результате во втором квартале прошлого года ставки аренды в элитном сегменте достигли своего максимального значения, отмечает она. ▣

## ПЕРВЫЙ КАЗАНСКИЙ ФОРУМ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ FINNOPOLIS 2015

17-18 сентября 2015 года  
Республика Татарстан  
[www.finnopolis.ru](http://www.finnopolis.ru)

### Спикеры форума



ЭЛЬВИРА НАБИЧУЛЛИНА,  
Председатель  
Банка России



РУСТАМ МИННИХАНОВ,  
ВРИО Президента  
Республики Татарстан



НИКОЛАЙ НИКИФОРОВ,  
Министр связи  
и массовых коммуникаций  
Российской Федерации



Банк России

Центральный банк Российской Федерации

18+

реклама

БАНКИ «Русский стандарт» теряет капитал

# Раздвоение личности

СИРАНУШ ШАРОЯН

Банк «Русский стандарт» показал по международной отчетности рекордный убыток в 22 млрд рублей, который съел почти весь его капитал. По российским стандартам у банка все в пределах нормы. Но долго так продолжаться не может, предупреждают аналитики.

## РЕКОРДНЫЙ УБЫТОК

В понедельник, 31 августа, банк «Русский стандарт» Рустама Тарико отчитался по МСФО за первое полугодие 2015 года. Банк получил рекордный убыток в 22 млрд руб. (против убытка 4,7 млрд руб. за аналогичный период прошлого года). Убыток оказался больше, чем ожидали аналитики. В начале августа аналитик Standard & Poor's Сергей Вороненко прогнозировал, что годовой убыток банка составит 15–16 млрд руб., такую же оценку давал аналитик UBS Ксения Мишанкина.

«Убыток больше того, что мы ожидали, у банка сильно упали доходы от основной деятельности», — говорит аналитик Moody's Александр Проклов. Прибыль «Русского стандарта» от операционной деятельности сократилась почти в четыре раза — с 25,5 млрд до 6,8 млрд руб. из-за падения процентных доходов (с 39,1 млрд до 28,2 млрд руб.) и роста процентных расходов (с 13,6 млрд до 21,4 млрд руб.). «Процентный доход от кредитов сокращается из-за того, что падает объем кредитного портфеля, значительная часть кредитов — проблемные, не приносящие доход», — объясняет Проклов. Кредитный портфель банка в первом полугодии сократился на 25% — с 189,9 млрд до 143,5 млрд руб.

«Падение доходов от операционной деятельности было ожидаемо и связано в первую очередь с дорогим фондированием», — говорит аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Никитин. В этом году резко выросла стоимость основного источника фондирования банка — розничных депозитов, ставки по которым увеличились с 14,6% на начало года до 16,7% в первом полугодии, по-

Напрямую падение капитала по МСФО почти до нуля ни на что не повлияет, нормативы достаточности капитала, на которые ориентируется ЦБ, рассчитываются по российским стандартам бухгалтерского учета



В мае Рустам Тарико докапитализировал «Русский стандарт» на 3,8 млрд руб., в июле — еще на 9,35 млрд руб.

дорожали и средства, привлекаемые у ЦБ в рамках операций рублевого РЕПО, напоминает он.

Никитин отмечает, что портфель «Русского стандарта», заложенный в ЦБ по операциям РЕПО, увеличился до 130 млрд руб., это треть всех активов банка. «Почти все бумаги отнесены банком к портфелю до погашения

и не переоцениваются по рынку. Процентные же доходы по портфелю еврооблигаций — в среднем около 6% в валюте — недостаточно велики, чтобы перекрыть рост стоимости рублевого фондирования». По подсчетам Никитина, чистая процентная маржа банка «Русский стандарт» рухнула ниже 4% против 12,6% в 2014 году.

Официальный представитель банка Артем Лебедев говорит, что основным фактором, влияющим на финансовый результат, стал объем формируемых резервов. Согласно отчетности резервы под обесценение кредитного портфеля увеличились с 42,4 млрд руб. в начале года до 49,5 млрд руб. к концу первого полугодия. «Консервативная полити-

БАНКИ Банк «ФК Открытие» заработал на кредитах связанным компаниям

## 34 млрд рублей на РЕПО

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Банк «ФК Открытие» за полгода почти вдвое увеличил объем сделок РЕПО, что позволило ему заработать 34 млрд руб. — это в пять раз больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Банк «ФК Открытие» за первое полугодие заработал на сделках РЕПО 34 млрд руб., это в пять раз больше, чем в первом полугодии прошлого года, и составляет почти четверть процентных доходов банка (120,4 млрд). Согласно

опубликованной отчетности по МСФО, на 30 июня 2015 года доля сделок РЕПО в кредитном портфеле клиентам (без учета банков) превысила 73%. Год назад она составляла около 9%, в конце прошлого года — 44%. Объем операций РЕПО с клиентами вырос за полгода с 782 млрд до 1,34 трлн руб.

Основной объем сделок РЕПО банк провел под залог корпоративных долговых бумаг (объем сделок на 30 июня составил 650,48 млрд руб.) и еврооблигаций РФ. Объем сделок с еврооблигациями с конца прошлого года вырос с 10,6 млрд до 547,7 млрд руб. на 30 июня.

Как рассказал источник, близкий к «Открытию Холдинг», основной объем залогового портфеля суверенных еврооблигаций составляют бумаги «Россия-30». Они были выпущены российским правительством в августе 2000 года объемом \$18,3 млрд. По словам источника, весной 2015 года структуры «Открытия Холдинг» выкупили около 50% всего выпуска. «По нашим расчетам, структуры «Открытия Холдинг» скупили суверенные еврооблигации на \$10 млрд», — говорит трейдер крупного инвестбанка.

Аналитик рейтингового агентства Moody's Петр Паклин также обращает

На 30 июня 2015 года доля сделок РЕПО в кредитном портфеле клиентам (без учета банков) превысила 73%

внимание на рост объема кредитования банком аффилированных компаний: до 663 млрд руб. против 216 млрд руб. на 31 декабря 2014 г. «Рост кредитования связанных сторон коррелирует с ростом операций обратного РЕПО под залог суверенных еврооблигаций, при этом фондирование банк «ФК Открытие» привлекал через РЕПО с Центральным банком», — говорит аналитик. Из отчетности видно, что параллельно с ростом сделок РЕПО у банка заметно увеличилась задолженность перед ЦБ — в 1,7 раза, до 1,19 трлн руб.

Ранее источник, близкий к банку, говорил «Ведомостям», что отчет-

## АВТОПРОМ «Соллерс» списал 7 млрд рублей инвестиций в совместное предприятие Убыток из-за Ford

РОМАН АСАНКИН

**Участие в СП с американским Ford принесло российскому автопроизводителю «Соллерс» 7 млрд руб. убытка. «Соллерс» переоценил инвестиции в совместное предприятие Ford Sollers из-за неблагоприятных экономических условий.**

### СПИСАНИЕ НА 7 МЛРД

В первом полугодии 2015 года «Соллерс» получил убыток 7 млрд руб. от обесценения инвестиций в СП Ford Sollers, следует из полугодичного отчета компании по МСФО. Согласно отчету балансовая стоимость инвестиций в СП на 30 июня 2015 года составляла 0 руб. (в предыдущей отчетности «Соллерса» на 31 декабря 2014 года она оценивалась в 7 млрд руб.). Так российский автопроизводитель оценил будущий денежный поток, бизнес-план и прогноз движения денежных средств, утвержденные руководством СП. Среди рисков работы Ford Sollers «Соллерс» называет неблагоприятные изменения экономических условий и операционные убытки СП.

В «Соллерсе» РБК пояснили, что на инвестиции в СП был начислен резерв в соответствии с требованиями стандартов МСФО. «Поскольку [в первом полугодии] выявлены индикаторы обесценения инвестиций, мы были обязаны провести их переоценку и отразить результат обесценения», — сказал РБК представитель компании. Резерв на инвестиции начисляется, когда акционер больше не имеет разумной уверенности в том, что в будущем они принесут положительный денежный поток, говорит заместитель директора корпоративной группы Standard & Poor's Сергей Горин. Если в будущем ситуация изменится, резерв может быть восстановлен, отмечает он.

Операционный убыток Ford Sollers образовался из-за относительно невысокой локализации производства (40%), полагает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов: на фоне снижения продаж и девальвации рубля у компании резко выросла себестоимость производства, которую она в текущей рыночной ситуации не сможет полностью переложить на потребителя, считает аналитик.

### ЗАЩИТА ОТ БУДУЩИХ УБЫТКОВ

Американская Ford Motor Co еще в отчетности за первое полугодие 2014 года списала \$329 млн (11,5 млрд руб. по средневзвешенному курсу за полугодие) своих инвестиций в Ford Sollers.

### Плохое полугодие

По итогам первого полугодия 2015 года выручка «Соллерса» снизилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 33,5%, до 15,7 млрд руб. Показатель EBITDA за тот же период снизился почти на 45%, до 1,8 млрд руб., рентабельность по EBITDA составила 11,4% против 12,1% годом ранее. За шесть месяцев 2015 года группа заработала 940 млн руб. чистой прибыли, улучшив прошлогодний результат в 3,7 раза.

«Соллерс» тогда еще оценивал перспективы СП оптимистично и не видел основания для списаний. Но уже в марте 2015 года российская компания уступила контроль в СП Ford, отдав ему свой пакет привилегированных акций Ford Sollers (условия сделки не раскрылись). После сделки доля «Соллерса» в СП сократилась до 49,9%. Тогда же партнеры подписали опцион о возможном выкупе друг у друга долей в СП по минимальной оценке \$135 млн.

Переоценивая свои инвестиции в Ford Sollers, «Соллерс» защищает свои вложения от будущих убытков СП, считает Владимир Беспалов. В отличие от балансовой стоимости инвестиций оценка будущего опциона не зависит от финансовых показателей Ford Sollers, поясняет он. Сейчас, по оценке Беспалова, акционерная стоимость СП близка к нулю из-за большого долга (его точный размер, кроме \$1,5 млрд задолженности перед ВЭБом, неизвестен), сохраняющихся потребностей в инвестициях и низких операционных показателей. При этом изменение учета инвестиций положительно повлияет на рост акционерной стоимости самого «Соллерса», добавляет аналитик.

Другие автопроизводители в этом году пока не объявляли об отрицательной переоценке инвестиций в российские активы, несмотря на их убыточность. Daimler, например, по итогам второго полугодия 2015 года получил €2 млн убытков от участия в КамАЗе против €2 млн прибыли за аналогичный период прошлого года, Renault почти втрое увеличил убыток (до €70 млн) от участия в АвтоВАЗе. Британская компания Inchcape по итогам 2014 года списала goodwill бизнеса в России (21 дилерский центр в Москве и Санкт-Петербурге) на £47,4 млн, или 45% балансовой стоимости активов, говорится в сообщении компании. ■

ка банка в создании резервов отражает растущую макроэкономическую нестабильность и ее негативное влияние на доходы и покупательную способность населения. Значительное влияние на финансовый результат продолжает оказывать возросшая в начале года стоимость фондирования, а также волатильность национальной валюты», — отмечает Лебедев.

### ПРОЕДАЕМЫЙ КАПИТАЛ

Из-за рекордного убьтга капитал «Русского стандарта» к началу июля снизился в 25 раз — с 16 млрд руб. до 0,64 млрд руб., это меньше 1% активов банка. В мае Рустам Тарико докапитализировал «Русский стандарт» на 3,8 млрд руб. долей в 19,9% своего алкогольного холдинга Roust Corporation. «Если бы не эта докапитализация, капитал банка к концу полугодия был бы отрицательным», — отмечает Никитин.

Напрямую падение капитала по МСФО почти до нуля ни на что не повлияет, нормативы достаточности капитала, на которые ориентируется ЦБ, рассчитываются по российским стандартам бухгалтерского учета. «С точки зрения финансовой отчетности банк продолжает жить в двух разных мирах: в отчетности по МСФО отражено почти полное исчезновение базового капитала (что будет частично возмещено докапитализацией, которая произошла в июле), тогда как в отчетности по РСБУ банк продолжает показывать относительно высокий уровень капитала, что позволяет ему соответствовать требованиям регулятора», — пишет аналитик Sberbank CIB Дмитрий Поляков в обзоре «Банк «Русский стандарт»: на грани».

Согласно отчетности банка по РСБУ за первое полугодие капитал составляет 62,1 млрд руб. «Разрыв в раз- мере капитала «Русского стандарта» по МСФО и РСБУ связан с более строгими требованиями по созданию резервов по международным стандартам, обычно они опережают то, что отражается в российской отчетности. В дальнейшем разница между показателями по МСФО и по РСБУ будет уменьшаться,

и в результате регуляторные показатели достаточности капитала окажутся под угрозой», — говорит Поляков. Активы банка по МСФО отражаются более консервативно, создается много резервов, которых нет в РСБУ, и часто МСФО опережает РСБУ, и резервы, уже отраженные в международной отчетности, позже отражаются и в российской, соглашается независимый эксперт Павел Самиев, уточняя, что бывают и ситуации, когда кредиты, отраженные как проблемные в МСФО, гасятся, и консерватизм международной отчетности оказывается излишним.

**Если банк приблизится к «точке несостоятельности», то есть норматив базового капитала опустится до 2%, для восстановления кредитоспособности полностью или частично будут списаны субординированные евробонды банка на \$550 млн**

Норматив достаточности капитала «Русского стандарта» все еще находится на высоком уровне — 16,5% при минимуме, установленном ЦБ на уровне 10%. При этом банку остро нужен базовый капитал, на начало года достаточность базового капитала составляла 6,4%, к 1 июня, несмотря на майскую докапитализацию, этот показатель уменьшился до 6,17% (при минимуме, установленном ЦБ на уровне 5%). Если банк приблизится к «точке несостоятельности», то есть норматив базового капитала опустится до 2%, для восстановления кредитоспособности полностью или частично будут списаны субординированные евробонды банка на \$550 млн.

По мнению Полякова, «Русский стандарт» приближается к моменту, когда ему, вероятно, придется списать субординированный долг, несмотря на то что в июле Тарико докапитализировал банк еще на 9,35 млрд руб. Учитывая, что банк, скорее всего, продолжит нести убытки, неясно, как надолго хватит запаса по капиталу 9,35 млрд руб., — пишет Поляков. ■

ность группы позволяет предположить, что банк делает собственное обратное РЕПО: под залог бумаг одалживает деньги компании «Открытие Капитал» (входит в «Открытие Холдинг»), а она уже кредитует клиентов. Источник РБК подтвердил, что бумаги «Россия-30» находятся не на балансе банка «ФК Открытие», а на балансе компаний, входящих в «Открытие Холдинг».

Официальный представитель «Открытие Холдинг» эту информацию не комментирует. «Банк выступал контрагентом по сделкам с валютным РЕПО для компаний, которые нуждались в валютном финансировании», —

сказал в ходе телефонной конференции финансовый директор банка «ФК Открытие» Сергей Ковтун. По его словам, с этими сделками связан и рост на 72% объема средств, полученных от ЦБ (с 694 млрд до 1,19 трлн руб.).

Как ранее писала газета «Ведомости», евробонды «Россия-30» использовались «Открытием» как обеспечение в сделках валютного РЕПО с ЦБ, деньги от которых направлялись на покупку облигаций, доходность которых была намного выше, чем ставка валютного РЕПО ЦБ, — 5–7% против 0,7–1,2% годовых, отмечал источник, близкий к банку. ■

### Что такое Ford Sollers

СП Ford Sollers было создано в 2011 году на паритетной основе российским «Соллерсом» (53,8% акций принадлежит одному из основателей компании Вадиму Швецову) и американским Ford Motor Co. В СП вошли три производственные площадки — в Елабуге, Набережных Челнах и Всеволожске, с сово-

купной потенциальной мощностью 350 тыс. автомобилей в год. Но на запланированные объемы производства компания так и не вышла. В 2014 году продажи автомобилей Ford в России упали на 38% к прошлому году, до 70 тыс. штук, в первом полугодии 2015 года — на 56%, до 13,7 тыс. машин.

Как следует из отчетности «Соллерса», по итогам 2014 года Ford Sollers получило 11 млрд руб. операционного убытка против 400 млн руб. прибыли в 2013 году. В результате балансовая стоимость инвестиций в СП, согласно отчетности «Соллерса», снизилась в 2014 году с 12,5 млрд до 7 млрд руб.

Как заработать на падающем рынке

# Советы смелым

АНТОН БАЕВ

**Обвал рынков на прошлой неделе может стать шансом заработать. Экономисты Citi Research предложили три стратегии для инвесторов, которые не боятся рискнуть. Бумаги каких компаний стоит купить прямо сейчас?**

21 августа ведущие американские индексы показали сильнейшее снижение с 2011 года. 24 августа паника перекинулась на европейские и азиатские рынки. Досталось и России: индекс РТС потерял 5%, биржевой курс доллара поднялся выше 71 руб., евро превысил 83 руб.

Означает ли все это, что в мире начинается новый финансовый кризис? Чтобы ответить на этот вопрос, экономисты Citi Research Роберт Букланд, Мерт Генк, Козимо Реччия и другие создали перечень показателей и сравнили значения сейчас и накануне прошлых массовых распродаж акций. Результаты анализа содержатся в обзоре Bull Market: Old But Not Dead, опубликованном 27 августа.

## ТЕСТ НА КРИЗИС

В чек-лист экспертов Citi вошли 16 показателей: объем сделок по слиянию и поглощению, объемы первичного размещения акций, среднее значение премии за риск и др. Опасения экономистов вызывают четыре из них: падение рентабельности компаний, высокий уровень долга к выручке, снижающееся число слияний и поглощений и IPO на развитых рынках.

«Хотя, глядя на биржевые котировки, сложно в это поверить, но падение рынков является типичным событием», — заключили Букланд и его коллеги. Этот вывод подтверждает и статистика. На прошлой неделе MSCI ACWI (All Country World Index), в который входят 85% всех мировых акций, упал всего на 7%. С 1970 года глубина таких кратковременных падений в среднем 12%.

Если верить прогнозам стратегов Citi, то почти все классы активов ждет рост. Аналитик Тобиас Левкович считает, что с вероятностью 90% в ближайшие 12 месяцев стоимость американских акций повысится. Стратег по Европе Джонатан Стаббс уверен, что европейский рынок вырастет к концу года. Аналитик по Японии Наоки Иизука продолжает считать акции японских компаний привлекательными: на их рост должны

повлиять падающая цена нефти, которая подтолкнет высокотехнологическую промышленность, и дальнейшие меры Банка Японии по стимулированию экономики. Стратег по Китаю Джейсон Сан считает, что индекс MSCI China имеет потенциал роста 32% благодаря недавним действиям Народного банка Китая.

Как на этом заработать? Прежде всего экономисты Citi предупреждают, что покупка акций в период такой рыночной нестабильности может быть опасна. Тем не менее они предлагают три портфеля — стратегии инвестирования с разным уровнем риска. А вот покупать сейчас или подождать, пока рынок упадет еще, Citi предлагает решить самостоятельно.

## ПОРТФЕЛЬ ДЛЯ ОСТОРОЖНЫХ

Для осторожных инвесторов Citi подготовил список акций компаний со средней доходностью в предыдущие годы в 3,3% годовых. Риск таких вложений достаточно низок: акции из списка упали в среднем на 4% с пика, зафиксированного в мае этого года. Основу списка составили производители потребительских товаров, финансовые компании и компании в области здравоохранения. «Citi рекомендует голубые фишки, которые имеют пониженную волатильность. Но без сильного потенциала роста. Это советы для удержания инвестиций, а не для серьезного роста», — предупреждает старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков.

## ПОРТФЕЛЬ ДЛЯ СМЕЛЫХ

Более смелым игрокам Citi советует обратить внимание на европейские и японские компании. Речь идет о банках, поставщиках финансовых услуг, страховых компаниях и фирмах, работающих в сфере недвижимости.

## ПОРТФЕЛЬ ДЛЯ ОТЧАЯННЫХ

Тем, кто хочет рискнуть по-настоящему, Citi советует обратить внимание на рынок КНР и другие развивающиеся рынки Азии, например Индию. Но они предупреждают, что здесь инвесторов ждет множество проблем, которые в скором времени не исчезнут. Сейчас, по оценкам Citi, акции еще недостаточно подешевели, поэтому в ожидании роста стоит обратить внимание на более-менее стабильные секторы — финансы и недвижимость. ☑

## Куда вложиться осторожным

Компания	Отрасль	Рыночная капитализация, \$ млрд	Скользкая дивидендная доходность*, %	В какой валюте измеряется цена акций	Цена одной акции
Telstra Corp Ltd Atralia (Австралия)	Телеком	18	4,6	Австралийский доллар	5,9
Munich Re Germany (Германия)	Финансы	32	4,6	Евро	164,2
Sampo Oyj Finland (Финляндия)	Финансы	22	4,3	Евро	42,3
AstraZeneca PLC GB (США)	Здравоохранение	77	4,2	Доллар	40,2
Altria Group (США)	Товары массового потребления	105	3,8	Доллар	53,5
Procter & Gamble Co (США)	Товары массового потребления	191	3,5	Доллар	70,9
Sysco Corp (США)	Товары массового потребления	24	3,3	Доллар	40,0
Coca-Cola Company (США)	Товары массового потребления	161	3,2	Доллар	38,9
Kimberly-Clark (США)	Товары массового потребления	39	3,1	Доллар	106,9
Pfizer (США)	Здравоохранение	199	3,1	Доллар	32,4
Merck & Co (США)	Здравоохранение	154	3,1	Доллар	54,7
Kellogg Co (США)	Товары массового потребления	18	3	Доллар	67,6
Waste Management (США)	Промышленность	23	3	Доллар	49,5
General Mills (США)	Товары массового потребления	34	3	Доллар	56,2
NestléSwitz (Швейцария)	Товары массового потребления	237	3	Швейцарский франк	70,8
Lockheed Martin (США)	Промышленность	54	2,9	Доллар	203,7
United Parcel Service (США)	Промышленность	68	2,9	Доллар	96,6
PepsiCo (США)	Товары массового потребления	137	2,9	Доллар	92,5
Novartis AG Switz (Швейцария)	Здравоохранение	220	2,6	Швейцарский франк	93,6
Wells Fargo & Co (США)	Финансы	256	2,6	Доллар	52,3

\* Скользящая дивидендная доходность — отношение реально выплаченных дивидендов на акцию к цене этой акции за последние 12 месяцев.

Источник: Citi Research

## Куда вложиться смелым

Компания	Отрасль	Рыночная капитализация, \$ млрд	Дивидендная доходность*, %	В какой валюте измеряется стоимость акций	Цена одной акции
Aegon (Нидерланды)	Страхование	11,0	4,4	Евро	5,3
BNP Paribas (Франция)	Банки	66,5	4,2	Евро	55,1
UBS Group (Швейцария)	Предоставление диверсифицированных финансовых услуг	75,5	3,9	Швейцарский франк	19,6
MUFG (Япония)	Банки	82,3	2,5	Японская иена	769,6
UniCredit (Италия)	Банки	31,6	2,5	Евро	5,8
«Дайити Лайф Иншуренс» (Япония)	Страхование	19,2	1,7	Японская иена	2124,0
«Митсуи Фудосан» (Япония)	Недвижимость	25,9	0,8	Японская иена	3272,0

\* Дивидендная доходность — отношение величины годового дивиденда на акцию к рыночной цене этой акции по состоянию на дату принятия решения о выплате дивидендов.

Источник: Citi Research, Factset

## Куда вложиться отчаянным

Компания	Отрасль	Рыночная капитализация, \$ млрд	Дивидендная доходность*, %	В какой валюте измеряется стоимость акций	Цена одной акции
Bank of China Limited (Китай)	Банки	36,2	6,4	Гонконгский доллар	3,5
Dalian Wanda Commercial Properties (Китай)	Недвижимость	3,4	3,2	Гонконгский доллар	44,5
Ping An Insurance Group (Китай)	Страхование	24,1	1,5	Гонконгский доллар	35,9
HDFC Bank Limited (Индия)	Банки	38,6	0,9	Индийская рупия	1015,8

\* Дивидендная доходность — отношение величины годового дивиденда на акцию к рыночной цене этой акции по состоянию на дату принятия решения о размере дивидендов.

Источник: Citi Research, Factset

## Как приобрести акции иностранных компаний

Для того чтобы купить иностранные активы, необходимо сперва открыть счет у одного из российских брокеров, заключив с ним договор. Обычно также требуется установить специальный торговый терминал, например торговую платформу QUIK. Использование торгового терминала стоит около \$50 в ме-

ся, по словам члена правления KIT Finance Егора Андрея Галушкина. Впоследствии брокер также будет взимать комиссию за операции, проводимые с вашего счета (обычно ее размер зависит от тарифного плана, объема транзакции, а также от биржи). Кроме того, инвестору придется оплачивать

комиссию за хранение своих ценных бумаг. Следует также помнить, что многие брокеры устанавливают минимальный порог средств, необходимых для открытия счета, другие брокеры рекомендуют своим клиентам минимальные размеры инвестиций. Наконец, не все ценные бумаги доступны для покупки.